



Politische Richtlinien 2023–2026

küsnacht





Liebe Küsnachterinnen und Küsnachter

Küsnacht gehört zu den attraktivsten und lebenswertesten Gemeinden im Kanton Zürich. Die Bevölkerung ist engagiert und schätzt die hervorragende Lage, die gute Finanzlage sowie die hochstehenden Dienstleistungen. Damit dies so bleibt, will der Gemeinderat Küsnacht

- der gesellschaftlichen Durchmischung, der Teilnahme am Dorfleben und dem Lebensraum Sorge tragen
- mit begrenzten personellen und finanziellen Ressourcen die wachsende Anzahl komplexer Aufgaben wirksam bewältigen
- in einer von Krisen geprägten Zeit möglichst gut vorbereitet sein, damit sich die Küsnachter Bevölkerung weiterhin sicher fühlen kann

Damit dies gelingt, hat der Gemeinderat die Politischen Richtlinien 2023–2026 erarbeitet. Mit diesem Instrument legt er seine Schwerpunkte und Zielsetzungen für die laufende Legislatur fest. Gestützt auf die Politischen Richtlinien definieren der Gemeinderat und die Verwaltung entsprechende Massnahmen.

Der Gemeinderat ist überzeugt, dass mit den Politischen Richtlinien 2023–2026 der Grundstein gelegt ist, dass Küsnacht weiterhin eine attraktive und Lebenswerte Gemeinde bleibt.

Küsnacht, im März 2023

Markus Ernst
Gemeindepräsident

Catrina Erb Pola
Gemeindeschreiberin

«Eine nachhaltige Gemeindeentwicklung fördern.»

Ausgangslage

Vom See bis zum Forchdenkmal bietet Küsnacht einen abwechslungsreichen Lebensraum von hoher Qualität. Arbeitsplätze, ein florierendes Gewerbe sowie eine gut durchmischte Bevölkerung ermöglichen Küsnacht ein eigenständiges und vielseitiges Dorfleben. Herausforderungen sind das Bevölkerungswachstum, die Hinwendung zu Zürich und laufend steigende Bodenpreise. Damit Küsnacht attraktiv bleibt, soll die Gemeinde nachhaltig und vorausschauend entwickelt werden.

Ziele

- Mit der "Vision 2040" wird ein langfristiges Instrument für die Entwicklung der Gemeinde geschaffen. Die Vision ist auf die gesellschaftlichen, ökologischen und ökonomischen Gesamtinteressen ausgerichtet.
- Die Rahmenbedingungen für Arbeitgebende und für das Gewerbe werden verbessert.

«Eine attraktive und lebendige Gemeinde sein.»**Ausgangslage**

Küsnacht besitzt ein lebendiges Dorfleben mit einem grossen gesellschaftlichen Engagement und einem vielfältigen Vereinsleben, an welchem alle Alters- und Gesellschaftsschichten teilhaben. Die vielen Zu- und Wegzüge sowie die grosse Heterogenität der Bevölkerung bereichern die Gemeinde, bringen aber auch neue Herausforderungen mit sich. Die eingesetzten Mittel für soziale Hilfe und Asylwesen schaffen die Grundlage für eine langfristig möglichst eigenverantwortliche gesellschaftliche und wirtschaftliche Existenz.

Ziele

- Kulturelle, sportliche und gesellschaftliche Aktivitäten werden gefördert und stärken die eigenständige Identität von Küsnacht.
- Das gemeindeeigene Angebot der Freizeitanlagen und des zentral gelegenen, niederschwellig zugänglichen Familienzentrums orientiert sich an den Bedürfnissen der Bevölkerung.
- Die Asylsuchenden werden mit dem Ziel der langfristigen wirtschaftlichen Eigenständigkeit und der gesellschaftlichen Integration im Sinne von Fordern und Fördern unterstützt.

«Die räumliche Entwicklung mitprägen und die Klimaziele erreichen.»

Ausgangslage

Der Bevölkerungs- und Siedlungsdruck führt zur Forderung nach verdichtetem Bauen, generiert steigendes Verkehrsaufkommen und erhöht den Druck auf Natur und Erholungsräume. Dies steht im Spannungsfeld mit den Bedürfnissen der Küssnachter Bevölkerung nach einem durchgrünten Siedlungsraum, mehr Biodiversität, einer Vielzahl von Erholungsräumen und der Ablehnung von steigenden Immissionen. Küssnacht möchte seinem historischen Erbe Sorge tragen und die Lebensqualität erhalten, ohne sich dem Wandel zu verschliessen.

Ziele

- Für die Entwicklungspotenzialgebiete Zentrum und Forch sind mittels breit abgestützter Partizipationsverfahren Strategien entwickelt.
- Der Bevölkerung wird der Mehrwert von hoher Baukultur vermittelt.
- Ein Energieplan definiert das Vorgehen für das Netto-Null-Ziel.
- Die Gemeinde setzt sich für die Verminderung des Fluglärms ein.

«Den Bildungsbereich qualitätsbewusst weiterentwickeln.»**Ausgangslage**

Küsnacht hat attraktive öffentliche Schulen. Die Kinder gehen gerne in die Schule, fremdsprachige Schüler sind integriert und die Qualität der Bildung ist hoch. In der Zukunft gilt es, die Integration der Schülerinnen und Schüler mit besonderen Bedürfnissen in die Regelklassen zu bewältigen, dem Bedürfnis der Eltern nach einem Tagesschulensmodell nachzukommen und auch in Krisen schnell und flexibel zu reagieren. Überdies erfordert der Mangel an Lehrpersonen, dass die Schule Küsnacht eine attraktive Arbeitgeberin ist.

Ziele

- Das Küsnachter Modell für die freiwillige Tagesschule ist umgesetzt.
- Die sonderpädagogischen Prozesse sind optimiert und verbessern die Integration von Schülerinnen und Schülern mit besonderen Bedürfnissen in die Regelklassen.
- Die Mitarbeitenden und die Schülerinnen und Schüler verfügen über die notwendigen digitalen Kompetenzen, um sich in der digitalen Welt behaupten zu können.

«Für die ältere Bevölkerung und ihre Angehörigen hochstehende Leistungen in den Bereichen Wohnen, Beratung, Pflege und Betreuung erbringen.»

Ausgangslage

Weil die Bevölkerungsgruppe der älteren und hochaltrigen Menschen immer grösser wird, ändern sich die Anforderungen an die Betreuung und Pflege grundlegend. Den älteren Küssnachterinnen und Küssnachtern sollen bedarfsgerechte, marktkonforme und qualitativ hochstehende Leistungen in den Bereichen Wohnen, Beratung, Pflege und Betreuung angeboten werden. Damit soll den älteren Menschen ermöglicht werden, dort, wo sie leben, zuhause zu sein und aktiv am sozialen Leben der Gemeinde teilnehmen zu können.

Ziele

- Die Gesundheitsnetz Küssnacht AG hat ihren Betrieb aufgenommen und erreicht die Ziele der Eigentümerstrategie des Gemeinderates.
- Die Bevölkerung gestaltet die Altersversorgung weiterhin mit.
- Die Strategie zur stationären Versorgung ist erstellt und umgesetzt, die Strategie zur ambulanten Versorgung ist umgesetzt.
- Die Neubauprojekte für das Alterswohnen mit Service auf den Arealen Tägermoos und Wangensbach bieten genügend Wohnraum für Küssnachterinnen und Küssnachter mit tiefem und mittlerem Einkommen.

«Die Infrastruktur den aktuellen Bedürfnissen anpassen und die öffentliche Sicherheit gewährleisten.»**Ausgangslage**

Küsnacht trägt Sorge zu seiner wertvollen Infrastruktur mit Strassen, Wegen und Grünanlagen sowie Anlagen und Betrieben für die Ver- und Entsorgung. Die Vorstellungen darüber, wie sich die Verkehrsinfrastruktur entwickelt, gehen in der Bevölkerung teilweise weit auseinander, und das Verständnis für Baustellen nimmt ab. Die Berücksichtigung der Auswirkungen des Klimawandels wird bei den Infrastrukturen immer wichtiger. Angesichts der zunehmenden Krisen muss der Sicherheit der öffentlichen Infrastruktur, der Gemeindeführungsorganisation sowie funktionierenden Blaulichtorganisationen Beachtung geschenkt werden.

Ziele

- Für den Werterhalt der Infrastrukturen werden unter Berücksichtigung der finanziellen Mittel, der ökologischen Anforderungen und den Bedürfnissen der Bevölkerung Qualitätsstandards definiert.
- Das Verständnis der Bevölkerung für Infrastrukturprojekte wird durch eine gute Kommunikation weiter verbessert und die Schnittstellen mit Partnern werden gepflegt.
- Die Infrastruktur sowie die Blaulicht- und Krisenorganisation der Gemeinde gewährleisten auch in Krisensituationen eine bestmögliche Versorgung und Sicherheit der Bevölkerung.

«Das vielseitige und grosse Liegenschaftenportfolio aktiv bewirtschaften und entwickeln.»

Ausgangslage

Küsnacht verfügt über ein grosses Immobilienportfolio. Dieses dient einerseits der Erfüllung der öffentlichen Aufgaben. Andererseits werden damit gesellschaftspolitische Lenkungsmassnahmen, insbesondere zur Durchmischung der Bevölkerung, getroffen. Schliesslich dient es der Vermögensbewirtschaftung und muss eine angemessene Rendite erwirtschaften. Diese vielfältigen Aufgaben erfordern eine klare Strategie sowie eine professionelle Entwicklung und Bewirtschaftung.

Ziele

- Die Liegenschaftenstrategie bildet die Grundlage für ein aktives und vorausschauendes Portfolio Management. Sie definiert insbesondere den Umgang mit den Teilportfolios sowie die Anforderungen an die Wirtschaftlichkeit und Nachhaltigkeit.
- Für 15% der Einwohnerinnen und Einwohner, insbesondere für Familien sowie ältere Menschen, wird subventionierter Wohnraum angeboten.
- Die Bevölkerung nutzt die attraktiven gemeindeeigenen Betriebe wie KEK und Strandbäder.
- Die Systeme und Prozesse der Verwaltung ermöglichen eine professionelle Investitions- und Unterhaltsplanung sowie Bewirtschaftung.

«Einen gesunden Finanzhaushalt erhalten.»

Ausgangslage

Die Küsnachter Gemeindefinanzen sind äusserst gesund, die Steuererträge hoch. Gleichzeitig ist der Druck auf die Finanzen gross: Die Begehrlichkeiten der Bevölkerung für vom Staat finanzierte Leistungen wächst kontinuierlich, die Abhängigkeit von den Grundstückgewinnsteuern ist erheblich und der Anteil an Fixkosten, insbesondere an nicht beeinflussbaren Ausgaben, hoch.

Ziele

- Der Steuerfuss bleibt langfristig stabil und attraktiv.
- Die finanzpolitischen Ziele und die Ziele der übrigen Politischen Richtlinien stimmen überein.
- Die Kostendeckungsgrade defizitärer Angebote sind festgelegt.
- Für Angebote der Gemeinde, die auch durch Private erbracht werden, wird eine Kostendeckung angestrebt.

«Am Puls der Bevölkerung sein und Dienstleistungen von hoher Qualität erbringen.»

Ausgangslage

Das Interesse der Bevölkerung an der Gemeindepolitik nimmt tendenziell ab. Dies macht die Vermittlung von Gemeindethemen anspruchsvoll und erfordert einen engen Austausch sowie eine gute Kommunikation. Sich immer schneller ändernde, zunehmende und komplexere Vorgaben sowie damit verbundene Erwartungshaltungen an die Gemeinden sind eine Herausforderung für Verwaltung und Politik. Die Digitalisierung verändert die Arbeitswelt und das Verwaltungsumfeld rasant. Der Fachkräftemangel verlangt innovative Lösungen und eine gute Arbeitgeberpositionierung.

Ziele

- Die Einwohnerinnen und Einwohner sind gewinnbringend und konstruktiv in politische Prozesse eingebunden.
- Die Organisation und die Prozesse der Behörden und der Verwaltung sind schlank, effizient und kundenorientiert.
- Die Gemeinde Küsnacht ist dank guter Arbeitsbedingungen eine attraktive Arbeitgeberin und fördert die Ausbildung des Berufsnachwuchses aktiv.
- Die Digitalisierung trägt zur Effizienz- und Produktivitätssteigerung bei und die ICT ist hoch verfügbar, leistungsfähig und sicher.
- Der Leistungsauftrag und die dafür zur Verfügung stehenden Ressourcen sind aufeinander abgestimmt.

Impressum

Herausgeberin	Politische Richtlinien 2023-2026 Gemeindeverwaltung, Obere Dorfstrasse 32, CH - 8700 Küsnacht T 044 913 11 11, E-Mail info@kuesnacht.ch , www.kuesnacht.ch
Redaktion, Layout	Gemeinderatskanzlei
Auflage	pdf



Politische Richtlinien 2023-2026