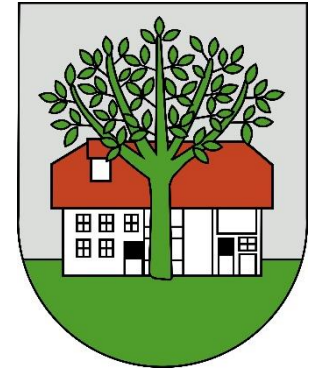


Gemeinde Ried b. Kerzers



Bericht Finanzplan 2023-2028

Nach HRM2

Bulletin Nr. 76
Traktandum Nr. 2
Finanzplan 2023-2028

Beschluss:
Geprüft:

Gemeinderat
Finanzkommission

13. November 2023
14. November 2023

November 2023

INHALTSVERZEICHNIS

1. Bericht.....	2
1.1 Allgemeines.....	2
1.2 Finanz- und wirtschaftspolitische relevante Eckdaten	2
1.3 Strategische Ziele, die Aufgaben und die Leistungen der Gemeinde, sowie einen Überblick über deren voraussichtliche Entwicklung	3
2. Übersicht.....	4
2.1 Gesamter Haushalt.....	4
3. Bilanz	5
4. Erfolgsrechnung.....	6
4.1 Erfolgsrechnung nach Artengliederung	6
5. Investitionsrechnung.....	9
5.1 Investitionsrechnung nach Funktionen	9
6. Geldflussrechnung.....	12
7. Finanzkennzahlen 2022-2028.....	13
8. Details zum Finanzplan.....	15
8.1 Erfolgsrechnung nach Funktionen	15
8.2 Erfolgsrechnung nach Artengliederung	37
8.3 Investitionsrechnung nach Funktionen	51
8.4 Investitionsrechnung nach Artengliederung.....	54

1. Bericht

Im vorliegenden Bericht erhalten Sie eine Gesamtübersicht über den Finanzplan. Der „Bericht Finanzplan 2023-2028“ kann auf der Homepage www.ried.ch bei den Dokumenten zur Gemeindeversammlung heruntergeladen oder in Papierform auf der Gemeindeverwaltung bezogen werden.

1.1 Allgemeines

Der vorliegende Finanzplan wurde nach dem neuen Rechnungslegungsmodell HRM2 erstellt und basiert auf dem Gesetz über den Finanzhaushalt der Gemeinden (GFHG) und der Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden (GFHV) sowie dem Finanzreglement der Gemeinde Ried bei Kerzers (FinR).

1.2 Finanz- und wirtschaftspolitische relevante Eckdaten

Als Berechnungsgrundlage dient das Budget 2023. Ebenfalls sind, wenn dies notwendig war, die Zahlen der per 31. Dezember 2022 abgeschlossenen Jahresrechnung und die der aktuellen Erkenntnisse des laufenden Rechnungsjahres berücksichtigt worden. Die Budgetwerte des Jahres 2024 sind den tatsächlichen Verhältnissen angepasst worden, wenn definitive Abrechnungen vorliegen oder Sachverhalte eintraten, welche eine Korrektur notwendig machten.

In den Prognosejahren wurde mit folgenden Zuwachsraten gerechnet:

- Personalkosten + 1.5 %
- Sachaufwendungen und Transferleistungen + 1.5 % (Teuerung)
- Steuern + 0.5% (Wachstum Steuerkraft) und Einwohnerzahl
- Einkommenssteuern in % der Kantonssteuern 72.5%
- Vermögenssteuern in % der Kantonssteuern 72.5%
- Einwohnerzahl 2024 1'228 Einwohner, 2025 1'243 Einwohner ab 2026 1'263 Einwohner

Der nach den neuen Anforderungen erstmals erstellte Finanzplan zeigt, dass das nicht zweckgebundene Eigenkapital in den kommenden fünf Jahren massiv abnehmen wird. Die sehr hohen Investitionen werden die zusätzliche Aufnahme an langfristigem Fremdkapital bedingen. Dadurch fallen in Zukunft Schuldzinse an und die Abschreibungen erhöhen sich.

Der Finanzplan ist eine planerische Voraussicht und insbesondere bei den Investitionen können Verschiebungen in Abhängigkeit von den Bewilligungsverfahren eintreten. Ebenfalls sind künftige Investitionen und Finanzierungen der Gemeindeverbände (z.B. GNS) für die kommenden Jahre noch nicht absehbar.

1.3 Strategische Ziele, die Aufgaben und die Leistungen der Gemeinde, sowie einen Überblick über deren voraussichtliche Entwicklung

Die strategischen Ziele, Aufgaben und Leistungen des Gemeinderates basieren auf den Legislaturzielen 2021-2026. Daraus sind aktuell keine Massnahmen vorgesehen, die sich wesentlich auf den künftigen Aufwand und/ oder Ertrag der Erfolgsrechnung auswirken. Die Planung der Investitionsvorhaben in der Investitionsrechnung ist mit den strategischen Zielen abgestimmt.

In den unsicheren und nicht abschätzbaren Positionen, wie zum Beispiel die Steuereinnahmen, wurden jeweils vorsichtige Annahmen getroffen.

Der nach den neuen Anforderungen erstmals erstellte Finanzplan zeigt, dass das nicht zweckgebundene Eigenkapital in den kommenden fünf Jahren massiv abnehmen wird. Die sehr hohen Investitionen werden die zusätzliche Aufnahme an langfristigem Fremdkapital bedingen. Dadurch fallen in Zukunft Schuldzinsen an und die Abschreibungen erhöhen sich.

Die Finanzkommission hat den Finanzplan geprüft.

2. Übersicht

2.1 Gesamter Haushalt

Gesamtübersicht	Budget 2023	Budget 2024	Finanzplan 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028
Allgemeine Übersicht						
Jahresergebnis ER Gesamthaushalt	279'775.71	94'736.50	70'826.50	7'926.50	-76'073.50	-161'673.50
Jahresergebnis ER Allgemeiner Haushalt	35'375.71	-26'263.50	-27'673.50	-38'673.50	-77'773.50	-127'173.50
Jahresergebnis gesetzliche Spezialfinanzierungen	244'400.00	121'000.00	98'500.00	46'600.00	1'700.00	-34'500.00
Steuerertrag natürliche Personen	3'309'436.66	3'329'700.00	3'386'900.00	3'457'900.00	3'474'600.00	3'491'400.00
Steuerertrag juristische Personen	133'500.00	123'300.00	123'900.00	124'500.00	125'100.00	125'700.00
Liegenschaftssteuer	230'184.00	242'900.00	242'900.00	242'900.00	242'900.00	242'900.00
Nettoinvestitionen	1'562'184.50	2'730'822.80	3'436'100.00	1'182'800.00	2'194'100.00	1'807'600.00

3. Bilanz

Im Finanzvermögen ist zu beachten, dass die Gelder aus dem Kulturfonds nicht verwendet werden dürfen.
Offene Debitoren und Kreditoren sowie Vorräte und Jahresabgrenzungen wurden nicht angepasst.

Planbilanz		Bilanz 2022	Planbilanz 2024	Finanzplan 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028
1	Aktiven	22'122'368.08	25'572'753.48	25'912'953.48	26'511'553.48	28'101'053.48	29'286'653.48
10	Finanzvermögen	6'559'006.03	6'557'296.70	3'957'296.70	3'957'296.70	3'957'296.70	3'957'296.70
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	2'152'055.05	2'150'345.72	550'345.72	550'345.72	550'345.72	550'345.72
101	Forderungen	2'097'219.61	2'097'219.61	2'097'219.61	2'097'219.61	2'097'219.61	2'097'219.61
102	Kurzfristige Finanzanlagen	1'500'000.00	1'500'000.00	500'000.00	500'000.00	500'000.00	500'000.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	152'321.37	152'321.37	152'321.37	152'321.37	152'321.37	152'321.37
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	22'410.00	22'410.00	22'410.00	22'410.00	22'410.00	22'410.00
108	Sachanlagen FV	635'000.00	635'000.00	635'000.00	635'000.00	635'000.00	635'000.00
14	Verwaltungsvermögen	15'563'362.05	19'015'456.78	21'955'656.78	22'554'256.78	24'143'756.78	25'329'356.78
140	Sachanlagen VV	13'884'792.52	16'018'778.37	18'380'078.37	18'848'078.37	20'370'678.37	21'580'878.37
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	80'180.00	80'180.00	80'180.00	80'180.00	80'180.00	80'180.00
146	Investitionsbeiträge	1'598'389.53	2'916'498.41	3'495'398.41	3'625'998.41	3'692'898.41	3'668'298.41
2	Passiven	-22'122'368.08	-25'572'753.48	-25'912'953.48	-26'511'553.48	-28'101'053.48	-29'286'653.48
20	Fremdkapital	-6'289'175.74	-10'004'464.33	-10'884'137.83	-12'085'111.33	-14'360'984.83	-16'318'558.33
200	Laufende Verbindlichkeiten	-1'181'317.35	-1'181'317.35	-1'181'317.35	-1'181'317.35	-1'181'317.35	-1'181'317.35
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	-94'439.65	-94'439.65	-94'439.65	-94'439.65	-94'439.65	-94'439.65
205	Kurzfristige Rückstellungen	-38'849.00	-38'849.00	-38'849.00	-38'849.00	-38'849.00	-38'849.00
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-4'080'012.54	-7'795'301.13	-8'674'974.63	-9'875'948.13	-12'151'821.63	-14'109'395.13
209	Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	-894'557.20	-894'557.20	-894'557.20	-894'557.20	-894'557.20	-894'557.20
29	Eigenkapital	-15'833'192.34	-15'568'289.15	-15'028'815.65	-14'426'442.15	-13'740'068.65	-12'968'095.15
290	Spezialfinanzierungen im EK	-2'372'418.20	-2'737'818.20	-2'545'418.20	-2'301'118.20	-2'011'918.20	-1'686'518.20
291	Fonds im Eigenkapital	-11'577.70	-11'577.70	-11'577.70	-11'577.70	-11'577.70	-11'577.70
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	-4'328'617.41	-3'689'202.01	-3'369'802.01	-3'050'402.01	-2'731'002.01	-2'411'602.01
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-9'120'579.03	-9'129'691.24	-9'102'017.74	-9'063'344.24	-8'985'570.74	-8'858'397.24

4. Erfolgsrechnung

4.1 Erfolgsrechnung nach Artengliederung

Artengliederung		Budget 2023	Budget 2024	Finanzplan 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028
3	Aufwand	5'713'473.95	5'849'594.00	5'942'700.00	6'078'000.00	6'180'200.00	6'280'000.00
30	Personalaufwand	738'405.24	858'800.00	811'100.00	822'500.00	834'000.00	845'800.00
300	Behörden und Kommissionen	95'900.00	105'800.00	106'300.00	107'800.00	109'300.00	110'800.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	519'233.90	582'800.00	540'900.00	548'900.00	557'000.00	565'400.00
304	Zulagen	800.00	800.00	800.00	800.00	800.00	800.00
305	Arbeitgeberbeiträge	114'671.34	158'700.00	152'300.00	154'100.00	155'900.00	157'700.00
309	Übriger Personalaufwand	7'800.00	10'700.00	10'800.00	10'900.00	11'000.00	11'100.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	932'103.71	899'909.00	860'800.00	854'400.00	860'800.00	872'300.00
310	Material- und Warenaufwand	80'700.00	84'700.00	75'700.00	81'500.00	77'300.00	78'100.00
311	Nicht aktivierbare Anlagen	27'900.00	16'400.00	11'500.00	11'500.00	11'500.00	11'500.00
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	82'445.92	81'100.00	82'300.00	83'500.00	84'700.00	85'900.00
313	Dienstleistungen und Honorare	360'057.79	376'609.00	376'300.00	358'400.00	363'200.00	368'000.00
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	261'500.00	211'600.00	183'700.00	186'400.00	189'200.00	192'000.00
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	69'900.00	78'000.00	79'100.00	80'200.00	81'300.00	82'500.00
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	12'100.00	11'000.00	11'100.00	11'200.00	11'300.00	11'400.00
317	Spesenentschädigungen	24'700.00	28'200.00	28'600.00	29'000.00	29'400.00	29'800.00
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	11'300.00	11'300.00	11'500.00	11'700.00	11'900.00	12'100.00
319	Verschiedener Betriebsaufwand	1'500.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	354'650.40	414'300.00	443'800.00	532'100.00	552'500.00	569'800.00
330	Sachanlagen VV	354'650.40	414'300.00	443'800.00	532'100.00	552'500.00	569'800.00

Artengliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
34	Finanzaufwand	35'208.60	28'400.00	108'400.00	108'400.00	108'400.00	108'400.00
340	Zinsaufwand			80'000.00	80'000.00	80'000.00	80'000.00
343	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	6'108.60	5'800.00	5'800.00	5'800.00	5'800.00	5'800.00
349	Verschiedener Finanzaufwand	29'100.00	22'600.00	22'600.00	22'600.00	22'600.00	22'600.00
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	387'500.00	303'000.00	301'000.00	298'900.00	296'800.00	294'700.00
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	387'500.00	303'000.00	301'000.00	298'900.00	296'800.00	294'700.00
36	Transferaufwand	3'255'206.00	3'331'785.00	3'404'200.00	3'448'300.00	3'514'300.00	3'575'600.00
361	Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen	2'034'600.00	1'996'300.00	2'049'500.00	2'074'100.00	2'120'200.00	2'161'300.00
362	Interkommunaler Finanzausgleich	80'619.00	114'785.00	116'500.00	118'200.00	120'000.00	121'800.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte	1'122'187.00	1'168'500.00	1'186'000.00	1'203'800.00	1'221'900.00	1'240'300.00
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	17'800.00	52'200.00	52'200.00	52'200.00	52'200.00	52'200.00
39	Interne Verrechnungen	10'400.00	13'400.00	13'400.00	13'400.00	13'400.00	13'400.00
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	10'400.00	13'400.00	13'400.00	13'400.00	13'400.00	13'400.00
4	Ertrag	-5'748'849.66	-5'823'330.50	-5'915'026.50	-6'039'326.50	-6'102'426.50	-6'152'826.50
40	Fiskalertrag	-3'786'447.36	-3'859'800.00	-3'917'600.00	-3'989'200.00	-4'006'500.00	-4'023'900.00
400	Direkte Steuern natürliche Personen	-3'309'436.66	-3'329'700.00	-3'386'900.00	-3'457'900.00	-3'474'600.00	-3'491'400.00
401	Direkte Steuern juristische Personen	-133'500.00	-123'300.00	-123'900.00	-124'500.00	-125'100.00	-125'700.00
402	Übrige Direkte Steuern	-340'184.00	-402'900.00	-402'900.00	-402'900.00	-402'900.00	-402'900.00
403	Besitz- und Aufwandsteuern	-3'326.70	-3'900.00	-3'900.00	-3'900.00	-3'900.00	-3'900.00
42	Entgelte	-948'340.00	-889'100.00	-889'100.00	-889'100.00	-889'100.00	-889'100.00
421	Gebühren für Amtshandlungen	-17'000.00	-19'000.00	-19'000.00	-19'000.00	-19'000.00	-19'000.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-836'200.00	-787'900.00	-787'900.00	-787'900.00	-787'900.00	-787'900.00
425	Erlös aus Verkäufen	-46'300.00	-7'300.00	-7'300.00	-7'300.00	-7'300.00	-7'300.00
426	Rückerstattungen	-48'840.00	-74'900.00	-74'900.00	-74'900.00	-74'900.00	-74'900.00

Artengliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
-----------------	--	--------	--------	------------	------------	------------	------------

		2023	2024	2025	2026	2027	2028
44	Finanzertrag	-298'273.50	-295'326.50	-305'926.50	-305'926.50	-305'926.50	-305'926.50
440	Zinsertrag	-17'000.00	-19'900.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00
442	Beteiligungsertrag FV		-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00
443	Liegenschaftenertrag FV	-24'600.00	-24'600.00	-24'600.00	-24'600.00	-24'600.00	-24'600.00
447	Liegenschaftenertrag VV	-256'673.50	-250'526.50	-267'026.50	-267'026.50	-267'026.50	-267'026.50
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-143'100.00	-182'000.00	-202'500.00	-252'300.00	-295'100.00	-329'200.00
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-143'100.00	-182'000.00	-202'500.00	-252'300.00	-295'100.00	-329'200.00
46	Transferertrag	-242'238.40	-264'439.00	-267'200.00	-270'100.00	-273'100.00	-272'000.00
460	Ertragsanteile	-120'151.45	-122'600.00	-124'400.00	-126'300.00	-128'200.00	-130'100.00
461	Entschädigungen von öffentlichen Gemeinwesen	-1'500.00	-1'500.00	-1'500.00	-1'500.00	-1'500.00	-1'500.00
462	Interkommunaler Finanzausgleich	-61'895.00	-67'239.00	-68'200.00	-69'200.00	-70'200.00	-71'300.00
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten	1'500.00	-5'100.00	-5'100.00	-5'100.00	-5'100.00	-5'100.00
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	-59'800.00	-67'700.00	-67'700.00	-67'700.00	-67'800.00	-63'700.00
469	Verschiedener Transferertrag	-391.95	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	-320'050.40	-319'365.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital	-320'050.40	-319'365.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00
49	Interne Verrechnungen	-10'400.00	-13'300.00	-13'300.00	-13'300.00	-13'300.00	-13'300.00
493	Betriebs- und Verwaltungskosten	-10'400.00	-13'300.00	-13'300.00	-13'300.00	-13'300.00	-13'300.00
	Gesamtergebnis	-35'375.71	26'263.50	27'673.50	38'673.50	77'773.50	127'173.50

5. Investitionsrechnung

5.1 Investitionsrechnung nach Funktionen

Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG		230'000.00				
02	Allgemeine Dienste		230'000.00				
029	Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.		230'000.00				
0290	Verwaltungsliegenschaft ZIFEWEGE		170'000.00				
5040.00	Hochbauten		170'000.00				
INV00043	Renovation Wohnung inkl. Treppenhaus		170'000.00				
0299	Pachtland Gemeinde		60'000.00				
5000.00	Grundstücke		60'000.00				
INV00047	Landkauf um Quellfassung Lurtigen		60'000.00				
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	1'070'000.00	70'000.00	100'000.00			
32	Kultur, übriges		70'000.00	100'000.00			
329	Kultur, n.a.g. (nicht anderweitig genannt)		70'000.00	100'000.00			
3293	Riederhalle		70'000.00	100'000.00			
5040.00	Hochbauten		70'000.00	100'000.00			
INV00040	Umbau Riederhalle		70'000.00				
INV00055	Süd/Westfassade Riederhalle			100'000.00			
34	Sport und Freizeit	1'070'000.00					
341	Sport	1'070'000.00					
3410	Turnhalle	1'070'000.00					
5040.00	Hochbauten	1'070'000.00					
INV00037	Sanierung Turnhalle 2. Etappe	1'070'000.00					
Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan

		2023	2024	2025	2026	2027	2028
4	GESUNDHEIT	203'924.25	309'725.50	40'210.00	59'330.00	25'940.00	27'560.00
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	203'924.25	309'725.50	40'210.00	59'330.00	25'940.00	27'560.00
412	Kranken, Alters- und Pflegeheime	203'924.25	309'725.50	40'210.00	59'330.00	25'940.00	27'560.00
4120	Kranken, Alters- und Pflegeheime	203'924.25	309'725.50	40'210.00	59'330.00	25'940.00	27'560.00
5620.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	203'924.25	309'725.50	40'210.00	59'330.00	25'940.00	27'560.00
INV00024	Investitionsbeiträge GNS	203'924.25	309'725.50	40'210.00	59'330.00	25'940.00	27'560.00
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG		799'900.00	555'000.00		175'000.00	
61	Strassenverkehr		799'900.00	555'000.00		175'000.00	
615	Gemeindestrassen		799'900.00	555'000.00		175'000.00	
6150	Gemeindestrassen		799'900.00	555'000.00		175'000.00	
5010.00	Strassen / Verkehrswege		799'900.00	555'000.00		175'000.00	
INV00004	Erstellen Trottoir Widalmi (GB-Art. 639, 18 und 760)		5'200.00				
INV00030	Planungskredit Tempo-30-Zone		10'000.00				
INV00032	Trottoir Widalmi Teil 2		484'000.00				
INV00041	Verbreiterung Eggimattweg (GB-Art. 891)		50'700.00				
INV00042	Verbreiterung Moosgasse und Perrettenweg (GB-Art. 950 und 931)		250'000.00				
INV00044	Strassendeckbelag Bäumlacherstrasse (GB-Art. 49, 98 und 103)					175'000.00	
INV00045	Strassendeckbelag Widalmi (GB-Art. 481, 530 und 515)			205'000.00			
INV00048	Verbreiterung Perrettenweg (GB-Art. 943)			155'000.00			
INV00049	Verbreiterung Perrettenweg (GB-Art. 931 Teil 2)			195'000.00			
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	288'260.25	1'311'197.30	2'740'947.50	1'123'471.27	1'993'171.00	1'780'000.00
71	Wasserversorgung		725'000.00	1'150'000.00		200'000.00	230'000.00
710	Wasserversorgung		725'000.00	1'150'000.00		200'000.00	230'000.00
7101	Wasserwerk (Gemeindebetrieb)		725'000.00	1'150'000.00		200'000.00	230'000.00
5031.00	Übriger Tiefbau Wasserwerk		725'000.00	1'150'000.00		200'000.00	230'000.00
INV00008	Erweiterung Trinkwasserleitung		725'000.00	1'000'000.00			
INV00050	Neue Wasserzähler mit Funkablesung			150'000.00			
INV00051	GEP 2 Widalmi Trinkwasserleitung					200'000.00	
INV00052	GEP 3 Dorfstrasse Trinkwasserleitung						230'000.00
Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028

72	Abwasserbeseitigung	288'260.25	586'197.30	1'590'947.50	1'123'471.27	1'793'171.00	1'550'000.00
720	Abwasserbeseitigung	288'260.25	586'197.30	1'590'947.50	1'123'471.27	1'793'171.00	1'550'000.00
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	288'260.25	586'197.30	1'590'947.50	1'123'471.27	1'793'171.00	1'550'000.00
5032.00	Übriger Tiefbau Abwasserbeseitigung			1'000'000.00	1'000'000.00	1'700'000.00	1'550'000.00
INV00053	GEP 2 (3. Priorität c/d/e/f/y)inkl. neue Wasserleitung					1'200'000.00	1'550'000.00
INV00054	Retention Widalmi, Kreuzweg / Höll / Agriswil			1'000'000.00	1'000'000.00	500'000.00	
5620.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	288'260.25	586'197.30	590'947.50	123'471.27	93'171.00	
INV00015	Abwasserverband Region Kerzers	288'260.25	586'197.30	590'947.50	123'471.27	93'171.00	
8	VOLKSWIRTSCHAFT		10'000.00				
82	Forstwirtschaft		10'000.00				
820	Forstwirtschaft		10'000.00				
8200	Forstwirtschaft		10'000.00				
5050.00	Waldungen		10'000.00				
INV00046	Erwerb Waldparzelle im Halenholz Agriswil (GB-Art. 343)		10'000.00				
Nettoinvestition		1'562'184.50	2'730'822.80	3'436'157.50	1'182'801.27	2'194'111.00	1'807'560.00

6. Geldflussrechnung

Mittelflussrechnung	Rechnung 2022	Basis Budget 2024	Finanzplan 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028
Betriebliche Tätigkeit						
Ergebnis der Erfolgsrechnung +Gewinn/-Reinverlust	1'266'451.20	-26'263.50	-27'673.50	-38'673.50	-77'773.50	-127'173.50
Abschreibungen VV & Investitionsbeiträge	499'217.80	466'500.00	496'000.00	584'300.00	604'700.00	622'000.00
Abschreibung passivierte Investitionsbeiträge	-71'665.15	-67'700.00	-67'700.00	-67'700.00	-67'800.00	-63'700.00
Abnahme / Zunahme Forderungen bzw. laufende Verbindlichkeiten	-424'171.80					
Abnahme / Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen	-11'721.57					
Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	510.20					
Zu/ Abnahme laufende Verpflichtungen (KK, Kreditoren)	356'173.90					
Zu/ Abnahme Passive Rechnungsabgrenzung	38'412.95					
Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-393'224.35					
Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK	290'773.39	121'000.00	98'500.00	46'600.00	1'700.00	-34'500.00
Einlagen / Entnahmen EK	-366'137.18	-319'365.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00
Bildung / Auflösung Verbindlichkeiten SF FK	-60'740.45					
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cash Flow)	1'123'878.94	174'171.50	179'726.50	205'126.50	141'426.50	77'226.50
Investitionstätigkeit						
Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-1'277'954.08	-2'730'822.80	-3'436'100.00	-1'182'800.00	-2'194'100.00	-1'807'600.00
Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	-115'468.80					
Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	270.00					
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-1'393'152.88	-2'730'822.80	-3'436'100.00	-1'182'800.00	-2'194'100.00	-1'807'600.00
Finanzierungstätigkeit						
Zu/ Abnahme Finanzanlagen FV	-1'000'000.00		1'000'000.00			
Abnahme Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	158'280.90					
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-841'719.10		1'000'000.00			
Veränderung des Fond "Geld"	-1'110'993.04	-2'556'651.30	-2'256'373.50	-977'673.50	-2'052'673.50	-1'730'373.50

7. Finanzkennzahlen 2022-2028

Kennzahlen	Rechnung 2022	Basis Budget 2024	Finanzplan 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028
1. Nettoverschuldungsquotient < 100% gut 100% – 150% genügend > 150% schlecht	-24.89	73.76	163.21	192.09	249.75	298.90
Der Quotient gibt an, welcher Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen bzw. wie viele Jahrestanchen erforderlich wären, um die Nettoschulden abzutragen. Der Steuerertrag wird gemäss effektivem Steuersatz gerechnet.						
2. Selbstfinanzierungsgrad Hochkonjunktur : > 100% Normalfall : 80 -100% Abschwung : 50 – 80%	122.32	6.38	5.23	17.34	6.45	4.27
Der Selbstfinanzierungsgrad zeigt an, in welchem Ausmass Neuinvestitionen durch selbsterwirtschaftete Mittel finanziert werden können. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% führt zu einer Neuverschuldung. Liegt dieser Wert über 100%, können Schulden abgebaut werden. Mittelfristig sollte der SF-Grad im Durchschnitt gegen 100% sein, wobei auch der Stand der aktuellen Verschuldung eine Rolle spielt. Die Kennzahl kann starken Schwankungen unterliegen und sollte daher mittelfristig betrachtet werden.						
3. Zinsbelastungsanteil 0% – 4% gut 4% – 9% genügend > 9% schlecht	-0.29	-0.34	1.12	1.10	1.08	1.08
Der Zinsbelastungsanteil sagt aus, welcher Anteil des laufenden Ertrags durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum.						
4. Bruttoverschuldungsanteil < 50% sehr gut 50% – 100% gut 100% – 150% mittel 150% – 200% schlecht > 200% kritisch	73.61	144.17	157.98	175.77	212.44	243.62
Der Bruttoverschuldungsanteil ist eine Grösse zur Beurteilung der Verschuldungssituation bzw. zur Frage, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den erwirtschafteten Erträgen steht. Er zeigt an, wie viele Prozente vom Finanzertrag benötigt werden, um die Bruttoschulden abzubauen.						
5. Investitionsanteil < 10% schwache 10% – 20% mittlere 20% – 30% starke > 40% sehr starke	25.01	35.02	40.10	18.59	29.41	25.25
Der Investitionsanteil zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen und den Einfluss auf die Nettoverschuldung. Die Kennzahl kann von Jahr zu Jahr sehr stark schwanken. Eine Beurteilung über mehrere Jahre ist deshalb wichtig und sinnvoll zusammen mit dem Selbstfinanzierungsanteil.						
6. Kapitaldienstanteil < 5% geringe Belastung 5% – 15% tragbare Belastung > 15% hohe Belastung	6.66	6.52	8.38	9.67	9.90	10.17
Der Kapitaldienstanteil ist die Messgrösse für die Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten. Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der Laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (= Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin.						
Kennzahlen	Rechnung 2022	Basis Budget 2024	Finanzplan 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028

7. Nettoschulden in Franken pro Einwohner	-787.84	2'318.26	5'144.09	6'067.04	7'922.60	9'522.98
--	----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

< 0 Nettovermögen

0 – 1'000 geringe Verschuldung

1'001 – 2'500 mittlere Verschuldung

2'501 – 5'000 hohe Verschuldung

> 5'000 sehr hohe Verschuldung

Klassische Grösse zur Beurteilung der Verschuldung bzw. des Vermögens der Gemeinde unter Einbezug der Beteiligungen im Verwaltungsvermögen .

Nettoverschuldung (-), Nettovermögen (+)

8. Selbstfinanzierungsanteil	25.33	3.00	3.05	3.40	2.32	1.26
-------------------------------------	--------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

> 20% gut

10% – 20% mittel

< 10% schlecht

Der Selbstfinanzierungsanteil charakterisiert die Finanzkraft und den finanziellen Spielraum einer Gemeinde. Er gibt an, welchen Anteil ihres Ertrages die öffentliche Körperschaft zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann.

8. Details zum Finanzplan

8.1 Erfolgsrechnung nach Funktionen

Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	425'600.00	493'100.00	413'700.00	428'500.00	433'400.00	443'500.00	
01	Legislative und Exekutive	114'900.00	142'600.00	144'900.00	152'200.00	149'500.00	151'800.00	
011	Legislative	17'600.00	28'500.00	29'000.00	34'500.00	30'000.00	30'500.00	
0110	Legislative	17'600.00	28'500.00	29'000.00	34'500.00	30'000.00	30'500.00	
3000.00	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	4'700.00	3'800.00	3'900.00	4'000.00	4'100.00	4'200.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		3'900.00	4'000.00	4'100.00	4'200.00	4'300.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		300.00	300.00	300.00	300.00	300.00	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen		800.00	800.00	800.00	800.00	800.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	
3100.00	Büromaterial	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000.00	5'200.00	5'300.00	10'400.00	5'500.00	5'600.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter		800.00	800.00	800.00	800.00	800.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter (Porti, Briefmarken)	2'700.00	3'700.00	3'800.00	3'900.00	4'000.00	4'100.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	7'000.00	7'500.00	7'600.00	7'700.00	7'800.00	7'900.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	
012	Exekutive	97'300.00	114'100.00	115'900.00	117'700.00	119'500.00	121'300.00	
0120	Exekutive	97'300.00	114'100.00	115'900.00	117'700.00	119'500.00	121'300.00	
3000.00	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	76'600.00	90'000.00	91'400.00	92'800.00	94'200.00	95'600.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'300.00	3'900.00	4'000.00	4'100.00	4'200.00	4'300.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	1'300.00	1'400.00	1'400.00	1'400.00	1'400.00	1'400.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	15'000.00	17'700.00	18'000.00	18'300.00	18'600.00	18'900.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
02	Allgemeine Dienste	310'700.00	350'500.00	268'800.00	276'300.00	283'900.00	291'700.00	
022	Allgemeine Dienste, übrige	414'000.00	454'900.00	398'000.00	404'100.00	410'200.00	416'500.00	

Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
0220	Allgemeine Dienste, übrige	414'000.00	454'900.00	398'000.00	404'100.00	410'200.00	416'500.00	
3000.00	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	273'700.00	280'700.00	234'300.00	237'800.00	241'300.00	244'900.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'600.00	19'000.00	15'900.00	16'100.00	16'300.00	16'500.00	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	19'400.00	39'600.00	37'900.00	38'500.00	39'100.00	39'700.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4'300.00	4'400.00	3'800.00	3'900.00	4'000.00	4'100.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	7'200.00	6'900.00	5'800.00	5'900.00	6'000.00	6'100.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'200.00	5'100.00	4'500.00	4'600.00	4'700.00	4'800.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	
3091.00	Personalwerbung	400.00	400.00	400.00	400.00	400.00	400.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'400.00	3'400.00	3'500.00	3'600.00	3'700.00	3'800.00	
3100.00	Büromaterial	9'400.00	8'200.00	8'300.00	8'400.00	8'500.00	8'600.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3110.00	Büromöbel und -geräte	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	
3113.00	Hardware	1'000.00	1'000.00	-4'000.00	-4'100.00	-4'200.00	-4'300.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'300.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter (Porti, Briefmarken)	6'200.00	6'800.00	6'900.00	7'000.00	7'100.00	7'200.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter (Telefon, Internet)	4'200.00	4'200.00	4'300.00	4'400.00	4'500.00	4'600.00	
3130.03	Dienstleistungen Dritter (ID)	2'200.00	2'200.00	2'200.00	2'200.00	2'200.00	2'200.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter (Mitglieder- und Verbandsbeiträge)	15'900.00	18'000.00	18'300.00	18'600.00	18'900.00	19'200.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter (Betreibungskosten)	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	
3130.07	Dienstleistungen Dritter (Bewilligungen, Baubewilligung)	1'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	5'000.00	5'000.00	5'100.00	5'200.00	5'300.00	5'400.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'000.00	7'000.00	7'100.00	7'200.00	7'300.00	7'400.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)		5'000.00	5'100.00	5'200.00	5'300.00	5'400.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	36'000.00	41'700.00	42'300.00	42'900.00	43'500.00	44'200.00	
3162.00	Raten für operatives Leasing	2'400.00	2'400.00	2'400.00	2'400.00	2'400.00	2'400.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-10'000.00	-11'000.00	-11'000.00	-11'000.00	-11'000.00	-11'000.00	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen (Baubewilligung)	-7'000.00	-8'000.00	-8'000.00	-8'000.00	-8'000.00	-8'000.00	

Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	
4250.00	Verkäufe	100.00	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligung Dritter	-1'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	
029	Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.	-103'300.00	-104'400.00	-129'200.00	-127'800.00	-126'300.00	-124'800.00	
0290	Verwaltungsliegenschaft ZIFEWEGE	26'600.00	19'000.00	7'900.00	8'200.00	8'500.00	8'800.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'400.00	4'200.00	4'300.00	4'400.00	4'500.00	4'600.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	300.00	300.00	300.00	300.00	300.00	300.00	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen		600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	200.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'100.00	4'400.00	4'500.00	4'600.00	4'700.00	4'800.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'300.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	27'100.00	4'000.00	4'100.00	4'200.00	4'300.00	4'400.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	900.00	900.00	6'000.00	6'000.00	6'000.00	6'000.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	5'200.00	6'700.00	6'700.00	6'700.00	6'700.00	6'700.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligung Dritter	-700.00	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	
4471.00	Vergütung Dienstwohnungen VV	-19'200.00						
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		-7'500.00	-24'000.00	-24'000.00	-24'000.00	-24'000.00	
0292	Ofenhaus	1'300.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
0293	Verwaltungsliegenschaft Lochholz und Diverse	-1'000.00	1'200.00	1'200.00	1'200.00	1'200.00	1'200.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	800.00	2'700.00	2'700.00	2'700.00	2'700.00	2'700.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	100.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	100.00	300.00	300.00	300.00	300.00	300.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	

Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	500.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	900.00						
3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten		500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten, Mobilien	100.00						
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-3'000.00	-3'600.00	-3'600.00	-3'600.00	-3'600.00	-3'600.00	
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-600.00	-600.00	-600.00	-600.00	-600.00	-600.00	
0299	Pachtland Gemeinde	-130'200.00	-125'900.00	-139'600.00	-138'500.00	-137'300.00	-136'100.00	
3000.00	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	
3140.00	Unterhalt Grundstücke	23'000.00	26'000.00	11'400.00	11'600.00	11'800.00	12'000.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt		7'000.00	7'000.00	7'000.00	7'000.00	7'000.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände (BVK Kerzers und Lurtigen)	10'900.00	10'900.00	11'100.00	11'300.00	11'500.00	11'700.00	
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände (BVK Ried-Murten und ABGR)	54'800.00	49'100.00	49'800.00	50'500.00	51'300.00	52'100.00	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-220'000.00	-220'000.00	-220'000.00	-220'000.00	-220'000.00	-220'000.00	
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG	187'200.00	206'600.00	209'200.00	211'900.00	214'600.00	217'300.00	
14	Allgemeines Rechtswesen	38'900.00	41'400.00	42'000.00	42'600.00	43'200.00	43'800.00	
140	Allgemeines Rechtswesen	38'900.00	41'400.00	42'000.00	42'600.00	43'200.00	43'800.00	
1402	Kinder- und Erwachsenenschutz	38'900.00	41'400.00	42'000.00	42'600.00	43'200.00	43'800.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	38'900.00	40'100.00	40'700.00	41'300.00	41'900.00	42'500.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte		1'300.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00	
15	Feuerwehr	104'600.00	109'300.00	110'900.00	112'600.00	114'300.00	116'000.00	
150	Feuerwehr	104'600.00	109'300.00	110'900.00	112'600.00	114'300.00	116'000.00	
1500	Feuerwehr	104'600.00	109'300.00	110'900.00	112'600.00	114'300.00	116'000.00	

Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'800.00						
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	102'800.00	109'300.00	110'900.00	112'600.00	114'300.00	116'000.00	
16	Verteidigung	43'700.00	55'900.00	56'300.00	56'700.00	57'100.00	57'500.00	
161	Militärische Verteidigung	7'200.00	14'600.00	14'700.00	14'800.00	14'900.00	15'000.00	
1610	Militärische Verteidigung	7'200.00	14'600.00	14'700.00	14'800.00	14'900.00	15'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge		7'500.00	7'600.00	7'700.00	7'800.00	7'900.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	10'700.00	10'700.00	10'700.00	10'700.00	10'700.00	10'700.00	
4660.00	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge vom Bund	-3'700.00	-3'800.00	-3'800.00	-3'800.00	-3'800.00	-3'800.00	
162	Zivile Verteidigung	36'500.00	41'300.00	41'600.00	41'900.00	42'200.00	42'500.00	
1620	Zivilschutz	32'200.00	37'000.00	37'200.00	37'400.00	37'600.00	37'800.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'500.00	4'500.00	4'600.00	4'700.00	4'800.00	4'900.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter (Telefon, Internet)	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	600.00	700.00	700.00	700.00	700.00	700.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	1'300.00	6'200.00	6'300.00	6'400.00	6'500.00	6'600.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	23'600.00	23'600.00	23'600.00	23'600.00	23'600.00	23'600.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	2'700.00	2'700.00	2'700.00	2'700.00	2'700.00	2'700.00	
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		-100.00	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00	
4660.00	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge vom Bund	-1'100.00	-1'200.00	-1'200.00	-1'200.00	-1'200.00	-1'200.00	
1626	Regionale Zivilschutzorganisation	4'300.00	4'300.00	4'400.00	4'500.00	4'600.00	4'700.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	4'300.00	4'300.00	4'400.00	4'500.00	4'600.00	4'700.00	
2	BILDUNG	1'735'000.00	1'693'300.00	1'760'100.00	1'785'100.00	1'810'400.00	1'836'200.00	
21	Obligatorische Schule	1'546'000.00	1'493'000.00	1'556'800.00	1'578'800.00	1'601'100.00	1'623'800.00	
211	Primarschule I	95'200.00	98'800.00	100'300.00	101'800.00	103'300.00	104'800.00	
2110	Kindergarten	95'200.00	98'800.00	100'300.00	101'800.00	103'300.00	104'800.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	95'200.00	98'800.00	100'300.00	101'800.00	103'300.00	104'800.00	

Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
212	Primarschule II	582'900.00	557'900.00	566'300.00	574'800.00	583'400.00	592'200.00	
2120	Primarstufe	582'900.00	557'900.00	566'300.00	574'800.00	583'400.00	592'200.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten, Mobilien	1'900.00						
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	394'400.00	404'900.00	411'000.00	417'200.00	423'500.00	429'900.00	
3611.02	Entschädigungen an Kantone und Konkordate (Rahmenkredit)	70'000.00	40'000.00	40'600.00	41'200.00	41'800.00	42'400.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	116'600.00	113'000.00	114'700.00	116'400.00	118'100.00	119'900.00	
213	Orientierungsschule	576'800.00	541'200.00	549'300.00	557'500.00	565'900.00	574'400.00	
2130	Orientierungsschule	576'800.00	541'200.00	549'300.00	557'500.00	565'900.00	574'400.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	576'800.00	541'200.00	549'300.00	557'500.00	565'900.00	574'400.00	
214	Musikschulen	3'100.00	3'100.00	3'100.00	3'100.00	3'100.00	3'100.00	
2140	Musikschulen	3'100.00	3'100.00	3'100.00	3'100.00	3'100.00	3'100.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'100.00	3'100.00	3'100.00	3'100.00	3'100.00	3'100.00	
217	Schulliegenschaften	211'800.00	203'900.00	205'000.00	206'100.00	207'200.00	208'300.00	
2170	Schulliegenschaften	211'800.00	203'900.00	205'000.00	206'100.00	207'200.00	208'300.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	27'400.00	30'800.00	31'300.00	31'800.00	32'300.00	32'800.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'900.00	2'100.00	2'100.00	2'100.00	2'100.00	2'100.00	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	3'500.00	4'300.00	4'400.00	4'500.00	4'600.00	4'700.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	700.00	800.00	800.00	800.00	800.00	800.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	700.00	800.00	800.00	800.00	800.00	800.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	300.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'200.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	
3110.00	Büromöbel und -geräte, Schulmobiliar	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1'000.00	1'900.00	1'900.00	1'900.00	1'900.00	1'900.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	13'600.00	13'400.00	13'600.00	13'800.00	14'000.00	14'200.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter (Telefon, Internet)	2'500.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00	
3130.10	Abfuhr- und Deponiekosten Hausmüll / Sperr- und Wischgut		300.00	300.00	300.00	300.00	300.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'100.00	4'400.00	4'500.00	4'600.00	4'700.00	4'800.00	

Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
3144.00	Unterhalt Hochbauten	14'300.00	6'500.00	6'600.00	6'700.00	6'800.00	6'900.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	11'000.00	4'000.00	4'100.00	4'200.00	4'300.00	4'400.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	127'900.00	127'900.00	127'900.00	127'900.00	127'900.00	127'900.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-300.00	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	
218	Ausserschulische Betreuungseinrichtungen	28'800.00	40'700.00	42'100.00	43'500.00	44'900.00	46'400.00	
2180	Ausserschulische Betreuungseinrichtungen	28'800.00	40'700.00	42'100.00	43'500.00	44'900.00	46'400.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	46'400.00	60'900.00	61'800.00	62'700.00	63'600.00	64'600.00	
3040.00	Kinder- und Ausbildungszulagen	800.00	800.00	800.00	800.00	800.00	800.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'200.00	4'100.00	4'200.00	4'300.00	4'400.00	4'500.00	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	3'800.00	8'200.00	8'300.00	8'400.00	8'500.00	8'600.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	600.00	700.00	700.00	700.00	700.00	700.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	1'200.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	400.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000.00	1'900.00	1'900.00	1'900.00	1'900.00	1'900.00	
3091.00	Personalwerbung	1'200.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'300.00	3'300.00	3'300.00	3'300.00	3'300.00	3'300.00	
3105.00	Lebensmittel	10'800.00	15'400.00	15'600.00	15'800.00	16'000.00	16'200.00	
3110.00	Büromöbel und -geräte, Schulmobiliar	1'700.00	3'500.00	3'600.00	3'700.00	3'800.00	3'900.00	
3113.00	Hardware	1'200.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter (Porti, Briefmarken)	400.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter (Telefon, Internet)	300.00	300.00	300.00	300.00	300.00	300.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter (Mitglieder- und Verbandsbeiträge)	400.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'800.00	2'800.00	2'800.00	2'800.00	2'800.00	2'800.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligung Dritter	-38'800.00	-51'900.00	-51'900.00	-51'900.00	-51'900.00	-51'900.00	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligung Dritter (Lebensmittel)	-10'500.00	-13'900.00	-13'900.00	-13'900.00	-13'900.00	-13'900.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-1'900.00	-1'900.00	-1'900.00	-1'900.00	-1'900.00	-1'900.00	
219	Obligatorische Schule, n.a.g.	47'400.00	47'400.00	90'700.00	92'000.00	93'300.00	94'600.00	
2190	Schulleitung und Schulverwaltung	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3000.00	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	

Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
2195	Schülertransporte	46'400.00	46'400.00	89'700.00	91'000.00	92'300.00	93'600.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	46'400.00	46'400.00	89'700.00	91'000.00	92'300.00	93'600.00	
22	Sonderschulen	168'500.00	179'800.00	182'500.00	185'200.00	187'900.00	190'700.00	
220	Sonderschulen	168'500.00	179'800.00	182'500.00	185'200.00	187'900.00	190'700.00	
2200	Sonderschulen	168'500.00	179'800.00	182'500.00	185'200.00	187'900.00	190'700.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	8'200.00	9'100.00	9'200.00	9'300.00	9'400.00	9'500.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	160'300.00	170'700.00	173'300.00	175'900.00	178'500.00	181'200.00	
23	Berufliche Grundbildung	20'500.00	20'500.00	20'800.00	21'100.00	21'400.00	21'700.00	
230	Berufliche Grundbildung	20'500.00	20'500.00	20'800.00	21'100.00	21'400.00	21'700.00	
2300	Berufliche Grundbildung	20'500.00	20'500.00	20'800.00	21'100.00	21'400.00	21'700.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	20'500.00	20'500.00	20'800.00	21'100.00	21'400.00	21'700.00	
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	188'200.00	238'360.00	242'000.00	246'500.00	248'100.00	249'700.00	
32	Kultur, übriges	129'200.00	129'360.00	132'300.00	136'100.00	137'000.00	137'900.00	
329	Kultur, n.a.g. (nicht anderweitig genannt)	129'200.00	129'360.00	132'300.00	136'100.00	137'000.00	137'900.00	
3290	Kultur, n.a.g.	12'900.00	14'460.00	14'800.00	15'100.00	15'400.00	15'700.00	
3000.00	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter (Porti, Briefmarken)	300.00	360.00	400.00	400.00	400.00	400.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'500.00	4'000.00	4'100.00	4'200.00	4'300.00	4'400.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	4'500.00	4'500.00	4'600.00	4'700.00	4'800.00	4'900.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'600.00	3'600.00	3'700.00	3'800.00	3'900.00	4'000.00	
3293	Riederhalle	116'300.00	114'900.00	117'500.00	121'000.00	121'600.00	122'200.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	16'500.00	16'400.00	16'600.00	16'800.00	17'100.00	17'400.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'100.00	1'100.00	1'100.00	1'100.00	1'100.00	1'100.00	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	1'100.00	1'800.00	1'800.00	1'800.00	1'800.00	1'800.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	300.00	300.00	300.00	300.00	300.00	300.00	

Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	400.00	400.00	400.00	400.00	400.00	400.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'900.00	1'800.00	1'800.00	1'800.00	1'800.00	1'800.00	
3105.00	Lebensmittel	500.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'300.00	8'600.00	8'700.00	8'800.00	8'900.00	9'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'400.00	2'600.00	2'600.00	2'600.00	2'600.00	2'600.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	11'200.00	11'600.00	11'800.00	12'000.00	12'200.00	12'400.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	80'700.00	80'700.00	82'800.00	85'800.00	85'800.00	85'800.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	5'200.00	6'700.00	6'700.00	6'700.00	6'700.00	6'700.00	
4250.00	Verkäufe	-300.00	-800.00	-800.00	-800.00	-800.00	-800.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligung Dritter	-500.00	-1'000.00	-1'000.00	-1'000.00	-1'000.00	-1'000.00	
4472.00	Vergütung für Benützung Liegenschaften VV	-11'400.00	-16'200.00	-16'200.00	-16'200.00	-16'200.00	-16'200.00	
4660.10	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von Kanton und Konkordaten	-2'100.00	-2'200.00	-2'200.00	-2'200.00	-2'200.00	-2'200.00	
4660.50	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von privaten Unternehmungen	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00	
34	Sport und Freizeit	59'000.00	109'000.00	109'700.00	110'400.00	111'100.00	111'800.00	
341	Sport	52'300.00	101'600.00	102'200.00	102'800.00	103'400.00	104'000.00	
3410	Turnhalle	52'300.00	101'600.00	102'200.00	102'800.00	103'400.00	104'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	9'900.00	7'500.00	7'600.00	7'700.00	7'800.00	7'900.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	700.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	1'300.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	300.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	300.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	22'800.00	26'700.00	27'100.00	27'500.00	27'900.00	28'300.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'800.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	5'000.00	5'000.00	5'100.00	5'200.00	5'300.00	5'400.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	20'300.00	71'000.00	71'000.00	71'000.00	71'000.00	71'000.00	

Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-1'900.00	-1'900.00	-1'900.00	-1'900.00	-1'900.00	-1'900.00	
4660.10	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von Kanton und Konkordaten	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-10'400.00	-13'300.00	-13'300.00	-13'300.00	-13'300.00	-13'300.00	
342	Freizeit	6'700.00	7'400.00	7'500.00	7'600.00	7'700.00	7'800.00	
3420	Freizeit	6'700.00	7'400.00	7'500.00	7'600.00	7'700.00	7'800.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	6'700.00	7'400.00	7'500.00	7'600.00	7'700.00	7'800.00	
4	GESUNDHEIT	564'600.00	564'100.00	572'400.00	580'800.00	589'300.00	597'900.00	
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	365'400.00	353'800.00	359'000.00	364'200.00	369'500.00	374'800.00	
411	Spitäler	5'400.00	5'100.00	5'200.00	5'300.00	5'400.00	5'500.00	
4110	Spitäler	5'400.00	5'100.00	5'200.00	5'300.00	5'400.00	5'500.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	5'400.00	5'100.00	5'200.00	5'300.00	5'400.00	5'500.00	
412	Kranken, Alters- und Pflegeheime	360'000.00	348'700.00	353'800.00	358'900.00	364'100.00	369'300.00	
4120	Kranken, Alters- und Pflegeheime	360'000.00	348'700.00	353'800.00	358'900.00	364'100.00	369'300.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	132'200.00	97'900.00	99'400.00	100'900.00	102'400.00	103'900.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	216'800.00	237'600.00	241'200.00	244'800.00	248'500.00	252'200.00	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	11'000.00	13'200.00	13'200.00	13'200.00	13'200.00	13'200.00	
42	Ambulante Krankenpflege	197'200.00	208'300.00	211'400.00	214'600.00	217'800.00	221'100.00	
421	Ambulante Krankenpflege	173'900.00	190'000.00	192'800.00	195'700.00	198'600.00	201'600.00	
4210	Ambulante Krankenpflege	173'900.00	190'000.00	192'800.00	195'700.00	198'600.00	201'600.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	173'600.00	189'700.00	192'500.00	195'400.00	198'300.00	201'300.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	300.00	300.00	300.00	300.00	300.00	300.00	
4220	Rettungsdienste	23'300.00	18'300.00	18'600.00	18'900.00	19'200.00	19'500.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	23'300.00	18'300.00	18'600.00	18'900.00	19'200.00	19'500.00	

Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
43	Gesundheitsprävention	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	
433	Schulgesundheitsdienst	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	
4330	Schulgesundheitsdienst	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligung Dritter	-1'000.00	-1'000.00	-1'000.00	-1'000.00	-1'000.00	-1'000.00	
5	SOZIALE SICHERHEIT	563'900.00	581'900.00	590'500.00	599'200.00	608'000.00	617'000.00	
52	Invalidität	339'200.00	349'400.00	354'600.00	359'900.00	365'300.00	370'800.00	
523	Invalidenheime	339'200.00	349'400.00	354'600.00	359'900.00	365'300.00	370'800.00	
5230	Invalidenheime	339'200.00	349'400.00	354'600.00	359'900.00	365'300.00	370'800.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	339'200.00	349'400.00	354'600.00	359'900.00	365'300.00	370'800.00	
53	Alter und Hinterlassene	-1'300.00	-1'300.00	-1'300.00	-1'300.00	-1'300.00	-1'300.00	
531	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	-1'300.00	-1'300.00	-1'300.00	-1'300.00	-1'300.00	-1'300.00	
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	-1'300.00	-1'300.00	-1'300.00	-1'300.00	-1'300.00	-1'300.00	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-1'300.00	-1'300.00	-1'300.00	-1'300.00	-1'300.00	-1'300.00	
54	Familie und Jugend	68'100.00	84'100.00	85'300.00	86'500.00	87'700.00	88'900.00	
541	Familienzulagen	8'200.00	7'600.00	7'700.00	7'800.00	7'900.00	8'000.00	
5410	Familienzulagen	8'200.00	7'600.00	7'700.00	7'800.00	7'900.00	8'000.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	8'200.00	7'600.00	7'700.00	7'800.00	7'900.00	8'000.00	
544	Jugendschutz	46'300.00	59'100.00	60'000.00	60'900.00	61'800.00	62'700.00	
5440	Jugendschutz (allgemein)	46'300.00	59'100.00	60'000.00	60'900.00	61'800.00	62'700.00	
3000.00	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen		1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	46'300.00	58'100.00	59'000.00	59'900.00	60'800.00	61'700.00	

Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
545	Leistungen an Familien	13'600.00	17'400.00	17'600.00	17'800.00	18'000.00	18'200.00	
5451	Familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	13'600.00	17'400.00	17'600.00	17'800.00	18'000.00	18'200.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'600.00	2'400.00	2'400.00	2'400.00	2'400.00	2'400.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	10'000.00	15'000.00	15'200.00	15'400.00	15'600.00	15'800.00	
55	Arbeitslosigkeit	22'600.00	22'600.00	22'900.00	23'200.00	23'500.00	23'900.00	
559	Arbeitslosigkeit n.a.g.	22'600.00	22'600.00	22'900.00	23'200.00	23'500.00	23'900.00	
5590	Arbeitslosigkeit n.a.g.	22'600.00	22'600.00	22'900.00	23'200.00	23'500.00	23'900.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	22'600.00	22'600.00	22'900.00	23'200.00	23'500.00	23'900.00	
57	Sozialhilfe und Asylwesen	135'300.00	127'100.00	129'000.00	130'900.00	132'800.00	134'700.00	
572	Wirtschaftliche Hilfe	45'300.00	124'200.00	126'100.00	128'000.00	129'900.00	131'800.00	
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	45'300.00	124'200.00	126'100.00	128'000.00	129'900.00	131'800.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	9'300.00	8'800.00	8'900.00	9'000.00	9'100.00	9'200.00	
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate (Anteil SHG, Auslagen Sozialdienste)	36'000.00	31'600.00	32'100.00	32'600.00	33'100.00	33'600.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände		83'800.00	85'100.00	86'400.00	87'700.00	89'000.00	
579	Fürsorge, n.a.g.	90'000.00	2'900.00	2'900.00	2'900.00	2'900.00	2'900.00	
5790	Fürsorge, n.a.g.	90'000.00	2'900.00	2'900.00	2'900.00	2'900.00	2'900.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'500.00	2'800.00	2'800.00	2'800.00	2'800.00	2'800.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	87'400.00						
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	387'500.00	393'100.00	404'500.00	423'400.00	428'300.00	437'700.00	
61	Strassenverkehr	337'500.00	330'200.00	340'600.00	358'500.00	362'400.00	370'800.00	
615	Gemeindestrassen	337'500.00	330'200.00	340'600.00	358'500.00	362'400.00	370'800.00	
6150	Gemeindestrassen	337'500.00	330'200.00	340'600.00	358'500.00	362'400.00	370'800.00	

Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
3000.00	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	93'100.00	118'100.00	119'900.00	121'700.00	123'500.00	125'400.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'300.00	8'000.00	8'100.00	8'200.00	8'300.00	8'400.00	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	12'800.00	15'800.00	16'000.00	16'200.00	16'400.00	16'600.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'500.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	2'500.00	2'900.00	2'900.00	2'900.00	2'900.00	2'900.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	700.00	1'700.00	1'700.00	1'700.00	1'700.00	1'700.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'000.00	6'000.00	6'100.00	6'200.00	6'300.00	6'400.00	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial (Treibstoff)	6'600.00	7'800.00	7'900.00	8'000.00	8'100.00	8'200.00	
3101.02	Betriebs-, Verbrauchsmaterial (Streusalz, Sand und Kies)	4'000.00	4'000.00	4'100.00	4'200.00	4'300.00	4'400.00	
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	16'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	13'000.00	5'600.00	5'700.00	5'800.00	5'900.00	6'000.00	
3130.10	Abfuhr- und Deponiekosten Hausmüll / Sperr- und Wischgut	5'400.00	5'400.00	5'500.00	5'600.00	5'700.00	5'800.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'500.00	3'500.00	3'600.00	3'700.00	3'800.00	3'900.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	2'600.00	2'600.00	2'600.00	2'600.00	2'600.00	2'600.00	
3141.00	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	79'300.00	45'800.00	46'500.00	47'200.00	47'900.00	48'600.00	
3141.01	Unterhalt Strassen / Verkehrswege (öffentliche Plätze)	11'000.00	28'100.00	12'500.00	12'700.00	12'900.00	13'100.00	
3141.02	Unterhalt Strassen / Verkehrswege (Flurwege)	9'300.00	6'900.00	7'000.00	7'100.00	7'200.00	7'300.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	15'300.00	12'200.00	12'400.00	12'600.00	12'800.00	13'000.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten, Mobilien	2'100.00	2'900.00	2'900.00	2'900.00	2'900.00	2'900.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'200.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV	24'500.00	24'600.00	46'900.00	60'900.00	60'900.00	65'300.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	15'300.00	15'300.00	15'300.00	15'300.00	15'300.00	15'300.00	
3660.40	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	5'900.00	5'900.00	5'900.00	5'900.00	5'900.00	5'900.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-1'500.00	-1'500.00	-1'500.00	-1'500.00	-1'500.00	-1'500.00	
4660.70	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von privaten Haushalten	-900.00	-900.00	-900.00	-900.00	-900.00	-900.00	
62	Öffentlicher Verkehr	50'000.00	62'900.00	63'900.00	64'900.00	65'900.00	66'900.00	
621	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	9'000.00	10'200.00	10'400.00	10'600.00	10'800.00	11'000.00	

Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
6210	Bahninfrastruktur	9'000.00	10'200.00	10'400.00	10'600.00	10'800.00	11'000.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	9'000.00	10'200.00	10'400.00	10'600.00	10'800.00	11'000.00	
622	Regional- und Agglomerationsverkehr	53'200.00	53'600.00	54'400.00	55'200.00	56'000.00	56'800.00	
6220	Regional- und Agglomerationsverkehr	53'200.00	53'600.00	54'400.00	55'200.00	56'000.00	56'800.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	53'200.00	53'600.00	54'400.00	55'200.00	56'000.00	56'800.00	
629	Öffentlicher Verkehr, n.a.g.	-12'200.00	-900.00	-900.00	-900.00	-900.00	-900.00	
6290	Öffentlicher Verkehr, n.a.g.	-12'200.00	-900.00	-900.00	-900.00	-900.00	-900.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	19'300.00						
4250.00	Verkäufe	-31'500.00	-900.00	-900.00	-900.00	-900.00	-900.00	
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	105'066.56	74'200.00	55'900.00	56'400.00	56'900.00	57'400.00	
71	Wasserversorgung							
710	Wasserversorgung							
7101	Wasserwerk (Gemeindebetrieb)							
3000.00	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	3'800.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	8'200.00	17'600.00	17'900.00	18'200.00	18'500.00	18'800.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	700.00	1'200.00	1'200.00	1'200.00	1'200.00	1'200.00	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	1'000.00	2'200.00	2'200.00	2'200.00	2'200.00	2'200.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	200.00	300.00	300.00	300.00	300.00	300.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	300.00	400.00	400.00	400.00	400.00	400.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00	300.00	300.00	300.00	300.00	300.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3105.00	Lebensmittel	10'000.00	20'000.00	10'300.00	10'400.00	10'500.00	10'600.00	
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	12'200.00	14'700.00	14'900.00	15'100.00	15'300.00	15'500.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'200.00	2'200.00	2'200.00	2'200.00	2'200.00	2'200.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter (Porti, Briefmarken)	400.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter (Telefon, Internet)	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	

Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
3130.04	Dienstleistungen Dritter (Mitglieder- und Verbandsbeiträge)	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	400.00	400.00	400.00	400.00	400.00	400.00	
3143.00	Unterhalt Tiefbauten	61'000.00	41'000.00	41'600.00	42'200.00	42'800.00	43'400.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'100.00	2'100.00	2'100.00	2'100.00	2'100.00	2'100.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	16'500.00	18'100.00	18'100.00	69'400.00	69'400.00	71'900.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des EK (Werterhalt SFWE)	148'600.00	152'300.00	152'300.00	152'300.00	152'300.00	152'300.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	83'000.00	83'000.00	84'200.00	85'500.00	86'800.00	88'100.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	12'000.00	12'000.00	12'200.00	12'400.00	12'600.00	12'800.00	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (Grundgebühren)	-152'300.00	-136'700.00	-136'700.00	-136'700.00	-136'700.00	-136'700.00	
4240.02	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (Benützungsgebühr)	-161'400.00	-172'200.00	-172'200.00	-172'200.00	-172'200.00	-172'200.00	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-600.00	-600.00	-600.00	-600.00	-600.00	-600.00	
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK (Werterhalt SFWE)		-3'100.00	-3'100.00	-54'400.00	-54'300.00	-57'500.00	
4510.01	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK (Rechnungsausgleich SFRA)	-40'700.00	-47'900.00	-40'700.00	-43'400.00	-46'100.00	-48'800.00	
4660.10	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von Kanton und Konkordaten	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	
4660.70	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von privaten Haushalten	-12'400.00	-14'600.00	-14'600.00	-14'600.00	-14'700.00	-14'000.00	
72	Abwasserbeseitigung							
720	Abwasserbeseitigung							
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)							
3000.00	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	3'800.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'000.00	13'300.00	13'500.00	13'700.00	13'900.00	14'100.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	500.00	900.00	900.00	900.00	900.00	900.00	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	600.00	1'700.00	1'700.00	1'700.00	1'700.00	1'700.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	200.00	300.00	300.00	300.00	300.00	300.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'900.00	2'100.00	2'100.00	2'100.00	2'100.00	2'100.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter (Porti, Briefmarken)	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	

Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	46'000.00	46'000.00	46'700.00	24'400.00	24'800.00	25'200.00	
3143.00	Unterhalt Tiefbauten	13'000.00	23'000.00	23'300.00	23'600.00	24'000.00	24'400.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	27'600.00	27'900.00	27'900.00	47'900.00	68'300.00	78'700.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des EK (Werterhalt SFWE)	231'900.00	138'600.00	138'600.00	138'600.00	138'600.00	138'600.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	174'700.00	219'500.00	246'000.00	243'600.00	262'400.00	275'800.00	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände		32'200.00	32'200.00	32'200.00	32'200.00	32'200.00	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (Grundgebühren)	-220'800.00	-132'700.00	-132'700.00	-132'700.00	-132'700.00	-132'700.00	
4240.02	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (Benützungsgebühr)	-145'100.00	-199'800.00	-199'800.00	-199'800.00	-199'800.00	-199'800.00	
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK (Werterhalt SFWE)		-16'000.00	-16'000.00	-36'000.00	-56'400.00	-70'200.00	
4510.01	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK (Rechnungsausgleich SFRA)	-102'400.00	-115'000.00	-142'700.00	-118'500.00	-138'300.00	-152'700.00	
4660.70	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von privaten Haushalten	-38'700.00	-44'100.00	-44'100.00	-44'100.00	-44'100.00	-40'700.00	
73	Abfallbeseitigung							
730	Abfallbeseitigung							
7301	Abfallbeseitigung (Gemeindebetrieb)							
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	26'800.00	16'000.00	16'200.00	16'400.00	16'600.00	16'800.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'800.00	1'100.00	1'100.00	1'100.00	1'100.00	1'100.00	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	2'600.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	700.00	400.00	400.00	400.00	400.00	400.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	700.00	400.00	400.00	400.00	400.00	400.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter (Porti, Briefmarken)	1'400.00	1'700.00	1'700.00	1'700.00	1'700.00	1'700.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter (Verwaltungskosten Fakturation)	3'000.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00	
3130.10	Abfuhr- und Deponiekosten Hausmüll / Sperrgut	63'800.00	63'100.00	64'000.00	65'000.00	66'000.00	67'000.00	
3130.11	Abfuhr- und Deponiekosten Grüngut	38'200.00	37'000.00	37'600.00	38'200.00	38'800.00	39'400.00	
3130.12	Abfuhr- und Deponiekosten Sammelstellen	14'600.00	12'500.00	12'700.00	12'900.00	13'100.00	13'300.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten, Mobilien	4'400.00	4'400.00	4'500.00	4'600.00	4'700.00	4'800.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	300.00	300.00	300.00	300.00	300.00	300.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500.00						

Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
3510.01	Einlagen in Spezialfinanzierung des EK (Rechnungsausgleich SFRA)	7'000.00	12'100.00	10'100.00	8'000.00	5'900.00	3'800.00	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (Grundgebühren)	-43'800.00	-42'300.00	-42'300.00	-42'300.00	-42'300.00	-42'300.00	
4240.02	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (Benützungsgebühr)	-111'000.00	-101'700.00	-101'700.00	-101'700.00	-101'700.00	-101'700.00	
4250.00	Verkäufe	-14'600.00	-5'500.00	-5'500.00	-5'500.00	-5'500.00	-5'500.00	
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen	3'400.00	-3'200.00	-3'200.00	-3'200.00	-3'200.00	-3'200.00	
74	Verbauungen	35'600.00	22'700.00	23'000.00	23'300.00	23'600.00	23'900.00	
741	Gewässerverbauungen	35'600.00	22'700.00	23'000.00	23'300.00	23'600.00	23'900.00	
7410	Gewässerverbauungen	35'600.00	22'700.00	23'000.00	23'300.00	23'600.00	23'900.00	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	2'600.00	2'600.00	2'600.00	2'600.00	2'600.00	2'600.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	30'100.00	17'200.00	17'500.00	17'800.00	18'100.00	18'400.00	
3660.50	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Unternehmungen	900.00	900.00	900.00	900.00	900.00	900.00	
77	Übriger Umweltschutz	23'331.56	19'400.00	19'500.00	19'600.00	19'700.00	19'800.00	
771	Friedhof und Bestattung	23'331.56	19'400.00	19'500.00	19'600.00	19'700.00	19'800.00	
7710	Friedhof und Bestattung	23'331.56	19'400.00	19'500.00	19'600.00	19'700.00	19'800.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'033.90	5'200.00	5'300.00	5'400.00	5'500.00	5'600.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	274.22	400.00	400.00	400.00	400.00	400.00	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	553.00	700.00	700.00	700.00	700.00	700.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	108.72	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	106.90	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	28.50	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	945.92	900.00	900.00	900.00	900.00	900.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter (Porti, Briefmarken)	660.00	800.00	800.00	800.00	800.00	800.00	
3130.10	Abfuhr- und Deponiekosten Hausmüll / Sperr- und Wischgut		400.00	400.00	400.00	400.00	400.00	
3130.11	Abfuhr- und Deponiekosten Grüngut		500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	

Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
3134.00	Sachversicherungsprämien	10.00						
3143.00	Unterhalt Tiefbauten	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten		1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'200.00	1'200.00	1'200.00	1'200.00	1'200.00	1'200.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	4'050.40	4'000.00	4'000.00	4'000.00	4'000.00	4'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligung Dritter	3'660.00	-3'700.00	-3'700.00	-3'700.00	-3'700.00	-3'700.00	
79	Raumordnung	46'135.00	32'100.00	13'400.00	13'500.00	13'600.00	13'700.00	
790	Raumordnung	46'135.00	32'100.00	13'400.00	13'500.00	13'600.00	13'700.00	
7900	Raumordnung (allgemein)	46'135.00	32'100.00	13'400.00	13'500.00	13'600.00	13'700.00	
3000.00	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'000.00	2'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		2'500.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen		200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter (Mitglieder- und Verbandsbeiträge)	135.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	10'000.00	8'000.00	4'000.00	4'000.00	4'000.00	4'000.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	35'000.00	19'000.00	5'300.00	5'400.00	5'500.00	5'600.00	
8	VOLKSWIRTSCHAFT	9'262.50	9'422.50	9'473.50	9'573.50	9'673.50	9'773.50	
81	Landwirtschaft	3'549.00	3'749.00	3'700.00	3'700.00	3'700.00	3'700.00	
812	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	3'749.00	3'749.00	3'700.00	3'700.00	3'700.00	3'700.00	
8120	Strukturverbesserungen	3'749.00	3'749.00	3'700.00	3'700.00	3'700.00	3'700.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter (Mitglieder- und Verbandsbeiträge)	749.00	749.00	700.00	700.00	700.00	700.00	
814	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	-200.00						
8140	Produktionsverbesserung Pflanzen	-200.00						
3130.00	Dienstleistungen Dritter		200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	

Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-200.00	-200.00	-200.00	-200.00	-200.00	-200.00	
82	Forstwirtschaft	5'713.50	5'673.50	5'773.50	5'873.50	5'973.50	6'073.50	
820	Forstwirtschaft	5'713.50	5'673.50	5'773.50	5'873.50	5'973.50	6'073.50	
8200	Forstwirtschaft	5'713.50	5'673.50	5'773.50	5'873.50	5'973.50	6'073.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3141.00	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	3'687.00	3'700.00	3'800.00	3'900.00	4'000.00	4'100.00	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	26.50	-26.50	-26.50	-26.50	-26.50	-26.50	
9	FINANZEN UND STEUERN	-4'201'704.77	-4'227'819.00	-4'230'100.00	-4'302'700.00	-4'320'900.00	-4'339'300.00	
91	Steuern	-3'776'447.36	-3'849'800.00	-3'907'400.00	-3'978'800.00	-3'995'900.00	-4'013'100.00	
910	Steuern	-3'776'447.36	-3'849'800.00	-3'907'400.00	-3'978'800.00	-3'995'900.00	-4'013'100.00	
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	-3'432'936.66	-3'443'000.00	-3'500'600.00	-3'572'000.00	-3'589'100.00	-3'606'300.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	10'000.00	10'000.00	10'200.00	10'400.00	10'600.00	10'800.00	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr	-2'612'500.00	-2'762'100.00	-2'809'600.00	-2'868'500.00	-2'882'400.00	-2'896'400.00	
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre	-68'300.00						
4000.30	Steuern auf Kapitaleleistungen	-86'236.66	-87'100.00	-88'600.00	-90'400.00	-90'800.00	-91'200.00	
4000.60	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr	-343'000.00	-297'400.00	-302'500.00	-308'900.00	-310'400.00	-311'900.00	
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre	8'000.00						
4002.00	Quellensteuer natürliche Personen	-207'600.00	-183'300.00	-186'400.00	-190'300.00	-191'200.00	-192'100.00	
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr	-125'400.00	-116'100.00	-116'700.00	-117'300.00	-117'900.00	-118'500.00	
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre	-200.00						
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr	-7'900.00	-7'200.00	-7'200.00	-7'200.00	-7'200.00	-7'200.00	
9101	Sondersteuern	-343'510.70	-406'800.00	-406'800.00	-406'800.00	-406'800.00	-406'800.00	
4021.00	Grundsteuern (Liegenschaftssteuern)	-230'184.00	-242'900.00	-242'900.00	-242'900.00	-242'900.00	-242'900.00	
4022.00	Vermögensgewinnsteuern (Grundstücksteuer)	-60'000.00	-80'000.00	-80'000.00	-80'000.00	-80'000.00	-80'000.00	
4023.00	Vermögensverkehrssteuern (Handänderungssteuer)	-50'000.00	-80'000.00	-80'000.00	-80'000.00	-80'000.00	-80'000.00	

Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
4033.00	Hundesteuer	-3'326.70	-3'900.00	-3'900.00	-3'900.00	-3'900.00	-3'900.00	
93	Interkommunaler Finanzausgleich	18'724.00	47'546.00	48'300.00	49'000.00	49'800.00	50'500.00	
930	Interkommunaler Finanzausgleich	18'724.00	47'546.00	48'300.00	49'000.00	49'800.00	50'500.00	
9300	Interkommunaler Finanzausgleich	18'724.00	47'546.00	48'300.00	49'000.00	49'800.00	50'500.00	
3622.00	Interkommunaler Finanzausgleich - Ressourcenausgleich	80'619.00	114'785.00	116'500.00	118'200.00	120'000.00	121'800.00	
4621.00	Finanz- und Lastenausgleich vom Kanton (Bedarfsausgleich)	-36'346.00	-41'690.00	-42'300.00	-42'900.00	-43'500.00	-44'200.00	
4622.00	Finanz- und Lastenausgleich von Gemeinden und Gemeindeverbänden (Ressourcenausgleich)	-25'549.00	-25'549.00	-25'900.00	-26'300.00	-26'700.00	-27'100.00	
95	Ertragsanteile, übrige	-117'147.66	-119'500.00	-121'300.00	-123'200.00	-125'100.00	-127'000.00	
950	Ertragsanteile, übrige	-117'147.66	-119'500.00	-121'300.00	-123'200.00	-125'100.00	-127'000.00	
9500	Ertragsanteile, übrige	-117'147.66	-119'500.00	-121'300.00	-123'200.00	-125'100.00	-127'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'003.79	3'100.00	3'100.00	3'100.00	3'100.00	3'100.00	
4601.00	Anteil am Ertrag kantonaler Steuern (Motorfahrzeugsteuer)	-120'151.45	-122'600.00	-124'400.00	-126'300.00	-128'200.00	-130'100.00	
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	-6'391.40	13'600.00	70'000.00	70'000.00	70'000.00	70'000.00	
961	Zinsen	12'100.00	2'400.00	88'300.00	88'300.00	88'300.00	88'300.00	
9610	Zinsen	12'100.00	2'400.00	88'300.00	88'300.00	88'300.00	88'300.00	
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten			80'000.00	80'000.00	80'000.00	80'000.00	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	29'100.00	22'600.00	22'600.00	22'600.00	22'600.00	22'600.00	
4400.00	Zinsen flüssige Mittel	-300.00						
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente	-12'700.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00	
4402.00	Zinsen Finanzanlagen	-4'000.00	-5'900.00					
4420.00	Dividenden		-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	-18'491.40	11'200.00	-18'300.00	-18'300.00	-18'300.00	-18'300.00	
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	-18'491.40	11'200.00	-18'300.00	-18'300.00	-18'300.00	-18'300.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter		30'000.00	500.00	500.00	500.00	500.00	
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	1'269.40	1'300.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00	

Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
3439.00	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	4'839.20	4'500.00	4'500.00	4'500.00	4'500.00	4'500.00	
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV	-21'600.00	-21'600.00	-21'600.00	-21'600.00	-21'600.00	-21'600.00	
4439.00	Übriger Liegenschaftenertrag FV	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	
97	Rückverteilungen	-391.95	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	-391.95	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	-391.95	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	
4699.00	Rückverteilung CO2-Abgabe	-391.95	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	
99	Nicht aufgeteilte Posten	-320'050.40	-319'365.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	
990	Nicht aufgeteilte Posten	-320'050.40	-319'365.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	
9900	Nicht aufgeteilte Posten	-320'050.40	-319'365.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	
4895.00	Entnahmen aus Aufwertungsreserve	-320'050.40	-319'365.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	
Gesamtergebnis		-35'375.71	26'263.50	27'673.50	38'673.50	77'773.50	127'173.50	

8.2 Erfolgsrechnung nach Artengliederung

Artengliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
3	Aufwand	5'713'473.95	5'849'594.00	5'942'700.00	6'078'000.00	6'180'200.00	6'280'000.00	
30	Personalaufwand	738'405.24	858'800.00	811'100.00	822'500.00	834'000.00	845'800.00	
300	Behörden und Kommissionen	95'900.00	105'800.00	106'300.00	107'800.00	109'300.00	110'800.00	
3000	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	95'900.00	105'800.00	106'300.00	107'800.00	109'300.00	110'800.00	
3000.00	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	95'900.00	105'800.00	106'300.00	107'800.00	109'300.00	110'800.00	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	519'233.90	582'800.00	540'900.00	548'900.00	557'000.00	565'400.00	
3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	519'233.90	582'800.00	540'900.00	548'900.00	557'000.00	565'400.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	519'233.90	582'800.00	540'900.00	548'900.00	557'000.00	565'400.00	
304	Zulagen	800.00	800.00	800.00	800.00	800.00	800.00	
3040	Kinder- und Ausbildungszulagen	800.00	800.00	800.00	800.00	800.00	800.00	
3040.00	Kinder- und Ausbildungszulagen	800.00	800.00	800.00	800.00	800.00	800.00	
305	Arbeitgeberbeiträge	114'671.34	158'700.00	152'300.00	154'100.00	155'900.00	157'700.00	
3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	38'774.22	43'300.00	40'500.00	41'000.00	41'500.00	42'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	38'774.22	43'300.00	40'500.00	41'000.00	41'500.00	42'000.00	
3052	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	46'753.00	79'200.00	77'900.00	78'900.00	79'900.00	80'900.00	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	46'753.00	79'200.00	77'900.00	78'900.00	79'900.00	80'900.00	
3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	9'908.72	10'800.00	10'200.00	10'300.00	10'400.00	10'500.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	9'908.72	10'800.00	10'200.00	10'300.00	10'400.00	10'500.00	
3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	15'106.90	15'700.00	14'600.00	14'700.00	14'800.00	14'900.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	15'106.90	15'700.00	14'600.00	14'700.00	14'800.00	14'900.00	
3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'128.50	9'700.00	9'100.00	9'200.00	9'300.00	9'400.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'128.50	9'700.00	9'100.00	9'200.00	9'300.00	9'400.00	
309	Übriger Personalaufwand	7'800.00	10'700.00	10'800.00	10'900.00	11'000.00	11'100.00	

Artengliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'800.00	5'900.00	5'900.00	5'900.00	5'900.00	5'900.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'800.00	5'900.00	5'900.00	5'900.00	5'900.00	5'900.00	
3091	Personalwerbung	1'600.00	1'400.00	1'400.00	1'400.00	1'400.00	1'400.00	
3091.00	Personalwerbung	1'600.00	1'400.00	1'400.00	1'400.00	1'400.00	1'400.00	
3099	Übriger Personalaufwand	3'400.00	3'400.00	3'500.00	3'600.00	3'700.00	3'800.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'400.00	3'400.00	3'500.00	3'600.00	3'700.00	3'800.00	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	932'103.71	899'909.00	860'800.00	854'400.00	860'800.00	872'300.00	
310	Material- und Warenaufwand	80'700.00	84'700.00	75'700.00	81'500.00	77'300.00	78'100.00	
3100	Büromaterial	9'600.00	8'400.00	8'500.00	8'600.00	8'700.00	8'800.00	
3100.00	Büromaterial	9'600.00	8'400.00	8'500.00	8'600.00	8'700.00	8'800.00	
3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	28'500.00	33'700.00	34'000.00	34'300.00	34'600.00	34'900.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	17'900.00	21'900.00	22'000.00	22'100.00	22'200.00	22'300.00	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial (Treibstoff)	6'600.00	7'800.00	7'900.00	8'000.00	8'100.00	8'200.00	
3101.02	Betriebs-, Verbrauchsmaterial (Streusalz, Sand und Kies)	4'000.00	4'000.00	4'100.00	4'200.00	4'300.00	4'400.00	
3102	Drucksachen, Publikationen	2'000.00	6'200.00	6'300.00	11'400.00	6'500.00	6'600.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'000.00	6'200.00	6'300.00	11'400.00	6'500.00	6'600.00	
3105	Lebensmittel	21'300.00	36'400.00	26'900.00	27'200.00	27'500.00	27'800.00	
3105.00	Lebensmittel	21'300.00	36'400.00	26'900.00	27'200.00	27'500.00	27'800.00	
3109	Übriger Material- und Warenaufwand	19'300.00						
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	19'300.00						
311	Nicht aktivierbare Anlagen	27'900.00	16'400.00	11'500.00	11'500.00	11'500.00	11'500.00	
3110	Büromöbel und -geräte, Schulmobiliar	4'700.00	6'500.00	6'600.00	6'700.00	6'800.00	6'900.00	
3110.00	Büromöbel und -geräte, Schulmobiliar	4'700.00	6'500.00	6'600.00	6'700.00	6'800.00	6'900.00	
3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	20'000.00	6'900.00	6'900.00	6'900.00	6'900.00	6'900.00	

Artengliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	20'000.00	6'900.00	6'900.00	6'900.00	6'900.00	6'900.00	
3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3113	Hardware	2'200.00	2'000.00	-3'000.00	-3'100.00	-3'200.00	-3'300.00	
3113.00	Hardware	2'200.00	2'000.00	-3'000.00	-3'100.00	-3'200.00	-3'300.00	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	82'445.92	81'100.00	82'300.00	83'500.00	84'700.00	85'900.00	
3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	82'445.92	81'100.00	82'300.00	83'500.00	84'700.00	85'900.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	82'445.92	81'100.00	82'300.00	83'500.00	84'700.00	85'900.00	
313	Dienstleistungen und Honorare	360'057.79	376'609.00	376'300.00	358'400.00	363'200.00	368'000.00	
3130	Dienstleistungen Dritter	226'247.79	229'309.00	275'000.00	278'800.00	282'600.00	286'400.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	58'403.79	59'700.00	103'000.00	104'300.00	105'600.00	106'900.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter (Porti, Briefmarken)	12'260.00	14'660.00	14'900.00	15'100.00	15'300.00	15'500.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter (Telefon, Internet)	8'100.00	8'100.00	8'200.00	8'300.00	8'400.00	8'500.00	
3130.03	Dienstleistungen Dritter (ID)	2'200.00	2'200.00	2'200.00	2'200.00	2'200.00	2'200.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter (Mitglieder- und Verbandsbeiträge)	17'284.00	19'949.00	20'200.00	20'500.00	20'800.00	21'100.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter (Verwaltungskosten Fakturation)	3'000.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter (Betreibungskosten)	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	
3130.07	Dienstleistungen Dritter (Bewilligungen, Baubewilligung)	1'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	
3130.10	Abfuhr- und Deponiekosten Hausmüll / Sperr- und Wischgut	69'200.00	69'200.00	70'200.00	71'300.00	72'400.00	73'500.00	
3130.11	Abfuhr- und Deponiekosten Grüngut	38'200.00	37'500.00	38'100.00	38'700.00	39'300.00	39'900.00	
3130.12	Abfuhr- und Deponiekosten Sammelstellen	14'600.00	12'500.00	12'700.00	12'900.00	13'100.00	13'300.00	
3131	Planungen und Projektierungen Dritter	10'000.00	38'000.00	4'500.00	4'500.00	4'500.00	4'500.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	10'000.00	38'000.00	4'500.00	4'500.00	4'500.00	4'500.00	
3132	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	94'000.00	78'500.00	65'700.00	43'700.00	44'400.00	45'100.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	94'000.00	78'500.00	65'700.00	43'700.00	44'400.00	45'100.00	
3134	Sachversicherungsprämien	23'610.00	24'600.00	24'900.00	25'200.00	25'500.00	25'800.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	23'610.00	24'600.00	24'900.00	25'200.00	25'500.00	25'800.00	

Artengliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
3136	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	
3137	Steuern und Abgaben	3'200.00	3'200.00	3'200.00	3'200.00	3'200.00	3'200.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	3'200.00	3'200.00	3'200.00	3'200.00	3'200.00	3'200.00	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	261'500.00	211'600.00	183'700.00	186'400.00	189'200.00	192'000.00	
3140	Unterhalt Grundstücke	23'000.00	26'000.00	11'400.00	11'600.00	11'800.00	12'000.00	
3140.00	Unterhalt Grundstücke	23'000.00	26'000.00	11'400.00	11'600.00	11'800.00	12'000.00	
3141	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	100'600.00	81'800.00	67'000.00	68'000.00	69'000.00	70'000.00	
3141.00	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	80'300.00	46'800.00	47'500.00	48'200.00	48'900.00	49'600.00	
3141.01	Unterhalt Strassen / Verkehrswege (öffentliche Plätze)	11'000.00	28'100.00	12'500.00	12'700.00	12'900.00	13'100.00	
3141.02	Unterhalt Strassen / Verkehrswege (Moosstrassen)	9'300.00	6'900.00	7'000.00	7'100.00	7'200.00	7'300.00	
3142	Unterhalt Wasserbau	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	
3143	Unterhalt Tiefbauten	76'000.00	66'000.00	66'900.00	67'800.00	68'800.00	69'800.00	
3143.00	Unterhalt Tiefbauten	76'000.00	66'000.00	66'900.00	67'800.00	68'800.00	69'800.00	
3144	Unterhalt Hochbauten	59'900.00	35'800.00	36'400.00	37'000.00	37'600.00	38'200.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	59'900.00	35'800.00	36'400.00	37'000.00	37'600.00	38'200.00	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	69'900.00	78'000.00	79'100.00	80'200.00	81'300.00	82'500.00	
3150	Unterhalt Büromöbel und -geräte, Schulmobiliar	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte, Schulmobiliar	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	
3151	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	31'900.00	29'300.00	29'700.00	30'100.00	30'500.00	30'900.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	31'900.00	29'300.00	29'700.00	30'100.00	30'500.00	30'900.00	
3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)		5'000.00	5'100.00	5'200.00	5'300.00	5'400.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)		5'000.00	5'100.00	5'200.00	5'300.00	5'400.00	

Artengliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	36'000.00	41'700.00	42'300.00	42'900.00	43'500.00	44'200.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	36'000.00	41'700.00	42'300.00	42'900.00	43'500.00	44'200.00	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	12'100.00	11'000.00	11'100.00	11'200.00	11'300.00	11'400.00	
3160	Miete und Pacht Liegenschaften	1'200.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'200.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00	
3161	Mieten, Benützungskosten, Mobilien	8'500.00	7'300.00	7'400.00	7'500.00	7'600.00	7'700.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten, Mobilien	8'500.00	7'300.00	7'400.00	7'500.00	7'600.00	7'700.00	
3162	Raten für operatives Leasing	2'400.00	2'400.00	2'400.00	2'400.00	2'400.00	2'400.00	
3162.00	Raten für operatives Leasing	2'400.00	2'400.00	2'400.00	2'400.00	2'400.00	2'400.00	
317	Spesenentschädigungen	24'700.00	28'200.00	28'600.00	29'000.00	29'400.00	29'800.00	
3170	Reisekosten und Spesen	24'700.00	28'200.00	28'600.00	29'000.00	29'400.00	29'800.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	24'700.00	28'200.00	28'600.00	29'000.00	29'400.00	29'800.00	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	11'300.00	11'300.00	11'500.00	11'700.00	11'900.00	12'100.00	
3181	Tatsächliche Forderungsverluste	11'300.00	11'300.00	11'500.00	11'700.00	11'900.00	12'100.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	11'300.00	11'300.00	11'500.00	11'700.00	11'900.00	12'100.00	
319	Verschiedener Betriebsaufwand	1'500.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3199	Übriger Betriebsaufwand	1'500.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'500.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	354'650.40	414'300.00	443'800.00	532'100.00	552'500.00	569'800.00	
330	Sachanlagen VV	354'650.40	414'300.00	443'800.00	532'100.00	552'500.00	569'800.00	
3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	354'650.40	414'300.00	443'800.00	532'100.00	552'500.00	569'800.00	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV	24'500.00	24'600.00	46'900.00	60'900.00	60'900.00	65'300.00	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	2'600.00	2'600.00	2'600.00	2'600.00	2'600.00	2'600.00	

Artengliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
3300.30	Planmässige Abschreibungen Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	48'150.40	57'000.00	57'000.00	128'300.00	148'700.00	161'600.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	264'100.00	314'800.00	322'000.00	325'000.00	325'000.00	325'000.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	15'300.00	15'300.00	15'300.00	15'300.00	15'300.00	15'300.00	
34	Finanzaufwand	35'208.60	28'400.00	108'400.00	108'400.00	108'400.00	108'400.00	
340	Zinsaufwand			80'000.00	80'000.00	80'000.00	80'000.00	
3400	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten			80'000.00	80'000.00	80'000.00	80'000.00	
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten			80'000.00	80'000.00	80'000.00	80'000.00	
343	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	6'108.60	5'800.00	5'800.00	5'800.00	5'800.00	5'800.00	
3430	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	1'269.40	1'300.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00	
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	1'269.40	1'300.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00	
3439	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	4'839.20	4'500.00	4'500.00	4'500.00	4'500.00	4'500.00	
3439.00	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	4'839.20	4'500.00	4'500.00	4'500.00	4'500.00	4'500.00	
349	Verschiedener Finanzaufwand	29'100.00	22'600.00	22'600.00	22'600.00	22'600.00	22'600.00	
3499	Übriger Finanzaufwand	29'100.00	22'600.00	22'600.00	22'600.00	22'600.00	22'600.00	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	29'100.00	22'600.00	22'600.00	22'600.00	22'600.00	22'600.00	
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	387'500.00	303'000.00	301'000.00	298'900.00	296'800.00	294'700.00	
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	387'500.00	303'000.00	301'000.00	298'900.00	296'800.00	294'700.00	
3510	Einlagen in Spezialfinanzierungen des EK	387'500.00	303'000.00	301'000.00	298'900.00	296'800.00	294'700.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des EK (Werterhalt SFWE)	380'500.00	290'900.00	290'900.00	290'900.00	290'900.00	290'900.00	
3510.01	Einlagen in Spezialfinanzierung des EK (Rechnungsausgleich SFRA)	7'000.00	12'100.00	10'100.00	8'000.00	5'900.00	3'800.00	
36	Transferaufwand	3'255'206.00	3'331'785.00	3'404'200.00	3'448'300.00	3'514'300.00	3'575'600.00	
361	Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen	2'034'600.00	1'996'300.00	2'049'500.00	2'074'100.00	2'120'200.00	2'161'300.00	
3611	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	706'800.00	688'500.00	698'800.00	709'200.00	719'700.00	730'300.00	

Artengliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	600'800.00	616'900.00	626'100.00	635'400.00	644'800.00	654'300.00	
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate (Anteil SHG, Auslagen Sozialdienste)	36'000.00	31'600.00	32'100.00	32'600.00	33'100.00	33'600.00	
3611.02	Entschädigungen an Kantone und Konkordate (Rahmenkredit)	70'000.00	40'000.00	40'600.00	41'200.00	41'800.00	42'400.00	
3612	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	1'327'800.00	1'307'800.00	1'350'700.00	1'364'900.00	1'400'500.00	1'431'000.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	1'327'800.00	1'307'800.00	1'350'700.00	1'364'900.00	1'400'500.00	1'431'000.00	
362	Interkommunaler Finanzausgleich	80'619.00	114'785.00	116'500.00	118'200.00	120'000.00	121'800.00	
3622	Interkommunaler Finanzausgleich - Ressourcenausgleich	80'619.00	114'785.00	116'500.00	118'200.00	120'000.00	121'800.00	
3622.00	Interkommunaler Finanzausgleich - Ressourcenausgleich	80'619.00	114'785.00	116'500.00	118'200.00	120'000.00	121'800.00	
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte	1'122'187.00	1'168'500.00	1'186'000.00	1'203'800.00	1'221'900.00	1'240'300.00	
3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	749'800.00	790'600.00	802'400.00	814'300.00	826'400.00	838'800.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	749'800.00	790'600.00	802'400.00	814'300.00	826'400.00	838'800.00	
3632	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	336'087.00	335'800.00	340'900.00	346'200.00	351'600.00	357'000.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	281'287.00	286'700.00	291'100.00	295'700.00	300'300.00	304'900.00	
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände (BVK Ried-Murten und ABGR)	54'800.00	49'100.00	49'800.00	50'500.00	51'300.00	52'100.00	
3635	Beiträge an private Unternehmungen	12'000.00	12'000.00	12'200.00	12'400.00	12'600.00	12'800.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	12'000.00	12'000.00	12'200.00	12'400.00	12'600.00	12'800.00	
3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	14'300.00	13'800.00	14'000.00	14'200.00	14'400.00	14'600.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	14'300.00	13'800.00	14'000.00	14'200.00	14'400.00	14'600.00	
3637	Beiträge an private Haushalte	10'000.00	16'300.00	16'500.00	16'700.00	16'900.00	17'100.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	10'000.00	16'300.00	16'500.00	16'700.00	16'900.00	17'100.00	
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	17'800.00	52'200.00	52'200.00	52'200.00	52'200.00	52'200.00	
3660	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	17'800.00	52'200.00	52'200.00	52'200.00	52'200.00	52'200.00	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	11'000.00	45'400.00	45'400.00	45'400.00	45'400.00	45'400.00	

Artengliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
3660.40	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	5'900.00	5'900.00	5'900.00	5'900.00	5'900.00	5'900.00	
3660.50	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Unternehmungen	900.00	900.00	900.00	900.00	900.00	900.00	
39	Interne Verrechnungen	10'400.00	13'400.00	13'400.00	13'400.00	13'400.00	13'400.00	
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	10'400.00	13'400.00	13'400.00	13'400.00	13'400.00	13'400.00	
3930	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	10'400.00	13'400.00	13'400.00	13'400.00	13'400.00	13'400.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	10'400.00	13'400.00	13'400.00	13'400.00	13'400.00	13'400.00	
4	Ertrag	-5'748'849.66	-5'823'330.50	-5'915'026.50	-6'039'326.50	-6'102'426.50	-6'152'826.50	
40	Fiskalertrag	-3'786'447.36	-3'859'800.00	-3'917'600.00	-3'989'200.00	-4'006'500.00	-4'023'900.00	
400	Direkte Steuern natürliche Personen	-3'309'436.66	-3'329'700.00	-3'386'900.00	-3'457'900.00	-3'474'600.00	-3'491'400.00	
4000	Einkommenssteuern natürliche Personen	-2'766'836.66	-2'849'000.00	-2'898'000.00	-2'958'700.00	-2'973'000.00	-2'987'400.00	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr	-2'612'500.00	-2'762'100.00	-2'809'600.00	-2'868'500.00	-2'882'400.00	-2'896'400.00	
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre	-68'300.00						
4000.30	Steuern auf Kapitaleistungen	-86'236.66	-87'100.00	-88'600.00	-90'400.00	-90'800.00	-91'200.00	
4000.60	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	
4001	Vermögenssteuer natürliche Personen	-335'000.00	-297'400.00	-302'500.00	-308'900.00	-310'400.00	-311'900.00	
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr	-343'000.00	-297'400.00	-302'500.00	-308'900.00	-310'400.00	-311'900.00	
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre	8'000.00						
4002	Quellensteuer natürliche Personen	-207'600.00	-183'300.00	-186'400.00	-190'300.00	-191'200.00	-192'100.00	
4002.00	Quellensteuer natürliche Personen	-207'600.00	-183'300.00	-186'400.00	-190'300.00	-191'200.00	-192'100.00	
401	Direkte Steuern juristische Personen	-133'500.00	-123'300.00	-123'900.00	-124'500.00	-125'100.00	-125'700.00	
4010	Gewinn- und Kapitalsteuern juristische Personen	-125'600.00	-116'100.00	-116'700.00	-117'300.00	-117'900.00	-118'500.00	
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr	-125'400.00	-116'100.00	-116'700.00	-117'300.00	-117'900.00	-118'500.00	
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre	-200.00						

Artengliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
4011	Kapitalsteuern juristische Personen	-7'900.00	-7'200.00	-7'200.00	-7'200.00	-7'200.00	-7'200.00	
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr	-7'900.00	-7'200.00	-7'200.00	-7'200.00	-7'200.00	-7'200.00	
402	Übrige Direkte Steuern	-340'184.00	-402'900.00	-402'900.00	-402'900.00	-402'900.00	-402'900.00	
4021	Grundsteuern	-230'184.00	-242'900.00	-242'900.00	-242'900.00	-242'900.00	-242'900.00	
4021.00	Grundsteuern (Liegenschaftssteuern)	-230'184.00	-242'900.00	-242'900.00	-242'900.00	-242'900.00	-242'900.00	
4022	Vermögensgewinnsteuern	-60'000.00	-80'000.00	-80'000.00	-80'000.00	-80'000.00	-80'000.00	
4022.00	Vermögensgewinnsteuern	-60'000.00	-80'000.00	-80'000.00	-80'000.00	-80'000.00	-80'000.00	
4023	Vermögensverkehrssteuern	-50'000.00	-80'000.00	-80'000.00	-80'000.00	-80'000.00	-80'000.00	
4023.00	Vermögensverkehrssteuern	-50'000.00	-80'000.00	-80'000.00	-80'000.00	-80'000.00	-80'000.00	
403	Besitz- und Aufwandsteuern	-3'326.70	-3'900.00	-3'900.00	-3'900.00	-3'900.00	-3'900.00	
4033	Hundesteuer	-3'326.70	-3'900.00	-3'900.00	-3'900.00	-3'900.00	-3'900.00	
4033.00	Hundesteuer	-3'326.70	-3'900.00	-3'900.00	-3'900.00	-3'900.00	-3'900.00	
42	Entgelte	-948'340.00	-889'100.00	-889'100.00	-889'100.00	-889'100.00	-889'100.00	
421	Gebühren für Amtshandlungen	-17'000.00	-19'000.00	-19'000.00	-19'000.00	-19'000.00	-19'000.00	
4210	Gebühren für Amtshandlungen	-17'000.00	-19'000.00	-19'000.00	-19'000.00	-19'000.00	-19'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-10'000.00	-11'000.00	-11'000.00	-11'000.00	-11'000.00	-11'000.00	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen (Baubewilligung)	-7'000.00	-8'000.00	-8'000.00	-8'000.00	-8'000.00	-8'000.00	
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-836'200.00	-787'900.00	-787'900.00	-787'900.00	-787'900.00	-787'900.00	
4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-836'200.00	-787'900.00	-787'900.00	-787'900.00	-787'900.00	-787'900.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-1'800.00	-2'500.00	-2'500.00	-2'500.00	-2'500.00	-2'500.00	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (Grundgebühren)	-416'900.00	-311'700.00	-311'700.00	-311'700.00	-311'700.00	-311'700.00	
4240.02	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (Benützungsgebühr)	-417'500.00	-473'700.00	-473'700.00	-473'700.00	-473'700.00	-473'700.00	
425	Erlös aus Verkäufen	-46'300.00	-7'300.00	-7'300.00	-7'300.00	-7'300.00	-7'300.00	

Artengliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
4250	Verkäufe	-46'300.00	-7'300.00	-7'300.00	-7'300.00	-7'300.00	-7'300.00	
4250.00	Verkäufe	-46'300.00	-7'300.00	-7'300.00	-7'300.00	-7'300.00	-7'300.00	
426	Rückerstattungen	-48'840.00	-74'900.00	-74'900.00	-74'900.00	-74'900.00	-74'900.00	
4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligung Dritter	-48'840.00	-74'900.00	-74'900.00	-74'900.00	-74'900.00	-74'900.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligung Dritter	-38'340.00	-61'000.00	-61'000.00	-61'000.00	-61'000.00	-61'000.00	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligung Dritter	-10'500.00	-13'900.00	-13'900.00	-13'900.00	-13'900.00	-13'900.00	
44	Finanzertrag	-298'273.50	-295'326.50	-305'926.50	-305'926.50	-305'926.50	-305'926.50	
440	Zinsertrag	-17'000.00	-19'900.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00	
4400	Zinsen flüssige Mittel	-300.00						
4400.00	Zinsen flüssige Mittel	-300.00						
4401	Zinsen Forderungen und Kontokorrente	-12'700.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00	
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente	-12'700.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00	
4402	Zinsen Finanzanlagen	-4'000.00	-5'900.00					
4402.00	Zinsen Finanzanlagen	-4'000.00	-5'900.00					
442	Beteiligungsertrag FV		-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	
4420	Dividenden		-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	
4420.00	Dividenden		-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	
443	Liegenschaftenertrag FV	-24'600.00	-24'600.00	-24'600.00	-24'600.00	-24'600.00	-24'600.00	
4430	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV	-21'600.00	-21'600.00	-21'600.00	-21'600.00	-21'600.00	-21'600.00	
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV	-21'600.00	-21'600.00	-21'600.00	-21'600.00	-21'600.00	-21'600.00	
4439	Übriger Liegenschaftenertrag FV	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	
4439.00	Übriger Liegenschaftenertrag FV	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	
447	Liegenschaftenertrag VV	-256'673.50	-250'526.50	-267'026.50	-267'026.50	-267'026.50	-267'026.50	

Artengliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-223'573.50	-224'226.50	-224'226.50	-224'226.50	-224'226.50	-224'226.50	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-223'573.50	-224'226.50	-224'226.50	-224'226.50	-224'226.50	-224'226.50	
4471	Vergütung Dienstwohnungen VV	-19'200.00						
4471.00	Vergütung Dienstwohnungen VV	-19'200.00						
4472	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-13'900.00	-26'300.00	-42'800.00	-42'800.00	-42'800.00	-42'800.00	
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-13'900.00	-26'300.00	-42'800.00	-42'800.00	-42'800.00	-42'800.00	
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-143'100.00	-182'000.00	-202'500.00	-252'300.00	-295'100.00	-329'200.00	
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-143'100.00	-182'000.00	-202'500.00	-252'300.00	-295'100.00	-329'200.00	
4510	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK	-143'100.00	-182'000.00	-202'500.00	-252'300.00	-295'100.00	-329'200.00	
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK (Werterhalt SFWE)		-19'100.00	-19'100.00	-90'400.00	-110'700.00	-127'700.00	
4510.01	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK (Rechnungsausgleich SFRA)	-143'100.00	-162'900.00	-183'400.00	-161'900.00	-184'400.00	-201'500.00	
46	Transferertrag	-242'238.40	-264'439.00	-267'200.00	-270'100.00	-273'100.00	-272'000.00	
460	Ertragsanteile	-120'151.45	-122'600.00	-124'400.00	-126'300.00	-128'200.00	-130'100.00	
4601	Anteil an Kantonserträgen und Konkordaten	-120'151.45	-122'600.00	-124'400.00	-126'300.00	-128'200.00	-130'100.00	
4601.00	Anteil am Ertrag kantonaler Steuern	-120'151.45	-122'600.00	-124'400.00	-126'300.00	-128'200.00	-130'100.00	
461	Entschädigungen von öffentlichen Gemeinwesen	-1'500.00	-1'500.00	-1'500.00	-1'500.00	-1'500.00	-1'500.00	
4611	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-1'500.00	-1'500.00	-1'500.00	-1'500.00	-1'500.00	-1'500.00	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-1'500.00	-1'500.00	-1'500.00	-1'500.00	-1'500.00	-1'500.00	
462	Interkommunaler Finanzausgleich	-61'895.00	-67'239.00	-68'200.00	-69'200.00	-70'200.00	-71'300.00	
4621	Interkommunaler Finanzausgleich - Bedarfsausgleich	-36'346.00	-41'690.00	-42'300.00	-42'900.00	-43'500.00	-44'200.00	
4621.00	Finanz- und Lastenausgleich vom Kanton	-36'346.00	-41'690.00	-42'300.00	-42'900.00	-43'500.00	-44'200.00	
4622	Interkommunaler Finanzausgleich - Ressourcenausgleich	-25'549.00	-25'549.00	-25'900.00	-26'300.00	-26'700.00	-27'100.00	

Artengliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
4622.00	Finanz- und Lastenausgleich von Gemeinden und Gemeindeverbänden	-25'549.00	-25'549.00	-25'900.00	-26'300.00	-26'700.00	-27'100.00	
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten	1'500.00	-5'100.00	-5'100.00	-5'100.00	-5'100.00	-5'100.00	
4631	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-1'900.00	-1'900.00	-1'900.00	-1'900.00	-1'900.00	-1'900.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-1'900.00	-1'900.00	-1'900.00	-1'900.00	-1'900.00	-1'900.00	
4634	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen	3'400.00	-3'200.00	-3'200.00	-3'200.00	-3'200.00	-3'200.00	
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen	3'400.00	-3'200.00	-3'200.00	-3'200.00	-3'200.00	-3'200.00	
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	-59'800.00	-67'700.00	-67'700.00	-67'700.00	-67'800.00	-63'700.00	
4660	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	-59'800.00	-67'700.00	-67'700.00	-67'700.00	-67'800.00	-63'700.00	
4660.00	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge vom Bund	-4'800.00	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00	
4660.10	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von Kanton und Konkordaten	-2'900.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	
4660.50	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von privaten Unternehmungen	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00	
4660.70	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von privaten Haushalten	-52'000.00	-59'600.00	-59'600.00	-59'600.00	-59'700.00	-55'600.00	
469	Verschiedener Transferertrag	-391.95	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	
4699	Rückverteilungen	-391.95	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	
4699.00	Rückverteilung CO2-Abgabe	-391.95	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	
48	Ausserordentlicher Ertrag	-320'050.40	-319'365.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital	-320'050.40	-319'365.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	
4895	Entnahmen aus Aufwertungsreserve	-320'050.40	-319'365.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	
4895.00	Entnahmen aus Aufwertungsreserve	-320'050.40	-319'365.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	
49	Interne Verrechnungen	-10'400.00	-13'300.00	-13'300.00	-13'300.00	-13'300.00	-13'300.00	
493	Betriebs- und Verwaltungskosten	-10'400.00	-13'300.00	-13'300.00	-13'300.00	-13'300.00	-13'300.00	

Artengliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
4930	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-10'400.00	-13'300.00	-13'300.00	-13'300.00	-13'300.00	-13'300.00	
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-10'400.00	-13'300.00	-13'300.00	-13'300.00	-13'300.00	-13'300.00	
Gesamtergebnis		-35'375.71	26'263.50	27'673.50	38'673.50	77'773.50	127'173.50	

8.3 Investitionsrechnung nach Funktionen

Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG		230'000.00					
02	Allgemeine Dienste		230'000.00					
029	Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.		230'000.00					
0290	Verwaltungsliegenschaft ZIFEWEGE		170'000.00					
5040.00	Hochbauten		170'000.00					
0299	Pachtland Gemeinde		60'000.00					
5000.00	Grundstücke		60'000.00					
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	1'070'000.00	70'000.00	100'000.00				
32	Kultur, übriges		70'000.00	100'000.00				
329	Kultur, n.a.g. (nicht anderweitig genannt)		70'000.00	100'000.00				
3293	Riederhalle		70'000.00	100'000.00				
5040.00	Hochbauten		70'000.00	100'000.00				
34	Sport und Freizeit	1'070'000.00						
341	Sport	1'070'000.00						
3410	Turnhalle	1'070'000.00						
5040.00	Hochbauten	1'070'000.00						
4	GESUNDHEIT	203'924.25	309'725.50	40'200.00	59'300.00	25'900.00	27'600.00	
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	203'924.25	309'725.50	40'200.00	59'300.00	25'900.00	27'600.00	
412	Kranken, Alters- und Pflegeheime	203'924.25	309'725.50	40'200.00	59'300.00	25'900.00	27'600.00	
4120	Kranken, Alters- und Pflegeheime	203'924.25	309'725.50	40'200.00	59'300.00	25'900.00	27'600.00	
5620.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	203'924.25	309'725.50	40'200.00	59'300.00	25'900.00	27'600.00	

Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG		799'900.00	555'000.00		175'000.00		
61	Strassenverkehr		799'900.00	555'000.00		175'000.00		
615	Gemeindestrassen		799'900.00	555'000.00		175'000.00		
6150	Gemeindestrassen		799'900.00	555'000.00		175'000.00		
5010.00	Strassen / Verkehrswege		799'900.00	555'000.00		175'000.00		
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	288'260.25	1'311'197.30	2'740'900.00	1'123'500.00	1'993'200.00	1'780'000.00	
71	Wasserversorgung		725'000.00	1'150'000.00		200'000.00	230'000.00	
710	Wasserversorgung		725'000.00	1'150'000.00		200'000.00	230'000.00	
7101	Wasserwerk (Gemeindebetrieb)		725'000.00	1'150'000.00		200'000.00	230'000.00	
5031.00	Übriger Tiefbau Wasserwerk		725'000.00	1'150'000.00		200'000.00	230'000.00	
72	Abwasserbeseitigung	288'260.25	586'197.30	1'590'900.00	1'123'500.00	1'793'200.00	1'550'000.00	
720	Abwasserbeseitigung	288'260.25	586'197.30	1'590'900.00	1'123'500.00	1'793'200.00	1'550'000.00	
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	288'260.25	586'197.30	1'590'900.00	1'123'500.00	1'793'200.00	1'550'000.00	
5032.00	Übriger Tiefbau Abwasserbeseitigung			1'000'000.00	1'000'000.00	1'700'000.00	1'550'000.00	
5620.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	288'260.25	586'197.30	590'900.00	123'500.00	93'200.00		
8	VOLKSWIRTSCHAFT		10'000.00					
82	Forstwirtschaft		10'000.00					
820	Forstwirtschaft		10'000.00					
8200	Forstwirtschaft		10'000.00					
5050.00	Waldungen		10'000.00					
Nettoinvestition		1'562'184.50	2'730'822.80	3'436'100.00	1'182'800.00	2'194'100.00	1'807'600.00	

8.4 Investitionsrechnung nach Artengliederung

Artengliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
5	Investitionsausgaben	1'562'184.50	2'730'822.80	3'436'100.00	1'182'800.00	2'194'100.00	1'807'600.00	
50	Sachanlagen	1'070'000.00	1'834'900.00	2'805'000.00	1'000'000.00	2'075'000.00	1'780'000.00	
500	Grundstücke		60'000.00					
5000.00	Grundstücke		60'000.00					
501	Strassen / Verkehrswege		799'900.00	555'000.00		175'000.00		
5010.00	Strassen / Verkehrswege		799'900.00	555'000.00		175'000.00		
503	Übriger Tiefbau		725'000.00	2'150'000.00	1'000'000.00	1'900'000.00	1'780'000.00	
5031.00	Übriger Tiefbau Wasserwerk		725'000.00	1'150'000.00		200'000.00	230'000.00	
5032.00	Übriger Tiefbau Abwasserbeseitigung			1'000'000.00	1'000'000.00	1'700'000.00	1'550'000.00	
504	Hochbauten	1'070'000.00	240'000.00	100'000.00				
5040.00	Hochbauten	1'070'000.00	240'000.00	100'000.00				
505	Waldungen		10'000.00					
5050.00	Waldungen		10'000.00					
56	Investitionsbeiträge	492'184.50	895'922.80	631'100.00	182'800.00	119'100.00	27'600.00	
562	Gemeinden und Gemeindezweckverbände	492'184.50	895'922.80	631'100.00	182'800.00	119'100.00	27'600.00	
5620.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	492'184.50	895'922.80	631'100.00	182'800.00	119'100.00	27'600.00	
Nettoinvestition		1'562'184.50	2'730'822.80	3'436'100.00	1'182'800.00	2'194'100.00	1'807'600.00	