KPG Bern
GAC Berne

Einwohnergemeinde Schwarzenburg

Finanzplan 2025 - 2030

mit
Variante: "ungekürztes Investitionsprogramm"

Bern, 21. November 2025

Schwarztorstrasse 20 | 3007 Bern | Telefon 031 385 20 00 | gemeindefinanzen@kpgbern.ch | kpgbern.ch

KPG Bern
Daniela Jaussi / Barbara Vögtli
Schwarztorstrasse 20, 3007 Bern
Tel.: 031 385 20 00

KPG Bern
GAC Berne

Vorbericht
Finanzplan 2025 - 2030 der Gemeinde Schwarzenburg

1. Finanzielle Ausgangslage

Rechnung 2024

Gesamthaushalt
Der Gesamthaushalt schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 359’061 ab, dies entspricht einer Besserstellung gegenüber dem Budget von 1.4 Mio. CHF.

Allgemeiner Haushalt
Die Rechnung 2024 schloss im allgemeinen Haushalt mit einem Ertragsüberschuss von CHF 388'473 ab. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss in der Höhe von CHF 711’800.

Gebührenfinanzierter Haushalt
Die Spezialfinanzierungen Wasser, Abwasser und Abfall schlossen mit Aufwandüberschüssen, die Spezialfinanzierung Feuerwehr schloss mit einem Ertragsüberschuss ab. In der Summe wurde ein Aufwandüberschuss von CHF 747’534 ausgewiesen.

Ausgewählte Finanzkennzahlen

Selbstfinanzierungsgrad
Der Selbstfinanzierungsgrad 2024 lag bei guten 109.7 %. Es konnten alle Investitionen aus selbst erwirtschafteten Mitteln finanziert werden.
Der Fünfjahresdurchschnitt betrug genügende 84.5 %.
Der kantonale Durchschnitt 2019 – 2023 lag bei 93.1 %.

Bruttoverschuldungsanteil
Der Bruttoverschuldungsanteil lag bei den bernischen Gemeinden 2023 bei 103.7 %. Der Wert von Schwarzenburg betrug für das Jahr 2024 59.1 %, im Durchschnitt lag er mit 68.7 % deutlich höher.
Der kantonale Durchschnitt 2019 – 2023 betrug 103.4 %.

Kapitaldienstanteil
Der Kapitaldienstanteil bewegte sich mit 5.5 % (Durchschnitt 5.5 %) knapp unter dem kantonalen Durchschnitt von 5.66 %, er darf als tragbare Belastung bezeichnet werden.

Investitionsanteil
Der Investitionsanteil liegt im Durchschnitt 2020 – 2024 mit 9.2 % deutlich unter dem bernischen Durchschnitt von 12.0 % und zeugt von einer schwachen Investitionstätigkeit. Das Rechnungsjahr 2024 wies ebenfalls eine Kennzahl im schwachen Bereich auf (6.6 %).

Nettoschuld in Franken pro Einwohner

Schwarzenburg weist im Jahr 2024 eine Nettoschuld pro Einwohner von knapp CHF 90 auf. Im Durchschnitt liegt der Wert deutlich tiefer, bei CHF 60. Die bernischen Gemeinden weisen mehrheitlich ein Nettovermögen pro Einwohner auf, der kantonale Fünfjahresdurchschnitt beträgt CHF 800.

Die Gemeinde Schwarzenburg blickt auf ein Rechnungsjahr 2024 zurück, das im allgemeinen Haushalt viel besser abschnitt als budgetiert. Wie meistens haben verschiedene Faktoren zum besseren Ergebnis beigetragen, hauptverantwortlich waren aber sicher der tiefere Personal- und Sachaufwand und die höheren Steuererträge (Einkommens- und Vermögenssteuern und Sonderveranlagungen).

Die Gemeinde Schwarzenburg wies per Ende 2024 verzinsliche Darlehen in der Höhe von 18.0 Mio. CHF auf.
Der Bilanzüberschuss beträgt per Ende 2024 5.996 Mio. CHF, die finanzpolitische Reserve beträgt CHF 674’300.
Die Gemeinde Schwarzenburg beginnt die neue Finanzplanperiode mit verfügbaren flüssigen Mitteln in der Höhe von 2.962 Mio. CHF.

2. Prognose der Erfolgsrechnung

Basis	Als Basis dienten die Rechnung 2024, die Budgets 2025 und 2026, die Finanzplanungshilfe FILAG und das Investitionsprogramm des Gemeinderates.
Personalaufwand	Gemäss Budgets 2025 und 2026; Zuwachs in den Jahren 2027 und 2028 von 0.6 %, ab dem Jahr 2029 0.8 % pro Jahr. Grössere Abweichungen gemäss Detailprognose, respektive Begründung.
Sachaufwand	Gemäss Budgets 2025 und 2026; Zuwachs im Jahr 2027 0.75 %, ab dem Jahr 2028 1.0 % pro Jahr. Grössere Abweichungen gemäss Detailprognose, respektive Begründung.
Zinsen	1.25 % bis 1.75 % für neues Fremdkapital im Prognosezeitraum.
Abschreibungen	Nach den Bestimmungen des Anhangs 2 der Gemeindeverordnung (Nutzungsdauern). In den Spezialfinanzierungen besteht das System der Einlagen in den Werterhalt auf der Basis der Wiederbeschaffungswerte, die Abschreibungen erfolgen nach Nutzungsdauern der Anlagen. Das per Ende 2015 bestehende Verwaltungsvermögen (HRM1) im allgemeinen Haushalt wird in Schwarzenburg über 14 Jahre abgeschrieben.

Amortisationen

Die Gemeinde Schwarzenburg wies Ende 2024 verzinsliche Schulden in der Höhe von 18.0 Mio. CHF auf. Die Darlehen werden jeweils bei Ablauf der Laufzeit amortisiert. Per Ende 2029 sind alle Darlehen zurückbezahlt.

Steuereinnahmen

Die Steueranlage beträgt 1.86 Einheiten, sie wird für die ganze Planungsperiode unverändert beibehalten.
Im Finanzplan wird für die Gemeinde Schwarzenburg für die Jahre zwischen 2025 und 2030 bei der Bevölkerungszahl mit 35 Personen mehr gerechnet. Bei den Steuerpflichtigen wird von 21 Personen mehr ausgegangen.

Die Prognosen der Steuereinnahmen beruhen auf der NESKO-Ertragsabrechnung für das Steuerjahr 2024:

Einkommen natürliche Personen:	CHF	13'619'974
Vermögen natürliche Personen:	CHF	1'311'955

Die Gemeinde Schwarzenburg verzeichnete bei den Einkommenssteuern im Jahr 2024 einen deutlich höheren Ertrag als im Vorjahr. Und auch die Vermögenssteuern fielen höher aus.
Für das laufende Jahr wird für die Gemeinde Schwarzenburg bei den Einkommenssteuern und den Vermögenssteuern mit einer Zunahme von 1.5 % respektive 2.0 % gerechnet.

Für die Jahre ab 2026 wird von folgenden jährlichen Zuwachsraten ausgegangen:

- Einkommenssteuern N.P.: 2.0 % im Jahr 2026, anschliessend 1.8 % bis 1.9 % pro Jahr.
- Vermögenssteuern N.P.: 2.0 % pro Jahr.

Bei den juristischen Personen betrug der Steuerertrag im Jahr 2024 hohe CHF 736'810. Für das Jahr 2025 wird der erwartete Steuerertrag auf CHF 172'000 reduziert. Im Jahr 2026 wird mit einem Ertrag von CHF 464'400 gerechnet, im Jahr 2027 beträgt der Zuwachs 2.0 %, im Jahr 2028 30.0 % und in den Folgejahren wird eine jährliche Zuwachsrate von 2.0 % prognostiziert.

Finanz- und Lastenausgleich

Finanzausgleich

Der Harmonisierungsfaktor beträgt 1.65 Einheiten, Abweichungen in der Steuerkraft vom kantonalen Mittel werden mit 37 % ausgeglichen. Die Steuerkraft von Schwarzenburg bewegt sich zwischen Werten von 74 % bis 77 % des Kantonsmittels. Die Steuerkraft ist im Jahr 2028 am tiefsten, bis 2030 steigt sie wieder an.

Bei einem Wert unter 100 % des kantonalen Mittels erhält die Gemeinde einen Zuschuss in der Höhe von 37 % wiederum der Differenz zum kantonalen Mittel. Für die Berechnung wird jeweils der Durchschnitt der drei zurückliegenden Steuerjahre berücksichtigt.

Für die Jahre 2026 bis 2030 wird Schwarzenburg gemäss Finanzplan für den Disparitätenabbau zwischen 1.864 Mio. CHF (2030) bis maximal 2.037 Mio. CHF (2028) pro Jahr aus dem Finanzausgleich erhalten.
Da die Steuerkraft der Gemeinde Schwarzenburg mit den Zahlungen aus dem Disparitätenabbau den Zielwert von 86 % der kantonalen durchschnittlichen Steuerkraft nicht erreicht, erhält die Gemeinde einen Zuschuss Mindestausstattung. Die Zahlungen bewegen sich zwischen CHF 117’377 (2030) bis CHF 461’201 (2028).

Geografisch-topografischer Zuschuss

Kosten für besondere Eigenschaften der Topografie / Geografie einer Gemeinde werden über den Verteilschlüssel Fläche pro Einwohner und Strassenlänge pro Einwohner abgegolten.
Die Gemeinde Schwarzenburg kann aus diesem Zuschuss jährlich rund CHF 46'610 erwarten.

Sozio-demographischer Zuschuss

Zur Milderung von durch die Gemeinden kaum beeinflussbaren Faktoren der Sozialhilfe (Anteil Arbeitslose, Ausländer, EL-Bezüger und Anteil Flüchtlinge sowie vorläufige aufgenommene Personen) erhält Schwarzenburg voraussichtlich einen jährlichen Zuschuss von durchschnittlich CHF 67’830.

Lastenausgleich Lehrergehälter

Die Aufteilung der Kosten zwischen Kanton und Gemeinden im Verhältnis von 70 % zu 30 % wird beibehalten.

Die Gemeinden mit Schulstandorten bezahlen die Hälfte der normierten Lehrergehälter. Diese bemessen sich nach den Vollzeiteinheiten und normierten Gehaltskosten, sind also abhängig vom Umfang der unterrichteten Lektionen und besonderen Massnahmen (Integrationsmassnahmen). Zusätzlich bekommen die Wohnsitzgemeinden der Schüler Schülerbeiträge, welche im Mittel 20 % der Lehrergehälter ausmachen.

Lastenausgleich Sozialhilfe

Die für den Lastenausgleich massgebenden Aufwendungen werden zu 50 % durch die Gemeinden, in Abhängigkeit der Einwohnerzahl, finanziert.
Die prognostizierten Kosten betragen für das Jahr 2026 CHF 639 pro Einwohner, anschliessend erfolgt ein Anstieg auf CHF 665 im Jahr 2028, für die letzten zwei Prognosejahre wird dagegen ein Rückgang des Betrages auf CHF 653 erwartet.

Schwarzenburg wird 2026 gemäss Finanzplan 4.333 Mio. CHF an diesen Lastenverteiler einzahlen. Der Betrag steigt anschliessend an auf 4.445 Mio. CHF im Jahr 2030.

Der Lastenausgleich Sozialhilfe 2024, der im laufenden Jahr 2025 abgerechnet wurde, fiel pro Einwohner um CHF 32 tiefer aus als prognostiziert. Für die Jahre 2025 und 2026 müssen die bernischen Gemeinden mit einem Anstieg rechnen. Die Kosten für Kinder mit besonderem Förder- und Schutzbedarf werden deutlich höher prognostiziert. Es wird für das Jahr 2025 mit weiteren neuen Klasseneröffnungen gerechnet.
Bei den Kosten für die individuelle Sozialhilfe müssen die Gemeinden mit einer Zunahme rechnen, steigende Krankenkassenprämien und höhere Mietnebenkosten wirken in diesem Bereich kostentreibend aus.

Lastenausgleich Ergänzungsleistungen

Die für den Lastenausgleich massgebenden Aufwendungen werden zu 50% durch die Gemeinden, in Abhängigkeit der Einwohnerzahl, finanziert.

Für 2026 beträgt der Wert CHF 232 pro Einwohner. In den nächsten Jahren steigt der Betrag stetig an, 2030 wird ein Betrag von CHF 247 pro Einwohner erwartet. Es wird in den nächsten Jahren mit steigenden Kosten im Bereich der Krankheits- und Behindertenkosten sowie bei den Pflege- und Betreuungskosten gerechnet.

Der Beitrag der Gemeinde Schwarzenburg an den Lastenausgleich EL wird 2026 1.573 Mio. CHF betragen, prognostiziert wird anschliessend ein Anstieg auf 1.681 Mio. CHF.

Lastenausgleich Familienzulagen

Die Belastung bleibt stabil bei CHF 5 bis CHF 6 pro Einwohner, für Schwarzenburg bedeutet das pro Jahr durchschnittlich CHF 35’330.

Lastenausgleich öffentlicher Verkehr

Die für den Lastenausgleich massgebenden Aufwendungen werden zu einem Drittel durch die Gemeinden, in Abhängigkeit der öV-Punkte (zwei Drittel) und der Einwohnerzahl (ein Drittel), finanziert.

2026 wird pro öV-Punkt CHF 396 und CHF 51 pro Einwohner in Rechnung gestellt. Die Kosten pro öV-Punkt steigen im Jahr 2027 auf CHF 407, in den Jahren 2028 und 2029 betragen sie CHF 398, für das Jahr 2030 muss mit CHF 404 pro öV-Punkt gerechnet werden. Die Kosten pro Einwohner bleiben voraussichtlich bis Ende Prognoseperiode konstant bei CHF 51 bis CHF 52.

Die Ausgaben für den öffentlichen Verkehr werden in den nächsten Jahren vor allem durch die geplanten Angebotserweiterungen und den Folgekosten aus Rollmaterialbeschaffungen sowie Depot Neu- oder Ausbauten beeinflusst. Zusätzlich steigen die Investitionsausgaben durch die geplanten oder bereits begonnenen Grossprojekte um

den Bahnhof Bern, das Tram Bern-Ostermundigen und den ÖV-Knoten Ostermundigen an.

Die Gemeinde Schwarzenburg wird im Jahr 2026 rund CHF 589’440 in diesen Verteiler einzahlen, bis ins Jahr 2030 muss mit einem Betrag von CHF 602'554 gerechnet werden.

Lastenausgleich Neue Aufgabenteilung

Die für den Lastenausgleich massgebenden Aufwendungen entstehen aufgrund der Aufgabenteilung zwischen Kanton und Gemeinden. Die Verteilung auf die Gemeinden erfolgt nach Einwohnerzahl.
Der Prognosewert für das Jahr 2026 beträgt CHF 183 pro Einwohner. Voraussichtlich sinken die pro Kopf-Beiträge gegen Ende der Prognoseperiode bis auf CHF 179 ab. Das bedeutet für Schwarzenburg jährliche Zahlungen von durchschnittlich 1.230 Mio. CHF.

Pauschalierung der Interventionskosten

Der Kanton Bern und die Gemeinden beteiligen sich je hälftig an den polizeilichen Sicherheitskosten für Interventionen. Der geschuldete Betrag wird in Abhängigkeit von der Einwohnerzahl berechnet. Für Schwarzenburg ist im Finanzplan ab 2025 ein Betrag von rund CHF 29’555 berücksichtigt.

3. Neue Investitionen (allgemeiner Haushalt)

neue Investitionen ab 2026

Vorbemerkung:
Die Investitionseinnahmen und -ausgaben wurden im allgemeinen Haushalt ab dem Jahr 2027 um 30 % gekürzt.
Keine Kürzung wurde bei folgenden zwei Projekten vorgenommen:

- OSZ-Neubau, 20.0 Mio. CHF, Investitionsbeginn im Jahr 2025, Inbetriebnahme nach dem Jahr 2030
- Schulhaus Schlossgasse, Neubau alter Kindergarten, 2.2 Mio. CHF, Investitionsbeginn im Jahr 2029, Inbetriebnahme nach 2030

Die Jahre ab 2026 enthalten Nettoinvestitionen von 22.891 Mio. CHF, durchschnittlich 4.578 Mio. CHF pro Jahr.

Die einzelnen Jahre sehen wie folgt aus:
2026: CHF 2.956 Mio.
2027: CHF 2.890 Mio.
2028: CHF 3.480 Mio.
2029: CHF 7.035 Mio.
2030: CHF 6.531 Mio.

Insgesamt verursachen die Investitionen ab 2026 total einen Abschreibungsbedarf von 1.034 Mio. CHF, im Durchschnitt CHF 207’000 pro Jahr.

Finanzanlagen

Im Finanzplan ist für das Jahr 2027 der Verkauf der Liegenschaft im Finanzvermögen «Schulanlage Zumholz» mit einem Erlös von CHF 700'000 enthalten. Bei der Liegenschaft «Schulanlage Albligen» ist der Verkauf erst nach Ende der Prognoseperiode geplant, der Erlös wird im Bereich von 1.0 Mio. CHF liegen.

4. Spezialfinanzierungen

Vorbemerkung:
Die Investitionseinnahmen und -ausgaben wurden in den Spezialfinanzierungen ab dem Jahr 2027 um 30 % gekürzt.
Keine Kürzung wurde bei folgendem Projekt vorgenommen:

- SF Feuerwehr: Sanierung Magazin, 3.0 Mio. CHF, Investitionsbeginn im Jahr 2026, Inbetriebnahme 2028

Wasserversorgung

Die jährliche Einlage in den Werterhalt beläuft sich auf CHF 490'300, sie entspricht damit 60 % der vollen Einlagen in den Werterhalt. Aufgrund von Erweiterungsinvestitionen steigen die jährlichen Einlagen in den Werterhalt an.
Die jährlich erwarteten Anschlussgebühren von CHF 88'000 ab dem Jahr 2026 werden an die Einlage Werterhalt angerechnet.

Für den Prognosezeitraum 2025 – 2030 sind Investitionen in der Höhe von 11.203 Mio. CHF vorgesehen.

Im Jahr 2026 fallen höhere Gebührenerträge an, da einmalig eine zusätzliche Rechnungsstellung erfolgt. Ab dem Jahr 2027 ist im Finanzplan zudem eine Gebührenerhöhung von jährlich CHF 270'000 enthalten.

Jährlich werden werterhaltender Unterhalt und Investitionen unterhalb der Aktivierungsgrenze in der Summe von CHF 227'100 aus dem Bestand Werterhalt entnommen.

Unter diesen Annahmen beträgt der jährliche Kostendeckungsgrad im Jahr 2025 deutlich unter 100 %, im Jahr 2026 über 100 % und ab dem Jahr 2027 knapp 100 %.

In der Summe weist die Wasserrechnung einen Aufwandüberschuss von CHF 351’200 aus. Der Bestand Rechnungsausgleich nimmt ab, er beträgt per Ende 2030 rund CHF 330’700.

In der Wasserrechnung der Gemeinde Schwarzenburg besteht aktuell noch kein finanzieller Handlungsbedarf, der Kostendeckungsgrad sollte allerdings mittelfristig 100 % betragen und der Rechnungsausgleich sollte nach dem Jahr 2030 nicht weiter absinken. Die Gebührenerhöhung ab dem Jahr 2027 muss die beiden Anforderungen erfüllen, damit die Wasserrechnung im Gleichgewicht bleibt.

Abwasser-entsorgung

Die jährliche Einlage in den Werterhalt beläuft sich ab dem Jahr 2026 auf CHF 680'300, sie entspricht damit 60 % der vollen Einlage in den Werterhalt. Aufgrund von Erweiterungsinvestitionen steigen die jährlichen Einlagen in den Werterhalt an.
Die jährlich erwarteten Anschlussgebühren von CHF 140'000 ab dem Jahr 2026 werden an die Einlage Werterhalt angerechnet.

Für den Prognosezeitraum 2025 – 2030 sind Investitionen in der Höhe von 5.829 Mio. CHF vorgesehen.

Im Jahr 2026 fallen höhere Gebührenerträge an, da einmalig eine zusätzliche Rechnungsstellung erfolgt. Ab dem Jahr 2027 ist im Finanzplan zudem eine Gebührenerhöhung von jährlich CHF 260'000 enthalten.

Jährlich werden werterhaltender Unterhalt und Investitionen unterhalb der Aktivierungsgrenze in der Summe von CHF 202'000 aus dem Bestand Werterhalt entnommen.

Unter diesen Annahmen weist die Abwasserrechnung im Jahr 2025 einen Kostendeckungsgrad von deutlich unter 100 %, im Jahr 2026 über 100 % und ab dem Jahr 2027 von rund 96 % auf.

In der Summe weist die Abwasserrechnung einen Aufwandüberschuss von CHF 366'500 aus. Der Bestand Rechnungsausgleich nimmt entsprechend ab, Ende 2030 wird ein Rechnungsausgleich von CHF 286'200 prognostiziert.

In der Abwasserrechnung der Gemeinde Schwarzenburg besteht aktuell noch kein finanzieller Handlungsbedarf, der Kostendeckungsgrad sollte allerdings mittelfristig 100 % betragen und der Rechnungsausgleich sollte nach dem Jahr 2030 nicht weiter absinken. Die Gebührenerhöhung ab dem Jahr 2027 muss die beiden Anforderungen erfüllen, damit die Wasserrechnung im Gleichgewicht bleibt.

Abfallentsorgung

In der Abfallrechnung fallen im Jahr 2026 höhere Gebührenerträge an, ab dem Jahr 2027 werden konstante Gebührenerträge von jährlich CHF 710'000 erwartet.

Für den Prognosezeitraum 2025 – 2030 sind Investitionen in der Höhe von CHF 243'500 vorgesehen.

Ab dem Jahr 2027 liegt der Kostendeckungsgrad unter 100 %, der Rechnungsausgleich nimmt um die jährlichen Aufwandüberschüsse ab. Ende 2030 droht in der Abfallrechnung von Schwarzenburg ein Bilanzfehlbetrag.

Die Verantwortlichen der Gemeinde Schwarzenburg sind gefordert, in der Abfallrechnung einen Kostendeckungsgrad von 100 % anzustreben und den drohenden Bilanzfehlbetrag zu vermeiden.

Feuerwehr

Bei konstanten Gebührenerträgen wird ab dem Jahr 2028 ein Kostendeckungsgrad von unter 100 % ausgewiesen.

Im Finanzplan sind Investitionen in der Höhe von 3.320 Mio. CHF enthalten, darunter befindet sich die ungekürzte Investition für die Sanierung des Magazins (3.0 Mio. CHF). Die Inbetriebnahme erfolgt im Jahr 2028, damit fallen auch die Abschreibungen ab diesem Jahr an.

Der Rechnungsausgleich nimmt um die jährlichen Aufwandüberschüsse von durchschnittlich CHF 27'400 ab. Ende 2030 wird ein Rechnungsausgleich von CHF 704'800 prognostiziert.

In der SF Feuerwehr von Schwarzenburg besteht aktuell kein finanzieller Handlungsbedarf.

5. Ergebnisse der Finanzplanung

Allgemeiner Haushalt

Ohne Berücksichtigung der Folgekosten von neuen Investitionen ist im Planungszeitraum bei gleichbleibender Steueranlage in der Summe aller Prognosejahre mit einem positiven Handlungsspielraum von CHF 710'000 zu rechnen. Im Durchschnitt beträgt der jährliche Handlungsspielraum CHF 118’000.
Die Budgetjahre 2025 und 2026 weisen dabei grössere negative Handlungsspielräume auf, ab dem Jahr 2027 können jährlich zunehmende positive Handlungsspielräume erwartet werden.

Die Selbstfinanzierung im allgemeinen Haushalt beträgt durchschnittlich 1.044 Mio. CHF.

Folgende Punkte beeinflussen die Prognose der Ergebnisse der Erfolgsrechnung:

Finanz- und Lastenausgleich
Beim Finanzausgleich kann Schwarzenburg in den Jahren 2026 – 2030 im Durchschnitt jährlich rund 2.285 Mio. CHF erwarten. Die Zahlung im Jahr 2030 ist mit 1.982 Mio. CHF am tiefsten, das Jahr weist mit einem Steuerertragsindex von 76.92 den höchsten Wert der Finanzplanperiode auf.

Beim Lastenausgleich steigen die prognostizierten pro Kopf-Beiträge für den LA Sozialhilfe und den LA Ergänzungsleistungen im Verlauf

der Planungsperiode an. Die übrigen Verbundaufgaben bleiben voraussichtlich in den pro Kopf-Beiträgen stabil.
Im Finanzplan wird die Zahlung in den Lastenausgleich Sozialhilfe aufgrund von Berechnungen der Gemeinde jährlich um CHF 200'000 reduziert.
Für die Gemeinde Schwarzenburg steigen die Zahlungen in allen Lastenausgleichsystemen an, da zwischen 2025 – 2030 von einer steigenden Bevölkerungszahl ausgegangen wird.

Abschreibungen des altrechtlichen Verwaltungsvermögens

Die Abschreibungen des altrechtlichen Verwaltungsvermögens belasten die Erfolgsrechnung bis Ende 2029 mit jährlich CHF 871'600.

Reduktion der Investitionen

Gemäss Angaben der Gemeinde Schwarzenburg sind ab dem Jahr 2027 alle Investitionseinnahmen und -ausgaben um 30 % reduziert worden. Ausgenommen sind im allgemeinen Haushalt zwei Investitionen in der Funktion Bildung und in der SF Feuerwehr die Investition in die Sanierung Magazin.

Finanzpolitische Reserve

Im Jahr 2026 wird die finanzpolitische Reserve aufgelöst und in den Bilanzüberschuss übertragen. In der Gemeinde Schwarzenburg wächst damit der Bilanzüberschuss um CHF 674'300 an, der Vorgang ist erfolgs- und liquiditätsneutral.

Verkauf Liegenschaften Finanzvermögen

Im Finanzplan sind zwei Verkäufe von Liegenschaften berücksichtigt. Der Verkauf der Schulanlage Zumholz im Jahr 2027 verbessert die Liquidität mit CHF 700'000. Der Verkauf der Schulanlage Albligen findet voraussichtlich nach 2030 statt, er hat keine Auswirkungen auf den vorliegenden Finanzplan.

Folgekosten von neuen Investitionen

2026 belaufen sich die Abschreibungen auf CHF 91'000. In den Folgejahren steigen sie aufgrund der geplanten Investitionstätigkeit an. Im letzten Prognosejahr betragen die Abschreibungen CHF 311'000 oder 0.3 Steueranlagezehntel.

Rechnungsergebnisse

Im vorliegenden Finanzplan schliessen die Jahre 2025 – 2030 in der Summe mit einem Aufwandüberschuss von total 2.395 Mio. CHF ab.

Tabelle 10: **Ergebnisse der Finanzplanung - allgemeiner Haushalt**							Version vom	18.11.25
							Beträge in CHF 1'000	
			Prognoseperiode					
			2025	2026	2027	2028	2029	2030
1.	**Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)**							
1.a	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		-938	-938	-382	-72	-193	703
1.b	Ergebnis aus Finanzierung		337	304	418	426	500	509
	operatives Ergebnis		-602	-634	36	354	307	1'212
1.c	ausserordentliches Ergebnis		60	-5	-5	-5	-5	-5
1.d	**Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten**		**-541**	**-639**	**31**	**349**	**302**	**1'207**
2.	**Investitionen und Finanzanlagen**							
2.a	steuerfinanzierte Nettoinvestitionen		785	2'956	2'890	3'480	7'035	6'531
2.b	Finanzanlagen		0	47	-700	0	0	0
3.	**Finanzierung von Investitionen/Anlagen**							
3.a	neuer Fremdmittelbedarf		0	8'246	19'153	27'156	41'348	48'403
3.b	bestehende Schulden		18'000	16'000	9'000	7'000	0	0
3.c	total Fremdmittel kumuliert		18'000	24'246	28'153	34'156	41'348	48'403
4.	**Folgekosten neue Investitionen/Anlagen**							
4.a	Abschreibungen		29	91	157	217	259	311
4.b	Zinsen gemäss Mittelfluss		0	46	205	405	599	785
4.c	Folgebetriebskosten/-erlöse		0	0	0	0	0	0
4.d	Total Investitionsfolgekosten		29	137	363	622	859	1'096
4.e	Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten		-541	-639	31	349	302	1'207
4.f	**Gesamtergebnis Erfolgsrg. mit Folgekosten**		**-571**	**-776**	**-331**	**-272**	**-556**	**111**
5.	**Finanzpolitische Reserve**							
5.a	Ergebnis vor Einlage/Entnahme finanzpol. Reserve		-571	-776	-331	-272	-556	111
5.b	Einlage finanzpolitische Reserve (zus. Abschr.)		0	0	0	0	0	0
5.c	Entnahme finanzpolitische Reserve (BÜQ <= 30%)		0	0	0	0	0	0
5.d	**Gesamtergebnis Erfolgsrechnung**		**-571**	**-776**	**-331**	**-272**	**-556**	**111**

Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre

Die Rechnungsergebnisse des allgemeinen Haushaltes wirken sich direkt auf die kumulierten Ergebnisse der Vorjahre aus. Der Bilanzüberschuss nimmt um 2.395 Mio. CHF ab, unter Berücksichtigung der Auflösung der finanzpolitischen Reserve beträgt er per Ende 2030 4.276 Mio. CHF.

Ein Steueranlagezehntel beträgt in Schwarzenburg im Durchschnitt für die Prognoseperiode CHF 895'000.

Gebührenfinanzierter Haushalt

finanzieller Handlungsspielraum / Ergebnis

Gemäss Finanzplan schliessen die Spezialfinanzierungen mit Ausnahme des Jahres 2026 in allen Prognosejahren mit Aufwandüberschüssen ab.
In der Summe wird ein Aufwandüberschuss von 1.183 Mio. CHF ausgewiesen.

Tabelle 10: **Ergebnisse der Finanzplanung - gebührenfinanzierter Haushalt** — Version vom 18.11.25

Beträge in CHF 1'000

		Prognoseperiode					
		2025	2026	2027	2028	2029	2030
1.	**Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)**						
1.a	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-674	534	91	103	100	131
1.b	Ergebnis aus Finanzierung	30	24	2	-12	-16	-22
	operatives Ergebnis	-644	558	93	91	84	110
1.c	ausserordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0	0
1.d	**Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten**	**-644**	**558**	**93**	**91**	**84**	**110**
2.	**Investitionen und Finanzanlagen**						
2.a	gebührenfinanzierte Nettoinvestitionen	2'365	6'137	3'646	4'524	1'879	2'045
2.b	gebührenfinanzierte Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0
4.	**Folgekosten neue Investitionen/Anlagen**						
4.a	Abschreibungen	17	152	216	331	356	402
4.d	Total Investitionsfolgekosten	17	152	216	331	356	402
4.e	Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-644	558	93	91	84	110
4.f	**Gesamtergebnis Erfolgsrechnung**	**-661**	**406**	**-124**	**-241**	**-272**	**-292**

Die Selbstfinanzierung im gebührenfinanzierten Haushalt beträgt von 2025 – 2030 durchschnittlich CHF 670'000, die Nettoinvestitionen machen im Total 20.595 Mio. CHF aus.

Folgekosten von neuen Investitionen

Die Abschreibungen betragen im Jahr 2025 CHF 17’000. Sie steigen durch die geplante Investitionstätigkeit bis im Jahr 2030 auf CHF 402'000 an.

Konsolidierter Haushalt

Fremdkapital

Die Gemeinde Schwarzenburg wies per Ende 2024 verzinsliche Fremdmittel in der Höhe von 18.0 Mio. CHF auf. Die Darlehen werden bei Fälligkeit amortisiert oder zu den dannzumal geltenden Zinsen refinanziert.
Die Gemeinde Schwarzenburg verfügt zu Beginn der Planungsperiode über einen Bestand an verfügbaren flüssigen Mitteln von 2.962 Mio. CHF.

Gemäss Berechnungen im Finanzplan braucht die Gemeinde Schwarzenburg bereits im Jahr 2026 neue Fremdmittel.
Die Schulden steigen jährlich an, Ende 2030 wird eine Totalverschuldung von 48.4 Mio. CHF prognostiziert.

Die neuen Darlehenszinsen betragen im Jahr 2026 CHF 46'000, bis im Jahr 2030 steigen sie voraussichtlich auf CHF 785'000 an.

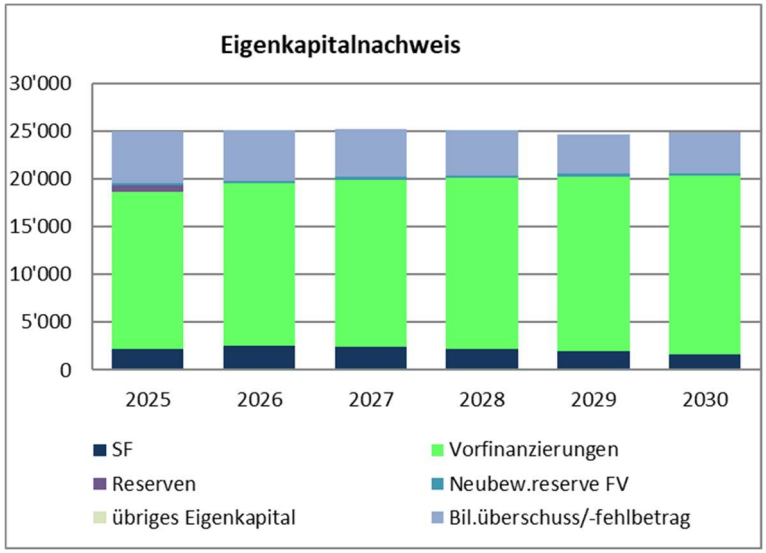
Tabelle 10: **Ergebnisse der Finanzplanung - konsolidierter Haushalt** Version vom 18.11.25

Beträge in CHF 1'000

		Prognoseperiode					
		2025	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
1.	**Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)**						
1.a	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-1'613	-404	-291	31	-92	835
1.b	Ergebnis aus Finanzierung	367	328	419	414	483	487
	operatives Ergebnis	-1'246	-76	129	445	391	1'322
1.c	ausserordentliches Ergebnis	60	-5	-5	-5	-5	-5
1.d	**Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten**	**-1'186**	**-81**	**124**	**440**	**386**	**1'317**
2.	**Investitionen und Finanzanlagen**						
2.a	steuerfinanzierte Nettoinvestitionen	785	2'956	2'890	3'480	7'035	6'531
2.b	gebührenfinanzierte Nettoinvestitionen	2'365	6'137	3'646	4'524	1'879	2'045
2.c	Finanzanlagen	0	47	-700	0	0	0
3.	**Finanzierung von Investitionen/Anlagen**						
3.a	neuer Fremdmittelbedarf	0	8'246	19'153	27'156	41'348	48'403
3.b	bestehende Schulden	18'000	16'000	9'000	7'000	0	0
3.c	total Fremdmittel kumuliert	18'000	24'246	28'153	34'156	41'348	48'403
4.	**Folgekosten neue Investitionen/Anlagen**						
4.a	Abschreibungen	46	242	373	548	616	712
4.b	Zinsen gemäss Mittelfluss	0	46	205	405	599	785
4.c	Folgebetriebskosten/-erlöse	0	0	0	0	0	0
4.d	Total Investitionsfolgekosten	46	288	579	953	1'215	1'498
4.e	Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-1'186	-81	124	440	386	1'317
4.f	**Gesamtergebnis Erfolgsrg. mit Folgekosten**	**-1'231**	**-369**	**-455**	**-513**	**-829**	**-181**
5.	**Finanzpolitische Reserve (allg. HH)**						
5.a	Ergebnis vor Einlage/Entnahme finanzpol. Reserve	-1'231	-369	-455	-513	-829	-181
5.b	Einlage finanzpolitische Reserve (zus. Abschr.)	0	0	0	0	0	0
5.c	Entnahme finanzpolitische Reserve (BÜQ <= 30%)	0	0	0	0	0	0
5.d	**Gesamtergebnis Erfolgsrechnung**	**-1'231**	**-369**	**-455**	**-513**	**-829**	**-181**

Eigenkapital

Unter HRM2 wird im Eigenkapitalnachweis die Veränderung des Eigenkapitals (Spezialfinanzierungen, Vorfinanzierungen und die kumulierten Ergebnisse der Vorjahre) dargestellt.



6. Beurteilung

Finanzplan 2025 bis 2030 knapp tragbar

Der vorliegende Finanzplan ist geprägt durch folgende Entwicklungen:

- Im Planungszeitraum sind in Schwarzenburg Nettoinvestitionen von total 44.271 Mio. CHF vorgesehen, auf den Steuerbereich entfallen dabei 23.676 Mio. CHF.
- Die Jahre 2025 – 2030 weisen ab dem Jahr 2027 positive Handlungsspielräume auf, die Rechnungen im allgemeinen Haushalt schliessen bis auf das letzte Prognosejahre mit Aufwandüberschüssen ab.
- Zu Beginn der Planungsperiode weist Schwarzenburg einen Bestand an verfügbaren flüssigen Mitteln in der Höhe von 2.962 Mio. CHF auf.

Der Finanzplan 2025 - 2030 muss als finanziell knapp tragbar bezeichnet werden:

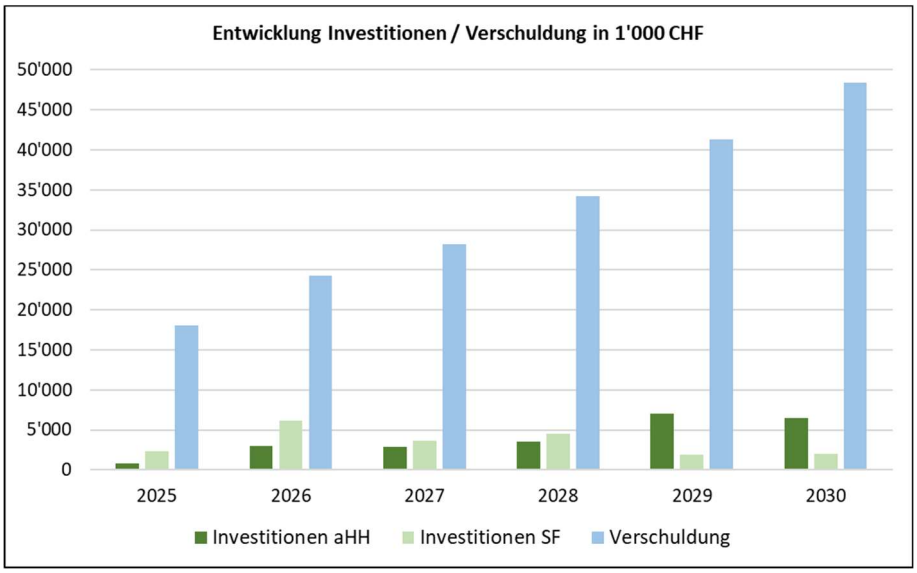
- Für die Jahre 2025 – 2030 wird total ein Aufwandüberschuss von 2.395 Mio. CHF ausgewiesen.
- Der Bilanzüberschuss zusammen mit der finanzpolitischen Reserve beträgt Ende 2030 4.276 Mio. CHF.
- Ein Steueranlagezehntel beträgt in der Planungsperiode im Durchschnitt CHF 895’000.
- Zu Beginn der Planungsperiode weist die Gemeinde Schwarzenburg langfristigen Schulden in der Höhe von 18.0 Mio. CHF auf. Ab dem Prognosejahr 2026 braucht die Gemeinde neues Fremdkapital, die Verschuldung steigt auf 48.403 Mio. CHF.
- Im Investitionsprogramm sind unter «später» im allgemeinen Haushalt und den Spezialfinanzierungen weitere Investitionen in der Höhe von 35.2 Mio. CHF enthalten. Sie müssen im vorliegenden Finanzplan noch nicht finanziert werden und generieren auch noch keine Abschreibungen.

Empfehlung

Schwarzenburg hat ein sehr erfreuliches Rechnungsjahr 2024 verzeichnet, die Gemeinde durfte ein deutlich besseres Resultat als budgetiert ausweisen. Der Ertragsüberschuss wurde dem Bilanzüberschuss zugewiesen.
Die Kennzahlen bewegen sich sowohl für das Rechnungsjahr als auch im Fünfjahresdurchschnitt in einem guten Bereich.

Der Finanzplan hat als Basis zwei Budgetjahre, bei denen alle bereits bekannten und absehbaren Aufwendungen und Erträge berücksichtigt sind. Entsprechend sind auch negative Handlungsspielräume und grössere Aufwandüberschüsse prognostiziert.

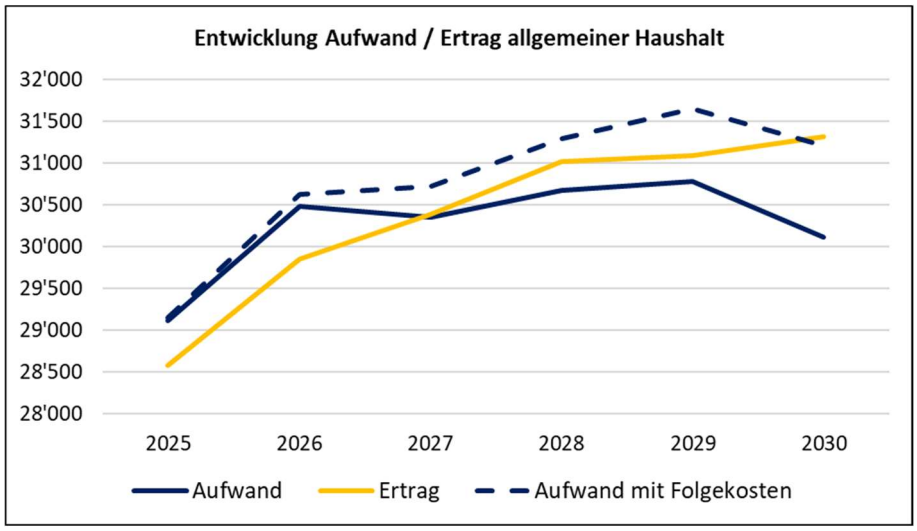
Beim Finanzausgleich zeigt sich eine relative konstante Steuerkraft für die Jahr 2026 – 2028, sie ist deutlich tiefer als in den beiden vorhergehenden Jahre. Ab dem Jahr 2029 nimmt die Steuerkraft zu, die Zahlungen aus dem Finanzausgleich nehmen deshalb ab. Die tiefste Zahlung muss im Jahr 2030 erwartet werden.
Bei den Lastenausgleichsystemen sind die prognostizierten höheren pro Kopf Beiträge berücksichtigt. Grundsätzlich steigen die Zahlungen vor allem bei der Sozialhilfe und den Ergänzungsleistungen an. In Schwarzenburg wirkt sich ebenfalls die prognostizierte Zunahme der Bevölkerungszahl in steigenden Zahlungen aus.



Im Finanzplan ist ein Investitionsprogramm abgebildet, das mit drei Ausnahmen um fast einen Drittel gekürzt ist. In den letzten beiden Jahren sieht man im allgemeinen Haushalt eine erhöhte Investitionstätigkeit, dort wirken sich die Investitionen (je 6.0 Mio. CHF) in den Neubau des OSZ aus. In den Jahren 2025 – 2028 dagegen wird vermehrt in den Spezialfinanzierungen investiert.

Ende 2024 wies Schwarzenburg Fremdmittel in der Höhe von 18.0 Mio. CHF auf. Die Darlehen werden per Ende Laufzeit zurückbezahlt, Ende 2029 sind alle Darlehen amortisiert.
Die Investitionstätigkeit bringt es allerding mit sich, dass alle Darlehen nur umgeschuldet werden können und zusätzliche Fremdmittel aufgenommen werden müssen.
In den ersten vier Finanzplanjahren steigt die Verschuldung zwischen 4.0 und 6.0 Mio. CHF. Mit den grossen Investitionsbeträgen für den Neubau OSZ steigt die Verschuldung in den Jahren ab 2029 um jährlich 7.0 Mio. CHF.
Per Ende 2030 werden im Finanzplan kumulierte Fremdmittel von 48.403 Mio. CHF ausgewiesen.

Die durchschnittliche Selbstfinanzierung im allgemeinen Haushalt beträgt durchschnittlich 1.044 Mio. CHF. Die Spezialfinanzierungen weisen eine Selbstfinanzierung von durchschnittlich CHF 670'000 auf. Der Selbstfinanzierungsgrad für den konsolidierten Haushalt beträgt im Durchschnitt der Prognosejahre 23 %. Der Selbstfinanzierungsgrad für den allgemeinen Haushalt beträgt durchschnittlich 26 %. Beide Kennzahlen sind ungenügend.
Der Bruttoverschuldungsanteil steigt auf durchschnittlich 92 %, im letzten Prognosejahr beträgt er 134 %. Der Investitionsanteil liegt bei durchschnittlich 18 %.
Schwarzenburg weist im Durchschnitt 2025 – 2030 eine Nettoschuld pro Einwohner von CHF 2'680 auf, im letzten Prognosejahr beträgt sie CHF 5'076 pro Einwohner.



Die Entwicklung von Aufwand und Ertrag zeigt in den Jahren 2025 und 2026 die Aufwandüberschüsse der «Budgetjahre». Das ist nicht ein aussergewöhnliches Bild, normalerweise hat man für die nahe Zukunft bessere Informationen und Kenntnisse über nötigen Unterhalt und ausserordentliche Ereignisse als beispielsweise im letzten Prognosejahr. Die beiden Aufwandüberschüsse liegen im Bereich von 0.7 bis 0.9 Steueranlagezehntel.
Ab dem Jahr 2027 liegt die Ertragskurve dann über der Aufwandkurve ohne Folgekosten aus Investitionstätigkeit. Sie vermag aber bis in das Jahr 2029 die Folgekosten nicht zu decken. Die Aufwandüberschüsse liegen im Bereich von 0.1 bis 0.6 Steueranlagezehntel. Entlastung bringt der Wegfall der altrechtlichen Abschreibungen, im Jahr 2030 wird ein kleiner Ertragsüberschuss von CHF 111'000 ausgewiesen.

Die Folgekosten betragen ab dem Jahr 2026 im Durchschnitt CHF 615'000, im letzten Prognosejahr muss man bereits mit Folgekosten von knapp 1.1 Mio. CHF rechnen.

Gemäss Finanzplan ist es so, dass die Investitionen Neubau OSZ und SH Schlossgasse (Neubau alter Kindergarten), die beide ungekürzt in das Investitionsprogramm aufgenommen worden sind, in der Prognoseperiode noch nicht abgeschrieben werden. Und bei der Finanzierung fällt ein Teil des Gesamtbetrages (7.0 Mio. CHF) auch erst nach 2030 an. Die Abschreibungen werden nach der Inbetriebnahme die künftigen Erfolgsrechnungen während 33 Jahren mit jährlich gut CHF 670'000 belasten.

Der Finanzplan ist nur knapp tragbar. Der Hauptgrund für die Beurteilung ist das zwar gekürzte aber trotzdem reich befrachtete Investitionsprogramm und dessen Folgen bezüglich Verschuldung und Folgekosten. Die Entlastung durch den Wegfall der altrechtlichen Abschreibungen wird nur kurz wirken, die beiden Investitionen bei den Schulliegenschaften werden die Folgekosten deutlich ansteigen lassen. Der Bilanzüberschuss wird um knapp 2.4 Mio. CHF abgebaut. Er weist am Ende der Finanzplanperiode einen Bestand von etwa 4.3 Mio. CHF auf.

Generell ist das Thema des Finanzplanes das Dreieck von Selbstfinanzierung, Verschuldung und Bilanzüberschuss.
Den Verantwortlichen der Gemeinde Schwarzenburg muss man empfehlen, auf die Selbstfinanzierung zu achten. Bei grossen Investitionen kann das schwierig sein, da empfiehlt sich die Orientierung an einem Durchschnittswert über mehrere Jahre. Mit einer Abstimmung der Investitionstätigkeit auf die Selbstfinanzierung lässt sich die Verschuldung reduzieren, die Rechnungsergebnisse werden weniger durch Zinskosten belastet, der Bilanzüberschuss nimmt nicht oder nur geringfügig ab.
Das Investitionsprogramm enthält sehr viele Investitionen, der Investitionsanteil weist in drei Prognosejahren Werte im Bereich «stark» auf, im Durchschnitt liegt die Kennzahl in einem hohen mittleren Bereich. Die Vergangenheit zeigt dagegen für die Gemeinde Schwarzenburg eine Kennzahl im schwachen Bereich (Jahr 2024 und Durchschnitt 2020 – 2024). Anstelle einer generellen Kürzung der Investitionen um einen bestimmten Faktor würde sich auch eine Priorisierung der Projekte anbieten. In das Investitionsprogramm und den Finanzplan werden nur Projekte aufgenommen, die eine hohe Priorität geniessen und einen hohen Ausführungsgrad aufweisen. Damit würde der Finanzplan an Aussagekraft gewinnen.

Der nächste Rechnungsabschluss wird Anhaltspunkte liefern, ob die finanzielle Entwicklung so verläuft wie es der Finanzplan aktuell aufzeigt. Der nächste Finanzplan wird dann Auskunft darüber geben, ob

sich die aufgezeigte Entwicklung verfestigt, oder ob die finanzielle Zukunft von Schwarzenburg sich positiv entwickelt.

Risikobeurteilung

Die Inflationsraten in der Schweiz bewegen sich in einem tiefen Bereich, entsprechend hat die Schweizerische Nationalbank den Leitzins im Jahr 2025 zweimal gesenkt. Aktuell beträgt der Leitzins 0 %. Die Europäische Zentralbank hat ihren Leitzins im Jahr 2025 ebenfalls mehrfach gesenkt und aktuell hat im Oktober die amerikanische Notenbank ihren Leitzins zum zweiten Mal um 25 Basispunkte reduziert. Durch die tieferen Zinsen erhofft man sich generell positive Auswirkungen auf das Wirtschaftswachstum.
Im September verzeichnete der Euroraum eine Inflation von 2.2 %, in den USA stieg die Inflation auf einen Wert von 3.0 %. Die Schweiz weist für den Monat September im Vergleich zum Vorjahresmonat eine Inflationsrate von 0.2 % auf.
Eine gegenläufige Entwicklung beim Wirtschaftswachstum dürfte dagegen die Zollpolitik der USA auslösen. Die Zölle, die für Produkte aus der Schweiz anfallen, werden sich auf die exportorientierten Unternehmen negativ auswirken. Die konkreten Auswirkungen sind insgesamt schwierig abzuschätzen, sei es in Bezug auf den Arbeitsmarkt oder auf die finanzielle Zukunft der betroffenen Firmen.

Für die Gemeinden bedeuten diese Entwicklungen, dass immer noch mit günstigen Zinssätzen für Fremdkapital gerechnet werden kann.

Für Standortgemeinden von exportorientierten Unternehmen wird sich der Zollstreit dagegen negativ bei den Steuereinnahmen auswirken.
Unsicher sind im Moment ebenfalls die Auswirkungen der Steuergesetzrevision 2027 des Kantons Bern. Für tiefere Einkommen werden die Progressionsstufen angepasst. Damit dürfte es nicht nur für den Kanton, sondern auch für die Gemeinden in den Jahren 2027 und 2028 zu einem Steuerrückgang bei den Einkommenssteuern kommen.
Zusätzlich ist bei den globalen Krisenherden, die sich vor unserer Haustüre befinden, keine Entspannung absehbar. Der Ukrainekrieg dauert weiter an genauso wie der Nahostkonflikt noch nicht definitiv beigelegt ist.

7. Variante «ungekürztes Investitionsprogramm»

Die Investitionseinnahmen und – ausgaben werden im allgemeinen Haushalt und den Spezialfinanzierungen nicht gekürzt.
Für die Spezialfinanzierungen werden die Resultate nicht separat ausgewiesen. Alle anderen Annahmen des ursprünglichen Finanzplanes bleiben unverändert.

Allgemeiner Haushalt

neue Investitionen ab 2026

Die Jahre ab 2026 enthalten Nettoinvestitionen von 25.091 Mio. CHF, durchschnittlich 5.018 Mio. CHF pro Jahr.

Die einzelnen Jahre sehen wie folgt aus:
2026: CHF 2.956 Mio.
2027: CHF 3.700 Mio.
2028: CHF 4.285 Mio.
2029: CHF 7.435 Mio.
2030: CHF 6.715 Mio.

Ergebnisse der Finanzplanung

Die Aussagen über den Handlungsspielraum sind unverändert gültig.

Tabelle 10: **Ergebnisse der Finanzplanung - allgemeiner Haushalt** — Version vom 18.11.25

Beträge in CHF 1'000

		Prognoseperiode					
		2025	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
1.	**Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)**						
1.a	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-938	-938	-385	-80	-204	689
1.b	Ergebnis aus Finanzierung	337	304	421	434	511	523
	operatives Ergebnis	-602	-634	36	354	307	1'212
1.c	ausserordentliches Ergebnis	60	-5	-5	-5	-5	-5
1.d	**Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten**	**-541**	**-639**	**31**	**349**	**302**	**1'207**
2.	**Investitionen und Finanzanlagen**						
2.a	steuerfinanzierte Nettoinvestitionen	785	2'956	3'700	4'285	7'435	6'715
2.b	Finanzanlagen	0	47	-700	0	0	0
3.	**Finanzierung von Investitionen/Anlagen**						
3.a	neuer Fremdmittelbedarf	0	8'246	20'912	31'135	46'625	54'858
3.b	bestehende Schulden	18'000	16'000	9'000	7'000	0	0
3.c	total Fremdmittel kumuliert	18'000	24'246	29'912	38'135	46'625	54'858
4.	**Folgekosten neue Investitionen/Anlagen**						
4.a	Abschreibungen	29	91	175	256	316	389
4.b	Zinsen gemäss Mittelfluss	0	46	219	455	680	888
4.c	Folgebetriebskosten/-erlöse	0	0	0	0	0	0
4.d	Total Investitionsfolgekosten	29	137	394	711	996	1'277
4.e	Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-541	-639	31	349	302	1'207
4.f	**Gesamtergebnis Erfolgsrg. mit Folgekosten**	**-571**	**-776**	**-362**	**-362**	**-694**	**-70**
5.	**Finanzpolitische Reserve**						
5.a	Ergebnis vor Einlage/Entnahme finanzpol. Reserve	-571	-776	-362	-362	-694	-70
5.b	Einlage finanzpolitische Reserve (zus. Abschr.)	0	0	0	0	0	0
5.c	Entnahme finanzpolitische Reserve (BÜQ <= 30%)	0	0	0	0	0	0
5.d	**Gesamtergebnis Erfolgsrechnung**	**-571**	**-776**	**-362**	**-362**	**-694**	**-70**

Folgekosten von neuen Investitionen

2026 belaufen sich die Abschreibungen auf CHF 91'000. In den Folgejahren steigen sie aufgrund der geplanten Investitionstätigkeit an. Im letzten Prognosejahr betragen die Abschreibungen CHF 389'000 oder 0.4 Steueranlagezehntel.

Rechnungs-ergebnisse

Im vorliegenden Finanzplan schliessen die Jahre 2025 – 2030 in der Summe mit einem Aufwandüberschuss von total 2.835 Mio. CHF ab.

Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre

Der Bilanzüberschuss nimmt um 2.835 Mio. CHF ab, unter Berücksichtigung der Auflösung der finanzpolitischen Reserve beträgt er per Ende 2030 3.836 Mio. CHF.
Ein Steueranlagezehntel beträgt in Schwarzenburg im Durchschnitt für die Prognoseperiode CHF 895'000.

Konsolidierter Haushalt

Fremdkapital

Die Gemeinde Schwarzenburg wies per Ende 2024 verzinsliche Fremdmittel in der Höhe von 18.0 Mio. CHF auf.

Gemäss Berechnungen im Finanzplan braucht die Gemeinde Schwarzenburg bereits im Jahr 2026 neue Fremdmittel.
Die Schulden steigen jährlich an, Ende 2030 wird eine Totalverschuldung von 54.86 Mio. CHF prognostiziert.

Tabelle 10: **Ergebnisse der Finanzplanung - konsolidierter Haushalt** — Version vom 18.11.25

Beträge in CHF 1'000

		Prognoseperiode					
		2025	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
1.	**Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)**						
1.a	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-1'613	-404	-280	52	-64	875
1.b	Ergebnis aus Finanzierung	367	328	419	414	483	487
	operatives Ergebnis	-1'246	-76	139	466	420	1'362
1.c	ausserordentliches Ergebnis	60	-5	-5	-5	-5	-5
1.d	**Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten**	**-1'186**	**-81**	**134**	**462**	**415**	**1'357**
2.	**Investitionen und Finanzanlagen**						
2.a	steuerfinanzierte Nettoinvestitionen	785	2'956	3'700	4'285	7'435	6'715
2.b	gebührenfinanzierte Nettoinvestitionen	2'365	6'137	4'578	5'880	2'684	2'921
2.c	Finanzanlagen	0	47	-700	0	0	0
3.	**Finanzierung von Investitionen/Anlagen**						
3.a	neuer Fremdmittelbedarf	0	8'246	20'912	31'135	46'625	54'858
3.b	bestehende Schulden	18'000	16'000	9'000	7'000	0	0
3.c	total Fremdmittel kumuliert	18'000	24'246	29'912	38'135	46'625	54'858
4.	**Folgekosten neue Investitionen/Anlagen**						
4.a	Abschreibungen	46	242	406	620	715	854
4.b	Zinsen gemäss Mittelfluss	0	46	219	455	680	888
4.c	Folgebetriebskosten/-erlöse	0	0	0	0	0	0
4.d	Total Investitionsfolgekosten	46	288	625	1'075	1'396	1'742
4.e	Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-1'186	-81	134	462	415	1'357
4.f	**Gesamtergebnis Erfolgsrg. mit Folgekosten**	**-1'231**	**-369**	**-491**	**-614**	**-981**	**-385**
5.	**Finanzpolitische Reserve (allg. HH)**						
5.a	Ergebnis vor Einlage/Entnahme finanzpol. Reserve	-1'231	-369	-491	-614	-981	-385
5.b	Einlage finanzpolitische Reserve (zus. Abschr.)	0	0	0	0	0	0
5.c	Entnahme finanzpolitische Reserve (BÜQ <= 30%)	0	0	0	0	0	0
5.d	**Gesamtergebnis Erfolgsrechnung**	**-1'231**	**-369**	**-491**	**-614**	**-981**	**-385**

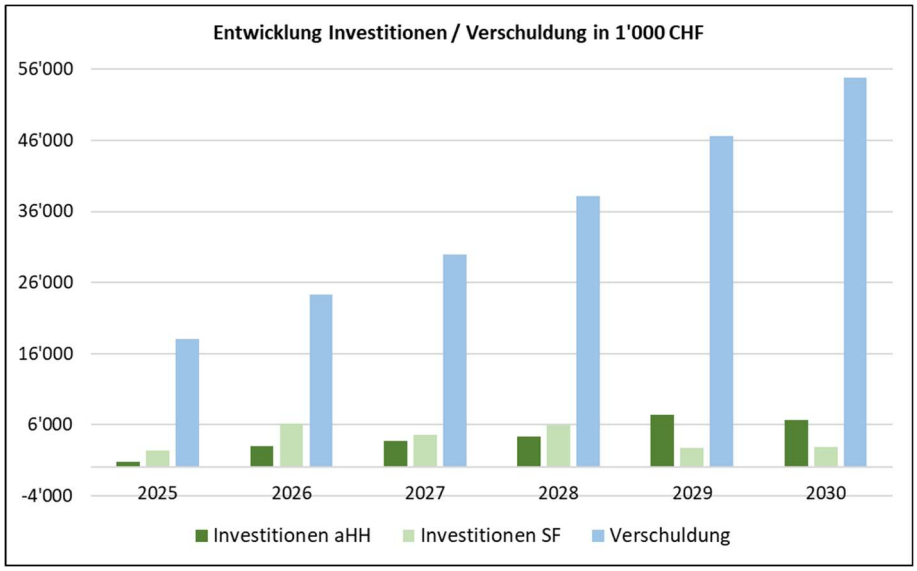
Die neuen Darlehenszinsen betragen im Jahr 2026 CHF 46'000, bis im Jahr 2030 steigen sie voraussichtlich auf CHF 888'000 an.

Beurteilung

Finanzplan 2025 bis 2030 nicht tragbar

Der vorliegende Finanzplan ist geprägt durch folgende Entwicklungen:

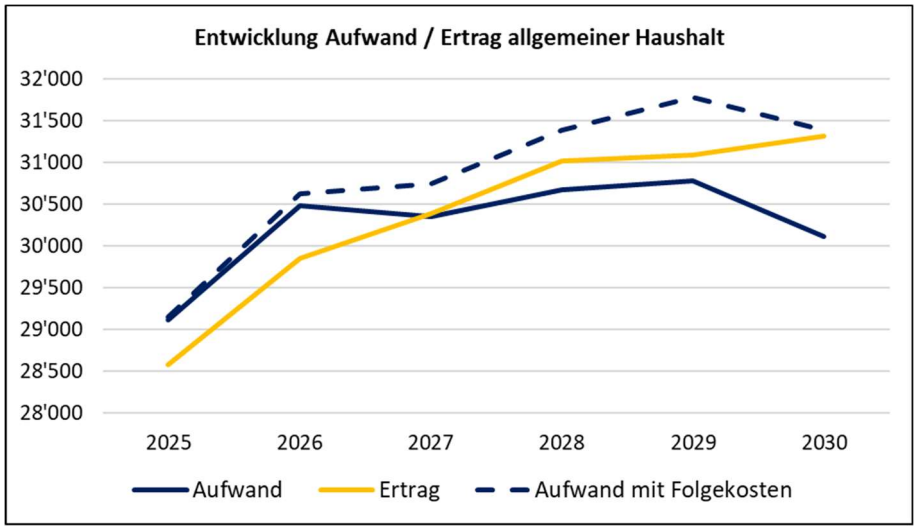
- Im Planungszeitraum sind in Schwarzenburg Nettoinvestitionen von total 50.441 Mio. CHF vorgesehen, auf den Steuerbereich entfallen dabei 25.876 Mio. CHF.
- Die Jahre 2025 – 2030 weisen ab dem Jahr 2027 positive Handlungsspielräume auf, die Rechnungen im allgemeinen Haushalt schliessen in allen Prognosejahren mit Aufwandüberschüssen ab.
- Unter «später» sind im Finanzplan weitere Investitionen in der Höhe von 47.3 Mio. CHF enthalten



Die Grafik mit den ungekürzten Investitionen zeigt das gleiche Bild bezüglich Investitionen und Verschuldung, allerdings mit einer anderen Skala bei den Beträgen.

Die Grafik mit Aufwand und Ertrag zeigt immer noch die positive Entwicklung der Ertragskurve und den Wegfall der altrechtlichen Abschreibungen beim Aufwand. Sie zeigt aber auch die höheren Folgekosten, die sich in höheren Aufwandüberschüssen in den Erfolgsrechnungen manifestieren.
In keinem Prognosejahr liegt die Ertragskurve über derjenigen des Aufwandes mit Folgekosten.

Die Folgekosten betragen im Durchschnitt CHF 591'000, im letzten Prognosejahr liegen sie bei 1.277 Mio. CHF.



Die durchschnittliche Selbstfinanzierung im allgemeinen Haushalt beträgt durchschnittlich 1.003 Mio. CHF. Die Spezialfinanzierungen weisen eine Selbstfinanzierung von durchschnittlich CHF 664'000 auf.
Der Selbstfinanzierungsgrad für den konsolidierten Haushalt beträgt im Durchschnitt der Prognosejahre 20 %. Der Selbstfinanzierungsgrad für den allgemeinen Haushalt beträgt durchschnittlich 23 %. Beide Kennzahlen sind ungenügend.
Der Bruttoverschuldungsanteil steigt auf durchschnittlich 101 %, im letzten Prognosejahr beträgt er 152 %. Der Investitionsanteil liegt bei durchschnittlich 20 %.
Schwarzenburg weist im Durchschnitt 2025 – 2030 eine Nettoschuld pro Einwohner von CHF 3’108 auf, im letzten Prognosejahr beträgt sie CHF 6’024 pro Einwohner.

Gegenüberstellung der Finanzplanvarianten						
	Investitionen allg. Haushalt	**Investitionen SFs**	**Total Investitionen**	**Ergebnis allg. Haushalt**	**Bilanz-überschuss**	**Fremdmittel per Ende 2030**
Grundvariante (Investitionen um 30 % gekürzt)	23'676'000	20'595'000	44'271'000	2'395'000	4'275'800	48'403'000
Variante ohne Kürzung der Investitionen	25'876'001	24'565'000	50'441'000	2'835'000	3'836'200	54'858'000

Der Vergleich der Zahlen zeigt bei den Investitionen nur eine Abweichung von rund 6 Mio. CHF. Hier wirkt sich die Tatsache aus, dass die drei ungekürzten Investitionen zusammen einen Betrag von 25.0 Mio. CHF ausmachen.

Die Fremdmittel nehmen ebenfalls um gut 6 Mio. CHF zu. Die zusätzlichen 6 Mio. CHF Investitionen werden vollständig über neue Schulden finanziert.
Bei beiden Finanzplänen sind die Abschreibungen der beiden Investitionen in die Schulanlagen nicht enthalten.

Der Finanzplan mit ungekürzten Investitionen ist hauptsächlich wegen der hohen Verschuldung nicht tragbar. Auch hier würde gelten, dass die Verantwortlichen unbedingt die Selbstfinanzierung im Auge behalten müssen. Die Investitionen müssten gestaffelt und an die Selbstfinanzierung angepasst werden. Bei Grossprojekten könnte von der Regel abgewichen werden und die Selbstfinanzierung im Durchschnitt mehrerer Jahre als Orientierung verwendet werden.

Der vorliegende Finanzplan der Gemeinde Schwarzenburg mit der Variantenberechnung wurde auf dem KPG-Finanzplanungsmodell von Daniela Jaussi und Barbara Vögtli erarbeitet und durch Daniela Jaussi kommentiert.

KPG Bern
Daniela Jaussi

Bern, 21. November 2025

Stellungnahme und Genehmigung des Gemeinderates

Der Gemeinderat Schwarzenburg hat den vorliegenden Bericht und Finanzplan 2026-2030 (Variante «Kürzung Investitionen ab 2027 um 30%»), erstellt durch die Kantonale Planungsgruppe KPG Bern, an der Sitzung vom 24. November 2025 genehmigt.

Er nimmt davon Kenntnis, dass der Finanzplan nur knapp tragbar ist. Er beauftragt die Finanzkommission, einen nachhaltigen, griffigen Massnahmenplan zu erarbeiten, um den Finanzhaushalt mittel- bis langfristig wieder ins Lot zu bringen.

Mit der Totalrevision der Reglemente Wasser und Abwasser (Inkraftsetzung per 1.1.2027) sollen kostendeckende Gebühren eingeführt werden.

Schwarzenburg, 24. November 2025

GEMEINDERAT SCHWARZENBURG

Urs Rohrbach
Präsident

Roman Gimmel
Sekretär

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

Tabelle 10: **Ergebnisse der Finanzplanung - konsolidierter Haushalt**

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

		Prognoseperiode						
		2025	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
1.	**Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)**							
1.a	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-1'613	-404	-291	31	-92	835	
1.b	Ergebnis aus Finanzierung	367	328	419	414	483	487	
	operatives Ergebnis	-1'246	-76	129	445	391	1'322	
1.c	ausserordentliches Ergebnis	60	-5	-5	-5	-5	-5	***total:***
1.d	**Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten**	**-1'186**	**-81**	**124**	**440**	**386**	**1'317**	**1'000**
2.	**Investitionen und Finanzanlagen**							***total:***
2.a	steuerfinanzierte Nettoinvestitionen	785	2'956	2'890	3'480	7'035	6'531	23'676
2.b	gebührenfinanzierte Nettoinvestitionen	2'365	6'137	3'646	4'524	1'879	2'045	20'595
2.c	Finanzanlagen	0	47	-700	0	0	0	
3.	**Finanzierung von Investitionen/Anlagen**							
3.a	neuer Fremdmittelbedarf	0	8'246	19'153	27'156	41'348	48'403	
3.b	bestehende Schulden	18'000	16'000	9'000	7'000	0	0	
3.c	total Fremdmittel kumuliert	18'000	24'246	28'153	34'156	41'348	48'403	
4.	**Folgekosten neue Investitionen/Anlagen**							
4.a	Abschreibungen	46	242	373	548	616	712	
4.b	Zinsen gemäss Mittelfluss	0	46	205	405	599	785	
4.c	Folgebetriebskosten/-erlöse	0	0	0	0	0	0	***total:***
4.d	Total Investitionsfolgekosten	46	288	579	953	1'215	1'498	4'578
4.e	Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-1'186	-81	124	440	386	1'317	1'000
4.f	**Gesamtergebnis Erfolgsrg. mit Folgekosten**	**-1'231**	**-369**	**-455**	**-513**	**-829**	**-181**	**-3'578**
5.	**Finanzpolitische Reserve (allg. HH)**							***total:***
5.a	Ergebnis vor Einlage/Entnahme finanzpol. Reserve	-1'231	-369	-455	-513	-829	-181	-3'578
5.b	Einlage finanzpolitische Reserve (zus. Abschr.)	0	0	0	0	0	0	0
5.c	Entnahme finanzpolitische Reserve (BÜQ <= 30%)	0	0	0	0	0	0	0
5.d	**Gesamtergebnis Erfolgsrechnung**	**-1'231**	**-369**	**-455**	**-513**	**-829**	**-181**	**-3'578**
6.	**Deckung in Steueranlagezehnteln (StAnZl)**							***total:***
6.a	1 StAnZl	823	870	887	912	929	947	895
6.b	Gesamtergebnis in StAnZl.	-1.5	-0.4	-0.5	-0.6	-0.9	-0.2	-0.7

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

Tabelle 10: **Ergebnisse der Finanzplanung - allgemeiner Haushalt**

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

		Prognoseperiode						
		2025	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
1.	**Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)**							
1.a	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-938	-938	-382	-72	-193	703	
1.b	Ergebnis aus Finanzierung	337	304	418	426	500	509	
	operatives Ergebnis	-602	-634	36	354	307	1'212	
1.c	ausserordentliches Ergebnis	60	-5	-5	-5	-5	-5	***total:***
1.d	**Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten**	**-541**	**-639**	**31**	**349**	**302**	**1'207**	**710**
2.	**Investitionen und Finanzanlagen**							
2.a	steuerfinanzierte Nettoinvestitionen	785	2'956	2'890	3'480	7'035	6'531	
2.b	Finanzanlagen	0	47	-700	0	0	0	
3.	**Finanzierung von Investitionen/Anlagen**							
3.a	neuer Fremdmittelbedarf	0	8'246	19'153	27'156	41'348	48'403	
3.b	bestehende Schulden	18'000	16'000	9'000	7'000	0	0	
3.c	total Fremdmittel kumuliert	18'000	24'246	28'153	34'156	41'348	48'403	
4.	**Folgekosten neue Investitionen/Anlagen**							
4.a	Abschreibungen	29	91	157	217	259	311	
4.b	Zinsen gemäss Mittelfluss	0	46	205	405	599	785	
4.c	Folgebetriebskosten/-erlöse	0	0	0	0	0	0	***total:***
4.d	Total Investitionsfolgekosten	29	137	363	622	859	1'096	3'105
4.e	Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-541	-639	31	349	302	1'207	710
4.f	**Gesamtergebnis Erfolgsrg. mit Folgekosten**	**-571**	**-776**	**-331**	**-272**	**-556**	**111**	**-2'395**
5.	**Finanzpolitische Reserve**							***total:***
5.a	Ergebnis vor Einlage/Entnahme finanzpol. Reserve	-571	-776	-331	-272	-556	111	-2'395
5.b	Einlage finanzpolitische Reserve (zus. Abschr.)	0	0	0	0	0	0	0
5.c	Entnahme finanzpolitische Reserve (BÜQ <= 30%)	0	0	0	0	0	0	0
5.d	**Gesamtergebnis Erfolgsrechnung**	**-571**	**-776**	**-331**	**-272**	**-556**	**111**	**-2'395**
6.	**Deckung in Steueranlagezehnteln (StAnZl)**							***total:***
6.a	1 StAnZl	823	870	887	912	929	947	895
6.b	Gesamtergebnis in StAnZl.	-0.7	-0.9	-0.4	-0.3	-0.6	0.1	-0.4

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

Tabelle 10: **Ergebnisse der Finanzplanung - gebührenfinanzierter Haushalt**

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

		Prognoseperiode						
		2025	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
1.	**Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)**							
1.a	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-674	534	91	103	100	131	
1.b	Ergebnis aus Finanzierung	30	24	2	-12	-16	-22	
	operatives Ergebnis	-644	558	93	91	84	110	
1.c	ausserordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0	0	***total:***
1.d	**Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten**	**-644**	**558**	**93**	**91**	**84**	**110**	**291**
2.	**Investitionen und Finanzanlagen**							
2.a	gebührenfinanzierte Nettoinvestitionen	2'365	6'137	3'646	4'524	1'879	2'045	
2.b	gebührenfinanzierte Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0	
4.	**Folgekosten neue Investitionen/Anlagen**							
4.a	Abschreibungen	17	152	216	331	356	402	***total:***
4.d	Total Investitionsfolgekosten	17	152	216	331	356	402	1'474
4.e	Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-644	558	93	91	84	110	291
4.f	**Gesamtergebnis Erfolgsrechnung**	**-661**	**406**	**-124**	**-241**	**-272**	**-292**	**-1'183**
7.	**Selbstfinanzierung und SFG**							***total:***
7.a	Selbstfinanzierung gebührenfinanziert	117	1'238	718	680	649	617	*4'020*
7.b	Selbstfinanzierungsgrad alle Spez.fin.	5%	20%	20%	15%	35%	30%	20%

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

Tabelle 11: **PLANBILANZ**

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

		Prognoseperiode					
	Basisjahr	2025	2026	2027	2028	2029	2030
TOTAL AKTIVEN	**45'811.7**	**43'823.2**	**50'228.8**	**54'154.8**	**60'082.7**	**66'859.9**	**74'113.8**
Finanzvermögen	**19'538.9**	**16'146.7**	**15'332.5**	**14'637.3**	**14'642.2**	**14'647.1**	**14'652.0**
Veränderung		*-3'392.1*	*-814.2*	*-695.2*	*4.9*	*4.9*	*4.9*
Verwaltungsvermögen	**26'272.8**	**27'676.5**	**34'896.3**	**39'517.5**	**45'440.6**	**52'212.8**	**59'461.7**
Veränderung		*1'403.7*	*7'219.8*	*4'621.2*	*5'923.1*	*6'772.3*	*7'248.9*
davon Verwaltungsvermögen aus:							
Allgemeiner Haushalt	18'089.6	18'027.6	19'418.3	20'766.4	22'653.1	28'059.2	33'797.7
Wasserversorgung	3'912.2	6'137.4	10'136.4	10'829.3	12'764.4	13'659.8	14'473.2
Abwasserentsorgung	1'640.1	2'580.8	4'069.0	5'207.5	6'050.5	6'693.2	7'421.8
Abfall	119.3	212.4	298.5	304.3	275.1	246.0	270.7
Elektrizität	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Gasversorgung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Kabelfernsehen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF WE 1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF WE 2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF 1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF 2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Feuerwehr (zweiseitige SF)	550.3	495.2	751.0	2'186.8	3'474.1	3'331.4	3'275.1
TOTAL PASSIVEN	**45'811.7**	**43'822.8**	**50'228.4**	**54'154.4**	**60'082.3**	**66'859.5**	**74'113.4**
Fremdkapital	**20'146.1**	**18'843.4**	**25'089.7**	**28'996.2**	**34'999.4**	**42'191.7**	**49'246.8**
Veränderung		*-1'302.7*	*6'246.3*	*3'906.5*	*6'003.3*	*7'192.3*	*7'055.1*
davon Fremdkapital aus:							
kurzfristiges Fremdkapital	1'848.5	545.8	545.8	545.8	545.8	545.8	545.8
langfristiges Fremdkapital best.	18'000.0	18'000.0	16'000.0	9'000.0	7'000.0	0.0	0.0
langfristiges Fremdkapital neu	0.0	0.0	8'246.3	19'152.8	27'156.1	41'348.3	48'403.4
Eigenkapital	**25'665.6**	**24'979.5**	**25'138.7**	**25'158.2**	**25'082.9**	**24'667.8**	**24'866.6**
Veränderung		*-686.2*	*159.3*	*19.5*	*-75.3*	*-415.1*	*198.8*
(vgl. Eigenkapitalnachweis!)							

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

Tabelle 12: EIGENKAPITALNACHWEIS

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

		Prognoseperiode											
	2024	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
	Basisjahr	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand
29 Eigenkapital	**25'666**		**24'979**		**25'139**		**25'158**		**25'083**		**24'668**		**24'867**
290 Spezialfinanzierungen													
29000 Spezialfinanzierungen im EK	381.8	*0.0*	381.8	*0.0*	381.8	*0.0*	381.8	*0.0*	381.8	*0.0*	381.8	*0.0*	381.8
29000 Feuerwehr, zweiseitig	732.3	*5.9*	738.2	*11.9*	750.1	*49.6*	799.7	*-35.4*	764.3	*-37.0*	727.3	*-22.5*	704.8
29001 Wasserversorgung	681.9	*-382.9*	299.0	*169.4*	468.4	*-13.6*	454.8	*-28.6*	426.2	*-41.7*	384.5	*-53.8*	330.7
29002 Abwasserentsorgung	652.6	*-203.8*	448.8	*141.2*	589.9	*-60.7*	529.3	*-69.9*	459.3	*-79.1*	380.2	*-94.0*	286.2
29003 Abfallentsorgung	383.8	*-80.1*	303.8	*83.9*	387.7	*-98.8*	288.8	*-106.6*	182.2	*-114.7*	67.5	*-121.7*	-54.2
29004 Elektrizitätsversorgung	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0
2900x Gasversorgung	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0
2900x Kabelversorgung	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0
2900x Reserve SF 1	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0
2900x Reserve SF 2	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0
2900x Reserve SF WE 1	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0
2900x Reserve SF WE 2	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0
2900x Übertragung VV nach Art. 85a	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
292 Globalbudgetbereiche													
2920x Rücklagen in Globalbudgetb.	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0
293 Vorfinanzierungen													
29300 Allgemeiner Haushalt	465.9	*2.8*	468.7	*4.7*	473.4	*4.7*	478.1	*4.8*	482.8	*4.8*	487.6	*4.8*	492.5
29300 Allg. Haushalt (Reserve 1)	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
29300 Allg. Haushalt (Reserve 2)	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
29301 Wasserversorgung Werterhalt	3'749.2	*180.0*	3'929.2	*96.5*	4'025.7	*72.8*	4'098.5	*45.2*	4'143.7	*28.4*	4'172.1	*15.1*	4'187.1
29302 Abwasserentsorgung Werterhalt	11'617.6	*425.3*	12'042.8	*427.5*	12'470.3	*396.8*	12'867.1	*387.6*	13'254.7	*380.4*	13'635.2	*359.6*	13'994.8
2930x Reserve SF WE 1 Werterhalt	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0
2930x Reserve SF WE 2 Werterhalt	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0
294 Reserven													
29400 Finanzpolitische Reserve	674.3	*0.0*	674.3	*-674.3*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0	*0.0*	0.0
296 Neubewertungsreserve FV													
29600 Neubewertungsreserve FV	62.8	*-62.8*	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
29601 Schwankungsreserve	267.0		267.0		267.0		267.0		267.0		267.0		267.0
2961x Marktwertreserve	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
298 übriges Eigenkapital													
2980x übriges Eigenkapital	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag			**5'426.0**		**5'324.4**		**4'993.2**		**4'720.8**		**4'164.6**		**4'275.8**
29990 kumulierte Ergebnisse Vorjahre	5'996.5	*-570.5*	5'426.0	*-775.8*	5'324.4	*-331.2*	4'993.2	*-272.4*	4'720.8	*-556.3*	4'164.6	*111.2*	4'275.8

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

Tabelle 9: **Mittelflussrechnung**

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

	Mittelzuflüsse (+) und Mittelabflüsse (-)	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
1.	Bestand flüssige Mittel per 1.1.	2'962	866	0	0	0	0	gemäss Hilfstab. Bestände
2.	neues Fremdkapital/flüssige Mittel per 1.1.	0	0	-8'246	-19'153	-27'156	-41'348	Endbestand Vorjahr + Veränderung lfd. Jahr
3.	***Mittelzu-/-abflüsse aus betrieblicher Tätigkeit:***	***1'054***	***2'028***	***1'929***	***2'000***	***1'721***	***1'520***	
4.	davon steuerfinanzierter Haushalt	936	789	1'211	1'320	1'072	903	inkl. Folgekosten neue Investitionen
5.	davon gebührenfinanzierter Haushalt	117	1'238	718	680	649	617	Folgekosten u.Einlagen (+) / Entnahmen (-)
6.	***Mittelzu-/-abflüsse aus Investitionstätigkeit:***	***-3'150***	***-9'140***	***-5'836***	***-8'004***	***-8'913***	***-8'575***	
7.	davon steuerfinanzierter Haushalt	-785	-3'003	-2'190	-3'480	-7'035	-6'531	Investitionen und Sachanl. Finanzvermögen
8.	davon gebührenfinanzierter Haushalt	-2'365	-6'137	-3'646	-4'524	-1'879	-2'045	gemäss Tab. 2, Investitionen
9.	***Mittelzu-/-abflüsse aus Finanzierungstätigkeit:***	***0***	***-2'000***	***-7'000***	***-2'000***	***-7'000***	***0***	
10.	davon Ergebnis aus Finanzierung	0	-2'000	-7'000	-2'000	-7'000	0	
11.	davon Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0	gem. Hilfstab. Bestände
12.	davon Aktivzins neuer Bestand flüssige Mittel	0	0	0	0	0	0	
13.	davon Passivzins neues Fremdkapital	0	-46	-205	-405	-599	-785	
14.	Bestand flüssige Mittel per 31.12.	866	0	0	0	0	0	
15.	Bestand neues Fremdkapital per 31.12.		-8'246	-19'153	-27'156	-41'348	-48'403	

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

Tabelle 8: **Prognose der Erfolgsrechnung - nach funktionaler Gliederung**

Beträge in CHF 1'000

	AUFWAND							**Wachstumsrate**	
Funktion	**Text**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**total**	**pro Jahr**
0	Allgemeine Verwaltung	4'012.1	3'998.6	4'023.9	4'052.1	4'086.4	4'121.0	2.7%	0.5%
1	öffentliche Ordnung/Sicherheit	1'041.2	1'128.1	1'136.6	1'144.9	1'154.5	1'164.1	11.8%	2.3%
2	Bildung	6'679.5	6'983.4	6'981.7	7'072.3	7'166.7	7'261.3	8.7%	1.7%
3	Kultur, Sport, Freizeit, Kirche	1'139.7	1'134.4	1'061.6	1'070.1	1'079.6	1'089.1	-4.4%	-0.9%
4	Gesundheit	52.3	56.6	56.9	57.3	57.8	58.3	11.4%	2.2%
5	Soziale Sicherheit	10'501.6	10'616.4	10'774.2	10'945.1	10'961.9	10'992.5	4.7%	0.9%
6	Verkehr	2'581.2	2'765.9	2'722.9	2'727.8	2'747.3	2'777.6	7.6%	1.5%
7	Umwelt u. Raumordnung	485.3	561.0	534.5	539.1	544.0	548.9	13.1%	2.5%
8	Volkswirtschaft	66.4	66.7	67.1	67.6	68.1	68.6	3.4%	0.7%
9	Finanzen und Steuern	2'558.3	3'179.1	2'997.5	2'995.8	2'920.9	2'031.1	-20.6%	-4.5%
	steuerfinanzierter Aufwand:	**29'117.6**	**30'490.2**	**30'357.0**	**30'672.1**	**30'787.1**	**30'112.6**	3.4%	0.7%
	Spezialfinanzierungen:								
150	Feuerwehr	376.4	375.0	375.3	411.1	413.1	399.0	6.0%	1.2%
3321	Kabelfernsehen	-	-	-	-	-	-		
720	Abwasserentsorgung	1'615.4	1'808.9	1'715.6	1'732.4	1'747.7	1'787.3	10.6%	2.0%
710	Wasserversorgung	1'506.4	1'822.5	1'695.1	1'737.7	1'768.6	1'794.1	19.1%	3.6%
	Reserve Spezfin. mit WE 1	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezfin. mit WE 2	-	-	-	-	-	-		
730	Abfallentsorgung	853.2	913.1	839.1	846.9	855.0	862.0	1.0%	0.2%
8711	Elektrizitätsversorgung	-	-	-	-	-	-		
8721	Gasversorgung	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezialfinanzierung 1	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezialfinanzierung 2	-	-	-	-	-	-		
	gebührenfinanzierter Aufwand:	**4'351.4**	**4'919.5**	**4'625.1**	**4'728.1**	**4'784.4**	**4'842.4**	11.3%	2.2%
	Aufwand total	**33'469.0**	**35'409.7**	**34'982.0**	**35'400.2**	**35'571.5**	**34'955.0**	**4.4%**	**0.9%**

Tabelle 8: **Prognose der Erfolgsrechnung - nach funktionaler Gliederung**

Beträge in CHF 1'000

Funktion	ERTRAG Text	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Wachstumsrate total	 pro Jahr
0	Allgemeine Verwaltung	171.6	110.8	111.2	111.9	112.6	113.2	-34.0%	-8.0%
1	öffentliche Ordnung/Sicherheit	982.9	930.8	935.4	942.2	949.0	955.9	-2.7%	-0.6%
2	Bildung	1'601.4	1'636.0	1'643.2	1'653.9	1'664.8	1'675.8	4.6%	0.9%
3	Kultur, Sport, Freizeit, Kirche	291.2	298.9	300.0	301.6	303.2	304.9	4.7%	0.9%
4	Gesundheit	2.9	3.0	3.0	3.0	3.1	3.1	6.3%	1.2%
5	Soziale Sicherheit	4'311.2	4'128.8	4'143.9	4'166.8	4'189.8	4'213.0	-2.3%	-0.5%
6	Verkehr	136.2	135.1	135.4	135.8	136.3	136.8	0.4%	0.1%
7	Umwelt u. Raumordnung	134.1	132.9	133.3	134.0	134.7	135.4	0.9%	0.2%
8	Volkswirtschaft	287.5	287.5	288.9	291.1	293.3	295.5	2.8%	0.5%
9	Finanzen und Steuern	20'657.1	22'187.3	22'693.9	23'281.2	23'302.8	23'486.3	13.7%	2.6%
	steuerfinanzierter Ertrag:	**28'576.1**	**29'851.1**	**30'388.3**	**31'021.6**	**31'089.5**	**31'319.7**	9.6%	1.9%
	Spezialfinanzierungen:								
150	Feuerwehr	376.4	375.0	375.3	411.1	413.1	399.0	6.0%	1.2%
3321	Kabelfernsehen	-	-	-	-	-	-		
720	Abwasserentsorgung	1'615.4	1'808.9	1'715.6	1'732.4	1'747.7	1'787.3	10.6%	2.0%
710	Wasserversorgung	1'506.4	1'822.5	1'695.1	1'737.7	1'768.6	1'794.1	19.1%	3.6%
	Reserve Spezfin. mit WE 1	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezfin. mit WE 2	-	-	-	-	-	-		
730	Abfallentsorgung	853.2	913.1	839.1	846.9	855.0	862.0	1.0%	0.2%
8711	Elektrizitätsversorgung	-	-	-	-	-	-		
8721	Gasversorgung	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezialfinanzierung 1	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezialfinanzierung 2	-	-	-	-	-	-		
	gebührenfinanzierter Ertrag:	**4'351.4**	**4'919.5**	**4'625.1**	**4'728.1**	**4'784.4**	**4'842.4**	11.3%	2.2%
	Ertrag total	**32'927.5**	**34'770.6**	**35'013.4**	**35'749.6**	**35'873.9**	**36'162.1**	**9.8%**	**1.9%**
	Handlungsspielraum *(allg. Haushalt vor neuen Invest.)*	***-541.5***	***-639.1***	***31.4***	***349.5***	***302.4***	***1'207.1***	***Mittel:***	***118.3***

Tabelle 8: **Prognose der Erfolgsrechnung - nach Sachgruppen**

Beträge in CHF 1'000

Sachgr.	*Aufwand nach Sachgruppen:*	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Wachstumsrate total	Wachstumsrate pro Jahr
30	Personalaufwand	8'460.1	8'737.8	8'740.2	8'792.7	8'863.0	8'933.9	5.6%	1.1%
31	Sach-/Betriebsaufwand	6'130.6	7'330.6	7'127.2	7'199.0	7'271.6	7'345.0	19.8%	3.7%
33	Abschreibungen Verw.vermögen	1'544.7	1'474.8	1'384.8	1'376.1	1'369.2	481.5	-68.8%	-20.8%
34	Finanzaufwand	185.7	242.6	154.0	163.9	98.6	99.4	-46.5%	-11.8%
35	Einlagen in Fonds und SF	1'136.5	1'170.7	1'176.6	1'185.4	1'194.3	1'203.2	5.9%	1.1%
36	Transferaufwand	15'758.5	15'664.8	15'886.9	16'101.8	16'173.2	16'268.9	3.2%	0.6%
37	Durchlaufende Beiträge	3.8	5.3	5.3	5.4	5.4	5.4	43.3%	7.5%
38	ausserordentlicher Aufwand	17.8	19.7	19.8	19.9	20.1	20.2	13.7%	2.6%
39	Interne Verrechnungen	53.4	49.0	49.0	49.0	49.0	49.0	-8.2%	-1.7%
	Ertrag nach Sachgruppen:								
40	Fiskalertrag	18'475.6	19'285.5	19'747.5	20'236.0	20'586.7	20'943.9	13.4%	2.5%
41	Regalien und Konzessionen	291.5	290.5	292.0	294.1	296.3	298.6	2.4%	0.5%
42	Entgelte	4'879.3	5'853.4	4'801.9	4'803.2	4'804.6	4'806.0	-1.5%	-0.3%
43	verschiedene Erträge	0.1	-	-	-	-	-	-100.0%	-100.0%
44	Finanzertrag	552.5	570.6	573.5	577.8	582.1	586.5	6.1%	1.2%
45	Entnahmen aus Fonds und SF	586.6	634.3	637.5	642.3	647.1	651.9	11.1%	2.1%
46	Transferertrag	7'396.2	8'055.4	8'125.9	8'263.6	7'973.8	7'839.8	6.0%	1.2%
47	Durchlaufende Beiträge	3.8	3.8	3.8	3.8	3.9	3.9	2.8%	0.5%
48	ausserordentlicher Ertrag	77.9	15.0	15.1	15.2	15.3	15.4	-80.2%	-27.7%
49	interne Verrechnungen	53.4	49.0	49.0	49.0	49.0	49.0	-8.2%	-1.7%

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

Funktion (in 4 Stellen): 7101

Tabelle 7: **WASSERVERSORGUNG**

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

		2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
	Betrieblicher Aufwand							
30	Personalaufwand	385.5	407.4	409.8	412.3	415.6	418.9	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
311	Anschaffungen	35.8	28.5	28.7	29.0	29.3	29.6	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
314	Unterhalt	286.1	285.6	287.7	290.6	293.5	296.5	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
		-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
		-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
31	übriger Sachaufwand	185.2	209.1	210.7	212.8	214.9	217.1	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
33	Abschreibungen auf VV gem.HRM1	-	-	-	-	-	-	gem. sep. Berechnungen
33	Abschreibungen auf VV gem.HRM2	71.9	168.0	191.9	219.5	237.3	250.6	best. und neues VV.
35	Einlage in den Werterhalt	474.5	491.6	491.8	491.8	492.7	492.7	inkl. Abschr. Erweiterungsinvest.
36	Beiträge	10.7	10.0	10.1	10.1	10.2	10.3	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
3612	verr. Verwaltungsaufwand	49.8	41.5	41.7	42.0	42.3	42.7	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
	übriger verr. Aufwand	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
	Total betrieblicher Aufwand	***1'499.5***	***1'641.7***	***1'672.5***	***1'708.2***	***1'735.9***	***1'758.2***	
	Betrieblicher Ertrag							
424	Benützungsgebühren	805.0	1'418.0	983.0	983.0	983.0	983.0	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
	Erhöhung(+)/Verminderung(-) Benützungsgeb.			270.0	270.0	270.0	270.0	Eingabe der Veränderung
424	Anschlussgebühren (nur wenn **nicht** an WE angerechnet)							manuelle Eingabe!
42	übrige Entgelte (Rückerstattungen…)	18.4	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	
45	Entnahmen aus dem Werterhalt	294.5	395.1	419.0	446.6	464.4	477.7	
46	Beiträge (Ertragsanteile)	5.6	8.4	8.4	8.5	8.6	8.6	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
		-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
		-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
	übriger verr. Ertrag	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
	Total betrieblicher Ertrag	***1'123.5***	***1'822.5***	***1'681.5***	***1'709.1***	***1'726.9***	***1'740.3***	
	ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT	***-376.0***	***180.8***	***9.0***	***0.9***	***-8.9***	***-18.0***	
34	Finanzaufwand	6.9	11.4	22.6	29.5	32.8	35.8	(+) Aufwand
44	Finanzertrag	-	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
	ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG	***-6.9***	***-11.4***	***-22.6***	***-29.5***	***-32.8***	***-35.8***	
	OPERATIVES ERGEBNIS	**-382.9**	**169.4**	**-13.6**	**-28.6**	**-41.7**	**-53.8**	
38	ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
48	ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
	AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	
	GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG	**-382.9**	**169.4**	**-13.6**	**-28.6**	**-41.7**	**-53.8**	

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

Funktion (in 4 Stellen): 7101

Tabelle 7: **WASSERVERSORGUNG**

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

Eckdaten / Übersicht Wasserversorgung

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
Einlagesatz Werterhalt	60%	60%	60%	60%	60%	60%	gesetzliches Minimum: 60 %
Entnahme WE (in ER verb. Invest./werterh. Unterhalt)	222.6	227.1	227.1	227.1	227.1	227.1	max. bis Höhe Restbestand WE
Kostendeckungsgrad	75%	110%	99%	98%	98%	97%	Ertrag in % Aufwand (ohne Aufwands-/Ertragsüberschuss)
Selbstfinanzierung	-131.0	433.9	251.1	236.2	223.9	211.8	Einl. + Abschr. - Entn. + Ergebn.
Selbstfinanzierungsgrad	-7%	10%	28%	11%	20%	20%	Selbstfin. in % Nettoinvest.
Bestand Rechnungsausgleich	299.0	468.4	454.8	426.2	384.5	330.7	
Bestand Werterhalt	3'929.2	4'025.7	4'098.5	4'143.7	4'172.1	4'187.1	
- in % Wiederbeschaffungswerte	6.6%	6.7%	6.9%	6.9%	7.0%	7.0%	
Verwaltungsvermögen per 1.1.	4'409.3	6'137.4	10'136.4	10'829.4	12'764.5	13'659.8	
Nettoinvestitionen	1'800.0	4'167.0	884.9	2'154.6	1'132.6	1'064.0	gemäss Tab. 2, Investitionen
Abschreibungen	71.9	168.0	191.9	219.5	237.3	250.6	auf best. und neuem VV
Verwaltungsvermögen per 31.12.	6'137.4	10'136.4	10'829.4	12'764.5	13'659.8	14'473.2	

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

Funktion (in 4 Stellen): 7201

Tabelle 7: **ABWASSERENTSORGUNG**

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

		2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
	Betrieblicher Aufwand							
30	Personalaufwand	263.8	255.2	256.7	258.3	260.3	262.4	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
311	Anschaffungen	4.8	7.3	7.4	7.4	7.5	7.6	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
314	Unterhalt	225.0	250.7	252.6	255.1	257.7	260.2	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
		-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
		-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
31	übriger Sachaufwand	86.8	107.2	108.0	109.1	110.2	111.3	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
33	Abschreibungen auf VV gem.HRM1	-	-	-	-	-	-	gem. sep. Berechnungen
33	Abschreibungen auf VV gem.HRM2	33.0	50.8	87.2	96.3	103.5	129.6	best. und neues VV.
35	Einlage in den Werterhalt	661.1	680.3	686.0	686.0	686.0	691.2	inkl. Abschr. Erweiterungsinvest.
36	Beiträge	293.9	276.5	277.9	280.0	282.1	284.2	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
3612	verr. Verwaltungsaufwand	47.0	39.7	39.9	40.2	40.5	40.8	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
	übriger verr. Aufwand	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
	Total betrieblicher Aufwand	***1'615.4***	***1'667.7***	***1'715.6***	***1'732.4***	***1'747.7***	***1'787.3***	
	Betrieblicher Ertrag							
424	Benützungsgebühren	1'103.0	1'490.0	1'045.0	1'045.0	1'045.0	1'045.0	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
	Erhöhung(+)/Verminderung(-) Benützungsgeb.			260.0	260.0	260.0	260.0	Eingabe der Veränderung
424	Anschlussgebühren (nur wenn **nicht** an WE angerechnet)							manuelle Eingabe!
42	übrige Entgelte (Rückerstattungen…)	6.9	-	-	-	-	-	
45	Entnahmen aus dem Werterhalt	235.9	252.8	289.2	298.3	305.5	331.6	
46	Beiträge (Ertragsanteile)	30.1	31.1	31.3	31.5	31.7	32.0	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
		-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
		-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
	übriger verr. Ertrag	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
	Total betrieblicher Ertrag	***1'375.9***	***1'773.9***	***1'625.5***	***1'634.8***	***1'642.2***	***1'668.6***	
	ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT	**-239.5**	**106.2**	**-90.2**	**-97.5**	**-105.5**	**-118.7**	
34	Finanzaufwand	-	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
44	Finanzertrag	35.7	35.0	29.5	27.6	26.4	24.7	(+) Ertrag
	ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG	**35.7**	**35.0**	**29.5**	**27.6**	**26.4**	**24.7**	
	OPERATIVES ERGEBNIS	**-203.8**	**141.2**	**-60.7**	**-69.9**	**-79.1**	**-94.0**	
38	ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
48	ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
	AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	
	GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG	**-203.8**	**141.2**	**-60.7**	**-69.9**	**-79.1**	**-94.0**	

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

Funktion (in 4 Stellen): 7201

Tabelle 7: **ABWASSERENTSORGUNG**

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

Eckdaten / Übersicht Abwasserentsorgung

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
Einlagesatz Werterhalt	60%	60%	60%	60%	60%	60%	gesetzliches Minimum: 60 %
Entnahme WE (in ER verb. Invest./werterh. Unterhalt)	202.9	202.0	202.0	202.0	202.0	202.0	max. bis Höhe Restbestand WE
Kostendeckungsgrad	87%	108%	96%	96%	95%	95%	Ertrag in % Aufwand (ohne Aufwands-/Ertragsüberschuss)
Selbstfinanzierung	254.4	619.5	423.3	414.0	404.8	395.2	Einl. + Abschr. - Entn. + Ergebn.
Selbstfinanzierungsgrad	49%	40%	35%	44%	54%	46%	Selbstfin. in % Nettoinvest.
Bestand Rechnungsausgleich	448.8	589.9	529.3	459.3	380.2	286.2	
Bestand Werterhalt	12'042.8	12'470.3	12'867.1	13'254.7	13'635.2	13'994.8	
- in % Wiederbeschaffungswerte	14.7%	15.2%	15.7%	16.1%	16.6%	16.9%	
Verwaltungsvermögen per 1.1.	2'093.7	2'580.8	4'069.0	5'207.5	6'050.5	6'693.2	
Nettoinvestitionen	520.0	1'539.0	1'225.7	939.4	746.2	858.2	gemäss Tab. 2, Investitionen
Abschreibungen	33.0	50.8	87.2	96.3	103.5	129.6	auf best. und neuem VV
Verwaltungsvermögen per 31.12.	2'580.8	4'069.0	5'207.5	6'050.5	6'693.2	7'421.8	

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

Funktion (in 4 Stellen): 7301

Tabelle 7: **ABFALLWIRTSCHAFT**

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

		2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
	Betrieblicher Aufwand							
30	Personalaufwand	70.6	72.3	72.7	73.2	73.8	74.3	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
311	Anschaffungen	1.0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
314	Unterhalt	5.0	5.0	5.0	5.1	5.1	5.2	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
		-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
		-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
31	übriger Sachaufwand	650.3	610.7	615.3	621.4	627.6	633.9	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
33	Abschreibungen auf VV gem.HRM1	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	-	gem. sep. Berechnungen
33	Abschreibungen auf VV gem.HRM2	8.9	20.9	25.2	25.2	25.2	27.8	best. und neues VV.
36	Beiträge	9.5	9.5	9.5	9.6	9.7	9.8	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
3612	verr. Verwaltungsaufwand	103.9	106.3	106.8	107.6	108.4	109.3	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
	übriger verr. Aufwand	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
	Total betrieblicher Aufwand	***853.2***	***829.2***	***839.1***	***846.6***	***854.3***	***860.8***	*automatische Berechnung*
	Betrieblicher Ertrag							
424	Benützungsgebühren	740.0	882.5	710.0	710.0	710.0	710.0	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
	Erhöhung(+)/Verminderung(-) Benützungsgeb.							Eingabe der Veränderung
42	übrige Entgelte (Rückerstattungen…)	32.8	30.3	30.3	30.3	30.3	30.3	
46	Beiträge (Ertragsanteile)	-	-	-	-	-	-	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
		-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
		-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
	übriger verr. Ertrag	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
	Total betrieblicher Ertrag	***772.8***	***912.8***	***740.3***	***740.3***	***740.3***	***740.3***	*automatische Berechnung*
	ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT	**-80.4**	**83.6**	**-98.8**	**-106.3**	**-114.0**	**-120.5**	
34	Finanzaufwand	-	-	0.1	0.3	0.6	1.2	(+) Aufwand
44	Finanzertrag	0.3	0.3	-	-	-	-	(+) Ertrag
	ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG	**0.3**	**0.3**	**-0.1**	**-0.3**	**-0.6**	**-1.2**	
	OPERATIVES ERGEBNIS	**-80.1**	**83.9**	**-98.8**	**-106.6**	**-114.7**	**-121.7**	
38	ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
48	ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
	AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	
	GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG	**-80.1**	**83.9**	**-98.8**	**-106.6**	**-114.7**	**-121.7**	

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

Funktion (in 4 Stellen): 7301

Tabelle 7: **ABFALLWIRTSCHAFT**

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

Eckdaten / Übersicht Abfallwirtschaft

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
Kostendeckungsgrad	91%	110%	88%	87%	87%	86%	Ertrag in % Aufwand
Selbstfinanzierung	-67.2	108.8	-69.7	-77.5	-85.5	-93.9	Abschreibungen + Gesamtergebn.
Selbstfinanzierungsgrad	-149%	98%	-199%	-1%	-1%	-179%	Selbstfin. in % Nettoinvest.
Bestand Rechnungsausgleich	303.8	387.7	288.8	182.2	67.5	-54.2	
Verwaltungsvermögen per 1.1.	179.8	211.9	298.0	303.8	274.7	245.5	gem. Hilfstab. Anfangsbestände
Nettoinvestitionen	45.0	111.0	35.0	-	-	52.5	gemäss Tab. 2, Investitionen
Abschreibungen	12.9	24.9	29.2	29.2	29.2	27.8	auf best. und neuem VV
Verwaltungsvermögen per 31.12.	211.9	298.0	303.8	274.7	245.5	270.2	

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

Funktion (in 4 Stellen): 1500

Tabelle 7: **FEUERWEHR**

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

		2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
	Betrieblicher Aufwand							
30	Personalaufwand	111.7	105.8	106.4	107.1	107.9	108.8	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
311	Anschaffungen	82.0	70.5	46.7	47.2	47.7	48.2	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
314	Unterhalt	19.5	30.0	10.0	10.1	10.2	10.3	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
		-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
		-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
31	übriger Sachaufwand	102.1	92.6	93.3	94.2	95.2	96.1	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
33	Abschreibungen auf VV gem.HRM1	19.8	19.8	19.8	19.8	19.8	-	gem. sep. Berechnungen
	dito manuelle Eingabe bei einseitiger SF							Achtung: nur bei einseitiger SF!
33	Abschreibungen auf VV gem.HRM2	35.4	44.4	44.4	122.9	122.9	126.4	best. und neues VV.
36	Beiträge	-	-	-	-	-	-	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
3612	verr. Verwaltungsaufwand	-	-	-	-	-	-	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
	übriger verr. Aufwand	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
	Total betrieblicher Aufwand	***370.5***	***363.1***	***320.7***	***401.3***	***403.7***	***389.8***	*automatische Berechnung*
	Betrieblicher Ertrag							
424	Benützungsgebühren	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
	Erhöhung(+)/Verminderung(-) Benützungsgeb.							Eingabe der Veränderung
42	übrige Entgelte (Rückerstattungen…)	290.5	290.0	290.0	290.0	290.0	290.0	
46	Beiträge (Ertragsanteile)	55.0	55.0	55.3	55.7	56.1	56.5	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
		-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
		-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
	übriger verr. Ertrag	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
	Total betrieblicher Ertrag	***375.5***	***375.0***	***375.3***	***375.7***	***376.1***	***376.5***	*automatische Berechnung*
	ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT	**5.0**	**11.9**	**54.6**	**-25.6**	**-27.6**	**-13.2**	
34	Finanzaufwand	-	0.0	5.0	9.8	9.4	9.3	(+) Aufwand
44	Finanzertrag	0.9	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
	ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG	**0.9**	**-0.0**	**-5.0**	**-9.8**	**-9.4**	**-9.3**	
	OPERATIVES ERGEBNIS	**5.9**	**11.9**	**49.6**	**-35.4**	**-37.0**	**-22.5**	
38	ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
48	ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
	AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	
	GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG	**5.9**	**11.9**	**49.6**	**-35.4**	**-37.0**	**-22.5**	

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

Funktion (in 4 Stellen): 1500

Tabelle 7: **FEUERWEHR**

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

Eckdaten / Übersicht Feuerwehr

x = einseitige Spezialfinanzierung

x x = zweiseitige Spezialfinanzierung

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
Kostendeckungsgrad	102%	103%	115%	91%	91%	94%	Ertrag in % Aufwand
Selbstfinanzierung	61.1	76.1	113.8	107.3	105.7	103.9	Abschreibungen + Gesamtergebn.
Selbstfinanzierungsgrad	100%	24%	8%	8%	100%	148%	Selbstfin. in % Nettoinvest.
Bestand Rechnungsausgleich	738.2	750.1	799.7	764.3	727.3	704.8	
Verwaltungsvermögen per 1.1.	550.3	495.2	751.0	2'186.8	3'474.1	3'331.4	gem. Hilfstab. Anfangsbestände
Nettoinvestitionen	-	320.0	1'500.0	1'430.0	-	70.0	gemäss Tab. 2, Investitionen
Abschreibungen	55.2	64.2	64.2	142.7	142.7	126.4	auf best. und neuem VV
Verwaltungsvermögen per 31.12.	495.2	751.0	2'186.8	3'474.1	3'331.4	3'275.1	

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

Tabelle 13: **FINANZKENNZAHLEN**

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

	2020	2021	2022	2023	2024	Mittelwert Basis	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Mittelwert Prognose
GESAMTHAUSHALT (konsolidiert)													
= Nettoverschuldungsquotient (NVQ) (Nettoschulden / Direkte Steuern NP und JP und FA)							16%	52%	75%	103%	140%	174%	96%
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen) *)							34%	22%	30%	25%	19%	18%	23%
= Zinsbelastungsanteil (ZBA) (Nettozinsaufwand / Laufender Ertrag)							0.1%	0.4%	0.6%	1.2%	1.5%	2.0%	1.0%
= Bruttoverschuldungsanteil (BVA) (Bruttoschulden / Laufender Ertrag)							55%	70%	81%	96%	115%	134%	92%
= Investitionsanteil (INA) (Bruttoinvestitionen / Gesamtausgaben)							9%	22%	14%	17%	22%	21%	18%
= Kapitaldienstanteil (KDA) (Kapitaldienst / Laufender Ertrag)							5%	6%	6%	7%	7%	6%	6%
= Nettoschuld in Franken pro Einwohner (N/EW) (Nettoschuld / mittlere Wohnbevölkerung)							398	1'438	2'113	2'993	4'046	5'076	2'680
= Selbstfinanzierungsanteil (SFA) (Selbstfinanzierung / Laufender Ertrag)							3%	6%	6%	6%	5%	4%	5%
= Nettozinsbelastungsanteil (NZB) (Finanzaufwand netto / Steuerertrag)							-0.8%	-0.4%	0.0%	1.0%	1.6%	2.5%	0.7%
= Massgebliches Eigenkapital pro EW (MEK/EW)							1'008	894	845	804	723	739	835
ALLGEMEINER HAUSHALT (steuerfinanziert)													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen) *)							120%	27%	42%	38%	15%	14%	26%
= Bilanzüberschussquotient (BÜQ) (Bilanzüberschuss/-fehlbetrag / Dir. Steuern + FA)							32%	29%	26%	24%	21%	22%	25%

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

Tabelle 13: **FINANZKENNZAHLEN**

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

	2020	2021	2022	2023	2024	Mittelwert Basis	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Mittelwert Prognose
SF ABWASSER													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen) *)							49%	40%	35%	44%	54%	46%	43%
= Kostendeckungsgrad (KDG) (Ertrag ohne Rg.ausgleich / Aufwand ohne Rg.ausgleich)							87%	108%	96%	96%	95%	95%	96%
= Werterhaltungsquote (WEQ) (Bestand Werterhaltung/Wiederbeschaffungswerte)							15%	15%	16%	16%	17%	17%	16%
SF WASSER													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen) *)							-7%	10%	28%	11%	20%	20%	11%
= Kostendeckungsgrad (KDG) (Ertrag ohne Rg.ausgleich / Aufwand ohne Rg.ausgleich)							75%	110%	99%	98%	98%	97%	97%
= Werterhaltungsquote (WEQ) (Bestand Werterhaltung/Wiederbeschaffungswerte)							7%	7%	7%	7%	7%	7%	7%
SF RESERVE WE 1													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen) *)													
= Kostendeckungsgrad (KDG) (Ertrag ohne Rg.ausgleich / Aufwand ohne Rg.ausgleich)													
SF RESERVE WE 2													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen) *)													
= Kostendeckungsgrad (KDG) (Ertrag ohne Rg.ausgleich / Aufwand ohne Rg.ausgleich)													

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

Tabelle 13: **FINANZKENNZAHLEN**

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

	2020	2021	2022	2023	2024	Mittelwert Basis	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Mittelwert Prognose
SF ABFALL													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG)							-149%	98%	-199%	-1%	-1%	-179%	-117%
(Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen) *)													
= Kostendeckungsgrad (KDG)							91%	110%	88%	87%	87%	86%	91%
(Ertrag ohne Rg.ausgleich / Aufwand ohne Rg.ausgleich)													
SF KABEL / ANTENNE													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG)													
(Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen) *)													
= Kostendeckungsgrad (KDG)													
(Ertrag ohne Rg.ausgleich / Aufwand ohne Rg.ausgleich)													
SF ELEKTRO													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG)													
(Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen) *)													
= Kostendeckungsgrad (KDG)													
(Ertrag ohne Rg.ausgleich / Aufwand ohne Rg.ausgleich)													
SF GAS													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG)													
(Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen) *)													
= Kostendeckungsgrad (KDG)													
(Ertrag ohne Rg.ausgleich / Aufwand ohne Rg.ausgleich)													

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

Tabelle 13: **FINANZKENNZAHLEN**

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

	2020	2021	2022	2023	2024	Mittelwert Basis	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Mittelwert Prognose
SF FEUERWEHR (zweiseitig)													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen) *)							100%	24%	8%	8%	100%	148%	17%
= Kostendeckungsgrad (KDG) (Ertrag ohne Rg.ausgleich / Aufwand ohne Rg.ausgleich)							102%	103%	115%	91%	91%	94%	99%
SF RESERVE SF 1													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen) *)													
= Kostendeckungsgrad (KDG) (Ertrag ohne Rg.ausgleich / Aufwand ohne Rg.ausgleich)													
SF RESERVE SF 2													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen) *)													
= Kostendeckungsgrad (KDG) (Ertrag ohne Rg.ausgleich / Aufwand ohne Rg.ausgleich)													

*) Der gemäss Formel errechnete SFG wird - gestützt auf die Praxishilfe "Finanzkennzahlen" des Amtes für Gemeinden und Raumordnung des Kantons Bern, Version Januar 2019 - automatisch angepasst, wenn die Nettoinvestitionen minus oder null sind. Ist in so einem Fall die Selbstfinanzierung positiv, wird der SFG auf 100% gesetzt, ist die Selbstfinanzierung negativ, wird der SFG auf -1% gesetzt.

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

steuerfinanzierte Investitionen

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

1) KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Prio-rität	3) ND in J.	4) Fk Fe	5) Anlagen im Bau	Aus-gaben	6) Einnah-men	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später
	Werkhof; Teilsanierung		33			1'750									1'750
	Sanierungen Liegenschaften Werterhalt							**1'750**							
2170.5000.xx	Wellenried ZÖN; Erwerb Grundstück Bauzone	A				525									525
	(Kaufabsicht abgeschlossen)							**525**							
2171.5040.01	OSZ Neubau ; Planung Projektierung und Bau	A	33			20'000			50	350	1'000	1'600	6'000	6'000	5'000
								20'000							
2170.5040.10	SH Schlossgasse: Neubau alter Kindergarten	A	33			2'200							100	100	2'000
								2'200							
2170	SH Tännlenen;Sanierung Heizung	A	33			200				200					
								200							
	SH Steinenbrünnen		33			275				30	245				
	Sanierung Schwerlastmauer							**275**							
2170.5040.11	SH Thunstrasse		33			320			20	300					
	Sanierung Schwerlastmauer ink. Zaun							**320**							
	OSZ		33			60				60					
	Sanierung Zufahrt und PP							**60**							
	Landerwerb für ZÖN					560									560
	Mittl. Jahresbedarf							**560**							
	allg. Sanierungen Schulliegenschafrten		33			5'600									5'600
	Mittl. Jahresbedarf Werterhalt							**5'600**							
3420.5030.01	Grasburg; Projekt Infrastruktur Parklpatz,	B	40			35					35				
								35							
3422.5040.03	Pöschen;Sanierung Garderoben Sport	B	33			175					175				
	Projekt soll durch Verein FC umgesetzt werden							**175**							
3422.5040.07	Pöschen; MZA; Sanierung Heizung MZA	A	33			160				160					
								160							
	Schwarzwasserarena: Verfahrensbegeitung		33			140					70	70			
								140							
6150.5010.54	Lindenareal; Umsetzung Infrastrukturvertrag	A	40			27			27						
								27							
6150.5010.02	Juraweg Albligen;Erschliessung	A	40			18				18					
6150.6370.02	Grundeig.beitr. 65'000 (Rest Finanzanl.)						*18*	**-**		-18					
6150.5010.11	Pöschenweg	A	40			50			50						
								50							

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

steuerfinanzierte Investitionen

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

1) KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Prio-rität	3) ND in J.	4) Fk Fe	5) Anlagen im Bau	Aus-gaben	6) Einnah-men	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später
6150.5010.61	Oberdorf Sanierung Strasse	A	40			240		**240**		100	140				
6150.5010.15	Voremberg Erschliessung Bauzone	A	40			70					70				
6150.6370.01	Grundeigentümerbeiträge							**70**							
6150.5010.59	Berggasse Erneuerung	B	40			315						21	196	98	
	in Abhängigkeit Überbauung Voremberg							**315**							
6150.5010.27	Postweg Erneuerung	A	40			137					4	133			
								137							
6150.5010.28	Unterwahlernstrasse; Deckbelag	B	40			119						119			
6150	Grundeigentümerbeiträge						*42*	**77**				-42			
6150.5010.31	Einschlag West; Erneuerung inkl. Gehweg	A	40			380			60	320					
								380							
6150.5010.33	Lanzenhäusern Erschliessung Bauzone	A	40		18	45			10	0	35				
								45							
6150.5010.34	Höhlen - Steinenbrünnen Strassensanierung	A	40		158	235			235						
								235							
6150.5010.35	Alchenfuhren; Erneuerung	A	40			25				25					
								25							
6150.5010.48	Bahnhof Umbau Bushaltestelle	A	40		9	188			100	88					
6150	Beitrag Amt für öff.Verkehr						*50*	**138**		-50					
6150.5010.52	Scheffelshaus; Erneuerung Strassenentw.	A	80			70				10	60				
	(Leitungsbau)							**70**							
6150.5010.55	Zelgstrasse Albligen; Erneuerung	A	40			210					14	196			
								210							
6150.5010.53	Mühlegässli; Erneuerung Belag	A	40			510			200	310					
								510							
6150	Langenwilweg; Erneuerung	A	40			350						14	336		
								350							
6150	Feldmoos; Strassenbaumassnahmen	A	40			252					14	238			
								252							
6150	Obereichistrasse; Erneuerung	B	40			294					14	280			
6150	Strukturverbesserungsbeitrag						*56*	**238**				-56			
6150	Gässli Mamishaus; Instandsetzung	B	40			91									91
								91							

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

steuerfinanzierte Investitionen

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

1) KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Prio-rität	3) ND in J.	4) Fk Fe	5) Anlagen im Bau	Aus-gaben	6) Einnah-men	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später
6150	Brüllen; Langsamverkehrserschliessung	B	40			175					21	14	140		
6150	Beitrag Kanton						*88*	**88**						-88	
6150	Zelgweg Schwarzenburg; Erneuerung	A	40			291		**291**					291		
6150.5010.62	Stengeli; Ausbau Erschliessungsstrasse	A	40			160				100	60				
	Grundeigentümerbeiträge						*105*	**55**			-105				
6150	Ifangweg / Höheweg; Erneuerung	B	40			273						14	259		
6150	Strukturverbesserungbeitrag						*49*	**224**					-49		
6150.5010.60	Brüllen; Instandsetzung	A	40			185		**185**	10	175					
6150.5010.63	Hostattweg; Instandsetzung	B	40			178				20	158				
	Strukturverbesserungbeitrag						*32*	**146**			-32				
6150	Schlossgasse Oberdorf; Ern. Pflästerung	B	40			245		**245**			14	231			
6150	Milchgässli; Sanierung	A	40			49		**49**			49				
6150	Erneuerung/Ergänzung Fahrzeugpark Reform	A	20			140		**140**						140	
6150	Erneuerung/Ergänzung Fahrzeugp. LADOG 170	B	20			140		**140**			140				
6150	Erneuerung/Ergänzung Fahrzeugp. Traktor	C	20			140		**140**				140			
6150	allg. Fahrzeugersatz	B	20			210		**210**							210
6150	Erneuerung Fahrzeugpark Crafter	B	10			56		**56**					56		
6155.5010.01	Parkplatzbewirtschaftung; Ums. Massnahmen	A	40			190		**190**		50	70	70			
6155.5010.02	Dorfkern; Parkraumgestaltung	B	40			155		**155**		50	35	70			
6150	Erschliessungen (Than/Stengeli/Wellen-ried/Voremberg) mittlerer Jahresbedarf	C	40			700		**700**							700
6150	Strassensanierungen	A	40			3'500		**3'500**							3'500

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

steuerfinanzierte Investitionen

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

1) KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Priorität	3) ND in J.	4) Fk Fe	5) Anlagen im Bau	Ausgaben	6) Einnahmen	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später
7410.5020.03	Sense Sodbach; Revitalisierung	A	10			364		**364**			28	28	28	280	
7410.5020.04	Lindenareal; Umsetzung Infrastrukturvertrag Bachmauer	A	15			110		**110**		110					
7410.5020.05	Dorfbach; Revitalisierung / Biber	A	10		47	410	*350*	**60**		25	88	298	-350		
7710.5030.01	Friedhof Teil Süd, Sanierung und Neugestaltung	A	40		192			**-**							
7710.5040.01	Friedhof; Erneuerung Aufbahrungshalle	A	40		98	1'006		**1'006**		600	406				
	Friedhof; Sanierung Zufahrt	A	40			42		**42**			42				
7900.5290.10	Leimern-Zentrum (Projektwettbewerb)	A	10		85	101			18	83					
7900.6140.01	Rückerstattung Investoren Leimern Zentrum						*180*	**-79**		-180					
7900.5290.06	Umsetzung BMBV	A	10		120	5		**5**	5						
7900	Totalrevision Ortsplanung	A	10			132		**132**		20	42	42	28		
7900	Planungen / Ue0 / Link zu Erschliessungen		10			175		**175**							175
								-							
								-							
	Korrektur AiB gemäss Beständen (AiB bei Friedhof Erneuerung Aufbahrungshalle um 44'200 gekürzt)							**-**							
								-							
								-							
								-							

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

steuerfinanzierte Investitionen

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

1) KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Prio-rität	3) ND in J.	4) Fk Fe	5) Anlagen im Bau	Aus-gaben	6) Einnah-men	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später
								-							
								-							
								-							
								-							
								-							
								-							
								-							
								-							
								-							
T o t a l					***727***	***44'756***	***969***	***43'787***	***785***	***2'956***	***2'890***	***3'480***	***7'035***	***6'531***	***20'111***

1) bereits beschlossene Projekte mit einem * bzw- Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.

2) "A" für Zwangsbedarf, "B" für Entwicklungsbedarf und "C" für Wunschbedarf

3) Nutzungsdauer in Jahren; gemäss Anhang 2 Gemeindeverordnung (vgl. Tabelle "Nutzung")

4) Projekte mit Folgebetriebskosten ("Fk") und -erlösen ("Fe") markieren (ohne Kapitaldienst) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle "Aufgaben" einsetzen!

5) Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen!

6) Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

Investitionen Wasser

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

1) KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Prio-rität	3) ND in J.	4) Fk Fe	5) Art	6) Anlagen im Bau	Aus-gaben	7) Einnah-men	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später
7101.5031.07	Juraweg Albligen; Erschliessung	A	80		E		45		**45**		45					
7101.5031.63	Oberdorf; Sanierung Sauberwasserleitung	A	80				395		**395**		150	245				
7101.5031.18	Voremberg; Erschliessung Bauzone	A	80		E		28		**28**			28				
7101.5031.61	Berggasse; Sanierung Leitung	B	80				280		**280**				21	259		
7101.5031.24	Postweg; Sanierung Wasserleitung	A	80				81		**74**			4	77			
	Beitrag Trinkwasserfonds							6						-6		
7101	Unterwahlernstrasse; Leitungsersatz	B	80				228		**228**				228			
7101.5031.62	Einschlag West; Erneuerung Wasserleitung	A	80				215		**206**	10	205					
7101	Beitrag Kanton							9				-9				
7101.5031.28	Lanzenhäusern; Erschliessung Bauzone	A	80		E	19	10		**10**	10						
7101.5031.09	Höhlen - Nidig, Aufhebung Reservoir Gibelegg	A	80			224	870		**820**	470	400					
7101.6310.04	Beitrag Trinkwasserfonds							50		-50						
7101.5031.59	Wellenried Parzelle 4866; Erschliesung	A	80		E		100		**100**		100					
7101.5031.46	Mühlegässli; Leitungsersatz	A	80			19	908		**893**	400	508					
7101	Beitrag Trinkwasserfonds							15				-15				
7101.5031.31	Langenwilweg; Sanierung Leitung	A	80				235		**193**				14	221		
7101	Beitrag Trinkwasserfonds							42							-42	
7101.5031.60	Zelgstrasse Albligen; Leitungsersatz	A	80				140		**134**			21	119			
								6					-6			
7101	Feldmoosstrasse; Erneuerung Wasserleitung	A	80				399		**399**			14	385			
7101.5031.16	Obereichistrasse; Sanierung Wasserleitung	B	80				315		**315**			35	280			
7101.5031.51	Gässli Mamishaus; Leitungsersatz	B	80				84		**80**						7	77
								4								-4
7101	Brüllen Süd; Erschliessung Bauparzellen	B	80		E		123		**123**					123		

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

Investitionen Wasser

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

1) KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Prio-rität	3) ND in J.	4) Fk Fe	5) Art	6) Anlagen im Bau	Aus-gaben	7) Einnah-men	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später
7101.5031.52	Guggisbergstrasse; Leitungsersatz	B	80				224		**224**			7	7	210		
7101	Zelgweg Schwarzenburg; Neubau Hydrantenleitu	A	80				98							98		
7101	Beitrag Trinkwasserfonds							2	**96**					-2		
7101.5031.64	Stengeli; Ausbau Erschliessungsstrasse	A	80				119		**119**		100	19				
7101	Höhenweg; Leitungsersatz	B	80				35		**35**					35		
7101	Kombi-Sanierungen Wasserleitungen (7101)	C	80				1'750									1'750
	Mittl. Jarhesbedarf Werterhalt								**1'750**							
7101.5031.22	Allmendhubel; Instandstellung Reservoir	A	66			10	240		**240**		100	140				
7101.5031.23	Waldgasse-Langenwil; Verbindungsleitung	C	80				196								7	189
	GWP Massnahme 32								**196**							
7101.5031.25	Milken Ost; Ersatz Trinkwasserleitung	A	80			21	715				715					
7101	Beitrag Trinkwasserfonds							6	**709**			-6				
7101.5031.35	Stolzenmühleq.; Entf. Strassenentw. aus Schutz	A	80				80				80					
7101.63.10.07	Beitrag Kanton							40	**40**		-40					
7101.5031.41	Aebnit; Leitungsersatz	A	80				119		**119**					14	105	
7101.5031.43	Ringgenmatt bis Höhlen; Leitungsersatz	A	80				945		**945**						945	
7101.5031.44	Junkerngasse / Oberes Stengeli;	A	80			7	400			50	350					
	Ersatz Trinkwasserleitung								**400**							
7101	Zamisholz; Sanierung Quellen	B	80				490		**490**						35	455
7101.5031.49	Sack; Leitungsersatz	A	80				10			10						
7101									**10**							
7101.5650.01	Wyden;Beitragsgesuch Private Wasservers.	A	80				75		**75**		75					
7101.5031.65	Husmattweidli; Sanierung Reservoire Kammern	A	66				290		**290**		290					
7101	Schützenhaus; Erneuerung Steuerung	A	20				42					42				
	Leitzentrale, inkl. Quellfassung								**42**							

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

Investitionen Wasser

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

1) KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Prio-rität	3) ND in J.	4) Fk Fe	5) Art	6) Anlagen im Bau	Aus-gaben	7) Einnah-men	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später
7101	Holder; Erneuerung Steuerung	A	20				91							91		
	Grundwasserpumpwerk								**91**							
7101	Schützenhaus; Erneuerung Steuerung	A	20				88					88				
	Grundwasserpumpwerk								**88**							
7101	Freiburgstrasse West ; Leitungersatz	A	80				217								7	210
7101	Beitrag Trinkwasserfonds							15	**202**							-15
7101	Allmendhubel; Leitungsersatz	A	80				441					21	420			
7101	Beitrag Trinkwasserfonds							4	**437**					-4		
7101.5031.66	Stolzenmühle - Husmattweidli; Kap.erhöhung	A	80		E		350									350
									350							
7101	Lischern; Ausserbetriebnahme Reservoir	B	80				551			20	300	231				
	inkl.neue Druckerhöhungsanlage/neue Stichleitung Rothefure-Waldgasse								**551**							
7101	Voremberg-Sonnenrain; Sanierung WV-Leitung	B	80				371					21	350			
7101	Beitrag Trinkwasserfonds							11	**361**					-11		
7101.5031.42	Kilchermatt; Leitungsumlegung	A	80				98					98				
	Grundeigentümerbeitrag (Bund)							98	**-**			-98				
7101.5031.54	Bernstrasse Lanzenhäusern; Erneuerung	A	80			8	590			370	220					
	Wasserleitung								**590**							
7101.5031.58	Thunstrasse; Erneuerung Werkleitungen	B	80			11	757			300	457					
7101.6310.15	Beitrag Trinkwasserfonds							6	**751**		-6					
7101	Bodenacker; Erschliessung Wasser	A	80				260						260			
	Parzelle 2411/522								**260**							
7101	Freiburgstrasse ; Erschliessung	A	80				280									280
	WV 4210/2373								**280**							
7101	Milkenstrasse mit Kantonsprojekt	A	80				105							105		
									105							
7101.5060.01	Ersatz Brunnenmeisterfahrzeug	A	10				90			90						
									90							
7101	UeO Sicherung öffentliche Leitungen		10				35				35					
									35							
7101	Umsetzung GWP-Massnahmen (Reservoire/		80				1'750									1'750
	Verbindungen) Mittl. Jahresbedarf WE								**1'750**							
7101	Leitungsersatz Werterhalt/Sanierungen		80				3'500									3'500
	Mittl. Jahresbedarf Werterhalt								**3'500**							

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

1) KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Prio-rität	3) ND in J.	4) Fk Fe	5) Art	6) Anlagen im Bau	Aus-gaben	7) Einnah-men	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später
7101.5291.01	Überarbeitung GWP	A	10			64	103		**103**	80	23					
7101.5291.02	Schutzzonen; Überarbeitung (Planarbeiten)		10				100		**100**	40	60					
									-							
									-							
	Korrektur AiB gemäss Beständen					114			-							
									-							
									-							
									-							
									-							
									-							
T o t a l						***497***	***20'060***	***314***	***19'745***	***1'800***	***4'167***	***885***	***2'155***	***1'133***	***1'064***	***8'542***

[1] bereits beschlossene Projekte mit einem * bzw- Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.

[2] "A" für Zwangsbedarf, "B" für Entwicklungsbedarf und "C" für Wunschbedarf [3] Nutzungsdauer in Jahren; gemäss Anhang 2 Gemeindeverordnung (vgl. Tabelle "Nutzung")

[4] Projekte mit Folgebetriebskosten ("Fk") und -erlösen ("Fe") markieren (ohne Kapitaldienst) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle "Aufwand" budgetieren!

[5] E = Erweiterungsinvestitionen (erhöhte Einlagen in WE) [6] Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen!

[7] Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

Investitionen Abwasser

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

1) KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Prio-rität	3) ND in J.	4) Fk Fe	5) Art	6) Anlagen im Bau	Aus-gaben	7) Einnah-men	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später
7201.5032.53	Oberdorf; Sanierung Sauberwasserleitung	A	80				395		**395**		150	245				
7201.5032.12	Voremberg;Erschliessung Bauzone	A	80		E		28		**28**			28				
7201.5032.51	Berggasse; Instandstellung Trennkanalisation	B	80				182		**182**				21	161		
7201.5032.18	Postweg; Sanierung Schmutzwasserltg.	A	80				46		**46**			4	42			
7201.5032.19	Einschlag West; Sanierung Schmutzwasser	A	80				90		**90**	40	50					
7201.5032.22	Lanzenhäusern; Erschliessung Bauzone	A	80		E	101	10		**10**	10						
7201.5032.20	Steinenbrünnen; Sanierung Schmutzwasserltg.	A	80			20	50		**50**	50						
7201.5032.43	Bahnhof ; Umbau Bushaltestelle Umsetzung BehiG	A	80				8		**8**	8						
7201.5032.46	Wellenried; Erschliesung Parzelle 4866	A	80		E		100		**100**		100					
7201.5032.54	Wellenried; Vergrösserung Regenwasserleitung	A	80				50		**50**		50					
7201.5032.35	Mühlegässli; Sanierungen Abwasserleitung	A	80			11	223		**223**	23	200					
7201	Langenwilweg; Sanierung Abwasserleitung	A	80				126		**126**				7	119		
7201.5032.47	Zelgstrasse; Instandstellung Mischabwasserleitu	B	80				140		**140**			14	126			
7201	Feldmoos Kreuzweg; Neubau Meteorwasserleitu	A	80				371		**371**			14	357			
7201.5032.44	Bernstrasse Lanzenhäusern; Ern. Meteorwasser	A	80			2	65		**65**	65						
7201.5032.45	Thunstr.; Vergrösserung Mischwasserleitung	B	80		E	9	317		**317**	150	167					
7201	Freiburgstrasse; Erschliessung AW 4210/2373	A	80				420		**420**							420

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

Investitionen Abwasser

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

1)	KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Prio-rität	3) ND in J.	4) Fk Fe	5) Art	6) Anlagen im Bau	Aus-gaben	7) Einnah-men	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später
	7201	Milkenstrasse mit Kantonsprojekt	A	80				175		**175**					175		
	7201.5032.06	Ringgenmatt; Massnahme Regenbecken GEP	A	80				350		**350**					7	7	336
	7201.5032.32	Bahnhofstr.;Vergrösserung Mischwasserleitung	B	80				109		**109**						7	102
	7201.5032.33	Aebnit; Kapazitätzanpassung RAW	B	80				184		**184**		30	154				
	7201.5032.37	Winterkraut;Abwassersanierungsgebiet	A	80		E	1	190		**190**	20	30	140				
	7201.5032.38	Dorfmatte;Abwassersanierungsgebiet	A	80		E		700		**700**			18	18	35	630	
	7201.5032.39	Lanzenhäusern; Ersatz Regenabwasserleitung	A	80				225		**225**	25	200					
	7201.5032.40	Altenherren; Leitungsumlegung Meteorwasser	A	80				35		**35**							35
	7201	Oberdorf; Erschliesung Abwasser Parzelle 3546	A	80				35		**35**			35				
	7201	Periodische Kontrolle Jauchegruben	B	10				70		**70**			18	18	18	18	
	7201	Zustandserfassung der privaten Abwasserleitung	C	80				840		**735**			210	210	210	210	
		Beiträge Kanton							105						-35	-70	
	7201.5292.03	Nachführung Generelle Entwässerungsp. (GEP)	B	10				170		**170**	50	50	70				
A	7201.5620.01	Investitionsbeiträge ARA Sensetal	A	50				677		**677**	79	77	67	57	57	57	284
	7201	UeO Sicherung öffentliche Leitungen,		10				35		**35**		35					
		Teil Abwasser															
	7201.5032.52	Entflechtung Mischsystem	A	80				610		**610**		400	210				
		Milchgässli Freiburgstr. Ost															
	7201	Leitungsersatz Werterhalt/Sanierungen		80				3'500		**3'500**							3'500
		Mittl. Jahresbedarf Werterhalt															
	7201.5032.41	Kilchermatt Leitungsumlegung	A	80				91		**-**			91				
		Grundeigentümerbeitrag Bund							91				-91				

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

1) KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Prio-rität	3) ND in J.	4) Fk Fe	5) Art	6) Anlagen im Bau	Aus-gaben	7) Einnah-men	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später
7201	Bodenacker Erschliessung Abwasser Parzelle 2411/522	A	80				85		**85**				85			
7201	Kombisanierung Siedlungsentwässerung (7201)	C	80				1'750		**1'750**							1'750
									-							
									-							
	Korrektur AiB gemäss Beständen					310			-							
									-							
									-							
									-							
									-							
									-							
									-							
									-							
T o t a l						***454***	***12'451***	***196***	***12'255***	***520***	***1'539***	***1'226***	***939***	***746***	***858***	***6'426***

[1] bereits beschlossene Projekte mit einem * bzw- Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.

[2] "A" für Zwangsbedarf, "B" für Entwicklungsbedarf und "C" für Wunschbedarf [3] Nutzungsdauer in Jahren; gemäss Anhang 2 Gemeindeverordnung (vgl. Tabelle "Nutzung")

[4] Projekte mit Folgebetriebskosten ("Fk") und -erlösen ("Fe") markieren (ohne Kapitaldienst) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle "Aufwand" budgetieren!

[5] E = Erweiterungsinvestitionen (erhöhte Einlagen in WE) [6] Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen!

[7] Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

Investitionen Abfallwesen

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

1) KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Prio-rität	3) ND in J.	4) Fk Fe	Anlagen im Bau	Aus-gaben	5) Einnah-men	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später
7301.5290.01	Umsetzung Abfallkonzept	B	10		59	61		**61**		61					
7301.5040.03	Brüllen; Reorganisation Grüngutsammelstelle	B	20		2	45		**45**	45						
7301.5040.04	Ersatz Glas- und Blechcontainer	B	20			85		**85**		50	35				
	Unterfluranlage Migros; Ersatz	B	20			53		**53**						53	
								-							
								-							
								-							
								-							
								-							
								-							
								-							
								-							
T o t a l					***61***	***244***	***-***	***244***	***45***	***111***	***35***	***-***	***-***	***53***	***-***

[1] bereits beschlossene Projekte mit einem * bzw- Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.

[2] "A" für Zwangsbedarf, "B" für Entwicklungsbedarf und "C" für Wunschbedarf [3] Nutzungsdauer in Jahren; gemäss Anhang 2 Gemeindeverordnung (vgl. Tabelle "Nutzung")

[4] Projekte mit Folgebetriebskosten ("Fk") und -erlösen ("Fe") markieren (ohne Kapitaldienst) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle "Aufwand" budgetieren!

[5] Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen!

[6] Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!

FP 2025 - 2030 Schwarzenburg (mit "Kürzung Investit. ab 2027 um 30%")

Investitionen SF Feuerwehr

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 21.11.25

Beträge in CHF 1'000

1) KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Prio-rität	3) ND in J.	4) Fk Fe	Anlagen im Bau	Aus-gaben	5) Einnah-men	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später
								-							
1500.5040.01	Magazin; Sanierung	A	40			3'000		**3'000**		140	1'500	1'360			
1500.5060.05	Einsatzfahrzeug; Ersatz 2026	A	20			180		**180**		180					
1500	Einsatzfahrzeug; Ersatz 2028	B	20			70		**70**				70			
1500	Einsatzfahrzeug; Ersatz 2030	C	20			70		**70**						70	
1500	Einsatzfahrzeug; Ersatz 2032/2034	C	20			140		**140**							140
								-							
								-							
								-							
								-							
								-							
								-							
								-							
T o t a l					***-***	***3'460***	***-***	***3'460***	***-***	***320***	***1'500***	***1'430***	***-***	***70***	***140***

[1] bereits beschlossene Projekte mit einem * bzw- Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.

[2] "A" für Zwangsbedarf, "B" für Entwicklungsbedarf und "C" für Wunschbedarf [3] Nutzungsdauer in Jahren; gemäss Anhang 2 Gemeindeverordnung (vgl. Tabelle "Nutzung")

[4] Projekte mit Folgebetriebskosten ("Fk") und -erlösen ("Fe") markieren (ohne Kapitaldienst) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle "Aufwand" budgetieren!

[5] Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen!

[6] Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!