

Gemeinde Ried b. Kerzers



Bericht Finanzplan 2026-2030

Nach HRM2

Bulletin Nr. 80
Traktandum Nr. 2
Finanzplan 2026-2030

Beschluss:
Zur Kenntnis:

Gemeinderat
Finanzkommission

03. November 2025
05. November 2025

November 2025

INHALTSVERZEICHNIS

1. Bericht.....	2
1.1 Allgemeines.....	2
1.2 Finanz- und wirtschaftspolitische relevante Eckdaten	2
1.3 Strategische Ziele, die Aufgaben und die Leistungen der Gemeinde, sowie einen Überblick über deren voraussichtliche Entwicklung	3
2. Übersicht.....	4
2.1 Gesamter Haushalt.....	4
3. Bilanz	5
4. Erfolgsrechnung.....	6
4.1 Erfolgsrechnung nach Artengliederung	6
5. Investitionsrechnung.....	9
5.1 Investitionsrechnung nach Funktionen	9
6. Geldflussrechnung.....	12
7. Finanzkennzahlen 2025-2029.....	13
8. Details zum Finanzplan.....	15
8.1 Erfolgsrechnung nach Funktionen	15
8.2 Erfolgsrechnung nach Artengliederung	34
8.3 Investitionsrechnung nach Funktionen mit Details.....	51
8.4 Investitionsrechnung nach Artengliederung.....	54

1. Bericht

Im vorliegenden Bericht erhalten Sie eine Gesamtübersicht über den Finanzplan. Der „Bericht Finanzplan 2026-2030“ kann auf der Homepage www.ried.ch bei den Dokumenten zur Gemeindeversammlung heruntergeladen oder in Papierform auf der Gemeindeverwaltung bezogen werden.

1.1 Allgemeines

Der Finanzplan wurde nach dem Rechnungslegungsmodell HRM2 erstellt und basiert auf dem Gesetz über den Finanzhaushalt der Gemeinden (GFHG) und der Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden (GFHV) sowie dem Finanzreglement der Gemeinde Ried bei Kerzers (FinR).

Um möglichst verlässliche Werte darzustellen, mussten seit der Publikation des Bulletins Nr. 80 noch wenige Anpassungen vorgenommen werden. Aus diesem Grund sind die Zahlen nicht ganz identisch.

Der Finanzplan dient als groben Blick in die Zukunft. Er hat keinen Einfluss auf die Rechnung des laufenden Jahres sowie auf das Budget des kommenden Jahres und ist rechtlich nicht bindend.

1.2 Finanz- und wirtschaftspolitische relevante Eckdaten

Als Berechnungsgrundlage für den Finanzplan 2026-2030 dient das Budget 2026, die abgeschlossene Jahresrechnung 2024 und die aktuellen Erkenntnisse des laufenden Rechnungsjahres. Die Budgetwerte sind, soweit bekannt, den tatsächlichen Verhältnissen angepasst worden.

In den Prognosejahren wurde mit folgenden Zuwachsraten gerechnet:

- Personalkosten + 1.5 %
- Sachaufwendungen und Transferleistungen + 1.5 % (Teuerung)
- Steuern + 0.5% (Wachstum Steuerkraft) und Einwohnerzahl
- Einkommenssteuern in % der Kantonssteuern 72.5%
- Vermögenssteuern in % der Kantonssteuern 72.5%
- Einwohnerzahl 2025 1'243 Einwohner, 2026 1'263 Einwohner ab 2027 1'283 Einwohner

1.3 Strategische Ziele, die Aufgaben und die Leistungen der Gemeinde, sowie einen Überblick über deren voraussichtliche Entwicklung

Die strategischen Ziele, Aufgaben und Leistungen des Gemeinderates basieren auf den Legislaturzielen 2021-2026. Daraus sind aktuell keine Massnahmen vorgesehen, die sich wesentlich auf den künftigen Aufwand und/ oder Ertrag der Erfolgsrechnung auswirken. Die Planung der Investitionsvorhaben in der Investitionsrechnung ist mit den strategischen Zielen abgestimmt.

Der Finanzplan ist eine planerische Voraussicht und insbesondere bei den Investitionen können Verschiebungen in Abhängigkeit von den Bewilligungsverfahren eintreten. Ebenfalls sind künftige Investitionen und Finanzierungen der Gemeindeverbände für die kommenden Jahre nicht alle absehbar.

In den unsicheren und nicht abschätzbaren Positionen, wie zum Beispiel die Steuereinnahmen, wurden jeweils vorsichtige Annahmen getroffen.

Die Unterhaltskosten und Abschreibungen der Wasserversorgung und Abwasserbeseitigung übersteigen die berechneten Tarife aus dem Jahr 2022, aus diesem Grund müssen diese in Zukunft angepasst werden. Im Finanzplan wurde dies ab dem Jahr 2027 berücksichtigt.

Der Finanzplan zeigt, dass das nicht zweckgebundene Eigenkapital in den kommenden fünf Jahren massiv abnehmen wird. Die geplanten Investitionen werden die zusätzliche Aufnahme an langfristigem Fremdkapital bedingen. Dadurch fallen in Zukunft Schuldzinsen an und die Abschreibungen erhöhen sich.

Die Finanzkommission hat den Finanzplan zur Kenntnis genommen.

2. Übersicht

2.1 Gesamter Haushalt

Gesamtübersicht	Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Allgemeine Übersicht						
Jahresergebnis ER Gesamthaushalt	-47'000.00	-194'352.46	-233'376.00	-281'494.00	-466'409.00	-183'676.00
Jahresergebnis ER Allgemeiner Haushalt	-93'400.00	-171'832.46	-414'170.00	-460'104.00	-571'929.00	-612'104.00
Jahresergebnis gesetzliche Spezialfinanzierungen	46'400.00	-22'520.00	180'794.00	178'610.00	105'520.00	428'428.00
Steuerertrag natürliche Personen	3'299'900.00	3'347'300.00	3'417'045.00	3'433'866.00	3'450'772.00	3'467'762.00
Steuerertrag juristische Personen	115'000.00	113'700.00	114'269.00	114'841.00	115'415.00	115'992.00
Liegenschaftssteuer	242'900.00	250'000.00	268'500.00	268'500.00	268'500.00	268'500.00
Nettoinvestitionen	3'830'453.70	2'943'104.85	3'743'316.00	2'026'510.00	2'186'510.00	1'350'000.00

3. Bilanz

Im Finanzvermögen ist zu beachten, dass die Gelder aus dem Kulturfonds nicht verwendet werden dürfen.
Offene Debitoren und Kreditoren sowie Vorräte und Jahresabgrenzungen wurden nicht angepasst.

Planbilanz		Bilanz 2024	Planbilanz 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028	Finanzplan 2029	Finanzplan 2030
1	Aktiven	22'752'713.97	27'048'712.78	28'775'516.78	28'753'666.78	28'945'716.78	28'271'157.78
10	Finanzvermögen	5'731'889.68	5'731'889.68	5'731'889.68	5'731'889.68	5'731'889.68	6'481'889.68
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	811'249.54	811'249.54	811'249.54	811'249.54	811'249.54	811'249.54
101	Forderungen	1'838'374.69	1'838'374.69	1'838'374.69	1'838'374.69	1'838'374.69	1'838'374.69
102	Kurzfristige Finanzanlagen	1'600'000.00	1'600'000.00	1'600'000.00	1'600'000.00	1'600'000.00	1'600'000.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	330'199.45	330'199.45	330'199.45	330'199.45	330'199.45	330'199.45
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	17'066.00	17'066.00	17'066.00	17'066.00	17'066.00	17'066.00
107	Finanzanlagen	500'000.00	500'000.00	500'000.00	500'000.00	500'000.00	500'000.00
108	Sachanlagen FV	635'000.00	635'000.00	635'000.00	635'000.00	635'000.00	1'385'000.00
14	Verwaltungsvermögen	17'020'824.29	21'316'823.10	23'043'627.10	23'021'777.10	23'213'827.10	21'789'268.10
140	Sachanlagen VV	14'627'806.18	17'452'446.44	19'185'520.44	19'235'346.44	19'445'172.44	18'099'999.44
142	Immaterielle Anlagen VV		25'000.00	22'500.00	20'000.00	17'500.00	15'000.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	80'180.00	80'180.00	80'180.00	80'180.00	80'180.00	80'180.00
146	Investitionsbeiträge	2'312'838.11	3'759'196.66	3'755'426.66	3'686'250.66	3'670'974.66	3'594'088.66
2	Passiven	-22'752'713.97	-27'048'712.78	-28'775'516.78	-28'753'666.78	-28'945'716.78	-28'271'157.78
20	Fremdkapital	-5'708'407.03	-10'856'471.45	-13'136'051.45	-13'715'095.45	-14'692'954.45	-14'521'471.45
200	Laufende Verbindlichkeiten	-627'002.79	-627'002.79	-627'002.79	-627'002.79	-627'002.79	-627'002.79
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	-66'786.15	-66'786.15	-66'786.15	-66'786.15	-66'786.15	-66'786.15
205	Kurzfristige Rückstellungen	-25'782.52	-25'782.52	-25'782.52	-25'782.52	-25'782.52	-25'782.52
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-4'093'359.37	-9'241'423.79	-11'521'003.79	-12'100'047.79	-13'077'906.79	-12'906'423.79
209	Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	-895'476.20	-895'476.20	-895'476.20	-895'476.20	-895'476.20	-895'476.20
29	Eigenkapital	-17'044'306.94	-16'192'241.33	-15'639'465.33	-15'038'571.33	-14'252'762.33	-13'749'686.33
290	Spezialfinanzierungen im EK	-2'802'332.83	-3'174'412.83	-3'355'206.83	-3'533'816.83	-3'639'336.83	-4'067'764.83
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	-3'690'823.74	-3'052'023.74	-2'732'623.74	-2'413'223.74	-2'093'823.74	-1'774'423.74
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-10'551'150.37	-9'965'804.76	-9'551'634.76	-9'091'530.76	-8'519'601.76	-7'907'497.76

4. Erfolgsrechnung

4.1 Erfolgsrechnung nach Artengliederung

Artengliederung		Budget 2025	Budget 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028	Finanzplan 2029	Finanzplan 2030
3	Aufwand	6'023'100.00	6'252'522.46	6'545'052.00	6'609'728.00	6'815'188.00	6'729'919.00
30	Personalaufwand	794'100.00	797'085.00	807'167.00	817'385.00	827'757.00	838'285.00
300	Behörden und Kommissionen	113'100.00	126'100.00	126'100.00	126'100.00	126'100.00	126'100.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	524'800.00	521'335.00	529'159.00	537'096.00	545'153.00	553'329.00
305	Arbeitgeberbeiträge	145'600.00	135'050.00	137'089.00	139'149.00	141'240.00	143'362.00
309	Übriger Personalaufwand	10'600.00	14'600.00	14'819.00	15'040.00	15'264.00	15'494.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	930'100.00	969'600.00	986'683.00	1'000'640.00	1'014'804.00	1'029'186.00
310	Material- und Warenaufwand	96'600.00	100'800.00	86'639.00	87'487.00	88'349.00	89'224.00
311	Nicht aktivierbare Anlagen	20'700.00	27'500.00	21'414.00	21'734.00	22'060.00	22'392.00
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	81'200.00	84'000.00	85'262.00	86'541.00	87'838.00	89'155.00
313	Dienstleistungen und Honorare	362'100.00	347'900.00	255'834.00	259'281.00	262'778.00	266'329.00
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	238'600.00	252'500.00	230'915.00	234'378.00	237'892.00	241'460.00
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	71'400.00	97'000.00	95'817.00	97'253.00	98'709.00	100'190.00
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	18'000.00	18'400.00	18'677.00	18'958.00	19'243.00	19'532.00
317	Spesenentschädigungen	29'000.00	29'000.00	29'436.00	29'878.00	30'326.00	30'780.00
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	11'300.00	11'300.00	11'471.00	11'644.00	11'820.00	11'998.00
319	Verschiedener Betriebsaufwand	1'200.00	1'200.00	151'218.00	153'486.00	155'789.00	158'126.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	430'200.00	471'967.61	521'425.00	544'673.00	544'673.00	544'672.00
330	Sachanlagen VV	430'200.00	471'967.61	518'925.00	542'173.00	542'173.00	542'172.00
332	Abschreibungen immaterielle Anlagen			2'500.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00
34	Finanzaufwand	60'800.00	54'900.00	137'700.00	165'300.00	192'900.00	192'900.00
340	Zinsaufwand	34'500.00	32'500.00	115'300.00	142'900.00	170'500.00	170'500.00
343	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	6'400.00	6'400.00	6'400.00	6'400.00	6'400.00	6'400.00

349	Verschiedener Finanzaufwand	19'900.00	16'000.00	16'000.00	16'000.00	16'000.00	16'000.00
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	349'500.00	350'100.00	348'200.00	348'200.00	348'200.00	525'777.00
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	349'500.00	350'100.00	348'200.00	348'200.00	348'200.00	525'777.00
36	Transferaufwand	3'447'000.00	3'597'469.85	3'732'477.00	3'722'130.00	3'875'454.00	3'587'699.00
361	Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen	2'061'300.00	2'069'100.00	2'151'406.00	2'108'899.00	2'287'934.00	1'956'507.00
362	Interkommunaler Finanzausgleich	108'000.00	122'000.00	123'830.00	125'687.00	127'572.00	129'486.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte	1'220'000.00	1'343'469.85	1'365'178.00	1'386'881.00	1'413'185.00	1'424'843.00
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	57'700.00	62'900.00	92'063.00	100'663.00	46'763.00	76'863.00
39	Interne Verrechnungen	11'400.00	11'400.00	11'400.00	11'400.00	11'400.00	11'400.00
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	11'400.00	11'400.00	11'400.00	11'400.00	11'400.00	11'400.00
4	Ertrag	-5'929'700.00	-6'080'690.00	-6'130'882.00	-6'149'624.00	-6'243'259.00	-6'117'815.00
40	Fiskalertrag	-3'831'900.00	-3'920'100.00	-4'008'914.00	-4'026'307.00	-4'043'787.00	-4'061'354.00
400	Direkte Steuern natürliche Personen	-3'299'900.00	-3'347'300.00	-3'417'045.00	-3'433'866.00	-3'450'772.00	-3'467'762.00
401	Direkte Steuern juristische Personen	-115'000.00	-113'700.00	-114'269.00	-114'841.00	-115'415.00	-115'992.00
402	Übrige Direkte Steuern	-412'900.00	-455'000.00	-473'500.00	-473'500.00	-473'500.00	-473'500.00
403	Besitz- und Aufwandsteuern	-4'100.00	-4'100.00	-4'100.00	-4'100.00	-4'100.00	-4'100.00
42	Entgelte	-884'400.00	-871'000.00	-1'034'389.00	-1'034'479.00	-1'034'570.00	-1'034'663.00
421	Gebühren für Amtshandlungen	-19'000.00	-17'000.00	-17'000.00	-17'000.00	-17'000.00	-17'000.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-783'300.00	-760'600.00	-923'900.00	-923'900.00	-923'900.00	-923'900.00
425	Erlös aus Verkäufen	-15'800.00	-15'000.00	-15'000.00	-15'000.00	-15'000.00	-15'000.00
426	Rückerstattungen	-66'300.00	-78'400.00	-78'489.00	-78'579.00	-78'670.00	-78'763.00
44	Finanzertrag	-316'400.00	-309'870.00	-309'870.00	-309'870.00	-309'870.00	-309'870.00
440	Zinsertrag	-14'800.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00
442	Beteiligungsertrag FV	-300.00	-250.00	-250.00	-250.00	-250.00	-250.00
443	Liegenschaftenertrag FV	-24'600.00	-24'600.00	-24'600.00	-24'600.00	-24'600.00	-24'600.00
447	Liegenschaftenertrag VV	-276'700.00	-271'020.00	-271'020.00	-271'020.00	-271'020.00	-271'020.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-303'100.00	-372'620.00	-167'406.00	-169'590.00	-242'680.00	-97'349.00
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-303'100.00	-372'620.00	-167'406.00	-169'590.00	-242'680.00	-97'349.00
46	Transferertrag	-263'100.00	-276'300.00	-279'503.00	-278'578.00	-281'552.00	-283'779.00
460	Ertragsanteile	-121'700.00	-133'000.00	-134'995.00	-137'020.00	-139'075.00	-141'161.00
461	Entschädigungen von öffentlichen Gemeinwesen	-1'500.00	-1'500.00	-1'523.00	-1'546.00	-1'569.00	-1'592.00

462	Interkommunaler Finanzausgleich	-65'800.00	-67'600.00	-68'614.00	-69'643.00	-70'688.00	-71'749.00
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten	-4'400.00	-4'400.00	-4'467.00	-4'534.00	-4'602.00	-4'671.00
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	-69'400.00	-69'400.00	-69'498.00	-65'423.00	-65'200.00	-64'182.00
469	Verschiedener Transferertrag	-300.00	-400.00	-406.00	-412.00	-418.00	-424.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00
49	Interne Verrechnungen	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00
493	Betriebs- und Verwaltungskosten	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00
Gesamtergebnis		93'400.00	171'832.46	414'170.00	460'104.00	571'929.00	612'104.00

Hinweis: Aufgrund einer zu tiefen Aufwandschätzung der Buchhaltungssoftware werden ab dem Planjahr 2027 CHF 150'000 als verschiedener Betriebsaufwand (Konto 319) eingeplant.

5. Investitionsrechnung

Für die Anlagen des Finanzvermögens wird keine Investitionsrechnung erstellt, auch werden sie nicht budgetiert.

5.1 Investitionsrechnung nach Funktionen

Funktionale Gliederung		Budget 2025	Budget 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028	Finanzplan 2029	Finanzplan 2030
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	60'000.00	60'000.00				
02	Allgemeine Dienste	60'000.00	60'000.00				
029	Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.	60'000.00	60'000.00				
0299	Pachtland Gemeinde	60'000.00	60'000.00				
5000.00	Grundstücke	60'000.00	60'000.00				
INV00047	Landkauf um Quellfassung Lurtigen	60'000.00	60'000.00				
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	100'000.00	85'000.00			80'000.00	
32	Kultur, übriges	100'000.00				80'000.00	
329	Kultur, n.a.g. (nicht anderweitig genannt)	100'000.00				80'000.00	
3293	Riederhalle	100'000.00				80'000.00	
5040.00	Hochbauten	100'000.00				80'000.00	
INV00055	Süd-/Westfassade Riederhalle	80'000.00					
INV00059	Scheinwerferlichtanlage Riederhalle	20'000.00					
INV00076	Nord/Ostfassade Riederhalle					80'000.00	
34	Sport und Freizeit		85'000.00				
342	Freizeit		85'000.00				
3420	Freizeit		85'000.00				
5060.00	Mobilien		85'000.00				
INV00060	Begegnungszone/Spielplatz		85'000.00				
4	GESUNDHEIT	65'802.90	47'270.00	63'030.00	31'510.00	31'510.00	
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	65'802.90	47'270.00	63'030.00	31'510.00	31'510.00	
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	65'802.90	47'270.00	63'030.00	31'510.00	31'510.00	

4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	65'802.90	47'270.00	63'030.00	31'510.00	31'510.00	
5620.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	65'802.90	47'270.00	63'030.00	31'510.00	31'510.00	
INV00024	Investitionsbeiträge GNS	65'802.90	47'270.00	63'030.00	31'510.00	31'510.00	
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	759'000.00	921'000.00	405'000.00	195'000.00	175'000.00	600'000.00
61	Strassenverkehr	759'000.00	921'000.00	405'000.00	195'000.00	175'000.00	600'000.00
615	Gemeindestrassen	759'000.00	921'000.00	405'000.00	195'000.00	175'000.00	600'000.00
6150	Gemeindestrassen	759'000.00	921'000.00	405'000.00	195'000.00	175'000.00	600'000.00
5010.00	Strassen / Verkehrswege	759'000.00	921'000.00	405'000.00	195'000.00	175'000.00	600'000.00
INV00032	Trottoir Widalmi Teil 2	484'000.00	644'000.00				
INV00042	Verbreiterung Moosgasse und Perrettenweg (GB-Art. 950 und 931)	250'000.00	250'000.00				
INV00044	Strassendeckbelag Bäumliacherstrasse (GB-Art. 49, 98 und 103)					175'000.00	
INV00045	Strassendeckbelag Widalmi (GB-Art. 481, 530 und 515)			250'000.00			
INV00048	Verbreiterung Perrettenweg (GB-Art. 943)			155'000.00			
INV00049	Verbreiterung Perrettenweg (GB-Art. 931 Teil 2)				195'000.00		
INV00068	Strassendeckbelag Gurzelen (GB 547, 571 und 703)						600'000.00
INV00075	Strassensanierung Büchslenweg (GB 316)	25'000.00					
INV00081	Beteiligung neuer Flurweg im Kerzersmoos (Parzelle 9123, Kerzers)		27'000.00				
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	2'835'650.80	1'819'834.85	3'275'285.54	1'800'000.00	1'900'000.00	
71	Wasserversorgung	1'330'000.00	1'055'000.00	1'550'000.00	450'000.00	350'000.00	
710	Wasserversorgung	1'330'000.00	1'055'000.00	1'550'000.00	450'000.00	350'000.00	
7101	Wasserwerk (Gemeindebetrieb)	1'330'000.00	1'055'000.00	1'550'000.00	450'000.00	350'000.00	
5031.00	Übriger Tiefbau Wasserwerk	1'330'000.00	1'055'000.00	1'550'000.00	450'000.00	350'000.00	
INV00008	Erweiterung Trinkwasserleitung	725'000.00	725'000.00	1'000'000.00			
INV00050	Ersatz Wasserzähler	75'000.00	80'000.00				
INV00051	GEP Widalmi Trinkwasserleitung	300'000.00	150'000.00	300'000.00	200'000.00		
INV00061	Sanierung Trinkwasserleitung Gurzelen -Durchstoss Widalmi	130'000.00					
INV00062	Massnahmen Schutzzone	100'000.00	100'000.00	250'000.00			
INV00063	GEP Bäumliacher Trinkwasserleitung				250'000.00	250'000.00	
INV00070	GEP Juraweg Trinkwasserleitung					100'000.00	
72	Abwasserbeseitigung	1'505'650.80	739'834.85	1'725'285.54	1'350'000.00	1'550'000.00	
720	Abwasserbeseitigung	1'505'650.80	739'834.85	1'725'285.54	1'350'000.00	1'550'000.00	

7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	1'505'650.80	739'834.85	1'725'285.54	1'350'000.00	1'550'000.00
5032.00	Übriger Tiefbau Abwasserbeseitigung	500'000.00	276'000.00	1'700'000.00	1'350'000.00	1'550'000.00
INV00053	GEP Widalmi	500'000.00	276'000.00	1'000'000.00	600'000.00	
INV00054	Retention Widalmi			700'000.00		
INV00064	GEP Bäumlacher				750'000.00	750'000.00
INV00066	Retention Kreuzweg / Höll					300'000.00
INV00069	GEP Juraweg					500'000.00
5620.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	1'005'650.80	463'834.85	25'285.54		
INV00015	Abwasserverband Region Kerzers	1'005'650.80	463'834.85	25'285.54		
79	Raumordnung		25'000.00			
790	Raumordnung		25'000.00			
7900	Raumordnung (allgemein)		25'000.00			
5290.00	Übrige Immaterielle Anlagen		25'000.00			
INV00079	Aktualisierung Ortsplanung Gemeinde Ried		25'000.00			
8	VOLKSWIRTSCHAFT	10'000.00	10'000.00			
82	Forstwirtschaft	10'000.00	10'000.00			
820	Forstwirtschaft	10'000.00	10'000.00			
8200	Forstwirtschaft	10'000.00	10'000.00			
5050.00	Waldungen	10'000.00	10'000.00			
INV00065	Erwerb Waldparzelle im Tannholz Agriswil (GB-Art. 339)	10'000.00	10'000.00			
Nettoinvestition		3'830'453.70	2'943'104.85	3'743'315.54	2'026'510.00	2'186'510.00
					600'000.00	

6. Geldflussrechnung

Mittelflussrechnung	Rechnung 2024	Basis Budget 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028	Finanzplan 2029	Finanzplan 2030
Ergebnis der Erfolgsrechnung +Gewinn/-Reinverlust	713'557.09	-491'945.61	-414'170.00	-460'104.00	-571'929.00	-612'104.00
Abschreibungen VV & Investitionsbeiträge	504'709.66	546'131.61	613'488.00	645'336.00	591'436.00	621'535.00
Abschreibung passivierte Investitionsbeiträge	-69'384.65	-69'400.00	-69'498.00	-65'423.00	-65'200.00	-64'182.00
Abnahme / Zunahme Forderungen bzw. laufende Verbindlichkeiten	-61'480.05					
Abnahme / Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen	-13'751.07					
Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	5'917.00					
Zu/ Abnahme laufende Verpflichtungen (KK, Kreditoren)	-349'059.00					
Zu/ Abnahme Passive Rechnungsabgrenzung	-110'725.15					
Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-21'411.31					
Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK	183'771.96	325'680.00	180'794.00	178'610.00	105'520.00	428'428.00
Einlagen / Entnahmen EK	-318'428.35	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00
Bildung / Auflösung Verbindlichkeiten SF FK	4'930.35					
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cash Flow)	468'646.48	-8'934.00	-8'786.00	-20'981.00	-259'573.00	54'277.00
Investitionstätigkeit						
Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-1'472'965.92	-2'943'104.85	-3'743'316.00	-2'026'510.00	-2'186'510.00	-1'350'000.00
Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	-97'887.20					
Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR						
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-1'570'853.12	-2'943'104.85	-3'743'316.00	-2'026'510.00	-2'186'510.00	-1'350'000.00
Finanzierungstätigkeit						
Zu/ Abnahme Finanzanlagen FV	700'000.00					
Abnahme Zunahme Sachanlagen FV						-750'000.00
Abnahme Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	60'439.35					
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	760'439.35	2'000'000.00				-750'000.00
Veränderung des Fond "Geld"	-341'767.29	-952'038.85	-3'752'102.00	-2'047'491.00	-2'446'083.00	-2'045'723.00

7. Finanzkennzahlen 2026-2030

Kennzahlen	Rechnung 2024	Basis Budget 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028	Finanzplan 2029	Finanzplan 2030
1. Nettoverschuldungsquotient < 100% gut 100% – 150% genügend > 150% schlecht	-26.46	105.88	162.61	177.92	202.94	180.96
Der Quotient gibt an, welcher Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen bzw. wie viele Jahrestrachten erforderlich wären, um die Nettoschulden abzutragen. Der Steuerertrag wird gemäss effektivem Steuersatz gerechnet.						
2. Selbstfinanzierungsgrad Hochkonjunktur : > 100% Normalfall : 80 -100% Abschwung : 50 – 80%	68.86	-0.30	-0.23	-1.04	-11.87	4.02
Der Selbstfinanzierungsgrad zeigt an, in welchem Ausmass Neuinvestitionen durch selbsterwirtschaftete Mittel finanziert werden können. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% führt zu einer Neuverschuldung. Liegt dieser Wert über 100%, können Schulden abgebaut werden. Mittelfristig sollte der SF-Grad im Durchschnitt gegen 100% sein, wobei auch der Stand der aktuellen Verschuldung eine Rolle spielt. Die Kennzahl kann starken Schwankungen unterliegen und sollte daher mittelfristig betrachtet werden.						
3. Zinsbelastungsanteil 0% – 4% gut 4% – 9% genügend > 9% schlecht	-0.68	0.98	1.66	2.10	2.51	2.56
Der Zinsbelastungsanteil sagt aus, welcher Anteil des laufenden Ertrags durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum.						
4. Bruttoverschuldungsanteil < 50% sehr gut 50% – 100% gut 100% – 150% mittel 150% – 200% schlecht > 200% kritisch	57.45	146.42	184.05	193.99	207.81	210.32
Der Bruttoverschuldungsanteil ist eine Grösse zur Beurteilung der Verschuldungssituation bzw. zur Frage, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den erwirtschafteten Erträgen steht. Er zeigt an, wie viele Prozente vom Finanzertrag benötigt werden, um die Bruttoschulden abzubauen.						
5. Investitionsanteil < 10% schwache 10% – 20% mittlere 20% – 30% starke > 40% sehr starke	23.55	35.55	40.18	26.56	27.16	19.51
Der Investitionsanteil zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen und den Einfluss auf die Nettoverschuldung. Die Kennzahl kann von Jahr zu Jahr sehr stark schwanken. Eine Beurteilung über mehrere Jahre ist deshalb wichtig und sinnvoll zusammen mit dem Selbstfinanzierungsanteil.						
6. Kapitaldienstanteil < 5% geringe Belastung 5% – 15% tragbare Belastung > 15% hohe Belastung	6.22	8.81	10.54	11.55	10.96	11.69
Der Kapitaldienstanteil ist die Messgrösse für die Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten. Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der Laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (= Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin.						

Kennzahlen	Rechnung 2024	Basis Budget 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028	Finanzplan 2029	Finanzplan 2030
7. Nettoschulden in Franken pro Einwohner	-909.48	3'301.68	5'081.13	5'583.43	6'396.40	5'728.19
< 0 Nettovermögen 0 – 1'000 geringe Verschuldung 1'001 – 2'500 mittlere Verschuldung 2'501 – 5'000 hohe Verschuldung > 5'000 sehr hohe Verschuldung Klassische Grösse zur Beurteilung der Verschuldung bzw. des Vermögens der Gemeinde unter Einbezug der Beteiligungen im Verwaltungsvermögen.						
8. Selbstfinanzierungsanteil	16.06	-0.15	-0.14	-0.34	-4.17	0.89
> 20% gut 10% – 20% mittel < 10% schlecht Der Selbstfinanzierungsanteil charakterisiert die Finanzkraft und den finanziellen Spielraum einer Gemeinde. Er gibt an, welchen Anteil ihres Ertrages die öffentliche Körperschaft zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann.						

Hinweis: Die Kennzahlen sind ohne Eventualverpflichtungen (Verbandsschulden) berechnet.

8. Details zum Finanzplan

8.1 Erfolgsrechnung nach Funktionen

Funktionale Gliederung		Budget 2025	Budget 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028	Finanzplan 2029	Finanzplan 2030
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	442'700.00	481'399.55	635'428.00	646'956.00	658'661.00	670'539.00
01	Legislative und Exekutive	147'400.00	164'900.00	315'727.00	318'812.00	321'947.00	325'126.00
011	Legislative	28'300.00	27'700.00	178'058.00	180'668.00	183'319.00	186'009.00
0110	Legislative	28'300.00	27'700.00	178'058.00	180'668.00	183'319.00	186'009.00
3000.00	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	4'100.00	4'100.00	4'100.00	4'100.00	4'100.00	4'100.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'300.00	4'300.00	4'365.00	4'430.00	4'496.00	4'563.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	300.00	300.00	305.00	310.00	315.00	320.00
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	700.00	500.00	508.00	516.00	524.00	532.00
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00	100.00	102.00	104.00	106.00	108.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	100.00	100.00	102.00	104.00	106.00	108.00
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00	100.00	102.00	104.00	106.00	108.00
3100.00	Büromaterial	200.00	300.00	305.00	310.00	315.00	320.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'800.00	5'800.00	5'887.00	5'975.00	6'065.00	6'156.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	800.00	800.00	812.00	824.00	836.00	849.00
3130.01	Dienstleistungen Dritter (Porti, Briefmarken)	3'300.00	3'300.00	3'350.00	3'400.00	3'451.00	3'503.00
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	7'500.00	6'000.00	6'090.00	6'181.00	6'274.00	6'368.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'000.00	2'000.00	2'030.00	2'060.00	2'091.00	2'122.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			150'000.00	152'250.00	154'534.00	156'852.00
012	Exekutive	119'100.00	137'200.00	137'669.00	138'144.00	138'628.00	139'117.00
0120	Exekutive	119'100.00	137'200.00	137'669.00	138'144.00	138'628.00	139'117.00
3000.00	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	93'000.00	106'000.00	106'000.00	106'000.00	106'000.00	106'000.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'900.00	6'400.00	6'496.00	6'593.00	6'692.00	6'792.00
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	500.00	500.00	508.00	516.00	524.00	532.00

3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00	300.00	305.00	310.00	315.00	320.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	1'800.00	1'800.00	1'827.00	1'854.00	1'882.00	1'910.00
3099.00	Übriger Personalaufwand		3'400.00	3'451.00	3'503.00	3'556.00	3'609.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	17'600.00	17'600.00	17'864.00	18'132.00	18'404.00	18'680.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'200.00	1'200.00	1'218.00	1'236.00	1'255.00	1'274.00
02	Allgemeine Dienste	295'300.00	316'499.55	319'701.00	328'144.00	336'714.00	345'413.00
022	Allgemeine Dienste, übrige	423'400.00	431'300.00	437'908.00	444'609.00	451'411.00	458'315.00
0220	Allgemeine Dienste, übrige	423'400.00	431'300.00	437'908.00	444'609.00	451'411.00	458'315.00
3000.00	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	254'200.00	249'300.00	253'040.00	256'836.00	260'689.00	264'599.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'200.00	17'000.00	17'255.00	17'514.00	17'777.00	18'044.00
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	38'000.00	30'000.00	30'450.00	30'907.00	31'371.00	31'842.00
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'700.00	3'900.00	3'959.00	4'018.00	4'078.00	4'139.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	6'300.00	6'500.00	6'598.00	6'697.00	6'797.00	6'899.00
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'100.00	4'200.00	4'263.00	4'327.00	4'392.00	4'458.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'000.00	2'000.00	2'030.00	2'060.00	2'091.00	2'122.00
3091.00	Personalwerbung	400.00	400.00	406.00	412.00	418.00	424.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'400.00	2'400.00	2'436.00	2'473.00	2'510.00	2'548.00
3100.00	Büromaterial	7'300.00	7'300.00	7'410.00	7'521.00	7'634.00	7'749.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500.00	500.00	508.00	516.00	524.00	532.00
3110.00	Büromöbel und -geräte	3'200.00	2'000.00	2'030.00	2'060.00	2'091.00	2'122.00
3113.00	Hardware	1'000.00	6'000.00	6'090.00	6'181.00	6'274.00	6'368.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'700.00	2'600.00	2'639.00	2'679.00	2'719.00	2'760.00
3130.01	Dienstleistungen Dritter (Porti, Briefmarken)	6'800.00	6'400.00	6'496.00	6'593.00	6'692.00	6'792.00
3130.02	Dienstleistungen Dritter (Telefon, Internet)	4'200.00	4'300.00	4'365.00	4'430.00	4'496.00	4'563.00
3130.03	Dienstleistungen Dritter (ID)	1'100.00	1'100.00	1'117.00	1'134.00	1'151.00	1'168.00
3130.04	Dienstleistungen Dritter (Mitglieder- und Verbandsbeiträge)	21'300.00	21'500.00	21'823.00	22'150.00	22'482.00	22'819.00
3130.06	Dienstleistungen Dritter (Betreibungskosten)	1'000.00	500.00	508.00	516.00	524.00	532.00
3130.07	Dienstleistungen Dritter (Bewilligungen, Baubewilligung)	2'000.00	2'000.00	2'030.00	2'060.00	2'091.00	2'122.00
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	5'000.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'300.00	7'600.00	7'600.00	7'600.00	7'600.00	7'600.00

3137.00	Steuern und Abgaben	500.00	400.00	406.00	412.00	418.00	424.00
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'000.00	1'500.00	1'523.00	1'546.00	1'569.00	1'593.00
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	500.00	1'000.00	1'015.00	1'030.00	1'045.00	1'061.00
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	43'200.00	64'000.00	64'960.00	65'934.00	66'923.00	67'927.00
3162.00	Raten für operatives Leasing	2'400.00	2'800.00	2'842.00	2'885.00	2'928.00	2'972.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	600.00	600.00	609.00	618.00	627.00	636.00
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-11'000.00	-11'000.00	-11'000.00	-11'000.00	-11'000.00	-11'000.00
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen (Baubewilligung)	-8'000.00	-6'000.00	-6'000.00	-6'000.00	-6'000.00	-6'000.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00
4250.00	Verkäufe	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligung Dritter	-1'000.00	-1'000.00	-1'000.00	-1'000.00	-1'000.00	-1'000.00
029	Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.	-128'100.00	-114'800.45	-118'207.00	-116'465.00	-114'697.00	-112'902.00
0290	Verwaltungsliegenschaft ZIFEWEGE	4'300.00	8'699.55	3'958.00	4'318.00	4'683.00	5'054.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	6'600.00	7'100.00	7'207.00	7'315.00	7'425.00	7'536.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	500.00	500.00	508.00	516.00	524.00	532.00
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	900.00	800.00	812.00	824.00	836.00	849.00
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00	150.00	152.00	154.00	156.00	158.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	200.00	200.00	203.00	206.00	209.00	212.00
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00	150.00	152.00	154.00	156.00	158.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'500.00	1'500.00	1'523.00	1'546.00	1'569.00	1'593.00
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'400.00	4'300.00	4'365.00	4'430.00	4'496.00	4'563.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'700.00	2'700.00	2'700.00	2'700.00	2'700.00	2'700.00
3144.00	Unterhalt Hochbauten	4'000.00	8'000.00	8'120.00	8'242.00	8'366.00	8'491.00
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'000.00	1'000.00	1'015.00	1'030.00	1'045.00	1'061.00
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	6'000.00	5'999.55	901.00	901.00	901.00	901.00
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	5'700.00	5'700.00	5'700.00	5'700.00	5'700.00	5'700.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-29'400.00	-29'400.00	-29'400.00	-29'400.00	-29'400.00	-29'400.00
0292	Ofenhaus	1'400.00	1'400.00	1'420.00	1'440.00	1'460.00	1'481.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	100.00	100.00	102.00	104.00	106.00	108.00
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	200.00	200.00	203.00	206.00	209.00	212.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

3144.00	Unterhalt Hochbauten	1'000.00	1'000.00	1'015.00	1'030.00	1'045.00	1'061.00
0293	Verwaltungsliegenschaft Lochholz und Diverse	700.00	450.00	520.00	590.00	662.00	734.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'400.00	1'400.00	1'421.00	1'442.00	1'464.00	1'486.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	100.00	100.00	102.00	104.00	106.00	108.00
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	200.00	150.00	152.00	154.00	156.00	158.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'500.00	2'300.00	2'335.00	2'370.00	2'406.00	2'442.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
3144.00	Unterhalt Hochbauten	500.00	500.00	508.00	516.00	524.00	532.00
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	100.00	100.00	102.00	104.00	106.00	108.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-3'600.00	-3'600.00	-3'600.00	-3'600.00	-3'600.00	-3'600.00
4472.00	Vergütung für Benützung Liegenschaften VV	-600.00	-600.00	-600.00	-600.00	-600.00	-600.00
0299	Pachtland Gemeinde	-134'500.00	-125'350.00	-124'105.00	-122'813.00	-121'502.00	-120'171.00
3000.00	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	400.00	350.00	355.00	360.00	365.00	370.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		50.00	51.00	52.00	53.00	54.00
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	100.00	50.00	51.00	52.00	53.00	54.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
3140.00	Unterhalt Grundstücke	11'000.00	18'000.00	18'270.00	18'544.00	18'822.00	19'104.00
3300.30	Planmässige Abschreibungen Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	7'000.00	7'000.00	6'972.00	6'972.00	6'972.00	6'972.00
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände (BVK Kerzers und Lurtigen)	11'000.00	11'200.00	11'368.00	11'539.00	11'712.00	11'888.00
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände (BVK Ried-Murten und ABGR)	53'200.00	55'200.00	56'028.00	56'868.00	57'721.00	58'587.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-218'300.00	-218'300.00	-218'300.00	-218'300.00	-218'300.00	-218'300.00
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG	197'800.00	194'700.00	192'014.00	194'446.00	196'913.00	199'419.00
14	Allgemeines Rechtswesen	42'400.00	45'500.00	46'183.00	46'876.00	47'579.00	48'293.00
140	Allgemeines Rechtswesen	42'400.00	45'500.00	46'183.00	46'876.00	47'579.00	48'293.00
1402	Kinder- und Erwachsenenschutz	42'400.00	45'500.00	46'183.00	46'876.00	47'579.00	48'293.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	42'400.00	45'500.00	46'183.00	46'876.00	47'579.00	48'293.00
15	Feuerwehr	107'700.00	101'100.00	102'617.00	104'156.00	105'718.00	107'304.00
150	Feuerwehr	107'700.00	101'100.00	102'617.00	104'156.00	105'718.00	107'304.00
1500	Feuerwehr	107'700.00	101'100.00	102'617.00	104'156.00	105'718.00	107'304.00
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	107'700.00	101'100.00	102'617.00	104'156.00	105'718.00	107'304.00

16	Verteidigung	47'700.00	48'100.00	43'214.00	43'414.00	43'616.00	43'822.00
161	Militärische Verteidigung	7'100.00	7'100.00	7'062.00	7'062.00	7'062.00	7'062.00
1610	Militärische Verteidigung	7'100.00	7'100.00	7'062.00	7'062.00	7'062.00	7'062.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	10'700.00	10'700.00	10'662.00	10'662.00	10'662.00	10'662.00
4660.00	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge vom Bund	-3'800.00	-3'800.00	-3'800.00	-3'800.00	-3'800.00	-3'800.00
162	Zivile Verteidigung	40'600.00	41'000.00	36'152.00	36'352.00	36'554.00	36'760.00
1620	Zivilschutz	36'300.00	36'600.00	31'686.00	31'819.00	31'953.00	32'090.00
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge		500.00	508.00	516.00	524.00	532.00
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'700.00	3'700.00	3'756.00	3'812.00	3'869.00	3'927.00
3130.02	Dienstleistungen Dritter (Telefon, Internet)	600.00	600.00	609.00	618.00	627.00	636.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	700.00	700.00	700.00	700.00	700.00	700.00
3144.00	Unterhalt Hochbauten	5'900.00	5'900.00	914.00	928.00	942.00	957.00
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	23'600.00	23'600.00	23'554.00	23'554.00	23'554.00	23'554.00
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	3'200.00	3'000.00	3'045.00	3'091.00	3'137.00	3'184.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-200.00	-200.00	-200.00	-200.00	-200.00	-200.00
4660.00	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge vom Bund	-1'200.00	-1'200.00	-1'200.00	-1'200.00	-1'200.00	-1'200.00
1626	Regionale Zivilschutzorganisation	4'300.00	4'400.00	4'466.00	4'533.00	4'601.00	4'670.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	4'300.00	4'400.00	4'466.00	4'533.00	4'601.00	4'670.00
2	BILDUNG	1'720'400.00	1'702'715.00	1'683'343.00	1'677'378.00	1'731'771.00	1'756'533.00
21	Obligatorische Schule	1'510'600.00	1'484'015.00	1'461'362.00	1'452'067.00	1'503'080.00	1'524'412.00
211	Primarschule I	97'000.00	98'000.00	99'470.00	100'962.00	102'476.00	104'013.00
2110	Kindergarten	97'000.00	98'000.00	99'470.00	100'962.00	102'476.00	104'013.00
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	97'000.00	98'000.00	99'470.00	100'962.00	102'476.00	104'013.00
212	Primarschule II	597'600.00	606'100.00	615'192.00	594'420.00	633'786.00	643'292.00
2120	Primarstufe	597'600.00	606'100.00	615'192.00	594'420.00	633'786.00	643'292.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'500.00	1'500.00	1'523.00	1'546.00	1'569.00	1'593.00
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	408'400.00	415'000.00	421'225.00	427'543.00	433'956.00	440'465.00
3611.02	Entschädigungen an Kantone und Konkordate (Rahmenkredit Schuljahr 2022/23-2027/28)	70'000.00	70'000.00	71'050.00	42'116.00	73'198.00	74'296.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	119'200.00	121'100.00	122'917.00	124'761.00	126'632.00	128'531.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligung Dritter	-1'500.00	-1'500.00	-1'523.00	-1'546.00	-1'569.00	-1'593.00

213	Orientierungsschule	527'300.00	495'700.00	503'136.00	510'683.00	518'343.00	526'118.00
2130	Orientierungsschule	527'300.00	495'700.00	503'136.00	510'683.00	518'343.00	526'118.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'400.00	4'400.00	4'466.00	4'533.00	4'601.00	4'670.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	527'300.00	495'700.00	503'136.00	510'683.00	518'343.00	526'118.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligung Dritter	-4'400.00	-4'400.00	-4'466.00	-4'533.00	-4'601.00	-4'670.00
214	Musikschulen	3'100.00					
2140	Musikschulen	3'100.00					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'100.00					
217	Schulliegenschaften	205'100.00	214'265.00	212'882.00	214'103.00	215'341.00	216'597.00
2170	Schulliegenschaften	205'100.00	214'265.00	212'882.00	214'103.00	215'341.00	216'597.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	29'000.00	31'185.00	31'653.00	32'128.00	32'610.00	33'099.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'000.00	2'150.00	2'182.00	2'215.00	2'248.00	2'282.00
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	3'900.00	3'500.00	3'553.00	3'606.00	3'660.00	3'715.00
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	500.00	600.00	609.00	618.00	627.00	636.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	700.00	800.00	812.00	824.00	836.00	849.00
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	600.00	600.00	609.00	618.00	627.00	636.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'100.00	4'500.00	4'568.00	4'637.00	4'707.00	4'778.00
3110.00	Büromöbel und -geräte, Schulmobiliar	1'000.00	5'500.00	5'583.00	5'667.00	5'752.00	5'838.00
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1'000.00	2'000.00	2'030.00	2'060.00	2'091.00	2'122.00
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	15'700.00	16'000.00	16'240.00	16'484.00	16'731.00	16'982.00
3130.02	Dienstleistungen Dritter (Telefon, Internet)	2'600.00	2'650.00	2'690.00	2'730.00	2'771.00	2'813.00
3130.10	Abfuhr- und Deponiekosten Hausmüll / Sperr- und Wischgut	300.00	300.00	305.00	310.00	315.00	320.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'800.00	4'800.00	4'800.00	4'800.00	4'800.00	4'800.00
3144.00	Unterhalt Hochbauten	6'700.00	8'000.00	8'120.00	8'242.00	8'366.00	8'491.00
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte, Schulmobiliar	2'600.00		-2'639.00	-2'679.00	-2'720.00	-2'762.00
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'000.00	5'000.00	5'075.00	5'151.00	5'228.00	5'306.00
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	127'900.00	127'900.00	127'912.00	127'912.00	127'912.00	127'912.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV	-1'900.00	-820.00	-820.00	-820.00	-820.00	-820.00
218	Ausserschulische Betreuungseinrichtungen	36'600.00	25'050.00	26'216.00	27'396.00	28'593.00	29'812.00
2180	Ausserschulische Betreuungseinrichtungen	36'600.00	25'050.00	26'216.00	27'396.00	28'593.00	29'812.00

3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	53'000.00	54'000.00	54'810.00	55'632.00	56'466.00	57'313.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'600.00	3'700.00	3'756.00	3'812.00	3'869.00	3'927.00
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	6'400.00	5'100.00	5'177.00	5'255.00	5'334.00	5'414.00
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	600.00	700.00	711.00	722.00	733.00	744.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	1'300.00	1'400.00	1'421.00	1'442.00	1'464.00	1'486.00
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	800.00	1'000.00	1'015.00	1'030.00	1'045.00	1'061.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'400.00	2'850.00	2'893.00	2'936.00	2'980.00	3'025.00
3091.00	Personalwerbung	1'000.00	1'000.00	1'015.00	1'030.00	1'045.00	1'061.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	400.00	550.00	558.00	566.00	574.00	583.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'800.00	1'400.00	1'421.00	1'442.00	1'464.00	1'486.00
3105.00	Lebensmittel	14'700.00	15'000.00	15'000.00	15'000.00	15'000.00	15'000.00
3110.00	Büromöbel und -geräte, Schulmobiliar	1'000.00	1'500.00	1'523.00	1'546.00	1'569.00	1'593.00
3113.00	Hardware	1'000.00	1'000.00	1'015.00	1'030.00	1'045.00	1'061.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	500.00	500.00	508.00	516.00	524.00	532.00
3130.01	Dienstleistungen Dritter (Porti, Briefmarken)	500.00	500.00	508.00	516.00	524.00	532.00
3130.02	Dienstleistungen Dritter (Telefon, Internet)	200.00	250.00	254.00	258.00	262.00	266.00
3130.04	Dienstleistungen Dritter (Mitglieder- und Verbandsbeiträge)	1'000.00	1'000.00	1'015.00	1'030.00	1'045.00	1'061.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'000.00	3'000.00	3'045.00	3'091.00	3'137.00	3'184.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligung Dritter	-41'100.00	-52'900.00	-52'900.00	-52'900.00	-52'900.00	-52'900.00
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligung Dritter (Lebensmittel)	-12'600.00	-14'600.00	-14'600.00	-14'600.00	-14'600.00	-14'600.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-1'900.00	-1'900.00	-1'929.00	-1'958.00	-1'987.00	-2'017.00
219	Obligatorische Schule, n.a.g.	43'900.00	44'900.00	4'466.00	4'503.00	4'541.00	4'580.00
2190	Schulleitung und Schulverwaltung	1'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00
3000.00	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00
2195	Schülertransporte	42'900.00	42'900.00	2'466.00	2'503.00	2'541.00	2'580.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	42'900.00	42'900.00	2'466.00	2'503.00	2'541.00	2'580.00
22	Sonderschulen	191'100.00	200'000.00	203'000.00	206'045.00	209'136.00	212'273.00
220	Sonderschulen	191'100.00	200'000.00	203'000.00	206'045.00	209'136.00	212'273.00
2200	Sonderschulen	191'100.00	200'000.00	203'000.00	206'045.00	209'136.00	212'273.00
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	9'200.00	10'000.00	10'150.00	10'302.00	10'457.00	10'614.00
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	181'900.00	190'000.00	192'850.00	195'743.00	198'679.00	201'659.00

23	Berufliche Grundbildung	18'700.00	18'700.00	18'981.00	19'266.00	19'555.00	19'848.00
230	Berufliche Grundbildung	18'700.00	18'700.00	18'981.00	19'266.00	19'555.00	19'848.00
2300	Berufliche Grundbildung	18'700.00	18'700.00	18'981.00	19'266.00	19'555.00	19'848.00
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	18'700.00	18'700.00	18'981.00	19'266.00	19'555.00	19'848.00
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	252'800.00	264'049.55	256'356.00	258'148.00	259'968.00	261'814.00
32	Kultur, übriges	144'200.00	150'599.55	146'828.00	147'862.00	148'913.00	149'978.00
329	Kultur, n.a.g. (nicht anderweitig genannt)	144'200.00	150'599.55	146'828.00	147'862.00	148'913.00	149'978.00
3290	Kultur, n.a.g.	25'000.00	25'100.00	25'448.00	25'801.00	26'159.00	26'521.00
3000.00	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen		200.00	203.00	206.00	209.00	212.00
3130.01	Dienstleistungen Dritter (Porti, Briefmarken)	400.00	300.00	305.00	310.00	315.00	320.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'500.00	4'500.00	4'568.00	4'637.00	4'707.00	4'778.00
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	14'500.00	14'500.00	14'718.00	14'939.00	15'163.00	15'390.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'600.00	3'600.00	3'654.00	3'709.00	3'765.00	3'821.00
3293	Riederhalle	119'200.00	125'499.55	121'380.00	122'061.00	122'754.00	123'457.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	15'600.00	16'500.00	16'748.00	16'999.00	17'254.00	17'513.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'100.00	1'100.00	1'117.00	1'134.00	1'151.00	1'168.00
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	1'500.00	1'400.00	1'421.00	1'442.00	1'464.00	1'486.00
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	200.00	250.00	254.00	258.00	262.00	266.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	400.00	400.00	406.00	412.00	418.00	424.00
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	200.00	250.00	254.00	258.00	262.00	266.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'100.00	3'500.00	3'553.00	3'606.00	3'660.00	3'715.00
3105.00	Lebensmittel	500.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'400.00	8'400.00	8'526.00	8'654.00	8'784.00	8'916.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'700.00	2'700.00	2'700.00	2'700.00	2'700.00	2'700.00
3144.00	Unterhalt Hochbauten	8'600.00	11'000.00	11'165.00	11'332.00	11'502.00	11'675.00
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'000.00	2'000.00	2'030.00	2'060.00	2'091.00	2'122.00
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	82'800.00	85'499.55	80'706.00	80'706.00	80'706.00	80'706.00
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	5'700.00	5'700.00	5'700.00	5'700.00	5'700.00	5'700.00
4250.00	Verkäufe	-500.00	-500.00	-500.00	-500.00	-500.00	-500.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligung Dritter	-1'000.00	-1'000.00	-1'000.00	-1'000.00	-1'000.00	-1'000.00

4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-8'800.00	-10'000.00	-10'000.00	-10'000.00	-10'000.00	-10'000.00
4660.10	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von Kanton und Konkordaten	-2'200.00	-2'200.00	-2'200.00	-2'200.00	-2'200.00	-2'200.00
4660.50	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von privaten Unternehmungen	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00
34	Sport und Freizeit	108'600.00	113'450.00	109'528.00	110'286.00	111'055.00	111'836.00
341	Sport	100'000.00	104'650.00	100'596.00	101'220.00	101'853.00	102'496.00
3410	Turnhalle	100'000.00	104'650.00	100'596.00	101'220.00	101'853.00	102'496.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	8'600.00	9'900.00	10'049.00	10'200.00	10'353.00	10'508.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	600.00	700.00	711.00	722.00	733.00	744.00
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	1'100.00	1'000.00	1'015.00	1'030.00	1'045.00	1'061.00
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	200.00	200.00	203.00	206.00	209.00	212.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	200.00	250.00	254.00	258.00	262.00	266.00
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	200.00	200.00	203.00	206.00	209.00	212.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'500.00	1'500.00	1'523.00	1'546.00	1'569.00	1'593.00
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	6'500.00	4'000.00	-2'440.00	-2'477.00	-2'514.00	-2'551.00
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	24'000.00	24'000.00	24'360.00	24'725.00	25'096.00	25'472.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'200.00	3'200.00	3'200.00	3'200.00	3'200.00	3'200.00
3144.00	Unterhalt Hochbauten	5'100.00	5'100.00	5'177.00	5'255.00	5'334.00	5'414.00
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	500.00	500.00	508.00	516.00	524.00	532.00
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	73'400.00	73'400.00	75'133.00	75'133.00	75'133.00	75'133.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-2'100.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV	-11'200.00	-4'500.00	-4'500.00	-4'500.00	-4'500.00	-4'500.00
4660.10	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von Kanton und Konkordaten	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00
342	Freizeit	8'600.00	8'800.00	8'932.00	9'066.00	9'202.00	9'340.00
3420	Freizeit	8'600.00	8'800.00	8'932.00	9'066.00	9'202.00	9'340.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	8'600.00	8'800.00	8'932.00	9'066.00	9'202.00	9'340.00
4	GESUNDHEIT	606'500.00	635'200.00	659'261.00	668'559.00	677'997.00	687'577.00
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	385'000.00	395'400.00	415'856.00	421'495.00	427'219.00	433'029.00
411	Spitäler	5'000.00	5'400.00	5'481.00	5'563.00	5'646.00	5'731.00
4110	Spitäler	5'000.00	5'400.00	5'481.00	5'563.00	5'646.00	5'731.00
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	5'000.00	5'400.00	5'481.00	5'563.00	5'646.00	5'731.00

412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	380'000.00	390'000.00	410'375.00	415'932.00	421'573.00	427'298.00
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	380'000.00	390'000.00	410'375.00	415'932.00	421'573.00	427'298.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	120'800.00	125'000.00	126'875.00	128'778.00	130'710.00	132'671.00
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	238'400.00	240'000.00	243'600.00	247'254.00	250'963.00	254'727.00
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	20'800.00	25'000.00	39'900.00	39'900.00	39'900.00	39'900.00
42	Ambulante Krankenpflege	221'300.00	239'300.00	242'890.00	246'534.00	250'233.00	253'987.00
421	Ambulante Krankenpflege	203'000.00	220'300.00	223'605.00	226'960.00	230'365.00	233'821.00
4210	Ambulante Krankenpflege	203'000.00	220'300.00	223'605.00	226'960.00	230'365.00	233'821.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	202'700.00	220'000.00	223'300.00	226'650.00	230'050.00	233'501.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	300.00	300.00	305.00	310.00	315.00	320.00
4220	Rettungsdienste	18'300.00	19'000.00	19'285.00	19'574.00	19'868.00	20'166.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	18'300.00	19'000.00	19'285.00	19'574.00	19'868.00	20'166.00
43	Gesundheitsprävention	200.00	500.00	515.00	530.00	545.00	561.00
433	Schulgesundheitsdienst	200.00	500.00	515.00	530.00	545.00	561.00
4330	Schulgesundheitsdienst	200.00	500.00	515.00	530.00	545.00	561.00
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	1'200.00	1'000.00	1'015.00	1'030.00	1'045.00	1'061.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligung Dritter	-1'000.00	-500.00	-500.00	-500.00	-500.00	-500.00
5	SOZIALE SICHERHEIT	588'000.00	711'269.85	721'926.00	732'740.00	743'716.00	754'857.00
52	Invalidität	358'700.00	413'313.60	419'514.00	425'806.00	432'193.00	438'676.00
522	Ergänzungsleistungen IV		43'313.60	43'964.00	44'623.00	45'292.00	45'971.00
5220	Ergänzungsleistungen IV		43'313.60	43'964.00	44'623.00	45'292.00	45'971.00
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate		43'313.60	43'964.00	44'623.00	45'292.00	45'971.00
523	Invalidenheime	358'700.00	370'000.00	375'550.00	381'183.00	386'901.00	392'705.00
5230	Invalidenheime	358'700.00	370'000.00	375'550.00	381'183.00	386'901.00	392'705.00
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	358'700.00	370'000.00	375'550.00	381'183.00	386'901.00	392'705.00
53	Alter und Hinterlassene	-1'300.00	58'756.25	59'637.00	60'531.00	61'439.00	62'361.00
531	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	-1'300.00	-1'300.00	-1'320.00	-1'340.00	-1'360.00	-1'380.00
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	-1'300.00	-1'300.00	-1'320.00	-1'340.00	-1'360.00	-1'380.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-1'300.00	-1'300.00	-1'320.00	-1'340.00	-1'360.00	-1'380.00
532	Ergänzungsleistungen AHV		60'056.25	60'957.00	61'871.00	62'799.00	63'741.00
5320	AHV-Ergänzungsleistungen		60'056.25	60'957.00	61'871.00	62'799.00	63'741.00

3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate		60'056.25	60'957.00	61'871.00	62'799.00	63'741.00
54	Familie und Jugend	93'800.00	92'700.00	94'076.00	95'472.00	96'889.00	98'328.00
541	Familienzulagen	7'300.00	7'300.00	7'410.00	7'521.00	7'634.00	7'749.00
5410	Familienzulagen	7'300.00	7'300.00	7'410.00	7'521.00	7'634.00	7'749.00
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	7'300.00	7'300.00	7'410.00	7'521.00	7'634.00	7'749.00
544	Jugendschutz	73'800.00	70'200.00	71'238.00	72'292.00	73'361.00	74'446.00
5440	Jugendschutz (allgemein)	73'800.00	70'200.00	71'238.00	72'292.00	73'361.00	74'446.00
3000.00	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	72'800.00	69'000.00	70'035.00	71'086.00	72'152.00	73'234.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck		200.00	203.00	206.00	209.00	212.00
545	Leistungen an Familien	12'700.00	15'200.00	15'428.00	15'659.00	15'894.00	16'133.00
5451	Familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	12'700.00	15'200.00	15'428.00	15'659.00	15'894.00	16'133.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'700.00	2'200.00	2'233.00	2'266.00	2'300.00	2'335.00
3637.00	Beiträge an private Haushalte	9'000.00	13'000.00	13'195.00	13'393.00	13'594.00	13'798.00
55	Arbeitslosigkeit	22'600.00	23'300.00	23'650.00	24'005.00	24'365.00	24'730.00
559	Arbeitslosigkeit n.a.g.	22'600.00	23'300.00	23'650.00	24'005.00	24'365.00	24'730.00
5590	Arbeitslosigkeit n.a.g.	22'600.00	23'300.00	23'650.00	24'005.00	24'365.00	24'730.00
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	22'600.00	23'300.00	23'650.00	24'005.00	24'365.00	24'730.00
57	Sozialhilfe und Asylwesen	114'200.00	123'200.00	125'049.00	126'926.00	128'830.00	130'762.00
572	Wirtschaftliche Hilfe	111'200.00	120'100.00	121'902.00	123'731.00	125'587.00	127'470.00
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	111'200.00	120'100.00	121'902.00	123'731.00	125'587.00	127'470.00
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	8'100.00	8'000.00	8'120.00	8'242.00	8'366.00	8'491.00
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate (Anteil SHG, Auslagen Sozialdienste)	25'400.00	26'400.00	26'796.00	27'198.00	27'606.00	28'020.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	77'700.00	85'700.00	86'986.00	88'291.00	89'615.00	90'959.00
579	Fürsorge, n.a.g.	3'000.00	3'100.00	3'147.00	3'195.00	3'243.00	3'292.00
5790	Fürsorge, n.a.g.	3'000.00	3'100.00	3'147.00	3'195.00	3'243.00	3'292.00
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'900.00	3'000.00	3'045.00	3'091.00	3'137.00	3'184.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	100.00	100.00	102.00	104.00	106.00	108.00
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	397'500.00	402'448.51	488'668.00	493'294.00	498'705.00	504'195.00
61	Strassenverkehr	322'800.00	321'648.51	406'649.00	410'039.00	414'195.00	418'412.00
615	Gemeindestrassen	322'800.00	321'648.51	406'649.00	410'039.00	414'195.00	418'412.00

6150	Gemeindestrassen	322'800.00	321'648.51	406'649.00	410'039.00	414'195.00	418'412.00
3000.00	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	110'000.00	108'000.00	109'620.00	111'264.00	112'933.00	114'627.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'400.00	8'200.00	8'323.00	8'448.00	8'575.00	8'704.00
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	15'200.00	12'100.00	12'282.00	12'466.00	12'653.00	12'843.00
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'000.00	2'200.00	2'233.00	2'266.00	2'300.00	2'335.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	2'700.00	3'000.00	3'045.00	3'091.00	3'137.00	3'184.00
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'500.00	1'400.00	1'421.00	1'442.00	1'464.00	1'486.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000.00	1'000.00	1'015.00	1'030.00	1'045.00	1'061.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'700.00	6'000.00	6'090.00	6'181.00	6'274.00	6'368.00
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial (Treibstoff)	7'800.00	7'800.00	7'917.00	8'036.00	8'157.00	8'279.00
3101.02	Betriebs-, Verbrauchsmaterial (Streusalz, Sand und Kies)	4'000.00	4'000.00	4'060.00	4'121.00	4'183.00	4'246.00
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	2'000.00	4'000.00	4'060.00	4'121.00	4'183.00	4'246.00
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'000.00	1'000.00	1'015.00	1'030.00	1'045.00	1'061.00
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	6'000.00	7'200.00	7'308.00	7'418.00	7'529.00	7'642.00
3130.10	Abfuhr- und Deponiekosten Hausmüll / Sperr- und Wischgut	5'000.00	8'000.00	8'120.00	8'242.00	8'366.00	8'491.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'500.00	3'500.00	3'500.00	3'500.00	3'500.00	3'500.00
3137.00	Steuern und Abgaben	2'700.00	2'700.00	2'741.00	2'782.00	2'824.00	2'866.00
3141.00	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	40'600.00	35'000.00	35'525.00	36'058.00	36'599.00	37'148.00
3141.01	Unterhalt Strassen / Verkehrswege (öffentliche Plätze)	27'300.00	23'500.00	23'853.00	24'211.00	24'574.00	24'943.00
3141.02	Unterhalt Strassen / Verkehrswege (Flurwege)	4'900.00	5'000.00	5'075.00	5'151.00	5'228.00	5'306.00
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	12'500.00	17'600.00	17'864.00	18'132.00	18'404.00	18'680.00
3161.00	Mieten, Benützungskosten, Mobilien	9'900.00	9'900.00	10'049.00	10'200.00	10'353.00	10'508.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'300.00	1'300.00	1'320.00	1'340.00	1'360.00	1'380.00
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV	29'000.00	29'648.51	110'574.00	109'870.00	109'870.00	109'869.00
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	15'300.00	15'300.00	15'339.00	15'339.00	15'339.00	15'339.00
3660.40	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	5'900.00	5'900.00	5'900.00	5'900.00	5'900.00	5'900.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-1'500.00	-2'700.00	-2'700.00	-2'700.00	-2'700.00	-2'700.00
4660.70	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von privaten Haushalten	-900.00	-900.00	-900.00	-900.00	-900.00	-900.00
62	Öffentlicher Verkehr	74'700.00	80'800.00	82'019.00	83'255.00	84'510.00	85'783.00
621	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	11'200.00	11'500.00	11'673.00	11'848.00	12'026.00	12'206.00

6210	Bahninfrastruktur	11'200.00	11'500.00	11'673.00	11'848.00	12'026.00	12'206.00
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	11'200.00	11'500.00	11'673.00	11'848.00	12'026.00	12'206.00
622	Regional- und Agglomerationsverkehr	63'900.00	69'700.00	70'746.00	71'807.00	72'884.00	73'977.00
6220	Regional- und Agglomerationsverkehr	63'900.00	69'700.00	70'746.00	71'807.00	72'884.00	73'977.00
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	63'900.00	69'700.00	70'746.00	71'807.00	72'884.00	73'977.00
629	Öffentlicher Verkehr, n.a.g.	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00
6290	Öffentlicher Verkehr, n.a.g.	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	9'600.00	9'600.00	9'600.00	9'600.00	9'600.00	9'600.00
4250.00	Verkäufe	-9'600.00	-9'600.00	-9'600.00	-9'600.00	-9'600.00	-9'600.00
4250.01	Verkäufe SBB Tageskarten / Kommission	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	77'300.00	60'000.00	64'015.00	66'108.00	72'508.00	63'963.00
71	Wasserversorgung						
710	Wasserversorgung						
7101	Wasserwerk (Gemeindebetrieb)						
3000.00	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'600.00	9'700.00	9'846.00	9'994.00	10'144.00	10'296.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	700.00	650.00	660.00	670.00	680.00	690.00
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	1'500.00	1'100.00	1'117.00	1'134.00	1'151.00	1'168.00
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	200.00	150.00	152.00	154.00	156.00	158.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	200.00	250.00	254.00	258.00	262.00	266.00
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	200.00	150.00	152.00	154.00	156.00	158.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000.00	1'000.00	1'015.00	1'030.00	1'045.00	1'061.00
3105.00	Lebensmittel	20'000.00	20'000.00	5'000.00	5'000.00	5'000.00	5'000.00
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	3'000.00					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	12'800.00	12'800.00	12'992.00	13'187.00	13'385.00	13'586.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'200.00	4'000.00	4'060.00	4'121.00	4'183.00	4'246.00
3130.01	Dienstleistungen Dritter (Porti, Briefmarken)	600.00	600.00	609.00	618.00	627.00	636.00
3130.02	Dienstleistungen Dritter (Telefon, Internet)	500.00	500.00	508.00	516.00	524.00	532.00
3130.04	Dienstleistungen Dritter (Mitglieder- und Verbandsbeiträge)	1'200.00	1'200.00	1'218.00	1'236.00	1'255.00	1'274.00
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	3'000.00	13'000.00	13'195.00	13'393.00	13'594.00	13'798.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	400.00	400.00	400.00	400.00	400.00	400.00

3143.00	Unterhalt Tiefbauten	61'000.00	71'000.00	51'765.00	52'541.00	53'328.00	54'127.00
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'100.00	2'600.00	2'639.00	2'679.00	2'719.00	2'760.00
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen		800.00	812.00	824.00	836.00	849.00
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	500.00	500.00	508.00	516.00	524.00	532.00
3300.30	Planmässige Abschreibungen Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	18'400.00	43'920.61	18'112.00	42'064.00	42'064.00	42'064.00
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des EK (Werterhalt SFWE)	157'300.00	157'300.00	157'300.00	157'300.00	157'300.00	157'300.00
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	83'000.00	83'000.00	84'245.00	85'509.00	86'792.00	88'094.00
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	13'500.00	13'500.00	13'703.00	13'909.00	14'118.00	14'330.00
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (Grundgebühren)	-137'800.00	-138'600.00	-158'600.00	-158'600.00	-158'600.00	-158'600.00
4240.02	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (Benützungsgebühr)	-165'300.00	-160'000.00	-184'000.00	-184'000.00	-184'000.00	-184'000.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-600.00	-600.00	-600.00	-600.00	-600.00	-600.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK (Werterhalt SFWE)	-3'400.00	-3'400.00	-3'014.00	-27'630.00	-27'630.00	-27'904.00
4510.01	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK (Rechnungsausgleich SFRA)	-73'800.00	-122'520.61	-20'950.00	-23'943.00	-26'979.00	-30'061.00
4660.10	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von Kanton und Konkordaten	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00
4660.70	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von privaten Haushalten	-14'600.00	-14'600.00	-14'698.00	-14'034.00	-14'034.00	-13'760.00
72	Abwasserbeseitigung						
720	Abwasserbeseitigung						
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)						
3000.00	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen		2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'700.00	4'700.00	4'771.00	4'843.00	4'916.00	4'990.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	400.00	350.00	355.00	360.00	365.00	370.00
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	900.00	500.00	508.00	516.00	524.00	532.00
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00	100.00	102.00	104.00	106.00	108.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	100.00	150.00	152.00	154.00	156.00	158.00
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00	100.00	102.00	104.00	106.00	108.00
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	5'100.00	6'500.00	6'598.00	6'697.00	6'797.00	6'899.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	500.00	500.00	508.00	516.00	524.00	532.00
3130.01	Dienstleistungen Dritter (Porti, Briefmarken)	200.00	200.00	203.00	206.00	209.00	212.00
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	56'000.00	56'000.00	1'015.00	1'031.00	1'046.00	1'061.00
3143.00	Unterhalt Tiefbauten	56'000.00	49'000.00	49'735.00	50'481.00	51'238.00	52'007.00
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge		1'000.00	1'015.00	1'030.00	1'045.00	1'061.00

3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	500.00	500.00	508.00	516.00	524.00	532.00
3300.30	Planmässige Abschreibungen Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	29'500.00	42'399.39	42'396.00	42'396.00	42'396.00	42'396.00
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des EK (Werterhalt SFWE)	190'900.00	190'900.00	190'900.00	190'900.00	190'900.00	190'900.00
3510.01	Einlagen in Spezialfinanzierung des EK (Rechnungsausgleich SFRA)						177'577.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	225'700.00	217'000.00	271'521.00	230'815.00	351'229.00	-9'247.00
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	30'100.00	31'100.00	46'300.00	54'900.00	1'000.00	31'100.00
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (Grundgebühren)	-133'500.00	-133'500.00	-204'800.00	-204'800.00	-204'800.00	-204'800.00
4240.02	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (Benützungsgebühr)	-196'600.00	-177'000.00	-225'000.00	-225'000.00	-225'000.00	-225'000.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK (Werterhalt SFWE)	-13'800.00	-13'800.00	-42'896.00	-54'907.00	-1'230.00	-32'074.00
4510.01	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK (Rechnungsausgleich SFRA)	-212'100.00	-232'899.39	-100'193.00	-60'473.00	-181'885.00	
4660.70	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von privaten Haushalten	-45'800.00	-45'800.00	-45'800.00	-42'389.00	-42'166.00	-41'422.00
73	Abfallbeseitigung						
730	Abfallbeseitigung						
7301	Abfallbeseitigung (Gemeindebetrieb)						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	18'300.00	17'600.00	17'864.00	18'132.00	18'404.00	18'680.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'200.00	1'200.00	1'218.00	1'236.00	1'255.00	1'274.00
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	2'400.00	1'800.00	1'827.00	1'854.00	1'882.00	1'910.00
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	300.00	300.00	305.00	310.00	315.00	320.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	500.00	450.00	457.00	464.00	471.00	478.00
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	300.00	250.00	254.00	258.00	262.00	266.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'500.00	7'500.00	7'613.00	7'727.00	7'843.00	7'961.00
3130.01	Dienstleistungen Dritter (Porti, Briefmarken)	1'700.00	1'700.00	1'726.00	1'752.00	1'778.00	1'805.00
3130.05	Dienstleistungen Dritter (Verwaltungskosten Fakturation)	3'500.00	3'500.00	3'553.00	3'606.00	3'660.00	3'715.00
3130.10	Abfuhr- und Deponiekosten Hausmüll / Sperrgut	61'600.00	61'600.00	62'524.00	63'462.00	64'414.00	65'380.00
3130.11	Abfuhr- und Deponiekosten Grüngut	39'400.00	39'400.00	39'991.00	40'591.00	41'200.00	41'818.00
3130.12	Abfuhr- und Deponiekosten Sammelstellen	12'500.00	12'500.00	12'688.00	12'878.00	13'071.00	13'267.00
3161.00	Mieten, Benützungskosten, Mobilien	4'400.00	4'400.00	4'466.00	4'533.00	4'601.00	4'670.00
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	300.00	300.00	305.00	310.00	315.00	320.00
3510.01	Einlagen in Spezialfinanzierung des EK (Rechnungsausgleich SFRA)	1'300.00	1'900.00				
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (Grundgebühren)	-42'700.00	-42'700.00	-42'700.00	-42'700.00	-42'700.00	-42'700.00

4240.02	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (Benützungsgebühr)	-104'800.00	-104'800.00	-104'800.00	-104'800.00	-104'800.00	-104'800.00
4250.00	Verkäufe	-5'200.00	-4'400.00	-4'400.00	-4'400.00	-4'400.00	-4'400.00
4510.01	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK (Rechnungsausgleich SFRA)			-353.00	-2'637.00	-4'956.00	-7'310.00
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen	-2'500.00	-2'500.00	-2'538.00	-2'576.00	-2'615.00	-2'654.00
74	Verbauungen	28'700.00	32'500.00	33'564.00	35'252.00	41'242.00	32'281.00
741	Gewässerverbauungen	28'700.00	32'500.00	33'564.00	35'252.00	41'242.00	32'281.00
7410	Gewässerverbauungen	28'700.00	32'500.00	33'564.00	35'252.00	41'242.00	32'281.00
3142.00	Unterhalt Wasserbau	2'000.00	2'000.00	2'030.00	2'060.00	2'091.00	2'122.00
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	2'600.00	2'600.00	2'614.00	2'614.00	2'614.00	2'614.00
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	23'200.00	27'000.00	28'957.00	30'615.00	36'574.00	27'582.00
3660.50	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Unternehmungen	900.00	900.00	-37.00	-37.00	-37.00	-37.00
77	Übriger Umweltschutz	19'000.00	25'900.00	26'326.00	26'706.00	27'090.00	27'480.00
771	Friedhof und Bestattung	19'000.00	25'900.00	26'326.00	26'706.00	27'090.00	27'480.00
7710	Friedhof und Bestattung	19'000.00	25'900.00	26'326.00	26'706.00	27'090.00	27'480.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'900.00	5'100.00	5'177.00	5'255.00	5'334.00	5'414.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	300.00	350.00	355.00	360.00	365.00	370.00
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	600.00	500.00	508.00	516.00	524.00	532.00
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00	100.00	102.00	104.00	106.00	108.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	100.00	150.00	152.00	154.00	156.00	158.00
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00	100.00	102.00	104.00	106.00	108.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'000.00	3'000.00	3'045.00	3'091.00	3'137.00	3'184.00
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	900.00	900.00	914.00	928.00	942.00	956.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'000.00	3'000.00	3'045.00	3'091.00	3'137.00	3'184.00
3130.01	Dienstleistungen Dritter (Porti, Briefmarken)	800.00	800.00	812.00	824.00	836.00	849.00
3130.10	Abfuhr- und Deponiekosten Hausmüll / Sperr- und Wischgut	500.00	600.00	609.00	618.00	627.00	636.00
3130.11	Abfuhr- und Deponiekosten Grüngut	500.00	600.00	609.00	618.00	627.00	636.00
3143.00	Unterhalt Tiefbauten	2'000.00	2'000.00	2'030.00	2'060.00	2'091.00	2'122.00
3144.00	Unterhalt Hochbauten	1'000.00	6'500.00	6'598.00	6'697.00	6'797.00	6'899.00
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'200.00	1'200.00	1'218.00	1'236.00	1'255.00	1'274.00
3300.30	Planmässige Abschreibungen Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	4'000.00	4'000.00	4'050.00	4'050.00	4'050.00	4'050.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-300.00	-500.00	-500.00	-500.00	-500.00	-500.00

4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligung Dritter	-3'700.00	-2'500.00	-2'500.00	-2'500.00	-2'500.00	-2'500.00
79	Raumordnung	29'600.00	1'600.00	4'125.00	4'150.00	4'176.00	4'202.00
790	Raumordnung	29'600.00	1'600.00	4'125.00	4'150.00	4'176.00	4'202.00
7900	Raumordnung (allgemein)	29'600.00	1'600.00	4'125.00	4'150.00	4'176.00	4'202.00
3000.00	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	6'000.00					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'200.00	1'200.00	1'218.00	1'236.00	1'255.00	1'274.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	100.00	100.00	102.00	104.00	106.00	108.00
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	200.00	200.00	203.00	206.00	209.00	212.00
3130.04	Dienstleistungen Dritter (Mitglieder- und Verbandsbeiträge)	100.00	100.00	102.00	104.00	106.00	108.00
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	9'000.00					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	13'000.00					
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen			2'500.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00
8	VOLKSWIRTSCHAFT	7'400.00	9'500.00	9'613.00	9'727.00	9'842.00	9'961.00
81	Landwirtschaft	1'700.00	3'700.00	3'726.00	3'752.00	3'778.00	3'805.00
812	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	1'700.00	3'700.00	3'726.00	3'752.00	3'778.00	3'805.00
8120	Strukturverbesserungen	1'700.00	3'700.00	3'726.00	3'752.00	3'778.00	3'805.00
3000.00	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen		2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'000.00	1'000.00	1'015.00	1'030.00	1'045.00	1'061.00
3130.04	Dienstleistungen Dritter (Mitglieder- und Verbandsbeiträge)	700.00	700.00	711.00	722.00	733.00	744.00
814	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen						
8140	Produktionsverbesserung Pflanzen						
3130.00	Dienstleistungen Dritter	200.00	200.00	203.00	206.00	209.00	212.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-200.00	-200.00	-203.00	-206.00	-209.00	-212.00
82	Forstwirtschaft	5'700.00	5'800.00	5'887.00	5'975.00	6'064.00	6'156.00
820	Forstwirtschaft	5'700.00	5'800.00	5'887.00	5'975.00	6'064.00	6'156.00
8200	Forstwirtschaft	5'700.00	5'800.00	5'887.00	5'975.00	6'064.00	6'156.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'000.00	1'000.00	1'015.00	1'030.00	1'045.00	1'061.00
3141.00	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	1'000.00	1'000.00	1'015.00	1'030.00	1'045.00	1'061.00
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	3'700.00	3'800.00	3'857.00	3'915.00	3'974.00	4'034.00
9	FINANZEN UND STEUERN	-4'197'000.00	-4'289'450.00	-4'296'454.00	-4'287'252.00	-4'278'152.00	-4'296'754.00
91	Steuern	-3'821'900.00	-3'910'100.00	-3'998'764.00	-4'016'005.00	-4'033'330.00	-4'050'740.00

910	Steuern	-3'821'900.00	-3'910'100.00	-3'998'764.00	-4'016'005.00	-4'033'330.00	-4'050'740.00
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	-3'404'900.00	-3'451'000.00	-3'521'164.00	-3'538'405.00	-3'555'730.00	-3'573'140.00
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	10'000.00	10'000.00	10'150.00	10'302.00	10'457.00	10'614.00
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr	-2'769'300.00	-2'790'500.00	-2'848'641.00	-2'862'663.00	-2'876'755.00	-2'890'918.00
4000.30	Steuern auf Kapitalleistungen	-34'100.00	-70'000.00	-71'458.00	-71'810.00	-72'164.00	-72'519.00
4000.60	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr	-296'600.00	-277'000.00	-282'771.00	-284'163.00	-285'562.00	-286'968.00
4002.00	Quellensteuer natürliche Personen	-200'100.00	-210'000.00	-214'375.00	-215'430.00	-216'491.00	-217'557.00
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr	-109'600.00	-107'400.00	-107'937.00	-108'477.00	-109'019.00	-109'564.00
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr	-5'400.00	-6'300.00	-6'332.00	-6'364.00	-6'396.00	-6'428.00
9101	Sondersteuern	-417'000.00	-459'100.00	-477'600.00	-477'600.00	-477'600.00	-477'600.00
4021.00	Grundsteuern (Liegenschaftssteuern)	-242'900.00	-250'000.00	-268'500.00	-268'500.00	-268'500.00	-268'500.00
4022.00	Vermögensgewinnsteuern (Grundstücksteuer)	-60'000.00	-55'000.00	-55'000.00	-55'000.00	-55'000.00	-55'000.00
4023.00	Vermögensverkehrssteuern (Handänderungssteuer)	-110'000.00	-150'000.00	-150'000.00	-150'000.00	-150'000.00	-150'000.00
4033.00	Hundesteuer	-4'100.00	-4'100.00	-4'100.00	-4'100.00	-4'100.00	-4'100.00
93	Interkommunaler Finanzausgleich	42'200.00	54'400.00	55'216.00	56'044.00	56'884.00	57'737.00
930	Interkommunaler Finanzausgleich	42'200.00	54'400.00	55'216.00	56'044.00	56'884.00	57'737.00
9300	Interkommunaler Finanzausgleich	42'200.00	54'400.00	55'216.00	56'044.00	56'884.00	57'737.00
3622.00	Interkommunaler Finanzausgleich - Ressourcenausgleich	108'000.00	122'000.00	123'830.00	125'687.00	127'572.00	129'486.00
4621.00	Finanz- und Lastenausgleich vom Kanton (Bedarfsausgleich)	-44'200.00	-46'000.00	-46'690.00	-47'390.00	-48'101.00	-48'823.00
4622.00	Finanz- und Lastenausgleich von Gemeinden und Gemeindeverbänden (Ressourcenausgleich)	-21'600.00	-21'600.00	-21'924.00	-22'253.00	-22'587.00	-22'926.00
95	Ertragsanteile, übrige	-118'700.00	-130'000.00	-131'950.00	-133'929.00	-135'938.00	-137'977.00
950	Ertragsanteile, übrige	-118'700.00	-130'000.00	-131'950.00	-133'929.00	-135'938.00	-137'977.00
9500	Ertragsanteile, übrige	-118'700.00	-130'000.00	-131'950.00	-133'929.00	-135'938.00	-137'977.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'000.00	3'000.00	3'045.00	3'091.00	3'137.00	3'184.00
4601.00	Anteil am Ertrag kantonaler Steuern (Motorfahrzeugsteuer)	-121'700.00	-133'000.00	-134'995.00	-137'020.00	-139'075.00	-141'161.00
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	21'100.00	16'050.00	98'850.00	126'450.00	154'050.00	154'050.00
961	Zinsen	39'300.00	34'250.00	117'050.00	144'650.00	172'250.00	172'250.00
9610	Zinsen	39'300.00	34'250.00	117'050.00	144'650.00	172'250.00	172'250.00
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	34'500.00	32'500.00	115'300.00	142'900.00	170'500.00	170'500.00
3499.00	Übriger Finanzaufwand	19'900.00	16'000.00	16'000.00	16'000.00	16'000.00	16'000.00

4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente	-14'800.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00
4420.00	Dividenden	-300.00	-250.00	-250.00	-250.00	-250.00	-250.00
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	-18'200.00	-18'200.00	-18'200.00	-18'200.00	-18'200.00	-18'200.00
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	-18'200.00	-18'200.00	-18'200.00	-18'200.00	-18'200.00	-18'200.00
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	1'800.00	1'800.00	1'800.00	1'800.00	1'800.00	1'800.00
3439.00	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	4'600.00	4'600.00	4'600.00	4'600.00	4'600.00	4'600.00
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV	-21'600.00	-21'600.00	-21'600.00	-21'600.00	-21'600.00	-21'600.00
4439.00	Übriger Liegenschaftenertrag FV	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00
97	Rückverteilungen	-300.00	-400.00	-406.00	-412.00	-418.00	-424.00
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	-300.00	-400.00	-406.00	-412.00	-418.00	-424.00
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	-300.00	-400.00	-406.00	-412.00	-418.00	-424.00
4699.00	Rückverteilung CO2-Abgabe	-300.00	-400.00	-406.00	-412.00	-418.00	-424.00
99	Nicht aufgeteilte Posten	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00
990	Nicht aufgeteilte Posten	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00
9900	Nicht aufgeteilte Posten	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00
4895.00	Entnahmen aus Aufwertungsreserve	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00
	Gesamtergebnis	93'400.00	171'832.46	414'170.00	460'104.00	571'929.00	612'104.00

Hinweis: Aufgrund einer zu tiefen Aufwandschätzung der Buchhaltungssoftware werden ab dem Planjahr 2027 CHF 150'000 als verschiedener Betriebsaufwand (Funktionale Gliederung: 0110, Konto: 3199.00) eingeplant. Zudem werden ab dem Planjahr 2027 CHF 100'000 an Abschreibungen addiert, welche provisorisch dem Bereich Strassen zugeordnet werden (Funktionale Gliederung: 6150, Konto: 3300.10).

8.2 Erfolgsrechnung nach Artengliederung

Artengliederung		Budget 2025	Budget 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028	Finanzplan 2029	Finanzplan 2030
3	Aufwand	6'023'100.00	6'252'522.46	6'545'052.00	6'609'728.00	6'815'188.00	6'729'919.00
30	Personalaufwand	794'100.00	797'085.00	807'167.00	817'385.00	827'757.00	838'285.00
300	Behörden und Kommissionen	113'100.00	126'100.00	126'100.00	126'100.00	126'100.00	126'100.00
3000	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	113'100.00	126'100.00	126'100.00	126'100.00	126'100.00	126'100.00
3000.00	Löhne Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	113'100.00	126'100.00	126'100.00	126'100.00	126'100.00	126'100.00
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	524'800.00	521'335.00	529'159.00	537'096.00	545'153.00	553'329.00
3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	524'800.00	521'335.00	529'159.00	537'096.00	545'153.00	553'329.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	524'800.00	521'335.00	529'159.00	537'096.00	545'153.00	553'329.00
305	Arbeitgeberbeiträge	145'600.00	135'050.00	137'089.00	139'149.00	141'240.00	143'362.00
3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	40'400.00	42'850.00	43'496.00	44'150.00	44'814.00	45'487.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	40'400.00	42'850.00	43'496.00	44'150.00	44'814.00	45'487.00
3052	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	74'100.00	59'200.00	60'092.00	60'994.00	61'910.00	62'840.00
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	74'100.00	59'200.00	60'092.00	60'994.00	61'910.00	62'840.00
3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	8'200.00	9'050.00	9'189.00	9'328.00	9'469.00	9'612.00
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	8'200.00	9'050.00	9'189.00	9'328.00	9'469.00	9'612.00
3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	14'600.00	15'450.00	15'683.00	15'918.00	16'156.00	16'398.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskassen	14'600.00	15'450.00	15'683.00	15'918.00	16'156.00	16'398.00
3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'300.00	8'500.00	8'629.00	8'759.00	8'891.00	9'025.00
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'300.00	8'500.00	8'629.00	8'759.00	8'891.00	9'025.00
309	Übriger Personalaufwand	10'600.00	14'600.00	14'819.00	15'040.00	15'264.00	15'494.00
3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'400.00	6'850.00	6'953.00	7'056.00	7'161.00	7'269.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'400.00	6'850.00	6'953.00	7'056.00	7'161.00	7'269.00
3091	Personalwerbung	1'400.00	1'400.00	1'421.00	1'442.00	1'463.00	1'485.00
3091.00	Personalwerbung	1'400.00	1'400.00	1'421.00	1'442.00	1'463.00	1'485.00
3099	Übriger Personalaufwand	3'800.00	6'350.00	6'445.00	6'542.00	6'640.00	6'740.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'800.00	6'350.00	6'445.00	6'542.00	6'640.00	6'740.00

31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	930'100.00	969'600.00	986'683.00	1'000'640.00	1'014'804.00	1'029'186.00
310	Material- und Warenaufwand	96'600.00	100'800.00	86'639.00	87'487.00	88'349.00	89'224.00
3100	Büromaterial	7'500.00	7'600.00	7'715.00	7'831.00	7'949.00	8'069.00
3100.00	Büromaterial	7'500.00	7'600.00	7'715.00	7'831.00	7'949.00	8'069.00
3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	33'100.00	35'600.00	36'137.00	36'680.00	37'232.00	37'792.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	21'300.00	23'800.00	24'160.00	24'523.00	24'892.00	25'267.00
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial (Treibstoff)	7'800.00	7'800.00	7'917.00	8'036.00	8'157.00	8'279.00
3101.02	Betriebs-, Verbrauchsmaterial (Streusalz, Sand und Kies)	4'000.00	4'000.00	4'060.00	4'121.00	4'183.00	4'246.00
3102	Drucksachen, Publikationen	11'200.00	12'400.00	12'587.00	12'776.00	12'968.00	13'163.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	11'200.00	12'400.00	12'587.00	12'776.00	12'968.00	13'163.00
3105	Lebensmittel	35'200.00	35'600.00	20'600.00	20'600.00	20'600.00	20'600.00
3105.00	Lebensmittel	35'200.00	35'600.00	20'600.00	20'600.00	20'600.00	20'600.00
3109	Übriger Material- und Warenaufwand	9'600.00	9'600.00	9'600.00	9'600.00	9'600.00	9'600.00
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	9'600.00	9'600.00	9'600.00	9'600.00	9'600.00	9'600.00
311	Nicht aktivierbare Anlagen	20'700.00	27'500.00	21'414.00	21'734.00	22'060.00	22'392.00
3110	Büromöbel und -geräte, Schulmobiliar	5'200.00	9'000.00	9'136.00	9'273.00	9'412.00	9'553.00
3110.00	Büromöbel und -geräte, Schulmobiliar	5'200.00	9'000.00	9'136.00	9'273.00	9'412.00	9'553.00
3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	12'500.00	10'500.00	4'158.00	4'220.00	4'284.00	4'349.00
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	12'500.00	10'500.00	4'158.00	4'220.00	4'284.00	4'349.00
3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'000.00	1'000.00	1'015.00	1'030.00	1'045.00	1'061.00
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'000.00	1'000.00	1'015.00	1'030.00	1'045.00	1'061.00
3113	Hardware	2'000.00	7'000.00	7'105.00	7'211.00	7'319.00	7'429.00
3113.00	Hardware	2'000.00	7'000.00	7'105.00	7'211.00	7'319.00	7'429.00
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	81'200.00	84'000.00	85'262.00	86'541.00	87'838.00	89'155.00
3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	81'200.00	84'000.00	85'262.00	86'541.00	87'838.00	89'155.00
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	81'200.00	84'000.00	85'262.00	86'541.00	87'838.00	89'155.00
313	Dienstleistungen und Honorare	362'100.00	347'900.00	255'834.00	259'281.00	262'778.00	266'329.00
3130	Dienstleistungen Dritter	238'400.00	242'700.00	205'272.00	208'352.00	211'477.00	214'651.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	64'300.00	66'000.00	25'914.00	26'304.00	26'698.00	27'101.00
3130.01	Dienstleistungen Dritter (Porti, Briefmarken)	14'300.00	13'800.00	14'009.00	14'219.00	14'432.00	14'649.00
3130.02	Dienstleistungen Dritter (Telefon, Internet)	8'100.00	8'300.00	8'426.00	8'552.00	8'680.00	8'810.00

3130.03	Dienstleistungen Dritter (ID)	1'100.00	1'100.00	1'117.00	1'134.00	1'151.00	1'168.00
3130.04	Dienstleistungen Dritter (Mitglieder- und Verbandsbeiträge)	24'300.00	24'500.00	24'869.00	25'242.00	25'621.00	26'006.00
3130.05	Dienstleistungen Dritter (Verwaltungskosten Fakturation)	3'500.00	3'500.00	3'553.00	3'606.00	3'660.00	3'715.00
3130.06	Dienstleistungen Dritter (Betreibungskosten)	1'000.00	500.00	508.00	516.00	524.00	532.00
3130.07	Dienstleistungen Dritter (Bewilligungen, Baubewilligung)	2'000.00	2'000.00	2'030.00	2'060.00	2'091.00	2'122.00
3130.10	Abfuhr- und Deponiekosten Hausmüll / Sperr- und Wischgut	67'400.00	70'500.00	71'558.00	72'632.00	73'722.00	74'827.00
3130.11	Abfuhr- und Deponiekosten Grüngut	39'900.00	40'000.00	40'600.00	41'209.00	41'827.00	42'454.00
3130.12	Abfuhr- und Deponiekosten Sammelstellen	12'500.00	12'500.00	12'688.00	12'878.00	13'071.00	13'267.00
3131	Planungen und Projektierungen Dritter	9'000.00					
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	9'000.00					
3132	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	84'500.00	75'000.00	20'300.00	20'605.00	20'914.00	21'227.00
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	84'500.00	75'000.00	20'300.00	20'605.00	20'914.00	21'227.00
3134	Sachversicherungsprämien	25'800.00	26'100.00	26'100.00	26'100.00	26'100.00	26'100.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	25'800.00	26'100.00	26'100.00	26'100.00	26'100.00	26'100.00
3136	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	1'200.00	1'000.00	1'015.00	1'030.00	1'045.00	1'061.00
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	1'200.00	1'000.00	1'015.00	1'030.00	1'045.00	1'061.00
3137	Steuern und Abgaben	3'200.00	3'100.00	3'147.00	3'194.00	3'242.00	3'290.00
3137.00	Steuern und Abgaben	3'200.00	3'100.00	3'147.00	3'194.00	3'242.00	3'290.00
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	238'600.00	252'500.00	230'915.00	234'378.00	237'892.00	241'460.00
3140	Unterhalt Grundstücke	11'000.00	18'000.00	18'270.00	18'544.00	18'822.00	19'104.00
3140.00	Unterhalt Grundstücke	11'000.00	18'000.00	18'270.00	18'544.00	18'822.00	19'104.00
3141	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	73'800.00	64'500.00	65'468.00	66'450.00	67'446.00	68'458.00
3141.00	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	41'600.00	36'000.00	36'540.00	37'088.00	37'644.00	38'209.00
3141.01	Unterhalt Strassen / Verkehrswege (öffentliche Plätze)	27'300.00	23'500.00	23'853.00	24'211.00	24'574.00	24'943.00
3141.02	Unterhalt Strassen / Verkehrswege (Moosstrassen)	4'900.00	5'000.00	5'075.00	5'151.00	5'228.00	5'306.00
3142	Unterhalt Wasserbau	2'000.00	2'000.00	2'030.00	2'060.00	2'091.00	2'122.00
3142.00	Unterhalt Wasserbau	2'000.00	2'000.00	2'030.00	2'060.00	2'091.00	2'122.00
3143	Unterhalt Tiefbauten	119'000.00	122'000.00	103'530.00	105'082.00	106'657.00	108'256.00
3143.00	Unterhalt Tiefbauten	119'000.00	122'000.00	103'530.00	105'082.00	106'657.00	108'256.00
3144	Unterhalt Hochbauten	32'800.00	46'000.00	41'617.00	42'242.00	42'876.00	43'520.00
3144.00	Unterhalt Hochbauten	32'800.00	46'000.00	41'617.00	42'242.00	42'876.00	43'520.00

315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	71'400.00	97'000.00	95'817.00	97'253.00	98'709.00	100'190.00
3150	Unterhalt Büromöbel und -geräte, Schulmobiliar	4'600.00	1'500.00	-1'116.00	-1'133.00	-1'151.00	-1'169.00
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte, Schulmobiliar	4'600.00	1'500.00	-1'116.00	-1'133.00	-1'151.00	-1'169.00
3151	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	23'100.00	29'700.00	30'146.00	30'598.00	31'056.00	31'522.00
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	23'100.00	29'700.00	30'146.00	30'598.00	31'056.00	31'522.00
3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	500.00	1'000.00	1'015.00	1'030.00	1'045.00	1'061.00
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	500.00	1'000.00	1'015.00	1'030.00	1'045.00	1'061.00
3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	43'200.00	64'800.00	65'772.00	66'758.00	67'759.00	68'776.00
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	43'200.00	64'800.00	65'772.00	66'758.00	67'759.00	68'776.00
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	18'000.00	18'400.00	18'677.00	18'958.00	19'243.00	19'532.00
3160	Miete und Pacht Liegenschaften	1'300.00	1'300.00	1'320.00	1'340.00	1'361.00	1'382.00
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'300.00	1'300.00	1'320.00	1'340.00	1'361.00	1'382.00
3161	Mieten, Benützungskosten, Mobilien	14'300.00	14'300.00	14'515.00	14'733.00	14'954.00	15'178.00
3161.00	Mieten, Benützungskosten, Mobilien	14'300.00	14'300.00	14'515.00	14'733.00	14'954.00	15'178.00
3162	Raten für operatives Leasing	2'400.00	2'800.00	2'842.00	2'885.00	2'928.00	2'972.00
3162.00	Raten für operatives Leasing	2'400.00	2'800.00	2'842.00	2'885.00	2'928.00	2'972.00
317	Spesenentschädigungen	29'000.00	29'000.00	29'436.00	29'878.00	30'326.00	30'780.00
3170	Reisekosten und Spesen	29'000.00	29'000.00	29'436.00	29'878.00	30'326.00	30'780.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	29'000.00	29'000.00	29'436.00	29'878.00	30'326.00	30'780.00
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	11'300.00	11'300.00	11'471.00	11'644.00	11'820.00	11'998.00
3181	Tatsächliche Forderungsverluste	11'300.00	11'300.00	11'471.00	11'644.00	11'820.00	11'998.00
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	11'300.00	11'300.00	11'471.00	11'644.00	11'820.00	11'998.00
319	Verschiedener Betriebsaufwand	1'200.00	1'200.00	151'218.00	153'486.00	155'789.00	158'126.00
3199	Übriger Betriebsaufwand	1'200.00	1'200.00	151'218.00	153'486.00	155'789.00	158'126.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'200.00	1'200.00	151'218.00	153'486.00	155'789.00	158'126.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	430'200.00	471'967.61	521'425.00	544'673.00	544'673.00	544'672.00
330	Sachanlagen VV	430'200.00	471'967.61	518'925.00	542'173.00	542'173.00	542'172.00
3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	430'200.00	471'967.61	518'925.00	542'173.00	542'173.00	542'172.00
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV	29'000.00	29'648.51	110'574.00	109'870.00	109'870.00	109'869.00
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	2'600.00	2'600.00	2'614.00	2'614.00	2'614.00	2'614.00
3300.30	Planmässige Abschreibungen Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	58'900.00	97'320.00	71'530.00	95'482.00	95'482.00	95'482.00

3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	324'400.00	327'099.10	318'868.00	318'868.00	318'868.00	318'868.00
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	15'300.00	15'300.00	15'339.00	15'339.00	15'339.00	15'339.00
332	Abschreibungen immaterielle Anlagen			2'500.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00
3320	Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen			2'500.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen			2'500.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00
34	Finanzaufwand	60'800.00	54'900.00	137'700.00	165'300.00	192'900.00	192'900.00
340	Zinsaufwand	34'500.00	32'500.00	115'300.00	142'900.00	170'500.00	170'500.00
3401	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	34'500.00	32'500.00	115'300.00	142'900.00	170'500.00	170'500.00
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	34'500.00	32'500.00	115'300.00	142'900.00	170'500.00	170'500.00
343	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	6'400.00	6'400.00	6'400.00	6'400.00	6'400.00	6'400.00
3430	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	1'800.00	1'800.00	1'800.00	1'800.00	1'800.00	1'800.00
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	1'800.00	1'800.00	1'800.00	1'800.00	1'800.00	1'800.00
3439	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	4'600.00	4'600.00	4'600.00	4'600.00	4'600.00	4'600.00
3439.00	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	4'600.00	4'600.00	4'600.00	4'600.00	4'600.00	4'600.00
349	Verschiedener Finanzaufwand	19'900.00	16'000.00	16'000.00	16'000.00	16'000.00	16'000.00
3499	Übriger Finanzaufwand	19'900.00	16'000.00	16'000.00	16'000.00	16'000.00	16'000.00
3499.00	Übriger Finanzaufwand	19'900.00	16'000.00	16'000.00	16'000.00	16'000.00	16'000.00
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	349'500.00	350'100.00	348'200.00	348'200.00	348'200.00	525'777.00
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	349'500.00	350'100.00	348'200.00	348'200.00	348'200.00	525'777.00
3510	Einlagen in Spezialfinanzierungen des EK	349'500.00	350'100.00	348'200.00	348'200.00	348'200.00	525'777.00
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des EK (Werterhalt SFWE)	348'200.00	348'200.00	348'200.00	348'200.00	348'200.00	348'200.00
3510.01	Einlagen in Spezialfinanzierung des EK (Rechnungsausgleich SFRA)	1'300.00	1'900.00				177'577.00
36	Transferaufwand	3'447'000.00	3'597'469.85	3'732'477.00	3'722'130.00	3'875'454.00	3'587'699.00
361	Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen	2'061'300.00	2'069'100.00	2'151'406.00	2'108'899.00	2'287'934.00	1'956'507.00
3611	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	722'900.00	735'700.00	746'737.00	727'938.00	769'307.00	780'845.00
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	627'500.00	639'300.00	648'891.00	658'624.00	668'503.00	678'529.00
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate (Anteil SHG, Auslagen Sozialdienste)	25'400.00	26'400.00	26'796.00	27'198.00	27'606.00	28'020.00
3611.02	Entschädigungen an Kantone und Konkordate (Rahmenkredit)	70'000.00	70'000.00	71'050.00	42'116.00	73'198.00	74'296.00
3612	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	1'338'400.00	1'333'400.00	1'404'669.00	1'380'961.00	1'518'627.00	1'175'662.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	1'338'400.00	1'333'400.00	1'404'669.00	1'380'961.00	1'518'627.00	1'175'662.00
362	Interkommunaler Finanzausgleich	108'000.00	122'000.00	123'830.00	125'687.00	127'572.00	129'486.00

3622	Interkommunaler Finanzausgleich - Ressourcenausgleich	108'000.00	122'000.00	123'830.00	125'687.00	127'572.00	129'486.00
3622.00	Interkommunaler Finanzausgleich - Ressourcenausgleich	108'000.00	122'000.00	123'830.00	125'687.00	127'572.00	129'486.00
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte	1'220'000.00	1'343'469.85	1'365'178.00	1'386'881.00	1'413'185.00	1'424'843.00
3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	812'100.00	936'969.85	951'026.00	965'291.00	979'770.00	994'466.00
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	812'100.00	936'969.85	951'026.00	965'291.00	979'770.00	994'466.00
3632	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	369'100.00	364'800.00	371'825.00	378'627.00	389'806.00	386'113.00
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	315'900.00	309'600.00	315'797.00	321'759.00	332'085.00	327'526.00
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände (BVK Ried-Murten und ABGR)	53'200.00	55'200.00	56'028.00	56'868.00	57'721.00	58'587.00
3635	Beiträge an private Unternehmungen	13'500.00	13'500.00	13'703.00	13'909.00	14'118.00	14'330.00
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	13'500.00	13'500.00	13'703.00	13'909.00	14'118.00	14'330.00
3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	16'300.00	15'200.00	15'429.00	15'661.00	15'897.00	16'136.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	16'300.00	15'200.00	15'429.00	15'661.00	15'897.00	16'136.00
3637	Beiträge an private Haushalte	9'000.00	13'000.00	13'195.00	13'393.00	13'594.00	13'798.00
3637.00	Beiträge an private Haushalte	9'000.00	13'000.00	13'195.00	13'393.00	13'594.00	13'798.00
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	57'700.00	62'900.00	92'063.00	100'663.00	46'763.00	76'863.00
3660	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	57'700.00	62'900.00	92'063.00	100'663.00	46'763.00	76'863.00
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	50'900.00	56'100.00	86'200.00	94'800.00	40'900.00	71'000.00
3660.40	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	5'900.00	5'900.00	5'900.00	5'900.00	5'900.00	5'900.00
3660.50	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Unternehmungen	900.00	900.00	-37.00	-37.00	-37.00	-37.00
39	Interne Verrechnungen	11'400.00	11'400.00	11'400.00	11'400.00	11'400.00	11'400.00
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	11'400.00	11'400.00	11'400.00	11'400.00	11'400.00	11'400.00
3930	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	11'400.00	11'400.00	11'400.00	11'400.00	11'400.00	11'400.00
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	11'400.00	11'400.00	11'400.00	11'400.00	11'400.00	11'400.00
4	Ertrag	-5'929'700.00	-6'080'690.00	-6'130'882.00	-6'149'624.00	-6'243'259.00	-6'117'815.00
40	Fiskalertrag	-3'831'900.00	-3'920'100.00	-4'008'914.00	-4'026'307.00	-4'043'787.00	-4'061'354.00
400	Direkte Steuern natürliche Personen	-3'299'900.00	-3'347'300.00	-3'417'045.00	-3'433'866.00	-3'450'772.00	-3'467'762.00
4000	Einkommenssteuern natürliche Personen	-2'803'200.00	-2'860'300.00	-2'919'899.00	-2'934'273.00	-2'948'719.00	-2'963'237.00
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr	-2'769'300.00	-2'790'500.00	-2'848'641.00	-2'862'663.00	-2'876'755.00	-2'890'918.00
4000.30	Steuern auf Kapitaleleistungen	-34'100.00	-70'000.00	-71'458.00	-71'810.00	-72'164.00	-72'519.00
4000.60	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00

4001	Vermögenssteuer natürliche Personen	-296'600.00	-277'000.00	-282'771.00	-284'163.00	-285'562.00	-286'968.00
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr	-296'600.00	-277'000.00	-282'771.00	-284'163.00	-285'562.00	-286'968.00
4002	Quellensteuer natürliche Personen	-200'100.00	-210'000.00	-214'375.00	-215'430.00	-216'491.00	-217'557.00
4002.00	Quellensteuer natürliche Personen	-200'100.00	-210'000.00	-214'375.00	-215'430.00	-216'491.00	-217'557.00
401	Direkte Steuern juristische Personen	-115'000.00	-113'700.00	-114'269.00	-114'841.00	-115'415.00	-115'992.00
4010	Gewinn- und Kapitalsteuern juristische Personen	-109'600.00	-107'400.00	-107'937.00	-108'477.00	-109'019.00	-109'564.00
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr	-109'600.00	-107'400.00	-107'937.00	-108'477.00	-109'019.00	-109'564.00
4011	Kapitalsteuern juristische Personen	-5'400.00	-6'300.00	-6'332.00	-6'364.00	-6'396.00	-6'428.00
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr	-5'400.00	-6'300.00	-6'332.00	-6'364.00	-6'396.00	-6'428.00
402	Übrige Direkte Steuern	-412'900.00	-455'000.00	-473'500.00	-473'500.00	-473'500.00	-473'500.00
4021	Grundsteuern	-242'900.00	-250'000.00	-268'500.00	-268'500.00	-268'500.00	-268'500.00
4021.00	Grundsteuern (Liegenschaftssteuern)	-242'900.00	-250'000.00	-268'500.00	-268'500.00	-268'500.00	-268'500.00
4022	Vermögensgewinnsteuern	-60'000.00	-55'000.00	-55'000.00	-55'000.00	-55'000.00	-55'000.00
4022.00	Vermögensgewinnsteuern	-60'000.00	-55'000.00	-55'000.00	-55'000.00	-55'000.00	-55'000.00
4023	Vermögensverkehrssteuern	-110'000.00	-150'000.00	-150'000.00	-150'000.00	-150'000.00	-150'000.00
4023.00	Vermögensverkehrssteuern	-110'000.00	-150'000.00	-150'000.00	-150'000.00	-150'000.00	-150'000.00
403	Besitz- und Aufwandsteuern	-4'100.00	-4'100.00	-4'100.00	-4'100.00	-4'100.00	-4'100.00
4033	Hundesteuer	-4'100.00	-4'100.00	-4'100.00	-4'100.00	-4'100.00	-4'100.00
4033.00	Hundesteuer	-4'100.00	-4'100.00	-4'100.00	-4'100.00	-4'100.00	-4'100.00
42	Entgelte	-884'400.00	-871'000.00	-1'034'389.00	-1'034'479.00	-1'034'570.00	-1'034'663.00
421	Gebühren für Amtshandlungen	-19'000.00	-17'000.00	-17'000.00	-17'000.00	-17'000.00	-17'000.00
4210	Gebühren für Amtshandlungen	-19'000.00	-17'000.00	-17'000.00	-17'000.00	-17'000.00	-17'000.00
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-11'000.00	-11'000.00	-11'000.00	-11'000.00	-11'000.00	-11'000.00
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen (Baubewilligung)	-8'000.00	-6'000.00	-6'000.00	-6'000.00	-6'000.00	-6'000.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-783'300.00	-760'600.00	-923'900.00	-923'900.00	-923'900.00	-923'900.00
4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-783'300.00	-760'600.00	-923'900.00	-923'900.00	-923'900.00	-923'900.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-2'600.00	-4'000.00	-4'000.00	-4'000.00	-4'000.00	-4'000.00
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (Grundgebühren)	-314'000.00	-314'800.00	-406'100.00	-406'100.00	-406'100.00	-406'100.00
4240.02	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (Benützungsgebühr)	-466'700.00	-441'800.00	-513'800.00	-513'800.00	-513'800.00	-513'800.00
425	Erlös aus Verkäufen	-15'800.00	-15'000.00	-15'000.00	-15'000.00	-15'000.00	-15'000.00
4250	Verkäufe	-15'800.00	-15'000.00	-15'000.00	-15'000.00	-15'000.00	-15'000.00

4250.00	Verkäufe	-15'400.00	-14'600.00	-14'600.00	-14'600.00	-14'600.00	-14'600.00
4250.01	Verkäufe SBB Tageskarten / Kommission	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00
426	Rückerstattungen	-66'300.00	-78'400.00	-78'489.00	-78'579.00	-78'670.00	-78'763.00
4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligung Dritter	-66'300.00	-78'400.00	-78'489.00	-78'579.00	-78'670.00	-78'763.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligung Dritter	-53'700.00	-63'800.00	-63'889.00	-63'979.00	-64'070.00	-64'163.00
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligung Dritter	-12'600.00	-14'600.00	-14'600.00	-14'600.00	-14'600.00	-14'600.00
44	Finanzertrag	-316'400.00	-309'870.00	-309'870.00	-309'870.00	-309'870.00	-309'870.00
440	Zinsertrag	-14'800.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00
4401	Zinsen Forderungen und Kontokorrente	-14'800.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente	-14'800.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00
442	Beteiligungsertrag FV	-300.00	-250.00	-250.00	-250.00	-250.00	-250.00
4420	Dividenden	-300.00	-250.00	-250.00	-250.00	-250.00	-250.00
4420.00	Dividenden	-300.00	-250.00	-250.00	-250.00	-250.00	-250.00
443	Liegenschaftenertrag FV	-24'600.00	-24'600.00	-24'600.00	-24'600.00	-24'600.00	-24'600.00
4430	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV	-21'600.00	-21'600.00	-21'600.00	-21'600.00	-21'600.00	-21'600.00
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV	-21'600.00	-21'600.00	-21'600.00	-21'600.00	-21'600.00	-21'600.00
4439	Übriger Liegenschaftenertrag FV	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00
4439.00	Übriger Liegenschaftenertrag FV	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00
447	Liegenschaftenertrag VV	-276'700.00	-271'020.00	-271'020.00	-271'020.00	-271'020.00	-271'020.00
4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-222'500.00	-222'500.00	-222'500.00	-222'500.00	-222'500.00	-222'500.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-222'500.00	-222'500.00	-222'500.00	-222'500.00	-222'500.00	-222'500.00
4472	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-41'100.00	-43'200.00	-43'200.00	-43'200.00	-43'200.00	-43'200.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-41'100.00	-43'200.00	-43'200.00	-43'200.00	-43'200.00	-43'200.00
4479	Übrige Erträge Liegenschaften VV	-13'100.00	-5'320.00	-5'320.00	-5'320.00	-5'320.00	-5'320.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV	-13'100.00	-5'320.00	-5'320.00	-5'320.00	-5'320.00	-5'320.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-303'100.00	-372'620.00	-167'406.00	-169'590.00	-242'680.00	-97'349.00
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-303'100.00	-372'620.00	-167'406.00	-169'590.00	-242'680.00	-97'349.00
4510	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK	-303'100.00	-372'620.00	-167'406.00	-169'590.00	-242'680.00	-97'349.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK (Werterhalt SFWE)	-17'200.00	-17'200.00	-45'910.00	-82'537.00	-28'860.00	-59'978.00
4510.01	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK (Rechnungsausgleich SFRA)	-285'900.00	-355'420.00	-121'496.00	-87'053.00	-213'820.00	-37'371.00
46	Transferertrag	-263'100.00	-276'300.00	-279'503.00	-278'578.00	-281'552.00	-283'779.00

460	Ertragsanteile	-121'700.00	-133'000.00	-134'995.00	-137'020.00	-139'075.00	-141'161.00
4601	Anteil an Kantonserträgen und Konkordaten	-121'700.00	-133'000.00	-134'995.00	-137'020.00	-139'075.00	-141'161.00
4601.00	Anteil am Ertrag kantonaler Steuern	-121'700.00	-133'000.00	-134'995.00	-137'020.00	-139'075.00	-141'161.00
461	Entschädigungen von öffentlichen Gemeinwesen	-1'500.00	-1'500.00	-1'523.00	-1'546.00	-1'569.00	-1'592.00
4611	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-1'500.00	-1'500.00	-1'523.00	-1'546.00	-1'569.00	-1'592.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-1'500.00	-1'500.00	-1'523.00	-1'546.00	-1'569.00	-1'592.00
462	Interkommunaler Finanzausgleich	-65'800.00	-67'600.00	-68'614.00	-69'643.00	-70'688.00	-71'749.00
4621	Interkommunaler Finanzausgleich - Bedarfsausgleich	-44'200.00	-46'000.00	-46'690.00	-47'390.00	-48'101.00	-48'823.00
4621.00	Finanz- und Lastenausgleich vom Kanton	-44'200.00	-46'000.00	-46'690.00	-47'390.00	-48'101.00	-48'823.00
4622	Interkommunaler Finanzausgleich - Ressourcenausgleich	-21'600.00	-21'600.00	-21'924.00	-22'253.00	-22'587.00	-22'926.00
4622.00	Finanz- und Lastenausgleich von Gemeinden und Gemeindeverbänden	-21'600.00	-21'600.00	-21'924.00	-22'253.00	-22'587.00	-22'926.00
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten	-4'400.00	-4'400.00	-4'467.00	-4'534.00	-4'602.00	-4'671.00
4631	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-1'900.00	-1'900.00	-1'929.00	-1'958.00	-1'987.00	-2'017.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-1'900.00	-1'900.00	-1'929.00	-1'958.00	-1'987.00	-2'017.00
4634	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen	-2'500.00	-2'500.00	-2'538.00	-2'576.00	-2'615.00	-2'654.00
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen	-2'500.00	-2'500.00	-2'538.00	-2'576.00	-2'615.00	-2'654.00
466	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	-69'400.00	-69'400.00	-69'498.00	-65'423.00	-65'200.00	-64'182.00
4660	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	-69'400.00	-69'400.00	-69'498.00	-65'423.00	-65'200.00	-64'182.00
4660.00	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge vom Bund	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00
4660.10	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von Kanton und Konkordaten	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00
4660.50	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von privaten Unternehmungen	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00
4660.70	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von privaten Haushalten	-61'300.00	-61'300.00	-61'398.00	-57'323.00	-57'100.00	-56'082.00
469	Verschiedener Transferertrag	-300.00	-400.00	-406.00	-412.00	-418.00	-424.00
4699	Rückverteilungen	-300.00	-400.00	-406.00	-412.00	-418.00	-424.00
4699.00	Rückverteilung CO2-Abgabe	-300.00	-400.00	-406.00	-412.00	-418.00	-424.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00
4895	Entnahmen aus Aufwertungsreserve	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00
4895.00	Entnahmen aus Aufwertungsreserve	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00	-319'400.00
49	Interne Verrechnungen	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00

493	Betriebs- und Verwaltungskosten	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00
4930	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00	-11'400.00
Gesamtergebnis		93'400.00	171'832.46	414'170.00	460'104.00	571'929.00	612'104.00

Hinweis: Aufgrund einer zu tiefen Aufwandschätzung der Buchhaltungssoftware werden ab dem Planjahr 2027 CHF 150'000 als verschiedener Betriebsaufwand (Konto: 3199.00) eingeplant. Zudem werden ab dem Planjahr 2027 CHF 100'000 an Abschreibungen addiert, welche provisorisch dem Bereich Strassen zugeordnet werden (Konto: 3300.10).

8.3 Investitionsrechnung nach Funktionen mit Details

Funktionale Gliederung		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2025	2026	2027	2028	2029	2030
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	60'000.00	60'000.00				
02	Allgemeine Dienste	60'000.00	60'000.00				
029	Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.	60'000.00	60'000.00				
0299	Pachtland Gemeinde	60'000.00	60'000.00				
5000.00	Grundstücke	60'000.00	60'000.00				
INV00047	Landkauf um Quelfassung Lurtigen	60'000.00	60'000.00				
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	100'000.00	85'000.00			80'000.00	
32	Kultur, übriges	100'000.00				80'000.00	
329	Kultur, n.a.g. (nicht anderweitig genannt)	100'000.00				80'000.00	
3293	Riederhalle	100'000.00				80'000.00	
5040.00	Hochbauten	100'000.00				80'000.00	
INV00055	Süd-/Westfassade Riederhalle	80'000.00					
INV00059	Scheinwerferlichtanlage Riederhalle	20'000.00					
INV00076	Nord/Ostfassade Riederhalle					80'000.00	
34	Sport und Freizeit		85'000.00				
342	Freizeit		85'000.00				
3420	Freizeit		85'000.00				
5060.00	Mobilien		85'000.00				
INV00060	Begegnungszone/Spielplatz		85'000.00				
4	GESUNDHEIT	65'802.90	47'270.00	63'030.00	31'510.00	31'510.00	
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	65'802.90	47'270.00	63'030.00	31'510.00	31'510.00	
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	65'802.90	47'270.00	63'030.00	31'510.00	31'510.00	
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	65'802.90	47'270.00	63'030.00	31'510.00	31'510.00	
5620.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	65'802.90	47'270.00	63'030.00	31'510.00	31'510.00	
INV00024	Investitionsbeiträge GNS	65'802.90	47'270.00	63'030.00	31'510.00	31'510.00	
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	759'000.00	921'000.00	405'000.00	195'000.00	175'000.00	600'000.00

61	Strassenverkehr	759'000.00	921'000.00	405'000.00	195'000.00	175'000.00	600'000.00
615	Gemeindestrassen	759'000.00	921'000.00	405'000.00	195'000.00	175'000.00	600'000.00
6150	Gemeindestrassen	759'000.00	921'000.00	405'000.00	195'000.00	175'000.00	600'000.00
5010.00	Strassen / Verkehrswege	759'000.00	921'000.00	405'000.00	195'000.00	175'000.00	600'000.00
INV00032	Trottoir Widalmi Teil 2	484'000.00	644'000.00				
INV00042	Verbreiterung Moosgasse und Perrettenweg (GB-Art. 950 und 931)	250'000.00	250'000.00				
INV00044	Strassendeckbelag Bäumlischerstrasse (GB-Art. 49, 98 und 103)					175'000.00	
INV00045	Strassendeckbelag Widalmi (GB-Art. 481, 530 und 515)			250'000.00			
INV00048	Verbreiterung Perrettenweg (GB-Art. 943)			155'000.00			
INV00049	Verbreiterung Perrettenweg (GB-Art. 931 Teil 2)				195'000.00		
INV00068	Strassendeckbelag Gurzelen (GB 547, 571 und 703)						600'000.00
INV00075	Strassensanierung Büchslenweg (GB 316)	25'000.00					
INV00081	Beteiligung neuer Flurweg im Kerzersmoos (Parzelle 9123, Kerzers)		27'000.00				
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	2'835'650.80	1'819'834.85	3'275'285.54	1'800'000.00	1'900'000.00	
71	Wasserversorgung	1'330'000.00	1'055'000.00	1'550'000.00	450'000.00	350'000.00	
710	Wasserversorgung	1'330'000.00	1'055'000.00	1'550'000.00	450'000.00	350'000.00	
7101	Wasserwerk (Gemeindebetrieb)	1'330'000.00	1'055'000.00	1'550'000.00	450'000.00	350'000.00	
5031.00	Übriger Tiefbau Wasserwerk	1'330'000.00	1'055'000.00	1'550'000.00	450'000.00	350'000.00	
INV00008	Erweiterung Trinkwasserleitung	725'000.00	725'000.00	1'000'000.00			
INV00050	Ersatz Wasserzähler	75'000.00	80'000.00				
INV00051	GEP Widalmi Trinkwasserleitung	300'000.00	150'000.00	300'000.00	200'000.00		
INV00061	Sanierung Trinkwasserleitung Gurzelen -Durchstoss Widalmi	130'000.00					
INV00062	Massnahmen Schutzzone	100'000.00	100'000.00	250'000.00			
INV00063	GEP Bäumlischer Trinkwasserleitung				250'000.00	250'000.00	
INV00070	GEP Juraweg Trinkwasserleitung					100'000.00	
72	Abwasserbeseitigung	1'505'650.80	739'834.85	1'725'285.54	1'350'000.00	1'550'000.00	
720	Abwasserbeseitigung	1'505'650.80	739'834.85	1'725'285.54	1'350'000.00	1'550'000.00	
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	1'505'650.80	739'834.85	1'725'285.54	1'350'000.00	1'550'000.00	
5032.00	Übriger Tiefbau Abwasserbeseitigung	500'000.00	276'000.00	1'700'000.00	1'350'000.00	1'550'000.00	
INV00053	GEP Widalmi	500'000.00	276'000.00	1'000'000.00	600'000.00		
INV00054	Retention Widalmi			700'000.00			

INV00064	GEP Bäumlacher				750'000.00	750'000.00	
INV00066	Retention Kreuzweg / Höll					300'000.00	
INV00069	GEP Juraweg					500'000.00	
5620.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	1'005'650.80	463'834.85	25'285.54			
INV00015	Abwasserverband Region Kerzers	1'005'650.80	463'834.85	25'285.54			
79	Raumordnung		25'000.00				
790	Raumordnung		25'000.00				
7900	Raumordnung (allgemein)		25'000.00				
5290.00	Übrige Immaterielle Anlagen		25'000.00				
INV00079	Aktualisierung Ortsplanung Gemeinde Ried		25'000.00				
8	VOLKSWIRTSCHAFT	10'000.00	10'000.00				
82	Forstwirtschaft	10'000.00	10'000.00				
820	Forstwirtschaft	10'000.00	10'000.00				
8200	Forstwirtschaft	10'000.00	10'000.00				
5050.00	Waldungen	10'000.00	10'000.00				
INV00065	Erwerb Waldparzelle im Tannholz Agriswil (GB-Art. 339)	10'000.00	10'000.00				
Nettoinvestition		3'830'453.70	2'943'104.85	3'743'315.54	2'026'510.00	2'186'510.00	600'000.00

8.4 Investitionsrechnung nach Artengliederung

Artengliederung		Budget 2025	Budget 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028	Finanzplan 2029	Finanzplan 2030
5	Investitionsausgaben	3'830'453.70	2'943'104.85	3'743'316.00	2'026'510.00	2'186'510.00	1'350'000.00
50	Sachanlagen	2'759'000.00	2'407'000.00	3'655'000.00	1'995'000.00	2'155'000.00	1'350'000.00
500	Grundstücke	60'000.00	60'000.00				
501	Strassen / Verkehrswege	759'000.00	921'000.00	405'000.00	195'000.00	175'000.00	600'000.00
503	Übriger Tiefbau	1'830'000.00	1'331'000.00	3'250'000.00	1'800'000.00	1'900'000.00	
504	Hochbauten	100'000.00				80'000.00	750'000.00
505	Waldungen	10'000.00	10'000.00				
506	Mobilien		85'000.00				
52	Immaterielle Anlagen		25'000.00				
529	Übrige Immaterielle Anlagen		25'000.00				
56	Investitionsbeiträge	1'071'453.70	511'104.85	88'316.00	31'510.00	31'510.00	
562	Gemeinden und Gemeindezweckverbände	1'071'453.70	511'104.85	88'316.00	31'510.00	31'510.00	
69	Nettoinvestition	-3'830'453.70	-2'943'104.85	-3'743'316.00	-2'026'510.00	-2'186'510.00	-1'350'000.00