GEMEINDE HINDELBANK

BUDGET 2021 NACH HRM2

(gemäss Art. 29 Direktionsverordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden FHDV)

FUSIONIERTE GEMEINDE HINDELBANK



INHALTSVERZEICHNIS

		Seite
Vorbericht		
0	Auf einen Blick (Management Summary)	2
1	Rechnungslegungsgrundsätze HRM2	3
2	Erläuterungen	
2.1	Allgemeines	4
2.2	Erfolgsrechnung	5
	- Steuerhaushalt	5 – 8
	- Spezialfinanzierungen Wasser, Abwasser, Abfall	9
2.3	Investitionen	9
3	Ergebnis	10 – 11
4	Erfolgsrechnung	
4.1	Zusammenzug Gliederung nach Sachgruppen ER	12 – 13
4.2	Zusammenzug Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung ER	13 – 15
5	Investitionsrechnung	16
6	Eigenkapitalnachweis	17 – 19
7	Antrag des Gemeinderates	20
8	Genehmigung	21
Erfolgsrechnung		
	Funktionale Gliederung	22 – 49
	Gliederung nach Sachgruppen	50 – 65
Investitionsrechnung		
	Funktionale Gliederung	66 – 69
	Gliederung nach Sachgruppen	70 – 71

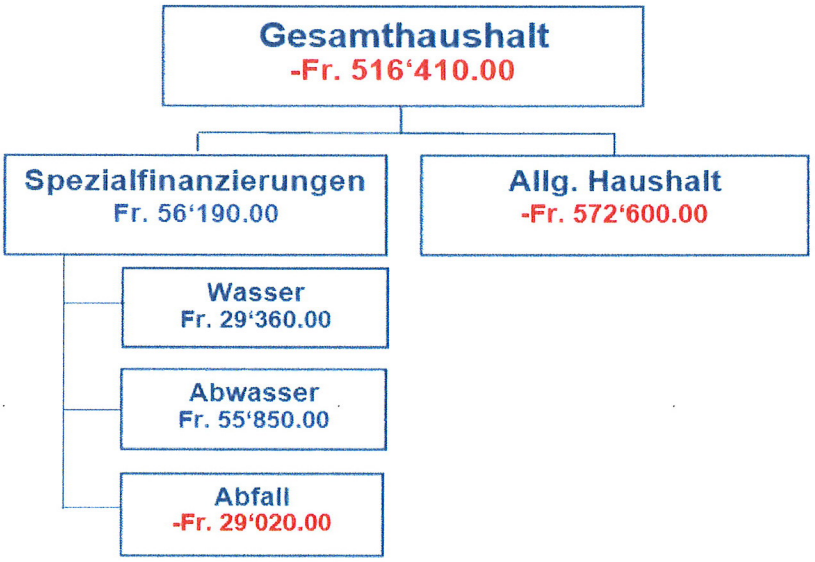
VORBERICHT

0 Auf einen Blick (Management Summary)

Der Regierungsrat des Kantons Bern hat dem Zusammenschluss der Gemeinden Hindelbank und Mötschwil zur Einwohnergemeinde Hindelbank zugestimmt und gleichzeitig den Fusionsvertrag genehmigt. Die Fusion erfolgt per 1. Januar 2021 und hat einen nicht unwesentlichen Einfluss (vor allem in Bezug auf die Lastenausgleiche) auf das Budget 2021. Dieses schliesst mit einem Defizit von Fr. 516'410.00 beim Gesamthaushalt und mit Fr. 572'600.00 beim Steuerhaushalt ab. Hauptursache für die Mehrkosten gegenüber der Rechnung 2019 sind höhere Abschreibungen (+Fr. 189'900), Mehraufwand bei den Lastenausgleichen (+Fr. 335'300), höherer baulicher Unterhalt (+Fr. 360'100) sowie Mehrkosten aus der Fusion sowie tiefere Steuereinnahmen.

Die gebührenfinanzierten Spezialfinanzierungen Abfall, Abwasser und Wasser weisen einen Gewinn von total Fr. 56'190.00 aus.

Die Ergebnisse der Erfolgsrechnung sehen im Detail wie folgt aus:



Im Allgemeinen Haushalt sind Nettoinvestitionen von Fr. 2'560'000.00 und Abschreibungen von total Fr. 839'800.00 budgetiert, bei den Spezialfinanzierungen Nettoinvestitionen von Fr. 420'000.00 und Abschreibungskosten von total Fr. 25'680.00.

Für das Rechnungsjahr 2021 wird ein Defizit ausgewiesen, welches mit den kumulierten Ergebnissen der Vorjahre verrechnet werden muss. Prägend für das Ergebnis (vgl. Zusammenfassung Seite 15) sind

- die Fusion mit Mötschwil per 1.1.2021, für welche ein einmaliger Fusionsbeitrag ausgerichtet wird und eine Differenzzahlung (während den nächsten 10 Jahren) zum Ausgleich der entgangenen Beiträge für den geotopo-Zuschuss Mötschwil, aber auch höhere Kosten für rund 120 EinwohnerInnen (pro-Kopf-Beiträge) in den Lastenausgleich generiert
- die Bärmatte mit 10 neuen Mehrfamilienhäusern und ca. 135 neuen EinwohnerInnen, bei welchen die Steuereinnahmen unklar, die Kosten in die Lastenausgleiche jedoch berechenbar sind
- die Auflösung der Neubewertungsreserve zu Gunsten der laufenden Rechnung
- die Corona-Pandemie resp. die sich daraus ergebenden Folgen bezüglich der tieferen Steuereinnahmen
- die Steuersenkung per 1.1.2020

1 Rechnungslegungsgrundsätze Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell 2 (HRM2)

1.1 Allgemeines

Das Budget 2021 wurde nach dem neuen Rechnungslegungsmodell HRM2, gemäss Art. 70 Gemeindegesetz (GG), erstellt. Die Gemeinde Hindelbank führte HRM2 per 1.1.2016 ein.

1.2 Abschreibungen

1.2.1 Bestehendes Verwaltungsvermögen (Übergangsbestimmungen Ziff. 4.1.1 bis 4.1.4 GV)

Verwaltungsvermögen Kontogruppe 14099.xx (HRM2), Stand 1.1.2016 **Fr. 2'051'068.00**

Das bestehende Verwaltungsvermögen von Fr. 2'051'068.00 wird innert **8 Jahren** ab dem Rechnungsjahr 2016 bis 2023 linear abgeschrieben. Bei einem jährlichen Abschreibungssatz von **12.5%** ergibt dies ein regelmäßiger Abschreibungsbetrag von **Fr. 256'383.50**. Der Abschreibungssatz wurde an der Gemeindeversammlung vom 1.12.2015 mit dem Budget 2016 genehmigt.

1.2.2 Neues Verwaltungsvermögen

Auf neuen Vermögenswerten werden die planmässigen Abschreibungen nach Anlagekategorie und Nutzungsdauer (gemäss Anhang 2 GV) berechnet. Die Abschreibungen erfolgen linear. Die neuen, planmässigen Abschreibungen auf den Investitionen 2021 betragen im Jahr 2021 total Fr. 184'000.00.

1.2.3 Zusätzliche Abschreibungen / Auflösung (Art. 84 GV – Bildung, Art. 85 GV - Auflösung)

Zusätzliche Abschreibungen werden vorgenommen, wenn im Rechnungsjahr
a) in der Erfolgsrechnung ein Ertragsüberschuss ausgewiesen wird und
b) die ordentlichen Abschreibungen kleiner als die Nettoinvestitionen sind.

Für 2021 wird ein Aufwandüberschuss prognostiziert. Daher werden keine zusätzlichen Abschreibungen vorgenommen werden können.

Zusätzliche Abschreibungen müssen gem. Art. 85 Abs. 3 + 4 GV aufgelöst werden, wenn
a) im Rechnungsjahr ein Aufwandüberschuss des Allgemeinen Haushalts resultiert und
b) das Verhältnis zwischen Bilanzüberschuss und Summe der Steuereinnahmen plus Zahlungen aus dem Finanzausgleich unter 30 % (Bilanzüberschussquotient BÜQ) fällt.

1.3 Investitionsrechnung / Aktivierungsgrenze

Der Gemeinderat belastet einzelne Investitionen bis zum Betrag von Fr. 50'000.00 (maximal bis zur Aktivierungsgrenze gemäss Art. 79a GV) der Erfolgsrechnung.

Mobiliar/Geräte/Fahrzeuge der Feuerwehr werden gemäss GR-Beschluss vom 24.08.2020 ab 1.1.2021 bereits ab Fr. 20'000.00 der Investitionsrechnung belastet.

Es wird eine konstante Praxis verfolgt.

2 Erläuterungen

2.1 Allgemeines

Dem Budget 2021 liegen folgende Ansätze zu Grunde:

Gebührenansätze in der Kompetenz der Gemeindeversammlung:

Steueranlage:	**1.59** Einheiten
Liegenschaftssteuer:	1.0 ‰ des amtlichen Wertes

Gebührenansätze in der Kompetenz des Gemeinderates

Wehrdienstpflichtersatz	3.5 % der Kantonssteuer, mind. Fr. 20.00 - max. Fr. 400.00
Hundesteuer	Fr. 50.00 pro Hund
Wasserversorgung (exkl. MWSt.) jährlich wiederkehrende Verbrauchsgebühren	Fr. 0.60 pro m^3 Wasser
Einmalige Anschlussgebühren	bis 34 Belastungswerte (BW) Fr. 2'720.00, plus Fr. 80.00 pro zusätzlichen BW plus Fr. 2.00 pro m^3 umgebautem Raum Löschbeitrag = Fr. 2.00 pro m^3 umgebauten Raum
Abwasserentsorgung (exkl. MWSt.) Jährlich wiederkehrende Grundgebühr	Fr. 45.00 pro Wohnung Fr. 45.00 pro Betrieb
jährlich wiederkehrende Verbrauchsgebühren	Fr. 1.20 pro m^3 Frischwasserverbrauch
Einmalige Anschlussgebühren	bis 34 Belastungswerte (BW) Fr. 10'200.00, plus Fr. 300.00 pro zusätzlichen BW Einleitung von unbelastetem Regenabwasser Fr. 10.00 pro m^2 entwässerter Fläche
Abfallentsorgung (exkl. MWSt.) jährlich wiederkehrende Grundgebühr	Fr. 45.00 pro Haushalt Fr. 45.00 pro Gewerbe
Verbrauchsgebühren	Die Einzeltarife für Siedlungsabfälle, kompostierbare Abfälle, Kadaver, etc. sind dem Gebührentarif zum Abfallreglement zu entnehmen.

2.2 Erfolgsrechnung

Die zusätzlichen Kosten, welche mit der Fusion Hindelbank – Mötschwil entstehen, sind nicht explizit ausgewiesen, haben aber zum Teil beim Sachaufwand Einfluss auf die Mehrkosten.

2.2.1 Erläuterung zur Entwicklung Personalaufwand

Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
2'392'380.00		2'302'040.00		2'251'480.10	

Der Personalaufwand liegt um Fr. 90'340.00 über dem Budget 2020 und um Fr. 140'900.00 über der Rechnung 2019. Der Mehraufwand ist auf die neu geschaffene 100 %-Stelle im Bereich Bau/Finanzen zurückzuführen. Zudem wurden 2019 noch Fr. 31'035.00 an zurückerstatteten Krankheits-/Unfalltaggeldern verbucht.

2.2.2 Erläuterung zur Entwicklung Sachaufwand

Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
2'316'361.00		2'154'650.00		1'778'153.71	

Der Nettosachaufwand liegt gegenüber der Rechnung 2019 um Fr. 538'207.29 (+30.3 %) und gegenüber dem Budget 2020 um Fr. 161'711.00 höher.

Der Mehraufwand gegenüber der Rechnung erklärt sich wie folgt: Betriebs-/Verbrauchsmaterial (+Fr. 33'808), Anschaffungen für Büromöbel/Geräte (+Fr. 54'578) und Hardware in der Schule (+Fr. 56'282), baulicher/betrieblicher Unterhalt vor allem wegen der Umnutzung der Zivilschutzanlage für Fr. 300'000.00 – wobei diese Kosten vom Kanton zurückerstattet werden, sowie bei den Spesenentschädigungen für Schulreisen, Lager, Transportkosten Schwimmunterricht, etc. (+Fr. 58'870). Tiefer fallen die Kosten aus bei den Honoraren (-Fr. 79'797) durch den Wegfall der Honorare zur Überbrückung von Vakanzen.

2.2.3 Erläuterungen zu den Abschreibungen

Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
865'480.00		726'700.00		675'558.60	

Die Abschreibungen 2021 belaufen sich auf Fr. 865'480.00. Davon betreffen Fr. 25'680.00 die Spezialfinanzierungen und Fr. 839'800.00 den Steuerhaushalt. Mit inbegriffen sind die Abschreibungen des „alten Verwaltungsvermögens" vor Einführung von HRM2 von Fr. 256'400.00.

Die Abschreibungskosten bewegen sich im Rahmen der vorgesehenen Investitionen und fallen gegenüber der Rechnung 2019 um Fr. 189'922.00 höher aus. Doppelkindergarten (+Fr. 104'000) und Ersatz des Gemeindefahrzeugs (+Fr. 18'000) machen 2/3 des Mehraufwandes aus.

2.2.4 Erläuterungen zum Finanzaufwand

Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
36'880.00		38'150.00		32'205.75	

Für die Finanzierung des Mehrzweckgebäudes wurde 2017 ein Darlehen über Fr. 5.0 Mio. aufgenommen, dessen Verzinsung die Rechnung 2021 mit Fr. 17'900.00 belastet. Das Darlehen wird jährlich mit Fr. 500'000.00 amortisiert, was die Zinsbelastung der folgenden Jahre entsprechend senken wird. Aufgrund des tiefen Zinsniveaus wird für allenfalls benötigtes Fremdkapital keine grosse Belastung erwartet.

2.2.5 Erläuterungen zum Transferaufwand

Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
8'956'439.00		8'196'518.00		7'889'856.10	

Unter dieser Rubrik werden Entschädigungen an das Gemeinwesen aufgeführt. Darunter fallen die Lastenausgleiche an den Kanton (vgl. dazu die Aufstellung unter 2.2.7), Beiträge für Musikschulen, Feuerwehr, Friedhof, Jugendarbeit sowie Unterstützungsbeiträge an sozial Benachteiligte.

Gegenüber dem Budget 2020 sind um Fr. 759'921.00 höhere Kosten ausgewiesen, gegenüber der Rechnung 2019 gar über Fr. 1.0 Mio. Dabei ist zu beachten, dass die voraussichtlichen Kosten für die Unterstützungsbeiträge sozial Benachteiligter bei der Sozialhilfe nie voraussehbar sind. Diese lehnen sich jeweils an Durchschnittswerte, was zu grösseren Differenzen führen kann (Budget 2021 = durchschnittliche Unterstützungsbeiträge der Rechnungen 2016-2019).

Die markante Zunahme des Transferaufwands ist hauptsächlich mit der steigenden Bevölkerungszahl (Fusion/neue Überbauung Bärmatte) und die damit verbundenen Kosten in die Lastenausgleiche und hier vor allem auf die Erhöhung des Lastenausgleichs Sozialhilfe (als Folge von Corona mit Kurzarbeit, Arbeitslosigkeit) zu begründen. Zudem wird den Lehrkräften der Kindergarten-/Primarstufe auf Schuljahr 2020/21 eine Gehaltsklassenerhöhung von 3.2% gewährt. Mit der Überbauung Bärmatte wird mit mehr Schulkindern gerechnet, wofür eine Klasseneröffnung in der Unterstufe auf das Schuljahr 2021/22 einkalkuliert wurde.

2.2.6 Erläuterung zur Entwicklung Steuerertrag

		Budget 2021 Ertrag	Budget 2020 Ertrag	Rechnung 2019 Ertrag
40	**Fiskalertrag**	**6'140'050.00**	**6'213'800.00**	**6'116'141.60**
400	**Direkte Steuern nat. Personen**	**5'222'650.00**	**5'158'500.00**	**5'151'426.95**
4000	Einkommenssteuern nat. Personen	4'790'100.00	4'717'200.00	4'776'598.90
4001	Vermögenssteuern nat. Personen	347'450.00	329'200.00	309'339.50
4002	Quellensteuern nat. Personen	85'100.00	112'100.00	65'488.55
401	**Direkte Steuern jur. Personen**	**276'850.00**	**402'400.00**	**319'324.40**
4010	Gewinnsteuern jur. Personen	271'650.00	398'700.00	308'353.60
4011	Kapitalsteuern jur. Personen	4'200.00	2'700.00	11'240.55
4019	Übrige direkte Steuern jur. Personen	1'000.00	1'000.00	-269.75
402	**Übrige direkte Steuern**	**631'700.00**	**645'100.00**	**637'690.25**
4021	Grundsteuern	451'100.00	453'600.00	396'274.95
4022	Vermögensgewinnsteuern	165'100.00	180'000.00	225'461.10
4024	Erbschafts- und Schenkungssteuern	1'000.00	1'000.00	4'553.65
4029	Eingang abgeschriebene Steuern	14'500.00	10'500.00	11'400.55
403	**Besitz- und Aufwandsteuern**	**8'850.00**	**7'800.00**	**7'700.00**
4033	Hundesteuer	8'850.00	7'800.00	7'700.00

Die Ausgangslage der neuen Planperiode mit den Auswirkungen der Coronavirus-Pandemie und den damit verbundenen fraglichen Wirtschaftsentwicklungen und Steuererträgen ist so unsicher wie noch nie. Die Steuerprognosen wurden mit der Finanzplanungshilfe des Kantons erfasst. Sie basieren auf den Steuereinnahmen 2020. Anhand der Steuerstatistik wurden die bisherigen Raten für 2020 hochgerechnet und mit den entsprechenden Zuwachsraten gemäss Empfehlung Kantonale Planungsgruppe (KPG) und Steuerverwaltung (STV) ergänzt. Ferner wurden die durchschnittlichen Nachzahlungen von Vorjahresveranlagungen berücksichtigt.
Für 2021 wurde mit einem Rückgang von -4.5% bei den Einkommenssteuern gerechnet, dies u.a. als Folge von Covid-19 und der Steuergesetzrevision. Durch die amtliche Neubewertung (AN20) kann mit einem Zuwachs von 1.5% bei den Vermögenssteuern gerechnet werden.
Als Grundlage wurde für 2021 von einer Bevölkerungszahl von 2'540 EW ausgegangen mit dem Zuwachs Mötschwil von 120 EW plus 153 EW aus der Überbauung Bärmatte. Dies ergibt eine prognostizierte Einwohnerzahl von 2'813 EinwohnerInnen.

Veranlagungen der **juristischen Personen** sind jeweils mit Vorsicht zu geniessen, können z.B. Verluste aus sieben der Steuerperiode vorangegangenen Geschäftsjahre abgezogen werden. Zudem erfolgt die definitive Veranlagung von juristischen Personen relativ spät, was bedeuten kann, dass die Steuereinnahmen von den in der Ertragsabrechnung aufgeführten (provisorischen) Veranlagungen stark abweichen.
Bei den juristischen Personen wird für 2021 mit Steuereinnahmen Fr. 276'850.00 gerechnet. Der Rückgang ist u.a. auf die Steuergesetzrevision und AHV-Finanzierung (STAF) zurückzuführen und die Auswirkungen von Covid-19 (Kurzarbeit, Schliessung Betriebe). Die Massnahmen bewirken, dass mit Mindereinnahmen von bis zu -30% gerechnet werden muss. Ausgeglichen werden soll dieser Wegfall mit Mehreinnahmen aus der amtlichen Neubewertung AN20, welche in Hindelbank eher unter den letztjährigen Erwartungen ausfallen wird und einem Anteil aus der Direkten Bundessteuer. Laut Berechnungen der Steuerverwaltung kann Hindelbank mit rund Fr. 22'000.00 aus der Direkten Bundessteuer rechnen.

Bei den Grundstückgewinnsteuern, den Sonderveranlagungen (Vermögensgewinnsteuern) und den Erbschafts-/Schenkungssteuern wurden Durchschnittswerte auf der Basis der letzten 4 Jahre budgetiert. Diese Erträge sind nicht vorhersehbar und dadurch schwierig zu schätzen.

Eine Erhöhung ist bei den Grundsteuern (Liegenschaftssteuern) zu verzeichnen. Aufgrund der Veränderung der Verkehrs-/Ertragswerte bei allen Gebäudearten werden nichtlandwirtschaftliche Grundstücke mit Stichdatum 31.12.20 neu bewertet. Dies zieht einen Mehrertrag ab 2020 von voraussichtlich Fr. 59'000.00 nach sich

2.2.7 Erläuterung zur Entwicklung Finanz- und Lastenausgleich

Die Lastenverteiler Sozialhilfe, Ergänzungsleistungen, Familienzulage, öffentlicher Verkehr und Neue Aufgabenteilung steigen gegenüber der Rechnung 2019 um knapp Fr. 335'300.00 auf Fr. 2'9006'700.00. Berechnet werden die Lastenausgleiche aufgrund eines Pro-Kopf-Beitrages multipliziert mit der durchschnittlichen Bevölkerungszahl der vergangenen 3 Jahre. Die Kostensteigerung ergibt sich einerseits wegen den gestiegenen ProKopf-Beiträge (+Fr. 317.00) und andererseits durch das Bevölkerungswachstum (Fusion mit Mötschwil (+120 EW) und neue Mehrfamilienhäuser Bärmatte (+ ca. 135 EW). Beim Lastenausgleich ÖV haben zudem die ÖV-Punkte einen Einfluss.

Wesentliche Erhöhungen sind bei der Sozialhilfe (+Fr. 40.00/EW als Nachwirkungen von Covid-19 mit Arbeitslosigkeit und Kurzarbeit) und bei den Ergänzungsleistungen (+Fr. 8.00/EW) zu verzeichnen. Die ProKopf-Kosten für den öffentlichen Verkehr und die neue Aufgabenteilung sinken um je Fr. 2.00/EW.
Die Zahlung in den Lastenausgleich beläuft sich auf Fr. 1'533.00 pro Einwohner (Vorjahresrechnung Fr. 1'216.00). Im Budget 2021 wurde mit einem Mittelwert von 2'685 EW gerechnet (2019 = Mittelwert von 2579.

Der Lastenausgleich Lehrerbesoldung fällt gegenüber 2019 deutlich höher aus (vgl. 2.2.5 Transferaufwand). Zu beachten ist, dass die Gemeinde Hindelbank für die gesamte Lehrerbesoldung (Stufen Kindergarten – Oberstufe plus IBEM) aufkommen muss. Die Rückerstattung des Anteils der Anschlussgemeinde Krauchthal sind im Transferertrag verzeichnet und nicht wie unsere SchülerInnen bei den Rückerstattungen des Kantons.

	Budget 2021	Budget 2020	Rechnung 2019
Total Lastenausgleich	**4'217'100.00**	**4'026'280.00**	**3'018'313.10**
Lehrergehälter (brutto)	2'016'400.00	1'933'180.00	1'856'398.35
Rückerst. Indexierte Schülerbeiträge	-700'000.00	-592'400.00	-1'403'465.10
Sozialhilfe	1'511'700.00	1'350'000.00	1'275'327.85
Ergänzungsleistungen	633'600.00	600'000.00	567'966.00
Familienzulagen	13'400.00	15'500.00	15'222.00
Öffentlicher Verkehr	250'000.00	245'000.00	229'656.00
Neue Aufgabenteilung	492'000.00	475'000.00	477'208.00
Total Finanzausgleich	**-364'500.00**	**-233'000.00**	**-183'340.00**
Disparitätenabbau	-321'300.00	-204'000.00	-152'930.00
Zuschuss soz.demo. Lasten	-43'200.00	-29'000.00	-30'410.00

Der Zuschuss aus dem Finanzausgleich (Disparitätenabbau, Ausgleich zwischen den Gemeinden) basiert auf der mittleren Wohnbevölkerung, dem harmonisierten ordentlichen Steuerertrag und dem harmonisierten Liegenschaftssteuerertrag der letzten 3 Jahre (d.h. für das Budget 2021 die Jahre 2018-2020).

Er berechnet sich bei einer Fusion anders. Gemäss Art. 34, Abs. 1 Gesetz über den FILAG gleicht der Regierungsrat Gemeinden, welche durch eine Zusammenlegung bei der Mindestausstattung oder dem geografisch-topografischen Zuschuss finanzielle Einbussen erleiden, die Differenz während 10 Jahren vollständig resp. gegen Ende reduziert aus. Aus nachfolgender Grafik ist ersichtlich, dass die Finanzdirektion für 2021 eine Zahlung aus dem Finanzausgleich für Hindelbank-Mötschwil von Fr. 267'376 berechnet hat und als Differenz Fr. 54'043.00.

Basis Vollzug 2020 / Base exécution 2020

Gemeinde	Harm. Steuerertrags-Index (HEI)	Disparitäten abbau	HEI nach Disp. Abbau	Mindest-ausstattung	HEI nach Mindestaus-stattung	Total Finanzaus-gleich	Geo-Topo Zuschuss	Soziodemo Zuschuss	Gesamt-Total Total
Hindelbank	91.36	212'318	94.56	0	94.56	212'318	0	29'954	***242'272***
Mötschwil	79.53	24'299	87.10	0	87.10	24'299	54'043	805	***79'147***
		236'617		***0***		***236'617***	***54'043***	***30'759***	***321'419***
Hindelbank-Mötschwil	***90.81***	***236'617***	***94.21***	***0***	***94.21***	***236'617***	***0***	***30'759***	***267'376***
Differenz / Différence				***0 ****			***-54'043 ****		***-54'043 ****

*Gemäss Artikel 34 Absatz 1 Gesetz über den Finanz- und Lastenausgleich (FILAG) gleicht der Regierungsrat Gemeinden, welche durch eine Zusammenlegung bei der Mindestausstattung oder geografischen-topografischen Zuschuss finanzielle Einbussen erleiden, die Differenz während zehn Jahren aus. Er kann durch Verordnung bestimmen, dass die Beiträge mit zunehmender Dauer der Übergangsfrist reduziert werden

Jahr / Année	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Prozent	100%	100%	100%	100%	100%	75%	75%	50%
* Ausgleich	54'043	54'043	54'043	54'043	54'043	40'532	40'532	27'022

Jahr / Année	2028	2029
Prozent	50%	25%
* Ausgleich	27'022	13'511

* vgl. Art. 24 Abs. 3 FILAV / voir art. 24. al. 3 OPFC

2.2.8 Budgets der Spezialfinanzierungen (SF)

2.2.8.1 Wasserversorgung

Die Einlage in die SF „Werterhalt Wasser" beträgt Fr. 69'400.00 und entspricht einem Einlagesatz von 60 %. Die im Budget 2020 eingerechneten Anschlussgebühren von Fr. 45'000.00 können der Einlage angerechnet werden. Aus dem Werterhalt werden Abschreibungen (Fr. 17'180.00) sowie werterhaltender Unterhalt (Annahme Fr. 0.00) entnommen. Für Unterhaltsarbeiten am Leitungsnetz sowie an den Brunnenleitungen sind Fr. 5'500.00 vorgesehen.

Ertragsüberschuss Wasserversorgung 2021	**Fr.**	**29'360.00**
Bessererstellung gegenüber Budget 2020	Fr.	28'980.00
Besserstellung gegenüber Rechnung 2018	Fr.	21'409.15
Voraussichtliches Eigenkapital Wasser per 31.12.21	Fr.	*309'633.45*
Voraussichtlicher Bestand Werterhalt Wasser per 31.12.21	Fr.	*1'275'447.35*

2.2.7.2 Abwasserentsorgung

Die Einlage in die SF „Werterhalt Abwasser" würde Fr. 139'400.00 betragen und ebenfalls einem Einlagesatz von 60 % entsprechen. Ordentlich in den Werterhalt eingelegt werden muss, solange der Bestand der SF Werterhalt nicht mehr als 25 % des Wiederbeschaffungswertes der Anlage beträgt. In die Berechnung miteinbezogen werden muss jedoch auch das abzuschreibende Verwaltungsvermögen. Das Konto Werterhalt Abwasser weist eine Summe aus, die diesen Wert übersteigt. Daher müssen „nur" die Anschlussgebühren (Annahme Fr. 153'000.00 für 2021) in den Fonds Werterhalt eingelegt werden.
Trotz Gebührenanpassung resultiert auch 2021 ein Ertragsüberschuss. Solange nicht höhere Abschreibungskosten anfallen, kann der Bestand im Konto Werterhalt nicht gesenkt werden.

Ertragsüberschuss der Abwasserentsorgung 2021	**Fr.**	**55'850.00**
Besserstellung gegenüber Budget 2020	Fr.	62'600.00
Schlechterstellung gegenüber Rechnung 2019	Fr.	-255'353.50
Voraussichtliches Eigenkapital Abwasser per 31.12.21	Fr.	*1'349'515.15*
Voraussichtlicher Bestand Werterhalt Abwasser per 31.12.21	*Fr.*	*5'492'285.81*

2.2.7.3 Abfallentsorgung

Die Senkung der Abfallgrundgebühren per 1.1.2020 bewirkt in den nächsten Jahren durchschnittliche Aufwandüberschüsse beim Abfall von ca. Fr. 16'000.00

Aufwandüberschuss der Abfallentsorgung 2021	**Fr.**	**-29'020.00**
Schlechterstellung gegenüber Budget 2020	Fr.	-12'380.00
Schlechterstellung gegenüber Rechnung 2019	Fr.	-31'272.42
Voraussichtliches Eigenkapital Abfall per 31.12.21	*Fr.*	*159'502.49*

2.3 Investitionen

Die Investitionsrechnung erfasst jene Ausgaben und Einnahmen, die eigene oder subventionierte Vermögenswerte Dritter mit mehrjähriger Nutzungsdauer schaffen oder verbessern (Art. 79 Gemeindeverordnung). Die Investitionen werden nach Nutzungsdauer linear abgeschrieben, erstmals im Jahr der Fertigstellung. Die Verbuchung der Abschreibung erfolgt in der jeweiligen Funktion.

Geplant sind Nettoinvestitionen ins Verwaltungsvermögen von gesamthaft Fr. 2'980'000.00 (Budget 2020 = Fr. 1'915'000.00).

Die ordentlichen Abschreibungen betragen laut Finanzplanung Fr. 865'480.00 (wovon Fr. 25'680.00 die Spezialfinanzierungen betreffen). Fr. 256'383.00 werden auf bestehendem Verwaltungsvermögen aus dem Übergang zu HRM2 abgeschrieben.

3 Ergebnis

3.1 Allgemeine Übersicht

	Budget 2021	Budget 2020	Rechnung 2019
Jahresergebnis ER Gesamthaushalt	-516'410.00	-206'360.00	304'389.47
Jahresergebnis ER Allgemeiner Haushalt	-572'600.00	-183'350.00	-17'017.30
Jahresergebnis gesetzl. Spez.finanz.	56'190.00	23'010.00	287'372.17
Steuerertrag nat. Personen	5'222'650.00	5'158'500.00	5'151'426.95
Steuerertrag jur. Personen	276'850.00	402'400.00	319'324.40
Liegenschaftssteuern	451'100.00	453'600.00	396'274.95
Nettoinvestitionen	2'980'000.00	1'915'000.00	81'294.50

3.2 Übersicht Gesamtergebnis Gemeinde

3.2.1 Erfolgsrechnung

Betrieblicher Aufwand	CHF	14'762'570.00
Betrieblicher Ertrag	CHF	13'946'730.00
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	CHF	-815'840.00
Finanzaufwand	CHF	36'880.00
Finanzertrag	CHF	276'420.00
Ergebnis aus Finanzierung	CHF	239'540.00
Operatives Ergebnis	CHF	-576'300.00
Ausserordentlicher Aufwand	CHF	506'460.00
Ausserordentlicher Ertrag	CHF	566'350.00
Ausserordentliches Ergebnis	CHF	59'890.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	**CHF**	**-516'410.00**

3.2.2 Investitionsrechnung

Investitionsausgaben	CHF	2'980'000.00
Investitionseinnahmen	CHF	0.00
Ergebnis Investitionsrechnung	**CHF**	**2'980'000.00**

3.2.3 Finanzierungsergebnis

Selbstfinanzierung				
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung			CHF	-516'410.00
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	33	+	CHF	865'480.00
Einlage in Fonds und Spezialfinanzierungen	35	+	CHF	231'910.00
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	45	-	CHF	-32'580.00
Zusätzliche Abschreibungen	383	+	CHF	0.00
Einlagen in das Eigenkapital	389	+	CHF	506'460.00
Entnahmen aus dem Eigenkapital	489	-	CHF	-566'350.00
Selbstfinanzierung			CHF	488'510.00
Nettoinvestitionen:				
Ergebnis Investitionsrechnung			CHF	2'980'000.00
Finanzierungsergebnis			**CHF**	**-2'491'490.00**

(+ = Finanzierungsüberschuss / - = Finanzierungfehlbetrag)

3.3 Ergebnis allgemeiner Haushalt

Betrieblicher Aufwand	CHF	13'537'790.00
Betrieblicher Ertrag	CHF	12'724'830.00
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	CHF	-812'960.00
Finanzaufwand	CHF	36'800.00
Finanzertrag	CHF	245'070.00
Ergebnis aus Finanzierung	CHF	208'270.00
Operatives Ergebnis	CHF	-604'690.00
Ausserordentlicher Aufwand	CHF	506'460.00
Ausserordentlicher Ertrag	CHF	538'550.00
Ausserordentliches Ergebnis	CHF	32'090.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	**CHF**	**-572'600.00**

3.4 Ergebnis Spezialfinanzierung Wasser

Betrieblicher Aufwand	CHF	144'420.00
Betrieblicher Ertrag	CHF	173'280.00
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	CHF	28'860.00
Finanzaufwand	CHF	0.00
Finanzertrag	CHF	500.00
Ergebnis aus Finanzierung	CHF	500.00
Operatives Ergebnis	CHF	29'360.00
Ausserordentlicher Aufwand	CHF	0.00
Ausserordentlicher Ertrag	CHF	0.00
Ausserordentliches Ergebnis	CHF	0.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	**CHF**	**29'360.00**

3.5 Ergebnis Spezialfinanzierung Abwasser

Betrieblicher Aufwand	CHF	498'350.00
Betrieblicher Ertrag	CHF	551'100.00
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	CHF	52'750.00
Finanzaufwand	CHF	0.00
Finanzertrag	CHF	3'100.00
Ergebnis aus Finanzierung	CHF	3'100.00
Operatives Ergebnis	CHF	55'850.00
Ausserordentlicher Aufwand	CHF	0.00
Ausserordentlicher Ertrag	CHF	0.00
Ausserordentliches Ergebnis	CHF	0.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	**CHF**	**55'850.00**

3.6 Ergebnis Spezialfinanzierung Abfall

Betrieblicher Aufwand	CHF	229'070.00
Betrieblicher Ertrag	CHF	200'000.00
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	CHF	-29'070.00
Finanzaufwand	CHF	0.00
Finanzertrag	CHF	50.00
Ergebnis aus Finanzierung	CHF	50.00
Operatives Ergebnis	CHF	-29'020.00
Ausserordentlicher Aufwand	CHF	0.00
Ausserordentlicher Ertrag	CHF	0.00
Ausserordentliches Ergebnis	CHF	0.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	**CHF**	**-29'020.00**

4 Erfolgsrechnung

4.1 Zusammenzug Gliederung nach Sachgruppen Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Erfolgsrechnung	**15'474'520.00**	**14'901'920.00**	**13'801'700.00**	**13'618'350.00**	**13'311'520.63**	**13'311'520.63**
	Aufwandüberschuss		**572'600.00**		**183'350.00**		
3	**Aufwand**	**15'389'310.00**		**13'801'320.00**		**12'990'113.86**	
30	Personalaufwand	2'392'380.00		2'302'040.00		2'251'480.10	
31	Sach- / übr. Betriebsaufwand	2'316'361.00		2'154'650.00		1'778'153.71	
33	Abschreibungen VV	865'480.00		726'700.00		675'558.60	
34	Finanzaufwand	36'880.00		38'150.00		32'205.75	
35	Einlagen in SF	231'910.00		203'822.00		262'759.60	
36	Transferaufwand	8'956'439.00		8'196'518.00		7'889'856.10	
38	Ausserordentlicher Aufwand	506'460.00		69'700.00			
39	Interne Verrechnungen	83'400.00		109'740.00		100'100.00	
4	**Ertrag**		**14'872'900.00**		**13'594'960.00**		**13'294'503.33**
40	Fiskalertrag		6'140'050.00		6'213'800.00		6'116'141.60
41	Regalien / Konzessionen		76'000.00		74'700.00		65'150.00
42	Entgelte		2'111'500.00		1'834'670.00		2'229'366.53
44	Finanzertrag		276'420.00		340'130.00		313'980.25
45	Entnahmen aus SF		32'580.00		41'600.00		71'379.25
46	Transferertrag		5'586'600.00		4'672'720.00		4'300'645.70
48	Ausserordentlicher Ertrag		566'350.00		307'600.00		97'740.00
49	Interne Verrechnungen		83'400.00		109'740.00		100'100.00
9	**Abschlusskonten**	**85'210.00**	**29'020.00**	**380.00**	**23'390.00**	**321'406.77**	**17'017.30**
90	Abschluss Erfolgsrechnung	85'210.00	29'020.00	380.00	23'390.00	321'406.77	17'017.30

Die Abweichungen des Aufwands und des Steuerertrags zum Budget 2020 und zur Rechnung 2019 wurden auf den Seiten 5 - 8 erläutert.

Zu erwähnen sind die Beträge des ausserordentlichen Aufwands und des ausserordentlichen Ertrags, welche sich wie folgt zusammensetzen:

Der Ausserordentliche Aufwand mit Fr. 506'460.00 setzt sich aus folgenden Einlagen in die SF für die Verwendung von a.o. Einnahmen zusammen:

Fusionsbeitrag Hindelbank-Mötschwil	Fr.	448'000.00
ges. vorgeschriebener Anteil aus der Neubewertungsreserve Hindelbank	Fr.	56'500.00
ges. vorgeschriebener Anteil aus der Neubewertungsreserve Mötschwil	Fr.	1'960.00

Die ausserordentlichen Erträge von Fr. 566'350.00 setzen sich aus folgenden Entnahmen aus der SF für die Verwendung von a.o. Einnahmen zu Gunsten der Laufenden Rechnung zusammen:

Abschreibungen Spielplatz KG	Fr.	4'610.00
Abschreibungen Mehrzweckgebäude	Fr.	261'600.00
Abschreibungen Doppelkindergarten	Fr.	104'000.00
1/10 Fusionsbeitrag	Fr.	44'800.00
Abschreibungen Fahrzeuge RegioFeuerwehr	Fr.	27'800.00
Und der Entnahme aus der Neubewertungsreserve	Fr.	123'540.00

Die internen Verrechnungen verzeichnen einen Rückgang von Fr. 16'700.00. Die Verrechnungen erfolgen nur noch bei Arbeitsleistungen von Werkhof, Verwaltung zu Lasten gebührenfinanzierter Bereiche oder Bereiche, welche weiterverrechnet werden.

Die Darstellung nach Sachgruppen weist unter „9 Abschlusskonten" die Ausgleiche resp. die Abschlüsse der Spezialfinanzierungen aus: auf der Aufwandseite der Ausgleich der Wasserrechnung (Gewinn Fr. 29'360.00) und der Abwasserrechnung (Gewinn Fr. 55'850.00), auf der Ertragsseite der Verlust der Abfallrechnung (Fr. -29'020.00).

Bei einem Aufwand von Fr. 15'474'520.00 und einem Ertrag von Fr. 14'901'920.00 resultiert ein Verlust beim Steuerhaushalt von Fr. 572'600.00.

4.2 Zusammenzug Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	ERFOLGSRECHNUNG	**15'474'520.00**	**14'901'920.00**	**13'801'700.00**	**13'618'350.00**	**13'311'520.63**	**13'311'520.63**
	Aufwandüberschuss		*572'600.00*		*183'350.00*		
0	**Allgemeine Verwaltung**	**1'167'720.00**	**148'800.00**	**1'396'490.00**	**271'040.00**	**1'137'431.58**	**160'041.02**
	Nettoaufwand		*1'018'920.00*		*1'125'450.00*		*977'390.56*
1	**Öffentliche Sicherheit**	**795'560.00**	**766'820.00**	**519'240.00**	**483'570.00**	**503'348.30**	**478'699.35**
	Nettoaufwand		*28'740.00*		*35'670.00*		*24'648.95*
2	**Bildung**	**4'770'945.00**	**2'077'770.00**	**4'358'330.00**	**1'993'150.00**	**4'156'877.70**	**1'784'435.43**
	Nettoaufwand		*2'693'175.00*		*2'365'180.00*		*2'372'442.27*
3	**Kultur/Sport/Freizeit**	**121'530.00**	**8'420.00**	**99'600.00**	**5'700.00**	**104'057.50**	**5'911.55**
	Nettoaufwand		*113'110.00*		*93'900.00*		*98'145.95*
4	**Gesundheit**	**11'700.00**		**12'400.00**		**10'402.50**	
	Nettoaufwand		*11'700.00*		*12'400.00*		*10'402.50*
5	**Soziale Sicherheit**	**5'668'770.00**	**3'354'800.00**	**5'074'500.00**	**2'987'490.00**	**4'966'724.10**	**2'968'641.08**
	Nettoaufwand		*2'313'970.00*		*2'087'010.00*		*1'998'083.02*
6	**Verkehr**	**792'720.00**	**199'600.00**	**743'800.00**	**246'880.00**	**682'142.90**	**217'385.20**
	Nettoaufwand		*593'120.00*		*496'920.00*		*464'757.70*
7	**Umweltschutz/Raumordnung**	**1'059'155.00**	**963'850.00**	**955'220.00**	**870'410.00**	**1'211'631.60**	**1'147'608.15**
	Nettoaufwand		*95'305.00*		*84'810.00*		*64'023.45*
8	**Volkswirtschaft**	**3'660.00**	**77'000.00**	**3'850.00**	**75'500.00**	**2'751.30**	**66'000.00**
	Nettoertrag	*73'340.00*		*71'650.00*		*63'248.70*	
9	**Finanzen/Steuern**	**1'082'760.00**	**7'304'860.00**	**638'270.00**	**6'684'610.00**	**536'153.15**	**6'482'798.85**
	Nettoertrag	*6'222'100.00*		*6'046'340.00*		*5'946'645.70*	

Das Ergebnis des Budgets 2021 differiert zum Budget 2020 mit einem um Fr. 389'250.00 höheren Defizit. Gegenüber der Rechnung 2019 fällt es gar um über Fr. 555'000.00 höher aus.

Das budgetierte Defizit des Steuerhaushalts beträgt Fr. 572'600.00. Durch die Entnahme der Abschreibungskosten von total Fr. 370'210.00 für das Mehrzweckgebäude, den Spielplatz und den Doppelkindergarten aus der SF für die Verwendung von a.o. Einnahmen fällt das Defizit tiefer aus. Dieser Fonds wurde/wird aus Einnahmen von ausserordentlichen Ereignissen wie Gewinne aus Grundstückverkäufen, Verkauf Kabel-TV, etc. gebildet und dient der Entnahme von Abschreibungen aus Investitionen im Verwaltungsvermögen des Steuerhaushalts.

Wie bereits erwähnt sind die Hauptursachen für das Defizit 2021 höhere Abschreibungskosten, Mehraufwand bei den Lastenausgleichen, höherer baulicher Unterhalt bei den Schulgebäuden und Mehrkosten aus der Fusion sowie tiefere Steuereinnahmen.

Bei der Allgemeinen Verwaltung sind gegenüber der Rechnung 2019 Mehrkosten von Fr. 41'530.00 (neue 100 %-Stelle und Wegfall Überbrückungshonorare für Vakanzen) und im Vergleich zum Budget 2020 ein Minderaufwand von Fr. 106'530.00 (Wegfall Überbrückungshonorare für Vakanzen) zu verzeichnen.

Mehrkosten der neu geschaffenen Stelle, Minderausgaben für die Überbrückung von Vakanzen Nettokosten von rund Fr. 40'000.00 fallen auf das Fusionsprojekt Hindelbank-Mötschwil und Fr. 15'000.00 auf den Bereich IT (Schnittstelle E-Bau / Digitalisierung Kreditorenbelege). Weiter wurde mit Mehraufwand von Fr. 60'000.00 für die Überbrückung der Vakanz in der Gemeindeschreiberei gerechnet.

Die öffentliche Sicherheit schliesst mit einem Nettoaufwand von Fr. 28'740.00 praktisch gleich ab wie in der Rechnung 2019. Da die Kosten für die Umnutzung vom Kanton zurückerstattet werden, ist diese kostenneutral.

Die Bildungskosten erhöhen sich sowohl gegenüber der Rechnung 2019 als auch dem Budget 2020 um rund Fr. 320'000.00. Diverse Mehraufwendungen bei der Bildung wie z.B. Lagerbegleitungskosten Prim, Schulveranstaltungen OS, Neuausstattungen von zusätzlichem Schulraum und eines Lehrerarbeitszimmers, Anschaffung von Lehrer- und Schüler-EDV-Geräten, Landschulwochen und Transportkosten für den Schwimmunterricht, höhere Beiträge für den Musikschulunterricht.
Bei der Schulanlage Prim erhöhen sich die Abschreibungskosten wegen dem Neubau Doppelkindergarten – diese werden jedoch der SF für die Verwendung von a.o. Einnahmen entnommen. In der Oberstufenanlagen erhöhen sich die Unterhaltskosten wegen der Neueinrichtung eines Werkraums, der Umnutzung eines weiteren Schulzimmers und den Abschreibungen für die Sanierung Sportplatz. Die Kosten des Mehrzweckgebäudes erhöhen sich nicht wesentlich. Auch hier werden die Abschreibungen von Fr. 261'600.00 der SF für die Verwendung von a.o. Einnahmen entnommen.
Neu ist der Bereich 2179 Hauswartung, in welcher ab 2021 die Lohn-/Sozialversicherungskosten sämtlicher Hauswarte und Reinigungsfachpersonen zusammengefasst werden. Neu ist ebenfalls der Bereich 2185 Tagesschule. Mit Einführung der Betreuungsgutscheine musste der Vertrag mit leolea geändert resp. erneuert werden. Leolea machte Overheadkosten von rund Fr. 30'000.00 geltend für Administration und Tagesschulleitung. Die Kosten für die Integration und Besondere Massnahmen (IBEM) resp. die Rückerstattungen mussten um Fr. 20'000.00 erhöht werden. Die Besoldungskosten der Lehrpersonen der Stufe Kindergarten/Prim erhöht sich ab Schuljahr 2020/21 durch eine vom Kanton gewährte Stufenerhöhung um 4.2%. Zudem wird ab Schuljahr 2021/22 eine Klasseneröffnung unumgänglich sein. Bei den Lehrerbesoldungen ergeben sich Mehrkosten von rund Fr. 160'000.00 gegenüber 2019.

Die Kosten im Bereich Kultur erhöhen sich um Fr. 10'000.00 für einen Beitrag für das Projekt Schloss-Anstalt-Dorf Hindelbank.

Rund Fr. 320'000.00 höher fällt der Nettoaufwand bei der sozialen Sicherheit aus gegenüber der Rechnung 2019: Mehrkosten verursachen hauptsächlich die Lastenausgleiche EL und Sozialhilfe. Letztere wurde um Fr. 40.00/EW erhöht, dies als Folge von Corona (Kurzarbeit, Arbeitslosigkeit, etc.).
Ebenfalls in diesen Bereich fallen die Betreuungsgutscheine, bei welchen von Nettokosten von Fr. 40'000.00 ausgegangen wird. Zusatzkosten entstehen im Weiteren mit einer Defizitgarantie für die durch das Familienforum geführte Spielgruppe „Hampumaa" von Fr. 5'000.00/Jahr.

Die Nettokosten beim Verkehr sind rund Fr. 100'000.00 höher als im Budget 2020 und liegen knapp Fr. 130'000.00 über der Vorjahresrechnung. Hier sind Fr. 40'000.00 an Mehrkosten für Mötschwil budgetiert, vor allem für den Strassenunterhalt. Die restlichen Mehrkosten fallen beim Verbrauchsmaterial und dem Strassenunterhalt Hindelbank, dem Unterhalt der Strassenbeleuchtung sowie den um Fr. 17'000.00 höheren Abschreibungskosten für den Ersatz des Meili-Transporters und den Schliessplan im Werkhof an.
Der Beitrag an den öffentlichen Verkehr erhöht sich um Fr. 21'000.00. Der ÖV-Punkt-Wert ist zwar um Fr. 3.00 gesunken gegenüber 2019, der Wert der Einwohner jedoch um Fr. 1.00 gestiegen. Zudem erhöht sich die Einwohnerzahl.

Der budgetierte Nettoertrag bei den Finanzen/Steuern fällt zwar um Fr. 275'500.00 höher aus als 2019 resp. Fr. 175'700.00 höher als für 2020 budgetiert, ist jedoch nicht auf die Steuererträge zurückzuführen. Die Mindereinnahmen wurden unter 2.2.6 bereits erläutert.
Im Budget 2021 wurde die Fusionsentschädigung von CHF 448'000.00 der „SF für die Verwendung von a.o. Einnahmen" zugewiesen. Derselben SF wurden total CHF 370'210.00 entnommen für die Abschreibungen Mehrzweckgebäude, Doppelkindergarten und Spielplatz Kindergarten.

Hindelbank erhält nebst dem Fusionsbeitrag von Fr. 448'000.00 Zahlungen aus dem Finanzausgleich für entgangene Ausgleichszahlungen (Mindestausstattung, geotopo-Zuschuss Mötschwil) von jährlich Fr. 54'043.00 (2021-2025), CHF 40'532.00 (2026-2027) und CHF 27'022.00 (2028-2030) (laut Berechnung der Finanzdirektion des Kantons Bern per August 2020). Mit der Eingemeindung von Mötschwil

entstehen Zusatzkosten, z.B. für den Strassenunterhalt, die Lastenausgleiche, Verbandsbeiträge, etc. Die Gemeinde erhält aber auch höhere Steuereinnahmen. Zur Deckung der Mehrkosten wurde der SF für die Verwendung von a.o. Einnahmen, in welche der Fusionsbeitrag eingelegt wurde, Fr. 44'800.00 (1/10-Anteil des Fusionsbeitrages) entnommen zur Minimierung des Defizits.
Der Neubewertungsreserve müssen (gesetzlich vorgeschrieben) Fr. 56'500.00 (Hindelbank) resp. für Mötschwil Fr. 1'960.00 entnommen und in die Schwankungsreserve eingelegt werden. Die Schwankungsreserve dient dem Ausgleich eines Verlustes bei Neubewertungen resp. Wertverlusten. Die Restsumme muss innert 5 Jahren aufgelöst werden. Der Auflösungsbetrag entspricht bis 2025 jährliche einer Summe von Fr. 63'300.00 für Hindelbank und Fr. 1'780.00 für Mötschwil. Der Gemeinderat hat an seiner Sitzung vom 16.03.20 beschlossen, die Neubewertungsreserve von total Fr. 65'080.00 zu Gunsten der Erfolgsrechnung aufzulösen.

Zusammenfassend fallen für 2021 folgende Mehrkosten / Mindereinnahmen gegenüber der Rechnung 2019 an:

Folgekosten aus Investitionen 2021 (Abschreibungen)	Fr.	189'900.00
Mehraufwand Lastenausgleiche (inkl. Lehrerbesoldung)	Fr.	335'300.00
Baulicher Unterhalt Schulgebäude	Fr.	360'100.00
Neue Stelle Bau/Finanzen	Fr.	95'000.00
Tiefere Honorarkosten (Wegfall Überbrückungshonorar für Vakanzen)	-Fr.	80'000.00
Overheadkosten Tagesschule	Fr.	30'000.00
Entnahme neue Abschreibungskosten aus der SF Verwendung a.o. Einnahmen	-Fr.	104'000.00
Mehreinnahmen geotopo-Zuschuss Mötschwil	-Fr.	54'000.00
Auflösung Neubewertungsreserven Hindelbank/Mötschwil	-Fr.	65'100.00
Entnahme 1/10-Anteil Fusionsbeitrag aus SF Verwendung a.o.Einnahmen	-Fr.	44'800.00
Total Mehrkosten	Fr.	662'400.00

Trotz höherer Einwohnerzahl resp. mehr Steuerpflichtigen verbleiben die Steuereinnahmen analog den Berechnungen (Empfehlungen der KPG/STV) plus/minus auf dem Stand 2019 (Corona-Pandemie, Steuergesetzrevision).

5 Investitionsrechnung

5.1 Zusammenzug Investitionsrechnung nach funktionaler Gliederung

Folgende Ausgaben wurden in der Investitionsrechnung 2021 berücksichtigt:

Gemeindehaus:	Umnutzung Kindergarten in Tagesschule	Fr.	80'000.00
	Erweiterung Archiv (Fusion)	Fr.	80'000.00
Militär:	Neueindeckung Schützenhaus	Fr.	70'000.00
Schulliegenschaften	Prim – Neubau Doppelkindergarten	Fr.	2'000'000.00
	OS Umnutzung Geo- in Schulzimmer	Fr.	100'000.00
Werkhof:	Ersatz Meili-Transporter	Fr.	180'000.00
Ortsplanungsrevision:	Restkosten	Fr.	50'000.00
Total Investitionen Steuerhaushalt		***Fr.***	***2'560'000.00***
Sanierung Wasserleitung Moosweg		Fr.	300'000.00
Mötschwil: Löschschutz Maiacher		Fr.	70'000.00
Total Wasserversorgung		***Fr.***	***370'000.00***
Abwasser: GEP-Massnahmen 2013-2020 Rest		**Fr.**	**50'000.00**
Total Investitionen		**Fr.**	**2'980'000.00**

Gegenüber dem Budget 2020 fallen rund Fr. 1.0 Mio. höhere Investitionskosten an. Dies ist vor allem auf den Bau des Doppelkindergartens zurückzuführen.

5.2 Zusammenzug Investitionsrechnung nach funktionaler Gliederung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	Investitionsrechnung	**2'980'000.00**	**2'980'000.00**	**1'915'000.00**	**1'915'000.00**	**1'032'346.45**	**1'032'346.45**
	Investitionsausgaben	**2'980'000.00**		**1'915'000.00**		**1'032'346.45**	
50	Sachanlagen	2'930'000.00		1'835'000.00		508'071.80	
52	Immaterielle Anlagen	50'000.00		80'000.00		48'722.70	
59	Übertrag an Bilanz					475'551.95	
	Investitionseinnahmen		**2'980'000.00**		**1'915'000.00**		**1'032'346.45**
63	Investitionsbeiträge f.eigene Rg						475'500.00
69	Übertrag an Bilanz		2'980'000.00		1'915'000.00		556'846.45
	Nettoinvestitionen	**2'980'000.00**		**1'915'000.00**		**81'294.50**	

6 Eigenkapitalnachweis

Der Eigenkapitalnachweis zeigt die Ursachen der Veränderung der einzelnen Eigenkapitalpositionen. Er erhöht die Transparenz und erleichtert damit auch die Analyse der finanziellen Situation einer Gemeinde gegenüber heute.

6.1 Auswertungen

Das Eigenkapital wird kontenplanmässig detaillierter dargestellt als im HRM1. Insbesondere werden die Spezialfinanzierungen dem Eigen- oder Fremdkapital zugeteilt. Aus der Neubewertung des Finanzvermögens ergeben sich zudem Veränderungen der Bewertungsreserven.

Der Begriff des Eigenkapitals ist mit HRM2 breiter und umfassender. Bisher war das Eigenkapital ein Konto, welches sich allein durch den Saldo der Laufenden Rechnung (Aufwandüberschuss oder Ertragsüberschuss) verändert hat. Neu setzt sich das Konto Eigenkapital aus Verpflichtungen gegenüber Spezialfinanzierungen im Eigenkapital, Vorfinanzierungen (z.B. SF für die Verwendung von a.o. Einnahmen, zusätzliche Abschreibungen, Neubewertungs-/Schwankungsreserve) und dem Bilanzüberschuss (früheres Eigenkapital) zusammen.

Nachweis über das voraussichtliche Eigenkapital (EK) per 31.12.2020:

		Eigenkapital per 01.01.2020	Budget '20	Budget 21	vorauss. EK per 31.12.2021
29	**Eigenkapital**	**15'343'378.19**	**-381'538.00**	**-365'190.00**	**14'596'650.19**
290	**Verpfl./Vorschüsse ggü. SF**	**2'346'914.08**	**-16'088.00**	**62'060.00**	**2'392'886.08**
29001.1	*SF Wasser EK*	*333'604.30*	*380.00*	*29'360.00*	*363'344.30*
29002.2	*SF Abwasser EK*	*1'527'868.65*	*-6'750.00*	*55'850.00*	*1'576'968.65*
29003.3	*SF Abfallentsorgung EK*	*168'824.91*	*-16'640.00*	*-29'020.00*	*123'164.91*
29005.1	*SF Feuerwehr EK*	*316'616.22*	*6'922.00*	*5'870.00*	*329'408.22*
293	**Vorfinanzierungen**	**9'504'149.02**	**-182'100.00**	**208'650.00**	**9'530'699.02**
29301.1	*SF WE Wasser*	*1'222'216.95*	*18'850.00*	*55'860.00*	*1'296'926.95*
29302.2	*SF WE Abwasser*	*5'385'553.46*	*106'650.00*	*147'600.00*	*5'639'803.46*
29305.1	*SF WE Feuerwehr*	*242'239.05*	*-28'000.00*	*-27'800.00*	*186'439.05*
29308.1	*SF Verwendung a.o. Einnahmen.*	*2'654'139.56*	*-279'600.00*	*32'990.00*	*2'407'529.56*
294	**Reserven**	**959'325.16**	**0.00**	**0.00**	**959'325.16**
29400	*zus. Abschreibungen*	*959'325.16*	*0.00*	*0.00*	*959'325.16*
296	**Neubewertungsreserve FV**	**374'145.00**	**0.00**	**-63'300.00**	**310'845.00**
29600	*Neubewertungsreserve*	*374'145.00*	*0.00*	*-119'800.00*	*254'345.00*
29601	*Schwankungsreserve*			*56'500.00*	*56'500.00*
299	**Bilanzüberschuss/-fehlbetrag**	**2'158'844.93**	**-183'350.00**	**-572'600.00**	**1'402'894.93**

Obige Tabelle zeigt die theoretische Veränderung des Eigenkapitals, sofern sich die Budgetannahmen bewahrheiten. Nicht berücksichtigt wurden die Bestände der Gemeinde Mötschwil sowie die Auflösung deren Neubewertungsreserve.

Das Eigenkapital des Steuerhaushalts (SF für die Verwendung a.o. Einnahmen, zusätzliche Abschreibungen, Neubewertungs-/Schwankungsreserve und Bilanzüberschuss) sinken von Fr. 6'146'454.65 um über Fr. 1.0 Mio. auf Fr. 5'080'594.65, was einer Einbusse von 17.4 % entspricht. Mit Defiziten in der Grössenordnung analog 2021 werden die Reserven der Gemeinde Hindelbank innert 9 Jahren aufgebraucht sein.

6.2 Kommentare zu den Auswertungen

6.2.1 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital (SG 290)

Die Spezialfinanzierungen Wasser, Abwasser und Abfall wurden bereits unter Ziffer 2.2.8 erläutert. Aufgrund der budgetierten Abschlüsse erhöhen sich die Kapitalien um Fr. 33'180.00.

Der Gewinn bei der SF Feuerwehr fällt etwas tiefer aus als im Vorjahr. Das Eigenkapital steigt auf voraussichtlich Fr. 329'408.22.

6.2.2 Vorfinanzierungen (SG 293)

Die Vorfinanzierung der Regio Feuerwehr (Kto. 29305.1 SF WE Feuerwehr) wird seit 2019 nicht mehr geäuffnet. Mit Einführung von HRM2 darf aus den Vorfinanzierungen nur noch der Betrag der Abschreibungen (nach Nutzungsdauer) entnommen werden und nicht mehr die ganze Investition. Mit der reglementarischen Anpassung des Feuerwehrreglements und der Verträge mit den Anschlussgemeinden werden keine Beiträge mehr in den Fonds Werterhalt der RegioFW eingelegt. Dem Fonds Werterhalt werden jährlich die Abschreibungskosten entnommen. Die Restsumme reicht für die Entnahme während weiterer 6 – 7 Jahre und entlastet so den Betriebsbeitrag jeder Anschlussgemeinde.

Die im Jahr 2005 gebildete Vorfinanzierung für die Verwendung von Mehrwertabschöpfungen musste per 1.1.2019 aufgrund einer Gesetzesänderung in die SF für die Verwendung von a.o. Einnahmen umgewandelt werden. Seit 2017 werden dieser Spezialfinanzierung Abschreibungskosten für das Mehrzweckgebäude und den Spielplatz Kindergarten entnommen und ab 2021 für den neuerstellten Doppelkindergarten. Zugefügt wurde der Spezialfinanzierung dieses Jahr der Fusionsbeitrag von Fr. 448'000.00, wobei 1/10 des Betrags zu Gunsten der Laufenden Rechnung für die Deckung der Zusatzkosten aus der Fusion mit Mötschwil aufgelöst wurde.
Das Kapital dieser SF wird bis Ende 2021 voraussichtlich auf Fr. 2'407'529.56 sinken.

6.2.3 Finanzpolitische Reserve (zusätzliche Abschreibungen, SG 294)

Die Voraussetzungen für die Bildung / Auflösung von zusätzlichen Abschreibungen sind unter 1.2.3 beschrieben. Im Jahr 2016 musste ein Gewinn von Fr. 855'482.74 und 2018 ein Gewinn von Fr. 103'842.42 als zusätzliche Abschreibungen der finanzpolitischen Reserve zugewiesen werden.

6.2.4 Neubewertungsreserve Finanzvermögen (SG 296)

Mit der Einführung von HRM2 wurde das Finanzvermögen per 1.1.2016 neu bewertet und betrug Fr. 473'708.40. Die Neubewertung richtet sich nach der Gemeindeverordnung (Anhang zu Artikel 81, Absatz 3 und Ziffer 3 der Übergangsbestimmungen). Die Differenz zwischen den bisherigen und den neuen Buchwerten musste zwingend in die Neubewertungsreserve eingelegt werden. Weitere Einlagen durften nicht mehr vorgenommen werden.

Im Jahr 2017 wurde die Liegenschaft Fliederweg 1 verkauft. Die darin enthaltene Neubewertungsreserve von Fr. 99'435.40 wurde aufgelöst.

Stand Neubewertungsreserve per 31.12.19

Bilanzkonto	Bezeichnung	Aufwertungsreserve	
10700	Neubewertungen aus Aktien/Anteilscheine	Fr.	370'734.00
10800	Neubewertungen aus Grundstücke Finanzvermögen	Fr.	3'411.00
	Total Neubewertungen	Fr.	374'145.00

Der Saldo der Neubewertungsreserve wird per Ende 2021 mit den Entnahmen von total Fr. 119'800.00 auf einen Bestand von Fr. 254'345.00 sinken und bis 2025 aufgelöst sein. Entnahmen aus der Neubewertungsreserve sind zwingend vorzunehmen, wenn Finanzvermögen, das bei der Einführung von HRM2 aufgewertet wurde, veräussert wird.

Gemäss den Übergangsbestimmungen erfolgt im Jahr 2021 ein gesetzlich vorgeschriebener Übertrag eines Teils der Neubewertungsreserve in die Schwankungsreserve. Der Rest der Neubewertungsreserve wird bis 2025 in jährlichen Tranchen von Fr. 63'300.00 zu Gunsten der Laufenden Rechnung aufgelöst.

6.2.5 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag

Laut aktuellen Berechnungen liegt der Bilanzüberschussquotient (BÜQ) sowohl für 2020 mit 34.1% deutlich und für 2021 mit 30.44% noch knapp über der, für die Entnahme der Verluste aus der Finanzpolitischen Reserve tolerierten Grenze von 30 %. Dadurch werden die prognostizierten Verluste 2020 und 2021 aus dem Bilanzüberschuss entnommen (vgl. Tabelle Nachweis Eigenkapital S. 16) und das Eigenkapital (kumulierte Ergebnisse der Vorjahre) sinkt auf Fr. 1'402'849.93. Dies entspricht einer Reserve von rund 4.5 Steuerzehntel.

7 Antrag des Gemeinderates

Der Gemeinderat hat das Budget 2021 an seiner Sitzung vom 12.10.2020 beschlossen und mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 572'600.00 mit folgendem Antrag zu Handen der Gemeindeversammlung genehmigt:

a) Genehmigung Steueranlage für die Gemeindesteuern von 1.59 Einheiten

b) Genehmigung Steueranlage für die Liegenschaftssteuern von 1.0 ‰ des amtlichen Wertes

c) Genehmigung Budget 2021 (mit einer Entnahme der Abschreibungskosten für das Mehrzweckgebäude, den Spielplatz und den Doppelkindergarten von Fr. 370'210.00 zu Lasten der SF für die Verwendung von a.o. Einnahmen) bestehend aus

	Aufwand	Ertrag
Gesamthaushalt inkl. FW/RegioFW	Fr. 15'305'910.00	Fr. 14'789'500.00
Aufwandüberschuss		Fr. 516'410.00
Allgemeiner Haushalt	Fr. 14'081'050.00	Fr. 13'508'450.00
Aufwandüberschuss		Fr. 572'600.00
SF Wasserversorgung	Fr. 144'420.00	Fr. 173'780.00
Ertragsüberschuss	Fr. 29'360.00	
SF Abwasserentsorgung	Fr. 498'350.00	Fr. 554'200.00
Ertragsüberschuss	Fr. 55'850.00	
SF Abfall	Fr. 229'070.00	Fr. 200'050.00
Aufwandüberschuss		Fr. 29'020.00

Der Gemeindeversammlung wird beantragt, das Budget 2021 zu genehmigen.

Hindelbank, 26. September 2020 /mo

EINWOHNERGEMEINDERAT HINDELBANK

Daniel Wenger
Gemeinderatspräsident

Jasmin Regez
Gemeindeschreiberin

Regula Mori
Finanzverwalterin

8 Genehmigung

Das beschlussfassende Organ der Einwohnergemeinde Hindelbank hat das Budget 2021 am 30. November 2020 gemäss dem vorstehenden Antrag des Gemeinderates vom 12. Oktober 2020 genehmigt.

Hindelbank, 30. November 2020

Einwohnergemeinde Hindelbank

Samuel Reusser
Gemeindepräsident

Jasmin Regez
Gemeindeschreiberin

Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	**ERFOLGSRECHNUNG**	**15'474'520.00**	**14'901'920.00**	**13'801'700.00**	**13'618'350.00**	**13'311'520.63**	**13'311'520.63**
	Aufwandüberschuss		572'600.00		183'350.00		
00	**Allgemeine Verwaltung**	**1'167'720.00**	**148'800.00**	**1'396'490.00**	**271'040.00**	**1'137'431.58**	**160'041.02**
	Nettoaufwand		1'018'920.00		1'125'450.00		977'390.56
01	**Legislative und Exekutive**	**168'170.00**		**306'300.00**	**90'200.00**	**173'828.20**	
	Nettoaufwand		168'170.00		216'100.00		173'828.20
011	**Legislative**	**30'330.00**		**34'000.00**		**26'809.55**	
	Nettoaufwand		30'330.00		34'000.00		26'809.55
0110	**Legislative**	**30'330.00**		**34'000.00**		**26'809.55**	
3001.01	Entschädigungen	1'500.00		1'500.00		1'500.00	
3010.01	Löhne Verw.-/Betriebspersonal	500.00		500.00		300.00	
3050.01	Sozialversicherung	200.00		90.00		197.45	
3053.01	Unfallversicherung			10.00			
3102.01	Drucksachen/Publikationen	13'550.00		16'000.00		12'628.50	
3132.01	Honorare Experten	9'000.00		9'000.00		8'612.60	
3170.01	Reisekosten/Spesen	4'580.00		4'900.00		2'571.00	
3636.01	Beiträge an priv. Organisationen	1'000.00		2'000.00		1'000.00	
012	**Exekutive**	**137'840.00**		**272'300.00**	**90'200.00**	**147'018.65**	
	Nettoaufwand		137'840.00		182'100.00		147'018.65
0120	**Exekutive**	**137'840.00**		**272'300.00**	**90'200.00**	**147'018.65**	
3000.01	Besoldungen Gemeinderat	75'000.00		75'000.00		75'000.00	
3001.01	Entschädigungen	16'900.00		17'400.00		16'900.00	
3001.02	Sitzungsgelder/Entschädigungen Komm.	16'000.00		16'100.00		11'750.00	
3050.01	Sozialversicherung	7'500.00		7'500.00		6'451.45	
3053.01	Unfallversicherung	200.00		300.00		107.50	
3132.01	Honorare Experten					16'334.35	
3132.90	Fusionsabklärungskosten Mötschwil			130'000.00			
3158.01	Unterhalt EDV Software	2'100.00		2'100.00		2'066.00	
3170.01	Reisekosten/Spesen	3'100.00		5'000.00		1'922.25	
3170.02	Kommissionsessen	2'040.00		1'900.00		4'146.90	
3170.03	Freier Ratskredit/übriger Aufwand	15'000.00		17'000.00		12'340.20	
4631.90	Fusionsabklärungsbeitrag Mötschwil				65'000.00		
4632.01	Beiträge Gemeinden/Gemeindeverbände				25'200.00		

Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
02	**Allgemeine Dienste**	**999'550.00**	**148'800.00**	**1'090'190.00**	**180'840.00**	**963'603.38**	**160'041.02**
	Nettoaufwand		850'750.00		909'350.00		803'562.36
022	**Allgemeine Dienste**	**942'500.00**	**96'800.00**	**961'510.00**	**119'240.00**	**880'689.43**	**97'667.92**
	Nettoaufwand		845'700.00		842'270.00		783'021.51
0220	**Allgemeine Dienste, übrige**	**942'500.00**	**96'800.00**	**961'510.00**	**119'240.00**	**880'689.43**	**97'667.92**
3010.01	Löhne Verw.-/Betriebspersonal	636'200.00		610'500.00		607'840.05	
3010.09	Rückerst. Taggelder					-4'280.20	
3050.01	Sozialversicherung	51'000.00		47'700.00		46'977.35	
3052.01	Pensionskasse	38'000.00		41'000.00		37'514.65	
3053.01	Unfallversicherung	9'200.00		13'600.00		11'336.20	
3055.01	Krankentaggeldversicherung	4'800.00					
3090.01	Aus-/Weiterbildung	2'800.00					
3099.01	Übriger Personalaufwand	5'150.00		9'500.00		-2'011.15	
3100.01	Büromaterial/Drucksachen	12'600.00		13'300.00		7'876.50	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	180.00					
3102.01	Drucksachen/Publikationen	3'800.00					
3110.01	Anschaffungen Mobiliar/Geräte	11'500.00		2'600.00		581.20	
3113.01	Anschaffung Hardware	5'850.00		500.00		1'317.00	
3118.01	Anschaffung Software/Lizenzen	2'470.00					
3130.01	Telefon/Gebühren/Porti	14'700.00		14'500.00		11'489.43	
3130.02	Betreibungskosten	500.00		500.00		719.50	
3130.04	Beiträge/Mitgliedschaften	3'650.00					
3132.01	Honorare Experten	21'000.00		81'000.00		42'559.85	
3134.01	Haftpflicht-/Sachversicherungen	7'500.00		8'400.00		8'301.20	
3150.01	Unterhalt Mobiliar/Einrichtungen	1'000.00		9'200.00		10'086.20	
3153.01	Unterhalt EDV Hardware	20'750.00		19'500.00		19'051.45	
3158.01	Unterhalt EDV Software	42'800.00		46'560.00		38'309.65	
3161.01	Miete/Benützungskosten Geräte	5'850.00					
3170.01	Reisekosten/Spesen	1'500.00		1'200.00		1'393.25	
3180.01	Wertberichtigung Forderungen					990.60	
3611.01	Entsch. an Kanton	39'700.00		4'000.00		3'333.00	
3611.02	Entsch. an Kanton (Lehrerbesoldung)			34'500.00		33'973.10	
3636.01	Beiträge an priv. Organisationen			3'450.00		3'330.60	
4210.01	Gebühren Gemeindeverwaltung		500.00		500.00		524.14
4250.01	Verkaufserlöse				800.00		
4260.01	Rückerst./Einnahmen		6'000.00		1'000.00		6'864.78
4611.01	Entschädigung Steuerverwaltung		2'500.00		2'300.00		2'279.00

Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4612.11	Interne Verrechnungen Dienstleistungen		48'000.00		79'340.00		47'000.00
4910.01	Interne Verrechnungen		39'800.00		35'300.00		41'000.00
029	**Verwaltungsliegenschaften**	**57'050.00**	**52'000.00**	**128'680.00**	**61'600.00**	**82'913.95**	**62'373.10**
	Nettoaufwand		5'050.00		67'080.00		20'540.85
0290	**Verwaltungsliegenschaften**	**57'050.00**	**52'000.00**	**128'680.00**	**61'600.00**	**82'913.95**	**62'373.10**
3010.01	Löhne Verw.-/Betriebspersonal			27'600.00		27'680.75	
3050.01	Sozialversicherung			2'100.00		1'949.90	
3052.01	Pensionskasse			1'560.00		1'230.75	
3053.01	Unfallversicherung			850.00		806.20	
3099.01	Übriger Personalaufwand			200.00		102.65	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'200.00		1'200.00		509.05	
3110.01	Anschaffungen Mobiliar/Geräte	2'000.00		2'000.00		460.70	
3120.01	Wasser, Energie, Heizmaterial	25'200.00		23'900.00		23'914.45	
3130.01	Telefon/Gebühren/Porti	600.00		300.00		607.20	
3132.01	Honorare Experten	500.00		4'000.00			
3134.01	Haftpflicht-/Sachversicherungen	3'950.00		3'520.00		2'467.50	
3144.01	Unterhalt Gebäude/Anlagen	11'000.00		53'000.00		9'970.65	
3149.01	Unterhalt Dorfplatzbeleuchtung					11'143.40	
3150.01	Unterhalt Mobiliar/Einrichtungen	6'000.00		500.00			
3170.01	Reisekosten/Spesen			350.00		170.75	
3300.41	Planm. Abschr. Hochbauten VV	5'600.00					
3300.61	Planm. Abschr. Mobiliar/Fahrzeuge VV	1'000.00		1'200.00			
3910.01	Interne Verrechnungen			6'400.00		1'900.00	
4260.01	Rückerst./Einnahmen						773.70
4470.01	Liegenschaftsertrag		30'400.00		30'000.00		29'999.40
4920.01	Interne Verrechnungen		21'600.00		31'600.00		31'600.00
1	**Öffentliche Sicherheit**	**795'560.00**	**766'820.00**	**519'240.00**	**483'570.00**	**503'348.30**	**478'699.35**
	Nettoaufwand		28'740.00		35'670.00		24'648.95
11	**Öffentliche Sicherheit**	**37'500.00**	**35'000.00**	**37'000.00**	**44'000.00**	**28'937.30**	**33'641.65**
	Nettoaufwand		2'500.00				
	Nettoertrag			7'000.00		4'704.35	
111	**Polizei**	**37'500.00**	**35'000.00**	**37'000.00**	**44'000.00**	**28'937.30**	**33'641.65**
	Nettoaufwand		2'500.00				
	Nettoertrag			7'000.00		4'704.35	

Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1110	**Polizei**	**37'500.00**	**35'000.00**	**37'000.00**	**44'000.00**	**28'937.30**	**33'641.65**
3132.01	Honorare Experten	10'000.00		10'000.00		8'683.80	
3631.01	Beitrag an Kanton	6'200.00		5'900.00			
3632.01	Beiträge Gemeinden/Gemeindeverbände	21'300.00		21'100.00		20'253.50	
4260.01	Rückerst./Einnahmen		35'000.00		44'000.00		33'641.65
014	**Allgemeines Rechtswesen**	**40'100.00**	**62'000.00**	**40'300.00**	**60'700.00**	**59'638.05**	**79'170.95**
	Nettoertrag	21'900.00		20'400.00		19'532.90	
0140	**Allgemeines Rechtswesen**	**40'100.00**	**62'000.00**	**40'300.00**	**60'700.00**	**59'638.05**	**79'170.95**
	Nettoertrag	21'900.00		20'400.00		19'532.90	
1400	**Allgemeines Rechtswesen**	**40'100.00**	**62'000.00**	**40'300.00**	**60'700.00**	**59'638.05**	**79'170.95**
3130.03	Staatsabgaben/Gebühren	17'500.00		16'500.00		17'249.80	
3132.01	Honorare Experten	21'000.00		22'000.00		20'872.75	
3180.01	Wertberichtigung Forderungen	200.00		800.00			
3181.01	Abschreibungen Forderungen	100.00				162.65	
3320.01	Planm. Abschreibungen immat. Anlagen	300.00					
3611.03	Entschädigung an Kanton	1'000.00		1'000.00		20'452.85	
3910.01	Interne Verrechnungen					900.00	
4120.01	Konzessionen				200.00		150.00
4210.01	Gebühren Gemeindeverwaltung		34'000.00		27'500.00		27'091.90
4210.02	Gebühren Bauverwaltung		24'000.00		28'000.00		23'706.10
4240.01	Gebühren/Dienstleistungen				4'000.00		5'572.90
4631.01	Beiträge des Kantons		4'000.00		1'000.00		22'650.05
15	**Feuerwehr**	**353'020.00**	**353'020.00**	**368'170.00**	**368'170.00**	**344'538.40**	**344'538.40**
150	**Feuerwehr**	**353'020.00**	**353'020.00**	**368'170.00**	**368'170.00**	**344'538.40**	**344'538.40**
1500	**Feuerwehr**	**131'800.00**	**131'800.00**	**130'600.00**	**130'600.00**	**126'493.00**	**126'493.00**
3170.02	Kommissionsessen	510.00		420.00		603.00	
3181.01	Abschreibungen Forderungen	3'020.00		3'500.00		2'291.80	
3510.01	Einlage SF des Eigenkapitals FW	5'870.00		6'922.00		29'586.30	
3612.02	Int. Verrechnung Dienstleistung	6'000.00		4'900.00		4'941.00	
3632.02	Beiträge Regionale Feuerwehr	116'400.00		114'858.00		89'070.90	
4200.01	Wehrdienstersatzabgaben		131'800.00		130'600.00		126'493.00
1506	**Regionale Feuerwehrorganisation**	**221'220.00**	**221'220.00**	**237'570.00**	**237'570.00**	**218'045.40**	**218'045.40**
3001.02	Sitzungsgelder/Entschädigungen Komm.	5'100.00		5'000.00		3'450.00	

Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3001.03	Feuerwehrsold	55'000.00		40'000.00		56'767.50	
3001.04	Funktionsentschädigung FW	11'500.00		11'500.00		11'500.00	
3010.01	Löhne Verw.-/Betriebspersonal	1'400.00				5'392.50	
3050.01	Sozialversicherung	600.00		600.00		513.30	
3053.01	Unfallversicherung	50.00		100.00		35.50	
3090.01	Aus-/Weiterbildung	27'000.00		21'000.00		19'910.60	
3100.01	Büromaterial/Drucksachen	1'000.00		1'000.00		1'141.60	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'000.00		4'000.00		4'106.65	
3110.01	Anschaffungen Mobiliar/Geräte	7'790.00		21'000.00		528.05	
3111.03	Anschaffungen Korpsmaterial	11'580.00		8'440.00		14'616.15	
3130.01	Telefon/Gebühren/Porti	3'500.00		3'500.00		3'554.25	
3134.01	Haftpflicht-/Sachversicherungen	5'800.00		6'700.00		6'233.60	
3136.01	Honorare priv.ärztliche Tätigkeit	1'300.00		1'300.00		1'100.60	
3151.01	Unterhalt Material/Geräte/Fahrzeuge	14'780.00		40'060.00		19'129.80	
3158.01	Unterhalt EDV Software	450.00		450.00		1'877.70	
3160.01	Miete Lokale/Gebäude	32'000.00		32'000.00		32'000.00	
3169.01	Miete Fahrzeuge	300.00		300.00			
3170.01	Reisekosten/Spesen	5'500.00		7'500.00		4'534.10	
3300.61	Planm. Abschr. Mobiliar/Fahrzeuge VV	27'800.00		28'000.00		27'730.00	
3409.01	Zinsen auf Sonderrechnungen	80.00		70.00		117.00	
3612.02	Int. Verrechnung Dienstleistung	3'000.00		3'000.00		1'800.00	
3632.03	Verbandsbeiträge	1'690.00		2'050.00		2'006.50	
4260.01	Rückerst./Einnahmen		2'400.00		1'000.00		14'832.00
4270.01	Bussen		120.00		120.00		120.00
4411.01	realisierte Buchgewinne						2'000.00
4461.01	Beiträge Gebäudeversicherung		27'700.00		33'000.00		33'456.00
4632.01	Beiträge Gemeinden/Gemeindeverbände		163'200.00		175'450.00		139'907.40
4893.02	Entnahme aus Vorfinanzierungen		27'800.00		28'000.00		27'730.00
16	**Verteidigung**	**364'940.00**	**316'800.00**	**73'770.00**	**10'700.00**	**70'234.55**	**21'348.35**
	Nettoaufwand		48'140.00		63'070.00		48'886.20
161	**Militärische Verteidiung**	**10'390.00**		**9'080.00**		**7'783.10**	
	Nettoaufwand		10'390.00		9'080.00		7'783.10
1610	**Militärische Verteidigung**	**10'390.00**		**9'080.00**		**7'783.10**	
3134.01	Haftpflicht-/Sachversicherungen	2'090.00		2'080.00		2'019.50	
3144.01	Unterhalt Gebäude/Anlagen	2'000.00		2'000.00		1'299.15	
3300.41	Planm. Abschr. Hochbauten VV	1'800.00					
3300.61	Planm. Abschr. Mobiliar/Fahrzeuge VV	4'500.00		5'000.00		4'464.45	

Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
162	**Zivile Verteidigung**	**354'550.00**	**316'800.00**	**64'690.00**	**10'700.00**	**62'451.45**	**21'348.35**
	Nettoaufwand		37'750.00		53'990.00		41'103.10
1620	**Zivilschutz**	**307'950.00**	**316'800.00**	**18'690.00**	**10'700.00**	**15'892.65**	**16'800.00**
3120.01	Wasser, Energie, Heizmaterial	5'100.00		5'050.00		4'807.70	
3130.01	Telefon/Gebühren/Porti			300.00			
3132.01	Honorare Experten			10'700.00		9'280.00	
3134.01	Haftpflicht-/Sachversicherungen	1'550.00		1'840.00		1'507.70	
3144.01	Unterhalt Gebäude/Anlagen	301'300.00		300.00		297.25	
3150.01	Unterhalt Mobiliar/Einrichtungen			500.00			
4470.01	Liegenschaftsertrag		16'800.00				16'800.00
4631.02	Kantonsbeiträge				10'700.00		
4690.01	Übriger Transferertrag		300'000.00				
1626	**Regionale Zivilschutzorganisation**	**46'600.00**		**46'000.00**		**46'558.80**	**4'548.35**
3612.01	Beiträge an Gden/Gdeverbände	46'600.00		46'000.00		46'558.80	
4612.01	Entschädigungen Gemeinden						4'548.35
2	**Bildung**	**4'770'945.00**	**2'077'770.00**	**4'358'330.00**	**1'993'150.00**	**4'156'877.70**	**1'784'435.43**
	Nettoaufwand		2'693'175.00		2'365'180.00		2'372'442.27
21	**Obligatorische Schule**	**4'330'786.00**	**1'780'570.00**	**3'960'110.00**	**1'717'550.00**	**3'740'792.95**	**1'490'826.68**
	Nettoaufwand		2'550'216.00		2'242'560.00		2'249'966.27
211	**Eingangsstufe**	**294'725.00**	**111'000.00**	**283'720.00**	**108'750.00**	**276'823.15**	**96'458.90**
	Nettoaufwand		183'725.00		174'970.00		180'364.25
2110	**Kindergarten**	**294'725.00**	**111'000.00**	**283'720.00**	**108'750.00**	**276'823.15**	**96'458.90**
3104.01	Schul-/Lehrmittel inkl. Veranstaltungen, Reisen etc.	7'400.00		7'700.00		6'722.10	
3110.01	Anschaffungen Mobiliar/Geräte	1'255.00		1'600.00		2'149.60	
3113.01	Anschaffung Hardware					3'465.80	
3130.01	Telefon/Gebühren/Porti	500.00		700.00		227.00	
3150.01	Unterhalt Mobiliar/Einrichtungen	1'000.00		3'000.00			
3171.01	Schulreisen/Lager	1'390.00		2'880.00		902.30	
3171.02	Projekte/Anlässe/Exkursionen	1'980.00		1'240.00			
3611.02	Entsch. an Kanton (Lehrerbesoldung)	261'000.00		235'000.00		231'756.35	
3910.01	Interne Verrechnungen	7'600.00					
3920.01	Interne Verrechnungen	12'600.00		31'600.00		31'600.00	
4611.02	Entschädigung Kanton		111'000.00		105'000.00		92'114.60

Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4612.01	Entschädigungen Gemeinden				3'750.00		4'344.30
212	**Primarstufe**	**1'045'290.00**	**371'500.00**	**954'740.00**	**318'500.00**	**898'414.85**	**340'291.45**
	Nettoaufwand		673'790.00		636'240.00		558'123.40
2120	**Primarstufe**	**1'045'290.00**	**371'500.00**	**954'740.00**	**318'500.00**	**898'414.85**	**340'291.45**
3010.01	Löhne Verw.-/Betriebspersonal	6'500.00		4'800.00		6'459.05	
3020.01	Löhne Lehrkräfte	5'300.00					
3050.01	Sozialversicherung	400.00		350.00		369.60	
3053.01	Unfallversicherung	50.00		20.00		59.70	
3090.01	Aus-/Weiterbildung	3'000.00		3'000.00		761.85	
3100.01	Büromaterial/Drucksachen	7'000.00					
3104.01	Schul-/Lehrmittel inkl. Veranstaltungen, Reisen etc.	28'090.00		29'700.00		30'631.65	
3104.02	Fachunterricht	17'350.00		22'000.00		21'288.50	
3104.03	Lehrerfachbibliothek	2'000.00		2'000.00		2'015.05	
3110.01	Anschaffungen Mobiliar/Geräte	34'880.00		29'910.00		10'974.30	
3113.01	Anschaffung Hardware	14'500.00		8'040.00			
3130.01	Telefon/Gebühren/Porti	3'000.00		3'000.00		1'320.00	
3132.01	Honorare Experten	5'000.00		3'000.00		1'762.05	
3150.01	Unterhalt Mobiliar/Einrichtungen	3'000.00		15'800.00		9'838.75	
3153.01	Unterhalt EDV Hardware	3'000.00		3'000.00		6'492.15	
3158.01	Unterhalt EDV Software	11'000.00		13'900.00		11'841.60	
3161.01	Miete/Benützungskosten Geräte	3'800.00					
3170.01	Reisekosten/Spesen	10'500.00		2'500.00		677.45	
3171.01	Schulreisen/Lager	15'970.00		5'270.00			
3171.02	Projekte/Anlässe/Exkursionen	14'450.00		13'750.00		20'901.95	
3320.01	Planm. Abschreibungen immat. Anlagen	6'500.00				6'450.00	
3611.02	Entsch. an Kanton (Lehrerbesoldung)	850'000.00		794'700.00		766'571.20	
4260.01	Rückerst./Einnahmen		1'500.00		1'600.00		1'500.00
4611.02	Entschädigung Kanton		370'000.00		306'700.00		323'846.45
4612.01	Entschädigungen Gemeinden				10'200.00		14'945.00
213	**Oberstufe**	**1'164'512.00**	**616'100.00**	**1'086'930.00**	**640'400.00**	**1'040'046.20**	**622'983.55**
	Nettoaufwand		548'412.00		446'530.00		417'062.65
2130	**Sekundarstufe I**	**1'164'512.00**	**616'100.00**	**1'086'930.00**	**640'400.00**	**1'040'046.20**	**622'983.55**
3090.01	Aus-/Weiterbildung	3'000.00		3'000.00		1'632.10	
3100.01	Büromaterial/Drucksachen	7'000.00					
3104.01	Schul-/Lehrmittel inkl. Veranstaltungen, Reisen etc.	35'732.00		33'500.00		33'020.30	
3104.02	Fachunterricht	40'000.00		47'270.00		37'714.00	

Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3104.03	Lehrerfachbibliothek	1'000.00		1'000.00		35.00	
3110.01	Anschaffungen Mobiliar/Geräte	42'850.00		17'880.00		31'864.35	
3113.01	Anschaffung Hardware	44'500.00		4'000.00		3'785.00	
3130.01	Telefon/Gebühren/Porti	3'000.00		3'000.00		1'320.00	
3132.01	Honorare Experten	3'300.00		3'300.00		1'280.95	
3150.01	Unterhalt Mobiliar/Einrichtungen	1'000.00		15'500.00		11'680.40	
3151.01	Unterhalt Material/Geräte/Fahrzeuge	6'100.00		9'100.00		7'266.80	
3153.01	Unterhalt EDV Hardware	2'000.00		2'000.00		1'045.55	
3158.01	Unterhalt EDV Software	13'450.00		26'900.00		23'872.90	
3161.01	Miete/Benützungskosten Geräte	5'500.00					
3170.01	Reisekosten/Spesen	8'250.00		2'000.00		1'730.35	
3171.02	Projekte/Anlässe/Exkursionen	14'830.00		15'000.00		10'673.70	
3320.01	Planm. Abschreibungen immat. Anlagen	15'100.00				15'054.00	
3611.02	Entsch. an Kanton (Lehrerbesoldung)	905'400.00		903'480.00		858'070.80	
3612.01	Beiträge an Gden/Gdeverbände	12'500.00					
4611.02	Entschädigung Kanton		219'000.00		180'700.00		158'475.05
4612.01	Entschädigungen Gemeinden		397'100.00		459'700.00		464'508.50
214	**Musikschulen**	**45'600.00**		**45'800.00**		**37'123.25**	
	Nettoaufwand		45'600.00		45'800.00		37'123.25
2140	**Musikschule**	**45'600.00**		**45'800.00**		**37'123.25**	
3634.01	Beiträge öff. Unternehmungen	45'600.00		45'800.00		37'123.25	
217	**Schulliegenschaften**	**1'406'809.00**	**553'910.00**	**1'244'910.00**	**484'800.00**	**1'198'830.45**	**303'637.90**
	Nettoaufwand		852'899.00		760'110.00		895'192.55
2170	**Anlagen Primarschule**	**292'200.00**	**109'710.00**	**357'460.00**	**14'300.00**	**391'316.70**	**15'108.30**
3010.01	Löhne Verw.-/Betriebspersonal			130'000.00		131'906.90	
3050.01	Sozialversicherung			10'500.00		9'967.40	
3052.01	Pensionskasse			5'800.00		6'947.25	
3053.01	Unfallversicherung			4'100.00		4'024.00	
3099.01	Übriger Personalaufwand			200.00		-1'493.25	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'000.00		6'000.00		5'647.15	
3110.01	Anschaffungen Mobiliar/Geräte	2'000.00		4'100.00		3'278.90	
3120.01	Wasser, Energie, Heizmaterial	28'400.00		28'400.00		27'467.55	
3130.01	Telefon/Gebühren/Porti	850.00		800.00		1'093.85	
3132.01	Honorare Experten					31'431.30	
3134.01	Haftpflicht-/Sachversicherungen	5'200.00		5'860.00		5'471.40	
3144.01	Unterhalt Gebäude/Anlagen	23'800.00		25'000.00		39'827.65	

Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3150.01	Unterhalt Mobiliar/Einrichtungen	4'000.00		3'000.00		1'537.15	
3170.01	Reisekosten/Spesen			550.00		700.35	
3300.41	Planm. Abschr. Hochbauten VV	132'200.00		28'300.00		28'161.30	
3300.61	Planm. Abschr. Mobiliar/Fahrzeuge VV	8'500.00		8'000.00		8'497.80	
3300.91	Planm. Abschr. übrige Sachanlagen VV	81'250.00		81'250.00		81'250.00	
3910.01	Interne Verrechnungen			15'600.00		5'600.00	
4260.01	Rückerst./Einnahmen						781.30
4470.01	Liegenschaftsertrag		1'100.00		1'200.00		770.00
4612.01	Entschädigungen Gemeinden				8'500.00		8'947.00
4893.02	Entnahme aus Vorfinanzierungen		108'610.00		4'600.00		4'610.00
2171	**Anlagen Oberstufenzentrum**	**373'850.00**	**159'000.00**	**482'160.00**	**186'500.00**	**441'680.60**	**213'594.60**
3010.01	Löhne Verw.-/Betriebspersonal			120'000.00		124'845.55	
3050.01	Sozialversicherung			9'500.00		9'311.75	
3052.01	Pensionskasse			4'900.00		5'083.35	
3053.01	Unfallversicherung			3'800.00		3'708.25	
3099.01	Übriger Personalaufwand			200.00		444.80	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'000.00		8'000.00		7'891.30	
3110.01	Anschaffungen Mobiliar/Geräte	1'000.00		1'600.00			
3120.01	Wasser, Energie, Heizmaterial	46'700.00		46'600.00		45'954.60	
3130.01	Telefon/Gebühren/Porti	850.00		800.00		979.15	
3132.01	Honorare Experten					6'109.55	
3134.01	Haftpflicht-/Sachversicherungen	6'350.00		7'360.00		6'559.75	
3144.01	Unterhalt Gebäude/Anlagen	66'300.00		32'800.00		9'917.65	
3150.01	Unterhalt Mobiliar/Einrichtungen	13'000.00		10'000.00		9'881.10	
3170.01	Reisekosten/Spesen			550.00		744.30	
3300.41	Planm. Abschr. Hochbauten VV	50'600.00		47'500.00		23'622.25	
3300.61	Planm. Abschr. Mobiliar/Fahrzeuge VV	6'800.00		6'500.00		6'777.25	
3300.91	Planm. Abschr. übrige Sachanlagen VV	174'250.00		174'250.00		174'250.00	
3910.01	Interne Verrechnungen			7'800.00		5'600.00	
4260.01	Rückerst./Einnahmen						1'602.70
4470.01	Liegenschaftsertrag		600.00		300.00		1'380.00
4612.01	Entschädigungen Gemeinden		156'000.00		182'600.00		207'011.90
4920.01	Interne Verrechnungen		2'400.00		3'600.00		3'600.00
2172	**Mehrzweckgebäude**	**360'759.00**	**271'100.00**	**405'290.00**	**284'000.00**	**365'833.15**	**74'935.00**
3010.01	Löhne Verw.-/Betriebspersonal			23'500.00		15'591.60	
3050.01	Sozialversicherung			1'800.00		1'222.55	
3052.01	Pensionskasse			1'300.00		699.80	
3053.01	Unfallversicherung			800.00		454.50	

Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	9'000.00		9'000.00		7'086.45	
3110.01	Anschaffungen Mobiliar/Geräte	2'500.00		13'400.00		1'859.85	
3120.01	Wasser, Energie, Heizmaterial	46'550.00		46'550.00		48'127.80	
3130.01	Telefon/Gebühren/Porti	300.00		200.00		283.05	
3134.01	Haftpflicht-/Sachversicherungen	7'809.00		7'100.00		7'450.45	
3144.01	Unterhalt Gebäude/Anlagen	21'500.00		10'500.00		6'136.65	
3150.01	Unterhalt Mobiliar/Einrichtungen	9'000.00		9'000.00		7'155.45	
3300.41	Planm. Abschr. Hochbauten VV	261'600.00		275'000.00		261'634.20	
3300.61	Planm. Abschr. Mobiliar/Fahrzeuge VV	2'500.00		3'200.00		2'530.80	
3910.01	Interne Verrechnungen			3'940.00		5'600.00	
4470.01	Liegenschaftsertrag		9'500.00		9'000.00		9'535.00
4893.02	Entnahme aus Vorfinanzierungen		261'600.00		275'000.00		65'400.00
2179	**Hauswartung Schulanlagen**	**380'000.00**	**14'100.00**				
3010.01	Löhne Verw.-/Betriebspersonal	327'500.00					
3050.01	Sozialversicherung	25'000.00					
3052.01	Pensionskasse	17'000.00					
3053.01	Unfallversicherung	6'300.00					
3055.01	Krankentaggeldversicherung	2'500.00					
3090.01	Aus-/Weiterbildung	600.00					
3170.01	Reisekosten/Spesen	1'100.00					
4910.01	Interne Verrechnungen		14'100.00				
218	**Tagesbetreuung**	**108'220.00**	**56'800.00**	**58'000.00**	**55'000.00**	**55'241.80**	**52'353.13**
	Nettoaufwand		51'420.00		3'000.00		2'888.67
2180	**Mittagstisch**	**63'320.00**	**56'800.00**	**58'000.00**	**55'000.00**	**55'241.80**	**52'353.13**
3010.01	Löhne Verw.-/Betriebspersonal	27'000.00		24'000.00		24'878.45	
3050.01	Sozialversicherung	1'600.00		1'000.00		1'191.60	
3053.01	Unfallversicherung	300.00		400.00		439.25	
3055.01	Krankentaggeldversicherung	220.00					
3099.01	Übriger Personalaufwand	500.00		500.00			
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	500.00		500.00		350.05	
3105.01	Lebensmittel	25'400.00		23'400.00		24'396.35	
3110.01	Anschaffungen Mobiliar/Geräte	500.00		900.00			
3151.01	Unterhalt Material/Geräte/Fahrzeuge	2'000.00		2'000.00		215.40	
3170.01	Reisekosten/Spesen	500.00		500.00		170.70	
3910.01	Interne Verrechnungen	2'400.00		1'200.00			
3920.01	Interne Verrechnungen	2'400.00		3'600.00		3'600.00	
4260.01	Rückerst./Einnahmen		25'000.00		30'200.00		24'910.48

Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4612.01	Entschädigungen Gemeinden		31'800.00		24'800.00		27'442.65
2185	**Tagesschule**	**44'900.00**					
3636.01	Beiträge an priv. Organisationen	30'000.00					
3910.01	Interne Verrechnungen	5'900.00					
3920.01	Interne Verrechnungen	9'000.00					
219	**Obligatorische Schule**	**265'630.00**	**71'260.00**	**286'010.00**	**110'100.00**	**234'313.25**	**75'101.75**
	Nettoaufwand		194'370.00		175'910.00		159'211.50
2190	**Schulleitung und Schulverwaltung**	**117'950.00**	**9'500.00**	**137'670.00**	**32'100.00**	**102'077.55**	**12'001.75**
3010.01	Löhne Verw.-/Betriebspersonal	42'500.00		40'600.00		41'108.25	
3050.01	Sozialversicherung	3'400.00		3'200.00		3'141.50	
3052.01	Pensionskasse	3'000.00		2'300.00		2'814.60	
3053.01	Unfallversicherung	500.00		720.00		718.90	
3055.01	Krankentaggeldversicherung	350.00					
3090.01	Aus-/Weiterbildung	1'000.00		1'000.00		192.00	
3099.01	Übriger Personalaufwand	450.00		300.00		117.85	
3100.01	Büromaterial/Drucksachen	4'000.00		6'000.00		3'060.55	
3103.01	Fachliteratur/Zeitschriften	1'000.00		1'000.00		1'166.70	
3110.01	Anschaffungen Mobiliar/Geräte			5'000.00			
3118.01	Anschaffung Software/Lizenzen	1'000.00		1'000.00			
3130.01	Telefon/Gebühren/Porti	4'500.00		1'200.00		3'307.00	
3132.01	Honorare Experten	6'000.00		1'000.00			
3134.01	Haftpflicht-/Sachversicherungen	300.00		300.00		300.00	
3150.01	Unterhalt Mobiliar/Einrichtungen	500.00		500.00			
3158.01	Unterhalt EDV Software	5'500.00		10'550.00		9'950.65	
3170.01	Reisekosten/Spesen	10'000.00		8'150.00		3'295.05	
3320.01	Planm. Abschreibungen immat. Anlagen			21'500.00			
3611.02	Entsch. an Kanton (Lehrerbesoldung)	20'500.00		19'900.00		19'993.50	
3636.01	Beiträge an priv. Organisationen	2'450.00		2'450.00		1'911.00	
3910.01	Interne Verrechnungen	11'000.00		11'000.00		11'000.00	
4612.01	Entschädigungen Gemeinden		9'500.00		32'100.00		12'001.75
2193	**Schulveranstaltungen**	**39'590.00**	**17'000.00**	**38'690.00**	**22'800.00**	**16'058.65**	**8'411.80**
3020.01	Löhne Lehrkräfte	9'800.00		8'250.00			
3171.01	Schulreisen/Lager	29'790.00		30'440.00		16'058.65	
4612.01	Entschädigungen Gemeinden		17'000.00		22'800.00		8'411.80
2194	**Freiwilliger Schulsport**	**2'010.00**	**160.00**	**2'000.00**	**200.00**	**2'771.65**	**160.00**

Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.01	Löhne Verw.-/Betriebspersonal	2'000.00		2'000.00		2'358.75	
3050.01	Sozialversicherung					407.70	
3053.01	Unfallversicherung	10.00				5.20	
4260.01	Rückerst./Einnahmen		160.00		200.00		160.00
2197	**Schulsozialdienst**	**106'080.00**	**44'600.00**	**107'650.00**	**55'000.00**	**113'405.40**	**54'528.20**
3010.01	Löhne Verw.-/Betriebspersonal	81'600.00		80'000.00		89'985.55	
3050.01	Sozialversicherung	6'400.00		6'500.00		6'786.85	
3052.01	Pensionskasse	5'700.00		7'000.00		4'679.15	
3053.01	Unfallversicherung	700.00		1'200.00		1'545.25	
3055.01	Krankentaggeldversicherung	600.00					
3090.01	Aus-/Weiterbildung	600.00					
3099.01	Übriger Personalaufwand	300.00		1'200.00		593.75	
3100.01	Büromaterial/Drucksachen	480.00		800.00		568.10	
3110.01	Anschaffungen Mobiliar/Geräte			500.00			
3130.01	Telefon/Gebühren/Porti	1'500.00		1'200.00		1'388.10	
3130.04	Beiträge/Mitgliedschaften	300.00					
3153.01	Unterhalt EDV Hardware			500.00			
3158.01	Unterhalt EDV Software	2'200.00		2'200.00		2'038.25	
3170.01	Reisekosten/Spesen	200.00		250.00		148.90	
3171.02	Projekte/Anlässe/Exkursionen			500.00		171.50	
3636.01	Beiträge an priv. Organisationen			300.00			
3910.01	Interne Verrechnungen	5'500.00		5'500.00		5'500.00	
4612.01	Entschädigungen Gemeinden		36'000.00		46'700.00		45'968.20
4631.01	Beiträge des Kantons		8'600.00		8'300.00		8'560.00
22	**Sonderschulen**	**426'899.00**	**297'200.00**	**386'700.00**	**275'600.00**	**405'047.90**	**293'608.75**
	Nettoaufwand		129'699.00		111'100.00		111'439.15
220	**Sonderschulen**	**426'899.00**	**297'200.00**	**386'700.00**	**275'600.00**	**405'047.90**	**293'608.75**
	Nettoaufwand		129'699.00		111'100.00		111'439.15
2200	**Sonderschulen**	**426'899.00**	**297'200.00**	**386'700.00**	**275'600.00**	**405'047.90**	**293'608.75**
3160.01	Miete Lokale/Gebäude	3'600.00					
3170.01	Reisekosten/Spesen	300.00					
3611.02	Entsch. an Kanton (Lehrerbesoldung)	385'000.00		361'700.00		367'545.00	
3612.01	Beiträge an Gden/Gdeverbände	37'999.00		25'000.00		37'502.90	
4611.02	Entschädigung Kanton		114'000.00		87'100.00		95'391.00
4612.01	Entschädigungen Gemeinden		183'200.00		188'500.00		198'217.75

Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
29	**Übriges Bildungswesen**	**13'260.00**		**11'520.00**		**11'036.85**	
	Nettoaufwand		13'260.00		11'520.00		11'036.85
291	**Schulkommission**	**12'760.00**		**11'020.00**		**10'536.85**	
	Nettoaufwand		12'760.00		11'020.00		10'536.85
2910	**Schulkommission**	**12'760.00**		**11'020.00**		**10'536.85**	
3001.01	Entschädigungen	7'600.00		7'600.00		7'600.00	
3001.02	Sitzungsgelder/Entschädigungen Komm.	4'250.00		3'000.00		2'150.00	
3050.01	Sozialversicherung	400.00				394.85	
3170.02	Kommissionsessen	510.00		420.00		392.00	
299	**Bildung**	**500.00**		**500.00**		**500.00**	
	Nettoaufwand		500.00		500.00		500.00
2991	**Erwachsenenbildung**	**500.00**		**500.00**		**500.00**	
3636.01	Beiträge an priv. Organisationen	500.00		500.00		500.00	
3	**Kultur/Sport/Freizeit**	**121'530.00**	**8'420.00**	**99'600.00**	**5'700.00**	**104'057.50**	**5'911.55**
	Nettoaufwand		113'110.00		93'900.00		98'145.95
32	**Kultur, übrige**	**46'210.00**	**5'620.00**	**40'400.00**	**5'700.00**	**37'812.75**	**5'911.55**
	Nettoaufwand		40'590.00		34'700.00		31'901.20
321	**Bibliotheken**	**21'635.00**	**2'800.00**	**20'600.00**		**19'754.10**	
	Nettoaufwand		18'835.00		20'600.00		19'754.10
3210	**Bibliotheken**	**21'635.00**	**2'800.00**	**20'600.00**		**19'754.10**	
3001.02	Sitzungsgelder/Entschädigungen Komm.	500.00		500.00		500.00	
3010.01	Löhne Verw.-/Betriebspersonal	12'600.00		12'600.00		11'747.85	
3050.01	Sozialversicherung	750.00		750.00		776.80	
3053.01	Unfallversicherung	50.00		50.00		29.45	
3090.01	Aus-/Weiterbildung	200.00					
3100.01	Büromaterial/Drucksachen	15.00					
3103.01	Fachliteratur/Zeitschriften	4'800.00					
3130.01	Telefon/Gebühren/Porti	1'150.00					
3153.01	Unterhalt EDV Hardware	100.00					
3158.01	Unterhalt EDV Software	200.00					
3170.01	Reisekosten/Spesen	770.00					
3634.01	Beiträge öff. Unternehmungen			6'700.00		6'700.00	

Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3635.01	Beiträge an priv. Unternehmungen	500.00					
4240.01	Gebühren/Dienstleistungen		1'000.00				
4260.01	Rückerst./Einnahmen		1'800.00				
322	**Konzert und Theater**	**4'000.00**		**4'000.00**		**7'007.00**	
	Nettoaufwand		4'000.00		4'000.00		7'007.00
3220	**Konzert und Theater**	**4'000.00**		**4'000.00**		**7'007.00**	
3636.01	Beiträge an priv. Organisationen					3'007.00	
3636.02	Beitrag Musikgesellschaft	4'000.00		4'000.00		4'000.00	
329	**Kultur**	**46'685.00**		**31'600.00**		**36'183.65**	
	Nettoaufwand		46'685.00		31'600.00		36'183.65
3290	**Übrige Kultur**	**46'685.00**		**31'600.00**		**36'183.65**	
3001.01	Entschädigungen	3'600.00		3'600.00		3'600.00	
3001.02	Sitzungsgelder/Entschädigungen Komm.	1'250.00		2'750.00		2'650.00	
3010.01	Löhne Verw.-/Betriebspersonal	3'150.00					
3050.01	Sozialversicherung	360.00		190.00		118.50	
3053.01	Unfallversicherung			10.00			
3100.01	Büromaterial/Drucksachen	1'500.00		1'500.00		10'565.60	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00		990.85	
3170.02	Kommissionsessen	425.00		350.00		350.00	
3632.06	Bundesfeier	6'000.00		3'500.00			
3634.01	Beiträge öff. Unternehmungen	4'900.00		4'200.00		4'193.40	
3635.01	Beiträge an priv. Unternehmungen	23'500.00		13'500.00		12'715.30	
3636.01	Beiträge an priv. Organisationen	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
33	**Medien**	**46'210.00**	**5'620.00**	**40'400.00**	**5'700.00**	**37'812.75**	**5'911.55**
	Nettoaufwand		40'590.00		34'700.00		31'901.20
332	**Massenmedien**	**46'210.00**	**5'620.00**	**40'400.00**	**5'700.00**	**37'812.75**	**5'911.55**
	Nettoaufwand		40'590.00		34'700.00		31'901.20
3320	**Massenmedien**	**46'210.00**	**5'620.00**	**40'400.00**	**5'700.00**	**37'812.75**	**5'911.55**
3001.01	Entschädigungen	1'250.00		1'250.00		1'250.00	
3001.02	Sitzungsgelder/Entschädigungen Komm.	800.00		800.00		600.00	
3050.01	Sozialversicherung	50.00		80.00		39.50	
3053.01	Unfallversicherung	10.00		10.00		1.80	
3102.02	Druck "3324" (Dorfzeitung)	23'500.00		23'000.00		20'764.55	

Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01	Telefon/Gebühren/Porti	17'900.00		12'600.00		13'067.50	
3158.01	Unterhalt EDV Software	2'700.00		2'660.00		2'089.40	
4250.01	Verkaufserlöse		5'500.00		5'500.00		5'649.00
4260.01	Rückerst./Einnahmen		120.00		200.00		262.55
34	**Sport und Freizeit**	**3'000.00**		**3'000.00**		**3'300.00**	
	Nettoaufwand		3'000.00		3'000.00		3'300.00
341	**Sport**	**3'000.00**		**3'000.00**		**3'000.00**	
	Nettoaufwand		3'000.00		3'000.00		3'000.00
3410	**Sport**	**3'000.00**		**3'000.00**		**3'000.00**	
3636.01	Beiträge an priv. Organisationen	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
342	**Freizeit**					**300.00**	
	Nettoaufwand						300.00
3420	**Freizeit**					**300.00**	
3636.01	Beiträge an priv. Organisationen					300.00	
4	**Gesundheit**	**11'700.00**		**12'400.00**		**10'402.50**	
	Nettoaufwand		11'700.00		12'400.00		10'402.50
42	**Ambulante Krankenpflege**	**100.00**		**100.00**		**100.00**	
	Nettoaufwand		100.00		100.00		100.00
421	**Ambulante Krankenpflege**	**100.00**		**100.00**		**100.00**	
	Nettoaufwand		100.00		100.00		100.00
4210	**Ambulante Krankenpflege**	**100.00**		**100.00**		**100.00**	
3636.01	Beiträge an priv. Organisationen	100.00		100.00		100.00	
43	**Gesundheit**	**11'600.00**		**12'300.00**		**10'302.50**	
	Nettoaufwand		11'600.00		12'300.00		10'302.50
433	**Schulgesundheitsdienst**	**11'600.00**		**12'300.00**		**10'302.50**	
	Nettoaufwand		11'600.00		12'300.00		10'302.50
4330	**Schulgesundheitsdienst**	**3'100.00**		**2'900.00**		**2'842.50**	
3136.01	Honorare priv.ärztliche Tätigkeit	3'100.00		2'900.00		2'842.50	

Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4331	**Schulzahnpflege**	**8'500.00**		**9'400.00**		**7'460.00**	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	500.00		500.00		91.30	
3136.03	Honorare Schulzahnarzt	8'000.00		8'900.00		7'368.70	
5	**Soziale Sicherheit**	**5'668'770.00**	**3'354'800.00**	**5'074'500.00**	**2'987'490.00**	**4'966'724.10**	**2'968'641.08**
	Nettoaufwand		2'313'970.00		2'087'010.00		1'998'083.02
53	**Alter + Hinterlassene**	**655'700.00**	**4'800.00**	**618'200.00**	**7'400.00**	**599'889.50**	**7'424.00**
	Nettoaufwand		650'900.00		610'800.00		592'465.50
531	**Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV**	**22'000.00**	**4'800.00**	**18'100.00**	**7'400.00**	**31'143.50**	**7'424.00**
	Nettoaufwand		17'200.00		10'700.00		23'719.50
5310	**Alters- u.Hinterlassenenversicherung AHV**	**22'000.00**	**4'800.00**	**18'100.00**	**7'400.00**	**31'143.50**	**7'424.00**
3132.01	Honorare Experten					15'143.50	
3910.01	Interne Verrechnungen	22'000.00		18'100.00		16'000.00	
4611.02	Entschädigung Kanton		4'800.00		3'900.00		3'924.00
4612.01	Entschädigungen Gemeinden				3'500.00		3'500.00
532	**Ergänzungsleistungen AHV / IV**	**633'600.00**		**600'000.00**		**567'966.00**	
	Nettoaufwand		633'600.00		600'000.00		567'966.00
5320	**Lastenausgleich EL-Renten**	**633'600.00**		**600'000.00**		**567'966.00**	
3631.01	Beitrag an Kanton	633'600.00		600'000.00		567'966.00	
535	**Leistungen an das Alter**	**100.00**		**100.00**		**780.00**	
	Nettoaufwand		100.00		100.00		780.00
5350	**Leistungen an das Alter**	**100.00**		**100.00**		**780.00**	
3636.01	Beiträge an priv. Organisationen	100.00		100.00		780.00	
54	**Familie und Jugend**	**348'000.00**	**207'500.00**	**176'300.00**	**28'000.00**	**181'018.80**	**42'265.77**
	Nettoaufwand		140'500.00		148'300.00		138'753.03
541	**Familienzulagen**	**13'400.00**		**15'500.00**		**15'222.00**	
	Nettoaufwand		13'400.00		15'500.00		15'222.00
5410	**Lastenausgleich Familienzulagen**	**13'400.00**		**15'500.00**		**15'222.00**	
3631.01	Beitrag an Kanton	13'400.00		15'500.00		15'222.00	

Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
543	**Alimentenbevorschussung und -inkasso**	**100'000.00**	**37'500.00**	**105'500.00**	**28'000.00**	**102'179.00**	**42'265.77**
	Nettoaufwand		62'500.00		77'500.00		59'913.23
5430	**Alimentenbevorschussung und -inkasso**	**100'000.00**	**37'500.00**	**105'500.00**	**28'000.00**	**102'179.00**	**42'265.77**
3637.41	Bevorschussungen Hindelbank	54'000.00		54'000.00		52'618.25	
3637.42	Bevorschussungen Krauchthal	46'000.00		49'000.00		49'204.65	
3637.43	Bevorschussungen Bäriswil					356.10	
3637.44	Bevorschussungen Mötschwil			2'500.00			
4260.41	Rückerst. Hindelbank		28'000.00		26'000.00		30'079.42
4260.42	Rückerst. Krauchthal		9'500.00		2'000.00		12'186.35
544	**Jugendschutz**	**19'000.00**		**23'700.00**		**21'883.70**	
	Nettoaufwand		19'000.00		23'700.00		21'883.70
5444	**Offene Kinder- und Jugendarbeit**	**19'000.00**		**23'700.00**		**21'883.70**	
3632.01	Beiträge Gemeinden/Gemeindeverbände	19'000.00		23'700.00		21'883.70	
545	**Leistungen an Familien**	**215'600.00**	**170'000.00**	**31'600.00**		**41'734.10**	
	Nettoaufwand		45'600.00		31'600.00		41'734.10
5450	**Leistungen an Familien allgemein**	**215'600.00**	**170'000.00**	**31'600.00**		**41'734.10**	
3635.01	Beiträge an priv. Unternehmungen					9'000.00	
3636.01	Beiträge an priv. Organisationen	5'600.00		31'600.00		32'734.10	
3637.09	Betreuungsgutscheine	210'000.00					
4611.03	Entschädigung Kanton Betreuungsgutscheine		170'000.00				
57	**Sozialhilfe und Asylwesen**	**4'665'070.00**	**3'142'500.00**	**4'280'000.00**	**2'952'090.00**	**4'185'815.80**	**2'918'951.31**
	Nettoaufwand		1'522'570.00		1'327'910.00		1'266'864.49
572	**Wirtschaftliche Hilfe**	**2'451'000.00**	**937'500.00**	**2'222'100.00**	**724'000.00**	**2'227'391.90**	**939'422.63**
	Nettoaufwand		1'513'500.00		1'498'100.00		1'287'969.27
5720	**Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe**	**2'441'000.00**	**927'500.00**	**2'212'000.00**	**719'000.00**	**2'210'063.85**	**927'279.43**
3637.01	Unterstützung Berner, Hindelbank	827'000.00		740'000.00		820'988.50	
3637.02	Unterstützung Berner, Krauchthal	440'000.00		400'000.00		385'925.60	
3637.03	Unterstützung Berner, Bäriswil					298.80	
3637.04	Unterstützung Berner, Mötschwil			20'000.00			
3637.11	Unterst. übrige Kantone, Hindelbank	326'000.00		190'000.00		306'018.35	
3637.12	Unterst. übrige Kantone, Krauchthal	67'000.00		70'000.00		79'048.10	

Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.14	Unterst. übrige Kantone, Mötschwil			80'000.00		79'216.70	
3637.21	Unterstützung Ausländer, Hindelbank	697'000.00		650'000.00		478'664.25	
3637.22	Unterstützung Ausländer, Krauchthal	84'000.00		60'000.00		59'903.55	
3637.24	Unterstützung Ausländer Mötschwil			2'000.00			
4260.01	Rückerst./Einnahmen		236'000.00		195'000.00		244'838.03
4260.02	Rückerst. Berner, Krauchthal		176'000.00		98'000.00		222'427.25
4260.03	Rückerst. Berner, Bäriswil						4'140.00
4260.04	Rückerst. Berner, Mötschwil				15'000.00		2'952.00
4260.11	Rückerst. übr. Kantone, Hindelbank		114'000.00		38'000.00		92'988.60
4260.12	Rückerst. übr. Kantone, Krauchthal		42'000.00		8'000.00		62'922.70
4260.13	Rückerst. übr. Kantone, Bäriswil						5'520.00
4260.14	Rückerst. übr. Kantone, Mötschwil				30'000.00		55'205.55
4260.21	Rückerst. Ausländer, Hindelbank		203'000.00		170'000.00		97'598.75
4260.22	Rückerst. Ausländer, Krauchthal		25'000.00		27'000.00		5'975.15
4260.24	Rückerst. Ausländer, Mötschwil				18'000.00		
4611.02	Entschädigung Kanton				120'000.00		132'711.40
4611.04	Entschädigung Kanton (Prämienverb.) Hindelbank		95'500.00				
4611.04	Entschädigung Kanton (Prämienverb.) Krauchthal		36'000.00				
5721	**Freiwillige wirtschaftliche Hilfe**	**10'000.00**	**10'000.00**	**10'100.00**	**5'000.00**	**17'328.05**	**12'143.20**
3636.04	Diverse Beiträge			5'100.00		5'184.85	
3637.05	Unterstützungen ab Fonds	10'000.00		5'000.00		12'143.20	
4502.01	Entnahme aus Fonds Vormundschaft		10'000.00		5'000.00		12'143.20
579	**Sozialhilfe**	**2'214'070.00**	**2'205'000.00**	**2'057'900.00**	**2'228'090.00**	**1'958'423.90**	**1'979'528.68**
	Nettoaufwand		9'070.00				
	Nettoertrag			170'190.00		21'104.78	
5796	**Regionaler Sozialdienst**	**702'370.00**	**350'000.00**	**707'900.00**	**357'590.00**	**683'096.05**	**357'721.63**
3001.01	Entschädigungen	4'500.00		4'500.00		4'500.00	
3001.02	Sitzungsgelder/Entschädigungen Komm.	1'800.00		2'400.00		1'740.00	
3010.01	Löhne Verw.-/Betriebspersonal	492'600.00		505'000.00		508'920.95	
3010.09	Rückerst. Taggelder					-26'754.80	
3050.01	Sozialversicherung	40'400.00		40'400.00		35'947.20	
3052.01	Pensionskasse	24'000.00		26'000.00		23'648.55	
3053.01	Unfallversicherung	4'200.00		8'000.00		7'761.55	
3055.01	Krankentaggeldversicherung	3'800.00					
3090.01	Aus-/Weiterbildung	13'400.00		4'000.00			
3099.01	Übriger Personalaufwand	1'700.00		2'700.00		12'062.85	
3100.01	Büromaterial/Drucksachen	2'600.00		2'000.00		3'377.15	

Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01	Telefon/Gebühren/Porti	5'800.00		5'600.00		5'821.75	
3130.04	Beiträge/Mitgliedschaften	2'860.00					
3132.01	Honorare Experten	2'000.00		2'000.00			
3132.02	Alimenteninkasso	42'000.00		43'000.00		41'486.25	
3132.03	BP für nicht mehr versicherte Personen	20'000.00		20'000.00		19'694.15	
3134.01	Haftpflicht-/Sachversicherungen	500.00		500.00		485.10	
3150.01	Unterhalt Mobiliar/Einrichtungen			6'500.00		5'984.45	
3153.01	Unterhalt EDV Hardware	20'000.00		20'000.00		19'765.90	
3158.01	Unterhalt EDV Software	7'800.00		7'800.00		8'244.70	
3161.01	Miete/Benützungskosten Geräte	3'500.00					
3170.01	Reisekosten/Spesen	3'410.00		2'000.00		4'910.30	
3637.06	Besuchsdienste	500.00		500.00		500.00	
3910.01	Interne Verrechnungen	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
4210.01	Gebühren Gemeindeverwaltung				100.00		50.00
4260.01	Rückerst./Einnahmen				14'400.00		6'908.78
4611.04	Entschädigung Kanton SH		278'000.00		264'090.00		276'317.35
4632.01	Beiträge Gemeinden/Gemeindeverbände		66'500.00		73'500.00		68'945.50
4910.01	Interne Verrechnungen		5'500.00		5'500.00		5'500.00
5799	**Lastenausgleich Sozialhilfe**	**1'511'700.00**	**1'855'000.00**	**1'350'000.00**	**1'870'500.00**	**1'275'327.85**	**1'621'807.05**
3611.04	Entsch. an Kanton (LA SH)	1'511'700.00		1'350'000.00		1'275'327.85	
4611.04	Entschädigung Kanton SH				1'870'500.00		
4621.01	Vorausleistungen der Gemeinde		1'855'000.00				1'621'807.05
6	**Verkehr**	**792'720.00**	**199'600.00**	**743'800.00**	**246'880.00**	**682'142.90**	**217'385.20**
	Nettoaufwand		593'120.00		496'920.00		464'757.70
61	**Strassenverkehr**	**511'420.00**	**176'600.00**	**467'500.00**	**222'380.00**	**423'022.10**	**188'263.20**
	Nettoaufwand		334'820.00		245'120.00		234'758.90
615	**Gemeindestrassen**	**511'420.00**	**176'600.00**	**467'500.00**	**222'380.00**	**423'022.10**	**188'263.20**
	Nettoaufwand		334'820.00		245'120.00		234'758.90
6150	**Gemeindestrassen**	**511'420.00**	**176'600.00**	**467'500.00**	**222'380.00**	**423'022.10**	**188'263.20**
3010.01	Löhne Verw.-/Betriebspersonal	174'400.00		172'000.00		168'162.85	
3050.01	Sozialversicherung	13'600.00		13'400.00		13'044.45	
3052.01	Pensionskasse	12'000.00		11'800.00		11'477.85	
3053.01	Unfallversicherung	3'500.00		5'200.00		5'216.00	
3055.01	Krankentaggeldversicherung	1'300.00					
3099.01	Übriger Personalaufwand	400.00		400.00		1'097.20	

Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	50'000.00		35'000.00		22'435.50	
3101.02	Strassentafeln/Hausnummern			500.00			
3101.03	Verbrauchsmaterial Werkhof	4'500.00		4'500.00		2'381.10	
3111.01	Anschaffungen Maschinen/Geräte/Fahrzeuge	3'600.00		10'000.00		3'897.10	
3111.02	Anschaffungen Gebäude Werkhof	1'500.00		1'500.00		1'058.10	
3120.01	Wasser, Energie, Heizmaterial	18'300.00		17'000.00		18'199.00	
3120.02	Energie Strassenbeleuchtung	18'100.00		17'500.00		16'341.80	
3130.01	Telefon/Gebühren/Porti	2'000.00		2'100.00		1'812.95	
3134.01	Haftpflicht-/Sachversicherungen	4'120.00		4'500.00		3'441.10	
3141.01	UH Gemeindestrassen	50'000.00		50'000.00		54'894.75	
3141.02	Strassenmarkierungen	5'000.00		3'500.00		2'403.80	
3141.03	Schneeräumung, Strassenreinigung	18'000.00		12'000.00		9'883.90	
3141.04	Unterhalt Strassenbeleuchtung	20'000.00		16'000.00		5'691.55	
3144.01	Unterhalt Gebäude/Anlagen	10'000.00		13'000.00		9'354.45	
3151.01	Unterhalt Material/Geräte/Fahrzeuge	50'000.00		40'000.00		39'810.45	
3161.01	Miete/Benützungskosten Geräte			7'500.00		7'417.20	
3169.01	Miete Fahrzeuge	8'000.00					
3170.01	Reisekosten/Spesen	2'000.00		2'000.00		1'424.00	
3300.11	Planm. Abschr. Strassen VV	5'900.00		8'100.00		5'915.00	
3300.41	Planm. Abschr. Hochbauten VV	2'300.00		2'300.00		2'224.00	
3300.61	Planm. Abschr. Mobiliar/Fahrzeuge VV	32'900.00		17'700.00		15'438.00	
4240.01	Gebühren/Dienstleistungen		72'000.00		80'000.00		70'078.30
4260.01	Rückerst./Einnahmen		5'800.00		8'500.00		6'561.45
4470.01	Liegenschaftsertrag		32'000.00		32'000.00		31'380.00
4612.01	Entschädigungen Gemeinden		3'000.00		3'000.00		
4612.11	Interne Verrechnungen Dienstleistungen		51'200.00		49'940.00		49'500.00
4631.01	Beiträge des Kantons		12'600.00		15'200.00		12'343.45
4910.01	Interne Verrechnungen				33'740.00		18'400.00
62	**Öffentlicher Verkehr**	**281'300.00**	**23'000.00**	**276'300.00**	**24'500.00**	**259'120.80**	**29'122.00**
	Nettoaufwand		258'300.00		251'800.00		229'998.80
622	**Regionalverkehr**	**31'300.00**	**23'000.00**	**31'300.00**	**24'500.00**	**29'464.80**	**22'140.00**
	Nettoaufwand		8'300.00		6'800.00		7'324.80
6220	**Regionalverkehr**	**31'300.00**	**23'000.00**	**31'300.00**	**24'500.00**	**29'464.80**	**22'140.00**
3130.05	SBB-Tageskarte	28'000.00		28'000.00		28'000.00	
3158.01	Unterhalt EDV Software	200.00		200.00		164.80	
3634.05	Beitrag Oeffentlicher Verkehr	3'100.00		3'100.00		1'300.00	
4240.02	Benützung Tageskarten		23'000.00		24'500.00		22'140.00

Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
629	**Öffentlicher Verkehr**	**250'000.00**		**245'000.00**		**229'656.00**	**6'982.00**
	Nettoaufwand		250'000.00		245'000.00		222'674.00
6290	**Öffentlicher Verkehr**	**250'000.00**		**245'000.00**		**229'656.00**	**6'982.00**
3631.01	Beitrag an Kanton	250'000.00		245'000.00		229'656.00	
4621.01	Vorausleistungen der Gemeinde						6'982.00
7	**Umweltschutz/Raumordnung**	**1'059'155.00**	**963'850.00**	**955'220.00**	**870'410.00**	**1'211'631.60**	**1'147'608.15**
	Nettoaufwand		95'305.00		84'810.00		64'023.45
71	**Wasserversorgung**	**173'780.00**	**173'780.00**	**164'270.00**	**164'270.00**	**181'642.70**	**181'642.70**
710	**Wasserversorgung**	**173'780.00**	**173'780.00**	**164'270.00**	**164'270.00**	**181'642.70**	**181'642.70**
7101	**Wasserversorgung**	**173'780.00**	**173'780.00**	**164'270.00**	**164'270.00**	**181'642.70**	**181'642.70**
3099.01	Übriger Personalaufwand	500.00		500.00		490.00	
3120.12	Wasserzinsversorgung Hettiswil	16'500.00		12'500.00		15'225.90	
3132.11	Honorare an Experten	500.00		32'500.00		843.80	
3142.12	Unterhalt Leitungsnetz/Brunnen	5'500.00		5'000.00		33'733.80	
3142.13	Unterhalt Hydranten	12'500.00		12'500.00		27'482.90	
3170.01	Reisekosten/Spesen	200.00				244.25	
3181.01	Abschreibungen Forderungen					0.20	
3199.11	Vorsteuerkürzung					924.00	
3300.11	Planm. Abschr. Strassen VV	17'180.00		5'750.00		4'462.00	
3510.19	Einlage in SF WE W + AW	28'040.00		17'400.00		22'090.80	
3510.50	Einlage Anschlussgeb: in SF WE W/AW	45'000.00		52'000.00		47'294.20	
3612.11	Int. Verrechnungen DL	18'500.00		25'740.00		20'900.00	
4240.11	Wasserbezug		109'900.00		95'200.00		97'695.95
4240.13	Brunnengelder		900.00		900.00		877.95
4240.14	Hydrantenbenützung		300.00		300.00		439.20
4240.50	Anschlussgebühren W		45'000.00		52'000.00		47'294.20
4409.11	Int. Verrechnung Zinsen		500.00		120.00		570.00
4510.11	Entnahme aus Spezialfinanzierung Rechnungsausgleich		17'180.00		15'750.00		34'765.40
9010.11	Ertragsüberschuss SF Wasser	29'360.00		380.00		7'950.85	
72	**Abwasserentsorgung**	**554'200.00**	**554'200.00**	**474'700.00**	**474'700.00**	**722'605.30**	**722'605.30**
720	**Abwasserentsorgung**	**554'200.00**	**554'200.00**	**474'700.00**	**474'700.00**	**722'605.30**	**722'605.30**

Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7201	**Abwasserentsorgung**	**554'200.00**	**554'200.00**	**474'700.00**	**474'700.00**	**722'605.30**	**722'605.30**
3120.21	Energie Schmutzwasserpumpen	2'000.00		2'100.00		1'836.40	
3130.21	Kostenanteile Rechnungsstellung Vennersmühle	500.00		500.00		884.20	
3132.21	Honorare an Experten	6'400.00		11'000.00		2'401.80	
3134.21	Haftpflicht-/Sachversicherungen	150.00		150.00		151.00	
3143.21	Unterhalt Kanalisationsnetz	50'000.00		27'500.00		42'062.90	
3150.21	UH Mobilien/Maschinen	5'200.00					
3181.01	Abschreibungen Forderungen					0.50	
3300.31	Planm. Abschr. übr. Tiefbauten VV	5'400.00		8'350.00		3'125.40	
3510.50	Einlage Anschlussgeb: in SF WE W/AW	153'000.00		127'500.00		163'788.30	
3612.21	Int. Verrechnungen DL	25'700.00		47'600.00		24'300.00	
3632.21	Betriebsbeitrag Gde.verband ARA	250'000.00		250'000.00		172'851.30	
4240.21	Abwasserverbrauch		392'700.00		316'500.00		506'191.80
4240.50	Anschlussgebühren W				127'500.00		
4240.51	Anschlussgebühren AW		153'000.00				163'788.30
4409.21	Int. Verrechnung Zinsen		3'100.00		3'100.00		3'110.00
4510.21	Entnahme aus Spezialfinanzierung Rechnungsausgleich		5'400.00		20'850.00		24'470.65
4632.21	Rückerst. Gde.verband ARA						25'044.55
9010.21	Ertragsüberschuss SF Abwasser	55'850.00				311'203.50	
9011.21	Aufwandüberschuss SF Abwasser				6'750.00		
73	**Abfall**	**235'870.00**	**235'870.00**	**231'440.00**	**231'440.00**	**223'504.25**	**223'504.25**
730	**Abfall**	**235'870.00**	**235'870.00**	**231'440.00**	**231'440.00**	**223'504.25**	**223'504.25**
7300	**Tierkörperbeseitigung**	**6'800.00**	**6'800.00**	**4'750.00**	**4'750.00**	**7'540.75**	**7'540.75**
3181.01	Abschreibungen Forderungen					0.45	
3612.31	Int. Verrechnungen DL	300.00		450.00		732.65	
3634.31	Beitrag Tierkörpersammelstelle	6'500.00		4'300.00		6'807.65	
4240.01	Gebühren/Dienstleistungen				4'750.00		
4240.31	Abfallvolumengebühr		6'800.00				7'540.75
7301	**Abfall**	**229'070.00**	**229'070.00**	**226'690.00**	**226'690.00**	**215'963.50**	**215'963.50**
3001.31	Entschädigungen, Sitzungsgelder	3'200.00		2'900.00		2'800.00	
3010.31	Löhne Verw.-/Betriebspersonal	2'700.00		2'700.00		2'289.00	
3050.31	Sozialversicherung	100.00		100.00		50.15	
3053.01	Unfallversicherung	20.00		50.00		9.15	
3100.31	Büromaterial/Drucksachen	650.00		650.00		536.75	
3101.31	Verbrauchsmaterial	1'500.00		1'000.00		1'083.35	
3102.31	Drucksachen/Publikationen	900.00					

Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.31	Anschaffungen Entsorgungshof	1'500.00		3'300.00		3'152.00	
3130.31	Telefon/Gebühren/Porti	500.00		1'140.00		670.13	
3130.32	Entsorgungshof/Separatsammlungen etc.	15'500.00		16'500.00		15'476.25	
3130.33	Abfallbeseitigung, Transporte	75'700.00		69'500.00		68'506.80	
3130.34	Abfallbeseitigung, Verbrennung/Deponie	65'350.00		67'700.00		60'330.15	
3150.31	UH Mobilien/Maschinen	2'200.00		650.00		5'892.50	
3170.31	Spesenentschädigungen	650.00		650.00		325.85	
3181.01	Abschreibungen Forderungen					0.85	
3300.41	Planm. Abschr. Hochbauten VV	3'100.00		3'900.00		3'088.15	
3409.11	Int. Verrechnung Zinsen Gemeindewerke			10.00			
3612.31	Int. Verrechnungen DL	55'500.00		55'940.00		49'500.00	
4240.31	Abfallvolumengebühr		123'800.00		135'900.00		122'560.30
4240.32	Abfallgrundgebühr		63'400.00		60'300.00		78'498.15
4260.31	Rückerst. und Einnahmen		12'500.00		11'600.00		12'312.40
4409.31	Int. Verrechnung Zinsen		50.00				60.00
4612.31	Interne Verrechnung Tierkörpersammelstelle		300.00		450.00		732.65
4632.31	Beiträge von Gemeinden				1'800.00		1'800.00
9010.31	Ertragsüberschuss SF Abfall					2'252.42	
9011.31	Aufwandüberschuss SF Abfall		29'020.00		16'640.00		
74	**Verbauungen**	**1'000.00**		**7'000.00**		**9'763.55**	
	Nettoaufwand		1'000.00		7'000.00		9'763.55
741	**Gewässerverbauungen**	**1'000.00**		**7'000.00**		**9'763.55**	
	Nettoaufwand		1'000.00		7'000.00		9'763.55
7410	**Gewässerverbauungen**	**1'000.00**		**7'000.00**		**9'763.55**	
3142.01	Unterhalt Wasserbau	1'000.00		7'000.00		1'963.55	
3910.01	Interne Verrechnungen					7'800.00	
77	**Übriger Umweltschutz**	**55'725.00**		**56'450.00**		**55'157.80**	**19'855.90**
	Nettoaufwand		55'725.00		56'450.00		35'301.90
771	**Friedhof/Bestattung**	**53'700.00**		**54'600.00**		**53'298.00**	**19'855.90**
	Nettoaufwand		53'700.00		54'600.00		33'442.10
7710	**Friedhof und Bestattung allgemein**	**53'700.00**		**54'600.00**		**53'298.00**	**19'855.90**
3632.01	Beiträge Gemeinden/Gemeindeverbände	53'700.00		54'600.00		53'298.00	
4632.01	Beiträge Gemeinden/Gemeindeverbände						19'855.90

Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
779	**Umweltschutz**	**2'025.00**		**1'850.00**		**1'859.80**	
	Nettoaufwand		2'025.00		1'850.00		1'859.80
7790	**Umweltschutz**	**2'025.00**		**1'850.00**		**1'859.80**	
3001.01	Entschädigungen	1'500.00		1'500.00		1'500.00	
3050.01	Sozialversicherung	100.00				79.80	
3170.02	Kommissionsessen	425.00		350.00		280.00	
79	**Raumordnung**	**38'580.00**		**21'360.00**		**18'958.00**	
	Nettoaufwand		38'580.00		21'360.00		18'958.00
790	**Raumordnung**	**38'580.00**		**21'360.00**		**18'958.00**	
	Nettoaufwand		38'580.00		21'360.00		18'958.00
7900	**Raumordnung allgemein**	**19'180.00**		**3'160.00**		**1'350.00**	
3001.02	Sitzungsgelder/Entschädigungen Komm.	1'000.00		2'600.00		1'350.00	
3170.02	Kommissionsessen	680.00		560.00			
3320.01	Planm. Abschreibungen immat. Anlagen	17'500.00					
7907	**Regionalkonferenzen**	**19'400.00**		**18'200.00**		**17'608.00**	
3636.04	Diverse Beiträge	19'400.00		18'200.00		17'608.00	
8	**Volkswirtschaft**	**3'660.00**	**77'000.00**	**3'850.00**	**75'500.00**	**2'751.30**	**66'000.00**
	Nettoertrag	73'340.00		71'650.00		63'248.70	
81	**Landwirtschaft**	**3'660.00**		**3'850.00**		**2'751.30**	
	Nettoaufwand		3'660.00		3'850.00		2'751.30
811	**Verwaltung, Vollzug und Kontrolle**	**3'660.00**		**3'850.00**		**2'751.30**	
	Nettoaufwand		3'660.00		3'850.00		2'751.30
8110	**Verwaltung, Vollzug und Kontrolle**	**3'660.00**		**3'850.00**		**2'751.30**	
3010.01	Löhne Verw.-/Betriebspersonal	3'450.00		3'450.00		2'655.00	
3050.01	Sozialversicherung	100.00		290.00		81.75	
3053.01	Unfallversicherung	10.00		10.00		7.55	
3170.01	Reisekosten/Spesen	100.00		100.00		7.00	
82	**Forstwirtschaft**		**1'000.00**		**1'000.00**		**1'000.00**
	Nettoertrag	1'000.00		1'000.00		1'000.00	

Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
820	**Forstwirtschaft**		**1'000.00**		**1'000.00**		**1'000.00**
	Nettoertrag	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
8200	**Forstwirtschaft**		**1'000.00**		**1'000.00**		**1'000.00**
4470.02	Pachtzins Wald		1'000.00		1'000.00		1'000.00
87	**Brennstoffe und Energie**		**76'000.00**		**74'500.00**		**65'000.00**
	Nettoertrag	76'000.00		74'500.00		65'000.00	
871	**Elektrizität**		**76'000.00**		**74'500.00**		**65'000.00**
	Nettoertrag	76'000.00		74'500.00		65'000.00	
8716	**Regionales Elektrizitätsnetz**		**76'000.00**		**74'500.00**		**65'000.00**
4120.02	Elektra Fraubrunnen		76'000.00		74'500.00		65'000.00
9	**Finanzen/Steuern**	**1'082'760.00**	**7'304'860.00**	**638'270.00**	**6'684'610.00**	**536'153.15**	**6'482'798.85**
	Nettoertrag	6'222'100.00		6'046'340.00		5'946'645.70	
91	**Steuern**	**45'600.00**	**6'139'050.00**	**54'600.00**	**6'212'800.00**	**24'244.40**	**6'111'587.95**
	Nettoertrag	6'093'450.00		6'158'200.00		6'087'343.55	
910	**Steuern**	**45'600.00**	**6'139'050.00**	**54'600.00**	**6'212'800.00**	**24'244.40**	**6'111'587.95**
	Nettoertrag	6'093'450.00		6'158'200.00		6'087'343.55	
9100	**Allgemeine Gemeindesteuern**	**43'500.00**	**5'510'500.00**	**52'600.00**	**5'564'700.00**	**24'105.20**	**5'482'151.90**
3180.09	Wertberichtigung Steuerguthaben	5'500.00		5'000.00		-9'000.00	
3181.09	Forderungsverluste Allg.Gemeindesteuern	38'000.00		47'600.00		33'105.20	
4000.01	Einkommenssteuern natürlicher Personen		4'863'400.00		4'765'000.00		4'806'102.80
4000.21	Nachsteuern und Bussen Einkommen		2'000.00		2'000.00		3'034.90
4000.41	Gemeindesteuerteilung z.G.Gemeinde NP Eink.		106'100.00		90'500.00		123'939.10
4000.51	Gemeindesteuerteilung z.L.Gemeinde NP Eink.		-185'000.00		-146'800.00		-156'778.20
4000.61	Pauschale Steueranrechnung NP		600.00		300.00		-269.70
4000.81	Lotteriegewinnsteuern						570.00
4001.01	Vermögenssteuern natürlicher Personen		336'400.00		320'200.00		303'014.90
4001.41	Gemeindesteuerteilung z.G. Gemeinde NP Verm.		25'150.00		24'900.00		26'595.90
4001.51	Gemeindesteuerteilung z.L.Gemeinde NP Verm.		-14'100.00		-15'900.00		-20'271.30
4002.01	Quellensteuern		84'500.00		111'300.00		64'893.15
4002.02	Quellensteuer aus BGSA		600.00		800.00		595.40
4010.01	Gewinnsteuern juristischer Personen		165'700.00		229'700.00		-31'175.40
4010.41	Gemeindesteuerteilungen z.G.Gemeinde JP		135'950.00		210'000.00		216'597.75

Erfolgsrechnung

		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4010.51	Gemeindesteuerteilungen z.L.Gemeinde JP		-31'200.00		-42'700.00		-3'874.45
4010.61	Pauschale Steueranrechnung JP		1'200.00		1'700.00		-1'194.30
4010.70	Rückstellungen Steuern jP						128'000.00
4011.01	Kapitalsteuern juristischer Personen		3'100.00		800.00		7'019.75
4011.41	Gemeindesteuerteilungen z.G. Gemeinde JP		1'500.00		1'500.00		4'248.85
4011.51	Gemeindesteuerteilung z.L. Gemeinde JP		-400.00		400.00		-28.05
4019.01	Holdingsteuern		1'000.00		1'000.00		-269.75
4029.01	Eingang abgeschriebener Steuern		14'000.00		10'000.00		11'400.55
9101	**Sondersteuern**	**1'800.00**	**168'600.00**	**1'800.00**	**186'700.00**		**225'461.10**
3181.09	Forderungsverluste Allg.Gemeindesteuern	1'800.00		1'800.00			
4000.21	Nachsteuern und Bussen Einkommen		3'000.00		6'200.00		
4022.01	Grundstückgewinnsteuern		100'200.00		95'000.00		117'391.40
4022.11	Sonderveranlagung		64'900.00		85'000.00		108'069.70
4029.01	Eingang abgeschriebener Steuern		500.00		500.00		
9102	**Liegenschaftssteuern**	**200.00**	**451'100.00**	**100.00**	**453'600.00**	**89.20**	**396'274.95**
3181.09	Forderungsverluste Allg.Gemeindesteuern	200.00		100.00		89.20	
4021.01	Liegenschaftssteuern		451'100.00		453'600.00		396'274.95
9103	**Hundetaxe**	**100.00**	**8'850.00**	**100.00**	**7'800.00**	**50.00**	**7'700.00**
3180.01	Wertberichtigung Forderungen					50.00	
3181.01	Abschreibungen Forderungen	100.00		100.00			
4033.01	Hundetaxen		8'850.00		7'800.00		7'700.00
93	**Finanz- und Lastenausgleich**	**940'000.00**	**818'500.00**	**475'000.00**	**237'900.00**	**477'208.00**	**188'281.00**
	Nettoaufwand		121'500.00		237'100.00		288'927.00
930	**Finanz- und Lastenausgleich**	**940'000.00**	**818'500.00**	**475'000.00**	**237'900.00**	**477'208.00**	**188'281.00**
	Nettoaufwand		121'500.00		237'100.00		288'927.00
9300	**Finanz- und Lastenausgleich**	**940'000.00**	**818'500.00**	**475'000.00**	**237'900.00**	**477'208.00**	**188'281.00**
3621.61	Lastenausgleich Neue Aufgabenteilung	492'000.00		475'000.00		477'208.00	
3893.01	Einlage in Vorfinanzierung EK	448'000.00					
4612.11	Interne Verrechnungen Dienstleistungen		6'000.00		4'900.00		4'941.00
4621.61	Zuschuss soziodemografische Lasten		43'200.00		29'000.00		30'410.00
4621.90	Kantonsbeitrag Fusionskosten		448'000.00				
4622.71	Zuschuss Disparitätenabbau		321'300.00		204'000.00		152'930.00
95	**Ertragsanteile, übrige**		**23'000.00**		**1'000.00**		**4'553.65**