



**COMMUNE D'ETAGNIERES
COMMISSION DE GESTION ET DES FINANCES**

RAPPORT DE LA COMMISSION DE GESTION ET DES FINANCES

Objet: Gestion et comptes 2020

N° 31/06.2021 – Finances

Monsieur le Président,
Mesdames & Messieurs les Conseillères et Conseillers,

La Commission de gestion et des finances, représentée par Mme Chambettaz et MM. Chatelan et Vaney, s'est réunie le 5 mai 2021 avec notre boursier, M. Gérard Bottini afin de recevoir des explications sur les comptes du dernier exercice et d'examiner, par sondage, diverses pièces comptables. Nous le remercions pour sa collaboration et la bonne tenue de ces documents.

Cette même délégation, rejointe par Mme Candil, a rencontré une semaine plus tard, le 12 mai 2021 notre Syndic et municipal en charge des finances, M. Pascal Favre, afin de recevoir quelques précisions sur le préavis de la Municipalité en lien avec ce rapport. Ceci nous a également permis d'obtenir des explications de sa part sur certains postes, principalement sur les importantes différences relevées entre les comptes 2019, le budget 2020 et les comptes 2020.

Nous avons pu constater que la crise sanitaire que nous traversons, n'a pas eu trop d'impact sur les chiffres 2020 puisque l'exercice se finit sur un excédent de revenus de CHF 555'744.19 alors qu'il était prévu un excédent de charges de CHF 93'664.--.

Ce résultat permet d'effectuer des amortissements supplémentaires pour CHF 176'216.90, des attributions aux fonds de réserves et aux financements spéciaux pour CHF 197'334.86 après les prélèvements de CHF 35'459.95 sur les fonds de réserve.

Ces excellents résultats sont en grandes parties dus à des rentrées fiscales supérieures de plus de CHF 400'000 par rapport au budget. Nous relèverons le compte 210.401.01 « impôt sur le bénéfice des personnes morales » où une grande partie de la différence provient d'un rattrapage d'impôt sur une société (CHF 130'000). Même si le montant n'est pas des plus significatifs, l'impôt sur les patentes de boissons et tabacs (210.410.00) nous a quelque peu surpris en cette période de pandémie puisqu'il figurait pour CHF 300.—au budget et que nous avons encaissé CHF 5'882.90. Cela vient du fait que la nouvelle surface commerciale (magasin d'alimentation + station-service) contribue désormais à ce poste par la vente d'alcool et de tabac. Par contre l'impôt sur les frontaliers (210.441.01) a diminué de presque la moitié par rapport à 2019 (27'188 contre 46'383.55). La pandémie n'y est pas étrangère mais il a également été constaté que certaines entreprises préfèrent employer des personnes au bénéfice d'un permis « F » à la place de frontaliers. Ceux-ci ne rentrent donc plus dans ce poste.

Pour ce qui est des postes dont les résultats ont été influencés par la situation sanitaire, nous en avons relevés quelques-uns. Tout d'abord les aides et dons (112.365.00) avec un montant de CHF 9'000.—qui correspond à 2 versements de CHF 3'000 et CHF 6'000



COMMUNE D'ETAGNIERES COMMISSION DE GESTION ET DES FINANCES

à la Garderie « L'Arc-en-Ciel », montants dont la Municipalité nous avait informé lors des précédents Conseils. La location de la Salle de l'Etang ayant été fortement compromise cela se répercute dans les comptes « locations diverses » (357.427.00) avec des rentrées de CHF 8'200 contre CHF 17'050 en 2019 et le « traitements de locations » (357.301.01) avec des charges de CHF 3'488.60 contre CHF 8'000.

La participation à l'EFAJE « 710.352.01 » peut également être incluse dans cette catégorie. En effet, si les parents contribuent en partie à financer la prise en charge de leurs enfants, leurs participations se sont vues réduites, leurs enfants ayant dû rester à la maison au lieu de rejoindre leurs classes. Dans le même temps les charges liées aux éducateurs n'allaient pas en diminuant pour autant. Par conséquent, les communes ont été contraintes de mettre la main à la poche afin que les comptes soient équilibrés.

Nous avons ensuite analysé les différences en regardant ce qui pouvait être lié à des décisions de notre Municipalité et ce sur celles où elle ne pouvait avoir aucun impact.

Nous relèverons qu'elle n'a aucun impact sur :

110	Agence postale	Budget	Comptes
301.01,	traitements des remplacements postaux liés à l'absence de notre boursier	10'500	17'022.00
465.25,	rémunération fixe selon nouveau contrat fermeture de la poste durant 1 mois diminution du volume lié à la pandémie tarif de la rémunération de l'affranchissement en diminution (0.25 contre 0.40)	60'000	25'258.50
130	Personnel et assurances	Budget	Comptes
305.00,	assurances de personnes non ventilées Absences maladies ainsi que renouvellement contrat auprès de la Vaudoise Assurances	11'000	20'594.70
180	Transports publics	Budget	Comptes
365.00,	participation au bassin no 5 Diminution liée à certains facteurs de la répartition par les transports publics ainsi qu'une partie imputable à la pandémie	94'833	81'765.05
200	Comptabilité, caisse communale	Budget	Comptes
436.00,	remboursement de tiers Remboursement suite à l'absence maladie de notre personnel communal	0	11'196.30



COMMUNE D'ETAGNIERES
COMMISSION DE GESTION ET DES FINANCES

320	Forêts	Budget	Comptes
314.00,	entretien des forêts, gestion technique Travaux de martelage, coupes de bois Dépend du garde-forestier et fluctuant d'année en année	30'000	15'497.00
319.00,	cotisations diverses Participation communale au cercle des triages ainsi que frais de marketing	100	7'064.15
352	Immeuble locatif et commercial	Budget	Comptes
318.00.	honoraires et prestations de services Diminution des activités de nettoyage et remise en état des appartements au regard des fluctuations des locataires	20'000	14'866.90
423.00	revenus locatifs, locaux commerciaux	68'000	49'478.25
423.01	revenus locatifs, 10 logements Pas vraiment explicable. Légère sur-estimation totale et probable changement d'affectation entre l'un et l'autre de ces objets	98'000	107'442.00
355	Centre sportif	Budget	Comptes
312.01,	achats d'eau Mise en place d'un compteur afin d'imputer directement au centre sportif sa dépense en eau.	0	12'989.60
357	Salle de l'Etang	Budget	Comptes
436.00,	remboursement de tiers Remboursements liés à des dégâts par des tiers. Versement de ces personnes ou de leurs assurances.	0	5'474.65
451	Ordures ménagères	Budget	Comptes
318.00,	honoraires et prestations de service Sous-estimation, difficile à prévoir	6'000	11'103.35
452	Déchetterie communale	Budget	Comptes
352.01,	élimination des déchets compostables	12'000	24'569.85



COMMUNE D'ETAGNIERES
COMMISSION DE GESTION ET DES FINANCES

352.02, élimination du papier et du carton	7'500	13'107.20
Sous-estimation, difficile à prévoir		
Potentiels contrôles à renforcer		

520 Enseignement primaire / secondaire Budget Comptes

352.02, participation aux transports scolaires	113'425	91'942.92
Diminution d'élèves d'Etagnières se rendant à l'extérieur		

600 Police Budget Comptes

351.01 réforme policière, décompte année précédente	10'000	18'576.00
Reprise – rattrapage		

Par contre, notre Municipalité a un certain impact sur les postes suivants :

320 Forêts Budget Comptes

314.06, entretien de l'étang au Bois-Neuf	1'000	19'167.75
Travaux urgents (sécurisation) de remise en état de la passerelle		

351 Maison de commune Budget Comptes

301.00. traitements de conciergerie	6'000	1'000.00
314.02, entretien du Bâtiment par Clair Net	0	8'809.75
Décision de confier l'entretien du bâtiment Rue du Bourg 2 à un autre intervenant		

353 Collège (Ch. de l'Etang 3) Budget Comptes

313.00, autres fournitures et marchandises	3'500	6'791.60
315.00, entretien d'objets mobiliers, inst tech.	1'000	11'103.40
Changement des bancs, nouvelles clés à la salle de rythmique.		

354 UAPE Budget Comptes

312.00, achats d'électricité	3'000	0.00
L'UAPE paie maintenant directement l'électricité		
314.00, entretien du bâtiment de l'UAPE	2'000	0.00
Le bâtiment étant neuf il n'y a pas eu besoin de travaux		



COMMUNE D'ETAGNIERES
COMMISSION DE GESTION ET DES FINANCES

357	Salle de l'Etang	Budget	Comptes
314.00,	entretien de l'immeuble Des changements urgents étaient nécessaires sur les fenêtres, portes-fenêtres et WC	10'000	21'348.50
358	Immeuble Pré + parascolaires	Budget	Comptes
318.00,	honoraires et prestations de service Surestimation. Budget fait en se basant sur les chiffres 2018	17'000	11'712.65
427.01,	loyer payé par l'ASIRE Fond de rénovation pas pris en compte. Correction aura lieu en 2021	53'000	39'918.20
430	Réseau routier	Budget	Comptes
314.00,	entretien du réseau routier et chemin AF. Réfection route selon décision communale	190'000	205'858.44
314.02,	frais de déneigement hiver 19 - 20 sans neige	12'000	6'292.25
431	Eclairage public	Budget	Comptes
436.00,	remboursement de tiers Remboursement de l'assurance suite à des dégâts sur les candélabres	0	10'459.65
433	Voirie	Budget	Comptes
315.00,	entretien HAKOTRAC-YANMAR CHF 18'000 pour la mise à jour et l'expertise du véhicule	7'000	21'660.70
315.03,	entretien HYUNDAI Pas nécessaire en 2020	7'000	1'341.35
390.00,	imputations internes des traitements repandre en parallèle le même poste du réseau routier 430.390.01 où l'on peut constater la situation inverse entre le budget et les comptes	96'000	7'431.71



COMMUNE D'ETAGNIERES
COMMISSION DE GESTION ET DES FINANCES

441	Espaces verts – place de jeux	Budget	Comptes
313.00,	autres fournitures Provient pour CHF 7'100 pour des fèves de cacao qui protègent nos massifs	3'000	11'278.80
460	Réseau d'égouts	Budget	Comptes
314.00,	entretien des canalisations et collect. Curage section C + réparation couvercle pour CHF 15'000	15'000	36'538.66
434.00,	taxe unique de raccordement Surestimation	93'000	68'440.00
580	Temples et cultes	Budget	Comptes
332.00,	amortissement supplémentaire Amortissement du crédit d'étude de l'église d'Assens	0	31'216.90
610	Signalisation routière	Budget	Comptes
311.00,	achats de mobilier et matériel spéc	3'000	0
314.00,	entretien de la signalisation	5'000	0
314.01,	entretien du marquage	5'000	0
318.00,	honoraires et prest. service Pas nécessaire en 2020	2'000	0
660	Protection civile	Budget	Comptes
315.00,	entretien d'objet mobiliers CHF 19'700 pour la révision d'abri et CHF 4'500 pour des travaux de maçonnerie sur la porte blindée	200	24'218.53

A la suite à ces diverses séances, la Commission de gestion et des finances constate avec satisfaction que notre Municipalité continue à tout mettre en œuvre afin de nous présenter des comptes bien équilibrés et rembourser nos dettes en prévision des importants investissements à venir. Nous ne pouvons que les en remercier et les incitons à poursuivre sur cette voie, surtout que la situation pandémique devrait avoir un impact plus important sur les comptes 2021 qu'il ne l'a été en 2020.



**COMMUNE D'ETAGNIERES
COMMISSION DE GESTION ET DES FINANCES**

Compte tenu de ce qui précède, la Commission de gestion et des finances vous propose :

- **D'accepter dans leur intégralité les comptes 2020 tels que présentés par la Municipalité**

Etagnières, le 17 juin 2021

Au nom de la Commission

Au nom de la Commission

Laurent Vaney
Président

Catherine Chambettaz
Membre

Marie Candil
Membre

Michael Chatelan
Suppléant