

**Baden ist.**

# **Geschäftsbericht 2021**

**Einwohnergemeinde Baden**



**Einwohnergemeinde Baden**  
**Geschäftsbericht 2021**

## **Antrag an den Einwohnerrat**

Der Geschäftsbericht 2021 sei zu genehmigen.

Baden, 25. April 2022

Namens des Stadtrats

Markus Schneider  
Stadtmann

Heinz Kubli  
Stadtschreiber

# Inhaltsverzeichnis

|                                                     |           |
|-----------------------------------------------------|-----------|
| <b>Antrag an den Einwohnerrat</b>                   | <b>4</b>  |
| <b>Einleitung und Jahresrückblick des Stadtrats</b> | <b>7</b>  |
| <b>Organigramm Stadtverwaltung</b>                  | <b>9</b>  |
| <b>Organigramm Volksschule</b>                      | <b>10</b> |
| <b>1 Einwohnerrat</b>                               | <b>12</b> |
| 1.1 Bericht des Präsidenten                         | 13        |
| 1.2 Geschäftsstatistik                              | 15        |
| 1.3 Finanzkommission                                | 17        |
| 1.4 Strategiekommission                             | 18        |
| <b>2 Stadtrat</b>                                   | <b>21</b> |
| 2.1 Berichte des Stadtrats                          | 23        |
| 2.1.1 Jahresziele 2021                              | 23        |
| 2.2 Berichte Stabsstellen / Behördendienste         | 28        |
| 2.2.1 Standortförderung                             | 28        |
| 2.2.2 Personal                                      | 28        |
| 2.2.3 Behördendienste                               | 29        |
| 2.2.4 Stabsleitung                                  | 30        |
| 2.3 Ressortberichte                                 | 32        |
| 2.3.1 Dienste                                       | 32        |
| 2.3.2 Stadtentwicklung                              | 34        |
| 2.3.3 Öffentliche Finanzen                          | 37        |
| 2.3.4 Sicherheit / Einwohnerservice                 | 39        |
| 2.3.5 Bildung                                       | 41        |
| 2.3.6 Gesellschaft / Kultur                         | 43        |
| 2.3.6.1 Gesellschaft                                | 43        |
| 2.3.6.2 Kultur                                      | 45        |
| 2.3.7 Gesundheit / Soziales                         | 47        |
| 2.3.8 Planung / Bau                                 | 49        |
| 2.3.9 Immobilien / Infrastruktur                    | 51        |
| 2.3.9.1 Immobilien                                  | 51        |
| 2.3.9.2 Tiefbau und Werkhof                         | 53        |
| 2.4 Reporting zu den Beteiligungen                  | 55        |
| <b>3 Schulpflege</b>                                | <b>59</b> |
| 3.1 Bericht der Präsidentin                         | 61        |
| 3.2 Geschäftsstatistik                              | 62        |
| <b>4 Statistiken der Verwaltung</b>                 | <b>64</b> |
| 4.1 Stabsstellen / Behördendienste                  | 65        |
| 4.1.1 Personal                                      | 65        |
| 4.1.2 Behördendienste                               | 70        |
| 4.2 Ressort Dienste                                 | 71        |
| 4.2.1 Informatik                                    | 71        |
| 4.3 Ressort Stadtentwicklung                        | 72        |
| 4.3.1 Entwicklungsplanung                           | 72        |

## Inhaltsverzeichnis

|      |        |                                       |    |
|------|--------|---------------------------------------|----|
|      | 4.3.2  | Stadtökologie                         | 74 |
|      | 4.3.3  | Standortmarketing                     | 75 |
| 4.4  |        | Ressort Öffentliche Finanzen          | 76 |
|      | 4.4.1  | Finanzen                              | 76 |
|      | 4.4.2  | Steuern                               | 77 |
|      | 4.4.3  | Betreibungsamt                        | 78 |
| 4.5  |        | Ressort Sicherheit / Einwohnerservice | 79 |
|      | 4.5.1  | Stadtbüro                             | 79 |
|      | 4.5.2  | Zivilstandskreis                      | 81 |
|      | 4.5.3  | Öffentliche Sicherheit                | 82 |
| 4.6  |        | Ressort Bildung                       | 83 |
|      | 4.6.1  | Abteilung Bildung                     | 83 |
| 4.7  |        | Ressort Gesellschaft / Kultur         | 85 |
|      | 4.7.1  | Gesellschaft                          | 85 |
|      | 4.7.2  | Kultur                                | 88 |
| 4.8  |        | Ressort Gesundheit / Soziales         | 90 |
|      | 4.8.1  | Regionaler Sozialdienst               | 90 |
| 4.9  |        | Ressort Planung / Bau                 | 92 |
|      | 4.9.1  | Planung und Bau                       | 92 |
| 4.10 |        | Ressort Immobilien / Infrastruktur    | 93 |
|      | 4.10.1 | Immobilien                            | 93 |
|      | 4.10.2 | Tiefbau                               | 94 |
|      | 4.10.3 | Werkhof                               | 95 |

Fotografien zum Thema Eröffnung "FORTYSEVEN"  
von Philipp Hänger  
Stadtfotograf 2021/22

## Einleitung und Jahresrückblick des Stadtrats

Sehr geehrte Frau Präsidentin

Sehr geehrte Damen und Herren

Mit dem Geschäftsbericht geben Stadtrat und Verwaltung einen Überblick über die Tätigkeiten im Jahr 2021. Er enthält Informationen über die Weiterführung und den Abschluss wichtiger Projekte, die Berichte aus dem Einwohnerrat, der Finanz- und der Strategiekommision, die Ressortberichte und den Bericht über das Erreichen der Jahresziele 2021 des Stadtrats. Die Statistik der Verwaltung sowie das Reporting zu den Beteiligungen der Stadt sind ebenfalls Bestandteil des Geschäftsberichts.

Die Jahresberichte der Institutionen, an denen die Stadt beteiligt ist, werden wieder online über die Links im Anhang zur Jahresrechnung verfügbar sein.

### Jahresrückblick des Stadtrats

Bei den kommunalen Gesamterneuerungswahlen wurden mit Ausnahme von Erich Obrist – er trat nicht mehr an – alle bisherigen Stadtratsmitglieder wiedergewählt. Neu gewählt wurde Steffi Kessler, die von Erich Obrist das Ressort Kultur übernimmt. Darüber hinaus gab es keine Verschiebungen.

Die Pandemie bestimmte auch 2021 die Arbeit des Stadtrats. Die Sitzungen fanden im Amtshimmel unter Einhaltung von Schutzmassnahmen statt. Treffen mit anderen Behörden, Volks- und Wirtschaftsvertretenden wurden im Gegensatz zum Vorjahr mehrheitlich durchgeführt, wenn auch zum Teil in einem anderen – der jeweiligen aktuellen Situation angepassten – "Setting". In materieller Hinsicht hatte der Stadtrat zahlreiche Unterstützungsgesuche zu beurteilen und Entscheide organisatorischer Natur zu fällen. Er wurde dabei durch das Pandemieteam unterstützt. Im Mai musste er leider das auf Ende Oktober geplante Bäderfest um ein Jahr verschieben.

Trotz der schwierigen Situation konnten zahlreiche Projekte lanciert, weitergeführt oder abgeschlossen werden. Das Projekt neue Verwaltungsorganisation und das Fusionsprojekt Turgi-Baden standen dabei sicherlich im Zentrum. Der Stadtrat beschäftigte sich während zahlreichen Workshops und Sitzungen mit diesen beiden Themen. Die entscheidenden Punkte zur neuen Verwaltungsorganisation konnte er allesamt klären, so dass sie auf den 1. Januar 2022 in Kraft treten konnte. Im Fusionsprojekt Turgi-Baden erteilten die Badener Stimmberechtigten in der Volksabstimmung vom 13. Juni 2021 mit 58% Ja-Stimmen den Auftrag zum Ausarbeiten des Fusionsvertrags. Im August wurde die zweite Phase gestartet, in der – neben dem Ausarbeiten des Fusionsvertrags – vier weitere Themenbereiche (Vereine, Kultur, Jugend, Alter) in Arbeitsgruppen bearbeitet werden. Gleichzeitig wurde mit Vorbereitungsarbeiten im Hinblick auf eine Umsetzung begonnen. Im Dezember genehmigte der Einwohnerrat dafür einen Kredit sowie einen Zusatzkredit für die Kommunikation.

In weiteren wichtigen Projekten wurden Meilensteine erreicht.

Im Projekt Modellstadt wurde vor den Sommerferien die Phase 1 mit den Ergebnissen aus den vier Arbeitsgruppen Behörden/Verwaltung/Organisation, Finanzen, Gesundheit/Gesellschaft/Soziales und Siedlungsentwicklung/Raumplanung/Mobilität abgeschlossen. In der im August gestarteten Phase 2 werden folgende drei konkrete Themen beziehungsweise Projekte, die sich aus Phase 1 ergaben, vertieft bearbeitet: "Talent Pool", Regionale Steuerverwaltung, Regionale Asylbetreuung. Zudem wurden drei weitere Themen für das Erarbeiten einer theoretischen Grundlage mit Zahlen und Fakten ausgewählt, unter anderem die Informatikinfrastruktur.

Das Aargauer Stimmvolk stimmte am 27. September 2020 der Vorlage "Neuorganisation der Führungsstrukturen der Aargauer Volksschule" zu. In der Folge mussten die neuen Führungsstrukturen der Volksschule erarbeitet werden. Der Stadtrat wird ab 2022 die Aufgaben der Schulpflege übernehmen, einen grossen Teil davon jedoch an die Ressortleitung und die Verwaltung delegieren. Auf eine ständige Kommission wird verzichtet.

Der Stadtrat erkannte die Wichtigkeit der frühkindlichen Bildung, Betreuung und Erziehung. Die erarbeitete Strategie, die beschreibt, wie eine Politik der frühen Kindheit in den nächsten acht bis zwölf Jahren in Baden effizient entwickelt und umgesetzt werden kann, wurde vom Einwohnerrat genehmigt beziehungsweise zur Kenntnis genommen.

Die Gesellschaft befindet sich inmitten der digitalen Transformation. Damit verändern sich die Ansprüche an die Stadt als Wohn-, Wirtschafts-, Bildungs- und Freizeitraum sowie an die Verwaltung als Dienstleisterin tiefgreifend. Um die durch die Digitalisierung entstehenden Chancen und Herausforderungen für den Standort Baden gezielt anzugehen, wurde die Strategie "Smart City" als Führungs- und Lenkungsinstrument erarbeitet. Ende Jahr wurde sie vom Einwohnerrat genehmigt, beziehungsweise zur Kenntnis genommen.

Im Zug des erwähnten Wandels wurden IT-Projekte, wie zum Beispiel jenes zu zukunftsorientierten digitalen Arbeitsplätzen, lanciert. Der Einwohnerrat genehmigte die entsprechenden Kredite.

Der Stadtrat trieb die Stadtentwicklung voran. Zum Jahresbeginn startete er das Projekt Konkretisierung des Transformationsgebiets Oberstadt. Der Einwohnerrat hatte am 26. Januar 2021 den entsprechenden Planungskredit genehmigt. Erste Erkenntnisse der Analysephase und des ersten Partizipationszyklus liegen vor. Der Stadtrat beantragte dem Einwohnerrat auch einen Planungskredit für die Revision des Entwicklungsrichtplans Baden Nord. Zudem machte er sich Gedanken zur Zukunft des Kongresszentrums Trafo. Der Einwohnerrat genehmigte den erwähnten Planungskredit und stützte die Überlegungen des Stadtrats zum Kongresszentrum Trafo im

Grundsatz. Den beantragten Kauf des Trafo II wies er zurück, weil es ihm an den notwendigen Entscheidungsgrundlagen fehlte. Im Jahr 2021 konnten diverse Projekte abgeschlossen werden. Besonders erwähnenswert ist sicherlich die Schule Burghalde, die im Sommer feierlich den Schülerinnen und Schülern sowie den Lehrkräften übergeben wurde. Im Herbst konnten das Thermalbad FORTYSEVEN und die Heissen Brunnen eröffnet werden. Auf denselben Zeitpunkt realisierte

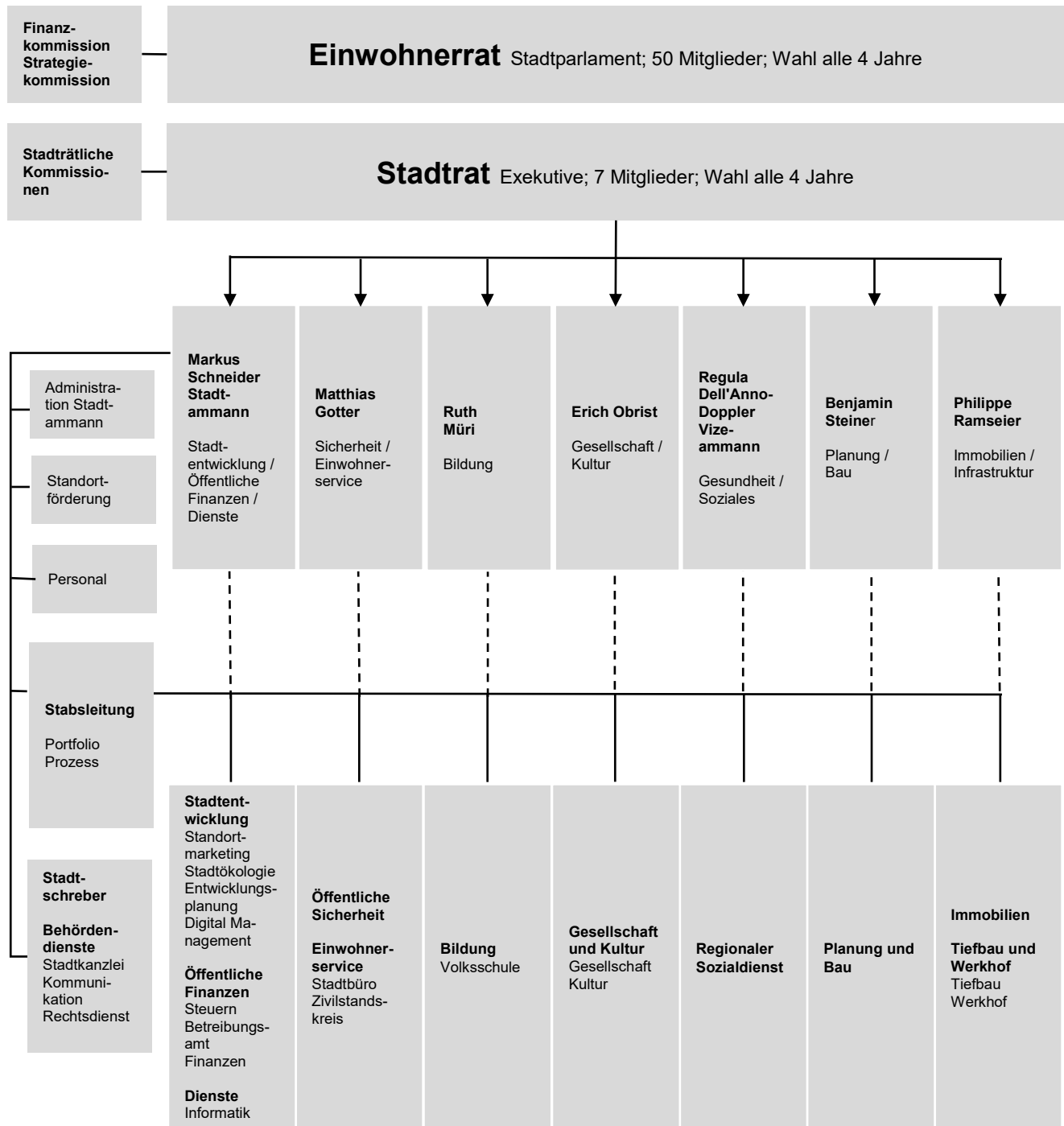
der Stadtrat ergänzend dazu den öffentlichen Raum im Kernbereich der Bäder. Baden, die Kultur- und Bäderstadt.

Markus Schneider  
Stadttammann

#### Einige wichtige Kennzahlen, Stand 31. Dezember 2021 (Zahlen Vorjahr)

| <b>A. Bevölkerung</b> |        |          | <b>C. Bauwesen</b>                                                                 |     |                         |
|-----------------------|--------|----------|------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------|
| Gesamtbevölkerung     | 19'560 | (19'507) | Investitionen im Hoch- und Tiefbau                                                 |     |                         |
| Frauen                | 9'723  | (9'705)  | Stadt Baden 2019                                                                   | CHF | 52 Mio. (63.1 Mio.)     |
| Männer                | 9'837  | (9'802)  | Private Bauausgaben 2019                                                           | CHF | 228 Mio. (157.6 Mio.)   |
| Schweizer/innen       | 14'559 | (14'488) | (Zahlen für 2020 werden erst im Herbst 2022 und für 2021 im Herbst 2023 vorliegen) |     |                         |
| Ausländer/innen       | 5'001  | (5'019)  |                                                                                    |     |                         |
| <b>B. Volksschule</b> |        |          | <b>D. Finanzen</b>                                                                 |     |                         |
| (Schuljahr 2021/2022) |        |          | Gesamtumsatz                                                                       | CHF | 145.4 Mio. (155.4 Mio.) |
| Volkschüler/innen     | 2'402  | (2'357)  | Gemeindesteuern                                                                    | CHF | 66.5 Mio. (86.1 Mio.)   |
| Lehrpersonen          | 308    | (299)    | Selbstfinanzierung (cash flow)                                                     | CHF | 15.6 Mio. (28.5 Mio.)   |
|                       |        |          | Nettoinvestitionen                                                                 | CHF | 57.8 Mio. (48.5 Mio.)   |

# Organigramm Stadtverwaltung



Stand 31.12.2021

———— Operative Verantwortung  
 - - - - - Politische Verantwortung

## Organigramm Volksschule



Stand 31.12.2021

——— Linienverantwortung  
 - - - - - Finanzverantwortung



## 1 Einwohnerrat

## 1.1 Bericht des Präsidenten

### Allgemeines

Das Geschäftsjahr 2021 wurde erneut durch die Pandemie (Home-Office) sowie durch Erkrankungen und personelle Veränderungen in der Verwaltung beeinflusst. Verwaltung und Stadtkanzlei kamen mit ihren Arbeiten auch dadurch in Verzug, nicht nur wegen der neuen Projekte. Das ersatzlose Wegfallen der meisten öffentlichen Anlässe brachte hier keine spürbare Arbeitserleichterung.

Das Ratsgeschehen wurde durch die Pandemie stark verändert. Um die Schutzbestimmungen einhalten zu können, mussten die Ratssitzungen mehrmals in andere, grössere Versammlungslokalitäten ausgelagert werden. Die Trafohalle – und in der warmen Jahreszeit die Sporthalle Aue – erwiesen sich als hierfür geeignet, ganz im Gegensatz zur Halle 37 des Trafo, in der Licht und Akustik eine ordentliche Sitzungsführung enorm erschwerten. Da wegen des Schutzkonzeptes Sitzungspausen mit Verpflegung sowie auch der traditionelle Umtrunk im Anschluss an die jeweiligen Einwohnerratssitzungen (beides Gefässe für informelle Gespräche zwischen den Ratsmitgliedern unterschiedlicher Fraktionen) oft ausfielen, fehlte der bilaterale, informelle Austausch für Absprachen unter den Ratsmitgliedern. Das wurde sehr vermisst. Nach 2020 musste die Jahresendfeier des Einwohnerrats pandemiebedingt erneut abgesagt werden. Dies war umso bedauerlicher, als im Dezember auch die Legislatur 2018-2021 zu Ende ging. Der Testlauf einer vollständig digitalen Sitzungsführung per Videokonferenz im März 2021 war technisch aufwändig und kostspielig, verlief aber erfolgreich. Es musste sichergestellt werden, dass alle 50 Ratsmitglieder (im Home-Office) während den Abstimmungen für das Ratsbüro (im Sendestudio) sichtbar waren und dass sich die einzelnen Fraktionen für "time outs" parallel in separaten "chat rooms" besprechen konnten. Die technischen Voraussetzungen hierfür sind in Baden nicht vorhanden. Deshalb wurde die Medienzentrale des Kultur- und Kongresshaus Aarau bereitgestellt und genutzt.

Wirkungsvolle Mitarbeit in einem Miliz-Gremium der Lokalpolitik ist anspruchsvoll und zeitintensiv. Eine Vielfalt an ständigen und/oder projektbezogenen temporären, vorbereitenden Kommissionen und Arbeitsgruppen zeitlich und personell mit den Informations- und Mitbestimmungsbedürfnissen der Fraktionen abzustimmen, ist eine Herausforderung, welcher künftig unbedingt vermehrt Beachtung geschenkt werden muss. Dass mehrere Kommissionsmitglieder nicht dem Einwohnerrat angehören, erschwert Koordination und Kommunikation zusätzlich. Für die Rats- und Kommissionssitzungen, deren Daten jeweils bereits ein Jahr voraus bekannt gegeben werden, haben sich im Jahresdurchschnitt jeweils 9.4% der Ratsmitglieder entschuldigen lassen.

Der Informationsgehalt und die Qualität der stadträtlichen Vorlagen unterscheidet sich immer noch stark und diese vermochten auch im Berichtsjahr nicht immer zu befriedigen. Die Vorlagen werden von den einzelnen Ressorts / (Fach-)Abteilungen verfasst und es scheint keine zentrale Stelle zu geben,

welche die Vorlagen umfassend redigiert. Die im Oktober 2019 zur Verbesserung/Harmonisierung versprochene Guideline/Checkliste wurde offenbar nicht erstellt oder nicht angewandt. Betreffend ressortübergreifende Abstimmung der Vorlagen besteht weiterhin Optimierungspotenzial. Die zahlreichen bereits im Oktober 2019 geäusserten Kritikpunkte/Verbesserungsvorschläge betreffend die Weblösung/App axioma sind nicht behoben oder umgesetzt worden. Ungeachtet der personellen Wechsel war die Unterstützung des Einwohnerrats durch die Stadtkanzlei das ganze Jahr über gleichbleibend wohlwollend und freundlich. Engpässe und unschöne Verzögerungen ergaben sich auch im Berichtsjahr wieder durch die zu geringe Ressourcenallokation für die Belange der Legislative bzw. dadurch, dass Sekretäre und/oder Kanzlei "Diener zweier Herren" (Legislative und Exekutive) sein mussten und wiederholt Aufträge der Exekutive prioritär behandelten.

### Sitzungsdaten und -orte

- 26. Januar; Trafo Halle 37
- 09. März; Testlauf digitale Sitzungsführung und Abstimmungen (Videokonferenz mittels "MS Teams")
- 23. März; Sporthalle Aue
- 01. Juni; Sporthalle Aue
- 07. September; Mensa Schulhaus Burghalde
- 26.+27. Oktober; Mensa Schulhaus Burghalde
- 07. Dezember; Mensa Schulhaus Burghalde

### Inpflichtnahmen

Folgende Personen sind im Jahr 2021 neu als Mitglieder des Einwohnerrats in Pflicht genommen worden:

- Caspar Zimmermann, FDP (Januar)
- James Ackermann, SP (März)
- Nina Tani-Burger, Team (März)
- Paul Koller, CVP (Juni)
- Markus Rausch, SP (September)

### Geschäfte 2021

Das letzte Jahr der Legislaturperiode 2018-2021 begann am 26. Januar im Trafo. Zu Beginn der Sitzung stellte sich der neue Stabschef, David Müller, kurz vor. Als Nachfolgerin des in den Stadtrat gewählten Benjamin Steiner wurde Iva Marelli (Team) als neue Vizepräsidentin des Einwohnerrats gewählt. Ausgiebig diskutierte der Rat ein neues Reglement über den Mehrwertausgleich von Planungsvorteilen (MVAR) und hiess es schliesslich mit 35 ja zu 9 nein Stimmen gut. Das zweite, grössere und ausgiebig verhandelte (ebenfalls gut geheissene) Traktandum betraf den partizipativen Prozess und einen Planungskredit für das Transformationsgebiet Oberstadt. Am Schluss der Januarsitzung kam der Moment, an dem der Rat Barbara Bircher (SP) für ihr grosses Engagement für die Stadt Baden - während 17 Jahren als Mitglied in Kommissionen und im Einwohnerrat - danken und Barbara aus dem Rat verabschieden musste.

Zwei Monate später, im März, führte der Rat seine Sitzung statt in der Halle 37 des Trafo. Die mit 13 Traktanden vordergründig reich befrachtete Agenda konnte erstaunlich rasch abgearbeitet werden. So gab unter anderem die Eigentümerstrategie der Parkhaus Ländli AG wenig Anlass zu Diskussionen. Bis auf die Motion 81/20 "Möblierung öffentlicher Raum", wurden sämtliche Motionen und Postulate überwiesen.

Für die Ratssitzung im Juni und die Behandlung deren 13 Traktanden waren zwei Sitzungsabende vorgesehen. Der Geschäftsbericht 2020 und die besser als erwartet abschneidende Gesamtrechnung 2020 gaben – pandemiebedingt – nicht viel zu diskutieren. Sämtliche vorgelegten Motionen und Postulate wurden überwiesen und alle Kreditabrechnungen ohne grosse Diskussion gutgeheissen. Auf die Inanspruchnahme des zweiten Sitzungsabends konnte daher verzichtet werden.

Erst drei Monate später, am 7. September, fand die nächste Ratssitzung statt, erstmals in der Mensa des neu erstellten Oberstufenzentrums Burghalde; und dies noch vor dessen offiziellen Einweihung. Zu Beginn der Sitzung gedachte der Rat seines in den Sommerferien bei einer Bergwanderung verstorbenen Mitglieds Hubert Kirmann (SP). Auf der Tagesordnung standen 16 – allerdings mehrheitlich "leichtgewichtige" Traktanden. Angenommen wurde unter anderem eine Motion betreffend "Anpassung der Richtlinien zur Public Corporate Governance".

Für die 19 Traktanden umfassende Oktobersitzung wurden – wie geplant – zwei Abendsitzungen benötigt. Heftig und kontrovers diskutiert wurde die stadträtliche Vorlage 56/21 "Zukunft Trafo Baden", so dass auch noch ein "time out" nötig wurde. Da der Stadtrat nicht schlüssig darlegen konnte, für welchen Verwendungszweck er das Trafo II erwerben wollte, hat der Rat den Antrag für dessen Kauf zur Überarbeitung zurückgewiesen und lediglich die Betriebsbeiträge für die Jahre 2022 und 2023 sowie die wiederkehrenden Ausgaben ab 2024 gutgeheissen. Die Diskussionen über das Traktandum "Gesamtbudget 2022" verliefen kurz und unaufgeregt, trotz budgetiertem Minus. Zu viele noch unbekannte Faktoren beeinflussten die Erstellung des Budgets 2022. Einerseits die weitere Entwicklung der Pandemie und andererseits der erst für Dezember traktandierte Entscheid des Aargauer Grossen Rates betreffend Anpassung der Steuersätze für das Jahr 2022 und folgende. Am zweiten Sitzungsabend behandelte (und genehmigte) der Rat unter anderem die "Jahresziele 2022" des Stadtrats, verschiedene IT-bezogene Kredite sowie einen "Planungskredit für eine Revision Entwicklungsrichtplan Baden Nord".

Da der traditionelle Jahresendanlass aufgrund der Pandemie abgesagt werden musste, und elf (der 50) Einwohnerrätinnen und -räte auf Ende Legislatur 2018-2021 den Einwohnerrat verliessen, mussten einige für die Dezembersitzung vorgesehenen Traktanden aufs neue Jahr verschoben werden, damit noch etwas Zeit blieb für eine abgekürzte Verabschiedung der scheidenden Ratsmitglieder. Nach kurzer, kontroverser Diskussion vom Rat gutgeheissen wurden "Zusatzkredite für Kommunikationsmassnahmen im Rahmen des Projekts Gemeindefusion Turgi-Baden". Auf grosse Zustimmung stiess das Strategiedokument "Frühkindliche Bildung, Betreuung und Erziehung", auch wenn einige Fragen und/oder Bedenken von Ratsmitgliedern noch nicht bis ins letzte Detail beantwortet werden konnten. Nach einem kurzen "time out" wurde schliesslich auch der Kostenrahmen für die – noch nicht näher definierten – jährlich wiederkehrenden Aufwendungen zur Umsetzung der Strategie zu Lasten der Erfolgsrechnung zur Kenntnis genommen. Der Einwohnerrat hat trotz allem in diesem Kalenderjahr wichtige Entscheide gefällt, welche die Zukunft der Stadt Baden prägen werden. Das (noch etwas vage) Konzept zur Digitalen Transformation wurde ebenfalls gutgeheissen.

Unter Verdankung ihrer für die Stadt geleisteten Dienste wurden am Ende der Dezembersitzung verabschiedet:

- Stadtrat Erich Obrist, insgesamt fast 12 Jahre Einwohnerrat; danach Stadtrat (Jan. 2016 – Dez. 2021), sowie die Einwohnerrätinnen und -räte:
- Sander Mallien, glp (Jan. 2010 – Dez. 2021)
- Tobias Vonesch, SVP (Okt. 2016 – Dez. 2021)
- Steffi Kessler, SP ('13/'14 + Okt. 2018 – Dez. 2021)
- Tobias Auer, FDP (Jan. 2019 – Dez. 2021)
- Christoph Perrin, SVP ('15/'17 + Jan. 2020 – Dez. 2021)
- Claudio Miotti, Grüne (Juni 2020 - Dez. 2021)
- Dr. Kurt Wiedemeier, Die Mitte (Juni 2020 – Dez. 2021)
- Caspar Zimmermann, FDP (Jan. 2021 - Dez. 2021)
- James Ackermann, SP (März 2021 – Dez. 2021)
- Nina Tani-Burger, Team (März 2021 – Dez. 2021)
- Paul Koller, Die Mitte (Juni 2021 – Dez. 2021)

#### **Dank**

Für die geleistete Mitarbeit im Berichtsjahr danke ich meinen Kolleginnen und Kollegen aus dem Einwohnerrat, den Mitgliedern des Stadtrats und den Angestellten der Verwaltung.

Sander Mallien

Präsident Einwohnerrat

## 1.2 Geschäftsstatistik

### Behandelte Geschäfte

| Planungen          | 4         |
|--------------------|-----------|
| Berichte           | 2         |
| Erlasse            | 1         |
| Kredite            | 8         |
| Kreditabrechnungen | 6         |
| Vorstösse          | 46        |
| Wahlen             | 3         |
| Verschiedenes      | 5         |
| <b>Total</b>       | <b>75</b> |

### Vorstösse

|                                        | pendent aus Vorjahren | Eingänge 2021 | Erledigungen 2021 | pendent   |
|----------------------------------------|-----------------------|---------------|-------------------|-----------|
| Anfragen                               | 3                     | 16            | 17                | 2         |
| Postulate                              | 22                    | 17            | 9                 | 30        |
| Motionen                               | 4                     | 1             | 1                 | 4         |
| Direktaufträge/<br>Grundsatzbeschlüsse | 0                     | 1             | 1                 | 0         |
| <b>Total</b>                           | <b>29</b>             | <b>35</b>     | <b>28</b>         | <b>36</b> |

### Pendente Vorstösse (Stand 31. Dezember 2021)

| Kontrollnummer | Art des Vorstosses   | Verfasser/in                              | Gegenstand                                                                                                                                     | Einreichung | Überweisung |
|----------------|----------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| 09/11          | Postulat             | Karin Bächli                              | Umgestaltung Haselstrasse                                                                                                                      | 03.01.2011  | 21.06.2011  |
| 61/14          | Postulat             | Karin Bächli                              | Preisgünstiger Wohnraum                                                                                                                        | 05.11.2014  | 01.09.2015  |
| 22/17          | Motion               | Fritz Bosshardt und Sarah Wiederkehr      | Überarbeitung des Produkts "Wohn-, Geschäfts- und Parkhäuser"                                                                                  | 13.03.2017  | 25.10.2017  |
| 24/17          | Postulat             | Martina Niggli und Luca Wälty             | Erweiterung des Angebots an ruhigen Lernplätzen                                                                                                | 20.03.2017  | 25.10.2017  |
| 47/17          | Postulat             | Sarah Wiederkehr und Mitunterzeichnende   | Erhalt und Vermittlung kulturelles Erbe Bäderquartier                                                                                          | 23.08.2017  | 30.01.2018  |
| 54/17          | Postulat             | Mark Füllemann und Mitunterzeichnende     | Überprüfung der Organisation der Stadtverwaltung                                                                                               | 24.10.2017  |             |
| 16/19          | Postulat             | Antonia Stutz und Stefan Jaecklin         | Verwaltungs-Reorganisation                                                                                                                     | 05.04.2019  | 28.05.2019  |
| 34/19          | Postulat             | Tobias Auer                               | Sicherung und Ausbau der Badener Eisenbahnerschliessung                                                                                        | 03.07.2019  | 28.01.2020  |
| 49/19          | Postulat             | Nadia Omar                                | Rollstuhlgängige Passerelle vom Bahnhof Oberstadt zum KV Baden                                                                                 | 17.10.2019  | 11.08.2020  |
| 50/19          | Postulat             | Nadia Omar                                | Begegnungszone beim AZ-Hochhaus                                                                                                                | 17.10.2019  | 11.08.2020  |
| 08/20          | Postulat             | Mark Füllemann und Stefan Jaecklin        | Solar- und Photovoltaikanlagen auf den Dächern und an Fassaden städtischer Liegenschaften                                                      | 29.01.2020  | 02.06.2020  |
| 34/20          | Dringliches Postulat | Georg Gindely                             | Prüfung der Einführung von Tempo 30 auf der Kennelgasse                                                                                        | 29.06.2020  | 11.08.2020  |
| 44/20          | Postulat             | Michael Staubli und Mitunterzeichnende    | Massnahmen zur Reduktion bis hin zum Verbot von Einwegprodukten aus Plastik bei städtischen und von der Stadt zu bewilligenden Veranstaltungen | 10.08.2020  | 26.01.2021  |
| 45/20          | Dringliche Motion    | Nadia Omar und Mitunterzeichnende         | Überarbeitung von Badens WOV                                                                                                                   | 12.08.2020  | 08.09.2020  |
| 67/20          | Postulat             | Nora Langmoen                             | Prüfung von Massnahmen für ein gesundes Stadtklima                                                                                             | 25.10.2020  | 23.03.2021  |
| 68/20          | Postulat             | Corinne Schmidlin                         | Bäume für die Stadt Baden                                                                                                                      | 25.10.2020  | 23.03.2021  |
| 06/21          | Postulat             | Steven Van Petegem und Mitunterzeichnende | Gendergerechte Bezeichnungen in der Stadtverwaltung und kommunalen Politik Baden                                                               | 01.02.2021  | 07.09.2021  |
| 08/21          | Dringliches Postulat | Maurizio Savastano und Mitunterzeichnende | Zwischenlösung Schulhaus Kappelerhof                                                                                                           | 13.02.2021  | 23.03.2021  |
| 10/21          | Postulat             | Fabian Hummel                             | Livestream der Einwohnerratssitzungen der Stadt Baden                                                                                          | 22.02.2021  | 01.06.2021  |
| 14/21 Motion   | Motion               | Mark Füllemann                            | Anpassung der Richtlinien zur Public Corporate Governance                                                                                      | 16.03.2021  | 07.09.2021  |

|       |          |                                            |                                                                                                        |            |            |
|-------|----------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| 17/21 | Postulat | Nadia Omar                                 | Aufwertung der Umgebung der Musikschule (Villa Burghalde)                                              | 29.03.2021 | 07.09.2021 |
| 18/21 | Postulat | Tobias Vonesch                             | Vereinheitlichung des Web-Auftritts der Stadt Baden                                                    | 01.04.2021 | 07.09.2021 |
| 20/21 | Postulat | Nadia Omar                                 | Veloparkierung im Umfeld von Detailhandelsgeschäften in der Innenstadt                                 | 07.04.2021 | 07.09.2021 |
| 26/21 | Postulat | Fritz Bosshardt                            | Neue Veloverbindung von den Entwicklungsgebieten Brisgi und Verenaäcker zum Bahnhof                    | 23.04.2021 | 27.10.2021 |
| 33/21 | Postulat | Gian von Planta                            | Verlängerung der Grabesruhe                                                                            | 30.04.2021 | 27.10.2021 |
| 35/21 | Postulat | Norma de Min                               | Verbesserung der Fusswegverbindung Baden-Kappelerhof                                                   | 08.05.2021 | 27.10.2021 |
| 38/21 | Postulat | Hubert Kirmann                             | Förderung des Velofahrens an der Schule                                                                | 27.05.2021 | 27.10.2021 |
| 39/21 | Postulat | Hubert Kirmann                             | Wegräumen unbenützter Velos bei den Veloabstellplätzen                                                 | 31.05.2021 | 27.10.2021 |
| 40/21 | Postulat | Nora Langmoen                              | Einführung des kommunalen Stimm- und Wahlrechts für ausländische Einwohnerinnen und Einwohner in Baden | 18.06.2021 |            |
| 41/21 | Postulat | Fabian Hummel                              | Öffentliche Toiletten in Naherholungsgebieten                                                          | 23.06.2021 | 27.10.2021 |
| 46/21 | Postulat | Corinne Schmidlin                          | Sanierung Kugelfang Belvédère                                                                          | 10.08.2021 |            |
| 47/21 | Postulat | Esther Frischknecht und Mitunterzeichnende | Prüfung einer Wertstoffsammelstelle im Römerquartier                                                   | 23.08.2021 |            |
| 49/21 | Anfrage  | Mark Füllemann                             | Förderung und Aufnahme in MJPöV SBahnstrecke Dättwil-Oberstadt-Wettingen Raum Zürich                   | 31.08.2021 |            |
| 64/21 | Postulat | Gian von Planta                            | Gebührenverordnung Demonstrationen und Kundgebungen                                                    | 01.11.2021 |            |
| 65/21 | Motion   | Mark Füllemann und Stefan Jaecklin         | Neuregelung Budgetkredite                                                                              | 14.11.2021 |            |
| 66/21 | Anfrage  | Maurizio Savastano                         | Sichere Fuss- und Schulwege im Kappelerhof während Grossbauprojekte                                    | 22.12.2021 |            |

### 1.3 Finanzkommission

Im Jahr 2021 durfte die Kommission an acht Sitzungen eine Vielzahl interessante Geschäfte behandeln.

Die erste Jahreshälfte war stark durch die digitalen Zusammenkünfte geprägt. Obwohl sich eine Routine bei der Durchführung einstellte, war die Kommission froh, dass Präsenzsitzungen ab August möglich waren und sich die Kommissionsmitglieder bis in die abschliessende Novembersitzung treffen und austauschen konnten.

Das im Jahr 2020 nicht befriedigte Informationsbedürfnis der Kommission bei den Schwerpunktprojekten erfüllte der Stadtrat nun, wie letztes Jahr angekündigt, durch eine viermonatige Berichterstattung in den Kommissionssitzungen.

Die Kommission begrüsst diese periodische Berichterstattung und die damit einhergehende Offenheit und Transparenz des Stadtrats sehr. Ergänzend hierzu ist festzuhalten, dass verschiedene Abteilungen die Möglichkeit von Informationstraktanden in den Kommissionssitzungen genutzt haben, um zukünftige Geschäfte vorzubereiten oder über den Umsetzungstand von laufenden Geschäften zu berichten. In diesem Zusammenhang wurde die Kommission über den Beteiligungsreport des Regionalen Pflegezentrums Baden, die Tourismusstrategie der Kultur- und Bäderstadt Baden, die Informatikzusammenarbeit zwischen Baden und Aarau, die Verpflichtung zur Grundausbildung von kommunalen Polizeikräften, die Zukunft der Langmatt und die Übernahme des Sozialdienstes der Gemeinde Birmenstorf in Kenntnis gesetzt.

Korrekturen von genehmigten Budgetkrediten (Fahrzeugbeschaffung Werkhof) oder die Anträge von Zusatzkrediten (Spielplatz Mättelipark und Fusionsprojekt Baden-Turgi) wurden der Finanzkommission erfreulicherweise vorgelegt, auch wenn dies die Kompetenz des Stadtrats nicht immer erfordert hätte.

Trotz der auch im Jahr 2021 schwierigen Pandemiesituation, durfte sich die Kommission mit 11 Kreditvorlagen auseinan-

dersetzen (11 Vorlagen mit einer Gesamtsumme von 3.3 Millionen Franken), was die Kontinuität der Verwaltungsarbeit, auch unter widrigen Verhältnissen, unterstreicht.

Die Kreditvorlagen beschäftigten sich mit spannenden strategischen Fragestellungen (Transformationsgebiet Oberstadt, Reglement über den Ausgleich von Planungsvorteilen, Überarbeitung von Badens WOV, Entwicklungsrichtplan Baden Nord, Gemeindefusion Turgi-Baden), verwaltungsorganisatorischen Themen (Zukunftsorientierter digitaler Arbeitsplatz, Zeiterfassungssystem, Informationsverarbeitung GEVERDMS), Bildungsthemen (Strategie frühkindliche Bildung) und Investitionen für eine Verbesserung des Stadtklimas (Natur im Siedlungsraum-Stadtbäume).

Das Geschäft zum Kauf der Liegenschaft Trafo 2 wurde zur Klärung und Ergänzung an die Verwaltung zurückgewiesen und konnte somit noch nicht abgeschlossen werden.

Sechs Kreditabrechnungen rundeten das Aufgabenspektrum der Kommissionsmitglieder ab.

Wie üblich kontaktierten die Mitglieder der Kommission im Rahmen der Rechnungsprüfung und Budget-Diskussion die Abteilungen in Zweierteams. Die etablierten Abteilungsbesuche mussten auch in diesem Jahr mehrheitlich durch Telefonkonferenzen ersetzt oder auf dem Korrespondenzweg erledigt werden. Dieser Informationsaustausch erlaubt den Kommissionsmitgliedern einen vertieften Einblick in die Prozesse und Projekte der Abteilungen und gibt Inputs für Themen, mit denen sich die Kommission tiefer befassen möchte.

Martina Niggli verliess im Verlauf des Jahres die Kommission. Als Ersatz für sie wurde Nadia Omar gewählt.

Ich danke den Mitgliedern der Kommission für ihre konstruktive und diskussionsfreudige Zusammenarbeit in digitaler oder physischer Form.

Markus Rausch

Präsident Finanzkommission

#### Geschäftsstatistik Finanzkommission

|                                            | 2018        | 2019        | 2020        | 2021       |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| <b>Anzahl Sitzungen</b>                    | 7           | 7           | 7           | 8          |
| <b>Art der Geschäfte</b>                   |             |             |             |            |
| <b>Bau-/Kreditabrechnungen</b>             | 11          | 6           | 7           | 6          |
| Gesamtsumme CHF(gerundet)                  | 11.420 Mio. | 15.050 Mio. | 4.485 Mio.  | 22.270 Mio |
| <b>Kreditvorlagen</b>                      | 8           | 4           | 13          | 11         |
| Gesamtsumme CHF einmalig                   | 4.593 Mio.  | 6.847 Mio.  | 44.500 Mio. | 3.333 Mio  |
| <b>Liegenschaften- und Landkäufe</b>       | 0           | 0           | 0           | 1          |
| Gesamtsumme (gerundet) CHF                 | 0           | 0           | 0           | 16 Mio     |
| <b>Baurechtsvergaben/Baurechtsverträge</b> | 1           | 2           | 0           | 0          |
| <b>Weitere Geschäfte</b>                   | 37          | 35          | 48          | 39         |

## 1.4 Strategiekommission

Gleich in der Januarsitzung hatte die Kommission über das Reglement über den Ausgleich von Planungsvorteilen zu befinden. Im Vorfeld der Sitzung war das Reglement bei den Parteien bereits in der Vernehmlassung gewesen, was von der Kommission begrüsst wurde. Dieses Vorgehen habe sich gelohnt, habe es doch im Ergebnis zu einem guten Kompromiss geführt. Der Kommission war insbesondere wichtig, dass es nicht zu einer Ungleichbehandlung der Grundeigentümer kommen kann. Zur Höhe der Abgabesätze gingen die Meinungen naturgemäss auseinander.

Die Eigentümerstrategie des Parkhauses Ländli AG wurde der Kommission mehrmals vorgelegt. Deren Kommentare und Anregungen wurden aufgenommen und sind in die finale Fassung eingeflossen. Zu Diskussionen führten die in den PCG Richtlinien fehlenden Möglichkeiten des Einwohnerrats zur Einflussnahme bei Anpassungen von genehmigten Eigentümerstrategien. Der finalen Fassung der Eigentümerstrategie wurde im März einstimmig zugestimmt.

Im März und im Mai wurde die Zielerreichung der Jahresziele 2020 des Stadtrats diskutiert. Die Kommission begrüsst es, dass sie frühzeitig in den Prozess mit einbezogen wurde. Als positive Beispiele wurden besonders das Projekt Gärtnerhaus und die rasche Reaktion auf die Problematik im Gastrobereich (mit der Einführung des Badener Modells) hervorgehoben. Den Stellungnahmen des Stadtrats zur Erreichung der einzelnen Ziele stimmte die Kommission im Mai jeweils einstimmig zu, beim Ziel 5 "Wirtschaftliche Leistungsfähigkeit, Finanzen" mit dem Vorbehalt "soweit beurteilbar durch die Strako", da eher ein Thema der Fiko.

Im August standen keine Einwohnerratsvorlagen an. Dafür informierte der Stadtrat – neben anderen Themen – über die Aktualisierung der Entwicklungsstrategie Branchenschwerpunkte, den Stand der Spitex LAR, den Stand des Immobilien-Portefeuilles, die Neugestaltung des Schadenmühleplatzes, die Eigentümerstrategie und die weitere Entwicklung des Museums Langmatt sowie die Zukunft des Trafos. Die Kommission nutzte die Gelegenheit zur Diskussion und zur Vertiefung der Themen, was prompt zur längsten Sitzung des Jahres führte.

Im September diskutierte die Kommission die neuen Führungsstrukturen der Volksschule, die geschaffen werden mussten im Hinblick auf die Auflösung der Schulpflegen im Kanton Aargau per 2022. Positiv wurde gewürdigt, dass keine Kommission vorgesehen ist, sondern dass ein Ausschuss Bildung die rekursfähigen Entscheide bei Personalfragen und Laufbahnentscheiden fällt. Ebenso wurde die Ernennung einer Fachperson Bildung wie auch der Einkauf von Leistungen beim städtischen Rechtsdienst positiv aufgenommen. Der Kenntnisnahme wurde einstimmig zugestimmt. Ein weiteres

Thema waren die Jahresziele des Stadtrats für 2022. Die Anmerkungen und Vorschläge der Augustsitzung wurden vom Stadtrat aufgenommen. Beim Jahresziel Entwicklung Bädergebiet blieb der Zusammenhang mit dem Kantonsspital Baden vage. Es stellte sich auch die Frage, ob man in Fällen, wo man zu einem Ziel nichts Relevantes mehr sagen kann, dieses nicht einfach als erledigt bezeichnet werden solle. Beim Jahresziel Digitalisierung liess der Stadtrat vermuten, die Hoffnung aufzugeben, dieses in der Legislatur noch rechtzeitig erreichen zu können. Im Hinblick auf die Erarbeitung der Legislaturziele wurde der Stadtrat ermutigt, mehr Innovation zu wagen getreu dem Motto "Mehr gestalten, weniger verwalten".

Im November standen zwei Vorlagen an. Die Strategie frühkindliche Bildung, Betreuung und Erziehung wurde als qualitativ hochstehend und fundiert beurteilt. Die Kommission erachtete die Strategie wichtig aus Sicht des Kindeswohl, insbesondere, wenn Kinderschutzmassnahmen eingedämmt werden können. Geschätzt wurde auch die Angabe einer Kosten-schätzung. Die zweite Vorlage, die Smart City Strategie, wurde kontrovers diskutiert: für einen Teil der Kommission war die Strategie zu vage, teilweise unverständlich und der Nutzen der Digitalisierung zu wenig ersichtlich. Für den anderen Teil war die Strategie pragmatisch, nicht zu detailliert, die beste Vorlage bisher, und höchste Zeit mit der Umsetzung loszulegen. Entsprechend sprach sich die Kommission mit einer knappen Mehrheit und einigen Enthaltungen für die Genehmigung der Ziele aus. Die Strategie wurde grossmehrheitlich ohne Begeisterung zur Kenntnis genommen.

Die Geschäftsstatistik zeigt dieses Jahr eine Verschiebung von den Vorlagen hin zu vermehrter Diskussion und Information. Der Stadtrat und die Verwaltung nutzen die Kommission für frühzeitiges Feedback, was die Kommission begrüsst.

Die Kommissionssitzungen fanden im ersten Halbjahr ausschliesslich virtuell statt, im zweiten Halbjahr wieder physisch. Die Gesprächskultur hat auch virtuell gut funktioniert. Auffallend war dennoch, dass die virtuellen Sitzungen generell kürzer dauerten. Ob das auf die Themen oder die Rahmenbedingungen zurückzuführen ist, kann nicht abschliessend festgehalten werden.

Mit dem Ende der Legislatur verliessen fünf Mitglieder die Kommission, was im Hinblick auf die Kontinuität der Entscheide eine Herausforderung werden könnte.

Mein Dank geht an alle Mitglieder der Kommission, insbesondere auch an unsere Aktuarin Sandrina Niemann für ihre Unterstützung.

Mischa Brandmaier  
Präsident Strategiekommission

**Geschäftsstatistik Strategiekommision**

|                                    | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Anzahl Sitzungen</b>            | 7         | 5         | 6         | 6         |
| <b>Art der Geschäfte</b>           |           |           |           |           |
| Einwohnerratsvorlagen              | 12        | 2         | 14        | 7         |
| Diskussion strategischer Projekte  | 2         | 8         | 8         | 13        |
| Information strategischer Projekte | 4         | 4         | 3         | 7         |
| <b>Total der Geschäfte</b>         | <b>18</b> | <b>14</b> | <b>25</b> | <b>27</b> |



## **2 Stadtrat**



## 2.1 Berichte des Stadtrats

### 2.1.1 Jahresziele 2021

| Beschluss Einwohnerrat vom 20./21. Oktober 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Stellungnahme Stadtrat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>1. Stadtidentität</b><br/><b>Entwicklung Bädergebiet</b></p> <p>a. Mobilitätskonzept, Besucherinformation und -lenkung funktionieren mit der Eröffnung der Bäder</p> <p>b. Das Bäderfest ist erfolgreich durchgeführt worden</p> <p>c. Städtische Rahmenbedingungen Tourismusstrategie für Kultur- und Bäderstadt sind definiert</p> | <p><b>Ziel teilweise erreicht</b></p> <p>Indikatoren:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Die Ampelsteuerung Knoten Römer-/Parkstrasse funktioniert und führt nicht zu übermässigem Rückstau</li> <li>- Der im Verkehrskonzept festgelegte Modalsplit wird eingehalten</li> <li>- Die Infrastruktur ist installiert und die Kommunikation funktioniert</li> </ul> <p>Kommentare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Die Lichtsignalanlage zur Busbevorzugung ist Mitte November 2021 in Betrieb genommen worden</li> <li>- Die Steuerung am Knoten Römer-/Parkstrasse funktioniert und führt nicht zu übermässigem Rückstau</li> <li>- Der im Verkehrskonzept festgelegte Modalsplit wird erstmals im nächsten Jahr überprüft werden können, wenn die Daten dazu vorliegen</li> <li>- Die Infrastruktur zur Besuchendenführung wurde fertiggestellt</li> <li>- Die Installation (Screen) für Ankunft am Bahnhof in Abklärung. Die Ausführung erfolgt frühestens ab 2023</li> </ul> <p>Indikator:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beteiligte Gastronomen und Besuchende haben grossmehrheitlich positive Rückmeldungen gegeben</li> </ul> <p>Kommentar:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Die Vorbereitung ist weit fortgeschritten. Das Fest wird wegen der Pandemie auf 2022 verschoben</li> </ul> <p>Indikator:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Städtische Rahmenbedingungen sind vom SR/ER genehmigt worden</li> </ul> <p>Kommentare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Das Vorgehen für die Umsetzung der Tourismusstrategie wurde vom Stadtrat am 26. April 2021 genehmigt</li> <li>- Die Lancierung der Tourismusmarke fand am 28. September 2021 statt</li> <li>- Die Leistungsvereinbarung soll im Sommer 2022 vom Einwohnerrat genehmigt werden</li> </ul> |
| <p><b>2. Gesellschaftlicher Zusammenhalt und Infrastruktur</b><br/><b>Partizipation</b></p> <p>a. Partizipation wird mittels digitaler Plattform unterstützt</p>                                                                                                                                                                           | <p><b>Ziel teilweise erreicht</b></p> <p>Indikator:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Die Digitale Plattform ist erfolgreich eingeführt worden</li> </ul> <p>Kommentare:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| Beschluss Einwohnerrat vom 20./21. Oktober 2020                                                                                                                                      | Stellungnahme Stadtrat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>b. Das Raumangebot der Schule Burghalde wird ausserhalb der Schulzeit genutzt</p> <p>c. Die Nutzung und Gestaltung der öffentlichen Plätze wird partizipativ weiterentwickelt</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Digitale Plattformen werden in verschiedenen Bereichen eingesetzt, zum Beispiel in den Bereichen Stadtentwicklung (Konova) und Soziale Dienste (Bontrebo).</li> <li>- Auf die Einführung einer Stadttapp wird vorläufig verzichtet</li> </ul> <p>Indikator:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mehr als 50% der Nutzenden haben ein gutes bis sehr gutes Feedback gegeben</li> </ul> <p>Kommentare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Auf eine Kundenumfrage wurde verzichtet. Die Rückmeldungen aus dem operativen Geschäft sind aber durchwegs positiv</li> <li>- Vermietungen an externe Stellen wurden noch zurückhaltend gemacht. Die Aula wurde aber bereits rege gebucht, zum Beispiel für Eröffnungsanlässe oder Veranstaltungen die durch die Verwaltung organisiert wurden (BNO-Revision, Workshop Vereine Turgi, Jugendparlament)</li> <li>- Der Jugendraum wird von den Oberstufenschülerinnen auch ausserhalb der Schulzeit (zum Beispiel Freitagabend) im Rahmen der Angebote der städtischen Kinder- und Jugendförderung aktiv genutzt</li> <li>- Für die Zukunft wird mit einer Zunahme der Vermietungen gerechnet</li> </ul> <p>Indikatoren:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Projekte zum Trafoplatz, Theaterplatz, Schadenmühleplatz sind initiiert</li> <li>- Wirkung Präventions- und Sicherheitskonzept ist evaluiert</li> </ul> <p>Kommentare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Projekte Trafoplatz und Theaterplatz werden erst in den Folgejahren gestartet</li> <li>- Schadenmühleplatz: erster Workshop zur Partizipation hat unter Federführung der Immobilien stattgefunden, eine weiterer folgt im ersten Quartal 2022.</li> <li>- Der Bericht zur Wirkung des Präventions- und Sicherheitskonzept wird im Verlauf des 1. Quartals 2022 vorgelegt. Die im öffentlichen Raum wirkenden städtischen Dienste sprechen im Rahmen von institutionalisierten Austauschen ihre Erfahrungen, ihr Wissen und ihre Bedürfnisse intensiv ab. Für die Stadt wird damit eine effektive Nutzung der eingesetzten Mittel sichergestellt. Sichtbar wurden die Anstrengungen durch verschiedene Aktionen (Respekt-Zone, Boomboxen und "Katerwasser") und durch eine erhöhte Präsenz der mobilen Jugendarbeit und von Sicherheitskräften. Weiter folgte eine Intensivierung der Reinigungsarbeiten</li> </ul> |

| Beschluss Einwohnerrat vom 20./21. Oktober 2020                                                                                                                                                                                                                                          | Stellungnahme Stadtrat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>3. Stadtidentität</b><br/><b>Regionale Zusammenarbeit</b></p> <p>a. Erste Resultate aus der 60'000-Einwohner-Modellstadt liegen vor</p> <p>b. Der Souverän hat den Auftrag zur Ausarbeitung eines Fusionsvertrags mit Turgi erteilt</p>                                            | <p><b>Ziel erreicht</b></p> <p>Indikator:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bericht über erste Resultate ist erstellt</li> </ul> <p>Kommentare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Erste Resultate liegen vor. Drei Themen aus Phase 1 werden in einer nächsten Phase vertieft bearbeitet: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Talent-Pool</li> <li>- Steuerverwaltung</li> <li>- Regionale Asylbetreuung</li> </ul> </li> </ul> <p>Zudem werden drei neue Themenbereiche bearbeitet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Informatik-Infrastruktur</li> <li>- Modell-Nutzungsplanung</li> <li>- Bildungszahlen</li> </ul> <p>Indikator:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Volksabstimmung ist erfolgreich durchgeführt</li> </ul> <p>Kommentar:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 59% der Abstimmenden in Baden haben für das Ausarbeiten eines Fusionsvertrags gestimmt.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p><b>4. Wirtschaftliche Leistungsfähigkeit</b><br/><b>Digitalisierung</b></p> <p>a. Kundschaft und Besuchende erhalten durch digitale Prozesse vereinfachten Zugang zu städtischen Dienstleistungen</p> <p>b. Die überarbeitete Strategie Smart City ist vom Einwohnerrat genehmigt</p> | <p><b>Ziel teilweise erreicht</b></p> <p>Indikator:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Zwei medienbruchfreie digitale Prozesse sind etabliert</li> </ul> <p>Kommentare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Zwei medienbruchfreie digitale Prozesse konnten wegen einer Vakanz auf der Position des Digital Managers noch nicht vollständig etabliert werden</li> <li>- Für das Projekt Transformationsgebiet Oberstadt+ kam die Plattform <a href="http://www.mitwirken.ch">www.mitwirken.ch</a> (E-Mitwirkung) zur Anwendung</li> <li>- Für die Gesamtrevision der Nutzungsplanung besteht ein eigener Webauftritt (<a href="http://www.wiewird.baden.ch">www.wiewird.baden.ch</a>) auf welcher man sich aktuell informieren, einen Newsletter abonnieren und der Projektleitung Fragen und Anregungen zustellen kann</li> <li>- Für das Fusionsprojekt mit Turgi besteht eine Website und Veranstaltungen wurden per Live-Stream übertragen</li> </ul> <p>Indikator:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Abstimmung im Einwohnerrat ist positiv</li> </ul> <p>Kommentar:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Der Einwohnerrat hat an der Sitzung vom 7. Dezember 2021 die Strategie Smart City Baden zur Kenntnis ge-</li> </ul> |

| Beschluss Einwohnerrat vom 20./21. Oktober 2020                                                                                                                                                                                                                            | Stellungnahme Stadtrat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>nommen und die Ziele pro Handlungsfeld mit einer Änderung am Ziel zum Handlungsfeld Politik und Verwaltung genehmigt</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p><b>5. Wirtschaftliche Leistungsfähigkeit Finanzen</b></p> <p>a. Stadt investiert trotz Pandemie weiterhin gemäss Investitionsplanung in gute Rahmenbedingungen für den Standort Baden (Wirtschaft, Umwelt, Gesellschaft)</p> <p>b. Einkaufsstadt Baden ist gestärkt</p> | <p><b>Ziel erreicht</b></p> <p>Indikator:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Realisierungsgrad der Investitionsausgaben von 80% wird erreicht</li> </ul> <p>Kommentar:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Realisierungsgrad der Investitionsausgaben beträgt 120.2%. Zeitlich verschobene Zahlungen für die Grossprojekte Oberstufenzentrum und Pfaffechappe führen zu diesem Resultat</li> </ul> <p>Indikatoren:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Innovative Detailhandelskonzepte werden aktiv gefördert</li> <li>- Zwischennutzungen von leerstehenden Ladenlokalen werden aktiv unterstützt</li> </ul> <p>Kommentare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Stammtisch Einkaufsstadt findet mehrmals im Jahr statt (daneben online-Informationen)</li> <li>- Mehr Jungunternehmen am Stammtisch Einkaufsstadt</li> <li>- Pilot mit Pop-Up-Provider zur Untervermietung von Teilflächen</li> <li>- Gastro-Startup: Mentoring Businessplan, Unterstützung Ansiedlung</li> <li>- Die Zwischennutzungen von leerstehenden Ladenlokalen &amp; die Verhinderung von dunklen, ungepflegten Schaufenstern werden forciert.</li> <li>- Leerstandsquote &lt; 3% (Fläche)</li> <li>- Durchführung Forum Einkaufsstadt</li> </ul> |
| <p><b>6. Wirtschaftliche Leistungsfähigkeit Organisation</b></p> <p>a. Die Verwaltungsreform ist umgesetzt</p>                                                                                                                                                             | <p><b>Ziel erreicht</b></p> <p>Indikator:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Prozesse von Exekutive und Verwaltungsführung sind geklärt und auf den Zusammenschluss mit Turgi ausgerichtet (Indikator nach Zieländerung durch Einwohnerrat nicht angepasst)</li> </ul> <p>Kommentar:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Die neue Organisationsform, welche am 1. Januar 2022 in Kraft tritt, wurde intern und extern kommuniziert</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |



## 2.2 Berichte Stabsstellen / Behördendienste

### 2.2.1 Standortförderung

Wie im Vorjahr galt den lokalen Firmen besonderes Augenmerk. Die Zahl der Gespräche und Besuche ist mit 548 entsprechend hoch. Die Themen verlagerten sich zunehmend von Unterstützungsmassnahmen zu Reaktivierung der Vernetzung. In Kooperation mit City Com Baden konnte der Impuls des Stammtisches Einkaufsstadt für ein jährliches Forum zum Detailhandel erfolgreich im Trafo realisiert werden.

Mit 215 Ansiedlungen wurde das Topjahr 2020 egalisiert, mit hohem 75 Prozent-Anteil an Neugründungen. Hingegen lagen die 95 Wegzüge 35 Prozent über dem langjährigen Mittel, bei auffallend hohem Anteil an in Nachbargemeinden (zum Teil an Wohnadressen) umziehenden Beratungs-Einzelfirmen. Gleichzeitig wurden 134 Firmen gelöscht, soviel wie noch nie seit Beobachtungsstart 2007 – fast zwei Drittel aus den hart von der Pandemie betroffenen Bereichen Beauty, Fitness, Massagen, Gastro und Retail. Strategiekonform schritt die Branchendiversifikation voran: Netto gibt es zehn Hightech-, zwei ICT- und fünf Gesundheitsfirmen mehr. Einzig bei Medtech ist die Bilanz mit minus zwei Firmen negativ. Mit summa- risch minus 14 nahm die Gesamtzahl der im Handelsregister eingetragenen Firmen erstmals seit 2014 ab (-0.5%). Das langjährige Mittel des Nettowachstums sinkt auf +37, bei total gut 2'600 Firmen.

Freie Büroflächen werden in der Innenstadt weiterhin gut absorbiert. Die Neukonzeptionierung des Gebäudes Konnex

(42'000m<sup>2</sup>) spiegelt die Zielsetzungen der städtischen Entwicklungsstrategie Branchenschwerpunkte, fokussiert auf eine öffentlichkeitsorientierte Erdgeschossnutzung und einen vielfältigen Mietermix, zu realisieren bis Sommer 2023. Erste Mietverträge sind realisiert. In Dättwil bleibt die Leerflächen-Situation dagegen angespannt. Umso wertvoller sind die erneuten Geschäftserfolge der dort ansässigen Industrie. Mit Blick auf den erneut baustellenbedingten labilen Verkehrsanschluss an die Innenstadt ist der Austausch mit diesen Unternehmen besonders wichtig. Zusammen mit dem KSB und dem Kanton wird zudem untersucht, wie für die städtischen Branchenschwerpunkte Medtech und Gesundheit zukunfts- trächliche Rahmenbedingungen von überregionaler Bedeutung geschaffen werden können.

Die Kommunikation mit den Grossfirmen ist sehr aktiv, auch mit den Landesverantwortlichen der von ABB inzwischen ausgegliederten Hitachi Energy. Der "Marktplatz Baden" konnte aufgrund der Pandemie ein zweites Mal nicht stattfinden. Hingegen war es möglich, mit erneutem Besuch bei einer Firma in Dättwil den Herbstanlass "Über den Tellerrand" mit über hundert Teilnehmenden durchzuführen. Das LinkedIn-Profil Wirtschaftsstandort Baden wird aktiv genutzt und wuchs in- nert Jahresfrist ums Dreifache auf nun über 1'600 Followers.

### 2.2.2 Personal

Die Pandemie hat auch während des Jahres 2021 die Arbeiten der Fachabteilung Personal geprägt. Zwar konnten gewisse Fragestellungen aufgrund der bestehenden Erfahrung gelassener beantwortet werden, dennoch gab es immer wieder neue oder unvorhergesehene Situationen, welche die Verwaltung und damit das Personal und die Führungsarbeit belastete. Hier galt es zu unterstützen, zu beraten und wo immer möglich Ängste und Unsicherheiten auf ein Minimum zu reduzieren. Durch Vermittlung der internen Ressourcen, welche aufgrund von Betriebsschliessungen frei waren, konnten andere Abteilungen unterstützt werden. Auch wurden vorübergehend Ressourcen für das Weiterführen des IFA-Test- centers zur Verfügung gestellt, so konnte während dieser akuten Phase ein wichtiger Beitrag zur Bewältigung der Pandemie geleistet werden.

Nebst den pandemiegetriebenen Themen konnten viele andere Aufgaben bearbeitet werden. Unter anderem wurden die Vorbereitungsaufgaben für die Umsetzung des Projektes zur Einführung eines neuen Zeiterfassungssystems per 2023 auf- geleast und koordiniert. Anlässe wie die Einführungsstage für

neue Mitarbeitende wurden wieder vor Ort durchgeführt und nachgeholt. In einer virtuellen und persönlichen Veranstaltung konnte die Pensionskasse unsere Mitarbeitenden über die Auswirkungen des sinkenden Umwandlungssatzes informieren und aufzeigen, welche Massnahmen jede einzelne Person für sich treffen kann, um die Altersvorsorge zu verbessern. Insbesondere im zweiten Halbjahr stand die Verwaltungsneuorganisation im Fokus. Um die Umsetzung auf Ja- nuar 2022 vorzubereiten und sicherzustellen, galt es ver- schiedene Themen anzugehen. Die Projektleitung wurde zum Start des Veränderungsprozesses unter anderem bezüglich Kommunikation, Zeitplan sowie Umsetzung der HR-Prozesse unterstützt. Die Funktionseinstufungen der zukünftigen und ehemaligen Abteilungs- und Fachabteilungsleitungen wurden überprüft. Zudem wurden aufgrund der neuen Ausrichtung der Verwaltungsorganisation neue Funktionen definiert. Auch im 2021 konnten verschiedene Schlüssel- und Führungsfunk- tionen intern sowie extern besetzt werden. Ende Jahr konnte die Vergabe der Personenversicherungen per 1. Januar 2022 nach öffentlicher Ausschreibung erfolgen.

### 2.2.3 Behördendienste

Die Abteilung Behördendienste war wesentlich im Fusionsprojekt Turgi-Baden sowie im Thema Regionale Zusammenarbeit mit der Weiterführung des Projekts "Modellstadt" sowie auch im Pandemieteam engagiert. Darüber hinaus traf sie alle Vorbereitungen für die Konstituierung des Stadtrats und die Gesamterneuerungswahlen der stadträtlichen Kommissionen und Delegationen und war in das Projekt Verwaltungsorganisation involviert.

Die Abteilung Behördendienste hatte durch die Pandemie in mancherlei Hinsicht erheblichen Mehraufwand. Augenfällig war dies in den Bereichen Exekutive und Legislative. Anlässe und Sitzungen mussten abgesagt, verschoben oder an anderen Orten durchgeführt werden. Schutzkonzepte mussten erstellt und ständig angepasst werden. Im März wurde ein Test für eine digitale Einwohnerratssitzung durchgeführt. Die Erkenntnisse waren aufschlussreich. Glücklicherweise konnten jedoch alle Einwohnerratssitzungen physisch durchgeführt werden.

Die Einwohnerratssitzungen waren auch in diesem Jahr wieder stark befrachtet und dauerten meist ziemlich lang. Der administrative Aufwand der Abteilung Behördendienste war entsprechend hoch. Knapp zwei Drittel der behandelten Geschäfte waren Vorstösse. Einige davon, wie zum Beispiel die Postulate betreffend Einführung von Tempo 30 auf der Kennelgasse oder Beibehaltung der Buslinie 9, gaben viel zu diskutieren. Nach den Sommerferien "bezog" der Einwohnerrat die Mensa der Schule Burghalde. Die Abteilung Behördendienste organisierte zusammen mit der Abteilung Immobilien den "Umzug". Ein herzliches Dankeschön an dieser Stelle an die Abteilung Immobilien für ihren einmal mehr grossen Einsatz. Weiter nahm die Abteilung Behördendienste die Administration der Ende 2020 gewählten nichtständigen einwohnerrechtlichen WOV-Kommission wahr, die 2021 ihre Arbeit aufnahm. Es resultierte ein Bericht, der zahlreiche Massnahmenvorschläge enthält, deren Umsetzung nun zu planen sein wird.

Dieses Jahr fanden die kommunalen Gesamterneuerungswahlen statt. Im Bereich Wahlen/Abstimmungen fiel entsprechender Mehraufwand an. Nicht zuletzt aufgrund des tollen Einsatzes der zahlreichen Helferinnen und Helfer konnten die Wahlresultate fehlerfrei und zeitgerecht ermittelt werden.

In der Stadtkanzlei wurde eine weitere langjährige Mitarbeiterin pensioniert. Die neue Mitarbeiterin konnte trotz Homeoffice und grosser Arbeitslast gut eingeführt werden und sich rasch gut einleben.

Neben der transparenten Medienarbeit lag der Fokus der Kommunikation auf attraktiven Lösungen für digitale Plattfor-

men. So entstanden Subdomains für das [altersnetzwerk.baden.ch](https://altersnetzwerk.baden.ch) sowie die Kollaborationsplattform [wiewird.baden.ch](https://wiewird.baden.ch), eine Bloglösung für die Mitwirkung zur Nutzungsplanungsrevision. Diverse neue Landingpages wie [baden.ch/kinder-familienfreundlich](https://baden.ch/kinder-familienfreundlich), [baden.ch/umweltbildung](https://baden.ch/umweltbildung) oder Parkhäuser [baden.ch/parkieren](https://baden.ch/parkieren) erlauben der Bevölkerung und den Gästen einen raschen Zugriff auf die Dienstleistungen. Mit einer App wird die Bevölkerung zeitgerecht per Smartphone auf die Entsorgungsdaten hingewiesen. Zudem erfuhr der Bereich Online-Transaktionen und -Formulare, zum Beispiel bei der Energieförderung, den Bewilligungen zur Wirtstätigkeit, der Einbürgerung (Bescheinigungen Steuern), Steuern (Ratenzahlung, Stundung) sowie der Einreichung von Unterstützungsgesuchen zur Pandemie eine starke Zunahme. Das Stadtblatt erschien als Publireportage in der Publikation "Baden aktuell" mit zehn, die Mitarbeitendenzeitschrift Backstage wiederum mit drei Ausgaben, die neu auch im Intranet erscheinen.

Der zentrale Rechtsdienst erledigte wie bereits im Vorjahr rund 70 Rechtsberatungsaufträge für Abteilungen und Behörden und beantwortete zusätzlich zahlreiche Kurzanfragen. Zudem engagierten sich die Mitarbeitenden des Rechtsdiensts in grösseren verwaltungsübergreifenden Projekten, wie dem Projekt Museum Langmatt, der Neuregelung der Aufgaben und Kompetenzen im Bereich der Volksschule infolge Abschaffung der Schulpflege oder der Verwaltungsorganisation 2022.

Im Rahmen der Kooperation mit dem Rechtsdienst der Stadt Aarau zum Austausch von Wissen und Praxiserfahrung in städtischen Verwaltungsangelegenheiten fanden wieder Schulungen zum Thema Verfügung sowie zum revidierten öffentlichen Beschaffungsrecht statt. Erneut konnte aufgrund der Pandemie nur ein physisches Treffen durchgeführt werden, wobei dennoch ein reger Austausch stattfand.

Die beim Rechtsdienst angesiedelte kommunale Datenschutzkontrollstelle begleitete in Zusammenarbeit mit der Abteilung Immobilien und Öffentliche Sicherheit die Evaluation der optisch-elektronischen Überwachung für das zu sanierende Schulhaus Pfaffechappe. Dabei war im Hinblick auf die Bewilligungsfähigkeit der Anlage ein intensiver Meinungstransfer mit der Beauftragten für Öffentlichkeit und Datenschutz notwendig. Das Gesuch wird Anfang 2022 eingereicht. Damit ist gewährleistet, dass die Videoüberwachungsanlage rechtzeitig im Zuge des Abschlusses der Sanierungsarbeiten des Schulhauses in Betrieb genommen werden kann.

### 2.2.4 Stabsleitung

#### Neues Führungs- und Zusammenarbeitsverständnis durch die Verwaltungsorganisation 2022

Das Jahr 2021 war geprägt von den Analyse-, Gestaltungs- und Diskussionsphasen rund um die Verwaltungsorganisation 2022. Nachdem sich der Stadtrat intensiv mit der neuen Struktur, der Zusammenarbeits- und Führungsphilosophie beschäftigt hat, hat die Projektleitung im zweiten Quartal die Abteilungs- und Kompetenzbereiche in die Gestaltung miteinbezogen. Ab dem dritten Quartal waren auch die Mitarbeitenden Teil der Idee und konnten sich aktiv einbringen. Den Abschluss dieser ersten Phase machten die zahlreichen Gespräche mit den politischen Fraktionen und die Information an die Medien.

Die Verwaltungsorganisation baut im Wesentlichen auf einfacheren und vergleichbaren Strukturen auf. Die neue Organisation wirkt verstärkt in Netzwerken und baut die hierarchischen Strukturen ab. Gleichzeitig mit der Aufbauorganisation hat dabei die Projektleitung an den Gremien und der Klarheit in Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten dieser Organisationsstrukturen gearbeitet. All die Gedanken sind unter anderem in die Überarbeitung der Bestimmungen zur Verwaltungsorganisation geflossen, die der Stadtrat im Dezember genehmigt hat und die ab dem 1. Januar 2022 gelten.

Neu soll die Organisation auf zwei Ebenen wirken: zum einen sind die Abteilungen nach den Funktionen einer Stadt und damit eines lebenden Organismus aufgebaut. Dabei spielen Themen wie Leben, Lernen, Sicherheit, Kultur oder Infrastruktur eine zentrale Rolle. Auf der anderen Seite werden zwei Querschnittsfunktionen die Verwaltung steuern: die Abteilung Politik lenkt die politischen Arbeiten und die Abteilung Entwicklung und Ressourcen entfaltet die unternehmerischen Funktionen koordinativ und effizient.

Mit der Verwaltungsorganisation haben Stadtrat und Stadtverwaltung den ersten Schritt in eine neue Arbeitsweise gewagt. Die Umsetzung wird noch viel Veränderungen, Anpassungen und Klärungen fordern. Als agiles Projekt soll es genau auf diese laufenden Veränderungen eingehen können und umgehend wirken, wenn sich Gelegenheiten dazu bieten. Die Effizienz- und Effektivitätsgewinne, die als treibende Kräfte hinter den Veränderungen locken, müssen in der täglichen Prozess- und Projektarbeit durch die Mitarbeitenden, Strukturen und Teams realisiert werden. Dies benötigt Investments, Change-management und Energie, sich auf Neues einzulassen.

#### Risikomanagement als Grundlage für IKS

2021 hat ein internes Projektteam mit externer Unterstützung die Risikomatrix inklusive Massnahmen erstellt. In den vier Phasen Identifikation, Bewertung, Steuerung und Überwachung hat das Projektteam 17 organisationsweite Risiken

identifiziert, bewertet und 64 risikomindernde Massnahmen definiert. Die Risiken werden mit diesen effizienten Gegenmassnahmen in den Einheiten dezentral bearbeitet, um eine angemessene Sicherheit gegen wesentliche Finanz- und Reputationsverluste zu bieten.

Risikomanagement ist eine Momentaufnahme. Umso entscheidender ist es, das Thema durch die Bearbeitung in der Wahrnehmung zu halten, damit die Mitarbeitenden achtsam mit diesen Themen umgehen. Gleichzeitig ist es für den Erfolg zentral, dass das Risikomanagement möglichst pragmatisch, nachvollziehbar und übersichtlich aufgebaut ist. Nur so bleibt es präsent.

Die Verantwortung für das Controlling der Bearbeitung durch die Abteilungen liegt bei der neu geschaffenen Position IKS, die sich um die ganzheitliche Etablierung des Themas kümmert und einen effizienten Kontrollprozess aufbaut. Der Triesterbericht informiert den Stadtrat regelmässig über den Stand der Massnahmen. Gleichzeitig sollen die Abteilungsleitenden jährlich über die Aktualität und die Arbeiten beraten. Alle vier Jahren wird das bestehende Risikomanagement grundsätzlich überprüft und überarbeitet.

#### Auf den Weg zur Digitalisierung

Mit verschiedenen Projektanträgen beim Einwohnerrat im Bereich Digitalisierung hat die Verwaltung den Grundstein gelegt, weitere, grundlegende Zusammenarbeitsformen zentral und effizient zu lösen. Dadurch wird es möglich, im Bereich der Hardware attraktive und moderne Arbeitsplatzinfrastrukturen zu schaffen. Gleichzeitig kann die heute sehr heterogen funktionierende Applikationslandschaft verschlankt und auf Effizienz umgebaut werden. Mit neuen oder der Weiterentwicklung bestehender Kollaborations-, Geschäftsverwaltungs- und Steuerungssystemen wird die Verwaltung effizienter im Umgang mit ihren knappen Ressourcen. Gleichzeitig wird sich die Geschwindigkeit durch gelebte Vernetzung und Verhinderung von Verzettelung erhöhen, um damit den zunehmenden Ansprüchen an die Verwaltung gerecht zu werden. Die durch den Einwohnerrat im Dezember verabschiedete Smart City Strategie wird diese Vorhaben weiter unterstützen und die Digitalisierung der Stadtverwaltung vorantreiben. Gleichzeitig hat die Strategie eine Grundlage geschaffen, dass die Digitalisierungsideen der Wirtschaft und Gesellschaft vernetzt aufgebaut und offene Daten der Stadt besser genutzt werden.

Markus Schneider  
Stabsstellen/Behördendienste



## 2.3 Ressortberichte

### 2.3.1 Dienste

#### Informatik

Finanz- und Strategiekommission wurden auch im 2021 regelmässig über den Fortschritt der Informatikzusammenarbeit mit Aarau orientiert.

Folgende Ziele konnten per Ende 2021 erreicht werden:

- Georedundanz der Rechenzentren: zwei Datacenter sind vorhanden mit Verbindung. Die Infrastruktur für redundante Services wird im 2022 beschafft und implementiert.
- Die IT-Infrastruktur wird durch eine einheitliche ICT-Organisation betrieben, bei der die Stellvertretungen sichergestellt sind und die Mitarbeitenden sich spezialisiert haben.
- Der zukünftige standardisierte und mobile Arbeitsplatz ist definiert und wird 2022 umgesetzt.
- Synergien durch gemeinsame Beschaffungen und optimierten Einkauf werden umgesetzt.
- Obwohl gegenüber 2017 deutlich mehr Leistungen dazu gekommen und die Anforderungen nicht zuletzt durch die fortschreitende Digitalisierung gestiegen sind, haben die unbereinigten Kosten um vier Prozent abgenommen.
- Die gemeinsame Informatikorganisation ist organisatorisch und technisch in der Lage, in Zukunft weitere Gemeinden aufzunehmen.

Aufgrund der erzielten Fortschritte hat der Stadtrat beschlossen, dass vom erstmaligen Kündigungsrecht nicht Gebrauch gemacht, sondern dass die Zusammenarbeit in der Informatik mit der Stadt Aarau über den 31. Dezember 2023 hinaus fortgesetzt wird.

#### Controlling

Der Controller durfte im 2021 die Überprüfung des Badener WOV-Modells betreuen. Diese wurde unter Federführung einer auf solche Fragestellungen spezialisierten Beratungsfirma durchgeführt und von einer speziell dafür vom Einwohnerrat eingesetzten WOV-Kommission begleitet.

Der Bericht liegt mittlerweile vor. Er enthält eine Analyse, eine Übersicht der Entwicklungsoptionen sowie Empfehlungen aus externer Sicht. Stadtrat und WOV-Kommission teilen die Folgerungen, dass einerseits Badens WOV insgesamt funktioniert und logisch strukturiert sei und demzufolge kein Systemwechsel notwendig sei, dass jedoch Verbesserungsmöglichkeiten bestehen, die näher ausgearbeitet werden sollten. Verbesserungsmöglichkeiten existieren für die Bereiche "Aufgaben- und Finanzplan", "Positionierung Kommissionen des Einwohnerrats", "Direktauftrag, Planungsprozess", "Präzisierung der Kompetenzen" sowie "Nachfolgelösung WOV-Reserve".

Der Stadtrat beabsichtigt, für die genannten Bereiche Detailkonzepte zu erarbeiten und diese dem Einwohnerrat zusammen mit allfällig notwendigen Reglementsänderungen vorzulegen.

Markus Schneider

Ressort Dienste



### 2.3.2 Stadtentwicklung

#### Entwicklungsplanung

Beim Transformationsgebiet Oberstadt+ verläuft der Projektfortschritt gemäss Zeitplan. Die Analyse und der erste Zyklus des Partizipationsprozesses konnten abgeschlossen werden. In einem nächsten Schritt wird basierend auf den Erkenntnissen ein Zielbild für den Perimeter Oberstadt+ entworfen und eine erste Entwicklungsetappe vorgeschlagen. Das Zielbild wird in Zusammenarbeit mit dem Kanton einer klimatischen Analyse unterzogen.

Gemäss Raumentwicklungskonzept REK und der Strategie "Entwicklung Branchenschwerpunkte" hat der Stadtteil Dättwil mit dem Gewerbegebiet Täfern/Esp/Langacker Potenzial, durch bauliche Verdichtung und Öffnung für weitere Nutzungen eine wichtige Rolle für den Wirtschaftsstandort Baden zu übernehmen. Um rechtzeitig Erkenntnisse für die Gesamtrevision der Nutzungsplanung zu erhalten, wird zusammen mit der IG Dättwil, mit Partnern vor Ort und einem engen Stakeholder-Kreis ein Vorgehensplan erstellt.

Der unter Leitung der Entwicklungsplanung erarbeitete Expertenbericht Zukunft Baden Nord bildet eine solide Analyse mit Handlungsempfehlungen zur Weiterentwicklung des Wirtschaftsstandortes Baden Nord. Es ergaben sich drei Handlungsfelder: "Zusammenarbeit intensivieren", "Wirtschaftsraum Baden stärken" und "Stadtraum entwickeln". Ziel ist es, die Vision "Internationaler Wirtschaftsstandort Baden" in einem Programm zusammen mit einer Trägerschaft umzusetzen. Das Vorgehen wird mit dem Programm "Aargau 2030 – Stärkung Wohn- und Wirtschaftsstandort Kanton Aargau" abgestimmt.

Für die Einzonung des Areals Galgenbuck fehlt nach wie vor der Erschliessungsnachweis. Die Erschliessung muss über die Mellingerstrasse erfolgen. Kanton und Stadt sind auf gutem Weg zu einem gemeinsamen Bild bezüglich dem Charakter des Strassenausbaus der Mellingerstrasse inklusive Finanzierung.

Die Entwicklungsplanung hatte den Auftrag, Themenfelder und Stossrichtungen als Grundlage für den Legislaturworkshop 2023 - 2026 zu ermitteln. Diese ergeben sich aus den Erkenntnissen des Planungsberichts 2022 mit Bezug zum Planungsleitbild 2026, dem Raumentwicklungskonzept REK 2030, der Strategie Smart City 2040 und der Beurteilung der Legislaturziele 2019 - 2022.

Gemäss Roadmap des Energiekonzepts wurden die Haupt- und Unterziele überprüft und überarbeitet. Die neuen Ziele beziehen sich auf die Periode 2022 – 2031 und sind auf die Erreichung des Netto-Null Ziels 2050 ausgerichtet. Sie wurden vom Stadtrat genehmigt und werden 2022 dem Einwohnerrat vorgelegt. Ein Fokus lag auf der Kommunikation des neu eingeführten Energieförderprogramms, welches über eine Abgabe auf der Netznutzung bei der Elektrizität finanziert wird. Im November wurde die Energieverordnung revidiert und das Energieförderprogramm per 1. Januar 2022 mit Beiträgen zur Elektromobilität ergänzt.

#### Stadtökologie

Die Stadt Baden wurde unter Leitung und Mitwirkung der Stadtökologie mit zwei Preisen ausgezeichnet. Die Binding-Stiftung hat 2021 erstmals einen Preis für Biodiversität im Siedlungsraum vergeben. Sie hat diesen hochdotierten Umweltpreis an das Projekt "Natur findet Stadt" überreicht, welches in der Stadtökologie der Stadt Baden entwickelt und erstmals umgesetzt wurde. Das Projekt "Natur findet Stadt" wurde nach der Pilotphase an den Kanton Aargau in die Trägerschaft des NATURAMA Aargau übergeben. Das Klima-Bündnis zeichnete im Frühling 2021 das Projekt "Leichter leben - Zukunft gestalten" der Stadt Baden (Fachabteilung Entwicklungsplanung und Mitwirkung Stadtökologie) für ihre kommunale Erfolgsgeschichte in Sachen Klimaschutz mit dem Climate Star 2021 aus.

Der Richtplan Natur und Landschaft 2021 als behördenverbindliches Planungs- und Vollzugsinstrument für den Natur- und Landschaftsschutz in der Stadt Baden wurde fertiggestellt. Das GIS-System zum Richtplan befindet sich in der Umsetzung. Mit der Fortschreibung folgt der Richtplan 2021 einem kontinuierlichen Prozess aus Massnahmenumsetzung und Erfolgskontrolle und bildet eine wichtige Planungsgrundlage für die laufende Revision der BNO.

Die Klimakarten und der Leitfaden zu hitzeangepasster Siedlungsentwicklung des Kanton Aargau wurden unter Mitwirkung der Stadtökologie erstellt und stehen digital zur Verfügung. Stadtökologie und Stadtentwicklung der Stadt Aarau haben einen Klimaspaziergang mit Stadtratsmitgliedern und ausgewählten Verwaltungsvertretenden beider Städte in Aarau durchgeführt.

Im Rahmen des Jahresthemas "Vielfalt entdecken" führte die Stadtökologie kostenlose Garten- und Balkonberatungen zur Förderung der Biodiversität durch. Gärten sind wichtige Elemente im Mosaik der städtischen Lebensräume. Naturnah gestaltet tragen sie viel zur lokalen Biodiversität bei und dienen als Trittsteinbiotope. Die meisten Gärten haben ihr diesbezügliches Potenzial nicht ausgeschöpft. Die Rückmeldungen auf die dreissig Beratungen waren positiv und es wurden zahlreiche Umsetzungen gemeldet.

Ausserdem war die Stadtökologie in diversen Projekten der Abteilungen Planung und Bau und Stadtentwicklung vertreten und konnte so Anliegen des Natur- und Umweltschutzes sowie der Nachhaltigkeit einbringen.

#### Standortmarketing, inklusive Tourismus

Im Standortmarketing standen 2021 die Umsetzung der Tourismusstrategie und die Ausarbeitung der damit verbundenen Marketingschwerpunkte, inklusive Tourismusmarke im Zentrum.

Im Auftrag der im Januar 2021 gegründeten IG Tourismus hat das Standortmarketing der Stadt Baden die operative Geschäftsführung für die Jahre 2021 und 2022 übernommen. Ab 2023 ist geplant, eine eigenständige Tourismusorganisation zu gründen und die Geschäftsführung an diese zu

übertragen. Ein Projekt zur Gründung dieser Organisation wurde angestossen.

Rechtzeitig zur Eröffnung der FORTYSEVEN Wellness-Therme Baden lancierte die IG Tourismus Baden & Region, am 21. September eine Marke zur verstärkten Positionierung und Vermarktung der Tourismusdestination Kultur- und Bäderstadt Baden & Region. Am 29. September startete eine Mitmach-Kampagne, mit dem Ziel, die Bevölkerung als Botschafterinnen und Botschafter der Kultur- und Bäderstadt zu gewinnen. Unter dem Titel "Baden ist bereit. Du auch?" erfolgte ein Aufruf, Insider-Tipps zur Kultur- und Bäderstadt mit zukünftigen Besucherinnen und Besuchern zu teilen.

Als weitere Kampagnen-Highlights wurden die Bäder mit der Eröffnung der neuen Wellness-Therme FORTYSEVEN sowie der Winterzauber in den Mittelpunkt gesetzt. Während die Winterzauber-Kampagne in der Region ausgespielt wurde, wurde das Einzugsgebiet der Bäder-Kampagne bis ins Tessin erweitert.

Der Tourismus wurde auch 2021 aufgrund der Pandemie beeinträchtigt. Die Übernachtungszahlen sind gegenüber dem Vorjahr auf sehr tiefem Niveau stagniert. Geschäftsreisende

blieben nach wie vor mehrheitlich aus. Auch das Tagungsgeschäft konnte sich nicht erholen.

Von Januar bis April konnten keine Stadtführungen durchgeführt werden, was dazu geführt hat, dass die Ziele nicht erreicht werden konnten (Einbruch von 57% im Vergleich zu 2019).

Trotz der massiven Einschränkungen durch die Pandemie konnten diverse touristischen Marketingmassnahmen umgesetzt werden, um die Tourismuswirtschaft zu stützen. In Zusammenarbeit mit der IG Hotels Region Baden und der Wellness-Therme FORTYSEVEN wurde ein "Wellbeing-Package" kreiert und das City Ticket mit zusätzlichen Leistungen für Übernachtungsgäste erweitert.

Im Frühling 2021 begannen die Projektarbeiten für das Bäderkulturvermittlungsprojekt "Geschichte und Geschichten im öffentlichen Raum". Ziel ist, Glanzpunkte aus der reichhaltigen Bädergeschichte interaktiv aufzubereiten und in einer Web-Applikation zugänglich zu machen.

Markus Schneider

Ressort Stadtentwicklung



### 2.3.3 Öffentliche Finanzen

Nach einem erfreulichen Ergebnis 2020 fällt der diesjährige Jahresabschluss 2021 sehr durchgezogen aus. Das Gesamtergebnis ist mit rund CHF 551'000 noch positiv. Die wesentlichen Kennzahlen, insbesondere die Nettoschuld, haben sich jedoch verschlechtert. Das Operative Ergebnis war mit CHF 0.7 Mio. negativ budgetiert. Die Rechnung schliesst mit einem negativen Operativen Ergebnis von CHF 1.37 Mio und damit fast doppelt so schlecht ab.

Schwierig gestaltet sich auch die Aufgaben- und Finanzplanung 2022 - 2031. Die Steuergesetzrevision würde bei einer Annahme durch das Stimmvolk sehr schnell umgesetzt und bereits ab 2022 wirken. Ob die von der Regierung erwarteten Dynamischen Effekte ab 2025 eintreten, ist noch offen. Die Regierung hat zugunsten der Gemeinden Entlastungsmassnahmen vorgesehen und vor der parlamentarischen Beratung nochmals leicht nachgebessert. Diese Planungsunsicherheiten wurden auch gegenüber dem Einwohnerrat offen aufgezeigt und für das Folgejahr (AFP ist zu genehmigen) eine verfeinerte Mittelfristplanung in Aussicht gestellt. Bis dahin sollen die allseits bekannten Stellschrauben (Allgemeines Ertragswachstum, Nettoaufwandreduktion, Steuerfusserhöhung) vom Stadtrat analysiert und das Vorgehen für die nächste Legislatur aufgezeigt werden.

#### Steuern

Die Aufspaltung eines grossen Unternehmens und der in der Folge geplante Verkauf war für die Stadt Baden und den Kanton Aargau gerade in dieser Pandemiezeit eine belastende Nachricht. Rückwirkende Bewertungskorrekturen für mehrere Jahre schlugen sich in diesem Steuerjahr negativ nieder. Die Budgetzahlen bei den Juristischen Personen sind überwiegend aus diesem Grund verfehlt worden.

Erfreulich ist hingegen das Resultat bei den natürlichen Personen ausgefallen. Die weitsichtige und grosszügige Kreditpolitik des Bundesrates ermöglichte den Betrieben die vereinfachte Beschaffung der benötigten Liquidität. Zudem wiesen viele Betriebe mit dem Bezug des Erwerbsersatzes kaum Gewinneinbussen aus. Die erlassenen Pandemieverbote haben sich als praktikabel und nützlich erwiesen. Missbrauchsfälle zeigen sich selten und werden nachträglich kor-

rigiert. Die aufgrund der Pandemie erwarteten Mindereinnahmen sind massgeblich wegen der in Anspruch genommenen Unterstützungsleistungen nicht eingetreten.

Seit dem 1. Januar ermöglicht das Kantonale Steueramt im Quellensteuerverfahren keine Veranlagungsrevisionen mehr. Pfllichtige, welche eine Revision wünschen, müssen einen schriftlichen Antrag stellen. Sie werden von den Gemeinden dauerhaft ans ordentliche Register aufgenommen und müssen ab diesem Zeitpunkt eine Steuererklärung ausfüllen. Bisher sind nur wenige Anträge eingereicht worden. Dies kann sich jedoch bis März 2022 noch ändern. Erwartet werden etwa dreihundert bis vierhundert Gesuche. Deshalb wird für künftige Jahre eine leichte Verschiebung der Steuereinnahmen von den Quellensteuern in die ordentlichen Steuern erwartet. Der Mehraufwand der Revisionsarbeit wurde mit diesem Vorgehen auf die Gemeinden übertragen.

#### Betreibungsamt

Der im letzten Jahr vom Bundesrat verordnete Rechtsstillstand sowie der temporäre Mahn- und Betreibungsstopp des Regierungsrates des Kantons Aargau infolge der Pandemie bewirkte im 2021 einen Betreibungsrückgang von 13.3 Prozent..

Der befürchtete Aufholbedarf hat nicht stattgefunden. Die Anzahl neuer Geschäftsfälle hat zwar wieder zugenommen, es sind aber immer noch 6,6 Prozent weniger als 2019. Eine markante Zunahme von 9.6 Prozent ist bei den Pfändungsvollzügen zu verzeichnen.

Beeindruckend ist, dass trotz der immer noch anhaltenden Pandemie die Erlöse aus Verwertungshandlungen im normalen Schwankungsbereich liegen. Allen Gläubigerinnen und Gläubigern konnte insgesamt ein Betrag von CHF 6'255'725 (Vorjahr CHF 6'596'578) zugeteilt werden. Der Stadt Baden konnte an ihre betriebenen Forderungen im Betrag von CHF 3'086'383 (Vorjahr CHF 2'791'364) ein Betrag von CHF 1'696'814 (Vorjahr CHF 1'454'784) zugeteilt werden. Dies ist sicherlich auch den Massnahmen von Bund und Kanton zur Abfederung der wirtschaftlichen Auswirkungen zu verdanken

Markus Schneider

Ressort Öffentliche Finanzen



### 2.3.4 Sicherheit / Einwohnerservice

#### Stadtpolizei Baden

Die ersten Wochen des Jahres 2021 standen auch für die Polizei unter dem Eindruck der epidemiologischen Lage. Die durch Bund und Kanton verfügbaren Einschränkungen führten zu punktuellen Verschiebungen im Einsatzgeschehen. Nach den Lockerungen im Frühjahr führten die notwendigen Verschärfungen ab Spätsommer/Herbst zu erheblichen Auseinandersetzungen, auch im öffentlichen Raum. Im Vorfeld der Volksabstimmung zur Pandemie-Gesetzgebung vom 28. November fand in der Stadt eine grosse Kundgebung statt, die erhebliche polizeiliche Ressourcen gebunden hat.

Die im Vorjahr vorbereitete Auflösung des Zentralenbetriebs und die gleichzeitige Einführung einer Schalter-/Zentralengruppe wurde auf Mitte Jahr umgesetzt. Der nun sehr einheitliche Vollzug der Amts- und Vollzugshilfe hat sich rasch bewährt.

Das Ende 2020 durch den Einwohnerrat beschlossene Parkierungsreglement wurde im Berichtsjahr zu grossen Teilen umgesetzt. Die einzelnen Parkraumzonen wurden mehrheitlich signalisiert und markiert. Zeitgleich wurden die Bezahlungsmöglichkeiten für Parkplätze und Parkkarten durch neue digitale Möglichkeiten massiv erweitert.

#### Stützpunktfeuerwehr Baden

Glücklicherweise ohne das ganz grosse Schadenereignis bewältigte die Feuerwehr das Berichtsjahr. Der Ausbildungsbetrieb litt insbesondere zu Jahresanfang und -ende unter den Massnahmen zur Bekämpfung der Pandemie. Immerhin konnten im Rahmen der Hauptübung die aus- und rücktretenden Angehörigen der Feuerwehr angemessen verabschiedet werden.

Die Stützpunktfeuerwehr wurde 2021 zu 202 Interventionen aufgeboten, davon waren 25 Stützpunkteinsätze. Ende Juni und in der ersten Hälfte Juli folgten Einsätze wegen der Wassermassen. Im Berichtsjahr folgte die Beschaffung des 2020 evaluierten Pionierfahrzeuges. Die Einsatzkräfte werden im ersten Quartal 2022 auf dem Einsatzmittel geschult.

#### Zivilschutzschutzorganisation Region Baden (ZSO)

Das erste Jahr der neuen ZSO Region Baden war ein bewegtes. Im Zusammenhang mit der Bewältigung der Pandemie haben die Angehörigen des Zivilschutzes (AdZS) wichtige Einsätze geleistet. Total wurden zu Gunsten des Contact-Tracing-Centers, in Altersheimen wie auch im Kantonsspital Baden 3'594 Dienstage erbracht.

Ein Einsatz des Dienstes Kulturgüterschutz wurde aufgrund des Starkregens vom 7. Juni notwendig. Es wurden rund 600 Artikel aus dem Historischen Museum in Baden dokumentiert und evakuiert, welche anschliessend für sechs Monate in einer Kaverne in Hausen am Albis lagerten.

Eine schweizweite technische Panne der Swisscom führte dazu, dass am 9. Juli alle Notfalltreffpunkte (NTP) gemeinsam mit dem RFO in Betrieb genommen werden mussten. In Zusammenarbeit mit den Feuerwehren unserer Region, stand die ZSO mit 36 AdZS im Einsatz. Gleichzeitig führte der starke Dauerregen im Juli dazu, dass die Wasserpegel der 3

Flüsse unserer Region auf ein bedrohliches Mass anstiegen. Im engen Austausch mit dem RFO wurden verschiedene Uferwege und Brücken gesperrt. Zudem wurden Wassersperren installiert.

Nebst all diesen Einsätzen konnte ab der zweiten Jahreshälfte mit den Wiederholungskursen gestartet werden. So konnten parallel zu den fachbezogenen Ausbildungen auch mehrere Arbeiten zu Gunsten der Gemeinschaft durchgeführt werden. Zum Beispiel wurde in der Stadt Baden die Treppe in Richtung Martinsberg (Känzeli) saniert. In 2,5 Tagen wurden rund 100 Tritte ersetzt und 2,5 Tonnen Holz verbaut.

#### Regionales Führungsorgan Region Baden (RFO)

Im ersten Betriebsjahr des RFO Baden mussten Mitglieder des RFO vornehmlich anlässlich des Hochwassers während der Sommermonate 2021 eingesetzt werden.

#### Stadtbüro

Im vergangenen Jahr wurden gegenüber dem Vorjahr (2020) weniger Beratungsgespräche für die ordentliche Einbürgerung geführt. Es wurden 87 (113) interessierte Personen beraten. Aus diesen Beratungen sind dann 44 (103) Gesuche zur Prüfung eingereicht und 71 (99) Personen zum Gespräch eingeladen worden. In 11 (9) Sitzungen hat die Einbürgerungskommission alle Gesuche positiv beurteilt und an den Stadtrat zur Genehmigung weitergeleitet. Zusammen mit 23 (13) Gesuchen aus dem Vorjahr hat er 2021 94 (112) Personen das Gemeindegürgerrecht zugesichert.

Bei den erleichterten Einbürgerungen gab es nur eine leichte Erhöhung. Es wurden 28 (22) Erhebungsberichte erstellt und an den Kanton zur Genehmigung weitergeleitet.

Auffällig war im vergangenen Jahr der erneute Anstieg an registrierten Hunden. Per Stichtag 30. September 2021 wurden dem Kantonalen Veterinärdienst 808 taxpflichtige Hunde gemeldet. Dies ist eine Zunahme von 103 Hunden. 2019 wurden vergleichsweise 674 Hunde gemeldet.

#### Zivilstandskreis

Auch das zweite Pandemiejahr war infolge ständiger Anpassungen der Regeln durch den Bund für alle eine Herausforderung. Trotz den zum Teil harten Einschränkungen haben sich 332 Paare – dies sind in etwa so viele wie vor der Pandemie – das Ja-Wort gegeben. Die neue Möglichkeit, an gewissen Samstagen auch im Trafo heiraten zu können, hat das erste Paar bereits am 12. Juni 2021 genutzt.

Mit 1'848 Geburten wurden 2021 in Baden so viele Kinder wie noch nie geboren. Wenn man zurückschaut, ist ersichtlich, dass die Geburten seit der Bildung des Zivilstandskreises Baden im Jahre 2004 (1'170 Geburten) wieder stetig zugenommen haben.

Trotz andauernder Pandemie verzeichnet das Jahr 2021 weniger Todesfälle als 2019 und 2020, verharnt aber mit 796 verstorbenen Personen auf sehr hohem Niveau.

Matthias Gotter

Ressort Sicherheit / Einwohnerservice



### 2.3.5 Bildung

#### Volksschule

Der Höhepunkt des Jahres 2021 war sicher die Eröffnung der Schule Burghalde. Nach über 10-jähriger Planungs-, Projektierungs- und Bauzeit konnte das neue Sekundarstufenzentrum im August in Betrieb genommen werden. Das Resultat ist wirklich gelungen: Mit der Mensa und der ins Schulhaus integrierten Jugendarbeit bietet die Burghalde einen optimalen Lern- und Lebensraum für über 900 Schülerinnen und Schüler und 120 Lehrpersonen. Auch der Einwohnerrat hat bereits mehrmals hier getagt. Es fühlen sich alle sehr wohl in den hellen und einladenden Räumlichkeiten.

In Dättwil wurde die Husmatt bezogen. Die neuen Schulräume für die Erweiterung der Schulanlage und die Betreuung sind nun im gleichen Gebäude untergebracht.

Wie geplant konnte nach den Sommerferien die neue Tagesschule Rütihof mit integriertem Tageskindergarten mit einer Abteilung starten. Die neue Tagesschule kann nun Jahr für Jahr auf maximal 80 Kinder wachsen.

Ein wichtiger Prozess war auch die Umsetzung der neuen Führungsstrukturen. Ab 2022 übernimmt der Stadtrat die strategische Führung der Volksschule. Der Einwohnerrat hat im Herbst 2021 die neuen Führungsstrukturen zur Kenntnis genommen. Für die ausführliche Berichterstattung zur Volksschule wird zum letzten Mal auf die Ausführungen der Präsidentin der Schulpflege verwiesen. Der Stadtrat bedankt sich an dieser Stelle herzlich bei der Schulpflege für das grosse Engagement zugunsten der Volksschule Baden.

#### Fachstelle Sport

Die neue Sportkoordinatorin Angela Crameri hat im Mai ihre Arbeit in der Fachstelle Sport aufgenommen. Aufgrund der Pandemie mussten der Trainings- und Wettkampfbetrieb in den Sportanlagen immer wieder angepasst werden. Wichtige Sportanlässe konnten aber mit entsprechenden Schutzkonzepten trotzdem stattfinden. Das Baden Masters konnte mit einer kurzfristig angepassten Startliste wie geplant im August durchgeführt werden, der Limmatlauf wurde auf den Herbst verschoben. Auch der Sporttalk mit der Sportehrung fand erst im Herbst statt. Nach einem spannenden Input zu E-Sport und einem Interview mit dem Aargauer Sportler der Jahres 2020, Scott Bärlocher, der beim Ruderclub Baden trainiert, wurden dreizehn Badener Sportlerinnen und Sportler aus vier verschiedenen Sportarten für ihre ausserordentlichen Leistungen geehrt.

#### Musikschule

Pandemiebedingt mussten die meisten Veranstaltungen abgesagt werden. Einzelne Anlässe wurden gestreamt. Die Annäherung oder Angleichung der Löhne der Lehrpersonen an das kantonale Lohnsystem ARCUS wird ab dem Schuljahr 2023/2024 zu einem Anstieg der Schulgelder führen.

#### Berufsfachschulen und weiterführende Schulen

Die Berufsfachschule BerufsbildungBaden (BBB) konnte im Berichtsjahr neue Akzente im Blended Learning setzen. Blended Learning wird als integriertes Lernkonzept verstanden,

das Lernen, Kommunizieren, Kollaborieren und Informieren losgelöst von Ort und Zeit in Kombination mit Erfahrungsaustausch und persönlichen Begegnungen im Präsenzunterricht ermöglicht. Die Mediathek wurde in den "Mind-space", eine offenen Lernlandschaft, umgestaltet.

Nach der erfolgreichen Fusion mit dem KV Brugg sorgte im Zentrum Bildung (zB.) die Reform der KV-Lehre "Kaufleute 2022" für intensive Diskussionen. Die Abschaffung der klassischen Fächer und die neue Orientierung an Kompetenzen fordern die Grundbildung. Mit der Verschiebung der Einführung der Reform auf 2023 und einem neuen Fremdsprachenkonzept hat der Bund nun auf zwei Kritikpunkte reagiert.

Die ABB Technikerschule (ABBTS) konnte im Berichtsjahr ihr 50. Jubiläum mit einem spannenden Tag der offenen Türe feiern.

#### Bildungsnetzwerk Aargau Ost

Aus dem Bildungsnetzwerk Baden wurde per 2021 das Bildungsnetzwerk Aargau Ost. Die Erweiterung konnte mit einer umfassenden Statutenrevision und mit der Unterzeichnung des Leistungsvertrags durch die Stadt Brugg erfolgreich umgesetzt werden.

Auch die Fachhochschule Nordwestschweiz, das Berufs- und Weiterbildungszentrum Brugg, das Paul Scherrer Institut sowie die Gemeinden Windisch und Ennetbaden beteiligen sich nebst zahlreichen Unternehmen neu aktiv am Bildungsnetzwerk. Die 51 Mitglieder setzen sich zusammen aus öffentlichen und privaten Bildungsinstitutionen (21) sowie aus regional verankerten Unternehmen (25), politischen Gemeinden (4) sowie einer Privatperson.

Das Bildungsnetzwerk etablierte sich 2021 weiter als Ansprech- und Kooperationspartner in Bildungsthemen. Veranstaltungen konnten wie überall nicht alle wie geplant durchgeführt werden. Eine Ausnahme und ein besonderes Highlight bildete jedoch die Durchführung des zweitägigen Bootcamps "Next.Entrepreneur". Fünf Teams mit talentierten Nachwuchskräften bearbeiteten während 48 Stunden konkrete Fragestellungen von Unternehmen. Ein Netzwerktreffen bei IBM Research für die Mitglieder sowie eine öffentliche Veranstaltung zum Thema "Kompetenzen vor, während und nach der Berufslehre" konnten stattfinden.

"FutureBooster", eine Plattform für ausserschulische Aktivitäten für Volksschülerinnen und -schüler, konnte im September 2021 in einer ersten Version online gehen. Offene Lehrstellen sind seit Anfang 2021 auf der Homepage abrufbar.

Ruth Müri  
Ressort Bildung



## 2.3.6 Gesellschaft / Kultur

### 2.3.6.1 Gesellschaft

#### Leitung

Die Umsetzung des Aktionsplans "Kinder- und familienfreundlichen Stadt" konnte im vergangenen Jahr weiter vorangetrieben werden. Ein Meilenstein bildete die Genehmigung der Strategie "Frühkindliche Bildung, Betreuung und Erziehung". Der Einwohnerrat sprach sich kurz vor Weihnachten einstimmig für eine aktive Politik der frühen Kindheit aus und legte damit das Fundament für eine koordinierte, effiziente und nachhaltige Angebotsentwicklung im Frühbereich. Neben dieser inhaltlichen und politischen Arbeit war das vergangene Jahr vor allem durch eine Vielzahl von abteilungsübergreifenden Projekten geprägt, darunter auch die umfangreichen Koordinations- und Umsetzungsaufgaben in der Schul- und Betreuungsraumplanung zu erwähnen.

#### Fachbereich Kinder- und Jugendanimation

Die Auflösung des Mittagtreffs und die Eröffnung der Schule Burghalde mit einem integralen Angebot der offenen Jugendarbeit waren die Handlungs- und Entwicklungsschwerpunkte in der Kinder- und Jugendanimation. Gleichzeitig konnte der Fachbereich die mobile Jugendarbeit im öffentlichen Raum weiterentwickeln und etablieren. Durch die regelmässige Präsenz an den neuralgischen Punkten gelang es, zu vielen Jugendlichen und jungen Erwachsenen im öffentlichen Raum eine tragfähige Beziehung aufzubauen, um nachhaltig an den Zielen des städtischen Sicherheits- und Präventionskonzepts arbeiten zu können. Dazu gehörte auch der Erwerb eines Jugendbusses, womit der Zielgruppe an den verschiedenen Hotspots ein "Safe Space" zur Verfügung steht. Ferner konnte der Fachbereich zusammen mit dem neu gegründeten Jugendparlament der Stadt Baden im vierten Quartal die erste Jugendsession realisieren.

#### Fachbereich Jugendkultur

Die Pandemie hatte das Jugendkulturlokal Werkk auch im vergangenen Jahr fest im Griff. Unzählige Veranstaltungen für Jugendliche und junge Erwachsene mussten erneut verschoben oder abgesagt werden. Dies zeigt sich auch in den aussergewöhnlich tiefen Jahreswerten der Kennzahlen des Betriebs. Umso erfreulicher waren die "Wiedereröffnung" der Werkk-Beiz im April vor Ort sowie der kleine – aber feine – Saisonabschluss im Sommer auf der Terrasse der Alten Schmiede. Ab August konnte das Jugendkulturlokal wieder einzelne, reguläre Partys und Veranstaltungen im umgebauten Klinkerhof an der frischen Luft durchführen. Seit Mitte September läuft der ordentliche Jugendkulturbetrieb, wenn auch noch in deutlich reduziertem Rahmen.

#### Fachbereich Soziokulturelle Mandate

In den Mandatsgemeinden Birmenstorf, Ennetbaden und Ehrendingen standen auf operativer Ebene überall Personalwechsel an. Die Etablierung der neuen Teams ist gut gelungen. Seit Januar darf die Stadt Baden zudem die Kinder- und Jugendanimation Wasserschloss für die Gemeinden Turgi und Gebenstorf sowie die römisch-katholische Kirchgemeinde Gebenstorf-Turgi und die evangelisch-reformierte

Kirchgemeinde Birmenstorf-Gebenstorf-Turgi im Rahmen eines zusätzlichen Mandats erbringen. Die inhaltliche und organisatorische Zusammenarbeit mit den Partnergemeinden ist für alle Beteiligten ein Gewinn.

#### Fachbereich Integration

Die zweijährige Pilotphase der regionalen Fachstelle Integration ging im Dezember 2021 zu Ende. Alle am Projekt beteiligten Gemeinden haben sich dazu entschieden, das Integrationsförderangebot in eine gemeinsame Regelstruktur zu überführen. Ferner tritt die Gemeinde Gebenstorf aufgrund der positiven Erfahrungen in der regionalen Integrationsförderung per 1. Januar 2022 der gemeinsamen Fachstelle bei und die Freiwilligenkoordination Flucht und Asyl wird als kantonale Aufgabe im Mandatsverhältnis neu ins Angebot integriert. Dies stärkt die Integrationsbemühungen der Stadt Baden und sorgt dafür, dass das Angebot in der Region gemeindeübergreifend gezielt sicherstellt und weiterentwickelt werden kann.

#### Fachbereich Familie

Die Nachfrage nach Betreuungstagen im Vorschulbereich ging im Vergleich zum Vorjahr zurück. Im Gegenzug stieg die Anzahl besuchter Module der schulergänzenden Kinderbetreuung im Schuljahr 2020/21 leicht an. Nach wie vor ist kaum abzuschätzen, wie sich die Tendenz der Nutzung der Angebote im Bereich Betreuung im Zusammenhang mit der Pandemieentwicklung fortsetzen wird. Die Betreuungsinstitutionen bewiesen unter den gegebenen Rahmenbedingungen entsprechend viel Flexibilität und ein hohes Engagement zu Gunsten der Kinder und Familien. Die Vernetzung und Zusammenarbeit im Frühbereich zwischen den Akteurinnen und Akteuren konnten vom Fachbereich Familie dank der analogen und digitalen Weiterentwicklung der Formate trotz der Pandemie sichergestellt werden.

#### Fachbereich Schulsozialarbeit

Die Pandemie stellte die Schülerinnen und Schüler, deren Familien sowie die gesamte Schule vor grosse Herausforderungen. Die hohe Belastung war auch in der Schulsozialarbeit deutlich spürbar und zeigte sich insbesondere in der intensiven Beratungstätigkeit vor Ort. Es gelang dem Team, den Bedarf auf hohem Niveau abzudecken und so zum Wohlbefinden der Schülerinnen und Schüler sowie zum positiven Schulklima beizutragen. Der temporäre Rückgang der Zahlen an der Sekundarstufe I ist auf einen Mutterschaftsurlaub sowie eine personelle Vakanz zurückzuführen. Im Schulhaus Tannegg zeigt sich in der Statistik die erfolgreiche Etablierung der Schulsozialarbeit.

Erich Obrist  
Ressort Gesellschaft und Kultur



### 2.3.6.2 Kultur

Im Mandat der Stiftung übernahm die Fachabteilungsleitung die Gesamtkoordination des Projektes "Gesamtsanierung Museum Langmatt". Die Projektarbeiten sind auf Kurs, unter anderem konnten die zentralen Grundlagen für die angedachte Beteiligung an einer Villa Langmatt AG vernehmlicht und das Vorprojekt gestartet werden. In enger Zusammenarbeit mit dem Standortmarketing wurde das vom Einwohnerrat genehmigte Kulturvermittlungsprojekt "Geschichte und Geschichten im öffentlichen Raum" bis zur Umsetzungsreife erarbeitet. Der Bäderverein setzt das Projekt "Bäderkultur" mit jährlichen Beiträgen der Stadt Baden in den nächsten zehn Jahren um, wie auch das Projekt "Jungbrunnen" (Hinterhofquelle), dessen Vorprojektphase abgeschlossen ist. Intern konnte nach der Kündigung des langjährigen Abteilungsleiters die Nachfolge noch vor Ende Jahr rekrutiert werden.

#### Kulturförderung

Die von der Stadt geförderten Kulturbetriebe konnten die einschneidenden Pandemie-Einschränkungen dank den kantonalen und bundesweiten Unterstützungsmassnahmen zumindest finanziell gut meistern. Für die Kulturproduzierenden stellte die Stadt Baden mit einem COVID-Arbeitsstipendium ein befristetes Förderinstrument zur Verfügung und konnte damit 23 professionelle Kulturschaffende mit einer Gesamtsumme von CHF 140'000 unterstützen. Das One of a million Festival im Februar musste abgesagt werden, das Bluesfestival wurde im Mai hybrid durchgeführt; Figura veranstaltete im Sinne einer Teilkompensation für das im Vorjahr ausgefallene Festival ein Figurentheaterwochenende im Juni, derweil Fantoeche das Festival im September erfolgreich durchführte. Mit dem Museum Langmatt, dem Thik Theater im Kornhaus und dem Schweizer Kindermuseum wurden die per Ende 2021 auslaufenden Leistungsvereinbarungen um zwei Jahre verlängert. Der Musiker und Kulturveranstalter Christoph Küng weilte von August bis November mit einem Atelierstipendium in Zusammenarbeit mit der Städtekonferenz Kultur in Belgrad.

#### Stadtbibliothek Baden

Das zweite Jahr in Folge prägte die Pandemie den laufenden Betrieb der Bibliothek. Kundinnen und Kunden hatten in den ersten beiden Monaten nur über den Abholservice Zugriff auf die physischen Medien und Veranstaltungen wurden bis Mai ausschliesslich online durchgeführt. In der zweiten Jahreshälfte konnten sie, wenn auch mit beschränkter Teilnehmendenzahl, wieder vor Ort stattfinden. Die Pandemie beschleunigte die Nachfrage digitaler Medien und brachte im Vorjahresvergleich einen Anstieg von zwanzig Prozent. Als Antwort auf diese Entwicklung wurde das digitale Angebot auf inzwischen rund 43'000 eMedien ausgebaut und bietet eine grosse Auswahl digitaler Hörbücher für die Kleinsten, sowie einen reichhaltigen Bestand in verschiedenen Sprachen für Literaturinteressierte und für die Leserinnen und Leser der Tagespresse und Zeitschriften. Mit kompetenten Partnerinnen und Partnern führte die Stadtbibliothek Anwendungshilfen ein, die gewährleisten, dass alle einen niederschweligen Zugang zu

Informationen erhalten. Neben der eBook-Sprechstunde entstand neu ein "eCoaching", dass bei Fragen zu Online-Dienstleistungen und Einstellungen auf mobilen Geräten unterstützt sowie ein "Schreibdienst", der beim Verfassen, Lesen und Verstehen von Korrespondenz in deutscher Sprache hilft.

#### Historisches Museum Baden

Das Museumsjahr 2021 startete mit einem zweimonatigen Lockdown. Inhouse liefen die Vorbereitungen für die Erneuerung des 3. OG im Landvogteischloss mit der immersiven Audiotour "Schwatz und Schwefel" weiter, die dank kantonalen Swisslos-Geldern im Mai eröffnet wurde. Im Juni führte der Dauerregen zu einem Anstieg des Limmatwassers, was einen Rückstau im Abwasserkanal verursachte. Das Wasser drang ins Kulturgüterdepot – 700 Objekte mussten evakuiert werden. Dank einem professionellen Notfallteam des Schweizerischen Nationalmuseums und der Unterstützung des Kulturgüter- und Zivilschutzes wurde die Evakuierung effizient durchgeführt. Im November fand die Rückführung der Objekte aus dem Notdepot des Bundesamts für Bevölkerungsschutz nach Baden und neu auch ins Depot nach Brugg statt. In der zweiten Jahreshälfte beanspruchten die anstehende Betriebsreorganisation und einige Personalwechsel das Team stark. Trotz wechselnder Pandemie-Einschränkungen konnte der Museums- und Veranstaltungsbetrieb stets aufrechterhalten werden, teils digital / hybrid. Die Rückmeldungen der Besuchenden – insbesondere zur neuen Audiotour – lagen über den Erwartungen.

#### Kunstraum Baden

Inzwischen fast schon Routine, hatte die Arbeit unter Bedingungen der Pandemie durchaus auch positive Seiten: Lange Veranstaltungstage sorgten in der ersten Jahreshälfte für eine bessere Verteilung der Publikumsmassen und ermöglichten viele Gespräche und persönliche Begegnungen. Neues Terrain konnte sich die Institution mit dem "Digitalen Februar" erschliessen: Während der Ausstellungsbetrieb in den ersten zwei Monaten eingestellt werden musste, sorgte ein tägliches Künstlerporträt aus der Ausstellung "Truffes & Trouvailles" in den sozialen Medien für Aufmerksamkeit. Regelrecht Furore machte im Mai und Juni "Land of Peach Blossom" von Nici Jost: Radio SRF 3 nahm die der Farbe Pink gewidmete Schau zum Anlass für einen ganzen Thementag. Dies brachte trotz pandemiebedingt eher zurückhaltendem Publikumsverhalten neue Kreise von Besuchenden in den Kunstraum. Nach der Sommerpause stellte die Bieler Malerin Pat Noser mit "Geplante Obsoleszenz" ein konsumkritisches Stück Kunst zur Disposition. Ein Thema, das nicht nur die klimabewusste Jugend, sondern auch den Animationsfilm beschäftigt und Anlass bot für ein Kooperationsprojekt mit Fantoeche. Zum Jahresausgang hatte Ruth Maria Obrist ihren Auftritt. Zwei spezifisch für den Ort konzipierte Installationen ergänzten die Bilddobjekte der Badener Künstlerin.

Erich Obrist  
Ressort Kultur



### 2.3.7 Gesundheit / Soziales

Auch nach bald zwei Pandemie-Jahren ist noch nicht absehbar, welche Folgen die andauernde Krise mittel- und langfristig haben wird. Die SKOS beobachtet die Entwicklung und hält Ende 2021 fest, dass die Fallzahlen schweizweit entgegen den Befürchtungen während der Pandemie nicht gestiegen sind. Dies ist auf die vorgelagerten Sozialwerke sowie auf die positive wirtschaftliche Entwicklung zurückzuführen. Allerdings gibt es auch viele Betroffene, die im Moment noch von ihren Reserven leben und auf einen Sozialhilfebezug verzichten, weil sie negative Folgen befürchten. Fallen die zusätzlichen Leistungen der vorgelagerten Systeme weg und werden die Langzeitarbeitslosen, deren Zahl sich im letzten Jahr verdoppelt hat, ausgesteuert, ist jedoch mit einem starken Anstieg der Fallzahlen zu rechnen.

#### Soziales

Die Sozialhilfequote, das Verhältnis der Sozialhilfebeziehenden zur ständigen Wohnbevölkerung, ist im Vergleich zum Vorjahr (Datenbasis Kanton Aargau 2020) in Baden leicht gestiegen und liegt mit 1.7 weiterhin unter dem kantonalen Durchschnitt von 2.0 und dem schweizerischen Durchschnitt von 3.2. In absoluten Zahlen ist eine deutliche Zunahme der unterstützten Personen zu vermerken.

Besonders betroffen sind nach wie vor Kinder unter 18 Jahre (21,5%) sowie ledige Einzelpersonen (54,3%). Rund 70% aller Beziehenden leben allein.

Im Vergleich zum Vorjahr ist die Bezugsdauer deutlich gestiegen, was neben dem ausgedünnten Arbeitsmarkt aufgrund der Pandemie auch darauf zurückzuführen ist, dass es zu weniger Ablösungen durch einen Gemeindefwechsel kam.

#### Flüchtlingswesen

Die Stadt Baden unternimmt gemeinsam mit vielen Freiwilligen grosse Anstrengungen im Bereich der Integration von geflüchteten Menschen. Mitte Jahr hat der Kanton mitgeteilt, dass die Leistungsvereinbarungen mit den Gemeinden im Bereich der Betreuung vorläufig aufgenommener Ausländerinnen und Ausländer in den Gemeindeunterkünften per 1. Juli 2022 aufgelöst werden. Mit den zwölf Gemeinden der Modellstadt ist die Stadt Baden aktuell daran, eine gemeinsame Anschlusslösung zu finden.

#### Regionaler Sozialdienst Baden

Der Kontakt mit den Klientinnen und Klienten war aufgrund der Pandemie zwar erschwert, aber stets gegeben: der Dienst war immer geöffnet. Die Einführung der neuen Kommunikations-App Bontrebo hat dabei gute Unterstützung geleistet. Seit dem 2. Januar 2021 führt der Regionale Sozialdienst unter der neuen Co-Leitung die Fälle der Gemeinde Turgi, ebenso wurde die administrative Führung der Sozialhilfedossiers von Bergdietikon übernommen. Im Juni entschied die Gemeindeversammlung Birmenstorf, sich per 1. Januar 2022 ebenfalls dem Regionalen Sozialdienst anzuschliessen. In den letzten Monaten wurden alle nötigen Vorkehrungen getroffen, damit ab dem 1. Januar 2022 auch diese Dossiers übernommen und geführt werden können. Alles in allem ist der Dienst in den letzten zwei Jahren massiv gewachsen.

#### Gesundheit

Die im letzten Jahr beschriebenen Auswirkungen der Pandemie auf die physische und psychische Gesundheit der Menschen halten leider an. Verunsicherung, Ängste, Vereinsamung wurden mit der Dauer verstärkt, ebenso sind Kinder, Jugendliche und Familien vermehrt und anhaltend von den ausserordentlichen Situationen betroffen. So verlängern sich auch die Wartefristen von Beratungsstellen und Institutionen wie der PDAG massiv. Niederschwellige Angebote sind deshalb weiterhin sehr gefordert – aber auch zunehmend überlastet. Gelebte Solidarität und Nachbarschaftshilfe müssen nach wie vor wo immer möglich gefördert und unterstützt werden, um das Gesundheitssystem zu entlasten.

#### Alter

Die Koordinationsstelle Altersnetzwerk leistete dabei im vergangenen Jahr ebenfalls einen wertvollen Beitrag. Über die Website, übers Telefon und mit gezielten Vermittlungen konnten Menschen und Institutionen vernetzt werden. Gleichzeitig wurden die Anliegen der Menschen über 65 auch in verschiedenen Projekten der Stadt Baden aktiv eingebracht. Die Ansiedlung des Altersnetzwerks in der Fachabteilung Gesellschaft erweist sich auch aufgrund der Synergien als gut, nicht nur im Hinblick auf die neue Verwaltungsorganisation.

Das Jahr 2021 stand im Kehl ganz im Zeichen der Nachfolgeplanung. Ab dem 1. Januar 2022 ist der ehemalige Stellvertreter des nun pensionierten Geschäftsführers, Florian Immer, für den Gesamtbetrieb verantwortlich. Seine Stelle konnte ebenfalls per 1. Februar 2022 besetzt werden. Die Pandemie hatte nur geringe finanzielle Auswirkungen. Die Planung der zukünftigen schrittweisen Sanierungen im Pflegebereich sowie der Gestaltung des neuen Gartens konnten fortgeführt werden.

Die Arbeiten zur Strategieumsetzung mit den damit verbundenen Um- und Neubauten im Regionalen Pflegezentrum sind weit fortgeschritten, die städtische Baubewilligung jedoch aufgrund einer Beschwerde noch nicht rechtskräftig. Verhandlungen werden geführt und eine Einigung ist in Sicht. Die Pandemie traf das RPB schwer, was trotz Sparmassnahmen und Kurzarbeit zu einem grossen Verlust führte. Nach dem Tiefststand im März nimmt die Bettenbelegung wieder kontinuierlich zu.

Die ausserordentliche Situation beider Institutionen der Langzeitpflege hält also leider weiterhin an und belastet alle, Bewohnende, Angehörige und Mitarbeitende, stark.

Trotz allem halten Motivation und Hoffnung in den verschiedenen Abteilungen, Institutionen und Organisationen an und das Alltagsgeschäft und Projekte konnten weiterverfolgt werden. Ich bin allen dankbar für ihren tollen Einsatz in diesen ausserordentlichen Zeiten.

Regula Dell'Anno-Doppler

Ressort Gesundheit / Soziales



### 2.3.8 Planung / Bau

Das Jahr 2021 stand bei der Abteilung Planung und Bau ganz im Zeichen der Nutzungsplanungsrevision. Dieses Grossprojekt hat im vergangenen Jahr so richtig Fahrt aufgenommen und wird uns auch in den kommenden Jahren noch beschäftigen. Ein zweites Highlight war die frist- und planmässige Übergabe des Mega-Projekts Burghalde an die Schülerinnen und Schüler und Lehrpersonen. Daneben haben eine Vielzahl von mittleren und kleineren Projekten und das Tagesgeschäft wie Baubewilligungsverfahren die Abteilung beschäftigt.

#### Schule Burghalde

Die neue Schulanlage konnte nach den Sommerferien 2021 fristgerecht in Betrieb genommen werden. Trotz Pandemie konnten die Arbeiten dank der umgesetzten Schutzmassnahmen wie geplant weitergeführt werden. Leider konnten aber weder das Einweihungsfest für die Schülerinnen und Schüler noch die jährliche VSB-Party in den neuen Gebäuden und Aussenanlagen durchgeführt werden. Immerhin konnte die Einweihung mit einem Tag der offenen Tür am 18. September erfolgreich durchgeführt werden. Die Anlage erfreut sich grossem Interesse und die Rückmeldungen aus der Bevölkerung sind durchwegs positiv. Besonders auf die gelungene Verbindung von Alt und Neu darf Baden zurecht stolz sein. Die Sitzungen des Einwohnerrats finden seit Fertigstellung in der Mensa der Schulanlage statt.

#### Umbau und Sanierung Schule Pfaffechappe

Im März genehmigten die Stimmberechtigten den Baukredit von CHF 31.145 Mio. für den Umbau und die Sanierung der Pfaffechappe. Anfang Juni wurde der Wettbewerb für Kunst und Bau abgeschlossen. Nach Abschluss des Baubewilligungsverfahrens konnten die Bauarbeiten wie vorgesehen im Sommer starten. Vor Beginn der eigentlichen Bauarbeiten müssen zuerst umfangreiche Altlastensanierungen durchgeführt werden. Die Bauarbeiten sollen nach zwei Jahren Bauzeit auf das Schuljahr 2023/2024 abgeschlossen werden.

#### Umbau Husmatt 7/9

Die Bauarbeiten für die dringenden Raumbedürfnisse der Volksschule (zwei Abteilungsräume) sowie für die Tagesstrukturen konnten im Frühling gestartet und fristgerecht im Herbst abgeschlossen werden.

#### Neugestaltung öffentlicher Raum Bäder

Auch im Jahr 2021 mussten die Bauarbeiten für die Neugestaltung des öffentlichen Raums in den Bädern auf die archäologischen Grabungen und Untersuchungen Rücksicht nehmen, die weitere wichtige Erkenntnisse zur historischen Entwicklung und glorreichen Vergangenheit der Bäder erlauben. Mit der Neusetzung des grossen Heissen Steins am 28. Oktober konnte ein Meilenstein erreicht werden. Ebenfalls konnte rechtzeitig zur Eröffnung der Wellness-Therme FORTYSEVEN die neu gestaltete Limmatpromenade der Bevölkerung übergeben werden.

#### Gesamtrevision Nutzungsplanung

Nachdem die Arbeiten für die Gesamtrevision der Nutzungsplanung im Frühling 2020 gestartet wurden, hat die einwohnerrätliche Spezialkommission bereits an acht Sitzungen die Revision eng begleitet. Im Mai wurde die öffentliche Startveranstaltung durchgeführt. Anschliessend konnten unter Berücksichtigung der erforderlichen Schutzmassnahmen im Sommer und Herbst die Quartierbegehung und die zwei geplanten Workshops im Kappelerhof durchgeführt werden. In der Aula der Schule Burghalde fanden ebenfalls im Herbst die zwei Dialogveranstaltungen zu den Themen Mobilität und öffentlicher Raum statt. Sämtliche Veranstaltungen waren sehr gut besucht. Die Partizipation der Bevölkerung und der Wille zur aktiven Mitwirkung sind beeindruckend.

#### Sondernutzungsplanungen

Verschiedene Sondernutzungsplanungen (zum Beispiel Hochhaus Krismer-Areal, Wohnüberbauung Verenaächer, Arealentwicklung Schadenmühleplatz Ost, Hochhaus A4 Baden Nord, Wohn- und Geschäftshäuser Zürcherstrasse) wurden in verschiedenen Phasen mit den betroffenen Grundeigentümerinnen und -eigentümern bearbeitet.

#### Museum Langmatt

Ende Juni konnte im Auftrag der Stiftung Langmatt das Planerwahlverfahren für die Sanierung und den Umbau der Langmatt abgeschlossen werden. Das siegreiche Team hat anschliessend unverzüglich mit der Planung der vorgesehenen Baumassnahmen begonnen, damit der Einwohnerrat den Beteiligungsentscheid voraussichtlich im Herbst 2022 fällen kann.

#### Baubewilligungsverfahren

In 16 Sitzungen der Baukommission, die bedingt durch die Pandemie teilweise virtuell durchgeführt werden mussten, wurden insgesamt vierzig Baugesuche, Vorentscheide und Anfragen behandelt. Verschiedene anspruchsvolle Einzelvorhaben wurden an vier Sitzungen der Stadtbildkommission vorgelegt.

Für den Ressortchef persönlich war 2021 auch das erste Jahr als Stadtrat; die Zeit der Einarbeitung, des Kennenlernens, des Hinschauens und des Zuhörens. Der steile Einstieg mit dem Grossprojekt Nutzungsplanungsrevision war anstrengend, aber auch lehrreich und eindrücklich. Ich durfte ein gut funktionierendes, schlagkräftiges und äusserst kompetentes Team übernehmen und schaue mit Freude und grosser Zuversicht auf das kommende Jahr.

Benjamin Steiner

Ressortchef Planung / Bau



## 2.3.9 Immobilien / Infrastruktur

### 2.3.9.1 Immobilien

Das Jahr war wiederum sehr stark von der Pandemie geprägt. Glücklicherweise musste aufgrund von Corona kein einziges Mietverhältnis beendet werden. Die Zusammenarbeit innerhalb der Verwaltung, sei es mit Homeoffice oder in den Videomeetings, wurde mehr und mehr zur Normalität.

Im Hinblick auf eine Zentralisierung der gesamten Verwaltung auf künftig nur mehr zwei Standorte können diese Erfahrungen genutzt werden. Wie sieht der Arbeitsplatz der Zukunft aus? Was braucht es dazu? Wie arbeiten wir unabhängig von Ort und Raum zusammen? Diese und andere Fragen nimmt die Abteilung Immobilien bei der Untersuchung für die Zentralisierung der Verwaltung mit. Das Grundstück bei der Velostation wurde auf sein Potenzial hin untersucht und zusammen mit der Abteilung Planung und Bau werden nun die weiteren Phasen definiert und die Politik miteingebunden.

Ein weiteres grosses Potenzial für die Stadtentwicklung ist der Schadenmühleplatz. Dieses Transformationsgebiet bietet grosse Chancen. So könnten die Fahrzeuge auf den oberirdischen Parkplätzen unter den Boden verlegt werden. Und das Gebiet Schadenmühle wird im Sinne des REK aufgewertet. Ein partizipativer Prozess zur Nutzung und Gestaltung des Platzes wurde entsprechend gestartet. Eng damit verbunden ist die Entwicklung Richtung Kreisel, denn in diesem Gebiet ist die Stadt Landmiteigentümerin. Die Abteilung Immobilien kann aufgrund der Boden- und Immobilienstrategie ihre Rolle als Eigentümerin mehr und mehr wahrnehmen. So kann eine aktive Immobilienpolitik, im Sinne der übergeordneten städtischen Ziele sichergestellt werden.

In diesem Kontext hat man sich sehr intensiv auch mit dem Trafo beschäftigt. Der Betrieb konnte für die nächsten Jahre mittels einer Leistungsvereinbarung gesichert werden, so dass Baden weiterhin ein Kongressort mit Ausstrahlungskraft bleibt. Darüber hinaus öffnet sich das Trafo und wird zunehmend ein Begegnungsort für verschiedene andere Nutzergruppen und die Bevölkerung. Dieser Prozess ist noch nicht abgeschlossen und wird als Daueraufgabe fortgeführt und begleitet. Die Liegenschaft Trafo 2 bildet dabei ein zentrales Element.

Für sämtliche Projektbeteiligte war die Eröffnung des Oberstufenzentrums Burghalde im August einer der Höhepunkte. Die Betriebsphase hat begonnen und die Nutzenden aber auch das technische und infrastrukturelle Gebäudemanagement (TIGM) der Abteilung Immobilien waren gefordert. Dass solch eine grosse Anlage einer längeren Phase der Optimierung bedarf, liegt auf der Hand. Die gesamte Reinigung dieser

grossen Anlage wird durch einen externen Dienstleister erbracht. Die Abteilung Immobilien wird in Zukunft weiterhin prüfen, welche Leistungen durch die Verwaltung selber erbracht und welche allenfalls extern beschafft werden kann. Die Flächenbereitstellung für Unterricht und Betreuung wird auch weiterhin anspruchsvoll sein. Um diese Herausforderungen noch besser bewältigen zu können, wurden in diesem Jahr die Rollen und Schnittstellen mit den Beteiligten hinterfragt und geklärt, daher obliegt die strategische Schulraumplanung seit diesem Jahr bei der Abteilung Immobilien.

Eigentum verpflichtet. Darum fällt dem Unterhalt eine sehr grosse Bedeutung zu. Zu diesem gehört nebst der ordentlichen Pflege und Wartung (Instandhaltung) auch die Instandsetzung. Das sind Kleinprojekte im laufenden Budget oder aber grössere Vorhaben, für die ein Kredit durch die Politik zu sprechen ist. Sichtbare Beispiele sind die sanierte Fassade des Bezirksgebäudes oder die grosse Baustelle im Terrassenbad zur Sanierung der oberen Becken und der Hydraulik. Energetisch und ökologisch sinnvoll zeigen sich die sanierte Anstrahlbeleuchtung des Stadtturms und die Umrüstung auf LED im Stadion Esp. Die Lichtverschmutzung und die Energiekosten werden so massgebend reduziert. Im Esp rollt der Ball zudem auf einem neuen Kunstrasen, der nun mit ökologisch verträglichem Korkschröt hinterfüllt ist.

Die Zusammenarbeit mit dem städtischen Energiekoordinator und das partnerschaftliche Miteinander mit den Regionalwerken (RWB) trägt weiter Früchte. Auch wurden erste Weichen gestellt, die städtischen Liegenschaften und Anlagen dereinst am entstehenden Fernwärmenetz der RWB anzuschliessen. Der Metro Shop hat sein 20-jähriges Jubiläum feiern können. Mit verschiedenen Einzelmassnahmen und Aktionen wurde darauf hingewiesen. Trotz Pandemie sind kaum Leerstände unserer Mietobjekte zu verzeichnen. Im Gegenteil: Am Schlossbergplatz wurde eine Fläche vermietet, in der nun eine Sport- und Musikbar die Badener Gastrolandschaft erfolgreich ergänzt.

Intensiv wurde auch an organisatorischen Themen gearbeitet. Alle vier Jahre ist zudem das Finanzvermögen auch entsprechend neu zu bewerten, was im 2021 wieder der Fall war. Die Gebäudeversicherung wurde neu ausgeschrieben, um vom besten Angebot zu profitieren.

Philippe Ramseier

Ressort Immobilien/Infrastruktur



### 2.3.9.2 Tiefbau und Werkhof

#### Tiefbau

Die Fachabteilung Tiefbau ist in zahlreiche Strassenbauprojekte des Kantons involviert. Bei diesen geht es darum, die städtischen Interessen (fachlich und finanziell) einzubringen.

Im Berichtsjahr hat der Tiefbau bei den folgenden Projekten des Kantons aktiv mitgewirkt:

- Ausbau Mellingerstrasse, Bereich Schadenmühle
- Ausbau Mellingerstrasse, Bereich Birmenstorferstrasse bis Esp (Betriebs- und Gestaltungskonzept)
- Brückenkopf Ost (Sanierung der Lichtsignalanlage, Planung Belagserneuerung)
- Wettingerstrasse (Belagserneuerung und Baumersatz entlang des Pflegezentrums, Fertigstellungsarbeiten)
- Planung der Anpassung von Bushaltestellen gemäss Behindertengleichstellungsgesetz, BehiG

Zahlreiche kommunale Strassenunterhaltsprojekte (Allmendstrasse, Zürcherstrasse, Stockmattstrasse/Im Ifang, Geländererneuerung Rütistrasse) konnten in Zusammenarbeit mit den beteiligten Werken (Regionalwerke AG Baden, Swisscom und upc) ausgeführt werden.

Beim Promenadenlift und dem Limmatsteg musste teilweise der Korrosionsschutz erneuert werden. Zu den Aufgaben gehört auch die Vorbereitung der Projekte der nächsten Jahre. Unter anderem wurde das Projekt Sanierung und Aufwertung der Limmatpromenade (mit Sitzstufen) weiterbearbeitet. Dort gilt es, die Machbarkeit (Beeinträchtigung der geschützten Platanen) der Gestaltungsidee zu überprüfen und mit dem Kanton die Bewilligungsfähigkeit der Sitzstufenanlage sicherzustellen. Diese Abklärungen konnten bis zum Jahresende noch nicht vollständig abgeschlossen werden. Es ist geplant, dem Einwohnerrat im 2022/23 eine entsprechende Kreditvorlage zu unterbreiten. Im Rahmen des Unterhalts der Strassenbeleuchtung wurden zahlreiche Leuchten, resp. Leuchtmittel durch LED ersetzt. Im Bereich Dättwilerstrasse/Dättwiler Weiher wurde die Strassenbeleuchtung mit einer sogenannt intelligenten Steuerung mit Bewegungsmeldern ausgerüstet. Diese Anlage kann Anfangs 2022 in Betrieb genommen werden. Im Bereich der Stadtentwässerung wurden im Rahmen des systematischen Unterhalts/Werterhalts 331 m Abwasserleitungen erneuert und 941 m mittels Roboterarbeiten oder Einbau eines Inliners saniert.

#### ARA Rehmatte:

Die erweiterte und sanierte Abwasserreinigungsanlage funktioniert einwandfrei. Im Berichtsjahr wurden die Vorarbeiten für das Projekt "Ableitung Chlusgraben" (Neue Leitung von der ARA bis zur Reuss) weiterbearbeitet, eine Ingenieursubmission durchgeführt und mit der Projektierung begonnen.

#### ARA Laufäcker:

In der ARA Laufäcker werden laufend umfangreiche Werterhaltungsmassnahmen ausgeführt. Die beiden grössten Projekte des Werterhalts waren die Erneuerung der Schlammentwässerungsanlage und die Sanierung des Verbandkanals (Bereich Bäderquartier). Für Details wird auf den Geschäftsbericht des ABW verwiesen.

Nebst den Projekten wurden kleinere und grössere Instandsetzungsarbeiten am Strassen- und Kanalisationsnetz, Kanalisationsanschlussbewilligungen, Strassenaufbruchgesuche, Strassenzustandsaufnahmen und die periodischen Zustandsaufnahmen am Abwassernetz, Bauplatzinstallationsgesuche usw. bearbeitet. Die Zustandsaufnahmen sind die Grundlage für die strategisch wichtige Unterhaltsplanung. Durch einen termin- und fachgerechten Werterhalt / Unterhalt kann ein schleichender Substanzverlust / Wertverlust, welcher unweigerlich früher oder später zu einem teuren Investitionsstau führen würde, vermieden werden.

#### Werkhof

Die Arbeiten des Werkhofs waren auch dieses Jahr noch geprägt von den Auswirkungen der Pandemie. Es fanden immer noch wenige Veranstaltungen im öffentlichen Raum statt. Damit sind auch die Erträge aus Vermietungen von Festmaterial (zum Beispiel Festbänke) tief ausgefallen. Im Bestattungswesen gab es entsprechende Einschränkungen betreffend der Teilnehmendenzahl bei Abdankungen in der Abdankungshalle und am Grab.

Massive Schäden am Baumbestand verursachte der Nassschneefall Ende Januar. Insbesondere der Friedhof Liebenfels war davon stark betroffen. Rund 2'400 Stadtbäume sind inventarisiert. In den letzten Jahren wurden punktuelle Verschlechterungen des Baumbestands festgestellt. Die Folgewirkungen des Klimawandels in Form von Hitze- und Trockenperioden oder Schädlingsbefall zeigen beim Baumbestand ihre Auswirkungen. Für eine nachhaltige Erhaltung des heutigen Baumbestands (Pflege und Unterhalt) reichen die Mittel nicht aus, deshalb hat der Einwohnerrat zusätzliche Mittel für die Jahre 2022 bis 2024 genehmigt.

Der Gemeindeverband Krematorium der Region Baden realisiert in den Jahren 2021 und 2022 eine neue Ofenlinie. In einem ersten Schritt wurde dieses Jahr die Rauchgasreinigungsanlage modernisiert.

Bei der Fahrzeugbeschaffung konnte ein neues Elektromobil für die Stadtreinigung angeschafft werden, welches im Bäderquartier eingesetzt wird. Die Wischmaschine, welche hauptsächlich in der Innenstadt im Einsatz ist, konnte ebenfalls durch eine vollelektrische ersetzt werden. Somit setzt der Werkhof seine Elektromobilitäts-Strategie konsequent um.

Philippe Ramseier  
Ressort Immobilien/Infrastruktur



## 2.4 Reporting zu den Beteiligungen

| <b>AZK Betriebe AG</b>                                     | <b>2020</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aktienanteil Einwohnergemeinde                             | 85%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Wichtige Ereignisse im Geschäftsjahr                       | Konsolidierung und Q-Entwicklung.<br>Evaluierung Elektronisches Bewohnerrinnen und Bewohner- Dossier (EBD)<br>Umgang mit C-19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Leistungsauftrag                                           | Gesetzlicher Auftrag gemäss Pflegegesetz des Kantons Aargau vom 26. Juni 2007                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Eigentumsstrategie                                         | Eigentumsstrategie wird umgesetzt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Fazit und Begründung bezüglich Halten oder Ver-<br>äussern | Die Beteiligung muss gehalten werden. Als die Badener Institution für das Alter blickt das Kehl auf eine über fünfzigjährige Tradition zurück und ist mit den Neubauten Wohnen im Alter gut positioniert. Zukunftsträchtige Branche.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Nächste Beurteilung bezüglich Halten oder Ver-<br>äussern  | 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Link zum Geschäftsbericht                                  | <a href="#">AZK Jahresbericht 2020 1.0.pdf (daskehl.ch)</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>AZK Immobilien AG</b>                                   | <b>2020</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Aktienanteil Einwohnergemeinde                             | 100%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Wichtige Ereignisse im Geschäftsjahr                       | Projektplanung „Unter den Lauben“ Rückbau Baupiste, Gartenanlage. Um-<br>frage bei Bewohnern, Mietern und Mitarbeitenden des Kehls, Involvierung<br>Betroffene (Ortsbürger, Planung und Bau, Stadtökologie, Pächter).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Leistungsauftrag                                           | Gesetzlicher Auftrag gemäss Pflegegesetz des Kantons Aargau vom 26. Juni 2007                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Eigentumsstrategie                                         | Eigentumsstrategie wird umgesetzt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Fazit und Begründung bezüglich Halten und Ver-<br>äussern  | Die Beteiligung muss gehalten werden. Als die Badener Institution für das Alter blickt das Kehl auf eine über fünfzigjährige Tradition zurück und ist mit den Neubauten Wohnen im Alter gut positioniert. Zukunftsträchtige Branche.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Nächste Beurteilung bezüglich Halten oder Ver-<br>äussern  | 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Link zum Geschäftsbericht                                  | <a href="#">AZK Jahresbericht 2020 1.0.pdf (daskehl.ch)</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Parkhaus Ländli AG</b>                                  | <b>2020</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Aktienanteil Einwohnergemeinde                             | 50%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Wichtige Ereignisse im Geschäftsjahr                       | Rückgänge der Einnahmen aufgrund der Pandemie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Leistungsauftrag                                           | Umsetzung des Leistungsauftrags ist erfolgt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Eigentumsstrategie                                         | Eigentumsstrategie wird umgesetzt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Fazit und Begründung bezüglich Halten und Ver-<br>äussern  | Die Beteiligung an der PHLAG begründet sich im öffentlichen Interesse, die Stadt Baden als Regionalstadt mit Zentrumsfunktion, als Wirtschaftsstand-<br>ort mit starker Industrie sowie als Begegnungsort mittels adäquatem und<br>angemessenem Parkplatzangebot wirtschaftlich zu stärken und dadurch<br>eine verbesserte Wertschöpfung generieren zu können, insbesondere für<br>Arbeitnehmende, Besucherinnen und Besucher, Tourismus, Gewerbetrei-<br>bende, Dienstleistende und den lokalen Detailhandel.<br>Die Beteiligung ermöglicht die Koordination von Betrieb, eingesetzten<br>Technologien, Förderung der E-Mobilität oder anderer Entwicklungen so-<br>wie einer abgeglichenen Tarifgestaltung zwischen den städtischen Park-<br>häusern und denjenigen der Gesellschaft.<br>Die Beteiligung gewährt eine Einflussnahme auf die Bereitstellung von<br>Parkplätzen sowie deren Tarifgestaltung und begünstigt die Standortattrak-<br>tivität unter Berücksichtigung des Marktumfeldes der Badener Parkhäuser<br>im Eigentum der Einwohnergemeinde Baden, der PHLAG sowie Dritter. |
| Nächste Beurteilung bezüglich Halten oder Ver-<br>äussern  | 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Link zum Geschäftsbericht                                  | <a href="#">SKM_C45821102813471 (baden.ch)</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| <b>Regionalwerke Holding AG</b>                      | <b>2020</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aktienanteil Einwohnergemeinde                       | 100%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Wichtige Ereignisse im Geschäftsjahr                 | Wechsel im VR-Gremium. Als Ersatz für den austretenden Dr. Markus Binder hat die GV am 26.05.2020 Martin Schoop in den VR gewählt.<br>GV musste pandemiebedingt im kleinen Kreis per Videokonferenz stattfinden wie auch die meisten VR-Sitzungen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Leistungsauftrag                                     | Seit 2000 besteht ein Leistungsauftrag betreffend Organisation und Leistungen zur Umsetzung des Energieleitbilds. Weiter bestehen Konzessionsverträge betreffend Lieferung von Energie, Wasser und Unterhalt entsprechender Infrastruktur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Eigentumsstrategie                                   | Umsetzung in der operativen Tochter RWB AG                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Fazit und Begründung bezüglich Halten und Veräussern | Es besteht für die Stadt Baden keine übergeordnete Pflicht ein Energieunternehmen zu führen. Die Entwicklung in der Energiebranche (weltweit bis regional) lässt eine Beteiligung mit entsprechender Einflussmöglichkeit aber als richtig erscheinen. Das Unternehmen befindet sich in einem Marktumfeld mit Risiken und Chancen (Marktöffnungen, Energiestrategie Bund, Abkommen mit EU oder Dritten. Stabile Eigentumsverhältnisse stützen das Unternehmen. Energie und Wasser sind für die Stadt Baden und die Wirtschaft sehr wichtig. Die Beteiligung macht deshalb Sinn. Mit der Mehrheitsbeteiligung sichert sich die Einwohnergemeinde die Hoheit über die Ressource Wasser, überwacht den kommunalen Versorgungsauftrag bezüglich der Energieversorgung, setzt sich für die Umsetzung der energiepolitischen Ziele des Energieleitbildes ein, steuert das Unternehmen und stärkt dessen lokale Verankerung. |
| Nächste Beurteilung bezüglich Halten oder Veräussern | 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Link zum Geschäftsbericht                            | <a href="#">rwb_geschaeftsbericht_2020_def.pdf (regionalwerke.ch)</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>RPB AG</b>                                        | <b>2020</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Aktienanteil Einwohnergemeinde                       | 100%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Wichtige Ereignisse im Geschäftsjahr                 | Weiterführung und Umsetzung Strategie 2015+<br>Erarbeitung Vorprojekt Bauvorhaben                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Leistungsauftrag                                     | Pandemie mit behördlichen Schliessungen (Restaurant, Besuchsrecht)<br>Gesetzlicher Auftrag gemäss Pflegegesetz des Kantons Aargau vom 26. Juni 2007                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Eigentumsstrategie                                   | Eigentumsstrategie wird umgesetzt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Fazit und Begründung bezüglich Halten und Veräussern | Die Beteiligung muss auf alle Fälle gehalten werden. Die eingeleiteten Schritte (Verselbständigung als gemeinnützige Aktiengesellschaft mit öffentlichen Zwecken und die Übertragung von Land und Gebäuden) wären sonst nicht kongruent. Die formulierten Risiken sind bekannt und werden in der Strategie 2015+ berücksichtigt. Mit der Diversifizierung (Wohnen im Alter, Demenz, Gerontopsychiatrie, temporäre Angebote, jüngere Pflegebedürftige) und der Konzentration auf den Standort Baden wird das Risiko verringert. Die Neu- und Umbauten sowie die Umnutzung der Gebäude werden den Wert steigern. Die Werterhaltung wird in Zukunft wieder gesichert sein. Die Attraktivität des Areals wird mit den geplanten Bauvorhaben (Dörfli, Begegnungsmöglichkeiten, und so weiter) gesteigert.                                                                                                                 |
| Nächste Beurteilung bezüglich Halten oder Veräussern | 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Link zum Geschäftsbericht                            | <a href="https://rpb.ch/files/media/01_RPB/06_Metanavigation/ueber_uns/DRS_Broschuere_Geschaeftsbericht%202020_V1.1.pdf">https://rpb.ch/files/media/01_RPB/06_Metanavigation/ueber_uns/DRS_Broschuere_Geschaeftsbericht%202020_V1.1.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| <b>RVBW AG</b>                                            | <b>2020</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aktienanteil Einwohnergemeinde                            | 24%                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Wichtige Ereignisse im Geschäftsjahr                      | Einführung Elektrifizierung Linie 5                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Leistungsauftrag                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Eigentumsstrategie                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Fazit und Begründung bezüglich Halten und Ver-<br>äussern | Ein gut funktionierendes und für die Zukunft ausbaufähiges Busnetz mit emissionsarmen Fahrzeugen ist für die Stadt wie die Region von entscheidender Bedeutung. Die partnerschaftliche Mitbestimmung und Einflussnahme auf die weitere Entwicklung der RVBW seitens der Stadt Baden ist zwingend erforderlich. |
| Nächste Beurteilung bezüglich Halten oder Ver-<br>äussern | 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Link zum Geschäftsbericht                                 | <a href="#">RVBW_Geschaeftsbericht2020_LowRes.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Stadtcasino AG</b>                                     | <b>2020</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Aktienanteil Einwohnergemeinde                            | 50.01%                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Wichtige Ereignisse im Geschäftsjahr                      | Neuer CEO, Michael Böni<br>Neue Führungsorganisation<br>Lockdown führte zu massiven Umsatz- und Gewinneinbrüchen<br>Umbau und Neueröffnung Restaurant Plü                                                                                                                                                      |
| Leistungsauftrag                                          | Kein Leistungsauftrag vorhanden                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Eigentumsstrategie                                        | Umsetzung der Eigentumsstrategie erfolgt                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Fazit und Begründung bezüglich Halten und Ver-<br>äussern | Beteiligung aufgrund der Bewertung und des Ertragspotenzials halten.                                                                                                                                                                                                                                           |
| Nächste Beurteilung bezüglich Halten oder Ver-<br>äussern | 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Link zum Geschäftsbericht                                 | <a href="#">Geschäftsbericht 2020   Grand Casino Baden</a>                                                                                                                                                                                                                                                     |



### **3 Schulpflege**



### 3.1 Bericht der Präsidentin

Was für ein Jahr! Mit diesen Worten begann mein Geschäftsbericht 2020. Natürlich stand hinter diesen Worten die Pandemie. Nie hätte ich zu diesem Zeitpunkt erwartet, dass dieses Thema die Schule auch im 2021 dermassen fordern wird. Normalität wie vor der Pandemie scheint noch in weiter Ferne zu sein. Laufend mussten Weisungen umgesetzt werden. Maskenpflicht wurde eingeführt, wieder aufgehoben und schliesslich erneut angeordnet. Repetitive Tests in den Klassen werden durchgeführt und immer wieder muss festgelegt werden, was im Schulalltag möglich ist und auf welche Aktivitäten verzichtet werden muss oder pandemiekonforme Anpassungen benötigen. Schulleitungen und Lehrpersonen zeigten viel Flexibilität und Kreativität, um den Schülerinnen und Schülern trotz allem ein abwechslungsreiches Schuljahr bieten zu können. Ihnen allen gilt ein riesengrosses Dankeschön. Denn, obwohl der Unterricht in den Klassen weitestgehend stattfinden konnte, kann von Normalität keine Rede sein. Bleibt die Hoffnung, dass diese 2022 grossteils wieder einkehren wird.

Ein absolutes Highlight im vergangenen Jahr war zweifellos der Bezug der Schulanlage Burghalde. Eine grosse logistische Herausforderung ging diesem voraus. Über 3'000 Zügelkisten, 100 Paletten und Berge von Mobiliar mussten in den Sommerferien von der Pfaffschappe und dem Provisorium auf der Ländliwiese gezügelt werden. In der letzten Sommerferienwoche konnten die Lehrpersonen ihre Schulzimmer beziehen und einrichten. Es war eine Freude zu sehen, wie die Jugendlichen ab Schuljahresbeginn am 10. August die neuen oder renovierten Räumlichkeiten mit Leben füllten. Die Mensa, eines der Herzstücke der Burghalde, wird seit Beginn rege genutzt und geschätzt. Obwohl für die Schülerinnen und Schüler nach den ersten Monaten Vieles zur Normalität wurde und nicht mehr bewusst wahrgenommen wird, bin ich überzeugt, dass der ansprechende und tolle Bau einen wesentlichen Beitrag zu einem guten Miteinander beiträgt. Allen am Projekt Beteiligten, nicht zuletzt natürlich den Steuerzahlerinnen und Steuerzahlern von Baden, gebührt ein grosses Dankeschön für die Realisierung dieser grossartigen Schulanlage.

Nachdem die Badener Stimmbewölkerung an der Abstimmung vom 13. Juni der Ausarbeitung eines Fusionsvertrags Baden-Turgi zustimmte, ging das Projekt in die zweite Phase über. Ende 2022 wird der Fusionsvertrag dem Badener Einwohnerrat und der Gemeindeversammlung Turgi vorgelegt, bevor im Frühling 2023 die Volksabstimmung über den Zusammenschluss entscheidet. Aus der Erfahrung von anderen Fusions-

projekten ist bekannt, dass dem Bereich Schule ein besonderes Augenmerk zu widmen ist. Die Schule ist für einen grossen Teil der Bevölkerung von bedeutender Wichtigkeit und oft emotional besetzt. Die Grundlagen zum Fusionsvertrag im Teilprojekt Bildung werden in zahlreichen Arbeitsgruppen ausgearbeitet, was äusserst anspruchsvoll ist. Neben dem Alltagsgeschäft das grundsätzlich, in der aktuellen Situation aber ganz besonders herausfordernd ist, bleiben kaum zeitliche Ressourcen, um diesen Zusatzaufwand zu bewältigen. Die Vorbereitung einer allfälligen Fusion bedeutet für die am Teilprojekt beteiligten Personen einen enormen zusätzlichen Arbeitsaufwand. Grundsätzlich ist die Schule Baden mit ihrer Grösse und der dezentralen Struktur bereits heute komplex und organisatorisch herausfordernd. Der geplante Zusammenschluss mit Turgi wird diese Komplexität zusätzlich erhöhen. Im Bereich der Volksschule Baden sind zudem keine Synergien zu erwarten.

Dies ist der letzte Geschäftsbericht der Schulpflege. Nachdem im Herbst 2020 vom Aargauer Stimmvolk die Abschaffung dieser Behörde beschlossen wurde, erarbeitete eine Arbeitsgruppe die neuen Führungsstrukturen mit den dazugehörigen Zuständigkeiten und Kompetenzen für die Volksschule Baden. Eines der Kernstücke aus dieser Arbeit ist die Schaffung der Stelle "Fachperson Bildung". Viele der Entscheide, die bisher durch die Schulpflege gefällt wurden, werden künftig vom Ausschuss Bildung (Ressort Bildung Stadtrat, Geschäftsleiter/-in VSB und Fachperson Bildung) gefällt. Ich bin überzeugt, dass die Volksschule Baden auch in der neuen Struktur ihren wichtigen Stellenwert beibehalten wird und bei Entscheidungen weiterhin die Kinder in den Mittelpunkt gestellt werden.

Persönlich schaue ich auf zwanzig Jahre Schulpflegetätigkeit zurück. Für mich war es eine äusserst spannende und befriedigende Tätigkeit. Die Zusammenarbeit mit dem Stadtrat, der Geschäftsleitung, den Lehrpersonen und allen weiteren Beteiligten war jederzeit sehr konstruktiv und von gegenseitigem Respekt geprägt. Dafür möchte ich allen, nicht zuletzt natürlich auch meinem Schulpflegekolleginnen und -kollegen, danken und wünsche allen nur das Beste für die Zukunft. Mit Sicherheit werde ich auch künftig mit grossem Interesse die weitere Entwicklung der Schule Baden verfolgen.

Brigitte Caviezel,  
Schulpflege Baden

### 3.2 Geschäftsstatistik

| Schulpflege 5 Mitglieder, 9 Sitzungen (Vorjahr: 9 Sitzungen) |                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                              | Ordentliche Ressortaufgaben                                                                                                                                  |
| Ressort Präsidium                                            | Organisationsstruktur und -grundsätze / Führungsstruktur und -grundsätze / Legislatur- und Jahresziele / Strategische Schulentwicklung / Qualitätsmanagement |
| Ressort Finanzen und Recht                                   | Budget / Rechnung / Kostengutsprachen für Sonderschulung und Therapien / Disziplinarwesen                                                                    |
| Ressort Laufbahn                                             | Antragstellung nach rechtlichem Gehör / Sondermassnahmen Laufbahn                                                                                            |
| Ressort Personal                                             | Personalpolitik / Anstellung Lehrpersonen                                                                                                                    |
| Ressort Planung und Vernetzung                               | Schulorganisation / Schul(raum)planung / Schul- und Familienergänzende Angebote / Elternarbeit / Schulärztlicher Dienst / Kommunikation / Krisenintervention |



## **4 Statistiken der Verwaltung**

## 4.1 Stabsstellen / Behördendienste

### 4.1.1 Personal

#### Aufgabengebiete:

#### ■ Personal

| Personal und geschützte Arbeitsplätze | Anzahl Personen* per 31.12.21 |          |           |
|---------------------------------------|-------------------------------|----------|-----------|
|                                       | Vollzeit                      | Teilzeit | Total     |
| Frauen                                | 1                             | 9        | 10        |
| Männer                                | 0                             | 0        | 0         |
| <b>Total</b>                          | <b>1</b>                      | <b>9</b> | <b>10</b> |

| Anzahl besetzte Vollzeitstellen (FTE) per 31.12.21 |
|----------------------------------------------------|
| <b>6.26**</b>                                      |

\* Dieser Personalbestand umfasst alle befristeten und unbefristeten Anstellungsverhältnisse der Stadt Baden (inklusive Nennungen Mehrfachanstellungen)

\*\* Stellenplan 5.1 FTE. Befristete Anstellung einer Lehrabgängerin 1.0 FTE sowie 0.3 FTE temporäre Unterstützung.

#### Stellenplan (Vollzeitstellen) per 31.12.2021

Alle bewilligten Stellen exkl. Kurzeinsätze, Lernende und Praktikant/innen sowie Lehrpersonen mit Spezialaufgaben

Aufgaben für Dritte: Gemeinden, Organisationen, die nicht die Verwaltungstätigkeit der Einwohnergemeinde betreffen, aus Effizienzgründen jedoch Sinn machen. Reduktion des Stellenplanes sind Konsequenzen aus Optima und Budgetkommission.

| Ressort / Abteilung (Organisationseinheit)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2019  | 2020  | Veränderung 2021 | 2021 <sup>1</sup> | 2021 davon Aufgaben für Dritte |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|------------------|-------------------|--------------------------------|
| Dienste / Öffentliche Finanzen / Stadtentwicklung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |       |                  |                   |                                |
| <i>Behördendienste</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 7.10  | 7.10  | 0.00             | 7.10              | 0.15                           |
| - Stadtkanzlei                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4.30  | 4.10  | 0.00             | 4.10              | 0.15                           |
| - Kommunikation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1.60  | 1.60  | 0.00             | 1.60              | 0.00                           |
| - Rechtsdienst                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.20  | 1.40  | 0.00             | 1.40              | 0.00                           |
| Grossmehrheitlich Aufgaben für die Ortsbürgergemeinde im Rahmen von 0.15 FTE.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |       |                  |                   |                                |
| <i>Administration Stadtmann</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1.30  | 1.30  | 0.00             | 1.30              | 0.00                           |
| <i>Verwaltungsleitung</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1.00  | 1.00  | 0.00             | 1.00              | 0.00                           |
| <i>Standortförderung</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1.00  | 1.00  | 0.00             | 1.00              | 0.00                           |
| <i>Digital Management</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1.20  | 1.00  | 0.00             | 1.00              | 0.00                           |
| <i>Dienste</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 5.90  | 6.10  | 0.00             | 6.10              | 0.55                           |
| - Controlling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1.00  | 1.00  | 0.00             | 1.00              | 0.00                           |
| - Personal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3.90  | 4.10  | 0.00             | 4.10              | 0.55                           |
| - Geschützte Arbeitsplätze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1.00  | 1.00  | 0.00             | 1.00              | 0.00                           |
| Personalrekrutierung, -betreuung und -administration für Mitarbeitende von Drittgemeinden und OBG im Umfang von 0.55 FTE.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |                  |                   |                                |
| <i>Stadtentwicklung</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 14.20 | 14.20 | 0.00             | 14.20             | 0.00                           |
| - Entwicklungsplanung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 4.00  | 4.00  | 0.00             | 4.00              | 0.00                           |
| - Stadtökologie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2.20  | 2.20  | 0.00             | 2.20              | 0.00                           |
| - Standortmarketing / Info Baden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 8.00  | 8.00  | 0.00             | 8.00              | 0.00                           |
| <i>Öffentliche Finanzen</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 30.50 | 30.50 | 0.00             | 30.50             | 4.50                           |
| - Finanzen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 6.00  | 6.00  | 0.00             | 6.00              | 0.40                           |
| - Steuern                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 18.50 | 18.50 | 0.00             | 18.50             | 4.10                           |
| - Betreibungsamt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 6.00  | 6.00  | 0.00             | 6.00              | 0.00                           |
| Aufgaben im Rahmen des Verlustscheininkassos für Vertragsgemeinden sowie Führung des Steueramts Neuenhof.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |                  |                   |                                |
| <i>Sicherheit / Einwohnerservice</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |       |                  |                   |                                |
| <i>Öffentliche Sicherheit</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 56.00 | 55.60 | 0.00             | 55.60             | 43.60                          |
| - Leitung, Verwaltung, Materialwarte ZS/FW                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 8.10  | 8.50  | 0.00             | 8.50              | 5.00                           |
| - Stadtpolizei, Technischer Unterhalt, Parkplatzkontrolle                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 47.90 | 47.10 | 0.00             | 47.10             | 38.60                          |
| <i>Einwohnerservice</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 12.40 | 12.40 | 0.00             | 12.40             | 3.40                           |
| - Zivilstandskreis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5.40  | 5.40  | 0.00             | 5.40              | 3.40                           |
| - Stadtbüro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 7.00  | 7.00  | 0.00             | 7.00              | 0.00                           |
| Die Stadtpolizei vollzieht den allgemeinen Polizeidienst für die neun Vertragsgemeinden gemäss Polizeireglement (ohne Gewerbe und Signalisation, mit Ordnungsbussenzentrale). Die Feuerwehr leistet ihre Verpflichtungen für die Stadt und die Gemeinde Ennetbaden. Alle Leistungen werden im Verbund erbracht und es erfolgt keine Leistungsnotierung nach Gemeinde, sondern nach Produkt.<br>Der Zivilstandskreis verrichtet auch Dienstleistungen für die Gemeinden: Birmenstorf, Ennetbaden, Freienwil, Gebenstorf, Obersiggenthal, Turgi, Untersiggenthal und Würenlingen. |       |       |                  |                   |                                |

Aufgaben für Dritte im Ressort Sicherheit & Einwohnerservice ist das Führen der Dienstleistungen in der Öffentlichen Sicherheit und des Zivilstandskreises (Beide mit Aufteilung nach Anzahl Einwohner/innen). Insgesamt in dem Ressort 47.0 FTEs.

| Ressort / Abteilung (Organisationseinheit) | 2019  | 2020  | Veränderung 2021 | 2021 <sup>1</sup> | 2021 davon Aufgaben für Dritte |
|--------------------------------------------|-------|-------|------------------|-------------------|--------------------------------|
| <b>Bildung</b>                             |       |       |                  |                   |                                |
| <i>Volksschule</i>                         | 12.92 | 13.12 | 4.67             | 17.79             | 0.20                           |
| - Adm. Leitung / Sekretariate / Projekte   | 6.00  | 6.20  | 1.62             | 7.82              | 0.20                           |
| - Sportkoordinator                         | 0.60  | 0.60  | 0.20             | 0.80              | 0.00                           |
| - Tagesschule Ländli <sup>2</sup>          | 6.32  | 6.32  | 0.00             | 6.32              | 0.00                           |
| - Tagesschule Rütihof <sup>3</sup>         | 0.00  | 0.00  | 2.85             | 2.85              | 0.00                           |

Aufgaben für Dritte im Ressort Bildung ist das Führen der Sekundarstufe I für Birnenstorf, Ennetbaden, Ehrendingen. Insgesamt 0.2 FTEs.

|                                                      |       |       |      |       |      |
|------------------------------------------------------|-------|-------|------|-------|------|
| <b>Gesellschaft / Kultur</b>                         |       |       |      |       |      |
| <i>Kultur</i>                                        | 19.35 | 19.35 | 0.20 | 19.55 | 0.25 |
| - Leitung / Kulturförderung (inklusive Marketing/PR) | 2.10  | 2.10  | 0.20 | 2.30  | 0.20 |
| - Stadtbibliothek                                    | 10.20 | 10.20 | 0.00 | 10.20 | 0.00 |
| - Museum                                             | 5.60  | 5.60  | 0.00 | 5.60  | 0.05 |
| - Kunstraum                                          | 1.45  | 1.45  | 0.00 | 1.45  | 0.00 |
| <i>Gesellschaft</i>                                  | 26.25 | 27.80 | 1.10 | 28.90 | 7.75 |
| - Leitung / Verwaltung (inklusive Reg. Jugendarbeit) | 3.20  | 3.20  | 0.00 | 3.20  | 0.85 |
| - Fachbereich Kinder- und Jugendanimation            | 14.75 | 15.60 | 1.10 | 16.70 | 3.65 |
| - Fachbereich Integration                            | 2.10  | 2.10  | 0.00 | 2.10  | 1.60 |
| - Fachbereich Familie                                | 2.85  | 2.85  | 0.00 | 2.85  | 0.90 |
| - Fachbereich Schulsozialarbeit                      | 3.35  | 4.05  | 0.00 | 4.05  | 0.75 |

Im Bereich Kultur wird einerseits mit 0.05 FTE das kantonale Projekt Zeitsprung Industrie unterstützend abgeschlossen, das durch den Kanton Aargau finanziert ist und andererseits der Zusatzaufwand von 0.2 FTE für das Projekt Gesamtanierung Museum Langmatt, das durch die Stiftung Langmatt finanziert ist. Die Fachabteilung Gesellschaft (GES) leistet Aufgaben für Dritte im Fachbereich Kinder- und Jugendanimation für die Gemeinden Ehrendingen, Ennetbaden, Birnenstorf, Turgi und Gebenstorf. Im Bereich Schulsozialarbeit erbringt GES Leistungen für Dritte in Ehrendingen. Im Zusammenhang mit der familienexternen Kinderbetreuung verrechnet die Stadt Baden den Gemeinden Ennetbaden, Obersiggenthal und Wettingen im Rahmen des Krippenpools den Stundenaufwand. Zudem wird die Fachstelle Jugendarbeit Region Baden von 13 umliegenden Gemeinden mitfinanziert. Die Fachstelle Integration Region Baden wird im Rahmen von 1.6 FTE durch den Kanton sowie die Gemeinden Ennetbaden, Wettingen, Neuenhof und Würenlos mitfinanziert. Zu diesen Mandaten erbringt GES für Dritte weitere kostenpflichtige Dienstleistungen (zum Beispiel Jugendkulturlokal Werkk; Betreuungsleistungen für Ennetbaden), die mit den vorliegenden FTE-Zahlen nicht ausgewiesen werden können. Insgesamt in dem Ressort Gesellschaft / Kultur 8.0 FTEs.

|                                  |       |       |      |       |      |
|----------------------------------|-------|-------|------|-------|------|
| <b>Planung / Bau</b>             |       |       |      |       |      |
| <i>Planung und Bau</i>           | 14.60 | 14.60 | 0.00 | 14.60 | 0.00 |
| - Leitung / Verwaltung / Jur. MA | 4.00  | 4.00  | 0.00 | 4.00  | 0.00 |
| - Planung                        | 5.80  | 5.80  | 0.00 | 5.80  | 0.00 |
| - Bau                            | 4.80  | 4.80  | 0.00 | 4.80  | 0.00 |
| <b>Gesundheit/Soziales</b>       |       |       |      |       |      |
| <i>Regionaler Sozialdienst</i>   | 7.44  | 9.54  | 0.55 | 10.09 | 1.05 |
| - Regionaler Sozialdienst        | 7.44  | 8.74  | 0.55 | 9.29  | 1.05 |
| - Altersnetzwerk                 | 0.00  | 0.80  | 0.00 | 0.80  | 0.00 |

Aufgaben für Dritte im Ressort Gesundheit/Soziales ist Übernahme der Sozialdienste Turgi, Bergdietikon und Birnenstorf.

|                                                 |       |       |       |       |      |
|-------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|------|
| <b>Immobilien / Infrastruktur</b>               |       |       |       |       |      |
| <i>Immobilien</i>                               | 56.00 | 58.80 | -2.50 | 56.30 | 1.00 |
| - Leitung / Kanzlei                             | 2.30  | 2.30  | 0.00  | 2.30  | 0.10 |
| - Techn. / Infrastrukturelles Gebäudemanagement | 28.70 | 28.50 | -2.50 | 26.00 | 0.10 |
| - Kaufm. Gebäudemanagement                      | 7.00  | 7.00  | 0.00  | 7.00  | 0.80 |
| - Immobilien Portfolio Management               | 0.00  | 3.00  | 0.00  | 3.00  |      |
| - Wasserflächen                                 | 18.00 | 18.00 | 0.00  | 18.00 | 0.00 |
| <i>Tiefbau</i>                                  | 5.50  | 5.50  | 0.00  | 5.50  | 0.00 |
| <i>Werkhof</i>                                  | 37.55 | 37.55 | 0.00  | 37.55 | 0.00 |
| - Leitung/Verwaltung                            | 3.40  | 3.40  | 0.00  | 3.40  | 0.00 |
| - Betrieb                                       | 34.15 | 34.15 | 0.00  | 34.15 | 0.00 |

Aufgaben für Dritte der Abteilung Immobilien sind die Verwaltung und die Eigentümervertretung für die Immobilien der Ortsbürgergemeinde Baden. Insgesamt 1.0 FTEs.

|              |               |               |             |               |              |
|--------------|---------------|---------------|-------------|---------------|--------------|
| <b>Total</b> | <b>310.21</b> | <b>316.46</b> | <b>4.02</b> | <b>320.48</b> | <b>62.45</b> |
|--------------|---------------|---------------|-------------|---------------|--------------|

<sup>1</sup> Der Sollbestand kann wegen befristeter Anstellungen, zum Beispiel als Überbrückung von Engpässen überschritten werden.

<sup>2</sup> Bewilligte Stellen beim Betreuungspersonal sind von der Kinderzahl abhängig.

<sup>3</sup> Eröffnung Tagesschule Rütihof per 1.8.2021. Bewilligte Stellen beim Betreuungspersonal sind von der Kinderzahl abhängig.

## Entwicklung Stellenplan Stadt Baden/Aufgaben für Dritte ab 2018

|                      | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|
| Aufgaben Stadt Baden | 265.86 | 247.56 | 252.61 | 258.03 |
| Aufgaben für Dritte  | 53.00  | 62.65  | 63.85  | 62.45  |
| Total                | 318.86 | 310.21 | 316.46 | 320.48 |

### Personalbestand

Dieser Personalbestand umfasst alle befristeten und unbefristeten Anstellungsverhältnisse der Stadt Baden exkl. Kurzeinsätze, Lernende und Praktikant/innen sowie Lehrpersonen mit Spezialaufgaben

| Mitarbeitende gemäss Personalreglement | Vollzeit |      | Teilzeit |      | Total |      |
|----------------------------------------|----------|------|----------|------|-------|------|
|                                        | 2020     | 2021 | 2020     | 2021 | 2020  | 2021 |
| Männlich                               | 124      | 122  | 72       | 79   | 196   | 201  |
| Weiblich                               | 41       | 40   | 302      | 305  | 343   | 345  |
| Total                                  | 165      | 162  | 374      | 384  | 539   | 546  |

### Auszubildende (Lernende / Praktikant/innen / Mitarbeitende in Ausbildung)

| Lehrberuf/Praktikum                                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| Kauffrau/Kaufmann B-Profil                              | 1    | 0    | 0    | 0    |
| Kauffrau/Kaufmann M-Profil                              | 3    | 2    | 1    | 1    |
| Kauffrau/Kaufmann E-Profil                              | 3    | 4    | 6    | 5    |
| Informatiker/in                                         | 2    | 0    | 0    | 0    |
| Gärtner/in EBA                                          | 1    | 0    | 0    | 0    |
| Fachfrau/Fachmann I+D                                   | 2    | 2    | 2    | 1    |
| Fachfrau/Fachmann Betreuung                             | 2    | 3    | 3    | 3    |
| Praktikant/in (kaufmännisch)                            | 6    | 6    | 5    | 4    |
| Praktikant/in Jugendarbeit                              | 1    | 1    | 2    | 1    |
| Praktikant/in Tourismus                                 | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Praktikant/in Soziale Arbeit                            | 1    | 0    | 0    | 0    |
| Praktikant/in Stadtökologie                             | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Mitarbeitende in Ausbildung Soziale Arbeit <sup>1</sup> |      | 6    | 4    | 6    |
| Total                                                   | 23   | 25   | 24   | 22   |

<sup>1</sup> Mitarbeitende in Ausbildung werden erstmals im 2019 abgebildet.

### Eintritte und Austritte gemäss Personalreglement

Diese Zahlen sind exkl. Kurzeinsätze, Lernende und Praktikant/innen sowie Lehrpersonen mit Zusatzpensen

| Position                                                                      | 2018               | 2019            | 2020  | 2021   |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|-------|--------|
| Eintritte (inklusive befristete Anstellungen)                                 | 60                 | 93              | 88    | 106    |
| Austritte (inklusive befristete Anstellungen, Pensionierungen und Todesfälle) | 111                | 88 <sup>1</sup> | 80    | 106    |
| Fluktuation (brutto, inklusive befristete Anstellungen)                       | 19.7%              | 16.4%           | 14.9% | 19.47% |
| Fluktuation (brutto, nur unbefristete Anstellungen)                           | 11.7% <sup>1</sup> | 11.5%           | 7.6%  | 9.73%  |
| Pensionierungen                                                               | 8                  | 6               | 8     | 15     |
| Todesfälle                                                                    | 0                  | 2               | 0     | 2      |

<sup>1</sup> Übergang der Fachabteilung Informatik an die Stadt Aarau (Zusammenarbeit Baden-Aarau)

### Dienstjubiläen

| Januar 2021               |                         |                    |
|---------------------------|-------------------------|--------------------|
| Mitarbeiter/in            | Abteilung/Fachabteilung | Anzahl Dienstjahre |
| Stefan Bachmann           | Öffentliche Sicherheit  | 5                  |
| Andreas Gugger            | Öffentliche Sicherheit  | 5                  |
| Sabrina Vogt              | Finanzen                | 5                  |
| Simone Weyermann          | Öffentliche Sicherheit  | 5                  |
| Markus Gilgen             | Öffentliche Sicherheit  | 5                  |
| Isabela Gomes Perrucci    | Kultur                  | 5                  |
| Sabrina Paolozzi          | Gesellschaft            | 5                  |
| Matthias Messerli         | Werkhof                 | 10                 |
| Doroteya Imhof            | Kultur                  | 10                 |
| Februar 2021              |                         |                    |
| Mitarbeiter/in            | Abteilung/Fachabteilung | Anzahl Dienstjahre |
| Caroline Obrist           | Öffentliche Sicherheit  | 5                  |
| Patricia Da Costa Martins | Volksschule             | 10                 |

| März 2021                             |                         |                    |
|---------------------------------------|-------------------------|--------------------|
| Mitarbeiter/in                        | Abteilung/Fachabteilung | Anzahl Dienstjahre |
| Franziska Kindler Barretto dos Santos | Kultur                  | 10                 |
| Kathrin Allemann                      | Stadtbüro               | 10                 |
| Michael Ulrich                        | Planung und Bau         | 10                 |
| Thomas Böhm                           | Controlling             | 25                 |
| Susanne Suter Böhm                    | Standortmarketing       | 30                 |
| April 2021                            |                         |                    |
| Mitarbeiter/in                        | Abteilung/Fachabteilung | Anzahl Dienstjahre |
| Stephanie Kiener                      | Standortmarketing       | 5                  |
| Gerda Klamer                          | Gesellschaft            | 5                  |
| Thomas Locher                         | Öffentliche Sicherheit  | 10                 |
| Manuela Zuckschwert                   | Immobilien              | 10                 |
| René Zolliker                         | Planung und Bau         | 30                 |
| Mai 2021                              |                         |                    |
| Mitarbeiter/in                        | Abteilung/Fachabteilung | Anzahl Dienstjahre |
| Diethilde Stein                       | Kultur                  | 5                  |
| Daniel Gysel                          | Immobilien              | 5                  |
| Mirjam Kost                           | Werkhof                 | 5                  |
| Peter Lieberherr                      | Öffentliche Sicherheit  | 20                 |
| Juni 2021                             |                         |                    |
| Mitarbeiter/in                        | Abteilung/Fachabteilung | Anzahl Dienstjahre |
| Michael Jäckle-Mies                   | Standortmarketing       | 5                  |
| Karin Graf                            | Zivilstandskreis        | 10                 |
| Barbara Wiedmer-Umbricht              | Steuern                 | 25                 |
| Rolf Baumgartner                      | Werkhof                 | 25                 |
| Juli 2021                             |                         |                    |
| Mitarbeiter/in                        | Abteilung/Fachabteilung | Anzahl Dienstjahre |
| Carol Nater Cartier                   | Kultur                  | 10                 |
| Monika Müller-Pfau                    | Volksschule             | 15                 |
| Christoph Binder                      | Werkhof                 | 20                 |
| Monika Greber                         | Entwicklungsplanung     | 25                 |
| August 2021                           |                         |                    |
| Mitarbeiter/in                        | Abteilung/Fachabteilung | Anzahl Dienstjahre |
| Nicole Stary                          | Kultur                  | 5                  |
| Lisa Liechti-Fäs                      | Volksschule             | 10                 |
| Marianne Kiel-Czech                   | Kultur                  | 10                 |
| Marianne Lüscher                      | Volksschule             | 15                 |
| Michael Nauer                         | Immobilien              | 15                 |
| Adelheid Hauri-Eicher                 | Immobilien              | 15                 |
| Antonietta Caputi-Bianco              | Volksschule             | 20                 |
| Gabriella Guido Lucente               | Immobilien              | 20                 |
| Susanne Westh                         | Personal                | 30                 |

| September 2021           |                         |                    |
|--------------------------|-------------------------|--------------------|
| Mitarbeiter/in           | Abteilung/Fachabteilung | Anzahl Dienstjahre |
| Stefan Müller            | Öffentliche Sicherheit  | 5                  |
| Severin Zimmermann       | Gesellschaft            | 5                  |
| Meinrad Ackermann        | Öffentliche Sicherheit  | 20                 |
| Maria Montero Gonzalez   | Immobilien              | 30                 |
| Oktober 2021             |                         |                    |
| Mitarbeiter/in           | Abteilung/Fachabteilung | Anzahl Dienstjahre |
| Michael Ursprung         | Planung und Bau         | 5                  |
| Sabine Dyer-Smith        | Standortmarketing       | 5                  |
| Rolf Bossard-Bismarck    | Kultur                  | 10                 |
| Angela Koch              | Kultur                  | 10                 |
| Suzette Beck             | Kultur                  | 10                 |
| Erika Albert-Mehltretter | Öffentliche Sicherheit  | 15                 |
| Nergiz Dirlik-Gölgeli    | Kultur                  | 20                 |
| November 2021            |                         |                    |
| Mitarbeiter/in           | Abteilung/Fachabteilung | Anzahl Dienstjahre |
| Antwanit Saadeh          | Immobilien              | 5                  |
| Astrid Füllemann         | Gesellschaft            | 5                  |
| Michèle Mahrer           | Öffentliche Sicherheit  | 5                  |
| Yvonne Brogle            | Kultur                  | 10                 |
| Jonas Rumpf              | Stadtbüro               | 10                 |
| Hansruedi Schmid         | Öffentliche Sicherheit  | 20                 |
| Hugo Aerni               | Planung und Bau         | 20                 |
| Dezember 2021            |                         |                    |
| Mitarbeiter/in           | Abteilung/Fachabteilung | Anzahl Dienstjahre |
| Barbara Käser            | Gesellschaft            | 5                  |
| Claudia Milano           | Immobilien              | 10                 |
| André Hediger            | Werkhof                 | 20                 |

## Pensionierungen

| Mitarbeiter/in         | Abteilung/Fachabteilung | Tätig bei der Stadt Baden von - bis |
|------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
| Hildegard Hochstrasser | Soziale Dienste         | 01.05.1990 – 31.01.2021             |
| Virginia Tan           | Immobilien              | 01.03.2012 – 31.01.2021             |
| Stefan Weiss           | Immobilien              | 01.02.2000 – 28.02.2021             |
| Hans Liesch            | Stadtbüro               | 01.10.1989 – 31.03.2021             |
| Eleonora Marciello     | Stadtkanzlei            | 23.10.2001 – 30.04.2021             |
| Roberto Gartner        | Werkhof                 | 01.08.1984 – 31.05.2021             |
| Doris Kara-Kaltenbach  | Volksschule             | 01.05.2002 – 31.07.2021             |
| René Saurenmann        | Immobilien              | 01.03.2007 – 31.07.2021             |
| Wlodzimierz Gorko      | Entwicklungsplanung     | 01.02.1997 – 31.08.2021             |
| Rolf Seiler            | Immobilien              | 10.02.1997 – 30.09.2021             |
| Heidi Füglistner-Lüthi | Immobilien              | 01.10.2013 – 31.12.2021             |
| André Hediger          | Werkhof                 | 01.12.2001 – 31.12.2021             |
| Ernst Schwarz          | Immobilien              | 01.09.2002 – 31.12.2021             |
| Willi Weber            | Werkhof                 | 01.05.2007 – 31.12.2021             |
| Ernst Weiss            | Immobilien              | 01.09.2010 – 31.12.2021             |

#### 4.1.2 Behördendienste

##### Aufgabengebiete:

- Dienstleistungen Legislative
- Dienstleistungen Exekutive

- Dienstleistungen Öffentlichkeit

| Behördendienste<br>(Kanzleidienste,<br>Kommunikation,<br>Rechtsdienst),<br>Administration<br>Stadtammann | Anzahl Personen* per 31.12.21 |           |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------|-----------|
|                                                                                                          | Vollzeit                      | Teilzeit  | Total     |
| Frauen                                                                                                   | 0                             | 9         | 9         |
| Männer                                                                                                   | 1                             | 3         | 4         |
| <b>Total</b>                                                                                             | <b>1</b>                      | <b>12</b> | <b>13</b> |

|                                                               |
|---------------------------------------------------------------|
| <b>Anzahl besetzte Vollzeitstellen (FTE)<br/>per 31.12.21</b> |
| <b>8.3**</b>                                                  |

\* Dieser Personalbestand umfasst alle befristeten und unbefristeten Anstellungsverhältnisse der Stadt Baden (inklusive Nennungen Mehrfachanstellungen)

\*\* Stellenplan 8.4 FTE. Im Bereich Stadtkanzlei sind aktuell nur 2.2 von 2.3 FTE ausgeschöpft.

##### Geschäftsstatistik des Stadtrats Baden

| Art der Geschäfte | 2018  | 2019 | 2020 | 2021 |
|-------------------|-------|------|------|------|
| Sitzungen         | 44*   | 41   | 42   | 41   |
| Geschäfte         | 587** | 749  | 897  | 853  |

\*Inklusive zwei Workshops und Legislaturzielseminar

\*\* nur Protokollauszüge

## 4.2 Ressort Dienste

### 4.2.1 Informatik

#### Aufgabengebiete:

- Strategie / Planung
- Beratung
- Veränderungsprozesse
- Betrieb und Unterhalt / Support
- Zentrale Dienstleistungen

Im Zuge der Informatikzusammenarbeit Aarau Baden ist das Personal der Informatik seit 1. Januar 2019 in Aarau angestellt.

#### Anzahl Arbeitsplatzsysteme und Benutzendenkontos

| Position/Jahr                     | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Stadt Baden                       | 407        | 432        | 390        | 398        |
| Gemeinde Freienwil                | 7          | 7          | 7          | 7          |
| <b>Anzahl Arbeitsplatzsysteme</b> | <b>414</b> | <b>439</b> | <b>397</b> | <b>405</b> |

|                                                       |            |            |            |            |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Stadt Baden (gemäss Bestellungen der Abteilungen)     | 499        | 531        | 560        | 557        |
| Gemeinde Freienwil                                    | 15         | 17         | 17         | 17         |
| Kindes- und Erwachsenenschutzdienst des Bezirks Baden | 25         | 36         | 36         | 36         |
| Krippenpool Gemeinden Region Baden                    | 18         | 18         | 18         | 18         |
| <b>Anzahl Benutzendenkontos</b>                       | <b>557</b> | <b>602</b> | <b>631</b> | <b>628</b> |

## 4.3 Ressort Stadtentwicklung

### 4.3.1 Entwicklungsplanung

#### Aufgabengebiete:

- Leitbilder
- Konzepte
- Stadtentwicklungsprojekte
- Grundlagen, Daten, Kennziffern
- Controlling Stadtentwicklung
- Verkehr, Mobilität
- Energie

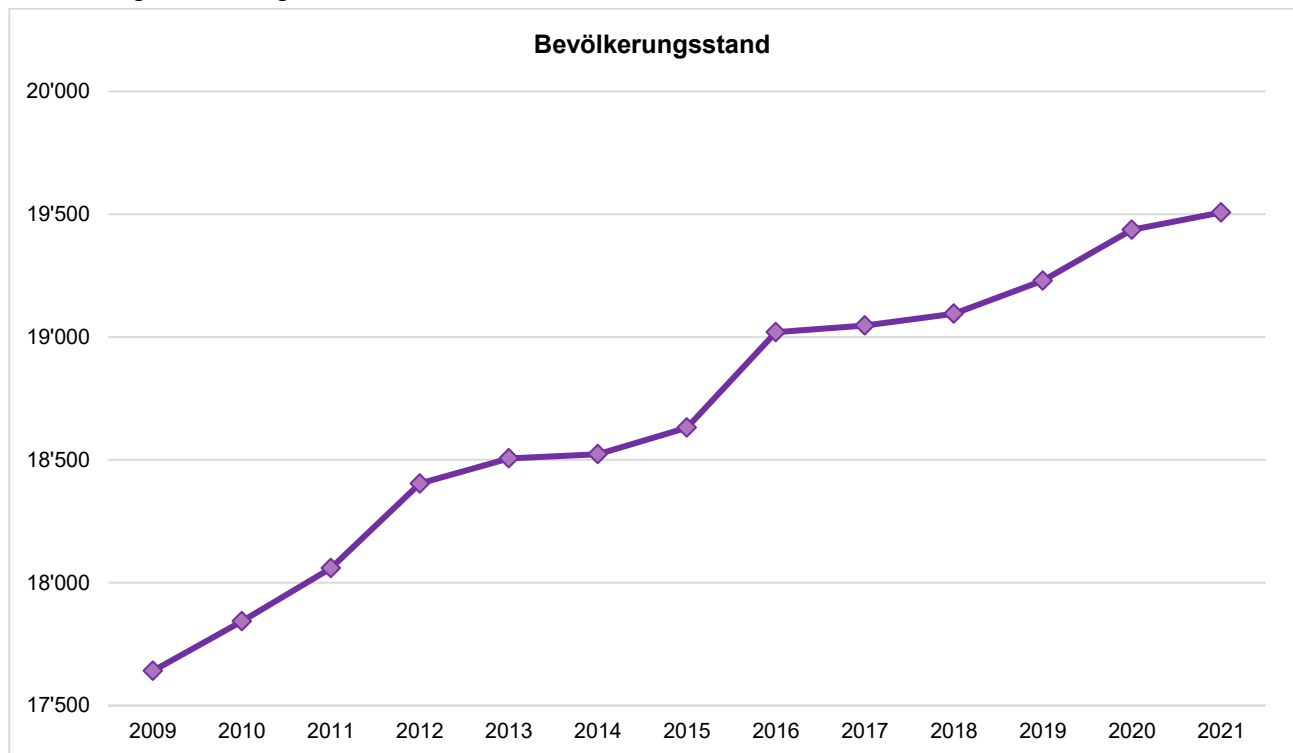
| Entwicklungs-<br>planung | Anzahl Personen* per 31.12.21 |          |       |
|--------------------------|-------------------------------|----------|-------|
|                          | Vollzeit                      | Teilzeit | Total |
| Frauen                   | 1                             | 2        | 3     |
| Männer                   | 1                             | 0        | 1     |
| Total                    | 2                             | 2        | 4     |

| Anzahl besetzte<br>Vollzeitstellen (FTE)<br>per 31.12.21 |
|----------------------------------------------------------|
| 3.3**                                                    |

\* Dieser Personalbestand umfasst alle befristeten und unbefristeten Anstellungsverhältnisse der Stadt Baden (inklusive Nennungen Mehrfachanstellungen)

\*\* Stellenplan 4.0 FTE. 0.4 FTE werden vorerst nicht benötigt, da dafür ein Honorar an die RWB AG Baden für den Einsatz des Energiekoordinators bezahlt wird. 0.3 FTE sind nicht ausgeschöpft.

#### Bevölkerungsentwicklung 2009 bis 2021



**Bauausgaben 2011-2019 in Baden (in 1'000 CHF), Statistik Aargau**

| Jahr | Total   | Neubau  | Umbau  | Öffentlicher Unterhalt |
|------|---------|---------|--------|------------------------|
| 2011 | 135'386 | 82'838  | 46'331 | 6'217                  |
| 2012 | 113'090 | 54'951  | 52'261 | 5'878                  |
| 2013 | 142'060 | 92'789  | 43'052 | 6'219                  |
| 2014 | 173'704 | 117'820 | 51'109 | 4'775                  |
| 2015 | 131'795 | 87'161  | 39'859 | 4'775                  |
| 2016 | 126'847 | 97'935  | 27'237 | 1'675                  |
| 2017 | 196'150 | 131'306 | 60'081 | 4'763                  |
| 2018 | 220'784 | 133'922 | 82'088 | 4'774                  |
| 2019 | 280'088 | 208'548 | 67'807 | 3'733                  |

**Bautätigkeit im Erhebungsjahr und Bauvorhaben im Folgejahr (in 1'000 CHF), Statistik Aargau**

|      | Bautätigkeit im Erhebungsjahr |         |        |              |                   |         |         |         | Bauvorhaben im Folgejahr |        |           |         |
|------|-------------------------------|---------|--------|--------------|-------------------|---------|---------|---------|--------------------------|--------|-----------|---------|
|      | Öffentlicher Bau <sup>1</sup> |         |        | Privater Bau |                   |         | Gesamt  |         | Neubau                   | Umbau  | Unterhalt | Total   |
|      | Hochbau                       | Tiefbau | Total  | Wohnen       | Industrie Gewerbe | Andere  |         |         |                          |        |           |         |
| 2016 | 39'948                        | 1'436   | 41'384 | 44'774       | 23'703            | 16'986  | 85'463  | 126'847 | 69'647                   | 7'288  | 4'500     | 81'435  |
| 2017 | 31'584                        | 32'803  | 64'387 | 64'729       | 61'922            | 5'112   | 131'763 | 196'150 | 85'931                   | 37'532 | 4'528     | 127'991 |
| 2018 | 32'205                        | 30'916  | 63'121 | 52'766       | 53'523            | 51'374  | 157'663 | 220'784 | 195'104                  | 57'862 | 3'399     | 256'365 |
| 2019 | 43'038                        | 9'030   | 52'068 | 31'643       | 54'495            | 141'882 | 228'020 | 280'088 | 223'854                  | 38'654 | 3'274     | 265'782 |

<sup>1</sup> Eigenwirtschaftsbetriebe inbegriffen**Wohnbautätigkeit, Reinzugang an Wohnungen (Bundesamt für Statistik, Gebäude- und Wohnungsstatistik)**

|      | Total | 1-Zimmer | 2-Zimmer | 3-Zimmer | 4-Zimmer | 5-Zimmer | 6-Zimmer |
|------|-------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 2013 | 120   | 7        | 7        | 49       | 22       | 5        | -4       |
| 2014 | 38    | -11      | -6       | 24       | 19       | 7        | 5        |
| 2015 | 154   | 2        | 42       | 77       | 31       | 5        | -3       |
| 2016 | 217   | 129      | 49       | 12       | 16       | 1        | 10       |
| 2017 | 25    | -47      | 36       | 33       | 7        | 2        | -6       |
| 2018 | 101   | 8        | 23       | 21       | 43       | 9        | -3       |
| 2019 | 83    | 3        | 21       | 31       | 13       | 2        | 13       |
| 2020 | 87    | 3        | 68       | 18       | 1        | 0        | -2       |

**Wohnbautätigkeit, Wohnungsbestand am 31.12. (Bundesamt für Statistik, Gebäude- und Wohnungsstatistik)**

|      | Total  | 1-Zimmer | 2-Zimmer | 3-Zimmer | 4-Zimmer | 5-Zimmer | 6-Zimmer |
|------|--------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 2000 | 8'242  | 667      | 1'086    | 2'199    | 2'236    | 1'272    | 782      |
| 2005 | 8'720  | 664      | 1'116    | 2'303    | 2'430    | 1'385    | 822      |
| 2010 | 9'625  | 816      | 1'237    | 2'603    | 2'718    | 1'456    | 795      |
| 2015 | 10'140 | 856      | 1'351    | 2'777    | 2'859    | 1'516    | 745      |
| 2016 | 10'321 | 985      | 1'400    | 2'789    | 2'875    | 1'517    | 755      |
| 2017 | 10'346 | 938      | 1'436    | 2'822    | 2'882    | 1'519    | 749      |
| 2018 | 10'447 | 946      | 1'459    | 2'843    | 2'925    | 1'528    | 746      |
| 2019 | 10'530 | 949      | 1'480    | 2'874    | 2'938    | 1'530    | 759      |
| 2020 | 10'617 | 952      | 1'548    | 2'892    | 2'939    | 1'530    | 757      |

#### 4.3.2 Stadtökologie

##### Aufgabengebiete:

- Naturschutz
- Natur- und Umweltbildung
- Öffentlichkeitsarbeit
- Altlasten
- Projekte
- Fachberatung intern/extern
- Koordination

|               | Anzahl Personen* per 31.12.21 |          |       |
|---------------|-------------------------------|----------|-------|
| Stadtökologie | Vollzeit                      | Teilzeit | Total |
| Frauen        | 0                             | 3        | 3     |
| Männer        | 0                             | 0        | 0     |
| Total         | 0                             | 3        | 3     |

| Anzahl besetzte<br>Vollzeitstellen (FTE)<br>per 31.12.21 |
|----------------------------------------------------------|
| 2.1**                                                    |

\* Dieser Personalbestand umfasst alle befristeten und unbefristeten Anstellungsverhältnisse der Stadt Baden (inklusive Nennungen Mehrfachanstellungen)

\*\* Stellenplan 2.2 FTE. Differenz aufgrund Trennung von Stadtökologie und Stadtforstamt.

##### Belastete Standorte mit der Einwohnergemeinde als (Mit-)Eigentümerin oder zahlungspflichtiger Verursacherin

| Bezeichnung                                                         | Art der Belastung                                                                  | Stand 31.12.2021                                                             |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Krummbachtobel                                                      | Deponie für Kehricht und Tunnelausbruch 1957-1970                                  | sanierungsbedürftig, Überwachung bis 2023                                    |
| Inneri Summerhalde                                                  | Kehrichtdeponie                                                                    | sanierungsbedürftig; Variantenprüfung 2021/22                                |
| Belvédère                                                           | 300m-Kugelfang                                                                     | sanierungsbedürftig, Projektierung bis 2023                                  |
| Belvédère                                                           | Schützenhaus und 50m-Kugelfang                                                     | 2017 totalsaniert                                                            |
| Weiermatt, Birnenstorf                                              | Kehrichtdeponie                                                                    | sanierungsbedürftig; Überwachung bis 2023                                    |
| Brunnmatt, Rütihof                                                  | 300m-Kugelfang                                                                     | 2019 saniert                                                                 |
| Baden Nord                                                          | diverse Ablagerungs- und Betriebsstandorte (BBB, Alte Schmiede, Wiesenstrasse uvm) | teilweise saniert von 2003 - 2014, weder Überwachungs- noch Sanierungsbedarf |
| Im Roggebode                                                        | Betriebsstandort (Gaswerk)                                                         | teilweise saniert 2002/03, 2004 – 2010 überwacht                             |
| Segelhof, Dättwil                                                   | 300m-Kugelfang                                                                     | 2009 saniert                                                                 |
| Streule-Areal, Limmatau                                             | Betriebsstandort                                                                   | 2000 teilsaniert                                                             |
| <b>Belastete Standorte ohne Überwachungs- oder Sanierungsbedarf</b> |                                                                                    |                                                                              |
| Steinbruch Rütibuck                                                 | Bauschutt-Deponie 1953-1955                                                        | keine schädlichen Einwirkungen erwartet                                      |
| Steinbruch Hundsuck                                                 | Bauschutt-Deponie 1976-1981                                                        | keine schädlichen Einwirkungen erwartet                                      |
| Schadenmühleplatz und Stadtbachstrasse                              | Auffüllung 1920-1940                                                               | untersucht                                                                   |
| Autobahn beim Segelhof                                              | Hinterfüllungen zweier Stützmauern                                                 | untersucht                                                                   |
| Werkhof Stadt Baden                                                 | Betriebsstandort                                                                   | untersucht                                                                   |
| Bruggerstrasse/Gstühlplatz                                          | Betriebsstandort                                                                   | keine schädlichen Einwirkungen erwartet                                      |
| Stockmattgraben, Kappelerhof                                        | Ablagerungsstandort                                                                | untersucht                                                                   |
| Hahnrainweg                                                         | Betriebsstandort (Schlosserei)                                                     | untersucht                                                                   |
| Dättwiler Weiher                                                    | Ablagerungsstandort                                                                | keine schädlichen Einwirkungen erwartet                                      |
| Wiesenstrasse                                                       | Ablagerungsstandort                                                                | untersucht                                                                   |
| Röthlerholz, Rütihof                                                | Kehrichtdeponie 1960-1986                                                          | untersucht                                                                   |

Katasterabfragen: <https://www.ag.ch> > Kataster der belasteten Standorte

### 4.3.3 Standortmarketing

#### Aufgabengebiete:

#### ■ Marketing

#### ■ Beratung/Verkauf für Gäste und Freizeit (Info Baden)

| Standortmarke-<br>ting | Anzahl Personen* per 31.12.21 |          |       |
|------------------------|-------------------------------|----------|-------|
|                        | Vollzeit                      | Teilzeit | Total |
| Frauen                 | 3                             | 11       | 14    |
| Männer                 | 2                             | 7        | 9     |
| Total                  | 5                             | 18       | 23    |

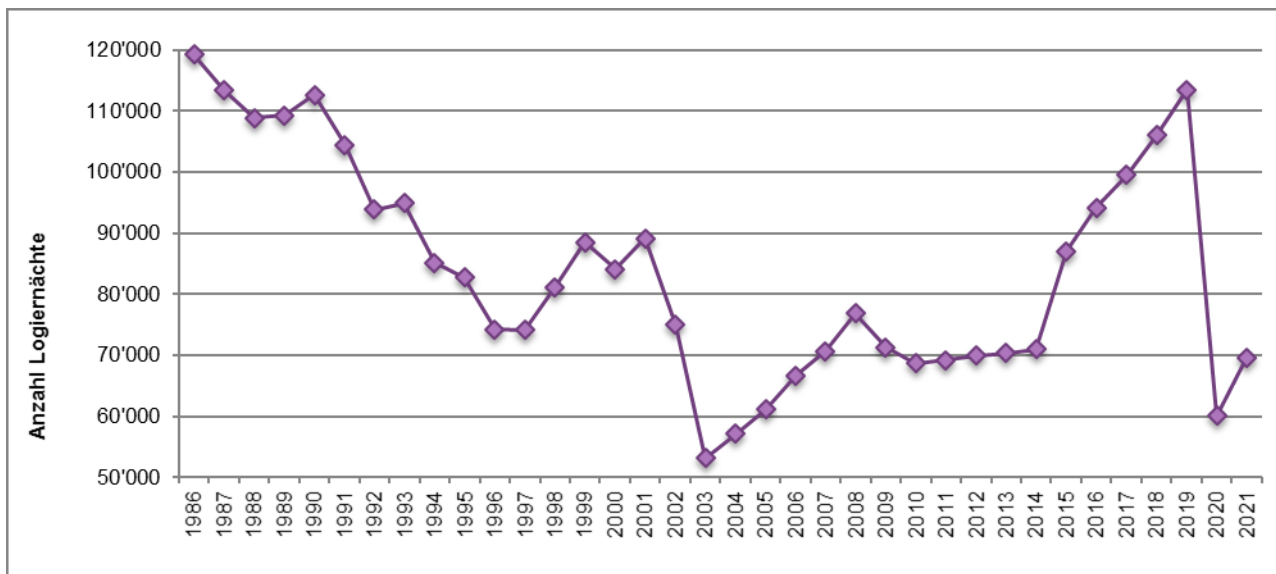
| Anzahl besetzte<br>Vollzeitstellen (FTE)<br>per 31.12.2021 |
|------------------------------------------------------------|
| 8.02**                                                     |

\* Dieser Personalbestand umfasst alle befristeten und unbefristeten Anstellungsverhältnisse der Stadt Baden (inklusive Nennungen Mehrfachanstellungen)

\*\* Besetzte Vollzeitstellen entsprechen dem Stellenplan.

#### Entwicklung der Logiernacht-Jahreszahlen

Aktuelles Angebot: 9 Hotels, total 537 Zimmer und 924 Betten



## 4.4 Ressort Öffentliche Finanzen

### 4.4.1 Finanzen

#### Aufgabengebiete:

- Geldmittelverwertung, Inkasso, Zahlungsverkehr
- Hauptbuch, Debitoren, Kreditoren
- Steuerung der Ausgaben
- Besoldungswesen
- Versicherungswesen, Analysen, Planung/Budgetierung

| Anzahl Personen* per 31.12.21 |          |          |       |
|-------------------------------|----------|----------|-------|
| Finanzen                      | Vollzeit | Teilzeit | Total |
| Frauen                        | 2        | 3        | 5     |
| Männer                        | 1        | 1        | 2     |
| Total                         | 3        | 4        | 7     |

| Anzahl besetzte<br>Vollzeitstellen (FTE)<br>per 31.12.21 |
|----------------------------------------------------------|
| 5.8**                                                    |

\* Dieser Personalbestand umfasst alle befristeten und unbefristeten Anstellungsverhältnisse der Stadt Baden (inklusive Nennungen Mehrfachanstellungen)

\*\* Stellenplan 6.0 FTE. Bewilligte Pensen werden nicht voll ausgeschöpft.

#### Auftragswirksamkeit der Investitionen und baulichen Unterhaltsarbeiten

| Standort der Unternehmung   | 2019<br>Auftragsvolumen |       | 2020<br>Auftragsvolumen |       | 2021<br>Auftragsvolumen |       |
|-----------------------------|-------------------------|-------|-------------------------|-------|-------------------------|-------|
|                             | CHF                     | %     | CHF                     | %     | CHF                     | %     |
| Stadt Baden                 | 10'843'859              | 20.3  | 11'343'663              | 19.7  | 14'021'497              | 20.7  |
| Region Baden                | 3'907'913               | 7.3   | 4'934'274               | 8.6   | 5'229'019               | 7.7   |
| Übrige Schweiz              | 38'710'904              | 72.4  | 41'372'435              | 71.7  | 48'412'087              | 71.6  |
| Gesamtauftragsvolumen       | 53'462'676              | 100.0 | 57'650'372              | 100.0 | 67'662'603              | 100.0 |
| Anzahl Kreditorenrechnungen | 19'858                  |       | 19'170                  |       | 18'056                  |       |

Weitere statistische Angaben und Auswertungen befinden sich in der separaten Broschüre Gesamtrechnung 2021.

#### 4.4.2 Steuern

##### Aufgabengebiete:

- Administration
- Veranlagungen
- Inventurwesen

- Liegenschaften
- Aktuariate Steuerkommission

| Steuern | Anzahl Personen* per 31.12.21 |          |       |
|---------|-------------------------------|----------|-------|
|         | Vollzeit                      | Teilzeit | Total |
| Frauen  | 10                            | 4        | 14    |
| Männer  | 3                             | 3        | 6     |
| Total   | 13                            | 7        | 20    |

| Anzahl besetzte<br>Vollzeitstellen (FTE)<br>per 31.12.21 |
|----------------------------------------------------------|
| 17.33**                                                  |

\* Dieser Personalbestand umfasst alle befristeten und unbefristeten Anstellungsverhältnisse der Stadt Baden (inklusive Nennungen Mehrfachanstellungen)

\*\* Stellenplan 18.5. Bewilligte Pensen werden nicht voll ausgeschöpft.

##### Steuerveranlagungen

| Natürliche Personen                                                 | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Ordentliche Einkommens- und Vermögenssteuern/Sollbestand per 31.12. | 12'568        | 12'679        | 12'915        | 12'997        |
| Im Kalenderjahr erhobene Jahressteuern                              | 634           | 756           | 765           | 792           |
| Im Kalenderjahr erhobene Grundstückgewinnsteuern                    | 124           | 146           | 178           | 106           |
| Im Kalenderjahr erhobene Sondersteuern                              | 15            | 15            | 15            | 15            |
| <b>Anzahl Fälle pro Kalenderjahr</b>                                | <b>13'341</b> | <b>13'596</b> | <b>13'873</b> | <b>13'910</b> |
| Wachstum gegenüber Vorjahr in %                                     | 0.58          | 1.91          | 2.04          | 0.27          |
| Eingegangene Rechtsmittel (Einsprachen laufende Periode/Nachträge)  | 94            | 82            | 109           | 105           |

##### Entwicklung der Gemeindesteuern und anderer Steuern (in Mio. CHF)

| Position                          | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Steuerfuss in %</b>            | <b>92</b>     | <b>92</b>     | <b>92</b>     | <b>92</b>     |
| Einkommens- und Vermögenssteuern  | 59.190        | 57.412        | 59.819        | 60.367        |
| Quellensteuern                    | 5.064         | 6.239         | 5.240         | 5.678         |
| Aktiensteuern                     | 14.995        | 19.229        | 21.047        | 8.825         |
| <b>Total Gemeindesteuern</b>      | <b>79.249</b> | <b>82.880</b> | <b>86.106</b> | <b>74.870</b> |
| Wachstum gegenüber Vorjahr in %   | 0.81          | 4.58          | 3.89          | -12.11        |
| Grundstückgewinnsteuern           | 0.738         | 1.037         | 1.385         | 0.815         |
| Nach- und Strafsteuern            | 0.588         | 0.339         | 0.512         | 0.308         |
| Erbschafts- und Schenkungssteuern | 0.416         | 0.426         | 1.935         | 1.002         |

Weitere statistische Angaben und Auswertungen befinden sich in den separaten Broschüren Rechnung 2021 und Produkterrechnung 2021.

#### 4.4.3 Betreibungsamt

##### Aufgabengebiete:

- Administration, Rechtsauskünfte, Fristenkontrolle
- Buchhaltung, Zahlungsverkehr
- Begehren erfassen, Telefon- und Schalterdienst
- Zustellungen, Spezialaufgaben, Aussendienst
- Vollzug von Pfändungen, Arresten und Retentionen

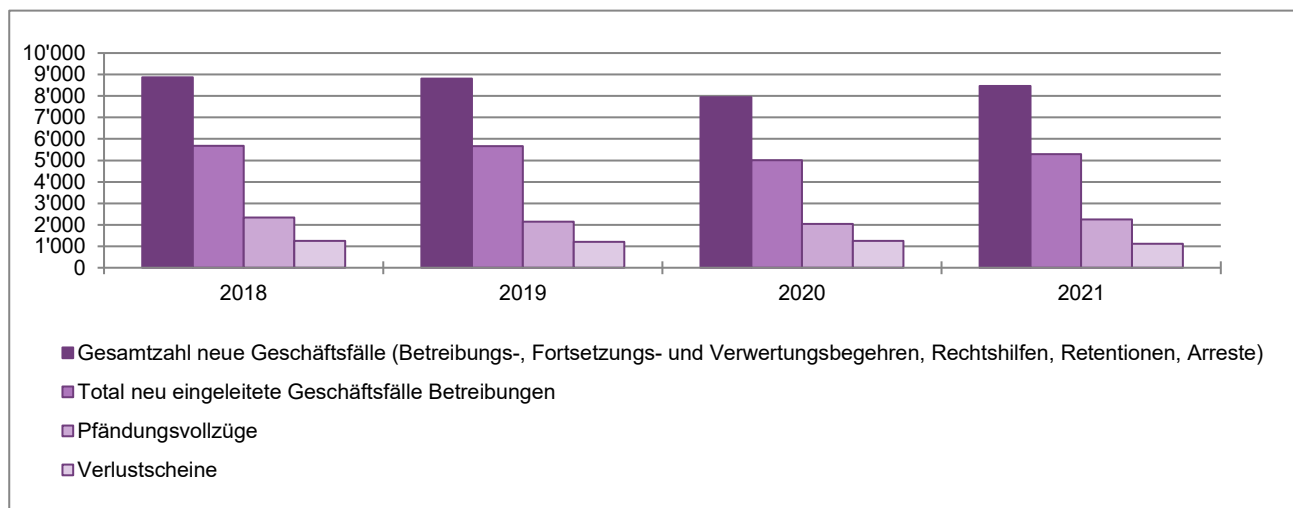
| Betreibungsamt | Anzahl Personen* per 31.12.21 |          |       |
|----------------|-------------------------------|----------|-------|
|                | Vollzeit                      | Teilzeit | Total |
| Frauen         | 3                             | 3        | 6     |
| Männer         | 0                             | 1        | 1     |
| Total          | 3                             | 4        | 7     |

| Anzahl besetzte<br>Vollzeitstellen (FTE)<br>per 31.12.21 |
|----------------------------------------------------------|
| 5.9**                                                    |

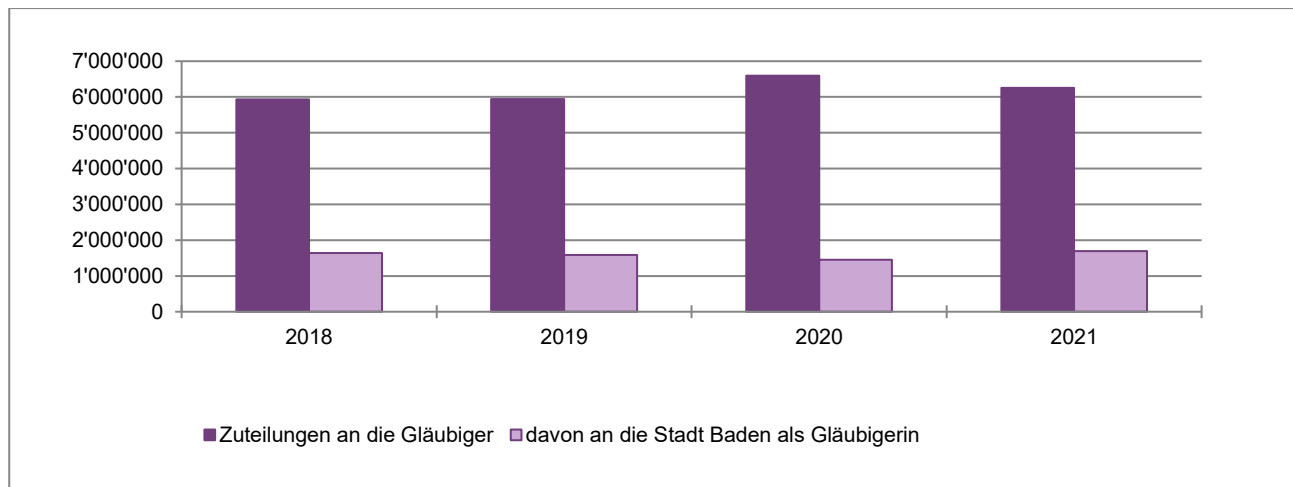
\* Dieser Personalbestand umfasst alle befristeten und unbefristeten Anstellungsverhältnisse der Stadt Baden (inklusive Nennungen Mehrfachanstellungen)

\*\* Stellenplan 6.0 FTE. Ein 50%-Pensum wurde (voraussichtlich vorübergehend) auf 40% reduziert.

##### Auftragseingänge und Dienstleistungen des Betreibungsamts



##### Ergebnisse aus Verwertungshandlungen



## 4.5 Ressort Sicherheit / Einwohnerservice

### 4.5.1 Stadtbüro

#### Aufgabengebiete:

- |                                |                                                    |
|--------------------------------|----------------------------------------------------|
| ■ Einwohner- und Stimmregister | ■ Erteilung von diversen Auskünften, Informationen |
| ■ Zentrale Adressverwaltung    | ■ Abgabe von Broschüren, Formularen usw.           |
| ■ Telefonzentrale              | ■ Erstberatung                                     |
| ■ Einbürgerungen               | ■ Entgegennahme und Weiterleitung von Bestellungen |
| ■ Fundbüro                     | ■ Diverse Verkäufe                                 |
| ■ Hundekontrolle               | ■ Anlässe für Neuzugezogene                        |

|           | Anzahl Personen* per 31.12.21 |          |       |
|-----------|-------------------------------|----------|-------|
| Stadtbüro | Vollzeit                      | Teilzeit | Total |
| Frauen    | 2                             | 5        | 7     |
| Männer    | 2                             | 1        | 3     |
| Total     | 4                             | 6        | 10    |

| Anzahl besetzte<br>Vollzeitstellen (FTE)<br>per 31.12.21 |
|----------------------------------------------------------|
| 6.9**                                                    |

\* Dieser Personalbestand umfasst alle befristeten und unbefristeten Anstellungsverhältnisse der Stadt Baden (inklusive Nennungen Mehrfachanstellungen)

\*\* Stellenplan 7.0. Aufgrund der Pandemie konnten die jährlichen Anlässe für Neuzugezogene nicht durchgeführt werden, weshalb der Mitarbeiter im Stundenlohn nicht zum Einsatz kam.

#### Bevölkerungsstruktur nach Bewilligungsart

| Position                     | 2019          |              | 2020          |              | 2021          |             |
|------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|-------------|
|                              | Anzahl        | in %         | Anzahl        | in %         | Anzahl        | in %        |
| Niederlassung CH             | 11'879        |              | 11'974        |              | 12'023        |             |
| Einwohnerbürger/innen        | 1'711         |              | 1'755         |              | 1'779         |             |
| Ortsbürger/innen             | 723           |              | 759           |              | 757           |             |
| <b>Total Schweizer/innen</b> | <b>14'313</b> | <b>73.6</b>  | <b>14'488</b> | <b>74.3</b>  | <b>14'559</b> | <b>74.4</b> |
| B Jahresaufenthalt           | 1'665         |              | 1'628         |              | 1'686         |             |
| C Niederlassung              | 3'410         |              | 3'344         |              | 3'276         |             |
| L Kurzaufenthalt (>=12 Mt.)  | 48            |              | 46            |              | 37            |             |
| N Asylsuchende               | 1             |              | 1             |              | 2             |             |
| <b>Total Ausländer/innen</b> | <b>5'124</b>  | <b>26.4</b>  | <b>5'019</b>  | <b>25.7</b>  | <b>5'001</b>  | <b>25.6</b> |
| <b>Stand Jahresende</b>      | <b>19'437</b> | <b>100.0</b> | <b>19'507</b> | <b>100.0</b> | <b>19'560</b> | <b>100</b>  |
| Anzahl Nationen              | 105           |              | 107           |              | 109           |             |

#### Bevölkerungsstruktur nach Geschlecht

| Position        | Schweizer/innen |        |        | Ausländer/innen |       |       | Total  |        |        |
|-----------------|-----------------|--------|--------|-----------------|-------|-------|--------|--------|--------|
|                 | 2019            | 2020   | 2021   | 2019            | 2020  | 2021  | 2019   | 2020   | 2021   |
| Anteil weiblich | 7'259           | 7'384  | 7'399  | 2'400           | 2'357 | 2'324 | 9'659  | 9'705  | 9'723  |
| in %            | 50.7            | 50.7   | 50.8   | 46.8            | 47    | 46.5  | 49.7   | 49.8   | 49.7   |
| Anteil männlich | 7'054           | 7'140  | 7'160  | 2'724           | 2'662 | 2'677 | 9'777  | 9'802  | 9'837  |
| in %            | 49.3            | 49.3   | 49.2   | 53.2            | 53    | 53.5  | 50.3   | 50.2   | 50.3   |
|                 | 14'125          | 14'488 | 14'559 | 5'124           | 5'019 | 5'001 | 19'437 | 19'507 | 19'560 |

#### Bürgerrecht

Zahlen betreffen effektive Bearbeitung/Entscheide zwischen 1.1. und 31.12., Jahresüberschneidungen nicht berücksichtigt.

| Position                             | Eingang Gesuch | Beurteilung Stadtbüro |         | Beurteilung Stadtrat |         |
|--------------------------------------|----------------|-----------------------|---------|----------------------|---------|
|                                      |                | positiv               | negativ | positiv              | Negativ |
| Einwohnerbürgerinnen/Einwohnerbürger | 5              | 5                     | 0       | 5                    | 0       |
| Ortsbürgerinnen/Ortsbürger           | 8              | 8                     | 0       | 8 <sup>1</sup>       | 0       |
| Entlassungen aus dem Bürgerrecht     | 0              | 0                     | 0       | 0                    | 0       |

<sup>1</sup> Die Beurteilung erfolgt anlässlich der Ortsbürgergemeindeversammlung

| Position                    | Eingang Erhebungsbericht | Bearbeitung Erhebungsbericht |               | Einbürgerung durch Kanton |
|-----------------------------|--------------------------|------------------------------|---------------|---------------------------|
|                             |                          | mit Gespräch                 | ohne Gespräch |                           |
| Erleichterte Einbürgerungen | 28                       | 21                           | 7             | 28                        |

| Position                      | Erstberatung | Abgabe<br>Gesuch | Eingang<br>Gesuch | Beurteilung<br>Stadtbüro <sup>2</sup> |         | Beurteilung<br>Einbürgerungs-<br>kommission <sup>2</sup> |         | Einbürgerung<br>durch Stadtrat <sup>2</sup> | Einbürgerung<br>durch Kanton <sup>2</sup> |
|-------------------------------|--------------|------------------|-------------------|---------------------------------------|---------|----------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------|-------------------------------------------|
|                               |              |                  |                   | positiv                               | negativ | positiv                                                  | negativ |                                             |                                           |
| Ordentliche<br>Einbürgerungen | 89           | 86               | 44                | 71                                    | 1       | 94                                                       | 0       | 94                                          | 115                                       |

<sup>2</sup>Anzahl Gesuchstellende

### Abstimmungen und Wahlen

| Anzahl Vorlagen/Wahlgänge                      | 2019         | 2020         | 2021         |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Abstimmungs-/Wahltermine                       | 4            | 4            | 4            |
| Vorlagen Bund                                  | 3            | 9            | 13           |
| Wahlgänge Bund                                 | 3            | 0            | 0            |
| Vorlagen Kanton                                | 0            | 5            | 0            |
| Wahlgänge Kanton                               | 2            | 1            | 0            |
| Wahlgänge Bezirk                               | 2            | 0            | 0            |
| Vorlagen Gemeinde                              | 0            | 0            | 2            |
| Wahlgänge Gemeinde                             | 0            | 2            | 2            |
| <b>Durchschnittliche Stimmbeteiligung in %</b> | <b>47.38</b> | <b>52.54</b> | <b>62.95</b> |
| Davon briefliche Stimabgabe in %               | 95.74        | 96.0         | 96.38        |

| Initiativen und Referenden, Unterschriftenkontrolle* | 2019 | 2020 | 2021 |
|------------------------------------------------------|------|------|------|
| Eidgenössische Initiativen                           | 3    | 1    | 3    |
| Kantonale Initiativen                                | 2    | 0    | 1    |
| Bezirks Initiativen                                  | 0    | 0    | 0    |
| Kommunale Initiativen                                | 0    | 0    | 0    |
| Eidgenössische Referenden                            | 3    | 3    | 8    |
| Kantonale Referenden                                 | 0    | 0    | 0    |
| Kommunale Referenden                                 | 0    | 0    | 0    |

| Abstimmungs- und Wahlbeschwerden | 2019 | 2020 | 2021 |
|----------------------------------|------|------|------|
| Abstimmungs- und Wahlbeschwerden | 0    | 0    | 0    |

| Stimmregister                           | 2019   | 2020   | 2021   |
|-----------------------------------------|--------|--------|--------|
| Stimmberechtigte der Einwohnergemeinde  | 11'994 | 12'143 | 12'159 |
| Stimmberechtigte Auslandschweizer/innen | 433    | 436    | 442    |
| Stimmberechtigte der Ortsbürgergemeinde | 619    | 635    | 638    |

#### 4.5.2 Zivilstandskreis

##### Aufgabengebiete:

- Familienregister / Infostar Person
- Einzelregister / Infostar Ereignis (Geburt/Tod/Ehe/Anerkennung)
- Trauungen
- Bestattungen

| Zivilstandskreis | Anzahl Personen* per 31.12.21 |          |       |
|------------------|-------------------------------|----------|-------|
|                  | Vollzeit                      | Teilzeit | Total |
| Frauen           | 3                             | 1        | 4     |
| Männer           | 2                             | 0        | 2     |
| Total            | 5                             | 1        | 6     |

| Anzahl besetzte<br>Vollzeitstellen (FTE)<br>per 31.12.21 |
|----------------------------------------------------------|
| 5.4**                                                    |

\* Dieser Personalbestand umfasst alle befristeten und unbefristeten Anstellungsverhältnisse der Stadt Baden (inklusive Nennungen Mehrfachanstellungen)

\*\* Besetzte Vollzeitstellen entsprechen dem Stellenplan.

##### Auskünfte und Auszüge; Einwohnende

| Vorgänge                                                  | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   |
|-----------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Einwohnende Zivilstandskreis Baden am 01.01. <sup>1</sup> | 55'294 | 55'764 | 56'164 | 56'414 |

<sup>1</sup> Der Zivilstandskreis Baden besteht seit 01. März 2004. Dem Kreis gehören 9 Gemeinden an (Baden, Birmenstorf, Ennetbaden, Freienwil, Gebenstorf, Obersiggenthal, Turgi, Untersiggenthal, Würenlingen).

##### Infostar Ereignis

| Vorgänge/Eintragungen                              | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  |
|----------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| Geburten                                           | 1'615 | 1'682 | 1'648 | 1'848 |
| Trauungen                                          | 367   | 304   | 311   | 328   |
| Eintragungen gleichgeschlechtliche Partnerschaften | 2     | 0     | 3     | 4     |
| Todesfälle                                         | 743   | 821   | 808   | 796   |
| Kindesanerkennungen                                | 119   | 133   | 121   | 158   |
| Namenserklärungen                                  | 48    | 56    | 48    | 42    |
| Verschiedene Staatsangehörigkeiten Ereignis        | 91    | 99    | 95    | 99    |

##### Infostar Gerichts- und Verwaltungsentscheide

| Vorgänge/Eintragungen Sonderzivilstandsamt                | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| Gerichtsentscheide (Scheidungen etc.)                     | 311  | 322  | 352  | 364  |
| Verwaltungsentscheide (Einbürgerungen, Auslandfälle etc.) | 690  | 707  | 636  | 583  |

##### Bestattungswesen

| Vorgänge                                                       | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|----------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| Besprechungen betreffend Bestattungen und Abdankungen in Baden | 146  | 177  | 165  | 164  |
| Kremation in %                                                 | 88   | 88   | 91   | 88   |

### 4.5.3 Öffentliche Sicherheit

#### Aufgabengebiete:

##### ■ Stadtpolizei

- Alarmstelle
- Sicherheitsdienst
- Verkehrsdienst
- Gewerbepolizei
- Schalterdienst/Amts- und Vollzugshilfe

##### ■ Verwaltung

- Polizeiverwaltung
- Regionale Bevölkerungsschutzkommission

- Quartieramt

- Administration Feuerwehr

- Material / Geräte Feuerwehr

##### ■ Stützpunkfeuerwehr

##### ■ Zivilschutzorganisation Region Baden

- Zusammenarbeit

##### ■ Regionales Führungsorgan Region Baden

- Zusammenarbeit

|                        | Anzahl Personen* per 31.12.21 |          |       |
|------------------------|-------------------------------|----------|-------|
| Öffentliche Sicherheit | Vollzeit                      | Teilzeit | Total |
| Frauen                 | 5                             | 13       | 18    |
| Männer                 | 36                            | 2        | 38    |
| Total                  | 41                            | 15       | 56    |

| Anzahl besetzte Vollzeitstellen (FTE) per 31.12.21 |
|----------------------------------------------------|
| 50.95**                                            |

\* Dieser Personalbestand umfasst alle befristeten und unbefristeten Anstellungsverhältnisse der Stadt Baden (inklusive Nennungen Mehrfachanstellungen)

\*\* Stellenplan 55.60 FTE. Vakanzen bei der Polizei.

#### Stadtpolizei

| Anzahl Bussen   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|
| Ordnungsbussen  | 26'032 | 27'873 | 28'568 | 26'750 |
| Schiefe Brücke  | 4'388  | 4'176  | 3'278  | 2'474  |
| Geschwindigkeit | 13'970 | 34'049 | 37'286 | 80'059 |

| Busseneinnahmen | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Total CHF       | 2'561'280 | 3'569'795 | 3'690'710 | 5'738'606 |

| Strafanzeigen                                                       | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| Anzeigen nach Strafgesetzbuch                                       | 536  | 559  | 386  | 644  |
| Anzeigen nach Nebenstrafgesetzen                                    | 251  | 279  | 231  | 269  |
| Anzeigen nach Betäubungsmittelgesetz                                | 34   | 41   | 39   | 35   |
| Anzeigen wegen Fahrens in angetrunkenem Zustand/Fahren unter Drogen | 19   | 15   | 19   | 18   |
| Verhaftungen und Festnahmen                                         | 98   | 81   | 62   | 47   |

| Berichte und Einvernahmen | 2018 | 2019  | 2020 | 2021 |
|---------------------------|------|-------|------|------|
| Einvernahmen              | 308  | 310   | 242  | 297  |
| Berichte                  | 948  | 1'000 | 869  | 815  |

#### Personal

| Aus- und Weiterbildungstage Personal | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--------------------------------------|------|------|------|------|
| Tage                                 | 330  | 360  | 101  | 148  |

| Feuerwehr            | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|----------------------|------|------|------|------|
| Angehörige Feuerwehr | 100  | 96   | 110  | 107  |
| Einsätze Feuerwehr   | 184  | 193  | 165  | 202  |

## 4.6 Ressort Bildung

### 4.6.1 Abteilung Bildung

#### Aufgabengebiet:

#### ■ Führen der Abteilung Bildung

|             | Anzahl Personen* per 31.12.21 |          |       |
|-------------|-------------------------------|----------|-------|
| Volksschule | Vollzeit                      | Teilzeit | Total |
| Frauen      | 1                             | 48       | 49    |
| Männer      | 0                             | 12       | 12    |
| Total       | 1                             | 60       | 61    |

| Anzahl besetzte<br>Vollzeitstellen (FTE)<br>per 31.12.21 |
|----------------------------------------------------------|
| 20.11                                                    |

\* Dieser Personalbestand umfasst alle befristeten und unbefristeten Anstellungsverhältnisse der Stadt Baden (inklusive Nennungen Mehrfachanstellungen)

#### Personalbereiche der Abteilung Bildung

Folgende Funktionen der Abteilung Bildung werden nach Badener Personalreglement und über die städtische Saläradministration angestellt und sind in der obigen Tabelle in den FTE zusammengefasst:

- Verwaltung und Sachbearbeitung der Abteilung (Administration, Technischer ICT Support, Sachbearbeitung, Fachstelle Sport, Jugendfest etc.)
- Hort Tagesschulen (Betreuung und Hauswirtschaft)
- Ausgewählte Schulfunktionen (Schulgesundheitsdienste, Aufgabenstunden Primarschule)

Nebst den Lehrpersonen werden folgende Funktionen nach kantonalem Personalrecht angestellt und über die kantonale Saläradministration geführt. Der Stadt Baden werden 35% der Lohnkosten durch das Departement Bildung, Kultur und Sport in Rechnung gestellt.

- Schulleitende aller Standorte

Die folgenden Funktionen werden nach kantonalem Personalrecht angestellt und über die kantonale Saläradministration geführt. Die Personalkosten werden vollumfänglich der Stadt Baden durch das Departement Bildung, Kultur und Sport in Rechnung gestellt:

- Geschäftsleiter/in Volksschule Baden
- Hortleitende der Tagesschulen, sofern sie zusätzlich die Funktion der Schulleitung innehaben
- Schwimmlehrpersonen
- Kursleitende Ateliers Primarschule
- Pädagogischer ICT-Support (50% finanziert durch Stadt/50% durch Ressourcenkontingent Kanton)

#### Veränderungen Stellenplan 2020 auf 2021

Der Stellenplan hat sich von 2020 auf 2021 von 13.12 FTE auf 17.79 FTE erhöht (Zunahme um 4.67 FTE):

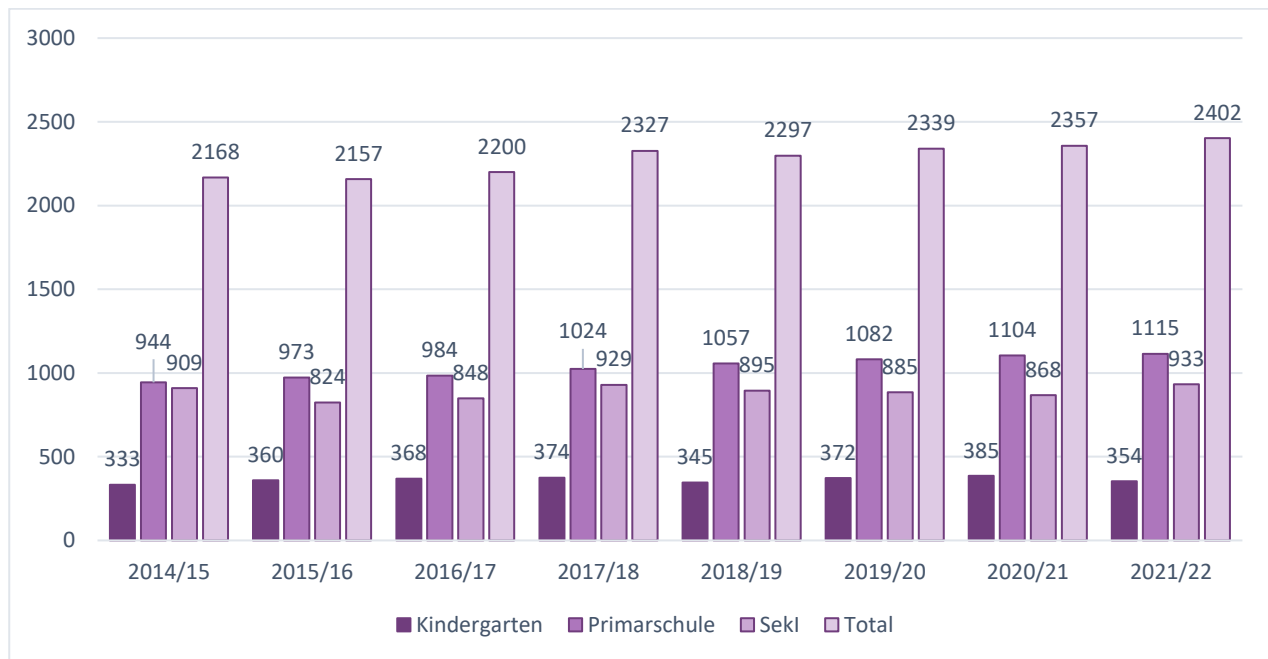
- 1.22 FTE erscheinen neu im Stellenplan der Abteilung. Externer technischer IT-Support wurde in internen technischen IT-Support umgewandelt. Die Umwandlung erfolgt budgetneutral.
- 0.2 FTE Aufstockung Pensum Sportkoordinator/-in von 60 auf 80%
- 0.2 FTE wurde für die Aufstockung der Projektassistenz Schulraumplanung bewilligt. Die neu gesprochenen Ressourcen werden für die Betreuungsraumplanung eingesetzt, welche künftig gleichwertig bei der Raumplanung mitberücksichtigt wird.
- 3.05 FTE Tagesschulen
  - 0.2 FTE für die Administration der Tagesschulen Ländli und Rütihof sowie der modularen Tagesstrukturen Rütihof
  - 2.85 FTE für den Hort Tagesschule Rütihof
  - Geht man von einer ähnlichen Elternstruktur wie bei der Tagesschule Ländli aus, ist zu erwarten, dass die Elternbeiträge die Kosten der Ganztagschulplätze decken werden.
  - Die Kosten für die modularen Tagesstrukturen werden entsprechend beim Leistungsauftrag an TaBa eingespart. Daher erfolgen die Ausgaben für die modularen Tagesstrukturen über die Kostenstellen der Abteilungen Gesellschaft sowie Bildung und Sport hinweg budgetneutral.

#### Abweichung zwischen der Anzahl besetzten Vollzeitstellen (FTE) und dem Stellenplan

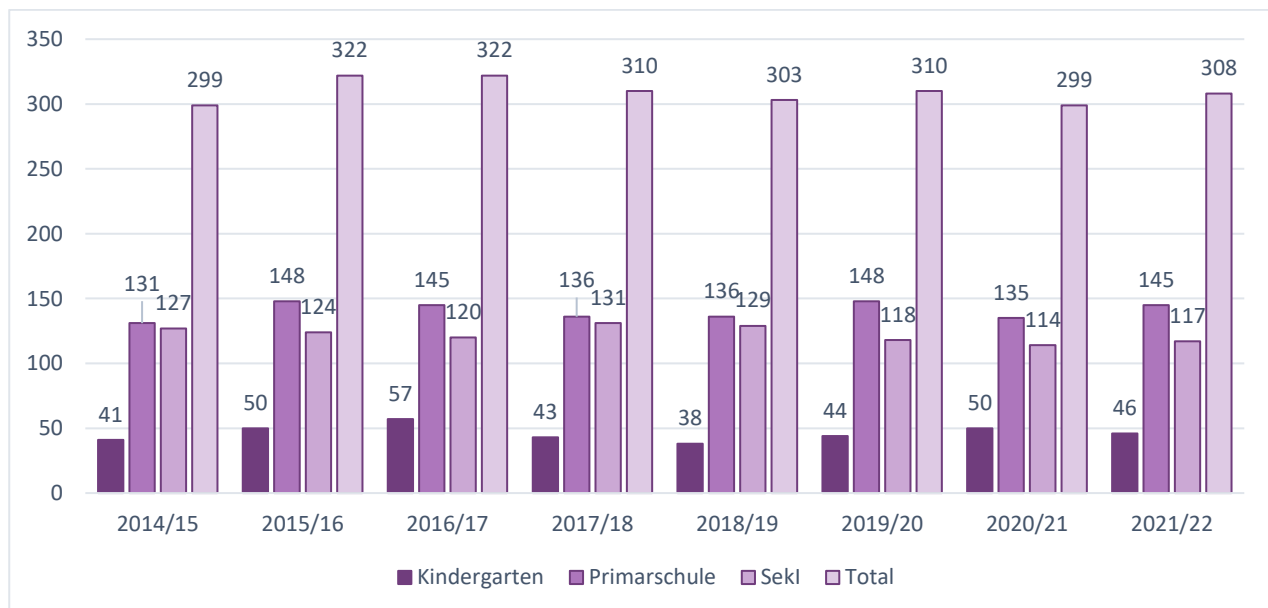
Die Anzahl besetzter Stellen beträgt 20.11 FTE und liegt 2.32 FTE über dem Stellenplan, die Abweichung kommt wie folgt zustande:

- Projekt "neue Führungsstrukturen Volksschule": Die Fachperson Bildung wurde zugunsten einer lückenlosen Übergabe auf den 1. Dezember 2021 angestellt. Die bewilligten 0.6 FTE sind jedoch erst im Stellenplan 2022, ab 1. Januar 2022, berücksichtigt.
- Die Schulleitungen wurden bei der Durchführung der repetitiven Tests im Zusammenhang mit der Pandemie von Mitarbeitenden im Stundenlohn, angestellt durch die Stadt Baden, unterstützt. Die Kosten sind über eine Rückvergütung des Kantons vollumfänglich gedeckt.
- Die Betreuung der Kinder im Hort Ländli hat aufgrund der Stundenplangestaltung mehr Betreuung durch Lehrpersonen im Stundenlohn benötigt als vorgesehen.
- Am Hort Ländli waren zwei Mitarbeitende im Mutterschaftsurlaub. Ihre Aufgaben wurden von Stellvertretungen übernommen und erscheinen bei den besetzten Stellen.
- Die Pensum der Aufgabenstunden Primarschule und Schulgesundheitsdienste sind nicht im Stellenplan enthalten, erscheinen jedoch bei der Anzahl der besetzten Vollzeitstellen. Diese werden seit jeher angeboten, zumal sie im Falle der Schulgesundheitsdienste auch kantonal vorgeschrieben sind.

### Entwicklung der Anzahl Schülerinnen und Schüler



### Entwicklung der Anzahl Lehrpersonen



## 4.7 Ressort Gesellschaft / Kultur

### 4.7.1 Gesellschaft

#### Aufgabengebiete:

- Kontaktstelle der Fachabteilung Gesellschaft
- Fachbereich Kinder- und Jugendanimation
- Fachbereich Jugendkultur
- Fachbereich Soziokulturelle Mandate
- Fachbereich Integration
- Fachbereich Familie
- Fachbereich Schulsozialarbeit

| Gesellschaft | Anzahl Personen* per 31.12.21 |          |       |
|--------------|-------------------------------|----------|-------|
|              | Vollzeit                      | Teilzeit | Total |
| Frauen       | 0                             | 46       | 46    |
| Männer       | 1                             | 18       | 19    |
| Total        | 1                             | 64       | 65    |

| Anzahl besetzte<br>Vollzeitstellen (FTE)<br>per 31.12.21 |
|----------------------------------------------------------|
| 26.55**                                                  |

\* Dieser Personalbestand umfasst alle befristeten und unbefristeten Anstellungsverhältnisse der Stadt Baden (inklusive Nennungen Mehrfachanstellungen)

\*\* Stellenplan 28.9 FTE. Vakanzen/temporäre Pensenreduktionen in den Bereichen Familie, Integration, Kinder- und Jugendanimation und Schulsozialarbeit.

#### 1. Nutzung der Kontaktstelle für Kinder-, Jugend-, Familien- und Integrationsfragen

| Nutzung Kontaktstelle    | 2020 | 2021 |
|--------------------------|------|------|
| Kinder- und Jugendfragen | 246  | 323  |
| Familien/Betreuung       | 376  | 348  |
| Integration              | 54   | 36   |
| Schulsozialarbeit        | 10   | 5    |
| Total                    | 686  | 712  |

#### 2. Fachbereich Kinder- und Jugendanimation

| Nutzung mobile Jugendarbeit (16 – 25 Jährige) | 2020 <sup>1</sup> | 2021  |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------|
| Total Besuchende                              | k.A.              | 1'872 |

<sup>1</sup>) Pilotprojekt über 6 Monate, keine Datenerhebung

| Nutzung KJA Angebote Oberstufe (12 – 16 Jährige) | 2019 <sup>2</sup> | 2020 <sup>2</sup> | 2021 <sup>3</sup> |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Total Besuchende                                 | 6'280             | 5'680             | 5'267             |

<sup>2</sup>) Mittagstreff und Kings

<sup>3</sup>) 1.HJ: Mittagstreff und Kings, 2.HJ OS Treff und Burghalde

| Nutzung Kinderanimation und Mittelstufe (ca. 5 – 11 Jährige) | 2019  | 2020  | 2021  |
|--------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Kappelerhof (Anzahl Kinder)                                  | 1'297 | 531   | 527   |
| Meierhof                                                     | 492   | 287   | 274   |
| Dättwil                                                      | 345   | 87    | 318   |
| Rütihof                                                      | 422   | 334   | 111   |
| Testangebote übrige Quartiere                                | k.A.  | k.A.  | 321   |
| Total                                                        | 2'556 | 1'239 | 1'551 |

#### 3. Fachbereich Jugendkultur

| Jugendkulturlokal Mercker/Werkk, Kennzahlen | Saison<br>2018/19 | Saison<br>2019/20 | Saison<br>2020/21 |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Kulturgruppen                               | 6                 | 6                 | 7                 |
| Betriebsgruppen                             | 3                 | 3                 | 3                 |

#### 4. Fachbereich Soziokulturelle Mandate

| Soziokulturelle Mandate | 2020 | 2021 |
|-------------------------|------|------|
| Anzahl Verträge         | 6    | 6    |

## 5. Fachbereich Integration

| Interkulturelles Dolmetschen IkD        | 2019 | 2020 | 2021 |
|-----------------------------------------|------|------|------|
| Interkulturelles Dolmetschen IkD (Std.) | 472  | 278  | 288  |
| Durchschnittliche Einsatzdauer (Std.)   | 1.33 | 1.30 | 1.29 |
| Anzahl Einsätze                         | 355  | 213  | 223  |

| Interkulturelles Dolmetschen Anzahl Einsatzstunden pro Abteilung | 2019       | 2020       | 2021       |
|------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Soziale Dienste                                                  | 216        | 155        | 91.5       |
| Volksschule                                                      | 231.25     | 104        | 193        |
| Stadtbüro                                                        | 4.25       | 0          | 0          |
| Diverse (KESD)                                                   | 20.50      | 19         | 3.5        |
| <b>Total</b>                                                     | <b>472</b> | <b>278</b> | <b>288</b> |

### Fünf häufigste Sprachen, in die übersetzt wurde (in absteigender Folge)

**2020:** Tigrinya, Arabisch, Tamil, Spanisch, Türkisch

**2021:** Spanisch, Tigrinya, Arabisch, Portugiesisch, Italienisch

## 6. Fachbereich Familie

### Nachfrage Tagesstrukturen für Schulkinder

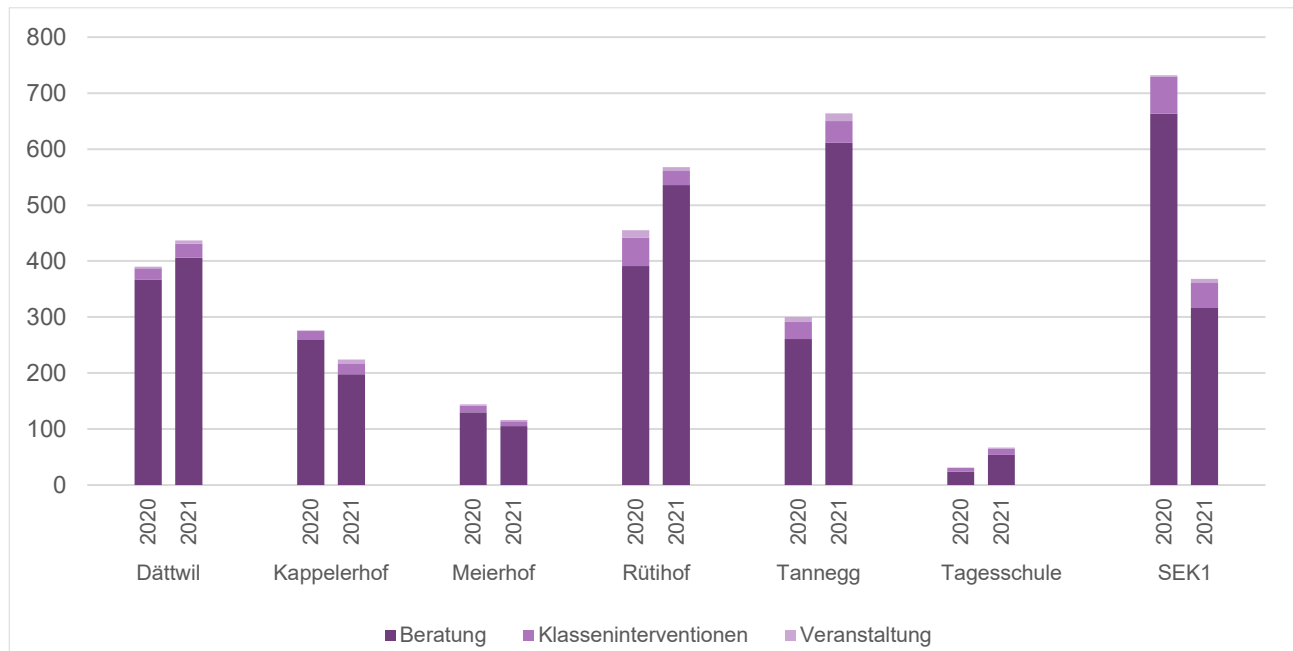
| Anzahl geleistete Betreuungsmodule                  | SJ 19/20 | SJ 20/21 |
|-----------------------------------------------------|----------|----------|
| Frühbetreuungen TaBa                                | 1'800    | 2'164    |
| Frühbetreuungen ABB                                 | 1'273    | 752      |
| Mittagsbetreuungen TaBa                             | 39'344   | 37'979   |
| Mittagsbetreuungen ABB                              | 8'628    | 10'092   |
| Nachmittagsbetreuungen TaBa                         | 12'556   | 11'479   |
| Nachmittagsbetreuungen ABB                          | 4'050    | 4'951    |
| Spätnachmittagsbetreuungen TaBa                     | 20'609   | 17'452   |
| Spätnachmittagsbetreuungen ABB                      | 6'153    | 7'867    |
| Ferienbetreuungen TaBa                              | 640      | 773      |
| Ferienbetreuungen ABB                               | 326      | 342      |
| Betreuungsstunden in Tagesfamilien pro Kalenderjahr | 4'828    | 2'434    |

### Betreuung von Vorschulkindern aus Baden in Poolkrippen

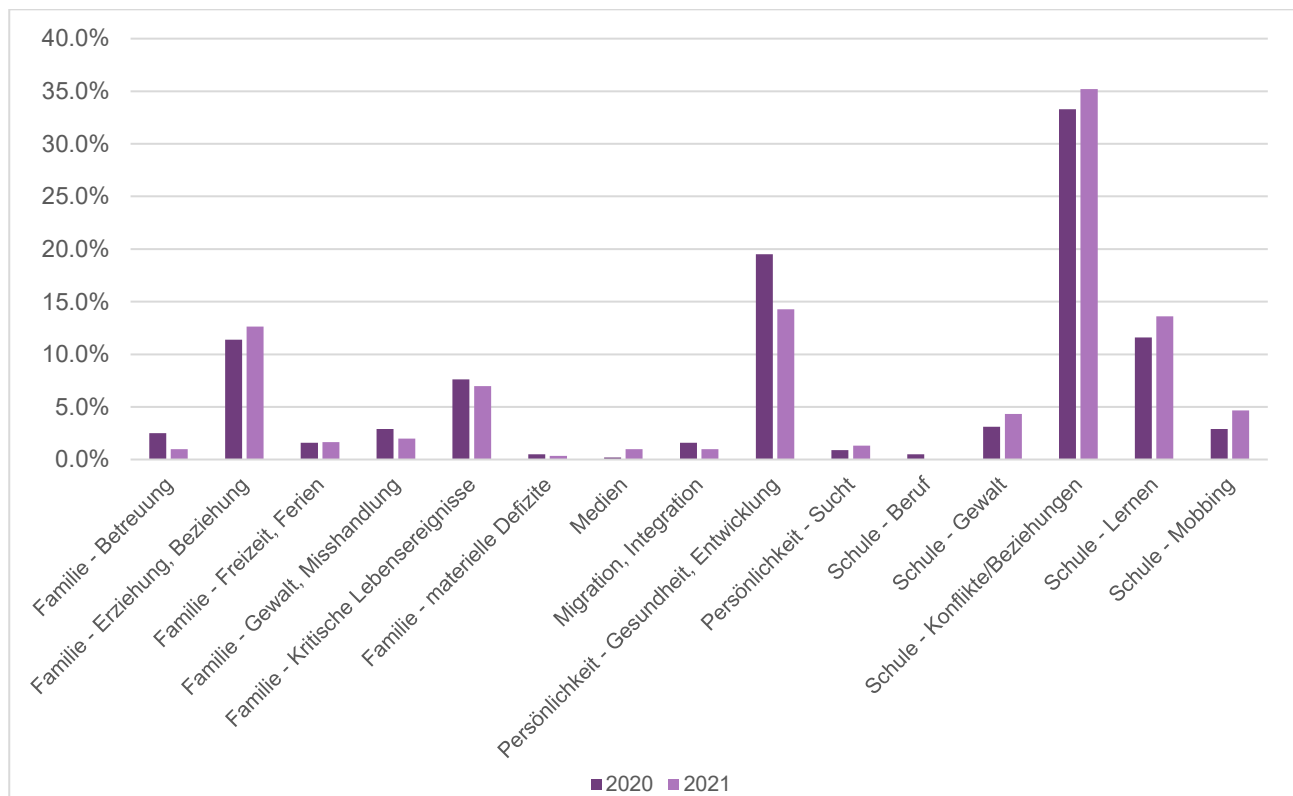
| Anzahl geleistete Betreuungstage und Kosten                         | 2019   | 2020   | 2021   |
|---------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Nicht subventionierte Betreuungstage                                | 9'328  | 8'758  | 9'235  |
| Subventionierte Betreuungstage                                      | 17'189 | 17'766 | 14'651 |
| Durchschnittlicher Elternbeitrag für subventionierte Betreuungstage | 49%    | 47%    | 46%    |

## 7. Fachbereich Schulsozialarbeit

### Erbrachte Dienstleistungen



### Häufigkeit der Beratungsthemen (alle Schulen)



#### 4.7.2 Kultur

##### Aufgabengebiete:

- |                                   |                       |
|-----------------------------------|-----------------------|
| ■ Kulturförderung                 | ■ Stadtbibliothek     |
| ■ Dienstleistungen/Administration | ■ Historisches Museum |
| ■ Öffentlichkeitsarbeit           | ■ Stadtarchiv         |
| ■ Projekte                        | ■ Kunstraum           |

| Kultur | Anzahl Personen* per 31.12.21 |          |       |
|--------|-------------------------------|----------|-------|
|        | Vollzeit                      | Teilzeit | Total |
| Frauen | 0                             | 67       | 67    |
| Männer | 0                             | 11       | 11    |
| Total  | 0                             | 78       | 78    |

| Anzahl besetzte<br>Vollzeitstellen (FTE)<br>per 31.12.21 |
|----------------------------------------------------------|
| 23**                                                     |

\*Dieser Personalbestand umfasst alle befristeten und unbefristeten Anstellungsverhältnisse der Stadt Baden (inklusive Nennungen Mehrfachanstellungen)

\*\* Stellenplan 19.55 FTE. Temporäre Anstellungen (Projekte, private Veranstaltungen), die durch Mehreinnahmen refinanziert werden.

#### 1. Kulturförderung

| Institutionalisierte Kulturförderung – Beiträge an Institutionen und Veranstaltende |                                                        |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------|
| Bereich                                                                             | Institution                                            | Unterstützung CHF |
| Institutionen mit Leistungsvereinbarungen                                           | Fantoche – Internationales Festival für Animationsfilm | 230'000           |
|                                                                                     | Figura Theaterfestival                                 | 155'000           |
|                                                                                     | Kindermuseum Schweizer                                 | 136'500           |
|                                                                                     | Kurtheater, Theaterstiftung                            | 229'000           |
|                                                                                     | Museum Langmatt                                        | 200'000           |
| Institutionen und Veranstaltende mit Jahresbeiträgen                                | Thik, Theater im Kornhaus                              | 120'000           |
|                                                                                     | Aaku Aargauer Kulturmagazin                            | 10'000            |
|                                                                                     | Argovia Philharmonic                                   | 15'000            |
|                                                                                     | Badener Vokalensemble                                  | 5'000             |
|                                                                                     | Blasorchester Baden Wettingen                          | 7'000             |
|                                                                                     | Bluesfestival Baden                                    | 30'000            |
|                                                                                     | Blues Club Baden                                       | 4'000             |
|                                                                                     | Endlich Mittwoch Kulturverein (Stanzerei)              | 18'000            |
|                                                                                     | Freiluftkino                                           | 5'000             |
|                                                                                     | Inox Live                                              | 10'000            |
|                                                                                     | Interkultur/Teilhabe (Kids in Dance, Weltchor)         | 13'000            |
|                                                                                     | Jazz in Baden                                          | 11'000            |
|                                                                                     | Kulturweg Limmat                                       | 10'000            |
|                                                                                     | Marina Korendfeld Konzertreihe                         | 6'000             |
|                                                                                     | Neue Kurkapelle Baden                                  | 12'000            |
|                                                                                     | Neue Musik (Gnom/Numu)                                 | 12'000            |
|                                                                                     | One of a Million Musikfestival Baden                   | 15'000            |
|                                                                                     | Royal Kulturbetrieb                                    | 45'000            |
|                                                                                     | Trudelhaus: Ausstellungsprogramm                       | 25'000            |
|                                                                                     | Zauberlaterne                                          | 3'000             |

Ergänzung zu vorangehender Tabelle "Institutionalisierte Kulturförderung": Die Ortsbürgergemeinde engagierte sich 2021 in der institutionalisierten Kulturförderung mit insgesamt CHF 404'000. Folgende Institutionen wurden vollumfänglich mit Geldern der Ortsbürgergemeinde unterstützt: Kammerchor Baden, Kino Orient, Konzertreihe Piano District, Literarische Gesellschaft mit den Badener Neujahrsblättern und der Veranstaltungsreihe Baden liest sowie Sinfonia Baden. Beiträge gingen zudem an das Schweizer Kindermuseum, das Kurtheater (Theaterstiftung), das Museum Langmatt und an das One Of a Million Festival.

### Freie Kulturförderung – Beiträge an Projekte

Im Jahr 2021 bearbeitete die Kulturförderung 91 Projektgesuche: 74 Projektvorhaben wurden mit einer Summe von insgesamt CHF 326'700 unterstützt, 17 Gesuche wurden abgelehnt. Die gesprochenen Beiträge werden laufend auf der Website der Stadt Baden unter [www.baden.ch/kulturfoerderung](http://www.baden.ch/kulturfoerderung) publiziert.

## 2. Stadtbibliothek

| Ausleihen nach Bücher-/Medienkategorie         | 2018           |              | 2019           |              | 2020           |              | 2021           |            |
|------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|------------|
|                                                | Anzahl         | %            | Anzahl         | %            | Anzahl         | %            | Anzahl         | %          |
| Belletristik Erwachsene deutsch                | 49'905         | 10.8         | 49'594         | 10.4         | 42'835         | 10.2         | 43'511         | 10.8       |
| Sachmedien Erwachsene                          | 82'294         | 17.8         | 78'001         | 16.3         | 62'419         | 14.9         | 60'239         | 15.0       |
| Belletristik Erwachsene Fremdsprachen          | 8'627          | 1.9          | 8'795          | 1.8          | 7'830          | 1.9          | 8'040          | 2.0        |
| Kinderliteratur deutsch                        | 89'910         | 19.4         | 97'033         | 20.3         | 85'076         | 20.3         | 87'084         | 21.7       |
| Jugendliteratur deutsch                        | 49'436         | 10.7         | 55'708         | 11.7         | 49'793         | 11.9         | 49'309         | 12.3       |
| Kinder- u. Jugendliteratur Fremdsprachen       | 7'629          | 1.6          | 7'730          | 1.6          | 6'019          | 1.4          | 6'236          | 1.5        |
| Magazin u. Interbibliothekarischer Leihverkehr | 22             | 0.0          | 25             | 0.0          | 13             | 0.0          | 25             | 0.0        |
| Nonbooks                                       | 113'308        | 24.4         | 113'376        | 23.7         | 86'164         | 20.5         | 69'612         | 17.3       |
| Spiele                                         | 6'146          | 1.3          | 6'667          | 1.4          | 6'120          | 1.5          | 6'788          | 1.7        |
| E-Books                                        | 56'281         | 12.1         | 60'950         | 12.8         | 73'289         | 17.4         | 71'232         | 17.7       |
| <b>Total Ausleihe</b>                          | <b>463'558</b> | <b>100.0</b> | <b>477'879</b> | <b>100.0</b> | <b>419'558</b> | <b>100.0</b> | <b>402'076</b> | <b>100</b> |
| Zunahme / -Abnahme                             | 9'559          | 2.1          | 14'321         | 3.1          | -58'321        | -12.2        | -17'482        | -4.2       |
| <b>Aktive Kunden/Kundinnen nach Wohnort</b>    |                |              |                |              |                |              |                |            |
| Baden                                          | 1'991          | 30.6         | 2'111          | 30.1         | 2'873          | 30.9         | 2'896          | 32.0       |
| übriger Bezirk                                 | 3'344          | 51.4         | 3'512          | 50.1         | 4'902          | 52.8         | 4'678          | 51.8       |
| Übrige                                         | 1'168          | 18.0         | 1'384          | 19.8         | 1'512          | 16.3         | 1461           | 16.2       |
| <b>nach Ausweiskategorie</b>                   |                |              |                |              |                |              |                |            |
| Erwachsene                                     | 4'599          | 70.7         | 4'038          | 57.6         | 3'271          | 35.2         | 2'909          | 32.2       |
| Kinder und Jugendliche                         | 1'576          | 24.2         | 1'854          | 26.5         | 1'824          | 19.6         | 1'783          | 19.7       |
| Familien                                       |                |              | 807            | 11.5         | 3'791          | 40.8         | 3'626          | 40.1       |
| Kurzbenutzende                                 | 320            | 4.9          | 283            | 4.0          | 373            | 4.0          | 277            | 3.1        |
| Bibliotheken / Institutionen                   | 8              | 0.1          | 25             | 0.4          | 28             | 0.3          | 440            | 4.9        |
| <b>Total Kunden/Kundinnen</b>                  | <b>6'503</b>   | <b>100</b>   | <b>7'007</b>   | <b>100.0</b> | <b>9'287</b>   | <b>100</b>   | <b>9'035</b>   | <b>100</b> |
| Zunahme / -Abnahme                             | -560           | -7.9         | 504            | 7.8          | 2'280          | +32.5        | -252           | -2.7       |
| <b>Besuchende</b>                              | <b>159'743</b> |              | <b>163'162</b> |              | <b>127'445</b> |              | <b>107'244</b> |            |
| Zunahme / -Abnahme                             | 4'565          | 2.9          | 3'419          | 2.1          | -35'984        | -22.1        | -20'201        | -15.9      |

## 3. Historisches Museum

| Besuchende nach Kategorien | 2018          |            | 2019          |            | 2020          |            | 2021          |            |
|----------------------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|
| Kategorie                  | Anzahl        | %          | Anzahl        | %          | Anzahl        | %          | Anzahl        | %          |
| Erwachsene Besuchende      | 6'064         | 52.5       | 7'973         | 50.6       | 4'634         | 45.5       | 4'467         | 41.3       |
| Andere Besuchende          | 2'339         | 20.3       | 4'508         | 28.6       | 3'510         | 34.5       | 3'890         | 36         |
| Kinder und Jugendliche     | 3'141         | 27.2       | 3'274         | 20.8       | 2'048         | 20.0       | 2'457         | 22.7       |
| <b>Total</b>               | <b>11'544</b> | <b>100</b> | <b>15'755</b> | <b>100</b> | <b>10'192</b> | <b>100</b> | <b>10'814</b> | <b>100</b> |

## 4. Kunstraum

| Nr.                      | Name der Ausstellung                              | Dauer                      | Besuchende   | Führungen/<br>Anlässe |
|--------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------|--------------|-----------------------|
| 1                        | «Truffes & Trouvailles»                           | 3. bis 7. März             | 212          | 0                     |
| 2                        | Nici Jost «Land of Peach Blossom»                 | 24. April bis 27. Juni     | 2'602        | 13                    |
| 3                        | Pat Noser «Geplante Obsoleszenz»                  | 28. August bis 24. Oktober | 1'388        | 9                     |
| 4                        | Insert Fantoche: «Vadim on a Walk» & «Peripheria» | 28. August bis 24. Oktober | s.o.         | s.o.                  |
| 5                        | Ruth Maria Obrist                                 | 21. Nov. bis 23. Dez.      | 1'151        | 7                     |
| <b>Total<sup>1</sup></b> |                                                   |                            | <b>5'353</b> |                       |

<sup>1</sup> Nicht enthalten in dieser Auflistung sind Fremdanlässe im Kunstraum und deren Publikumszahlen.

### Städtische Kunstsammlung / Kunstvermittlung

Die Einwohnergemeinde tätigte Ankäufe für die städtische Kunstsammlung in der Höhe von CHF 9'540. Der budgetierte Beitrag der Ortbürgergemeinde für Ankäufe (CHF 30'000) und Vermittlung (CHF 5'000) wurde aufgrund von akut notwendigen Sparmassnahmen aus der laufenden Rechnung gestrichen.

## 4.8 Ressort Gesundheit / Soziales

### 4.8.1 Regionaler Sozialdienst

#### Aufgabengebiete:

- Sekretariat
- Erwachsenen- und Kinderschutz
- Sozialdienst
- Gemeindefachstelle der Sozialversicherungsanstalt (SVA)

| Regionaler Sozialdienst Baden | Anzahl Personen* per 31.12.21 |           |           |
|-------------------------------|-------------------------------|-----------|-----------|
|                               | Vollzeit                      | Teilzeit  | Total     |
| Frauen                        | 3                             | 12        | 15        |
| Männer                        | 0                             | 0         | 0         |
| <b>Total</b>                  | <b>3</b>                      | <b>12</b> | <b>15</b> |

| Anzahl besetzte<br>Vollzeitstellen (FTE)<br>per 31.12.21 |
|----------------------------------------------------------|
| <b>11.05**</b>                                           |

\* Dieser Personalbestand umfasst alle befristeten und unbefristeten Anstellungsverhältnisse der Stadt Baden (inklusive Nennungen Mehrfachanstellungen)

\*\* Stellenplan 10.09 FTE. Befristete Anstellung einer Lehrabgängerin. Zwei Praktikumsstellen mit je 60%, die aber nur je 30% zu rechnen sind, da sie keine volle Falllast tragen können.

Die Statistikdaten wurden neu aufgebaut und den Begrifflichkeiten der Bundesstatistik angepasst. Bei den Nettounterstützungskosten ist die Aufbereitung der letzten Jahre mit erheblichen Mehrkosten verbunden, weshalb darauf verzichtet wurde.

#### Sozialhilfe: Nettostützungskosten nach Unterstützungsgründen

| Unterstützungsgründe                                 | 2020                | 2020 %     | 2021                | 2021 %     |
|------------------------------------------------------|---------------------|------------|---------------------|------------|
| Erwerbstätig mit Unterstützung                       | 160'641.46          | 4          | 176'070.06          | 5          |
| Erwerbslos/Rentenprüfung/Erwerbsunfähigkeit          | 2'491'064.20        | 65         | 2'496'550.98        | 71         |
| Personen in Ausbildung/Arbeitsintegrationsprogrammen | 1'186'028.80        | 31         | 848'685.72          | 24         |
| <b>Total</b>                                         | <b>3'837'734.46</b> | <b>100</b> | <b>3'521'306.76</b> | <b>100</b> |

#### Altersstruktur aller Personen in der Sozialhilfe

| Alter                 | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|
| 0 – 17 Jahre          | 115        | 111        | 115        | 126        |
| 18 – 25 Jahre         | 64         | 65         | 62         | 56         |
| 26 – 35 Jahre         | 117        | 98         | 100        | 106        |
| 36 – 45 Jahre         | 103        | 95         | 102        | 104        |
| 46 – 55 Jahre         | 91         | 78         | 73         | 60         |
| 56 – 64 Jahre         | 50         | 48         | 50         | 49         |
| 65- 79 Jahre          | 5          | 5          | 5          | 6          |
| 80 +                  | 2          | 1          | 4          | 3          |
| <b>Total Personen</b> | <b>547</b> | <b>501</b> | <b>511</b> | <b>510</b> |

#### Unterstützungsfälle nach Kostenträger

In einem Unterstützungsfall werden die Personen zusammengefasst, die zusammenleben und miteinander in einer Rechtsbeziehung stehen, sich also von Gesetzes wegen gegenseitigen Beistand schulden. Sie bilden in der Sozialhilfe einen Unterstützungsfall und werden gemeinsam unterstützt.

| Kostenträger                             | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       |
|------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Stadt Baden                              | 310        | 283        | 307        | 290        |
| Kanton für Personen ohne festen Wohnsitz | 15         | 8          | 12         | 7          |
| Kanton für Flüchtlinge                   | 61         | 58         | 52         | 37         |
| <b>Subtotal Sozialhilfe</b>              | <b>386</b> | <b>349</b> | <b>371</b> | <b>334</b> |
| Elternschaftsbeihilfe                    | 4          | 9          | 2          | 4          |
| Alimentenbevorschussung                  | 42         | 40         | 34         | 36         |
| Alimenteninkasso                         | 15         | 19         | 18         | 20         |
| <b>Total Unterstützungsfälle</b>         | <b>447</b> | <b>417</b> | <b>425</b> | <b>394</b> |

#### Gründe für den Abschluss eines Falles

| Abschlussgründe                                        | 2018       | 2019      | 2020       | 2021       |
|--------------------------------------------------------|------------|-----------|------------|------------|
| Verbesserung der Erwerbssituation                      | 46         | 37        | 36         | 35         |
| Existenzsicherung durch andere Sozialleistungen        | 26         | 21        | 37         | 35         |
| Beendigung der Zuständigkeit (Wegzug)                  | 28         | 23        | 34         | 29         |
| Anderes und unbekannt (Kontaktabbruch, Todesfall etc.) | 16         | 12        | 15         | 11         |
| <b>Total abgeschlossene Fälle</b>                      | <b>116</b> | <b>93</b> | <b>122</b> | <b>110</b> |

**Gemeindezweigstelle SVA**

| Anzahl Bezügerinnen und Bezüger von Leistungen           | 2018 | 2019  | 2020  | 2021  |
|----------------------------------------------------------|------|-------|-------|-------|
| Bezügerinnen und Bezüger von Ergänzungsleistungen        | 464  | 488   | 518   | 478   |
| Bezügerinnen und Bezüger von Hilflosenentschädigung      | 126  | 103   | 110   | 104   |
| Bezügerinnen und Bezüger von Prämienverbilligung         | *    | 3'527 | 3'295 | 3'259 |
| Anzahl Personen mit Leistungssperre bei der Krankenkasse | *    | 290   | 236   | 244   |

\* Die Zahlen 2016-2018 konnten von der SVA-Aargau nicht mehr angegeben werden

**Gemeldete Erwerbslose**

| Stichtag      | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---------------|------|------|------|------|
| Ende Juni     | 413  | 402  | 577  | 356  |
| Ende Dezember | 415  | 440  | 425  | 310  |

## 4.9 Ressort Planung / Bau

### 4.9.1 Planung und Bau

#### Aufgabengebiete:

- Planung/Architektur/Umwelt
- Projekte Hochbau
- Projekte Öffentlicher Raum
- Baubewilligungsverfahren
- Juristischer Dienst
- Baukontrolle
- Sekretariat

| Planung und Bau | Anzahl Personen* per 31.12.21 |          |       |
|-----------------|-------------------------------|----------|-------|
|                 | Vollzeit                      | Teilzeit | Total |
| Frauen          | 1                             | 6        | 7     |
| Männer          | 8                             | 1        | 9     |
| Total           | 9                             | 7        | 16    |

| Anzahl besetzte<br>Vollzeitstellen (FTE)<br>per 31.12.21 |
|----------------------------------------------------------|
| 13.8**                                                   |

\* Dieser Personalbestand umfasst alle befristeten und unbefristeten Anstellungsverhältnisse der Stadt Baden (inklusive Nennungen Mehrfachanstellungen)

\*\* Stellenplan 14.6 FTE. Vorübergehende Nichtbesetzung Projektleiterstelle.

#### Baubewilligungsverfahren

| Bewilligungen erteilt durch Stadtrat        | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Baubewilligungen im ordentlichen Verfahren  | 44   | 59   | 47   | 39   | 38   |
| Baubewilligungen im vereinfachten Verfahren | 14   | 22   | 27   | 24   | 16   |
| Vorentscheide                               | 3    | 1    | 0    | 8    | 0    |
| Total                                       | 61   | 82   | 74   | 71   | 54   |

| Bewilligungen erteilt durch Planung und Bau | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Bagatellbaugesuche                          | 86   | 76   | 80   | 73   | 84   |
| Reklambewilligungen                         | 27   | 27   | 36   | 25   | 29   |

| Rechtsdienst Planung und Bau   | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--------------------------------|------|------|------|------|------|
| Einwendungsverfahren           | 16   | 18   | 20   | 22   | 19   |
| Verwaltungsbeschwerden         | 6    | 5    | 2    | 3    | 7    |
| Verwaltungsgerichtsbeschwerden | 1    | 2    | 1    | -    | 3    |
| Bundesgerichtsbeschwerden      | 1    | -    | -    | -    | -    |

Die Gesamtzahl an stadträtlichen Baubewilligungen hat um 14% abgenommen. Vorläufige Stellungnahmen durch den Stadtrat können gemäss Baugesetz nicht mehr erteilt werden. Vorentscheide gab es keine. Die Anzahl Bagatellbaugesuche nahm stark zu (+15%). Die Anzahl Einwendungen verharrt auf einem hohen Niveau.

#### Auszug der städtischen Bauvorhaben im Hochbau und im öffentlichen Raum

| Hochbau                               | 2020 |  |  |  |  | 2021 |  |  |  |  | 2022 |  |  |  |  |
|---------------------------------------|------|--|--|--|--|------|--|--|--|--|------|--|--|--|--|
| Umbau Husmatt 7/9                     |      |  |  |  |  |      |  |  |  |  |      |  |  |  |  |
| Sanierung Schulhaus Burghalde I       |      |  |  |  |  |      |  |  |  |  |      |  |  |  |  |
| Umbau und Sanierung Langmatt          |      |  |  |  |  |      |  |  |  |  |      |  |  |  |  |
| Umbau Kurtheater                      |      |  |  |  |  |      |  |  |  |  |      |  |  |  |  |
| Sekundarstufenzentrum Burghalde       |      |  |  |  |  |      |  |  |  |  |      |  |  |  |  |
| Umbau Schulhaus Pfaffechappe          |      |  |  |  |  |      |  |  |  |  |      |  |  |  |  |
| Öffentlicher Raum/Verkehr             | 2020 |  |  |  |  | 2021 |  |  |  |  | 2022 |  |  |  |  |
| Lärmschutzmassnahmen Gemeindestrassen |      |  |  |  |  |      |  |  |  |  |      |  |  |  |  |
| Neugestaltung Kurplatz                |      |  |  |  |  |      |  |  |  |  |      |  |  |  |  |
| Lärmschutzmassnahmen Kantonsstrassen  |      |  |  |  |  |      |  |  |  |  |      |  |  |  |  |
| Neugestaltung Brown Boveri Platz      |      |  |  |  |  |      |  |  |  |  |      |  |  |  |  |

in Planung/Projektierung

im Bau

Die Tabelle enthält eine Auswahl von der Abteilung Planung und Bau betreute Projekte im Hochbau und im öffentlichen Raum.

## 4.10 Ressort Immobilien / Infrastruktur

### 4.10.1 Immobilien

#### Aufgabengebiete:

- Liegenschaften-Bewirtschaftung Finanz- und Verwaltungsvermögen
- Facility Management öffentlicher Liegenschaften
- Facility Management Schulanlagen und Kindergärten
- Parkhäuser-Bewirtschaftung
- Strategisches Immobilienmanagement
- Baurechte und Pachtland
- Projekte und Bauleitung
- Terrassenbad inklusive Lernschwimmhallen
- Sportanlagen
- Portfoliomanagement

| Immobilien | Anzahl Personen* per 31.12.21 |          |       |
|------------|-------------------------------|----------|-------|
|            | Vollzeit                      | Teilzeit | Total |
| Frauen     | 4                             | 58       | 62    |
| Männer     | 25                            | 17       | 42    |
| Total      | 29                            | 75       | 104   |

| Anzahl besetzte Vollzeitstellen (FTE) per 31.12.21 |
|----------------------------------------------------|
| 57.96**                                            |

\* Dieser Personalbestand umfasst alle befristeten und unbefristeten Anstellungsverhältnisse der Stadt Baden (inklusive Nennungen Mehrfachanstellungen). Insbesondere erfasst er auch das Reinigungspersonal (Teilzeitangestellte mit Kleinstpensen).

\*\* Stellenplan 56.3 FTE. Aufgrund vieler Teilzeitangestellten mit Kleinstpensen für die Unterhaltsreinigung schwankt der Wert während des Jahres laufend.

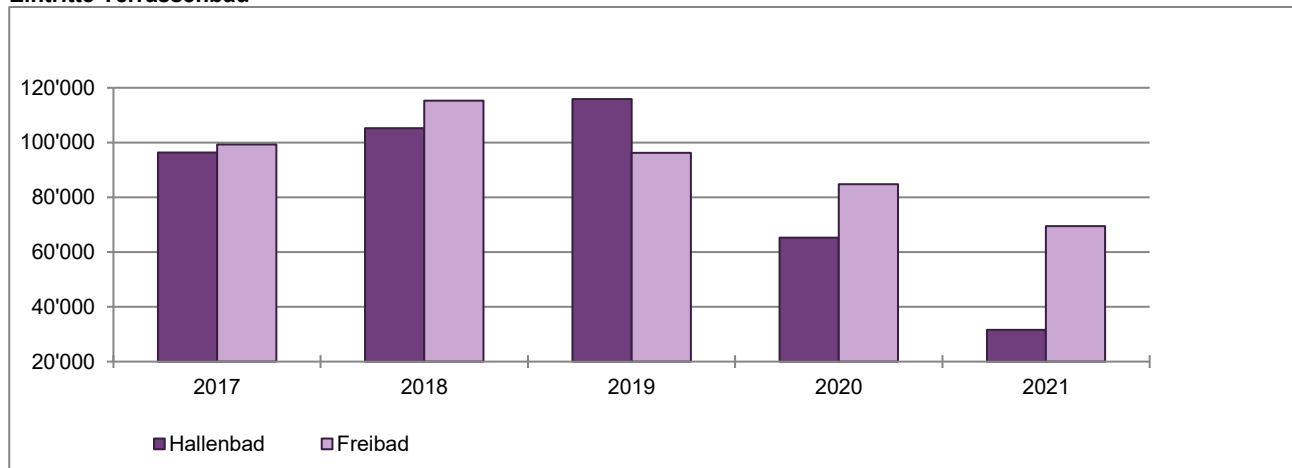
#### Baulicher Unterhalt Liegenschaften (ohne Investitionen)

| Liegenschaften                                 | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      |
|------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Verwaltungsgebäude                             | 216'749   | 227'237   | 250'310   | 332'896   |
| Liegenschaften vermietetes Verwaltungsvermögen | 343'188   | 470'453   | 268'811   | 301'212   |
| Kindergärten                                   | 134'839   | 65'288    | 66'216    | 72'578    |
| Schulanlagen                                   | 1'149'905 | 529'566   | 571'608   | 599'146   |
| Sportanlagen                                   | 312'269   | 146'223   | 155'549   | 104'220   |
| Wasserflächen                                  | 441'072   | 394'125   | 298'400   | 306'546   |
| Parkhäuser                                     | 184'999   | 161'870   | 118'709   | 100'495   |
| Liegenschaften Finanzvermögen                  | 446'779   | 283'711   | 512'281   | 230'681   |
| Total                                          | 3'229'800 | 2'278'474 | 2'241'884 | 2'047'775 |

#### Mietzinserträge und Einnahmen Liegenschaften

| Liegenschaften                                 | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       |
|------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Liegenschaften vermietetes Verwaltungsvermögen | 3'400'799  | 3'358'602  | 3'347'615  | 3'677'462  |
| Wasserflächen                                  | 1'234'750  | 1'205'885  | 784'057    | 583'418    |
| Parkhäuser inklusive Kurzparkende              | 2'816'220  | 2'970'941  | 2'308'440  | 2'716'510  |
| Metro Shop                                     | 1'419'551  | 1'411'485  | 1'208'887  | 1'339'968  |
| Liegenschaften Finanzvermögen                  | 3'841'918  | 4'017'054  | 4'056'383  | 3'754'861  |
| Total                                          | 12'713'238 | 12'963'967 | 11'705'382 | 12'072'220 |

#### Eintritte Terrassenbad



#### 4.10.2 Tiefbau

##### Aufgabengebiete:

- Baulicher Strassen- und Kunstbautenunterhalt
- Stadtentwässerung, Verbände
- Baulicher Park- und Gewässerunterhalt
- Spezialprojekte Tiefbau / Verkehr
- Dienstleistungen, Kantonsstrassenunterhalt

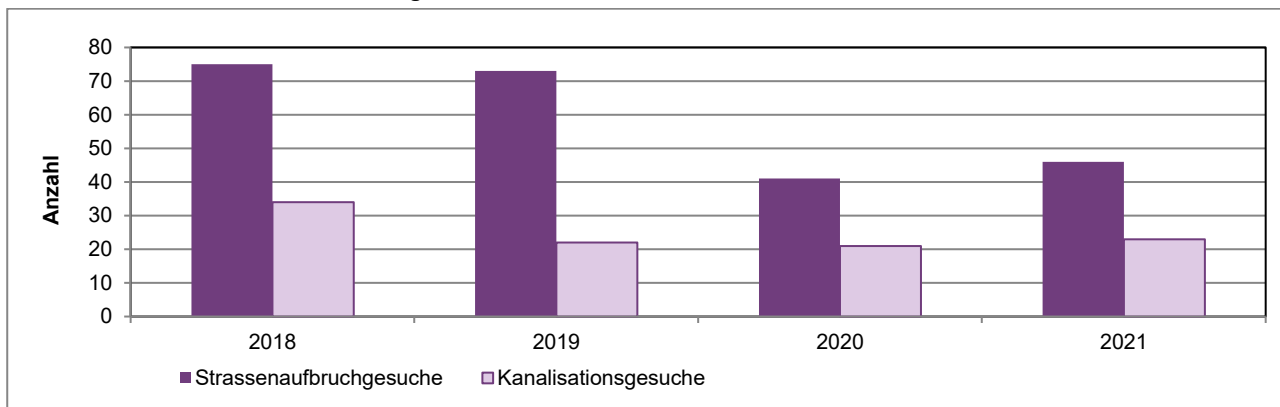
|         | Anzahl Personen* per 31.12.21 |          |       |
|---------|-------------------------------|----------|-------|
| Tiefbau | Vollzeit                      | Teilzeit | Total |
| Frauen  | 0                             | 2        | 2     |
| Männer  | 4                             | 0        | 4     |
| Total   | 4                             | 2        | 6     |

| Anzahl besetzte<br>Vollzeitstellen (FTE)<br>per 31.12.21 |
|----------------------------------------------------------|
| 5.2**                                                    |

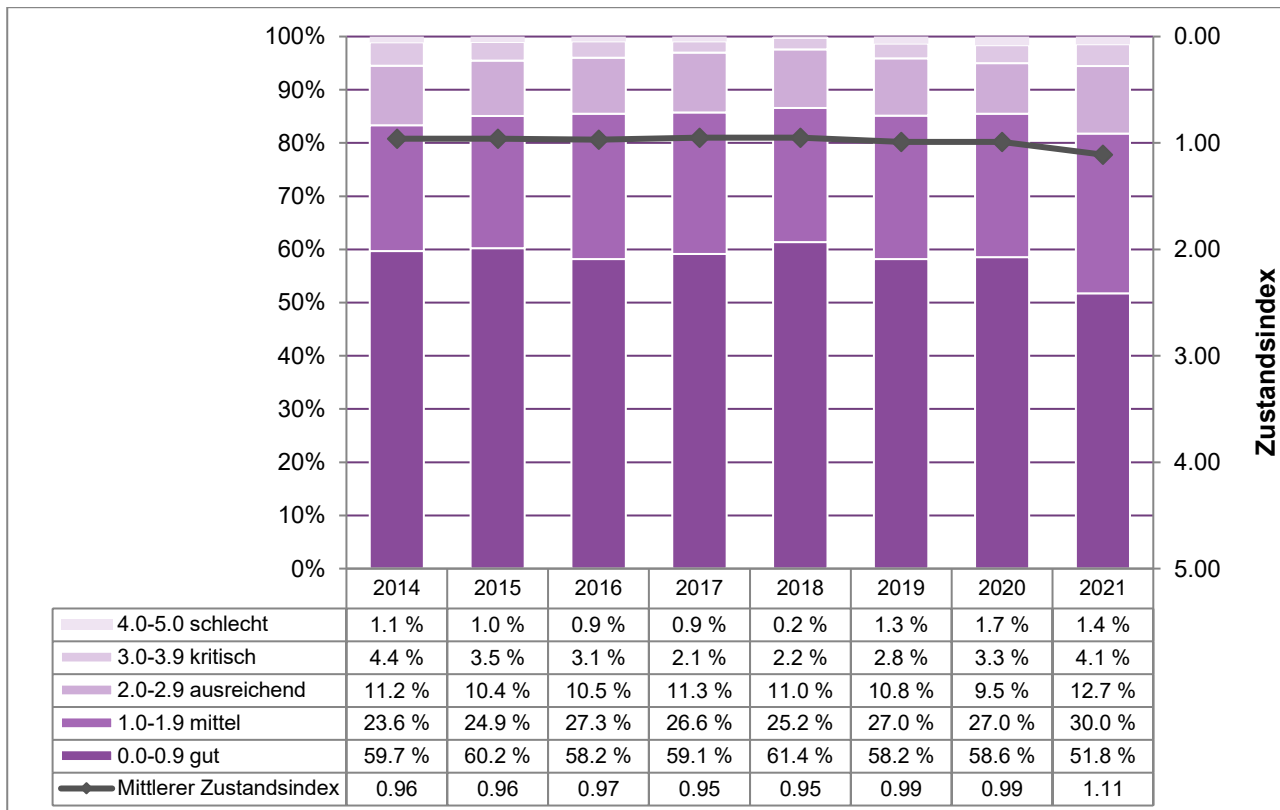
\* Dieser Personalbestand umfasst alle befristeten und unbefristeten Anstellungsverhältnisse der Stadt Baden (inklusive Nennungen Mehrfachanstellungen)

\*\* Stellenplan 5.5 FTE. Bewilligte Pensen sind nicht voll ausgeschöpft.

##### Strassenaufbruch- und Kanalisationsgesuche



##### Zustandsentwicklung Strassennetz (ganzes Stadtgebiet)



#### 4.10.3 Werkhof

##### Aufgabengebiete:

- Betrieblicher Unterhalt Strassen
- Stadtreinigung
- Park- und Grünanlagenunterhalt

- Dienstleistungen
- Entsorgungswesen
- Friedhöfe / Krematorium

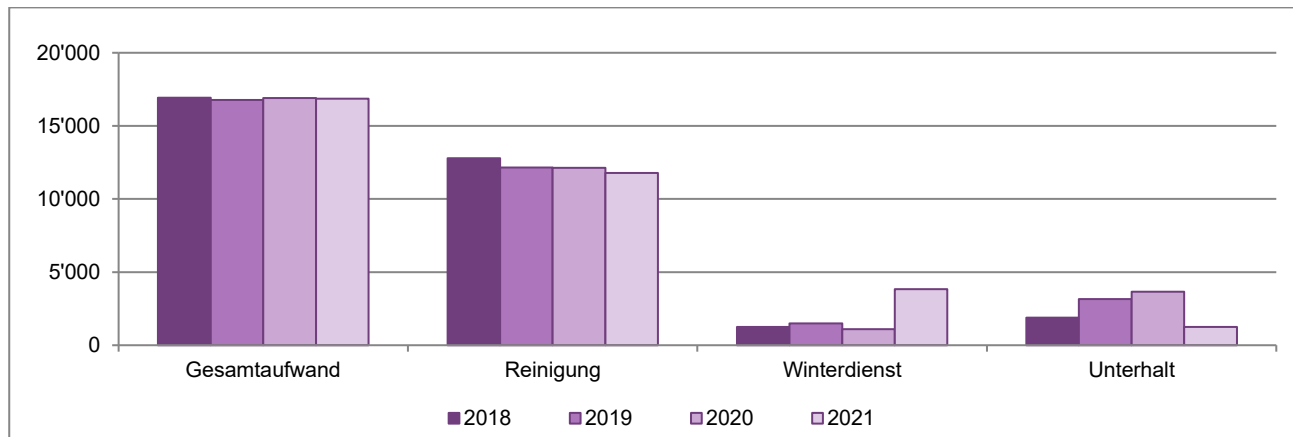
| Werkhof | Anzahl Personen* per 31.12.21 |          |       |
|---------|-------------------------------|----------|-------|
|         | Vollzeit                      | Teilzeit | Total |
| Frauen  | 1                             | 3        | 4     |
| Männer  | 32                            | 1        | 33    |
| Total   | 33                            | 4        | 37    |

| Anzahl besetzte<br>Vollzeitstellen (FTE)<br>per 31.12.21 |
|----------------------------------------------------------|
| 36.5**                                                   |

\* Dieser Personalbestand umfasst alle befristeten und unbefristeten Anstellungsverhältnisse der Stadt Baden (inklusive Nennungen Mehrfachanstellungen)

\*\* Stellenplan 37.55 FTE (davon 0.15 FTE Aushilfen). Infolge Auslagerung der Kehricht- und Grünabfuhr wird der Stellenplan ab Januar 2022 auf 35.55 FTE reduziert. Eine Stelle wurde bereits im Verlaufe des Jahres 2021 abgebaut.

##### Reinigung und Unterhalt Gemeindestrassen (Arbeitsaufwand in Arbeitsstunden)



##### Abfallstatistik (Mengen in Tonnen)

