

FUSION DES RÉSEAUX ÉLECTRIQUES

savoir-faire et anticipation au service de la population

Présentation aux
soirées d'information



Orsières



Liddes



Bourg-St-Pierre



Composition du comité de pilotage

Bourg-Saint-Pierre
Gilbert Tornare

Liddes
Tiziana Lattion
Matthias Darbellay

Orsières
Raphaël Moulin
Pascal Tornay
Joachim Rausis

Romande Energie
Frédéric Lin

e-cube
Nicolas Charton
Yves Baudet

DransEnergie
Bertrand Coppey
Reynald Vernay



Orsières



Liddes



Bourg-St-Pierre





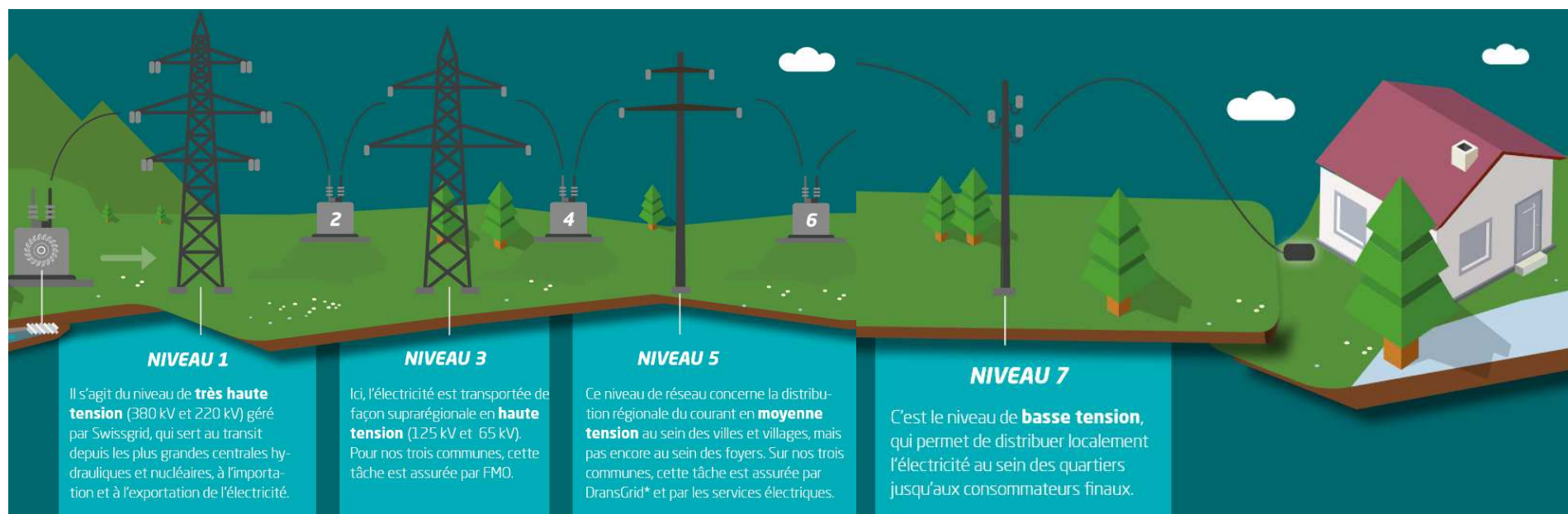
Orsières



Liddes



Bourg-St-Pierre





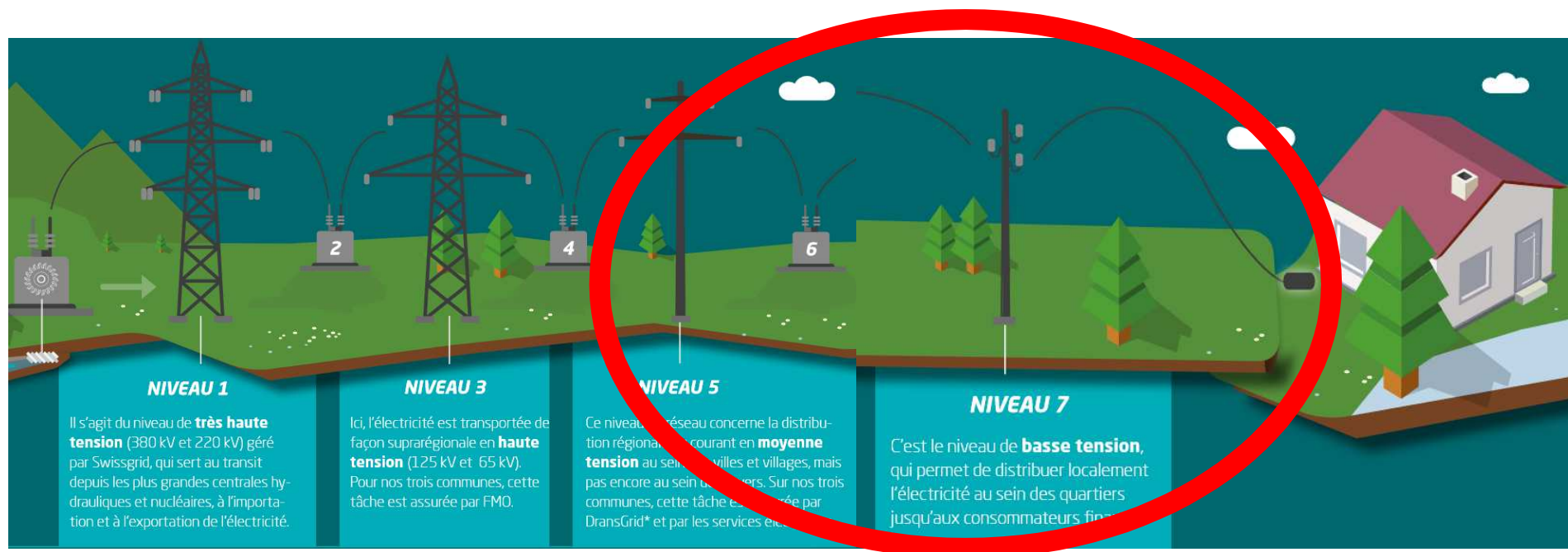
Orsières



Liddes



Bourg-St-Pierre





Orsières



Liddes



Bourg-St-Pierre



Les trois composantes de votre facture d'électricité

Acheminement

Il s'agit du tarif d'utilisation du réseau, aussi appelé « timbre ». Il comprend les coûts d'acheminement de l'énergie, selon les sept niveaux de transport. Il couvre également les coûts d'exploitation, d'entretien, de modernisation et d'extension du réseau, ainsi que l'amortissement des investissements. Les tarifs d'acheminement sont surveillés par l'Elcom.

Services système

Il s'agit des services de régulation du réseau national géré par Swissgrid.

FACTURE TYPE

Electricité

N°		Nbre	Ancien	Nouvel		
Compteur	Date de relevé	Jrs	Élément	Index	Index	Coef.
Point de mesure						

Calcul des prix

	Quantité	Prix	Montant
--	----------	------	---------

Energie

Taxe d'abonnement			
Consommation			
Sous-total Energie			

Acheminement

Taxe d'abonnement			
Travail réseau			
Services système			

Taxes fédérales énergie renouvelable			
Prestations aux collectivités publiques (PCP)			
Sous-total Acheminement			

Total Electricité

Sommaire



Orsières



Liddes



Bourg-St-Pierre



1. Contexte

2. Organisation actuelle des réseaux

3. Modèles analysés et modèle retenu

4. Fonctionnement de la société

5. Incidence



Orsières



Liddes



Bourg-St-Pierre



Les enjeux énergétiques et notamment de l'électricité dépassent les frontières et impactent la facture d'électricité et complexifie le métier d'énergéticien



Explosion des prix de l'électricité en 2022



Nouveaux modèles de communauté d'autoconsommation à gérer

Les Services électriques subissent de plus en plus de pression ; une solution doit être trouvée pour pérenniser un service de proximité et de qualité au citoyen



Cadre légal de plus en plus complexe (ex : pression de l'Elcom)



Energies renouvelables à intégrer aux réseaux électriques



Orsières



Liddes



Bourg-St-Pierre



E-CUBE

La structure des GRD et la propriété des actifs réseaux évoluent en Valais sous pression d'un contexte difficile pour les petits GRD

2012 : Création de la société **Bas-Valais Energie SA** (~18'600 clients)

Romande Energie est en charge de la gestion opérationnelle de la société.

- Atteinte d'une taille critique et maintien d'un centre de compétences fort



1992 : Création de **SEIC SA** par 13 communes ayant racheté le réseau électrique aux Forces Motrices Valaisannes. Gestion de l'eau indépendamment par les communes.



2002 : Création de **Sinergy** avec deux SA distinctes (l'une contenant les actifs et l'autre le personnel).

2021 : **Martigny-Combe cède son réseau électrique et télé-réseau à Sinergy** Infrastructure SA et prend 2% du capital-actions ; la convention d'actionnaires vise à garantir la représentativité de la commune de Martigny-Combe au CA

- Préparation à la première ouverture du marché, positionnement sur le marché des télécoms



Septembre 2021 : annonce de la **transformation de SED2 en société anonyme** à 100% en mains communales.

- objectif de développement commercial



Début 2020 : Transformation du service électrique de la commune de **Saint-Maurice** en SA (**SES Energies SA**). SEIC Télédiss est son partenaire privilégié.
Début 2022 : Genedis rachète le réseau

Fin 2019 : Fusion de deux distributeurs d'électricité valaisans, **SIE SA et ESR SA**

- objectif de devenir un « géant » énergétique valaisan



Réflexion en cours sur les réseaux du Haut Entremont



ALTIS est une **Holding de SA** depuis 2017, dont SEDRE, qui sur un modèle de fermage gère et investit dans le réseau des communes du Bal de Bagnes, Sembrancher et Bovernier



Orsières



Liddes

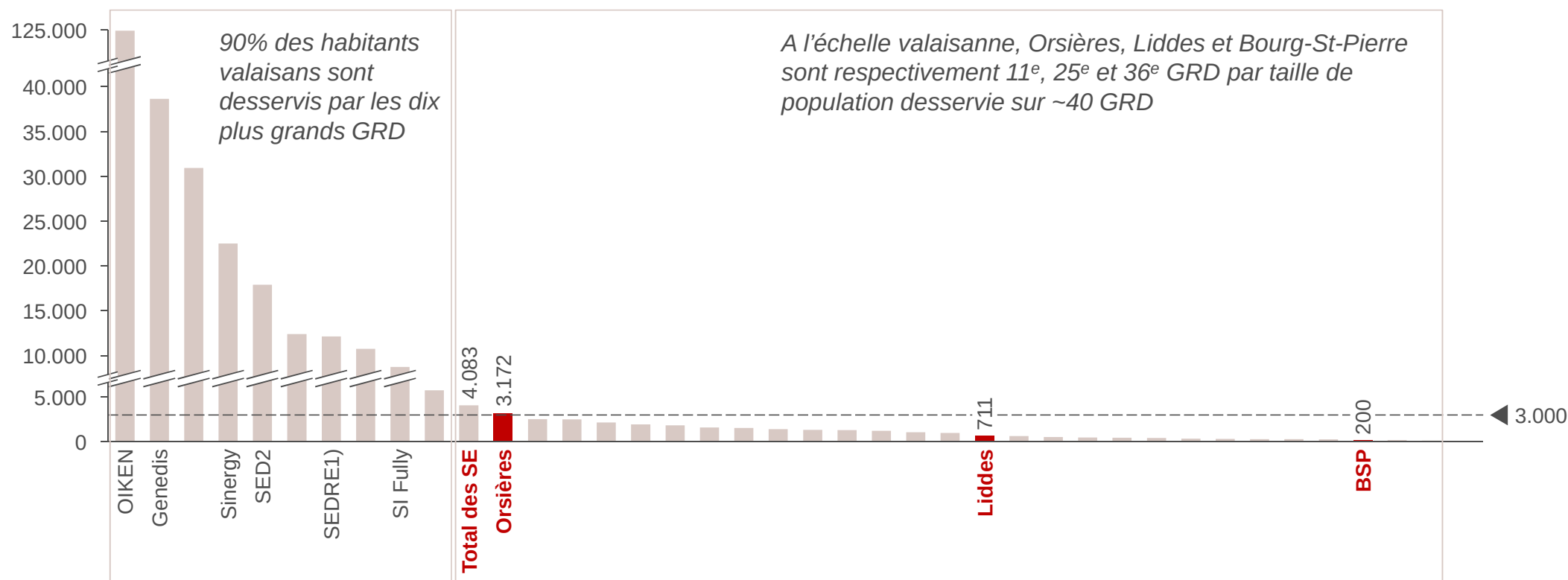


Bourg-St-Pierre



Les trois services électriques sont parmi les plus petits GRD en Suisse et en Valais en population desservie

GRD EN VALAIS PAR ORDRE DECROISSANT DE POPULATION DESSERVIE





Orsières



Liddes



Bourg-St-Pierre



Le gestionnaire de réseau de distribution (GRD) assure des rôles de distribution et fourniture d'approvisionnement de base

PÉRIMÈTRE DU RAPPROCHEMENT



Production d'électricité

Les centrales de production locales, nationales et internationales produisent l'énergie qui sera consommée par les citoyens.



Distribution

La distribution d'électricité est l'activité de gérer les réseaux électriques et s'assurer qu'ils peuvent soutenir la consommation et la production (solaire PV) de chacun.



Fourniture d'énergie

L'électricité doit être achetée et vendue aux clients. Cette activité était aussi de la responsabilité des Services électriques.



Services énergétiques

La vente de prestations liées à l'énergie, comme la pose de panneaux solaires PV ou de bornes de recharge pour véhicule électrique n'est pas inclus dans ce projet.

Périmètre du rapprochement



Orsières



Liddes



Bourg-St-Pierre



1. Contexte
- 2. Organisation actuelle des réseaux**
3. Modèles analysés et modèle retenu
4. Fonctionnement de la société
5. Incidence



Orsières



Liddes

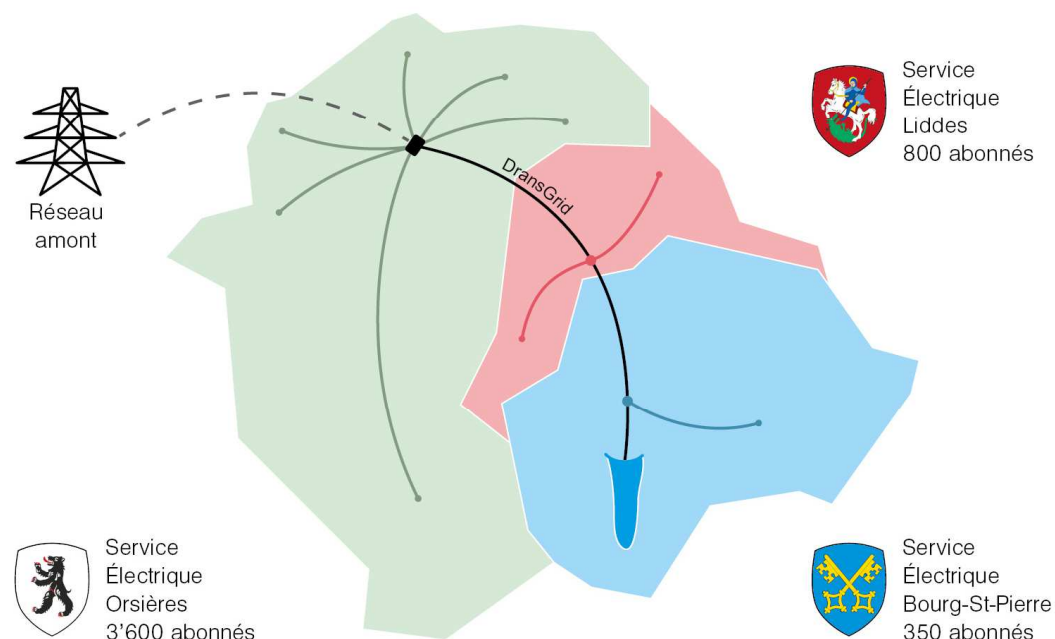


Bourg-St-Pierre



Le projet porte sur les réseaux des trois communes et la ligne moyenne-tension qui relie Orsières au barrage des Toules

Réseaux électriques des communes et de DransGrid





Orsières



Liddes



Bourg-St-Pierre



Chaque service électrique assume avec très peu de ressources la responsabilité de GRD au niveau des exécutifs et assemblée primaire

SITUATION ACTUELLE – GOUVERNANCE DES SERVICES ÉLECTRIQUES ET DRANSGRID

	 Service électrique d'Orsières	 Service électrique de Liddes	 Service électrique de Bourg-St-Pierre	 DransGrid
<i>Validation budget et investissements</i>	Assemblée primaire	Assemblée primaire	Assemblée primaire	Conseil d'administration
<i>Direction « opérationnelle »</i>	Exécutif communal	Exécutif communal	Exécutif communal	Direction société
<i>Postes de travail</i>	 0.5	 0	 0	 0

Les budgets des services électriques et plan d'investissement sont validés par les exécutifs et selon les seuils, les Assemblées Primaires

DransGrid est dirigée par un Conseil d'Administration



Orsières



Liddes



Bourg-St-Pierre



Pour assumer le rôle de GRD, les services électriques ont cofondé DransEnergie et s'appuient sur des partenaires comme Altis pour les sujets complexes d'approvisionnement et comptage intelligent

ILLUSTRATION DES PARTENARIATS CRÉÉS PAR LES SERVICES ÉLECTRIQUES



Création en 2013 d'une société commune d'exploitation des réseaux électriques de Liddes, Orsières et Bourg-St-Pierre (taille critique atteinte avec la production hydroélectrique et le solaire PV)



Prise de participation d'Orsières et Liddes dans SOGESA en 2021, qui s'occupe depuis des achats d'énergie.
BSP travaille avec Romande Energie jusqu'à cette année.



Collaboration des trois services électriques pour s'appuyer sur les compétences en comptage intelligent d'Altis.



Orsières



Liddes

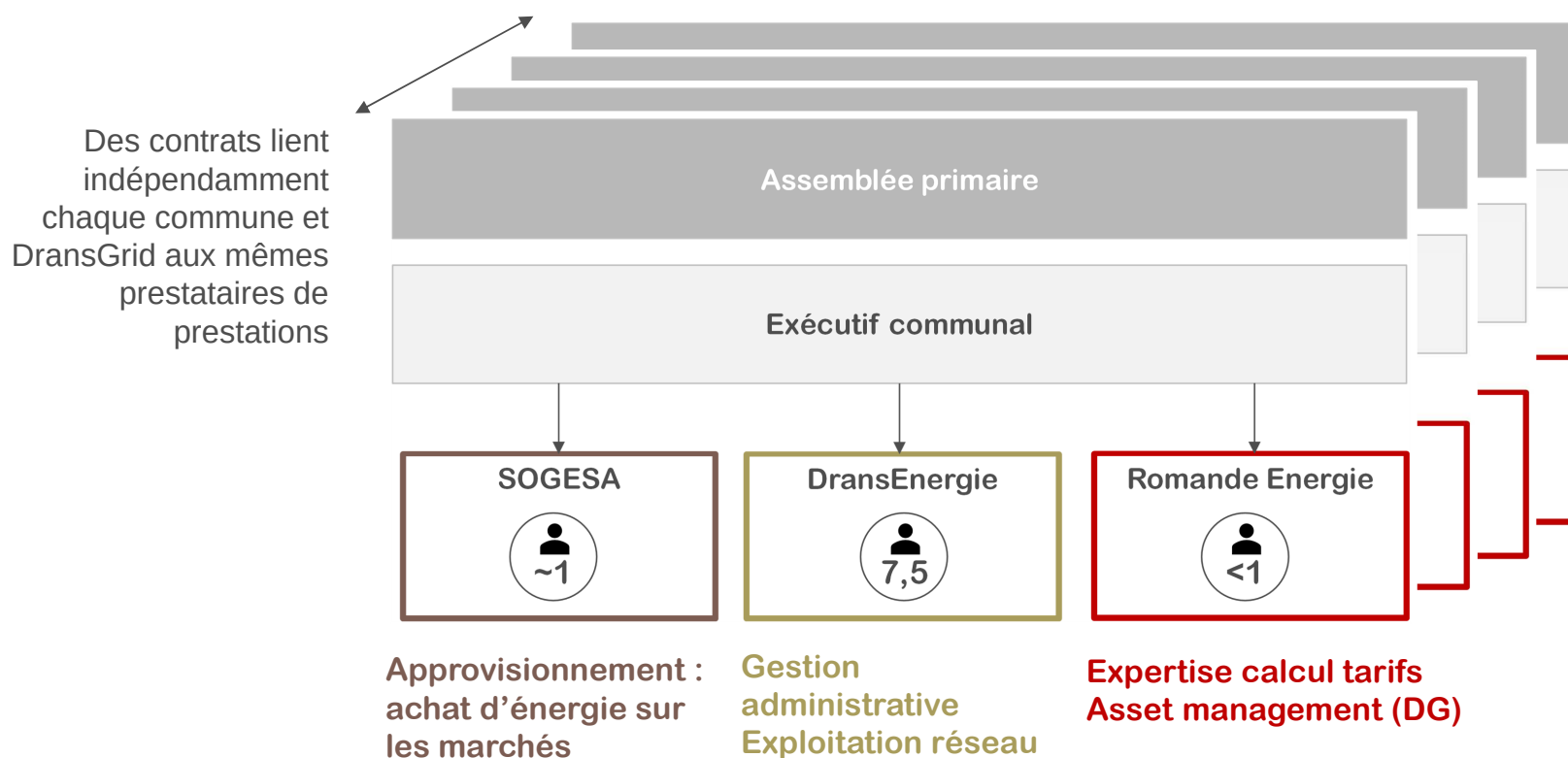


Bourg-St-Pierre



Les partenariats sont aujourd'hui gérés indépendamment par chaque service électrique

SITUATION ACTUELLE - MANDATS DE PRESTATION





Orsières



Liddes



Bourg-St-Pierre



1. Contexte
2. Organisation actuelle des réseaux
- 3. Modèles analysés et modèle retenu**
4. Fonctionnement de la société
5. Impacts



Orsières



Liddes



Bourg-St-Pierre



Trois modèles sont analysés en détail selon l'évolution du rôle de GRD et le transfert des actifs réseau : Statu Quo, Fermage et GRD propriétaire des actifs

	A	B	C
	Statu quo	GRD unique en mains communales et fermage des actifs	GRD unique en mains communales et Propriétaire des actifs
1 - Transfert des réseaux électriques	Statu Quo <i>Les communes restent propriétaires et investissent</i>	Location – vente <i>Maintien en mains communales de l'existant mais pas des futurs investissements</i>	Transfert des actifs <i>Les communes ne sont plus propriétaires des réseaux</i>
2 – Rôle du Gestionnaire de Réseau de Distribution (GRD)	Statu Quo <i>Les services électriques (SE) et DransGrid (DG) restent GRD</i>	Fusion <i>Les trois SE et DransGrid fusionnent en un GRD unique sous contrôle communal</i>	Fusion <i>Les trois SE et DransGrid fusionnent en un GRD unique sous contrôle communal</i>



Orsières



Liddes



Bourg-St-Pierre



Le COPIL du 21.11.22 a choisi de concentrer le travail d'analyse sur le modèle « GRD unique en mains communales et propriétaire des actifs »

DRANSENERGIE CÈDE SES PARTS AU PROFIT DES COMMUNES (ROMANDE ENERGIE RENONCE À FAIRE VALOIR SON DROIT DE PRÉEMPTION)

	A	B	C
	Statu quo	GRD unique en mains communales et fermage des actifs	GRD unique en mains communales et Propriétaire des actifs
1 - Transfert des réseaux électriques	Statu Quo <i>Les communes restent propriétaires et investissent</i>	Location – vente <i>Maintien en mains communales de l'existant mais pas des futurs investissements</i>	Transfert des actifs <i>Les communes ne sont plus propriétaires des réseaux</i>
2 – Rôle du Gestionnaire de Réseau de Distribution (GRD)	Statu Quo <i>Les services électriques (SE) et DransGrid (DG) restent GRD</i>	Fusion <i>Les trois SE et DransGrid fusionnent en un GRD unique sous contrôle communal</i>	Fusion <i>Les trois SE et DransGrid fusionnent en un GRD unique sous contrôle communal</i>



Orsières



Liddes



Bourg-St-Pierre



1. Contexte
2. Organisation actuelle des réseaux
3. Modèles analysés et modèle retenu
- 4. Fonctionnement de la société**
5. Incidence



Orsières



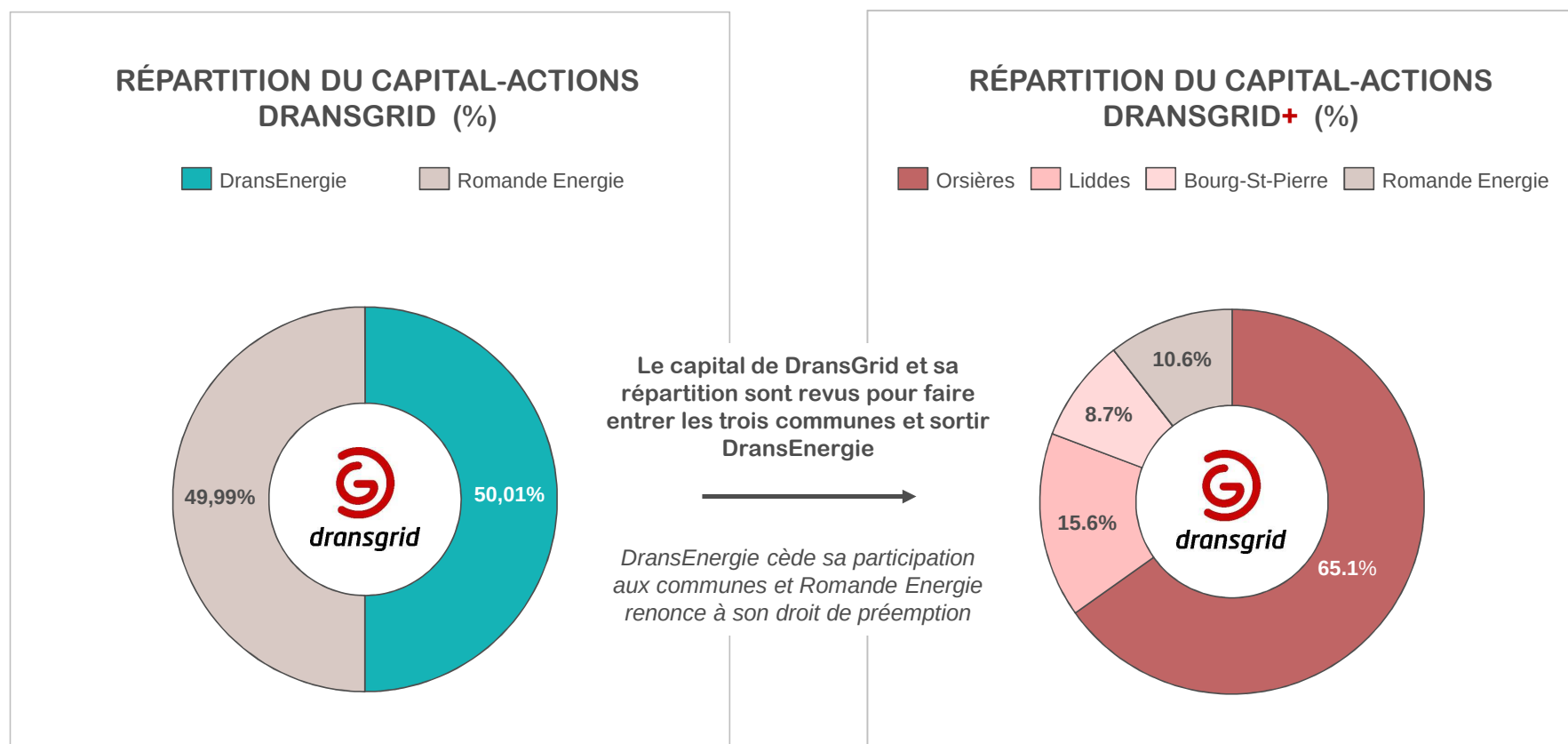
Liddes



Bourg-St-Pierre



Le capital-actions de DransGrid passe à ~90% en mains communales





Orsières



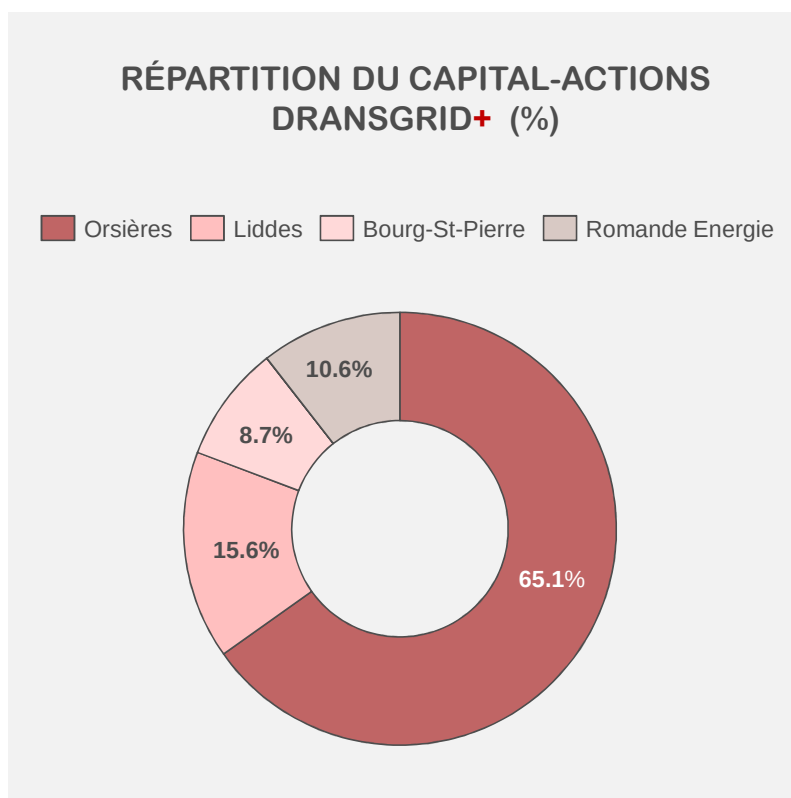
Liddes



Bourg-St-Pierre



Le capital-actions est réparti selon la valeur de référence des réseaux électriques de chaque partenaire (définie par l'ElCom)



Source : Analyse du COTECH

Clé de répartition

Le capital-actions est réparti selon la valeur de référence des réseaux électriques de chaque partenaire (définie par le régulateur, l'ElCom)

Les valeurs définitives seront calculées au 31.12.2023.

Impact de l'actionnariat

La répartition du capital-actions est la répartition de la propriété de la société et fixe donc les droits de vote en Assemblée Générale et la répartition de la valeur générée par la société (dividendes).



Orsières



Liddes

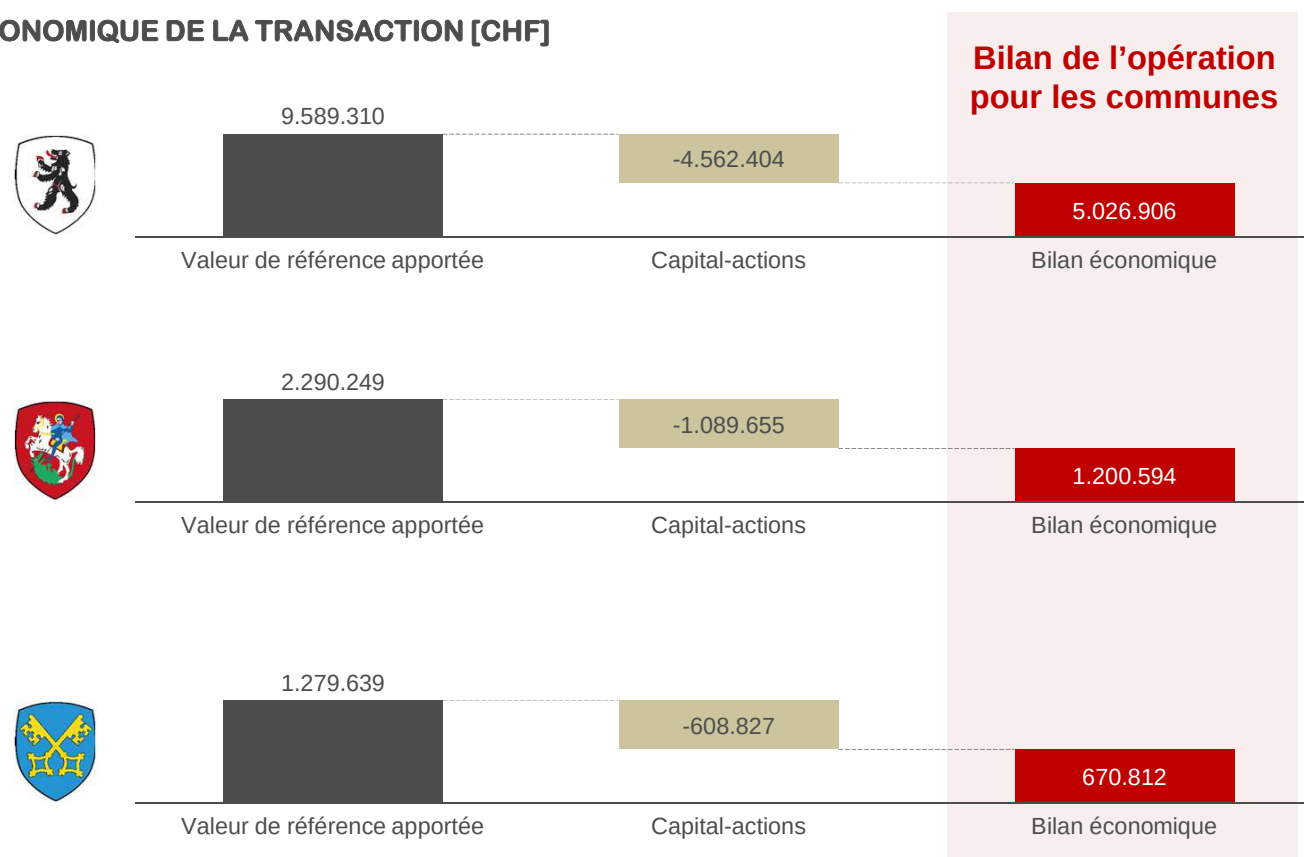


Bourg-St-Pierre



La nouvelle société devra aux communes la différence entre la valeur des réseaux apportée et la prise de participation au capital-actions

BILAN ÉCONOMIQUE DE LA TRANSACTION [CHF]



Utilisation par les communes de ce produit du transfert :

Il est proposé par les communes de laisser cette valeur dans la société sous forme de prêt à un taux marché pour une durée de cinq ans.



Orsières



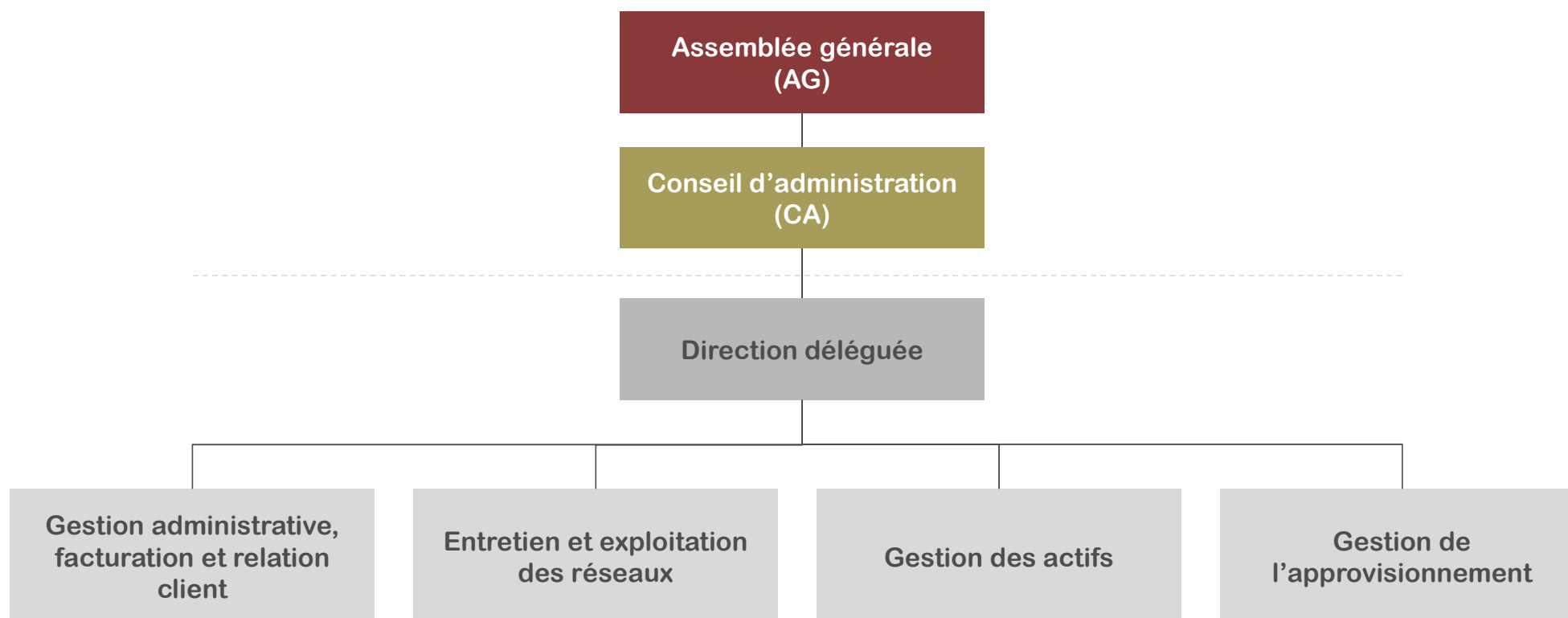
Liddes



Bourg-St-Pierre



La gouvernance de la nouvelle société est standard pour une société anonyme



1) Le pôle de compétences « Appro » est doté de sa propre direction



Orsières



Liddes



Bourg-St-Pierre



Gouvernance de la société : Assemblée Générale

Assemblée générale (AG)

L'assemblée générale vote :

- l'élection des membres du Conseil d'Administration (selon la convention d'actionnaires)
- l'entrée de nouveaux actionnaires (minorité de blocage)
- la fusion et la dissolution de la société
- la révision de l'actionnariat (minorité de blocage)

Un principe clef est que pour activer la minorité de blocage, deux petits partenaires doivent, au minimum, s'associer. De même le grand actionnaire ne peut décider seul sur ces points. Les décisions sont pour cela prises à une majorité des 4/5



Orsières



Liddes



Bourg-St-Pierre



Gouvernance de la société : Conseil d'Administration

Conseil d'administration (CA)

Le Conseil d'Administration vote à la majorité :

- stratégies tarifaires annuelles de DransGrid
- le budget
- la stratégie tarifaire, produit et client
- le choix d'attribution des mandats de prestation à des tiers pour les sujets stratégiques

Le Conseil d'administration est composé de 5 membres.

Les sièges sont répartis selon les règles suivantes :

- Chaque actionnaire est représenté au Conseil d'administration ;
- La Commune d'Orsières dispose de deux représentants au Conseil d'Administration ;
- Un des représentants d'Orsières est un administrateur expert du domaine ;
- Orsières assure de fait la présidence du CA

Le mandat d'un administrateur est de 4 ans renouvelable ; il est de deux années initialement.



Orsières



Liddes



Bourg-St-Pierre



Gouvernance de la société : mandataires

Direction déléguée

La Direction déléguée (assurée par DransEnergie) gère les mandats.

Gestion administrative, facturation et relation client

Entretien et exploitation des réseaux

Gestion du comptage intelligent

Gestion des actifs moyenne tension

Gestion de l'approvisionnement





Orsières



Liddes



Bourg-St-Pierre



1. Contexte
2. Organisation actuelle des réseaux
3. Modèles analysés et modèle retenu
4. Fonctionnement de la société
- 5. Incidence**



Orsières



Liddes



Bourg-St-Pierre



Incidence de l'harmonisation des tarifs

- ✓ Le tarif de l'énergie est essentiellement influencé par l'évolution des prix marchés.
- ✓ Pas d'influence sur les taxes.
- ✓ Le timbre d'acheminement pourra évoluer à la baisse ou à la hausse d'environ 0.4 cts/kWh ce qui représente une augmentation ou une baisse de la charge annuelle d'environ CHF 16 pour un client qui consomme 4'000 kWh.



Orsières



Liddes



Bourg-St-Pierre



Les trois composantes de votre facture d'électricité

Acheminement

Il s'agit du tarif d'utilisation du réseau, aussi appelé « timbre ». Il comprend les coûts d'acheminement de l'énergie, selon les sept niveaux de transport. Il couvre également les coûts d'exploitation, d'entretien, de modernisation et d'extension du réseau, ainsi que l'amortissement des investissements. Les tarifs d'acheminement sont surveillés par l'Elcom.

Services système

Il s'agit des services de régulation du réseau national géré par Swissgrid.

FACTURE TYPE

Electricité

N°		Nbre	Ancien	Nouvel		
Compteur	Date de relevé	Jrs	Élément	Index	Index	Coef.
Point de mesure						

Calcul des prix

	Quantité	Prix	Montant
--	----------	------	---------

Energie

Taxe d'abonnement			
Consommation			
Sous-total Energie			

Acheminement

Taxe d'abonnement			
Travail réseau			
Services système			

Taxes fédérales énergie renouvelable			
Prestations aux collectivités publiques (PCP)			
Sous-total Acheminement			

Total Electricité



Orsières



Liddes



Bourg-St-Pierre



Un destin commun pour nos trois communes, mais pas seulement...

Incidence
de la
création
d'un GRD
unique

Simplification organisationnelle (gestion et gouvernance) et clarification du rôle de DransEnergie

Solidarité intercommunale : d'une gouvernance indépendante par l'exécutif communal vers une gouvernance commune par le Conseil d'Administration

Compatibilité avec le modèle SEDRE du Val de Bagnes