



**Politische Gemeinde Knonau**  
**8934 Knonau**

# **Jahresrechnung 2021**

|                                              |            |
|----------------------------------------------|------------|
| Ablieferung an Gemeindevorstand              | 14.04.2022 |
| Abnahmebeschluss Gemeindevorstand            | 26.04.2022 |
| Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission   | 28.04.2022 |
| Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission | 18.05.2022 |
| Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung         | 28.06.2022 |
| Veröffentlichung                             |            |

## Inhaltsverzeichnis

|                                                            | Seite   |
|------------------------------------------------------------|---------|
| <b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>                     |         |
| 1 Bericht des Gemeindevorstands                            | 5       |
| 2 Anträge und Beschlüsse                                   | 6 - 8   |
| 3 Kurzbericht der Revisionstelle                           | 9 - 10  |
| 4 Vollständigkeitserklärung                                | 11      |
| <b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>                      |         |
| 5 Finanzierung                                             | 13 - 14 |
| 6 Erfolgsrechnung                                          | 15      |
| 7 Investitionsrechnungen                                   | 16 - 17 |
| 8 Bilanz                                                   | 18 - 19 |
| 9 Geldflussrechnung                                        | 20 - 21 |
| 10 Anhang                                                  |         |
| <b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>       |         |
| Angewandtes Regelwerk                                      | 22      |
| Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze | 22 - 23 |
| Organisationseinheiten                                     | 24      |
| <b>Finanzinformationen</b>                                 |         |
| Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens                 | 25      |
| Eventualforderungen                                        | 26      |
| Anlagenspiegel Finanzvermögen                              | 27      |
| Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen                         | 28 - 34 |
| Beteiligungsspiegel                                        | 35      |
| Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals                   | 36      |
| Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen           | 37      |

|                                 | Seite   |
|---------------------------------|---------|
| Leasingverträge                 | --      |
| Rückstellungsspiegel            | 38 - 39 |
| Eigenkapitalnachweis            | 40      |
| Sonderrechnungen                | 41      |
| Haushaltsgleichgewicht          | 42 - 43 |
| Finanzkennzahlen                | 44      |
| <b>Kreditrechtliche Angaben</b> |         |
| Verpflichtungskredite           | 45      |
| Gebundene Ausgabenbeschlüsse    | --      |

| <b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht</b> |                                          |         |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------|---------|
| 11                                                | Erläuterungen zur Erfolgsrechnung        | 47 - 51 |
| 12                                                | Erfolgsrechnung                          | 52 - 81 |
| 13                                                | Erläuterungen zur Investitionsrechnung   | 82 - 83 |
| 14                                                | Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen | 84 - 87 |
| 15                                                | Investitionsrechnung Finanzvermögen      | 88      |
| 16                                                | Bilanz                                   | 89 - 94 |

**Kontakt**

Gemeindeverwaltung Knonau  
 Stampfistrasse 1  
 8934 Knonau

Finanzvorstand: Rico Roth

Leiterin Finanzen a. i. Karin Engeli  
 044/768 50 58  
 finanzen@knonau.ch

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## Bericht der Vorsteherchaft

### Finanzieller Überblick zur Jahresrechnung

Die Jahresrechnung 2021 schliesst - trotz Corona-Krise - mit einem Ertragsüberschuss von CHF 3'123'667.60 ab. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von CHF 478'500. Der prognostizierte Anstieg der Aufwände aufgrund der Covid-19-Pandemie in den Bereichen Gesundheit und Soziale Sicherheit sowie ein Rückgang bei den Steuererträgen haben sich nicht bestätigt.

Bei der Investitionsrechnung des Verwaltungsvermögens wurden Nettoinvestitionen von gerundet CHF 499'000 getätigt. Vorgesehen waren Nettoinvestitionen von gerundet CHF 1.5 Mio. Aufgrund der Bauverzögerung für den Anschluss ARA Cham sind die Investitionen tiefer ausgefallen. Dank einem hohen Selbstfinanzierungsgrad (754%) konnten die getätigten Investitionen vollumfänglich aus eigenen Mitteln finanziert werden.

### Erläuterungen zum abgeschlossenen Rechnungsjahr

Die Steuererträge des laufenden Jahres sowie der Vorjahre fielen deutlich höher aus als budgetiert. Bei den Einkommenssteuern natürlicher Personen für das Rechnungsjahr ist die Differenz zum Budget im Wesentlichen auf einen ausserordentlichen und zugleich einmaligen Steuerertrag zurückzuführen.

Auf der Ertragsseite resultieren zudem Mehreinnahmen bei den Grundstückgewinnsteuern von rund CHF 450'000 gegenüber dem Budget.

Die Aufwandseite zeigt bei näherer Betrachtung einzig bei der allgemeinen Verwaltung leicht höhere Aufwände gegenüber dem Budget. Alle übrigen Aufwände sind tiefer oder etwa gleich wie budgetiert ausgefallen.

### Begründung erheblicher Abweichungen gegenüber dem Budget

Die grössten Abweichungen wurden beim finanziellen Überblick zur Jahresrechnung bereits genannt. Begründungen zu allen anderen relevanten Abweichungen können unter den Erläuterungen zur Erfolgs- und Investitionsrechnung entnommen werden.

## Antrag des Gemeindevorstands

- 1 Der Gemeindevorstand hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnung 2021 der Politischen Gemeinde Knonau genehmigt.
- 2 Die Jahresrechnung 2021 der Politischen Gemeinde Knonau weist folgende Eckdaten aus:

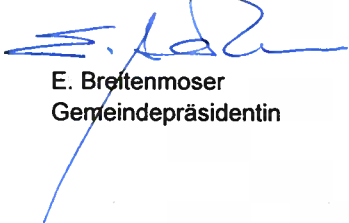
|                                                 |                                               |            |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|----------------------|
| <b>Erfolgsrechnung</b>                          | Gesamtaufwand                                 | Fr.        | 11'606'064.21        |
|                                                 | Gesamtertrag                                  | Fr.        | 14'729'731.81        |
|                                                 | <b>Ertragsüberschuss</b>                      | <b>Fr.</b> | <b>3'123'667.60</b>  |
| <b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b> | Ausgaben Verwaltungsvermögen                  | Fr.        | 550'479.88           |
|                                                 | Einnahmen Verwaltungsvermögen                 | Fr.        | 51'000.66            |
|                                                 | <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> | <b>Fr.</b> | <b>499'479.22</b>    |
| <b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>      | Ausgaben Finanzvermögen                       | Fr.        | -                    |
|                                                 | Einnahmen Finanzvermögen                      | Fr.        | -                    |
|                                                 | <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>      | <b>Fr.</b> | <b>-</b>             |
| <b>Bilanz</b>                                   | <b>Bilanzsumme</b>                            | <b>Fr.</b> | <b>22'061'264.79</b> |

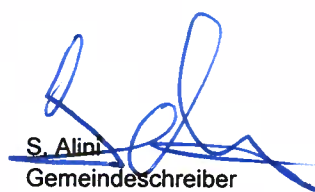
Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.  
 Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 14'737'840.70**

- 3 Der Gemeindevorstand beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnung 2021 der Politischen Gemeinde Knonau zu genehmigen.

8934 Knonau, 26. April 2022

Gemeinderat Knonau

  
 E. Breitenmoser  
 Gemeindepräsidentin

  
 S. Alini  
 Gemeindeschreiber

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnung 2021 der Politischen Gemeinde Knonau in der vom Gemeindevorstand beschlossenen Fassung vom 26.04.2022 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

|                                                 |                                               |            |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|----------------------|
| <b>Erfolgsrechnung</b>                          | Gesamtaufwand                                 | Fr.        | 11'606'064.21        |
|                                                 | Gesamtertrag                                  | Fr.        | 14'729'731.81        |
|                                                 | <b>Ertragsüberschuss</b>                      | <b>Fr.</b> | <b>3'123'667.60</b>  |
| <b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b> | Ausgaben Verwaltungsvermögen                  | Fr.        | 550'479.88           |
|                                                 | Einnahmen Verwaltungsvermögen                 | Fr.        | 51'000.66            |
|                                                 | <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> | <b>Fr.</b> | <b>499'479.22</b>    |
| <b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>      | Ausgaben Finanzvermögen                       | Fr.        | -                    |
|                                                 | Einnahmen Finanzvermögen                      | Fr.        | -                    |
|                                                 | <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>      | <b>Fr.</b> | <b>-</b>             |
| <b>Bilanz</b>                                   | <b>Bilanzsumme</b>                            | <b>Fr.</b> | <b>22'061'264.79</b> |

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.

Dadurch erhöht sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 14'737'840.70**

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Knonau finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung die Jahresrechnung und die Sonderrechnung 2021 der Politischen Gemeinde Knonau entsprechend dem Antrag des Gemeindevorstands zu genehmigen. Ziel des Gemeinderates muss es jedoch sein, inskünftig die Richtlinien der finanzpolitischen wie auch die finanztechnischen Vorgaben einzuhalten.

8934 Knonau, 18. Mai 2022

Rechnungsprüfungskommission Knonau

  
P. Pfiffner  
Präsident

  
F. Corbett  
Aktuar

## Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnung 2021 der Politischen Gemeinde Knonau entsprechend dem Antrag des Gemeindevorstands genehmigt.  
Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

### Erfolgsrechnung

|                          |            |                     |
|--------------------------|------------|---------------------|
| Gesamtaufwand            | Fr.        | 11'606'064.21       |
| Gesamtertrag             | Fr.        | 14'729'731.81       |
| <b>Ertragsüberschuss</b> | <b>Fr.</b> | <b>3'123'667.60</b> |

### Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

|                                               |            |                   |
|-----------------------------------------------|------------|-------------------|
| Ausgaben Verwaltungsvermögen                  | Fr.        | 550'479.88        |
| Einnahmen Verwaltungsvermögen                 | Fr.        | 51'000.66         |
| <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> | <b>Fr.</b> | <b>499'479.22</b> |

### Investitionsrechnung Finanzvermögen

|                                          |            |          |
|------------------------------------------|------------|----------|
| Ausgaben Finanzvermögen                  | Fr.        | -        |
| Einnahmen Finanzvermögen                 | Fr.        | -        |
| <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b> | <b>Fr.</b> | <b>-</b> |

### Bilanz

|                    |            |                      |
|--------------------|------------|----------------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>Fr.</b> | <b>22'061'264.79</b> |
|--------------------|------------|----------------------|

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.

Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf **Fr. 14'737'840.70**

8934 Knonau, xx. Juni 2022

Namens der Gemeindeversammlung Knonau

E. Breitenmoser  
Gemeindepräsidentin

S. Alini  
Gemeindeschreiber

## **Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnungsprüfung 2021**

der politischen Gemeinde Knonau

Als finanztechnische Prüfstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der politischen Gemeinde Knonau, bestehend aus den gesetzlich vorgeschriebenen Elementen für das am 31.12.2021 abgeschlossene Rechnungsjahr, geprüft.

### *Verantwortung der Vorsteherschaft*

Die Vorsteherschaft ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den für die Organisation geltenden Rechtsgrundlagen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist die Vorsteherschaft für die rechtmässige Rechnungslegung verantwortlich.

### *Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben die Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass mit hinreichender Sicherheit eine Aussage darüber gemacht werden kann, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen der Prüfenden. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigen die Prüfenden das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der rechtmässigen Anwendung der Rechnungslegung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.



*Prüfungsurteil und Empfehlung zur Genehmigung der Jahresrechnung*

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31.12.2021 abgeschlossene Rechnungsjahr den für die Organisation geltenden Vorschriften.  
Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

*Fachkunde, Leumund sowie Unabhängigkeit*

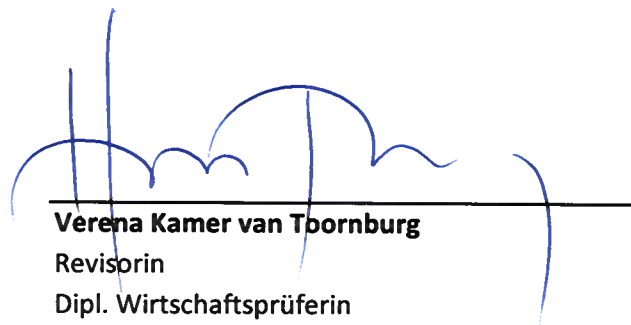
Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde, den Leumund und die Unabhängigkeit erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

Thalwil,  
05.05.2022

**GemeindeFinanzen.ch GmbH**



**Sibylle Vonaesch**  
Leitende Revisorin  
Dipl. Wirtschaftsprüferin



**Verena Kamer van Toornburg**  
Revisorin  
Dipl. Wirtschaftsprüferin

*Kennzahlen per 31.12.2021:*

|                   |     |               |
|-------------------|-----|---------------|
| Bilanzsumme:      | CHF | 22'061'264.79 |
| Bilanzüberschuss: | CHF | 14'737'840.70 |
| Jahresergebnis:   | CHF | 3'123'667.60  |



## Vollständigkeitserklärung

Der Finanzvorsteher und die Leiterin Finanzen ai bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8934 Knonau, 5. April 2022  
Gemeindeverwaltung Knonau



R. Roth  
Finanzvorsteher



K. Engeli  
Leiterin Finanzen a. i.

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

## Finanzierung

| Finanzierung                                                               | Total Gemeindehaushalt |                      | Allgemeiner Haushalt |                   | Eigenwirtschaftsbetriebe |                      |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|--------------------------|----------------------|
|                                                                            | Rechnung               | Budget               | Rechnung             | Budget            | Rechnung                 | Budget               |
| + Ertragsüberschuss                                                        | 3'123'667.60           | 0.00                 | 3'123'667.60         | 0.00              | -                        | -                    |
| - Aufwandüberschuss                                                        | 0.00                   | 478'500.00           | 0.00                 | 478'500.00        | -                        | -                    |
| + Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanz.)    | -                      | -                    | -                    | -                 | 0.00                     | 0.00                 |
| - Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanz.) | -                      | -                    | -                    | -                 | 52'548.24                | 132'500.00           |
| + Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen                        | 696'396.58             | 782'700.00           | 707'777.88           | 762'000.00        | -11'381.30               | 20'700.00            |
| - Ertrag aus Aufwertungen                                                  | 0.00                   | 0.00                 | 0.00                 | 0.00              | 0.00                     | 0.00                 |
| + Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen                              | 0.00                   | 0.00                 | 0.00                 | 0.00              | 0.00                     | 0.00                 |
| - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen                            | 52'548.24              | 142'500.00           | 0.00                 | 10'000.00         | 0.00                     | 0.00                 |
| + Einlagen in das Eigenkapital                                             | 0.00                   | 0.00                 | 0.00                 | 0.00              | 0.00                     | 0.00                 |
| - Entnahmen aus dem Eigenkapital                                           | 0.00                   | 0.00                 | 0.00                 | 0.00              | 0.00                     | 0.00                 |
| <b>Selbstfinanzierung</b>                                                  | <b>3'767'515.94</b>    | <b>161'700.00</b>    | <b>3'831'445.48</b>  | <b>273'500.00</b> | <b>-63'929.54</b>        | <b>-111'800.00</b>   |
| - Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen                                   | 499'479.22             | 1'571'000.00         | 85'292.83            | 180'000.00        | 414'186.39               | 1'391'000.00         |
| <b>Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>                                         | <b>3'268'036.72</b>    | <b>-1'409'300.00</b> | <b>3'746'152.65</b>  | <b>93'500.00</b>  | <b>-478'115.93</b>       | <b>-1'502'800.00</b> |
| <b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>                                      | <b>754%</b>            | <b>10%</b>           | <b>4492%</b>         | <b>152%</b>       | <b>-15%</b>              | <b>-8%</b>           |

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte\*

> 100 % ideal

80 - 100 % gut bis vertretbar

50 - 80 % problematisch

0 - 50 % ungenügend

\* Richtwerte der Konferenz der kantonalen Aufsichtsstellen über die Gemeindefinanzen

## Finanzierung

| Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe                                         | Wasserwerk         |                    | Abwasserbeseitigung |                      | Abfallwirtschaft  |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|----------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                 | Rechnung           | Budget             | Rechnung            | Budget               | Rechnung          | Budget            |
| + Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)    | 0.00               | 0.00               | 0.00                | 0.00                 | 0.00              | 0.00              |
| - Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung) | 1'329.33           | 35'400.00          | 16'860.18           | 52'000.00            | 34'358.73         | 45'100.00         |
| + Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen                             | -47'800.04         | -36'900.00         | 35'506.06           | 56'600.00            | 912.68            | 1'000.00          |
| - Ertrag aus Aufwertungen                                                       | 0.00               | 0.00               | 0.00                | 0.00                 | 0.00              | 0.00              |
| + Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen                                   | 0.00               | 0.00               | 0.00                | 0.00                 | 0.00              | 0.00              |
| - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen                                 | 0.00               | 0.00               | 0.00                | 0.00                 | 0.00              | 0.00              |
| + Einlagen in das Eigenkapital                                                  | 0.00               | 0.00               | 0.00                | 0.00                 | 0.00              | 0.00              |
| - Entnahmen aus dem Eigenkapital                                                | 0.00               | 0.00               | 0.00                | 0.00                 | 0.00              | 0.00              |
| <b>Selbstfinanzierung</b>                                                       | <b>-49'129.37</b>  | <b>-72'300.00</b>  | <b>18'645.88</b>    | <b>4'600.00</b>      | <b>-33'446.05</b> | <b>-44'100.00</b> |
| - Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen                                        | 150'362.42         | 236'000.00         | 263'823.97          | 1'155'000.00         | 0.00              | 0.00              |
| <b>Veränderung der Nettoverschuldung</b>                                        | <b>-199'491.79</b> | <b>-308'300.00</b> | <b>-245'178.09</b>  | <b>-1'150'400.00</b> | <b>-33'446.05</b> | <b>-44'100.00</b> |
| <b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>                                           | <b>-33%</b>        | <b>-31%</b>        | <b>7%</b>           | <b>0%</b>            | <b>n.a.</b>       | <b>n.a.</b>       |

## Erfolgsrechnung

| Gestufferter Erfolgsausweis                   |                                               | Rechnung<br>2021     | Budget<br>2021       | Rechnung<br>2020     |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 30                                            | Personalaufwand                               | 2'322'181.90         | 2'332'500.00         | 2'367'457.15         |
| 31                                            | Sach- und übriger Betriebsaufwand             | 1'495'074.87         | 1'779'200.00         | 2'228'253.75         |
| 33                                            | Abschreibungen Verwaltungsvermögen            | 569'140.02           | 632'700.00           | 815'278.17           |
| 35                                            | Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen   | 0.00                 | 0.00                 | 62'148.19            |
| 36                                            | Transferaufwand                               | 6'847'586.30         | 7'345'500.00         | 6'984'565.87         |
| 37                                            | Durchlaufende Beiträge                        | 24'800.00            | 5'000.00             | 23'200.00            |
|                                               | <i>Total Betrieblicher Aufwand</i>            | <i>11'258'783.09</i> | <i>12'094'900.00</i> | <i>12'480'903.13</i> |
| 40                                            | Fiskalertrag                                  | 8'307'975.59         | 6'029'100.00         | 6'370'923.85         |
| 41                                            | Regalien und Konzessionen                     | 200.00               | 600.00               | 230.00               |
| 42                                            | Entgelte                                      | 886'174.34           | 739'100.00           | 852'532.30           |
| 43                                            | Verschiedene Erträge                          | 3'000.00             | 500.00               | 0.00                 |
| 45                                            | Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen | 52'548.24            | 142'500.00           | 30'873.18            |
| 46                                            | Transferertrag                                | 4'843'810.51         | 4'461'600.00         | 5'267'684.80         |
| 47                                            | Durchlaufende Beiträge                        | 31'200.00            | 5'000.00             | 23'200.00            |
|                                               | <i>Total Betrieblicher Ertrag</i>             | <i>14'124'908.68</i> | <i>11'378'400.00</i> | <i>12'545'444.13</i> |
|                                               | <b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>   | <b>2'866'125.59</b>  | <b>-716'500.00</b>   | <b>64'541.00</b>     |
| 34                                            | Finanzaufwand                                 | 6'781.12             | 11'100.00            | 8'485.94             |
| 44                                            | Finanzertrag                                  | 264'323.13           | 249'100.00           | 240'002.38           |
|                                               | <b>Ergebnis aus Finanzierung</b>              | <b>257'542.01</b>    | <b>238'000.00</b>    | <b>231'516.44</b>    |
| <b>Operatives Ergebnis</b>                    |                                               | <b>3'123'667.60</b>  | <b>-478'500.00</b>   | <b>296'057.44</b>    |
| 38                                            | Ausserordentlicher Aufwand                    | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 |
| 48                                            | Ausserordentlicher Ertrag                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Ausserordentliches Ergebnis</b>            |                                               | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| <b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>         |                                               | <b>3'123'667.60</b>  | <b>-478'500.00</b>   | <b>296'057.44</b>    |
| Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) |                                               |                      |                      |                      |
| 39                                            | Interne Verrechnungen: Aufwand                | 340'500.00           | 331'300.00           | 249'200.00           |
| 49                                            | Interne Verrechnungen: Ertrag                 | 340'500.00           | 331'300.00           | 249'200.00           |

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Investitionsrechnung VV, Sachgruppen             |                                                             | Rechnung<br>2021   | Budget<br>2021       | Rechnung<br>2020     |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| 50                                               | Sachanlagen                                                 | 274'319.06         | 658'000.00           | 1'179'111.94         |
| 51                                               | Investitionen auf Rechnung Dritter                          | 0.00               | 0.00                 | 0.00                 |
| 52                                               | Immaterielle Anlagen                                        | 53'397.56          | 130'000.00           | 80'962.30            |
| 54                                               | Darlehen                                                    | 0.00               | 0.00                 | 0.00                 |
| 55                                               | Beteiligungen und Grundkapitalien                           | 29'753.00          | 0.00                 | 1'432'712.33         |
| 56                                               | Eigene Investitionsbeiträge                                 | 193'010.26         | 983'000.00           | 60'090.75            |
| 57                                               | Durchlaufende Investitionsbeiträge                          | 0.00               | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Total Investitionsausgaben</b>                |                                                             | <b>550'479.88</b>  | <b>1'771'000.00</b>  | <b>2'752'877.32</b>  |
| 60                                               | Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen           | 0.00               | 0.00                 | 0.00                 |
| 61                                               | Rückerstattungen                                            | 0.00               | 0.00                 | 0.00                 |
| 62                                               | Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen | 0.00               | 0.00                 | 0.00                 |
| 63                                               | Investitionsbeiträge für eigene Rechnung                    | 21'247.66          | 200'000.00           | 57'640.50            |
| 64                                               | Rückzahlung von Darlehen                                    | 0.00               | 0.00                 | 0.00                 |
| 65                                               | Übertragung von Beteiligungen in das Finanzvermögen         | 0.00               | 0.00                 | 1'373'941.59         |
| 66                                               | Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge                    | 29'753.00          | 0.00                 | 0.00                 |
| 67                                               | Durchlaufende Investitionsbeiträge                          | 0.00               | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Total Investitionseinnahmen</b>               |                                                             | <b>51'000.66</b>   | <b>200'000.00</b>    | <b>1'431'582.09</b>  |
| <b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>         |                                                             |                    |                      |                      |
| Total Investitionsausgaben                       |                                                             | 550'479.88         | 1'771'000.00         | 2'752'877.32         |
| Total Investitionseinnahmen                      |                                                             | 51'000.66          | 200'000.00           | 1'431'582.09         |
| <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>    |                                                             | <b>-499'479.22</b> | <b>-1'571'000.00</b> | <b>-1'321'295.23</b> |
| Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+) |                                                             |                    |                      |                      |

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

| Investitionsrechnung FV, Sachgruppen     |                                                                               | Rechnung<br>2021 | Budget<br>2021 | Rechnung<br>2020 |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|
| 70                                       | Investitionen in Sachanlagen                                                  | 0.00             | 0.00           | 0.00             |
| 72                                       | Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen                              | 0.00             | 0.00           | 0.00             |
| 75                                       | Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen                       | 0.00             | 0.00           | 0.00             |
| 77                                       | Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung  | 0.00             | 0.00           | 0.00             |
| <b>Total Ausgaben</b>                    |                                                                               | <b>0.00</b>      | <b>0.00</b>    | <b>0.00</b>      |
| 80                                       | Verkauf von Sachanlagen                                                       | 0.00             | 0.00           | 0.00             |
| 82                                       | Beiträge Dritter für Sachanlagen                                              | 0.00             | 0.00           | 0.00             |
| 85                                       | Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen                           | 0.00             | 0.00           | 0.00             |
| 87                                       | Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung | 0.00             | 0.00           | 0.00             |
| <b>Total Einnahmen</b>                   |                                                                               | <b>0.00</b>      | <b>0.00</b>    | <b>0.00</b>      |
| <b>Investitionen Finanzvermögen</b>      |                                                                               |                  |                |                  |
| Total Ausgaben                           |                                                                               | 0.00             | 0.00           | 0.00             |
| Total Einnahmen                          |                                                                               | 0.00             | 0.00           | 0.00             |
| <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b> | <b>Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)</b>                       | <b>0.00</b>      | <b>0.00</b>    | <b>0.00</b>      |

## Bilanz

| <b>Aktiven</b> |                                              | <b>01.01.2021</b>    | <b>31.12.2021</b>    |
|----------------|----------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 100            | Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen | 3'899'721.45         | 8'207'161.89         |
| 101            | Forderungen                                  | 1'507'147.57         | 1'979'175.90         |
| 102            | Kurzfristige Finanzanlagen                   | 0.00                 | 0.00                 |
| 104            | Aktive Rechnungsabgrenzungen                 | 8'780.15             | 141'524.00           |
| 106            | Vorräte und angefangene Arbeiten             | 0.00                 | 0.00                 |
|                | <b>Umlaufvermögen</b>                        | <b>5'415'649.17</b>  | <b>10'327'861.79</b> |
| 107            | Finanzanlagen                                | 20'954.05            | 3'000.00             |
| 108            | Sachanlagen FV                               | 2'342'400.00         | 2'342'400.00         |
|                | <b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>        | <b>2'363'354.05</b>  | <b>2'345'400.00</b>  |
|                | <b>Total Finanzvermögen</b>                  | <b>7'779'003.22</b>  | <b>12'673'261.79</b> |
| 140            | Sachanlagen VV                               | 6'467'888.34         | 6'212'918.45         |
| 142            | Immaterielle Anlagen                         | 281'458.65           | 273'757.48           |
| 144            | Darlehen                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| 145            | Beteiligungen, Grundkapitalien               | 1'518'745.65         | 1'541'882.46         |
| 146            | Investitionsbeiträge                         | 1'316'827.72         | 1'359'444.61         |
|                | <b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>   | <b>9'584'920.36</b>  | <b>9'388'003.00</b>  |
|                | <b>Total Verwaltungsvermögen</b>             | <b>9'584'920.36</b>  | <b>9'388'003.00</b>  |
|                | <b>Total Aktiven</b>                         | <b>17'363'923.58</b> | <b>22'061'264.79</b> |
|                | <b>* Total Anlagevermögen</b>                | <b>11'948'274.41</b> | <b>11'733'403.00</b> |

## Bilanz

| <b>Passiven</b> |                                                                            | <b>01.01.2021</b>     | <b>31.12.2021</b>     |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 200             | Laufende Verbindlichkeiten                                                 | -2'744'505.17         | -4'037'058.41         |
| 201             | Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten                                       | 0.00                  | 0.00                  |
| 204             | Passive Rechnungsabgrenzungen                                              | -34'001.30            | -366'416.44           |
| 205             | Kurzfristige Rückstellungen                                                | -76'886.05            | -78'139.52            |
|                 | <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>                                          | <b>-2'855'392.52</b>  | <b>-4'481'614.37</b>  |
| 206             | Langfristige Finanzverbindlichkeiten                                       | 0.00                  | 0.00                  |
| 208             | Langfristige Rückstellungen                                                | 0.00                  | 0.00                  |
| 209             | Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital                          | -348'992.50           | -348'992.50           |
|                 | <b>Langfristiges Fremdkapital</b>                                          | <b>-348'992.50</b>    | <b>-348'992.50</b>    |
|                 | <b>Total Fremdkapital</b>                                                  | <b>-3'204'385.02</b>  | <b>-4'830'606.87</b>  |
| 290             | Verpflichtungen (+) / Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen im EK | -2'545'365.46         | -2'492'817.22         |
| 291             | Fonds im Eigenkapital                                                      | 0.00                  | 0.00                  |
| 292             | Rücklagen der Globalbudgetbereiche                                         | 0.00                  | 0.00                  |
| 293             | Vorfinanzierungen                                                          | 0.00                  | 0.00                  |
|                 | <b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>                                        | <b>-2'545'365.46</b>  | <b>-2'492'817.22</b>  |
| 294             | Finanzpolitische Reserve                                                   | 0.00                  | 0.00                  |
| 295             | Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)                                       | 0.00                  | 0.00                  |
| 296             | Neubewertungsreserve Finanzvermögen                                        | 0.00                  | 0.00                  |
| 299             | Bilanzüberschuss/-fehlbetrag                                               | -11'614'173.10        | -14'737'840.70        |
|                 | <b>Zweckfreies Eigenkapital</b>                                            | <b>-11'614'173.10</b> | <b>-14'737'840.70</b> |
|                 | <b>Total Eigenkapital</b>                                                  | <b>-14'159'538.56</b> | <b>-17'230'657.92</b> |
|                 | <b>Total Passiven</b>                                                      | <b>-17'363'923.58</b> | <b>-22'061'264.79</b> |

## Geldflussrechnung

| <b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>                       |                                                                                | <b>Rechnung<br/>2021</b> | <b>Rechnung<br/>2020</b> |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                                                    | Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)   | 3'123'667.60             | 296'057.44               |
| +                                                                  | Abschreibungen Verwaltungsvermögen                                             | 689'780.39               | 864'274.55               |
| +/-                                                                | Abnahme / Zunahme Forderungen                                                  | -509'891.52              | 424'545.18               |
| +/-                                                                | Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen                                 | -131'861.80              | 155'917.91               |
| +/-                                                                | Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten                             | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-                                                                | Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV              | 6'616.19                 | -2'904.59                |
| +/-                                                                | Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert) | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-                                                                | Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)                              | 0.00                     | 244.06                   |
| +/-                                                                | Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)         | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-                                                                | Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)                             | 0.00                     | 0.00                     |
| -                                                                  | Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV                  | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-                                                                | Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten                                   | 1'028'973.17             | -60'275.63               |
| +/-                                                                | Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen                                | 293'910.04               | 26'222.20                |
| +/-                                                                | Bildung / Auslösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung                         | 1'253.47                 | -62'668.97               |
| +/-                                                                | Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK                      | -52'548.24               | 31'275.01                |
| +/-                                                                | Einlagen / Entnahmen Eigenkapital                                              | 0.00                     | 0.00                     |
| -                                                                  | Aktivierung Eigenleistungen                                                    | 0.00                     | 0.00                     |
| <b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>            |                                                                                | <b>4'449'899.30</b>      | <b>1'672'687.16</b>      |
| -                                                                  | Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen                                       | -550'479.88              | -2'752'877.32            |
| +                                                                  | Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen                                      | 51'000.66                | 1'431'582.09             |
| =                                                                  | Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)                            | -499'479.22              | -1'321'295.23            |
| -                                                                  | Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen                                  | 0.00                     | -1'373'941.59            |
| +                                                                  | Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen                                  | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-                                                                | Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR                              | -882.05                  | 0.00                     |
| +/-                                                                | Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR                             | 38'505.10                | 0.00                     |
| +/-                                                                | Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung                    | 0.00                     | 0.00                     |
| -                                                                  | Entnahmen aus Fonds                                                            | 0.00                     | 0.00                     |
| +                                                                  | Aktivierete Eigenleistungen                                                    | 0.00                     | 0.00                     |
| <b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b> |                                                                                | <b>-461'856.17</b>       | <b>-2'695'236.82</b>     |

| <b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>             |                                                                                | <b>Rechnung<br/>2021</b> | <b>Rechnung<br/>2020</b> |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| +/-                                                      | Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente            | 17'954.05                | 3'822.60                 |
| +/-                                                      | Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert) | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-                                                      | Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)                              | 0.00                     | -244.06                  |
| +/-                                                      | Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV                                               | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-                                                      | Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)         | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-                                                      | Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)                             | 0.00                     | 0.00                     |
| +                                                        | Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV                  | 0.00                     | 0.00                     |
| +                                                        | Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen                                  | 0.00                     | 1'373'941.59             |
| -                                                        | Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen                                  | 0.00                     | 0.00                     |
| <b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b> |                                                                                | <b>17'954.05</b>         | <b>1'377'520.13</b>      |
| <b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>  |                                                                                | <b>-443'902.12</b>       | <b>-1'317'716.69</b>     |
| +/-                                                      | Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten                         | 0.00                     | -16'107.25               |
| +/-                                                      | Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten                         | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-                                                      | Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)             | 37'863.19                | -25'987.42               |
| +/-                                                      | Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)             | 263'580.07               | 66'407.80                |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>              |                                                                                | <b>301'443.26</b>        | <b>24'313.13</b>         |
| <b>Veränderung Flüssige Mittel (= Fonds)</b>             |                                                                                | <b>4'307'440.44</b>      | <b>379'283.60</b>        |
| Stand flüssige Mittel per 1.1.                           |                                                                                | 3'899'721.45             | 3'520'437.85             |
| Stand flüssige Mittel per 31.12.                         |                                                                                | 8'207'161.89             | 3'899'721.45             |
| <b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel</b>         |                                                                                | <b>4'307'440.44</b>      | <b>379'283.60</b>        |

## Anhang

---

### Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

#### Angewandtes Regelwerk

---

##### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29.06.2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

##### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

### Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der Ressourcenausgleich ist von der Periodenabgrenzung ausgenommen. Er wird gemäss § 119 Abs. 2 GG nicht zeitlich abgegrenzt.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechtzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

## Anhang

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 20'000.00** liegt (GR-Beschluss Nr. F3.5.1 vom 08.05.2018). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 20'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde eine **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

### **Bewertungsgrundsätze**

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2019 statt.

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

### ***Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)***

Es werden keine Branchenregelungen angewendet.

### ***Interne Zinsen***

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss GR-Beschluss vom 20.08.2019 0.0 %. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen,
- b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.

## Anhang

---

### Organisationseinheiten

---

#### In der Gemeinderechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung, die Eigenwirtschaftsbetriebe sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene (Friedensrichter).

#### Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen die Gemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

- keine

## Anhang

### Finanzinformationen

#### Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

| Konto       | Bezeichnung                                                         | Buchwert<br>01.01.2021 | Veränderung<br>im Rechnungsjahr | Buchwert<br>31.12.2021 |
|-------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------|------------------------|
| <b>1010</b> | <b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b> | <b>325'952.85</b>      | <b>404'358.05</b>               | <b>730'310.90</b>      |
|             | - Forderungen SVA (Vorschüsse)                                      | 37'123.35              | -30'688.00                      | 6'435.35               |
|             | - Forderungen Einmalfaktura                                         | 114'358.35             | 275'534.20                      | 389'892.55             |
|             | - Forderungen Gebühren (HRM1)                                       | 819.35                 | 0.00                            | 819.35                 |
|             | - Forderungen Einmalfaktura (HRM1)                                  | 172'373.90             | -171'037.00                     | 1'336.90               |
|             | - Forderungen Zusatzleistungen                                      | 0.00                   | 309'454.00                      | 309'454.00             |
|             | - Forderungen Betriebskosten                                        | 1'277.90               | -638.45                         | 639.45                 |
|             | - Forderungen Mehrwertsteuer                                        | 0.00                   | 21'733.30                       | 21'733.30              |
| <b>1012</b> | <b>Steuerforderungen</b>                                            | <b>882'459.96</b>      | <b>102'128.69</b>               | <b>984'588.65</b>      |
|             | - Steuern aus dem Rechnungsjahr                                     | 0.00                   | 907'028.99                      | 907'028.99             |
|             | - Steuern aus früheren Jahren                                       | 831'697.16             | -755'379.70                     | 76'317.46              |
|             | - Nachsteuern                                                       | 0.00                   | 1'242.20                        | 1'242.20               |
|             | - Forderungen Grundstückgewinnsteuer                                | 50'762.80              | -50'762.80                      | 0.00                   |
| <b>1070</b> | <b>Aktien und Anteilsscheine</b>                                    | <b>3'000.00</b>        | <b>0.00</b>                     | <b>3'000.00</b>        |
|             | Anteile Amtsbürgschaftsgenossenschaft                               | 3'000.00               | 0.00                            | 3'000.00               |
| <b>1071</b> | <b>Verzinsliche Anlagen</b>                                         | <b>17'954.05</b>       | <b>-17'954.05</b>               | <b>0.00</b>            |
|             | Mieterkautionen                                                     | 17'954.05              | -17'954.05                      | 0.00                   |

## Anhang

### Eventualforderungen

| Schuldner                                 | Art der Forderung           | Datum      | Verfallzeit | Forderung<br>Betrag | Zinssatz und<br>Zinstermin | Sicherheiten | Hinweise auf<br>verdeckte Risiken |
|-------------------------------------------|-----------------------------|------------|-------------|---------------------|----------------------------|--------------|-----------------------------------|
| Röthlisberger Martin, Kat.Nr. 550         | Perimeterbeiträge gestundet | 04.06.2009 | 04.06.2029  | 20'000.00           |                            |              |                                   |
| Schweizer Roland / Roth Rico, Kat.Nr. 551 | Perimeterbeiträge gestundet | 04.06.2009 | 04.06.2029  | 23'000.00           |                            |              |                                   |
| Kehrli Hans, Kat.Nr. 1365                 | Perimeterbeiträge gestundet | 04.06.2009 | 04.06.2029  | 89'000.00           |                            |              |                                   |

## Anhang

### Anlagenspiegel - Finanzvermögen

| Sachanlagen FV           |                            | Buchwert<br>01.01.2021 | Zugänge (+) | Abgänge (-) | Verkehrswert-<br>anpassung (+/-) | Umgliederungen<br>(+/-) | Buchwert<br>31.12.2021 |
|--------------------------|----------------------------|------------------------|-------------|-------------|----------------------------------|-------------------------|------------------------|
| 1080.0                   | Grundstücke                | 1'492'100.00           | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 1'492'100.00           |
| 1080.1                   | Grundstücke mit Baurechten | 850'300.00             | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 850'300.00             |
| 1084.0                   | Gebäude                    | 0.00                   | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 0.00                   |
| 1084.1                   | Grundeigentumsanteile      | 0.00                   | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 0.00                   |
| 1086.0                   | Mobilien                   | 0.00                   | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 0.00                   |
| 1087.0                   | Anlagen im Bau             | 0.00                   | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 0.00                   |
| 1089.0                   | Übrige Sachanlagen         | 0.00                   | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 0.00                   |
| <b>Total Sachanlagen</b> |                            | <b>2'342'400.00</b>    | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>                      | <b>0.00</b>             | <b>2'342'400.00</b>    |

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Gemeindehaushalt           |                                      | Anschaffungswerte   |                            |                      |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |             |                      | Buchwert            |               |
|----------------------------|--------------------------------------|---------------------|----------------------------|----------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-------------|----------------------|---------------------|---------------|
|                            |                                      | Stand<br>01.01.2021 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umgliederungen (+/-) | Stand<br>31.12.2021 | Stand<br>01.01.2021       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umgliederungen (+/-) | Stand<br>31.12.2021 | 31.12.2021    |
| Sachanlagen VV             |                                      |                     |                            |                      |                     |                           |                      |                              |             |                      |                     |               |
| 1400                       | Grundstücke                          | 426'700.00          | 10'635.58                  | 0.00                 | 437'335.58          | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 437'335.58    |
| 1401                       | Strassen / Verkehrswege              | 5'590'926.56        | 0.00                       | 207'221.40           | 5'798'147.96        | -3'307'758.99             | -190'395.72          | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | -3'498'154.71       | 2'299'993.25  |
| 1402                       | Wasserbau                            | 373'588.65          | 0.00                       | 0.00                 | 373'588.65          | -17'685.83                | -7'263.33            | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | -24'949.16          | 348'639.49    |
| 1403                       | Übrige Tiefbauten                    | -4'512'710.49       | -21'247.66                 | 68'664.80            | -4'465'293.35       | 1'227'902.06              | 112'686.55           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 1'340'588.61        | -3'124'704.74 |
| 1404                       | Hochbauten                           | 16'631'098.35       | 0.00                       | 69'299.90            | 16'700'398.25       | -10'410'232.82            | -349'443.66          | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | -10'759'676.48      | 5'940'721.77  |
| 1405                       | Waldungen                            | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| 1406                       | Mobilien VV                          | 2'151'949.80        | -24'281.55                 | 0.00                 | 2'127'668.25        | -1'923'808.83             | -71'622.38           | 0.00                         | 29'168.55   | 0.00                 | -1'966'262.66       | 161'405.59    |
| 1407                       | Anlagen im Bau VV                    | 237'919.88          | 256'793.73                 | -345'186.10          | 149'527.51          | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 149'527.51    |
| 1409                       | Übrige Sachanlagen                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| Total Sachanlagen          |                                      | 20'899'472.75       | 221'900.10                 | 0.00                 | 21'121'372.85       | -14'431'584.41            | -506'038.54          | 0.00                         | 29'168.55   | 0.00                 | -14'908'454.40      | 6'212'918.45  |
| Immaterielle Anlagen       |                                      |                     |                            |                      |                     |                           |                      |                              |             |                      |                     |               |
| 1420                       | Software                             | 206'265.65          | 15'610.30                  | 0.00                 | 221'875.95          | -81'356.52                | -45'349.72           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | -126'706.24         | 95'169.71     |
| 1421                       | Lizenzen, Nutzungs-/Markenrechte     | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| 1427                       | Immaterielle Anlagen in Realisierung | 40'677.11           | 37'787.26                  | 0.00                 | 78'464.37           | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 78'464.37     |
| 1429                       | Übrige immaterielle Anlagen          | 1'136'245.20        | 2'002.75                   | 0.00                 | 1'138'247.95        | -1'020'372.79             | -17'751.76           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | -1'038'124.55       | 100'123.40    |
| Total Immaterielle Anlagen |                                      | 1'383'187.96        | 55'400.31                  | 0.00                 | 1'438'588.27        | -1'101'729.31             | -63'101.48           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | -1'164'830.79       | 273'757.48    |
| Darlehen                   |                                      |                     |                            |                      |                     |                           |                      |                              |             |                      |                     |               |
| 1440                       | Bund                                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| 1441                       | Kantone                              | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| 1442                       | Gemeinden, Zweckverbände             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| 1443                       | Öffentliche Sozialversicherungen     | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| 1444                       | Öffentliche Unternehmungen           | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| 1445                       | Private Unternehmungen               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| 1446                       | Private Organisationen o. Erwerbszw. | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| 1447                       | Private Haushalte                    | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| 1448                       | Ausland                              | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| Total Darlehen             |                                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Gemeindehaushalt               |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                      |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |             |                      | Buchwert       |                     |
|--------------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|----------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-------------|----------------------|----------------|---------------------|
|                                |                                        | Stand<br>01.01.2021 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umgliederungen (+/-) | Stand<br>31.12.2021 | Stand<br>01.01.2021       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umgliederungen (+/-) |                | Stand<br>31.12.2021 |
| Beteiligungen, Grundkapitalien |                                        |                     |                            |                      |                     |                           |                      |                              |             |                      |                |                     |
| 1450                           | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00           | 0.00                |
| 1451                           | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00           | 0.00                |
| 1452                           | Gemeinden, Zweckverbände               | 133'664.93          | 29'753.00                  | 0.00                 | 163'417.93          | -1'516.81                 | 0.00                 | -6'616.19                    | 0.00        | 0.00                 | -8'133.00      | 155'284.93          |
| 1453                           | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00           | 0.00                |
| 1454                           | Öffentliche Unternehmungen             | 1'373'697.53        | 0.00                       | 0.00                 | 1'373'697.53        | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00           | 1'373'697.53        |
| 1455                           | Private Unternehmungen                 | 12'000.00           | 0.00                       | 0.00                 | 12'000.00           | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00           | 12'000.00           |
| 1456                           | Private Organisationen o. Erwerbszw.   | 900.00              | 0.00                       | 0.00                 | 900.00              | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00           | 900.00              |
| 1457                           | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00           | 0.00                |
| 1458                           | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00           | 0.00                |
| Total Beteiligungen            |                                        | 1'520'262.46        | 29'753.00                  | 0.00                 | 1'550'015.46        | -1'516.81                 | 0.00                 | -6'616.19                    | 0.00        | 0.00                 | -8'133.00      | 1'541'882.46        |
| Investitionsbeiträge           |                                        |                     |                            |                      |                     |                           |                      |                              |             |                      |                |                     |
| 1460                           | Bund                                   | 340'492.60          | 0.00                       | 0.00                 | 340'492.60          | -161'404.38               | -10'534.61           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | -171'938.99    | 168'553.61          |
| 1461                           | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00           | 0.00                |
| 1462                           | Gemeinden, Zweckverbände               | 157'675.78          | -109'197.75                | 0.00                 | 48'478.03           | -120'851.33               | -376.28              | -7'071.45                    | 80'949.85   | 0.00                 | -47'349.21     | 1'128.82            |
| 1463                           | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00           | 0.00                |
| 1464                           | Öffentliche Unternehmungen             | 2'871'845.93        | 0.00                       | 6'078.45             | 2'877'924.38        | -1'876'024.95             | -98'046.55           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | -1'974'071.50  | 903'852.88          |
| 1465                           | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00           | 0.00                |
| 1466                           | Private Organisationen o. Erwerbszwec  | 46'114.80           | 0.00                       | 0.00                 | 46'114.80           | -4'611.48                 | -4'611.48            | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | -9'222.96      | 36'891.84           |
| 1467                           | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00           | 0.00                |
| 1468                           | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00           | 0.00                |
| 1469                           | Investitionsbeiträge an Anlagen in Bau | 63'590.75           | 191'505.16                 | -6'078.45            | 249'017.46          | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00           | 249'017.46          |
| Total Investitionsbeiträge     |                                        | 3'479'719.86        | 82'307.41                  | 0.00                 | 3'562'027.27        | -2'162'892.14             | -113'568.92          | -7'071.45                    | 80'949.85   | 0.00                 | -2'202'582.66  | 1'359'444.61        |
| Total Verwaltungsvermögen      |                                        | 27'282'643.03       | 389'360.82                 | 0.00                 | 27'672'003.85       | -17'697'722.67            | -682'708.94          | -13'687.64                   | 110'118.40  | 0.00                 | -18'284'000.85 | 9'388'003.00        |

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Allgemeiner Haushalt       |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                           |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |             | Buchwert |              |
|----------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-------------|----------|--------------|
|                            |                                        | Stand<br>01.01.2021 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2021 | Stand<br>01.01.2021       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) |          |              |
| Sachanlagen VV             |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |          |              |
| 1400.0                     | Grundstücke                            | 426'700.00          | 10'635.58                  | 0.00                      | 437'335.58          | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00     | 437'335.58   |
| 1401.0                     | Strassen / Verkehrswege                | 5'590'926.56        | 0.00                       | 207'221.40                | 5'798'147.96        | -3'307'758.99             | -190'395.72          | 0.00                         | 0.00        | 0.00     | 2'299'993.25 |
| 1402.0                     | Wasserbau                              | 373'588.65          | 0.00                       | 0.00                      | 373'588.65          | -17'685.83                | -7'263.33            | 0.00                         | 0.00        | 0.00     | 348'639.49   |
| 1403.0                     | Übrige Tiefbauten                      | 791'497.40          | 0.00                       | 0.00                      | 791'497.40          | -523'877.55               | -30'181.82           | 0.00                         | 0.00        | 0.00     | 237'438.03   |
| 1404.0                     | Hochbauten                             | 15'195'248.10       | 0.00                       | 69'299.90                 | 15'264'548.00       | -9'644'419.98             | -327'962.76          | 0.00                         | 0.00        | 0.00     | 5'292'165.26 |
| 1405.0                     | Waldungen                              | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00     | 0.00         |
| 1406.0                     | Mobilien VV                            | 2'133'457.75        | -24'281.55                 | 0.00                      | 2'109'176.20        | -1'905'316.78             | -71'622.38           | 0.00                         | 29'168.55   | 0.00     | 161'405.59   |
| 1407.0                     | Anlagen im Bau VV                      | 216'313.10          | 66'262.40                  | -276'521.30               | 6'054.20            | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00     | 6'054.20     |
| 1409.0                     | Übrige Sachanlagen                     | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00     | 0.00         |
| Total Sachanlagen          |                                        | 24'727'731.56       | 52'616.43                  | 0.00                      | 24'780'347.99       | -15'399'059.13            | -627'426.01          | 0.00                         | 29'168.55   | 0.00     | 8'783'031.40 |
| Immaterielle Anlagen       |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |          |              |
| 1420.0                     | Software                               | 165'980.46          | 0.00                       | 0.00                      | 165'980.46          | -73'299.48                | -33'390.10           | 0.00                         | 0.00        | 0.00     | 59'290.88    |
| 1421.0                     | Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00     | 0.00         |
| 1427.0                     | Immaterielle Anlagen in Realisierung   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00     | 0.00         |
| 1429.0                     | Übrige immaterielle Anlagen            | 990'670.60          | 2'002.75                   | 0.00                      | 992'673.35          | -874'798.19               | -17'751.76           | 0.00                         | 0.00        | 0.00     | 100'123.40   |
| Total Immaterielle Anlagen |                                        | 1'156'651.06        | 2'002.75                   | 0.00                      | 1'158'653.81        | -948'097.67               | -51'141.86           | 0.00                         | 0.00        | 0.00     | 159'414.28   |
| Darlehen                   |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |          |              |
| 1440.0                     | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00     | 0.00         |
| 1441.0                     | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00     | 0.00         |
| 1442.0                     | Gemeinden, Zweckverbände               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00     | 0.00         |
| 1443.0                     | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00     | 0.00         |
| 1444.0                     | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00     | 0.00         |
| 1445.0                     | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00     | 0.00         |
| 1446.0                     | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00     | 0.00         |
| 1447.0                     | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00     | 0.00         |
| Total Darlehen             |                                        | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00     | 0.00         |

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Allgemeiner Haushalt                  |                                        | Anschaffungswerte    |                            |                      |                      | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |                   |                      | Buchwert              |                      |
|---------------------------------------|----------------------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
|                                       |                                        | Stand<br>01.01.2021  | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umgliederungen (+/-) | Stand<br>31.12.2021  | Stand<br>01.01.2021       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+)       | Umgliederungen (+/-) | Stand<br>31.12.2021   | 31.12.2021           |
| <b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b> |                                        |                      |                            |                      |                      |                           |                      |                              |                   |                      |                       |                      |
| 1450.0                                | Bund                                   | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00              | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                 |
| 1451.0                                | Kantone                                | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00              | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                 |
| 1452.0                                | Gemeinden, Zweckverbände               | 133'664.93           | 29'753.00                  | 0.00                 | 163'417.93           | -1'516.81                 | 0.00                 | -6'616.19                    | 0.00              | 0.00                 | -8'133.00             | 155'284.93           |
| 1453.0                                | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00              | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                 |
| 1454.0                                | Öffentliche Unternehmungen             | 1'373'697.53         | 0.00                       | 0.00                 | 1'373'697.53         | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00              | 0.00                 | 0.00                  | 1'373'697.53         |
| 1455.0                                | Private Unternehmungen                 | 12'000.00            | 0.00                       | 0.00                 | 12'000.00            | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00              | 0.00                 | 0.00                  | 12'000.00            |
| 1456.0                                | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 900.00               | 0.00                       | 0.00                 | 900.00               | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00              | 0.00                 | 0.00                  | 900.00               |
| 1457.0                                | Private Haushalte                      | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00              | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                 |
| 1458.0                                | Ausland                                | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00              | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                 |
| <b>Total Beteiligungen</b>            |                                        | <b>1'520'262.46</b>  | <b>29'753.00</b>           | <b>0.00</b>          | <b>1'550'015.46</b>  | <b>-1'516.81</b>          | <b>0.00</b>          | <b>-6'616.19</b>             | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>          | <b>-8'133.00</b>      | <b>1'541'882.46</b>  |
| <b>Investitionsbeiträge</b>           |                                        |                      |                            |                      |                      |                           |                      |                              |                   |                      |                       |                      |
| 1460.0                                | Bund                                   | 340'492.60           | 0.00                       | 0.00                 | 340'492.60           | -161'404.38               | -10'534.61           | 0.00                         | 0.00              | 0.00                 | -171'938.99           | 168'553.61           |
| 1461.0                                | Kantone                                | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00              | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                 |
| 1462.0                                | Gemeinden, Zweckverbände               | 120'720.48           | -109'197.75                | 0.00                 | 11'522.73            | -83'896.03                | -376.28              | -7'071.45                    | 80'949.85         | 0.00                 | -10'393.91            | 1'128.82             |
| 1463.0                                | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00              | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                 |
| 1464.0                                | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00              | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                 |
| 1465.0                                | Private Unternehmungen                 | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00              | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                 |
| 1466.0                                | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 46'114.80            | 0.00                       | 0.00                 | 46'114.80            | -4'611.48                 | -4'611.48            | 0.00                         | 0.00              | 0.00                 | -9'222.96             | 36'891.84            |
| 1467.0                                | Private Haushalte                      | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00              | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                 |
| 1468.0                                | Ausland                                | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00              | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                 |
| 1469.0                                | Investitionsbeiträge an Anlagen in Bau | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00              | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                 |
| <b>Total Investitionsbeiträge</b>     |                                        | <b>507'327.88</b>    | <b>-109'197.75</b>         | <b>0.00</b>          | <b>398'130.13</b>    | <b>-249'911.89</b>        | <b>-15'522.37</b>    | <b>-7'071.45</b>             | <b>80'949.85</b>  | <b>0.00</b>          | <b>-191'555.86</b>    | <b>206'574.27</b>    |
| <b>Total VV Allgemeiner Haushalt</b>  |                                        | <b>27'911'972.96</b> | <b>-24'825.57</b>          | <b>0.00</b>          | <b>27'887'147.39</b> | <b>-16'598'585.50</b>     | <b>-694'090.24</b>   | <b>-13'687.64</b>            | <b>110'118.40</b> | <b>0.00</b>          | <b>-17'196'244.98</b> | <b>10'690'902.41</b> |

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Eigenwirtschaftsbetrieb           |                                        | Anschaffungswerte    |                            |                           |                      | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |             |                           | Buchwert            |                      |
|-----------------------------------|----------------------------------------|----------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-------------|---------------------------|---------------------|----------------------|
| Wasserwerk                        |                                        | Stand<br>01.01.2021  | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2021  | Stand<br>01.01.2021       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2021 | 31.12.2021           |
| <b>Sachanlagen VV</b>             |                                        |                      |                            |                           |                      |                           |                      |                              |             |                           |                     |                      |
| 1400.1                            | Grundstücke                            | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 |
| 1403.1                            | Übrige Tiefbauten                      | -2'717'545.63        | -300.00                    | 0.00                      | -2'717'845.63        | 806'419.59                | 80'449.45            | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 886'869.04          | -1'830'976.59        |
| 1404.1                            | Hochbauten                             | 1'294'397.45         | 0.00                       | 0.00                      | 1'294'397.45         | -636'214.50               | -20'568.22           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -656'782.72         | 637'614.73           |
| 1406.1                            | Möbilien VV                            | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 |
| 1407.1                            | Anlagen im Bau VV                      | 21'606.78            | 121'866.53                 | 0.00                      | 143'473.31           | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 143'473.31           |
| 1409.1                            | Übrige Sachanlagen                     | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 |
| <b>Total Sachanlagen</b>          |                                        | <b>-1'401'541.40</b> | <b>121'566.53</b>          | <b>0.00</b>               | <b>-1'279'974.87</b> | <b>170'205.09</b>         | <b>59'881.23</b>     | <b>0.00</b>                  | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>               | <b>230'086.32</b>   | <b>-1'049'888.55</b> |
| <b>Immaterielle Anlagen</b>       |                                        |                      |                            |                           |                      |                           |                      |                              |             |                           |                     |                      |
| 1420.1                            | Software                               | 40'285.19            | 15'610.30                  | 0.00                      | 55'895.49            | -8'057.04                 | -11'959.62           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -20'016.66          | 35'878.83            |
| 1421.1                            | Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 |
| 1427.1                            | Immaterielle Anlagen in Realisierung   | 25'292.85            | 7'850.96                   | 0.00                      | 33'143.81            | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 33'143.81            |
| 1429.1                            | Übrige immaterielle Anlagen            | 66'625.35            | 0.00                       | 0.00                      | 66'625.35            | -66'625.35                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -66'625.35          | 0.00                 |
| <b>Total Immaterielle Anlagen</b> |                                        | <b>132'203.39</b>    | <b>23'461.26</b>           | <b>0.00</b>               | <b>155'664.65</b>    | <b>-74'682.39</b>         | <b>-11'959.62</b>    | <b>0.00</b>                  | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>               | <b>-86'642.01</b>   | <b>69'022.64</b>     |
| <b>Investitionsbeiträge</b>       |                                        |                      |                            |                           |                      |                           |                      |                              |             |                           |                     |                      |
| 1460.1                            | Bund                                   | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 |
| 1461.1                            | Kantone                                | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 |
| 1462.1                            | Gemeinden, Zweckverbände               | 14'485.30            | 0.00                       | 0.00                      | 14'485.30            | -14'485.30                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -14'485.30          | 0.00                 |
| 1463.1                            | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 |
| 1464.1                            | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                 | 0.00                       | 6'078.45                  | 6'078.45             | 0.00                      | -121.57              | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -121.57             | 5'956.88             |
| 1465.1                            | Private Unternehmungen                 | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 |
| 1466.1                            | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 |
| 1467.1                            | Private Haushalte                      | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 |
| 1468.1                            | Ausland                                | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 |
| 1469.1                            | Investitionsbeiträge an Anlagen in Bau | 5'887.37             | 5'334.63                   | -6'078.45                 | 5'143.55             | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 5'143.55             |
| <b>Total Investitionsbeiträge</b> |                                        | <b>20'372.67</b>     | <b>5'334.63</b>            | <b>0.00</b>               | <b>25'707.30</b>     | <b>-14'485.30</b>         | <b>-121.57</b>       | <b>0.00</b>                  | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>               | <b>-14'606.87</b>   | <b>11'100.43</b>     |
| <b>Total VV Wasserwerk</b>        |                                        | <b>-1'248'965.34</b> | <b>150'362.42</b>          | <b>0.00</b>               | <b>-1'098'602.92</b> | <b>81'037.40</b>          | <b>47'800.04</b>     | <b>0.00</b>                  | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>               | <b>128'837.44</b>   | <b>-969'765.48</b>   |

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Eigenwirtschaftsbetrieb<br>Abwasserbeseitigung |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                      |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |             |                      |                     | Buchwert      |
|------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|----------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-------------|----------------------|---------------------|---------------|
|                                                |                                        | Stand<br>01.01.2021 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umgliederungen (+/-) | Stand<br>31.12.2021 | Stand<br>01.01.2021       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umgliederungen (+/-) | Stand<br>31.12.2021 |               |
| Sachanlagen VV                                 |                                        |                     |                            |                      |                     |                           |                      |                              |             |                      |                     |               |
| 1400.2                                         | Grundstücke                            | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| 1403.2                                         | Übrige Tiefbauten                      | -2'551'003.76       | -20'947.66                 | 68'664.80            | -2'503'286.62       | 909'701.52                | 62'418.92            | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 972'120.44          | -1'531'166.18 |
| 1404.2                                         | Hochbauten                             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| 1406.2                                         | Mobilien VV                            | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| 1407.2                                         | Anlagen im Bau VV                      | 0.00                | 68'664.80                  | -68'664.80           | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| 1409.2                                         | Übrige Sachanlagen                     | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| Total Sachanlagen                              |                                        | -2'551'003.76       | 47'717.14                  | 0.00                 | -2'503'286.62       | 909'701.52                | 62'418.92            | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 972'120.44          | -1'531'166.18 |
| Immaterielle Anlagen                           |                                        |                     |                            |                      |                     |                           |                      |                              |             |                      |                     |               |
| 1420.2                                         | Software                               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| 1421.2                                         | Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| 1427.2                                         | Immaterielle Anlagen in Realisierung   | 15'384.26           | 29'936.30                  | 0.00                 | 45'320.56           | 0.00                      |                      | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 45'320.56     |
| 1429.2                                         | Übrige immaterielle Anlagen*           | 78'949.25           | 0.00                       | 0.00                 | 78'949.25           | -78'949.25                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | -78'949.25          | 0.00          |
| Total Immaterielle Anlagen                     |                                        | 94'333.51           | 29'936.30                  | 0.00                 | 124'269.81          | -78'949.25                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | -78'949.25          | 45'320.56     |
| Investitionsbeiträge                           |                                        |                     |                            |                      |                     |                           |                      |                              |             |                      |                     |               |
| 1460.2                                         | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| 1461.2                                         | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| 1462.2                                         | Gemeinden, Zweckverbände               | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| 1463.2                                         | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| 1464.2                                         | Öffentliche Unternehmungen             | 2'871'845.93        | 0.00                       | 0.00                 | 2'871'845.93        | -1'876'024.95             | -97'924.98           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | -1'973'949.93       | 897'896.00    |
| 1465.2                                         | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| 1466.2                                         | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| 1467.2                                         | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| 1468.2                                         | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 0.00          |
| 1469.2                                         | Investitionsbeiträge an Anlagen in Bau | 57'703.38           | 186'170.53                 | 0.00                 | 243'873.91          | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                | 243'873.91    |
| Total Investitionsbeiträge                     |                                        | 2'929'549.31        | 186'170.53                 | 0.00                 | 3'115'719.84        | -1'876'024.95             | -97'924.98           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | -1'973'949.93       | 1'141'769.91  |
| Total VV Abwasserbeseitigung                   |                                        | 472'879.06          | 263'823.97                 | 0.00                 | 736'703.03          | -1'045'272.68             | -35'506.06           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | -1'080'778.74       | -344'075.71   |

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Eigenwirtschaftsbetrieb<br>Abfallbeseitigung |                                        | Anschaffungswerte   |                            |                           |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |             | Buchwert                  |                     |            |
|----------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-------------|---------------------------|---------------------|------------|
|                                              |                                        | Stand<br>01.01.2021 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2021 | Stand<br>01.01.2021       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umglieder-<br>ungen (+/-) | Stand<br>31.12.2021 | 31.12.2021 |
| Sachanlagen VV                               |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |            |
| 1400.3                                       | Grundstücke                            | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00       |
| 1403.3                                       | Übrige Tiefbauten                      | -35'658.50          | 0.00                       | 0.00                      | -35'658.50          | 35'658.50                 | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 35'658.50           | 0.00       |
| 1404.3                                       | Hochbauten                             | 141'452.80          | 0.00                       | 0.00                      | 141'452.80          | -129'598.34               | -912.68              | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -130'511.02         | 10'941.78  |
| 1406.3                                       | Mobilien VV                            | 18'492.05           | 0.00                       | 0.00                      | 18'492.05           | -18'492.05                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -18'492.05          | 0.00       |
| 1407.3                                       | Anlagen im Bau VV                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00       |
| 1409.3                                       | Übrige Sachanlagen                     | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00       |
| Total Sachanlagen                            |                                        | 124'286.35          | 0.00                       | 0.00                      | 124'286.35          | -112'431.89               | -912.68              | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -113'344.57         | 10'941.78  |
| Investitionsbeiträge                         |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |            |
| 1460.3                                       | Bund                                   | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00       |
| 1461.3                                       | Kantone                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00       |
| 1462.3                                       | Gemeinden, Zweckverbände               | 22'470.00           | 0.00                       | 0.00                      | 22'470.00           | -22'470.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -22'470.00          | 0.00       |
| 1463.3                                       | Öffentliche Sozialversicherungen       | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00       |
| 1464.3                                       | Öffentliche Unternehmungen             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00       |
| 1465.3                                       | Private Unternehmungen                 | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00       |
| 1466.3                                       | Private Organisationen o. Erwerbszweck | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00       |
| 1467.3                                       | Private Haushalte                      | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00       |
| 1468.3                                       | Ausland                                | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00       |
| 1469.3                                       | Investitionsbeiträge an Anlagen in Bau | 0.00                | 0.00                       | 0.00                      | 0.00                | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00       |
| Total Investitionsbeiträge                   |                                        | 22'470.00           | 0.00                       | 0.00                      | 22'470.00           | -22'470.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -22'470.00          | 0.00       |
|                                              |                                        |                     |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |            |
| Total VV Abfallbeseitigung                   |                                        | 146'756.35          | 0.00                       | 0.00                      | 146'756.35          | -134'901.89               | -912.68              | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | -135'814.57         | 10'941.78  |

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

| Name<br>Sitz                                            | Rechtsform     | Rechnungs-<br>legungsnorm | Funktion | Tätigkeits-<br>gebiet | Nominalka-<br>pital (100%) | Eigentums-<br>anteil | Stimmanteil<br>Exekutive | Stimmanteil<br>Legislative | Spezifische<br>Risiken | Anschaff-<br>ungswert | Buchwert<br>31.12.2021 |
|---------------------------------------------------------|----------------|---------------------------|----------|-----------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|
| <b>Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b> |                |                           |          |                       |                            |                      |                          |                            |                        |                       |                        |
| Abraxas Informatik AG                                   | AG             |                           |          | Informatik            |                            | 30 Aktien            |                          |                            |                        | 12'000.00             | 12'000.00              |
| Beteiligung Spital Affoltern AG                         | AG             |                           |          | Med. Versorgung       |                            | 921 Aktien           | 0/7                      | 0/16                       |                        | 921'000.00            | 921'000.00             |
| IKA Pflegezentrum Sonnenberg                            | IKA            | HRM2                      |          | Pflege                | 3.49%                      |                      |                          |                            |                        | 452'697.53            | 452'697.53             |
| IKA Sozialdienst Affoltern a.A                          | IKA            | HRM2                      |          | wirtschaftl. Hil      | 8.80%                      |                      |                          |                            |                        | 88'042.00             | 88'042.00              |
| IKA KESB Affoltern a.A                                  | IKA            | HRM2                      |          | KESB                  | 4.10%                      |                      |                          |                            |                        | 40'933.00             | 32'800.00              |
| Feuerwehr Knonaueramt Süd                               | ZV             | HRM2                      |          | Feuerwehr             | 25.10%                     |                      |                          |                            |                        | 29'753.00             | 29'753.00              |
| Schulzweckverband Bezirk A                              | ZV             | HRM2                      |          | Bildung               | 2.98%                      |                      |                          |                            |                        | 4'689.93              | 4'689.93               |
| Theater Kanton Zürich                                   | Genossenschaft |                           |          | Kultur                |                            |                      |                          |                            |                        | 900.00                | 900.00                 |
| <b>Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>       |                |                           |          |                       |                            |                      |                          |                            |                        |                       | <b>1'541'882.46</b>    |

### Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge

|                                 |                       |      |                                    |      |
|---------------------------------|-----------------------|------|------------------------------------|------|
| Heizgenossenschaft Knonau       | Genossenschaft        | HRM2 | Betrieb einer Holzschnitzelheizung |      |
| Abwasserverband Knonau          | Zweckverband          | HRM2 | Abwasserreinigung                  | 0/7  |
| ZPK                             | Zweckverband          | HRM2 | Regionalplanung                    |      |
| DILECA                          | Interkom. Anstalt     | HRM2 | Feuerpolizei                       | 0/5  |
| Spital Affoltern                | IKV                   |      | Rettungsdienst                     | 0/13 |
| Sicherheitszweckverband Albis   | Zweckverband          | HRM2 | Zivilschutzstelle                  |      |
| Musikschule Knonaueramt         | Zweckverband          | HRM2 | Musikschule                        |      |
| AJB Region Süd                  | Leistungsvereinbarung |      | Schulsozialarbeit                  |      |
| Betreibungsamt Hausen           | Anschlussvertrag      |      | Betreibungsamt                     |      |
| Forstrevier Knonaueramt Süd     | Anschlussvertrag      |      | Forst                              |      |
| Bezirkszivilstandsamt Affoltern | Anschlussvertrag      |      | Zivilstandsamt                     |      |
| Berufswahlschule Limmattal      | Leistungsvereinbarung |      | Berufsvorbereitung                 |      |
| Starco Security                 | Leistungsvereinb.     | HRM2 | Sicherheitsdienst                  |      |
| Jugend- u. Familienberatung     | Gesetzl. Auftrag      | HRM2 | Kinder- u. Jugendbetreuung         |      |
| ZVV                             | Gesetzl. Auftrag      | HRM2 | Öffentl. Verkehr                   |      |

## Anhang

### Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

| Konto | Bezeichnung                                                                     | Buchwert<br>01.01.2021 | Veränderung<br>im Rechnungsjahr | Buchwert<br>31.12.2021 |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------|------------------------|
| 201   | <b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>                                     | 0.00                   | 0.00                            | 0.00                   |
|       | Art der kurzfristigen Finanzverbindlichkeit, Gläubiger, Laufzeit, Zinssatz      | 0.00                   | 0.00                            | 0.00                   |
| 206   | <b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>                                     | 0.00                   | 0.00                            | 0.00                   |
|       | Art der Verbindlichkeit, Gläubiger, Laufzeit, Zinssatz                          | 0.00                   | 0.00                            | 0.00                   |
|       | <b>Fälligkeitsstatistik:</b>                                                    |                        |                                 |                        |
|       | 1 bis 2 Jahre                                                                   |                        |                                 | 0.00                   |
|       | 2 bis 5 Jahre                                                                   |                        |                                 | 0.00                   |
|       | über 5 Jahre                                                                    |                        |                                 | 0.00                   |
|       | <b>Total</b>                                                                    |                        |                                 | <b>0.00</b>            |
|       | Gewichteter Durchschnittzinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in % |                        |                                 | <b>0.00%</b>           |

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen

| Name<br>Sitz                                                                                  | Art der<br>Verpflichtung                                                                                                                                                         | Datum | Verfallzeit | Verpflichtung<br>Betrag | Eigentümer, wesentl.<br>Miteigentümer           | Spezifische<br>zus. Angaben                                                                                              | Zahlungsströme<br>im Rechnungsjahr |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------|-------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| BVK Zürich                                                                                    | Vertraglicher Anschluss an die BVK                                                                                                                                               |       |             |                         | selbständige, privatrechtliche<br>Pensionskasse | Deckungsgrad per<br>31.12.2021: 111.60%<br><br>Nachschusspflicht im Falle<br>einer Unterdeckung bei<br>Auflösung der BVK | 304'104.85                         |
| <b>Eventualverpflichtungen (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)</b> |                                                                                                                                                                                  |       |             |                         |                                                 |                                                                                                                          |                                    |
| Verein Spitex Knonaueramt                                                                     | Defizitgarantie<br>Darlehensvertrag vom 25.10.13 Fr. 100'000.-- ab 01.12.2013 (nicht bilanziert)<br>Darlehensvertrag vom 27.12.17 Fr. 40'933.-- ab 01.01.2018 (nicht bilanziert) |       |             |                         |                                                 | 2 % Zins<br>2 % Zins                                                                                                     | 12'776.00                          |
| Verein Jugend und Freizeit<br>Mettmenstetten                                                  | Betriebsbeitrag                                                                                                                                                                  |       |             |                         |                                                 |                                                                                                                          | 29'900.00                          |
| JUMBA<br>(Jugendmusik)                                                                        | 50% Elternbeitrag                                                                                                                                                                |       |             |                         |                                                 |                                                                                                                          | 364.35                             |
| <b>Weitere Verpflichtungen (Altlasten, Konventionalstrafen)</b>                               |                                                                                                                                                                                  |       |             |                         |                                                 |                                                                                                                          |                                    |
| keine                                                                                         |                                                                                                                                                                                  |       |             |                         |                                                 |                                                                                                                          | 0.00                               |

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

| Kurzfristige Rückstellungen       |                                     | Stand<br>01.01.2021 | Bildung inkl.<br>Erhöhung (+) | Verwendung<br>(-) | Auflösung<br>(-) | Umbuchung<br>(+/-) | Stand<br>31.12.2021 | Begründung |
|-----------------------------------|-------------------------------------|---------------------|-------------------------------|-------------------|------------------|--------------------|---------------------|------------|
| 2050                              | Mehrleistungen des Personals        | 31'886.05           | 1'253.47                      | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 33'139.52           | A          |
| 2051                              | Andere Ansprüche des Personals      | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2052                              | Prozesse                            | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2053                              | Nicht versicherte Schäden           | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2054                              | Bürgschaften und Garantieleistungen | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2055                              | Übrige betriebliche Tätigkeit       | 45'000.00           | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 45'000.00           | B          |
| 2056                              | Vorsorgeverpflichtungen             | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2057                              | Finanzaufwand                       | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2058                              | Investitionsrechnung                | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2059                              | Übrige Rückstellungen               | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| Total kurzfristige Rückstellungen |                                     | 76'886.05           | 1'253.47                      | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 78'139.52           |            |

### Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

|                                   |                                                                                                  | Konto ER / IR        | Buchwert<br>31.12.2021 |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|
| A                                 | Rückstellung für Überzeit- und Ferienguthaben des Personals                                      | Diverse ER           | 33'139.52              |
| B                                 | Rückstellung für Rückabwicklung von durch Krankenkassen vergüteten MiGeL-Materialien (2015-2017) | 4125.3634.40/3635.40 | 45'000.00              |
| Total kurzfristige Rückstellungen |                                                                                                  |                      | 78'139.52              |

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

| Langfristige Rückstellungen       |                                     | Stand<br>01.01.2021 | Bildung inkl.<br>Erhöhung (+) | Verwendung<br>(-) | Auflösung<br>(-) | Umbuchung<br>(+/-) | Stand<br>31.12.2021 | Begründung |
|-----------------------------------|-------------------------------------|---------------------|-------------------------------|-------------------|------------------|--------------------|---------------------|------------|
| 2081                              | Ansprüche des Personals             | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2082                              | Prozesse                            | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2083                              | Nicht versicherte Schäden           | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2084                              | Bürgschaften und Garantieleistungen | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2085                              | Übrige betriebliche Tätigkeit       | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2086                              | Vorsorgeverpflichtungen             | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2087                              | Finanzaufwand                       | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2088                              | Investitionsrechnung                | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2089                              | Übrige Rückstellungen               | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| Total langfristige Rückstellungen |                                     | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |

### Begründungen der langfristigen Rückstellungen

|                                   | Konto ER / IR | Buchwert<br>31.12.2021 |
|-----------------------------------|---------------|------------------------|
| keine                             |               | 0.00                   |
| Total langfristige Rückstellungen |               | 0.00                   |

## Anhang

## Eigenkapitalnachweis

| Veränderungen                                       | Stand<br>01.01.2021  | Umbuchung   | Spezialfinanzierungen<br>im Eigenkapital |                   | Fonds       |             | Rücklagen   |             | Vorfinanzierungen |             | Finanzpolitische<br>Reserve |             | Marktwertreserve<br>Finanzinstrumente | Jahresergebnis      |             | Stand<br>31.12.2021  |
|-----------------------------------------------------|----------------------|-------------|------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|-------------|-----------------------------|-------------|---------------------------------------|---------------------|-------------|----------------------|
|                                                     |                      |             | Einlage                                  | Entnahme          | Einlage     | Entnahme    | Einlage     | Entnahme    | Einlage           | Entnahme    | Einlage                     | Entnahme    | Veränderung                           | Ertragsü.           | Aufwandü.   |                      |
| 2900 <b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>   |                      |             |                                          |                   |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                       |                     |             | <b>2'492'817.22</b>  |
| Wasserwerk                                          | 2'041'079.06         |             |                                          | -1'329.33         |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                       |                     |             | 2'039'749.73         |
| Abwasserbeseitigung                                 | 409'674.67           |             |                                          | -16'860.18        |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                       |                     |             | 392'814.49           |
| Abfallwirtschaft                                    | 94'611.73            |             |                                          | -34'358.73        |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                       |                     |             | 60'253.00            |
|                                                     |                      |             |                                          |                   |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                       |                     |             | 0.00                 |
| 2910 <b>Fonds im Eigenkapital</b>                   |                      |             |                                          |                   |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                       |                     |             | <b>0.00</b>          |
| Ersatzabgaben für Parkplatzbauten                   | 0.00                 |             |                                          |                   | 0.00        | 0.00        |             |             |                   |             |                             |             |                                       |                     |             | 0.00                 |
| Forstreservfonds                                    | 0.00                 |             |                                          |                   | 0.00        | 0.00        |             |             |                   |             |                             |             |                                       |                     |             | 0.00                 |
| Liegenschaftenfonds                                 | 0.00                 |             |                                          |                   | 0.00        | 0.00        |             |             |                   |             |                             |             |                                       |                     |             | 0.00                 |
| 2920 <b>Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>      |                      |             |                                          |                   |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                       |                     |             | <b>0.00</b>          |
| Rücklage A                                          | 0.00                 |             |                                          |                   |             |             | 0.00        | 0.00        |                   |             |                             |             |                                       |                     |             | 0.00                 |
| 2930 <b>Vorfinanzierungen</b>                       |                      |             |                                          |                   |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                       |                     |             | <b>0.00</b>          |
| Vorfinanzierung A                                   | 0.00                 |             |                                          |                   |             |             |             |             | 0.00              | 0.00        |                             |             |                                       |                     |             | 0.00                 |
| Wasserwerk, Vorfinanzierung A                       | 0.00                 |             |                                          |                   |             |             |             |             | 0.00              | 0.00        |                             |             |                                       |                     |             | 0.00                 |
| Abwasserbeseitigung, Vorfinanzierung A              | 0.00                 |             |                                          |                   |             |             |             |             | 0.00              | 0.00        |                             |             |                                       |                     |             | 0.00                 |
| Abfallwirtschaft, Vorfinanzierung A                 | 0.00                 |             |                                          |                   |             |             |             |             | 0.00              | 0.00        |                             |             |                                       |                     |             | 0.00                 |
| 2940 <b>Finanzpolitische Reserve</b>                | 0.00                 |             |                                          |                   |             |             |             |             |                   |             | 0.00                        | 0.00        |                                       |                     |             | <b>0.00</b>          |
| 2961 <b>Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten</b> | 0.00                 |             |                                          |                   |             |             |             |             |                   |             |                             |             | 0.00                                  |                     |             | <b>0.00</b>          |
| 2990 <b>Jahresergebnis</b>                          | 296'057.44           | -296'057.44 |                                          |                   |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                       | 3'123'667.60        |             | <b>3'123'667.60</b>  |
| 2999 <b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>      | 11'318'115.66        | 296'057.44  |                                          |                   |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                       |                     |             | <b>11'614'173.10</b> |
| <b>Total</b>                                        | <b>14'159'538.56</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>                              | <b>-52'548.24</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>                 | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>                           | <b>3'123'667.60</b> | <b>0.00</b> | <b>17'230'657.92</b> |

## Anhang

### Sonderrechnungen

|                           |                                                                                                               |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Art</b>                | Zweckgebundene Zuwendung                                                                                      |
| <b>Bezeichnung, Konto</b> | Sonderrechnung für soziale und gesundheitliche Unterstützungen, 2092.00                                       |
| <b>Zweck</b>              | Soziale und gesundheitliche Unterstützungen und Förderungen, wie für Senioren, Jugendliche, Krippen und Heime |

### Erfolgsrechnung 2021

|                                               |                |                                          |           | Aufwand | Ertrag |
|-----------------------------------------------|----------------|------------------------------------------|-----------|---------|--------|
| <b>Ertrag</b>                                 | Zinsertrag     | Kapital                                  | 91'138.85 |         |        |
|                                               |                | Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss) | 0.00%     |         | 0.00   |
|                                               | Übrige Erträge |                                          |           |         | 0.00   |
| <b>Aufwand</b>                                |                |                                          |           | 0.00    |        |
|                                               |                |                                          |           | 0.00    |        |
| Total Aufwand / Ertrag                        |                |                                          |           | 0.00    | 0.00   |
| Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) |                |                                          |           |         | 0.00   |

### Abschluss

|                                               | Vermögensveränderung |
|-----------------------------------------------|----------------------|
| Vermögen Anfang Rechnungsjahr                 | 0.00                 |
| Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) | 0.00                 |
| <b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>            | <b>91'138.85</b>     |

### Bilanz per 31.12.2021

|                              | Aktiven          | Passiven         |
|------------------------------|------------------|------------------|
| Kapital                      | 0.00             |                  |
| Guthaben bei Gemeinde        | 91'138.85        |                  |
| Aktivenüberschuss = Vermögen |                  | 91'138.85        |
| <b>Total</b>                 | <b>91'138.85</b> | <b>91'138.85</b> |

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

|                                |                                         |              |
|--------------------------------|-----------------------------------------|--------------|
| Jahresergebnis Erfolgsrechnung | Aufwandüberschuss gemäss Budget         | -478'500.00  |
| Jahresergebnis Erfolgsrechnung | Ertragsüberschuss gemäss Jahresrechnung | 3'123'667.60 |

#### Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).

Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

#### Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert werden. Ein höheres Eigenkapital führt zu mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und einer besseren Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte  
> 25 % genügend  
< 25 % ungenügend

| 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | Ø   |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----|
| 80%  | 80%  | 77%  |      |      |      |      |      |      |      | 79% |

#### Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum Einkommen der Gemeinde (laufender Ertrag). Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5%.

Richtwerte  
< 5 % genügend  
> 5 % ungenügend

| 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | Ø   |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----|
| -1%  | -1%  | -1%  |      |      |      |      |      |      |      | -1% |

#### Investitionsanteil

Der Investitionsanteil gibt an, welcher Anteil der Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wurde. Er zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an.

Richtwerte  
> 10 % genügend  
< 10 % ungenügend

| 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | Ø   |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----|
| 20%  | 20%  | 5%   |      |      |      |      |      |      |      | 15% |

## Anhang

### Finanzkennzahlen

|                                                                                                                                 | Rechnung<br>2021 | Budget<br>2021 | Rechnung<br>2020 | Richtwerte*       |                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|-------------------|------------------------|
| Anzahl Einwohner                                                                                                                | 2'446            | 2'515          | 2'368            |                   |                        |
| Steuerfuss                                                                                                                      | 96%              | 96%            | 91%              |                   |                        |
| Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)                                                                                   | 3'121            | 2'373          | 2'653            |                   |                        |
| <b>Selbstfinanzierungsgrad</b>                                                                                                  | <b>754%</b>      | <b>10%</b>     | <b>90%</b>       | > 100 %           | ideal                  |
| Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können.                                             |                  |                |                  | 80 - 100 %        | gut bis vertretbar     |
|                                                                                                                                 |                  |                |                  | 50 - 80 %         | problematisch          |
|                                                                                                                                 |                  |                |                  | < 50 %            | ungenügend             |
| <b>Zinsbelastungsanteil</b>                                                                                                     | <b>0%</b>        | <b>0%</b>      | <b>0%</b>        | 0 - 4 %           | gut                    |
| Anteil des Ertrags, welcher durch den Zinsaufwand gebunden ist.                                                                 |                  |                |                  | 4 - 9 %           | genügend               |
|                                                                                                                                 |                  |                |                  | > 9 %             | schlecht               |
| <b>Nettoverschuldungsquotient</b>                                                                                               | <b>-107%</b>     | <b>n/a</b>     | <b>-79%</b>      | < 100 %           | gut                    |
| Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, die erforderlich wären, um die Nettoschulden abzutragen. |                  |                |                  | 100 - 150 %       | genügend               |
|                                                                                                                                 |                  |                |                  | > 150 %           | schlecht               |
| <b>Nettovermögen/Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>                                                                | <b>-3'206</b>    | <b>n/a</b>     | <b>-1'932</b>    | < 0 Fr.           | Nettovermögen          |
| Vermögen/Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.                                                                 |                  |                |                  | 1 - 1'000 Fr.     | geringe Verschuldung   |
|                                                                                                                                 |                  |                |                  | 1'001 - 2'500 Fr. | mittlere Verschuldung  |
|                                                                                                                                 |                  |                |                  | 2'501 - 5'000 Fr. | hohe Verschuldung      |
|                                                                                                                                 |                  |                |                  | > 5'000 Fr.       | sehr hohe Verschuldung |

\* Richtwerte der Konferenz der kantonalen Aufsichtsstellen über die Gemeindefinanzen

## Anhang

### Kreditrechtliche Angaben

### Verpflichtungskredite

| Kreditbeschluss          |       |              |              |                   |                                       |                             |                              | Rechnung 2021 |           |                             |                              |                               |                  | Organ |
|--------------------------|-------|--------------|--------------|-------------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------|-----------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------|-------|
| Datum                    | Organ | Brutto Netto | Kredit Fr.   | Konto ER Konto IR | Bezeichnung                           | Ausgaben kumuliert bis 2020 | Einnahmen kumuliert bis 2020 | Ausgaben      | Einnahmen | Ausgaben kumuliert bis 2021 | Einnahmen kumuliert bis 2021 | Abweichung bewilligter Kredit | Abrechnung Datum |       |
| 06.12.2016               | GV    | B            | 1'959'000.00 | IR                | Sanierung Chamstrasse                 | 1'226'482.10                | 0.00                         | 0.00          | 0.00      | 1'226'482.10                | 0.00                         | 732'517.90                    |                  |       |
| 06.12.2016               | GV    | B            | 596'000.00   | IR                | Sanierung Wasserleitung Chamstrasse   | 377'318.20                  | 0.00                         | 0.00          | 0.00      | 377'318.20                  | 0.00                         | 218'681.80                    |                  |       |
| 06.12.2016               | GV    | B            | 956'000.00   | IR                | Sanierung Abwasserleitung Chamstrasse | 630'270.05                  | 0.00                         | 0.00          | 0.00      | 630'270.05                  | 0.00                         | 325'729.95                    |                  |       |
| 05.12.2019               | GV    | B            | 430'800.00   | IR                | Schulraumerweiterung 2. Modul         | 393'077.45                  | 0.00                         | 0.00          | 0.00      | 393'077.45                  | 0.00                         | 37'722.55                     |                  |       |
| 09.12.2021               | GV    | B            | 400'000.00   | IR                | Schulraumerweiterung 3. Modul         | 0.00                        | 0.00                         | 6'054.20      | 0.00      | 6'054.20                    | 0.00                         | 393'945.80                    |                  |       |
| nachträgl.<br>28.06.2022 | GV    | B            | 197'000.00   | IR                | Strassensanierung Bergli              | 156'788.25                  | 0.00                         | 28'972.30     | 0.00      | 185'760.55                  | 0.00                         | 11'239.45                     |                  |       |

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Urne oder Gemeindeversammlung) oder dem Gemeindeparlament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

# 0

#### Allgemeine Verwaltung

##### Kurz und bündig

Der Nettoaufwand liegt 2.4% über dem Budget. Die grössten Abweichungen sind nachfolgend auf Kontobasis begründet.

Rechnung 2021: 896'543.07

Budget 2021: 876'000.00

| Konto        | Rechnung 2021 | Budget 2021 | Differenz  |                                                                                                                                                                          |
|--------------|---------------|-------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0110.3132.00 | 17'969.25     | 7'000.00    | -10'969.25 | zu knapp budgetiert, Prüfung Jahresrechnung 8'000, Geldverkehrsprüfung 2'000, KVG-Prüfung 1'700, Prüfung Gemeindeamt 1'200 (nur alle 4 Jahre), Sachbereichsprüfung 4'800 |
| 0210.3010.00 | 173'852.80    | 229'800.00  | 55'947.20  | Anstellung neue Leiterin Finanzen ab 1.7.21, dafür mehr Kosten für Aushilfen (siehe 0210.3132.00)                                                                        |
| 0210.3052.00 | 19'317.35     | 32'900.00   | 13'582.65  | Minderkosten für PK-Beiträge Finanzverwaltung wegen Vakanz Leitung Finanzen                                                                                              |
| 0210.3132.00 | 104'613.40    | 31'000.00   | -73'613.40 | Springereinsätze auf Finanzverwaltung wegen Vakanz Leitung Finanzen                                                                                                      |
| 0210.3133.00 | 0.00          | 85'700.00   | 85'700.00  | Verschiebung auf Konto 0210.3158.00 zur Ausweisung auf korrekter Sachgruppe                                                                                              |
| 0210.3158.00 | 70'149.65     | 0.00        | -70'149.65 | Verschiebung von Konto 0210.3133.00 zur Ausweisung auf korrekter Sachgruppe                                                                                              |
| 0210.4612.01 | -64'315.75    | -52'000.00  | 12'315.75  | höhere Bezugsentschädigungen Gemeindesteuern, da abhängig vom Steuerertrag                                                                                               |
| 0220.3010.00 | 260'417.88    | 220'000.00  | -40'417.88 | Mehrkosten infolge Neubesetzung Stelle Gemeindeschreiber                                                                                                                 |
| 0220.3091.00 | 19'762.95     | 800.00      | -18'962.95 | Personalvermittlungskosten Stelle Finanzverwaltung                                                                                                                       |
| 0290.4260.01 | -40'039.85    | 0.00        | 40'039.85  | Leistungen Gebäudeversicherung wegen Sturmschaden                                                                                                                        |

# 1

#### Öffentlich Ordnung und Sicherheit

##### Kurz und bündig

Der Nettoaufwand liegt 12.6% unter dem Budget. Die grössten Abweichungen sind nachfolgend auf Kontobasis begründet.

Rechnung 2021: 476'713.62

Budget 2021: 545'200.00

| Konto        | Rechnung 2021 | Budget 2021 | Differenz  |                                                                          |
|--------------|---------------|-------------|------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 1110.3130.00 | 32'759.85     | 20'000.00   | -12'759.85 | zu tief budgetiert, vermehrte Sicherheitskontrollen                      |
| 1400.4612.02 | -13'463.20    | 0.00        | 13'463.20  | Entschädigung Soz.dienst für Mandatsführung 2020/2021                    |
| 1500.3612.00 | 136'008.55    | 153'400.00  | 17'391.45  | Abrechnung ZV Feuerwehr (weniger Ausgaben für Kleider, Hardware, Geräte) |
| 1400.3612.03 | 29'609.85     | 48'200.00   | 18'590.15  | Minderkosten KESB infolge Rückerstattung Mandatsführungskosten 2018/2019 |
| 1610.3144.00 | 29'445.80     | 2'000.00    | -27'445.80 | Wasserschaden im Schützenhaus                                            |

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

| Konto        | Rechnung 2021 | Budget 2021 | Differenz  |                                                                                   |
|--------------|---------------|-------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 1620.3701.00 | 24'800.00     | 5'000.00    | -19'800.00 | Ablieferung Ersatzbeiträge Schutzraumbauten fiel infolge Bautätigkeit höher aus   |
| 1620.4707.00 | -31'200.00    | -8'000.00   | 23'200.00  | Vereinnahmung Ersatzbeiträge Schutzraumbauten fiel infolge Bautätigkeit höher aus |

## 2

### Bildung

#### Kurz und bündig

Der Nettoaufwand liegt 1.8% unter dem Budget. Die grössten Abweichungen sind nachfolgend auf Kontobasis begründet.

Rechnung 2021: 4'732'460.55

Budget 2021: 4'819'500.00

| Konto        | Rechnung 2021 | Budget 2021 | Differenz   |                                                                                                    |
|--------------|---------------|-------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2110.3611.00 | 458'099.75    | 431'300.00  | -26'799.75  | Lohnkostenanteile kantonales Lehrpersonal Kindergarten 6.2% höher als budgetiert                   |
| 2120.3020.00 | 287'002.25    | 260'400.00  | -26'602.25  | Lohnkostenanteile kommunale Mitarbeitende Primarstufe 10.2% höher als budgetiert                   |
| 2120.3052.00 | 27'420.25     | 41'700.00   | 14'279.75   | zu hoch budgetiert (auch im Vergleich zum Vorjahr Fr. 22'256.75)                                   |
| 2120.3104.01 | 15'800.33     | 26'800.00   | 10'999.67   | Budget für Lehrmittel nur teilweise beansprucht                                                    |
| 2120.3132.00 | 15'733.35     | 31'000.00   | 15'266.65   | weniger Beratungen für Sonderschul- und Psychotherapien                                            |
| 2120.3171.00 | 19'804.60     | 47'000.00   | 27'195.40   | Weniger Exkursionen, Schulreisen und Lager infolge Corona                                          |
| 2120.3300.60 | 42'256.68     | 62'900.00   | 20'643.32   | frühere Investitionen (elektr. Wandtafel, EDV) waren bereits abgeschrieben                         |
| 2120.3612.00 | 176'574.99    | 102'800.00  | -73'774.99  | Abrechnung Schulzweckverband und Ausgleichszahlung für Asylkinder gem. Vereinbarung 12.12.2021     |
| 2170.3300.40 | 234'215.27    | 253'000.00  | 18'784.73   | weniger Abschreibungen, da gewisse Investitionen nicht getätigt (z.B. Umbau Stampfi, Lehrerzimmer) |
| 2180.3010.00 | 193'647.15    | 179'600.00  | -14'047.15  | Lohnkosten um 7.8% höher als budgetiert                                                            |
| 2180.3052.00 | 18'140.35     | 29'000.00   | 10'859.65   | PK-Beiträge zu hoch budgetiert                                                                     |
| 2180.4260.00 | -183'801.20   | -120'000.00 | 63'801.20   | Elternbeiträge Hort um 53.1% höher als budgetiert                                                  |
| 2190.3611.00 | 177'730.90    | 190'300.00  | 12'569.10   | Lohnkostenanteile Schulleitung um 6.6% tiefer als budgetiert                                       |
| 2192.3130.00 | 127'491.80    | 107'900.00  | -19'591.80  | vermehrt individuelle zusätzliche Schülertransporte                                                |
| 2192.3612.00 | 0.00          | 55'700.00   | 55'700.00   | Verschiebung auf Konto 2120.3612.00                                                                |
| 2200.3614.00 | 205'408.35    | 0.00        | -205'408.35 | Sonderschulung in Sprachheilschule, Verschiebung von Konto 2200.3636.00                            |
| 2200.3631.00 | 34'538.50     | 0.00        | -34'538.50  | Sonderschulung in psych. Uniklinik, Verschiebung von Konto 2200.3636.00                            |
| 2200.3636.00 | 0.00          | 175'000.00  | 175'000.00  | Verschiebung auf Konto 2200.3614.00 und 2200.3631.00                                               |

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

# 3

#### Kultur, Sport und Freizeit

##### Kurz und bündig

Der Nettoaufwand liegt 10% unter dem Budget. Die grössten Abweichungen sind nachfolgend auf Kontobasis begründet.

Rechnung 2021: 269'921.99

Budget 2021: 299'800.00

| Konto        | Rechnung 2021 | Budget 2021 | Differenz  |                                                                                           |
|--------------|---------------|-------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3290.3130.03 | 7'599.97      | 20'000.00   | 12'400.03  | Anlässe haben zum Teil wegen Corona nicht stattgefunden                                   |
| 3410.3300.30 | 12'136.74     | 0.00        | -12'136.74 | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten zum Teil unter 3300.40 Hochbauten budgetiert |
| 3410.3300.40 | 5'973.74      | 18'100.00   | 12'126.26  | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten zum Teil unter 3300.40 Hochbauten budgetiert |
| 3420.3140.00 | 23'020.15     | 13'000.00   | -10'020.15 | höhere Ausgaben für Baumpflege auf dem Spielplatz                                         |

# 4

#### Gesundheit

##### Kurz und bündig

Der Nettoaufwand liegt 34.8% unter dem Budget. Die grössten Abweichungen sind nachfolgend auf Kontobasis begründet.

Rechnung 2021: 547'595.64

Budget 2021: 839'900.00

| Konto        | Rechnung 2021 | Budget 2021 | Differenz  |                                                                  |
|--------------|---------------|-------------|------------|------------------------------------------------------------------|
| 4125.3634.40 | 65'277.30     | 220'000.00  | 154'722.70 | weniger Restfinanzierung an öffentliche Alter- und Pflegeheimen  |
| 4125.3635.40 | 185'250.35    | 200'000.00  | 14'749.65  | weniger Restfinanzierung an private Alter- und Pflegeheimen      |
| 4210.3612.00 | 42'464.00     | 18'700.00   | -23'764.00 | Beitrag an Spitex Knonaueramt um 127% höher als budgetiert       |
| 4215.3632.50 | 122'456.92    | 276'500.00  | 154'043.08 | Spitex-Leistungen zu hoch budgetiert (Vorjahr 127'419.14)        |
| 4215.3632.54 | 18'430.03     | 30'700.00   | 12'269.97  | weniger Restfinanzierung für nichtpflegerische Spitex-Leistungen |
| 4215.3635.50 | 71'723.25     | 50'000.00   | -21'723.25 | mehr Restfinanzierungsaufwand für private Spitexorganisationen   |

# 5

#### Soziale Sicherheit

##### Kurz und bündig

Der Nettoaufwand liegt 58.1% unter dem Budget. Die grössten Abweichungen sind nachfolgend auf Kontobasis begründet.

Rechnung 2021: 561'421.36

Budget 2021: 1'339'500.00

| Konto        | Rechnung 2021 | Budget 2021 | Differenz  |                                                                                         |
|--------------|---------------|-------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 5120.4630.00 | -22'149.70    | -32'900.00  | -10'750.30 | Weniger Beiträge vom Bund, da weniger KVG Prämienauszahlungen                           |
| 5120.4637.10 | -37'871.45    | -17'200.00  | 20'671.45  | höhere Rückerstattungen von IPV                                                         |
| 5220.3637.20 | 321'324.00    | 400'000.00  | 78'676.00  | Weniger Ergänzungsleistungen zur IV, da weniger Fälle                                   |
| 5220.4631.00 | -166'544.00   | -186'300.00 | -19'756.00 | Weniger Staatsbeiträge für Ergänzungsleistungen zur IV, da auch weniger Fälle           |
| 5320.3180.00 | -309'454.00   | 0.00        | 309'454.00 | im Vorjahr abgeschriebene Forderungen aus Ergänzungsleistungen zur AHV wieder aktiviert |
| 5320.3637.21 | 191'258.00    | 230'000.00  | 38'742.00  | Weniger Ergänzungsleistungen zur AHV, da weniger Fälle                                  |
| 5320.4631.00 | -245'877.00   | -111'000.00 | 134'877.00 | Mehr Staatsbeiträge für Ergänzungsleistungen zur AHV                                    |

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

| Konto        | Rechnung 2021 | Budget 2021 | Differenz  |                                                                                                                                   |
|--------------|---------------|-------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5430.3637.00 | 1'264.15      | 18'000.00   | 16'735.85  | Weniger Alimentenbevorschussungen als budgetiert                                                                                  |
| 5720.3637.30 | 283'896.10    | 418'000.00  | 134'103.90 | Weniger Unterstützung an gesetzlich wirtschaftlicher Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz, da weniger Fälle |
| 5720.3637.34 | 162'166.35    | 96'000.00   | -66'166.35 | Mehr Unterstützung an gesetzlich wirtschaftlicher Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz, da mehr Fälle         |
| 5720.3637.35 | 51'542.50     | 28'500.00   | -23'042.50 | Mehr Unterstützung an gesetzlich wirtschaftlicher Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit Kostenersatz, da mehr Fälle          |
| 5720.4637.30 | -205'350.25   | -102'000.00 | 103'350.25 | höhere Rückerstattungen von gesetzlich wirtschaftlicher Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz                |
| 5720.4637.34 | -35'805.60    | 0.00        | 35'805.60  | höhere Rückerstattungen von gesetzlich wirtschaftlicher Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit Kostenersatz                   |
| 5790.3612.00 | 177'272.56    | 161'900.00  | -15'372.56 | höhere Fallkosten Sozialdienst Bezirk Affoltern (Vorjahr 173'395.62)                                                              |
| 5790.4631.00 | -10'760.00    | 0.00        | 10'760.00  | Integrationspauschale ZH Asyl                                                                                                     |

## 6

### Verkehr und Nachrichtenübermittlung

#### Kurz und bündig

Der Nettoaufwand liegt 2.5% unter dem Budget. Die grössten Abweichungen sind nachfolgend auf Kontobasis begründet.

Rechnung 2021: 710'022.41

Budget 2021: 728'200.00

| Konto        | Rechnung 2021 | Budget 2021 | Differenz  |                                                                      |
|--------------|---------------|-------------|------------|----------------------------------------------------------------------|
| 6150.3111.10 | 13'419.35     | 0.00        | -13'419.35 | Anschaffung Rasenmäher und Schneepflug mit Zubehör                   |
| 6150.3141.10 | 48'310.34     | 15'300.00   | -33'010.34 | Nachverrechnung von Winterdiensteinsätzen 2019/2020 (23'209.35)      |
| 6150.3141.40 | 9'581.30      | 33'000.00   | 23'418.70  | keine grösseren Belagsarbeiten, Verzicht auf Reparatur Hasental      |
| 6150.3300.10 | 190'395.72    | 243'800.00  | 53'404.28  | zu hohe Abschreibungen für Bergli und Chamstrasse budgetiert         |
| 6150.3650.60 | 0.00          | 13'600.00   | 13'600.00  | Abschreibungen auf falschem Konto budgetiert                         |
| 6150.4260.00 | -4'441.95     | -15'000.00  | -10'558.05 | deutlich weniger Gebühren für Grabenaufbruchbewilligungen verrechnet |
| 6150.4611.00 | -31'810.50    | -16'000.00  | 15'810.50  | höhere Entschädigung des Kantons für den Winterdienst                |
| 6220.3634.00 | 175'220.00    | 148'000.00  | -27'220.00 | Rückstellung ZVV-Gemeindebeitrag 2021 infolge Corona                 |

## 7

### Umweltschutz und Raumordnung

#### Kurz und bündig

Der Nettoaufwand liegt 8.7% über dem Budget (exkl. Betriebe). Die grössten Abweichungen sind nachfolgend auf Kontobasis begründet.

Rechnung 2021: 120'460.46

Budget 2021: 110'800.00

| Konto        | Rechnung 2021 | Budget 2021 | Differenz   |                                                                                                             |
|--------------|---------------|-------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7101.3300.30 | -80'449.45    | -60'500.00  | 19'949.45   | planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten gemäss Anlagebuchhaltung (neue Aktivierung von Anlagen im Bau) |
| 7101.3320.00 | 11'959.62     | 0.00        | -11'959.62  | planmässige Abschreibungen Software gemäss Anlagebuchhaltung (Betriebssoftware Lomo)                        |
| 7101.3614.00 | 24'512.19     | 42'500.00   | 17'987.81   | weniger Wasserbezug von der Gruppenwasserversorgung Amt GWVA                                                |
| 7101.4510.00 | -1'329.33     | -35'400.00  | -34'070.67  | weniger Entnahme aus Spezialfinanzierung                                                                    |
| 7201.3612.00 | 0.00          | 150'200.00  | 150'200.00  | Verschiebung auf Konto 7201.3614.00                                                                         |
| 7201.3614.00 | 155'564.26    | 0.00        | -155'564.26 | Verschiebung von Konto 7201.3612.00                                                                         |

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

| Konto        | Rechnung 2021 | Budget 2021 | Differenz  |                                                                                             |
|--------------|---------------|-------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7201.3660.20 | 0.00          | 98'000.00   | 98'000.00  | keine Abschreibungen, da Bauverzögerung beim Bau der Anschlussleitung an die ARA Cham       |
| 7201.3660.40 | 97'924.98     | 22'200.00   | -75'724.98 | Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen gemäss Anlagebuchhaltung                           |
| 7201.4240.00 | -265'384.98   | -250'000.00 | 15'384.98  | höhere Einnahmen an Klärgebühren                                                            |
| 7201.4510.00 | -16'860.18    | -52'000.00  | -35'139.82 | weniger Entnahme aus Spezialfinanzierung                                                    |
| 7301.4510.00 | -34'358.73    | -45'100.00  | -10'741.27 | weniger Entnahme aus Spezialfinanzierung                                                    |
| 7410.3132.00 | 10'601.80     | 0.00        | -10'601.80 | Abklärungen Baareggerbach (Umbuchung aus Investitionsrechnung, da unter Aktivierungsgrenze) |

8

#### Volkswirtschaft

##### Kurz und bündig

Der Nettoertrag liegt 27.7% über dem Budget. Die grössten Abweichungen sind nachfolgend auf Kontobasis begründet.

**Rechnung 2021: -227'695.05**

**Budget 2021: -178'300.00**

| Konto        | Rechnung 2021 | Budget 2021 | Differenz |                                            |
|--------------|---------------|-------------|-----------|--------------------------------------------|
| 8600.4604.00 | -226'419.05   | -180'000.00 | 46'419.05 | Gewinnanteil ZKB 2020 höher als budgetiert |

9

#### Finanzen und Steuern

##### Kurz und bündig

Der Nettoertrag liegt 26% über dem Budget. Die grössten Abweichungen sind nachfolgend auf Kontobasis begründet.

**Rechnung 2021: -11'211'111.65**

**Budget 2021: -8'902'100.00**

| Konto        | Rechnung 2021 | Budget 2021   | Differenz    |                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------|---------------|---------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9100.4000.00 | -5'536'827.70 | -4'241'000.00 | 1'295'827.70 | Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr um 30% höher als budgetiert. Die Differenz zum Budget ist im Wesentlichen auf einen ausserordentlichen und zugleich einmaligen Steuerertrag im Rechnungsjahr zurückzuführen. |
| 9100.4000.10 | -768'016.10   | -515'000.00   | 253'016.10   | Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre um 49% höher als budgetiert                                                                                                                                                 |
| 9100.4000.40 | -75'503.65    | -19'000.00    | 56'503.65    | Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen um 297% höher als budgetiert                                                                                                                                    |
| 9100.4000.50 | 58'381.55     | 27'000.00     | -31'381.55   | Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen um 116% höher als budgetiert                                                                                                                                   |
| 9100.4001.00 | -458'446.35   | -371'000.00   | 87'446.35    | Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr um 23% höher als budgetiert                                                                                                                                                   |
| 9100.4001.10 | -171'726.52   | -74'000.00    | 97'726.52    | Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre um 132% höher als budgetiert                                                                                                                                                 |
| 9100.4001.50 | 20'390.10     | 8'000.00      | -12'390.10   | Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen um 154% höher als budgetiert                                                                                                                                    |
| 9100.4002.00 | -152'487.10   | -114'000.00   | 38'487.10    | Quellensteuern natürliche Personen um 33% höher als budgetiert                                                                                                                                                                   |
| 9100.4010.00 | -95'047.62    | -117'000.00   | -21'952.38   | Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr um 18% tiefer als budgetiert                                                                                                                                                    |
| 9100.4010.10 | -51'539.19    | -5'000.00     | 46'539.19    | Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre um 930% höher als budgetiert                                                                                                                                                   |
| 9100.4010.40 | -16'282.10    | -6'000.00     | 10'282.10    | Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen um 171% höher als budgetiert                                                                                                                                       |
| 9101.4022.00 | -951'540.80   | -500'000.00   | 451'540.80   | Höhere Einnahmen an Grundstückgewinnsteuern aufgrund vermehrtem Liegenschaftenhandel                                                                                                                                             |
| 9610.4401.00 | -38285.25     | 0.00          | 38'285.25    | hohe Zinsen auf alten Debitorenforderungen vereinnahmt, da ein früherer Fall abgeschlossen werden konnte                                                                                                                         |

## Erfolgsrechnung

| Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung) |                                     | Rechnung 2021        |                      | Budget 2021          |                      | Rechnung 2020        |                      |
|------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                |                                     | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand              | Ertrag               |
| 0                                              | Allgemeine Verwaltung               | 1'438'506.55         | 541'963.48           | 1'359'600.00         | 483'600.00           | 1'537'467.80         | 530'104.22           |
| 1                                              | Öffentliche Ordnung und Sicherheit  | 595'579.70           | 118'866.08           | 613'600.00           | 68'400.00            | 529'065.08           | 96'136.45            |
| 2                                              | Bildung                             | 4'960'681.10         | 228'220.55           | 4'988'900.00         | 169'400.00           | 5'000'336.74         | 202'888.20           |
| 3                                              | Kultur, Sport und Freizeit          | 288'863.49           | 18'941.50            | 309'000.00           | 9'200.00             | 247'870.17           | 6'057.00             |
| 4                                              | Gesundheit                          | 547'595.64           | 0.00                 | 839'900.00           | 0.00                 | 634'458.34           | 0.00                 |
| 5                                              | Soziale Sicherheit                  | 1'423'893.42         | 862'472.06           | 1'907'900.00         | 568'400.00           | 2'360'167.72         | 827'311.69           |
| 6                                              | Verkehr und Nachrichtenübermittlung | 902'174.86           | 192'152.45           | 919'000.00           | 190'800.00           | 870'954.75           | 122'392.35           |
| 7                                              | Umweltschutz und Raumordnung        | 714'745.83           | 594'285.37           | 757'000.00           | 646'200.00           | 695'792.32           | 583'359.06           |
| 8                                              | Volkswirtschaft                     | 33'912.80            | 261'607.85           | 33'000.00            | 211'300.00           | 42'609.75            | 287'582.55           |
| 9                                              | Finanzen und Steuern                | 700'110.82           | 11'911'222.47        | 709'400.00           | 9'611'500.00         | 819'866.40           | 10'378'814.99        |
| <b>Total Aufwand / Ertrag</b>                  |                                     | <b>11'606'064.21</b> | <b>14'729'731.81</b> | <b>12'437'300.00</b> | <b>11'958'800.00</b> | <b>12'738'589.07</b> | <b>13'034'646.51</b> |
| <b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>   |                                     | <b>3'123'667.60</b>  |                      |                      | <b>478'500.00</b>    | <b>296'057.44</b>    |                      |
| <b>Total</b>                                   |                                     | <b>14'729'731.81</b> | <b>14'729'731.81</b> | <b>12'437'300.00</b> | <b>12'437'300.00</b> | <b>13'034'646.51</b> | <b>13'034'646.51</b> |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                               | Rechnung 2021 |           | Budget 2021         |                   | Rechnung 2020       |                   |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------|-----------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                              |                                                               | Aufwand       | Ertrag    | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            |
| <b>0</b>                     | <b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>                                  | 1438506.55    | 541963.48 | <b>1'359'600.00</b> | <b>483'600.00</b> | <b>1'537'467.80</b> | <b>530'104.22</b> |
| <b>01</b>                    | <b>Legislative und Exekutive</b>                              | 222670.05     | 1500      | <b>236'000.00</b>   |                   | <b>296'420.90</b>   | <b>1'976.80</b>   |
| <b>011</b>                   | <b>Legislative</b>                                            | 80861.8       | 1500      | <b>75'900.00</b>    |                   | <b>122'377.05</b>   | <b>1'976.80</b>   |
| <b>0110</b>                  | <b>Legislative</b>                                            | 80861.8       | 1500      | <b>75'900.00</b>    |                   | <b>122'377.05</b>   | <b>1'976.80</b>   |
| 3000.01                      | Entschädigungen Behörden und Kommissionen                     | 16099.7       |           | 15'300.00           |                   | 17'560.40           |                   |
| 3000.02                      | Wahlbüroentschädigung                                         | 8710.55       |           | 6'200.00            |                   | 6'790.75            |                   |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 988.6         |           | 1'100.00            |                   | 1'180.10            |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 34.1          |           | 100.00              |                   | 22.45               |                   |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 185.7         |           | 200.00              |                   | 222.10              |                   |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 44.9          |           |                     |                   | 43.20               |                   |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                       |               |           |                     |                   | 1'202.80            |                   |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                    | 6927.7        |           | 15'000.00           |                   | 17'316.75           |                   |
| 3110.00                      | Anschaffung Büromöbel und -geräte                             |               |           |                     |                   | 275.80              |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                      | 574.2         |           | 1'700.00            |                   | 1'789.30            |                   |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.        | 17969.25      |           | 7'000.00            |                   | 45'118.30           |                   |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                        | 727.1         |           | 700.00              |                   | 755.10              |                   |
| 3900.00                      | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen            |               |           |                     |                   | 5'000.00            |                   |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      | 28600         |           | 28'600.00           |                   | 25'100.00           |                   |
| 4260.00                      | Rückerstattungen Dritter                                      |               | 1500      |                     |                   |                     | 1'976.80          |
| <b>012</b>                   | <b>Exekutive</b>                                              | 141808.25     |           | <b>160'100.00</b>   |                   | <b>174'043.85</b>   |                   |
| <b>0120</b>                  | <b>Exekutive</b>                                              | 141808.25     |           | <b>160'100.00</b>   |                   | <b>174'043.85</b>   |                   |
| 3000.00                      | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und      | 123850.3      |           | 130'000.00          |                   | 141'383.30          |                   |
| 3000.02                      | Entschädigungen                                               |               |           |                     |                   | 576.25              |                   |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 6776.65       |           | 8'200.00            |                   | 8'040.35            |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 433           |           |                     |                   | 178.70              |                   |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 1292.85       |           | 1'700.00            |                   | 1'538.60            |                   |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 0.95          |           |                     |                   | 618.15              |                   |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                          |               |           | 1'000.00            |                   | 613.10              |                   |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                       | 1020.2        |           | 1'700.00            |                   | 1'660.10            |                   |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                    |               |           | 1'100.00            |                   | 1'131.95            |                   |
| 3103.00                      | Fachliteratur, Zeitschriften                                  | 50            |           | 100.00              |                   | 50.00               |                   |
| 3130.01                      | Allgemeine Verwaltungskosten                                  | 660.45        |           | 800.00              |                   | 1'709.00            |                   |
| 3130.02                      | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                              | 3100          |           | 3'500.00            |                   | 3'100.00            |                   |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                               | Rechnung 2021       |                   | Budget 2021         |                   | Rechnung 2020       |                   |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                              |                                                               | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            |
| 3130.03                      | Dienstleistungen Dritter                                      | 614.35              |                   |                     |                   | 420.00              |                   |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.        | 668.05              |                   | 5'000.00            |                   | 167.65              |                   |
| 3133.00                      | Informatik-Nutzungsaufwand                                    |                     |                   | 2'500.00            |                   | 8'689.85            |                   |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                      | 201.50              |                   | 200.00              |                   | 201.50              |                   |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                        | 3'139.95            |                   | 3'300.00            |                   | 3'805.35            |                   |
| 3199.00                      | Übriger Betriebsaufwand                                       |                     |                   | 1'000.00            |                   | 160.00              |                   |
| <b>02</b>                    | <b>Allgemeine Dienste</b>                                     | <b>1'215'836.50</b> | <b>540'463.48</b> | <b>1'123'600.00</b> | <b>483'600.00</b> | <b>1'241'046.90</b> | <b>528'127.42</b> |
| <b>021</b>                   | <b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>                           | <b>422'238.22</b>   | <b>188'469.35</b> | <b>444'400.00</b>   | <b>173'100.00</b> | <b>533'333.02</b>   | <b>183'729.35</b> |
| <b>0210</b>                  | <b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>                           | <b>422'238.22</b>   | <b>188'469.35</b> | <b>444'400.00</b>   | <b>173'100.00</b> | <b>533'333.02</b>   | <b>183'729.35</b> |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 173'852.80          |                   | 229'800.00          |                   | 233'781.88          |                   |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 11'118.65           |                   | 14'700.00           |                   | 12'960.30           |                   |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 19'317.35           |                   | 32'900.00           |                   | 11'560.90           |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 1'430.90            |                   | 1'800.00            |                   | 1'350.65            |                   |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 2'099.40            |                   | 2'800.00            |                   | 2'571.70            |                   |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 2'112.45            |                   | 3'000.00            |                   | 2'443.25            |                   |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                          | 1'100.00            |                   | 2'000.00            |                   | 200.00              |                   |
| 3091.00                      | Personalwerbung                                               | 6'382.70            |                   |                     |                   |                     |                   |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                    | 1'794.60            |                   | 1'200.00            |                   | 3'956.45            |                   |
| 3103.00                      | Fachliteratur, Zeitschriften                                  | 140.00              |                   | 100.00              |                   | 140.00              |                   |
| 3130.01                      | Allgem. Verwaltungskosten (Bankspesen, Kreditkartengebühren)  | 1'964.20            |                   | 2'000.00            |                   | 1'998.04            |                   |
| 3130.02                      | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                              | 440.00              |                   | 800.00              |                   | 300.00              |                   |
| 3130.03                      | Betriebskosten                                                | 5'667.25            |                   | 6'500.00            |                   | 6'133.25            |                   |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.        | 104'613.40          |                   | 31'000.00           |                   | 153'810.55          |                   |
| 3133.00                      | Informatik-Nutzungsaufwand (Abraxas)                          |                     |                   | 85'700.00           |                   | 80'676.70           |                   |
| 3158.00                      | Unterhalt immaterielle Anlagen                                | 70'149.65           |                   |                     |                   |                     |                   |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                        | 165.00              |                   | 100.00              |                   |                     |                   |
| 3181.00                      | Tatsächliche Forderungsverluste (Debitorenguthaben)           |                     |                   | 1'000.00            |                   | 2'949.00            |                   |
| 3181.01                      | Abschreibungen und Erlasse Betriebskosten                     | 1'564.85            |                   | 2'000.00            |                   | -638.25             |                   |
| 3611.00                      | Steuerbezugskosten Quellensteuer, Steuerauscheidungen         | 11'083.02           |                   | 14'000.00           |                   | 7'774.10            |                   |
| 3612.00                      | Scanning Steuererklärungen                                    | 7'242.00            |                   | 13'000.00           |                   | 11'364.50           |                   |
| 4210.00                      | Gebühren für Amtshandlungen (Steueramt)                       |                     | 1'460.00          |                     | 1'900.00          |                     | 2'165.00          |
| 4260.01                      | Rückerstattung Betriebskosten                                 |                     | 6'465.60          |                     | 4'000.00          |                     | 6'161.65          |
| 4499.00                      | Übriger Finanzertrag                                          |                     |                   |                     |                   |                     | 30.00             |
| 4611.00                      | Entschädigungen vom Kanton und von Konkordaten                |                     | 89'528.00         |                     | 88'500.00         |                     | 90'457.00         |
| 4612.01                      | Bezugsentschädigung Gemeindesteuern                           |                     | 64'315.75         |                     | 52'000.00         |                     | 57'915.70         |
| 4612.02                      | Entschädigung Buchführung ARA                                 |                     | 6'000.00          |                     | 6'000.00          |                     | 6'000.00          |
| 4910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      |                     | 20'700.00         |                     | 20'700.00         |                     | 21'000.00         |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                       | Rechnung 2021 |            | Budget 2021 |            | Rechnung 2020 |            |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------|------------|-------------|------------|---------------|------------|
|                              |                                                                       | Aufwand       | Ertrag     | Aufwand     | Ertrag     | Aufwand       | Ertrag     |
| 022                          | Allgemeine Dienste, übrige                                            | 521'132.84    | 130'978.58 | 414'700.00  | 126'100.00 | 463'891.37    | 149'639.87 |
| 0220                         | Allgemeine Dienste, übrige                                            | 521'132.84    | 130'978.58 | 414'700.00  | 126'100.00 | 463'891.37    | 149'639.87 |
| 3000.00                      | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen |               |            | 1'800.00    |            | 960.00        |            |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                          | 260'417.88    |            | 220'000.00  |            | 231'966.53    |            |
| 3010.09                      | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals            |               |            |             |            | -373.10       |            |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                       | 15'254.20     |            | 14'100.00   |            | 14'246.75     |            |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                         | 27'988.55     |            | 27'300.00   |            | 10'494.45     |            |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen         | 2'032.45      |            | 1'700.00    |            | 1'655.55      |            |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                | 2'859.00      |            | 2'700.00    |            | 2'687.10      |            |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                           | 3'357.85      |            | 2'900.00    |            | 3'315.00      |            |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                                  | 14'416.50     |            | 16'900.00   |            | 17'721.85     |            |
| 3091.00                      | Personalwerbung                                                       | 19'762.95     |            | 800.00      |            | 21'749.17     |            |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                               | 3'744.90      |            | 10'100.00   |            | 7'371.50      |            |
| 3100.00                      | Büromaterial                                                          | 5'864.15      |            | 5'000.00    |            | 5'639.53      |            |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                            | 2'380.55      |            | 2'400.00    |            | 2'456.15      |            |
| 3103.00                      | Fachliteratur, Zeitschriften                                          |               |            | 500.00      |            | 171.00        |            |
| 3110.00                      | Anschaffung Büromöbel und -geräte                                     | 80.80         |            |             |            | 2'127.60      |            |
| 3113.00                      | Anschaffung Hardware                                                  | 309.05        |            |             |            | 934.40        |            |
| 3130.01                      | Allgemeine Verwaltungskosten                                          | 22'289.93     |            | 18'000.00   |            | 18'713.12     |            |
| 3130.02                      | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                                      | 2'100.00      |            | 1'600.00    |            | 2'100.00      |            |
| 3130.03                      | Dienstleistungen Dritter                                              | 8'108.70      |            | 10'000.00   |            | 8'127.40      |            |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.                | 36'736.65     |            | 32'000.00   |            | 28'020.20     |            |
| 3133.00                      | Informatik-Nutzungsaufwand                                            | 38'351.13     |            | 28'800.00   |            | 33'063.42     |            |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                              | 8'161.90      |            | 8'300.00    |            | 8'312.35      |            |
| 3150.00                      | Unterhalt Büromöbel und -geräte                                       | 400.45        |            | 2'700.00    |            | 640.30        |            |
| 3158.00                      | Unterhalt immaterielle Anlagen                                        | 4'379.35      |            | 1'900.00    |            | 1'986.55      |            |
| 3161.00                      | Mieten, Benützungskosten Mobilien                                     | 4'371.25      |            | 800.00      |            | 3'547.20      |            |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                                | 3'056.80      |            | 300.00      |            | 2'549.50      |            |
| 3181.00                      | Tatsächliche Forderungsverluste                                       | 1'000.00      |            |             |            |               |            |
| 3192.00                      | Abgeltung von Rechten                                                 | 317.75        |            | 300.00      |            | 317.75        |            |
| 3320.00                      | Planmässige Abschreibungen Software allgemeiner Haushalt              | 33'390.10     |            | 3'800.00    |            | 33'390.10     |            |
| 4210.01                      | Gebühren für Amtshandlungen                                           |               | 19'284.08  |             | 20'000.00  |               | 19'100.00  |
| 4210.02                      | Einbürgerungsgebühren                                                 |               | 380.00     |             | 500.00     |               | 539.20     |
| 4250.00                      | Verkäufe                                                              |               | 60.00      |             | 100.00     |               | 30.00      |
| 4260.00                      | Rückerstattungen Dritter                                              |               | 6'754.50   |             | 1'000.00   |               | 3'370.67   |
| 4900.00                      | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                    |               |            |             |            |               | 18'000.00  |
| 4910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                              |               | 104'500.00 |             | 104'500.00 |               | 108'600.00 |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                             | Rechnung 2021 |            | Budget 2021 |            | Rechnung 2020 |            |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|-------------|------------|---------------|------------|
|                              |                                                                             | Aufwand       | Ertrag     | Aufwand     | Ertrag     | Aufwand       | Ertrag     |
| 029                          | Verwaltungsliegenschaften, übrige                                           | 272'465.44    | 221'015.55 | 264'500.00  | 184'400.00 | 243'822.51    | 194'758.20 |
| 0290                         | Verwaltungsliegenschaften, übrige                                           | 272'465.44    | 221'015.55 | 264'500.00  | 184'400.00 | 243'822.51    | 194'758.20 |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                                | 21'510.65     |            | 21'300.00   |            | 21'327.80     |            |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                             |               |            |             |            | 405.30        |            |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen               | 44.00         |            | 100.00      |            | 44.95         |            |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                      |               |            |             |            | 76.10         |            |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                                 | 267.15        |            | 200.00      |            | 232.75        |            |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren                              | 1'315.06      |            | 1'500.00    |            | 2'723.90      |            |
| 3110.00                      | Anschaffung Apparate, Maschinen und Geräte                                  | 14'225.80     |            | 10'000.00   |            | 13'717.30     |            |
| 3120.00                      | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                                       | 53'302.60     |            | 45'000.00   |            | 44'561.20     |            |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                    | 5'001.10      |            | 4'900.00    |            | 4'938.90      |            |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                                    | 6'557.15      |            | 9'600.00    |            | 9'597.55      |            |
| 3140.00                      | Unterhalt an Grundstücken                                                   |               |            | 2'000.00    |            |               |            |
| 3144.00                      | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                               | 32'747.64     |            | 27'600.00   |            | 29'785.60     |            |
| 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge                 | 5'835.77      |            | 2'700.00    |            | 6'250.40      |            |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                                      | 240.00        |            | 200.00      |            | 240.00        |            |
| 3192.00                      | Abgeltung von Rechten                                                       |               |            |             |            | 1'500.00      |            |
| 3300.30                      | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt        | 3'637.47      |            | 3'700.00    |            | 3'637.47      |            |
| 3300.40                      | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt               | 81'288.74     |            | 83'900.00   |            | 78'813.50     |            |
| 3300.60                      | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt                 | 7'544.79      |            | 7'600.00    |            | 7'544.80      |            |
| 3320.90                      | Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt | 6'747.52      |            | 12'000.00   |            | 6'524.99      |            |
| 3632.00                      | Beiträge an Gemeinden (Ref. Kirche)                                         | 1'500.00      |            | 1'500.00    |            |               |            |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                    | 30'700.00     |            | 30'700.00   |            | 11'900.00     |            |
| 4240.00                      | Benützungsgebühren und Dienstleistungen                                     |               |            |             | 400.00     |               | 50.00      |
| 4260.01                      | Rückerstattung Dritter                                                      |               | 40'039.85  |             |            |               | 157.90     |
| 4260.02                      | Rückerstattung von Raumnebenkosten                                          |               | 37'233.30  |             | 37'000.00  |               | 50'640.30  |
| 4470.00                      | Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV                                      |               | 136'010.40 |             | 140'700.00 |               | 142'046.00 |
| 4470.03                      | Pachtzins                                                                   |               | 282.00     |             | 300.00     |               | 564.00     |
| 4472.00                      | Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV                                 |               | 1'450.00   |             | 6'000.00   |               | 1'300.00   |
| 4920.00                      | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten                     |               | 6'000.00   |             |            |               |            |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                             | Rechnung 2021     |                   | Budget 2021       |                  | Rechnung 2020     |                  |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                              |                                                                             | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand           | Ertrag           |
| <b>1</b>                     | <b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>                                   | <b>595'579.70</b> | <b>118'866.08</b> | <b>613'600.00</b> | <b>68'400.00</b> | <b>529'065.08</b> | <b>96'136.45</b> |
| <b>11</b>                    | <b>Öffentliche Sicherheit</b>                                               | <b>57'387.05</b>  | <b>4'300.00</b>   | <b>45'000.00</b>  | <b>1'700.00</b>  | <b>53'474.20</b>  | <b>1'280.00</b>  |
| <b>111</b>                   | <b>Polizei</b>                                                              | <b>56'439.85</b>  | <b>4'300.00</b>   | <b>44'000.00</b>  | <b>1'700.00</b>  | <b>52'525.00</b>  | <b>1'280.00</b>  |
| <b>1110</b>                  | <b>Polizei</b>                                                              | <b>56'439.85</b>  | <b>4'300.00</b>   | <b>44'000.00</b>  | <b>1'700.00</b>  | <b>52'525.00</b>  | <b>1'280.00</b>  |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter (Starco Security AG)                               | 32'759.85         |                   | 20'000.00         |                  | 28'795.00         |                  |
| 3611.00                      | Entschädigung an Kantonspolizei                                             | 23'680.00         |                   | 24'000.00         |                  | 23'730.00         |                  |
| 4210.00                      | Polizeibewilligungen                                                        |                   | 780.00            |                   | 500.00           |                   | 100.00           |
| 4270.00                      | Ordnungsbussen                                                              |                   | 3'520.00          |                   | 1'200.00         |                   | 1'180.00         |
| <b>112</b>                   | <b>Verkehrssicherheit</b>                                                   | <b>947.20</b>     |                   | <b>1'000.00</b>   |                  | <b>949.20</b>     |                  |
| <b>1120</b>                  | <b>Verkehrssicherheit</b>                                                   | <b>947.20</b>     |                   | <b>1'000.00</b>   |                  | <b>949.20</b>     |                  |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen (Verkehrskadetten)                       | 947.20            |                   | 1'000.00          |                  | 949.20            |                  |
| <b>12</b>                    | <b>Rechtsprechung</b>                                                       | <b>9'093.55</b>   | <b>890.00</b>     | <b>4'900.00</b>   | <b>1'000.00</b>  | <b>5'032.25</b>   | <b>1'520.00</b>  |
| <b>120</b>                   | <b>Rechtsprechung</b>                                                       | <b>9'093.55</b>   | <b>890.00</b>     | <b>4'900.00</b>   | <b>1'000.00</b>  | <b>5'032.25</b>   | <b>1'520.00</b>  |
| <b>1200</b>                  | <b>Rechtsprechung</b>                                                       | <b>9'093.55</b>   | <b>890.00</b>     | <b>4'900.00</b>   | <b>1'000.00</b>  | <b>5'032.25</b>   | <b>1'520.00</b>  |
| 3010.00                      | Lohn Friedensrichter                                                        | 4'622.80          |                   | 4'600.00          |                  | 4'622.60          |                  |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen               | 9.15              |                   |                   |                  | 9.90              |                  |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                                 | 50.00             |                   |                   |                  | 49.75             |                  |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                                        | 4'061.60          |                   |                   |                  |                   |                  |
| 3130.00                      | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                                            | 350.00            |                   | 300.00            |                  | 350.00            |                  |
| 4210.00                      | Gebühren für Amtshandlungen                                                 |                   | 890.00            |                   | 1'000.00         |                   | 1'520.00         |
| <b>14</b>                    | <b>Allgemeines Rechtswesen</b>                                              | <b>296'540.87</b> | <b>74'236.08</b>  | <b>355'900.00</b> | <b>52'900.00</b> | <b>260'633.18</b> | <b>61'696.45</b> |
| <b>140</b>                   | <b>Allgemeines Rechtswesen</b>                                              | <b>296'540.87</b> | <b>74'236.08</b>  | <b>355'900.00</b> | <b>52'900.00</b> | <b>260'633.18</b> | <b>61'696.45</b> |
| <b>1400</b>                  | <b>Allgemeines Rechtswesen (allgemein)</b>                                  | <b>296'540.87</b> | <b>74'236.08</b>  | <b>355'900.00</b> | <b>52'900.00</b> | <b>260'633.18</b> | <b>61'696.45</b> |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                                | 94'695.73         |                   | 90'500.00         |                  | 91'380.67         |                  |
| 3049.00                      | Übrige Zulagen                                                              |                   |                   | 100.00            |                  |                   |                  |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                             | 5'839.25          |                   | 5'800.00          |                  | 5'867.80          |                  |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                               | 10'803.00         |                   | 10'600.00         |                  | 6'289.60          |                  |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen               | 737.90            |                   | 500.00            |                  | 655.55            |                  |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                      | 1'090.90          |                   | 1'100.00          |                  | 1'100.70          |                  |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                                 | 1'372.45          |                   | 1'200.00          |                  | 1'384.45          |                  |
| 3130.02                      | Nachführung Grundbuch- und Vermessungswerk                                  | 1'011.30          |                   | 7'000.00          |                  |                   |                  |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.                      |                   |                   |                   |                  | 2'485.00          |                  |
| 3133.00                      | Informatik-Nutzungsaufwand                                                  | 7'086.20          |                   | 10'500.00         |                  | 10'176.55         |                  |
| 3158.00                      | Unterhalt immaterielle Anlagen                                              | 2'975.05          |                   |                   |                  |                   |                  |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                                      |                   |                   | 300.00            |                  |                   |                  |
| 3320.90                      | Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt |                   |                   |                   |                  | 756.69            |                  |
| 3601.00                      | Entschädigung an Kanton (Passbüro/Ausländerausweise)                        | 19'023.50         |                   | 13'000.00         |                  | 14'944.30         |                  |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                                                           | Rechnung 2021     |                  | Budget 2021       |                 | Rechnung 2020     |                  |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|-----------------|-------------------|------------------|
|                              |                                                                                                           | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand           | Ertrag          | Aufwand           | Ertrag           |
| 3612.01                      | Entschädigung an regionales Zivilstandsamt                                                                | 6'800.00          |                  | 8'700.00          |                 | 7'912.40          |                  |
| 3612.02                      | Entschädigung an regionales Betreibungsamt                                                                | 8'752.95          |                  | 17'900.00         |                 | 16'276.85         |                  |
| 3612.03                      | Entschädigung an KESB                                                                                     | 55'532.00         |                  | 88'500.00         |                 | 29'609.85         |                  |
| 3612.04                      | Entschädigung an Berufsbeistandschaft                                                                     | 74'204.45         |                  | 100'200.00        |                 | 71'792.77         |                  |
| 3650.20                      | Wertberichtigungen Beteiligungen VV allgemeiner Haushalt an Gemeinden und Zweckverbänden                  | 6'616.19          |                  |                   |                 |                   |                  |
| 4120.00                      | Konzessionen                                                                                              |                   | 200.00           |                   | 600.00          |                   | 230.00           |
| 4210.01                      | Gebühren für Amtshandlungen (Einwohnerkontrolle)                                                          |                   | 39'161.68        |                   | 31'000.00       |                   | 33'205.00        |
| 4210.02                      | Einbürgerungsgebühren                                                                                     |                   | 3'000.00         |                   | 1'500.00        |                   | 1'250.00         |
| 4240.00                      | Benützungsgebühren und Dienstleistungen (Vermessung, Marksteine)                                          |                   | 120.00           |                   | 1'000.00        |                   | 3'895.45         |
| 4260.00                      | Rückerstattungen Dritter                                                                                  |                   | 360.00           |                   | 1'500.00        |                   | 1'768.60         |
| 4611.00                      | Entschädigungen vom Kanton und von Konkordaten                                                            |                   | 1'531.20         |                   | 900.00          |                   | 862.95           |
| 4612.02                      | Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden                                                          |                   | 13'463.20        |                   |                 |                   | 6'684.45         |
| 4910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                                                  |                   | 16'400.00        |                   | 16'400.00       |                   | 13'800.00        |
| <b>15</b>                    | <b>Feuerwehr</b>                                                                                          | <b>149'381.75</b> | <b>7'840.00</b>  | <b>165'200.00</b> | <b>7'800.00</b> | <b>145'691.65</b> | <b>7'840.00</b>  |
| <b>150</b>                   | <b>Feuerwehr</b>                                                                                          | <b>149'381.75</b> | <b>7'840.00</b>  | <b>165'200.00</b> | <b>7'800.00</b> | <b>145'691.65</b> | <b>7'840.00</b>  |
| <b>1500</b>                  | <b>Feuerwehr (allgemein)</b>                                                                              | <b>149'381.75</b> | <b>7'840.00</b>  | <b>165'200.00</b> | <b>7'800.00</b> | <b>145'691.65</b> | <b>7'840.00</b>  |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.                                                    | 6'301.75          |                  | 7'000.00          |                 | 7'029.15          |                  |
| 3300.40                      | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt                                             |                   |                  | 200.00            |                 | 35.13             |                  |
| 3612.00                      | Betriebsbeitrag Feuerwehrzweckverband Knonaueramt Süd                                                     | 136'008.55        |                  | 153'400.00        |                 | 134'081.30        |                  |
| 3660.20                      | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner Haushalt an Gemeinden und Zweckverbände       |                   |                  | 4'600.00          |                 | 4'546.07          |                  |
| 3661.20                      | Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner Haushalt an Gemeinden und Zweckverbände | 7'071.45          |                  |                   |                 |                   |                  |
| 4470.00                      | Mietzins Feuerwehrlokal                                                                                   |                   | 7'840.00         |                   | 7'800.00        |                   | 7'840.00         |
| <b>16</b>                    | <b>Verteidigung</b>                                                                                       | <b>83'176.48</b>  | <b>31'600.00</b> | <b>42'600.00</b>  | <b>5'000.00</b> | <b>64'233.80</b>  | <b>23'800.00</b> |
| <b>161</b>                   | <b>Militärische Verteidigung</b>                                                                          | <b>30'325.80</b>  |                  | <b>3'100.00</b>   |                 | <b>9'240.99</b>   |                  |
| <b>1610</b>                  | <b>Militärische Verteidigung</b>                                                                          | <b>30'325.80</b>  |                  | <b>3'100.00</b>   |                 | <b>9'240.99</b>   |                  |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter (Gebühren etc.)                                                                  |                   |                  |                   |                 | 690.90            |                  |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                                                                  | 110.00            |                  | 300.00            |                 | 244.65            |                  |
| 3144.00                      | Unterhalt Schützenhaus, Schiessstand                                                                      | 29'445.80         |                  | 2'000.00          |                 | 7'535.44          |                  |
| 3192.00                      | Abgeltung von Rechten                                                                                     | 770.00            |                  | 800.00            |                 | 770.00            |                  |
| <b>162</b>                   | <b>Zivile Verteidigung</b>                                                                                | <b>52'850.68</b>  | <b>31'600.00</b> | <b>39'500.00</b>  | <b>5'000.00</b> | <b>54'992.81</b>  | <b>23'800.00</b> |
| <b>1620</b>                  | <b>Zivilschutz (allgemein)</b>                                                                            | <b>52'850.68</b>  | <b>31'600.00</b> | <b>39'500.00</b>  | <b>5'000.00</b> | <b>54'992.81</b>  | <b>23'800.00</b> |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.                                                    | 107.45            |                  | 600.00            |                 | 35.81             |                  |
| 3144.00                      | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                                                             |                   |                  |                   |                 | 1'257.75          |                  |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                                                     | Rechnung 2021       |                   | Budget 2021         |                   | Rechnung 2020       |                   |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                              |                                                                                                     | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            |
| 3612.00                      | Entschädigung Zivilschutzorganisation Affoltern                                                     | 27'566.95           |                   | 33'900.00           |                   | 30'499.25           |                   |
| 3660.20                      | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner Haushalt an Gemeinden und Zweckverbände | 376.28              |                   |                     |                   |                     |                   |
| 3701.00                      | Durchlaufende Beiträge an Kanton und Konkordate                                                     | 24'800.00           |                   | 5'000.00            |                   | 23'200.00           |                   |
| 4611.00                      | Entschädigungen vom Kanton und von Konkordaten                                                      |                     | 400.00            |                     |                   |                     | 600.00            |
| 4707.00                      | Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten                                                      |                     | 31'200.00         |                     | 5'000.00          |                     | 23'200.00         |
| <b>2</b>                     | <b>BILDUNG</b>                                                                                      | <b>4'960'681.10</b> | <b>228'220.55</b> | <b>4'988'900.00</b> | <b>169'400.00</b> | <b>5'000'336.74</b> | <b>202'888.20</b> |
| <b>21</b>                    | <b>Obligatorische Schule</b>                                                                        | <b>4'720'734.25</b> | <b>228'220.55</b> | <b>4'813'900.00</b> | <b>169'400.00</b> | <b>4'917'549.39</b> | <b>202'888.20</b> |
| <b>211</b>                   | <b>Eingangsstufe</b>                                                                                | <b>543'088.07</b>   |                   | <b>513'500.00</b>   |                   | <b>519'866.95</b>   |                   |
| <b>2110</b>                  | <b>Kindergarten</b>                                                                                 | <b>543'088.07</b>   |                   | <b>513'500.00</b>   |                   | <b>519'866.95</b>   |                   |
| 3020.00                      | Löhne der Lehrkräfte (kommunal)                                                                     | 43'471.60           |                   | 35'700.00           |                   | 56'523.75           |                   |
| 3042.00                      | Verpflegungszulagen                                                                                 | 484.80              |                   | 500.00              |                   | 628.40              |                   |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                                                     | 2'526.15            |                   | 2'500.00            |                   | 3'311.80            |                   |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                                                       | 4'142.75            |                   | 5'800.00            |                   | 3'025.10            |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen                                       | 340.80              |                   | 200.00              |                   | 356.05              |                   |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                                              | 471.85              |                   | 500.00              |                   | 621.55              |                   |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                                                         | 658.75              |                   | 600.00              |                   | 749.90              |                   |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                                                                |                     |                   | 2'000.00            |                   | 640.00              |                   |
| 3091.00                      | Personalwerbung                                                                                     |                     |                   | 300.00              |                   |                     |                   |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                                                             | 48.50               |                   | 200.00              |                   | 590.00              |                   |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                                                          |                     |                   | 300.00              |                   |                     |                   |
| 3103.00                      | Fachliteratur, Zeitschriften                                                                        | 179.00              |                   | 200.00              |                   |                     |                   |
| 3104.01                      | Lehrmittel                                                                                          | 3'713.77            |                   | 4'400.00            |                   | 3'397.15            |                   |
| 3104.02                      | Schulmaterial Div.                                                                                  | 8'918.15            |                   | 8'000.00            |                   | 9'836.95            |                   |
| 3105.00                      | Lebensmittel (Einkäufe Elterabende, Apéros)                                                         | 415.05              |                   |                     |                   |                     |                   |
| 3109.00                      | Übriger Material- und Warenaufwand                                                                  | 332.50              |                   |                     |                   | 79.80               |                   |
| 3110.00                      | Anschaffung Büromöbel und -geräte                                                                   | 352.70              |                   |                     |                   | 121.50              |                   |
| 3113.00                      | Anschaffung Hardware                                                                                | 975.00              |                   | 500.00              |                   |                     |                   |
| 3119.00                      | Anschaffung übrige Anlagen (Schulmöbel)                                                             | 751.40              |                   | 1'000.00            |                   |                     |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter (Telefon, Porti etc.)                                                      | 1'814.50            |                   | 1'700.00            |                   | 2'522.80            |                   |
| 3137.00                      | Steuern und Abgaben (Zivis)                                                                         | 3'738.65            |                   | 6'400.00            |                   | 4'645.15            |                   |
| 3150.00                      | Unterhalt Büromöbel und -geräte                                                                     | 99.00               |                   |                     |                   | 127.55              |                   |
| 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge                                         |                     |                   |                     |                   | 20.00               |                   |
| 3153.00                      | Informatik-Unterhalt (Hardware)                                                                     |                     |                   | 500.00              |                   |                     |                   |
| 3158.00                      | Unterhalt immaterielle Anlagen                                                                      |                     |                   | 500.00              |                   | 105.00              |                   |
| 3159.00                      | Unterhalt übrige mobile Anlagen                                                                     | 61.80               |                   | 1'000.00            |                   | 47.85               |                   |
| 3161.00                      | Mieten, Benützungskosten Mobilien                                                                   | 5'112.88            |                   | 1'900.00            |                   | 4'361.84            |                   |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                                                              | 1'185.20            |                   | 3'300.00            |                   | 3'289.00            |                   |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                       | Rechnung 2021       |                 | Budget 2021         |                 | Rechnung 2020       |                  |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|---------------------|-----------------|---------------------|------------------|
|                              |                                                                       | Aufwand             | Ertrag          | Aufwand             | Ertrag          | Aufwand             | Ertrag           |
| 3171.00                      | Exkursionen, Schulreisen und Lager                                    | 1'685.90            |                 | 2'900.00            |                 | 1'296.55            |                  |
| 3300.60                      | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt           | 1'257.62            |                 | 1'300.00            |                 | 1'257.63            |                  |
| 3301.60                      | Ausserplanmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt     |                     |                 |                     |                 | 3'303.23            |                  |
| 3611.00                      | Lohnkostenanteile und Vikariate an Kanton                             | 458'099.75          |                 | 431'300.00          |                 | 419'008.40          |                  |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                        | 2'250.00            |                 |                     |                 |                     |                  |
| <b>212</b>                   | <b>Primarstufe</b>                                                    | <b>2'557'675.70</b> | <b>1'211.30</b> | <b>2'574'200.00</b> | <b>8'200.00</b> | <b>2'513'934.20</b> | <b>42'606.00</b> |
| <b>2120</b>                  | <b>Primarstufe</b>                                                    | <b>2'557'675.70</b> | <b>1'211.30</b> | <b>2'574'200.00</b> | <b>8'200.00</b> | <b>2'513'934.20</b> | <b>42'606.00</b> |
| 3000.00                      | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen | 360.00              |                 |                     |                 |                     |                  |
| 3020.00                      | Löhne der Lehrkräfte (kommunal)                                       | 287'002.25          |                 | 260'400.00          |                 | 316'040.75          |                  |
| 3020.09                      | Erstattung von Lohn der Lehrkräfte                                    | -3'950.65           |                 |                     |                 | -8'516.50           |                  |
| 3042.00                      | Verpflegungszulagen                                                   | 2'475.35            |                 | 2'000.00            |                 | 2'379.40            |                  |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                       | 17'709.30           |                 | 17'800.00           |                 | 19'592.15           |                  |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                         | 27'420.25           |                 | 41'700.00           |                 | 19'370.20           |                  |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen         | 2'203.10            |                 | 1'300.00            |                 | 2'124.85            |                  |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                | 3'318.90            |                 | 3'200.00            |                 | 3'795.85            |                  |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                           | 3'906.95            |                 | 3'000.00            |                 | 4'102.30            |                  |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                                  | 14'228.40           |                 | 17'600.00           |                 | 12'716.95           |                  |
| 3091.00                      | Personalwerbung                                                       | 530.00              |                 | 1'100.00            |                 | 1'580.00            |                  |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                               | 588.10              |                 | 1'500.00            |                 | 203.00              |                  |
| 3100.00                      | Büromaterial                                                          | 410.30              |                 | 600.00              |                 |                     |                  |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                            |                     |                 | 200.00              |                 |                     |                  |
| 3103.00                      | Fachliteratur, Zeitschriften                                          |                     |                 | 400.00              |                 |                     |                  |
| 3104.01                      | Lehrmittel                                                            | 15'800.33           |                 | 26'800.00           |                 | 25'534.25           |                  |
| 3104.02                      | Schulmaterial Div.                                                    | 7'744.10            |                 | 10'100.00           |                 | 11'549.85           |                  |
| 3104.03                      | Schulmaterial Unterstufe                                              | 5'972.35            |                 | 9'800.00            |                 | 12'277.17           |                  |
| 3104.04                      | Schulmaterial Mittelstufe 1                                           | 10'375.35           |                 | 7'000.00            |                 | 6'523.61            |                  |
| 3104.05                      | Schulmaterial Mittelstufe 2                                           | 7'552.45            |                 | 7'500.00            |                 | 6'127.05            |                  |
| 3104.06                      | Schulmaterial Werk- und Handarbeit                                    | 6'437.40            |                 | 15'600.00           |                 | 5'209.22            |                  |
| 3104.07                      | Schulmaterial Sonderpädagogik                                         | 2'616.81            |                 | 1'000.00            |                 | 3'988.97            |                  |
| 3109.00                      | Übriger Warenaufwand (Weggen)                                         | 771.40              |                 | 700.00              |                 | 1'097.50            |                  |
| 3110.00                      | Anschaffung Büromöbel und -geräte                                     | 139.75              |                 |                     |                 | 985.90              |                  |
| 3111.00                      | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkzeuge.           | 3'038.30            |                 | 1'500.00            |                 | 295.00              |                  |
| 3113.00                      | Anschaffung Hardware                                                  | 13'580.45           |                 | 12'000.00           |                 | 5'857.10            |                  |
| 3118.00                      | Anschaffung von immateriellen Anlagen (Software-Lizenzen)             | 4'671.90            |                 | 5'600.00            |                 | 8'604.65            |                  |
| 3119.00                      | Anschaffung übrige Anlagen (Schulmöbel)                               | 1'290.65            |                 | 4'300.00            |                 | 1'316.45            |                  |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter (Porti, Telefon etc.)                        | 4'374.60            |                 | 3'000.00            |                 | 1'304.00            |                  |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                               | Rechnung 2021     |                  | Budget 2021       |                  | Rechnung 2020     |                  |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                              |                                                               | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand           | Ertrag           |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater (Therapien)                          | 15'733.35         |                  | 31'000.00         |                  | 22'256.75         |                  |
| 3137.00                      | Steuern und Abgaben (Abgabe Zivis)                            | 7'546.25          |                  | 16'000.00         |                  | 9'290.40          |                  |
| 3150.00                      | Unterhalt Büromöbel und -geräte                               |                   |                  |                   |                  | 3'637.30          |                  |
| 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge   | 3'252.00          |                  | 1'800.00          |                  | 501.60            |                  |
| 3153.00                      | Informatik-Unterhalt (Hardware)                               | 1'140.60          |                  | 2'000.00          |                  | 1'175.35          |                  |
| 3158.00                      | Unterhalt immaterielle Anlagen                                | 5'905.95          |                  | 12'300.00         |                  | 4'475.70          |                  |
| 3159.00                      | Unterhalt übrige mobile Anlagen                               | 1'589.85          |                  | 2'900.00          |                  | -1'225.00         |                  |
| 3161.00                      | Mieten, Benützungskosten Mobilien                             | 10'476.87         |                  | 14'100.00         |                  | 9'567.18          |                  |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                        | 11'083.67         |                  | 8'800.00          |                  | 9'746.55          |                  |
| 3171.00                      | Exkursionen, Schulreisen und Lager                            | 19'804.60         |                  | 47'000.00         |                  | 29'163.00         |                  |
| 3300.60                      | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt   | 42'256.68         |                  | 62'900.00         |                  | 41'034.94         |                  |
| 3611.00                      | Lohnkostenanteile und Vikariate an Kanton                     | 1'821'742.80      |                  | 1'816'900.00      |                  | 1'746'709.10      |                  |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                | 176'574.99        |                  | 102'800.00        |                  | 173'541.66        |                  |
| 4260.00                      | Rückerstattungen Dritter                                      |                   | 1'211.30         |                   | 8'200.00         |                   | 14'929.00        |
| 4631.00                      | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                         |                   |                  |                   |                  |                   | 27'677.00        |
| <b>214</b>                   | <b>Musikschulen</b>                                           | <b>103'656.95</b> |                  | <b>114'000.00</b> |                  | <b>114'677.05</b> |                  |
| <b>2140</b>                  | <b>Musikschulen</b>                                           | <b>103'656.95</b> |                  | <b>114'000.00</b> |                  | <b>114'677.05</b> |                  |
| 3111.00                      | Anschaffung Musikinstrumente                                  | 470.00            |                  | 1'000.00          |                  | 1'211.50          |                  |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter (Musikschule)                        | 102'547.60        |                  | 111'500.00        |                  | 113'140.00        |                  |
| 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge   | 275.00            |                  |                   |                  |                   |                  |
| 3636.00                      | Betriebsbeitrag Jugendmusikschule                             | 364.35            |                  | 1'500.00          |                  | 325.55            |                  |
| <b>217</b>                   | <b>Schulliegenschaften</b>                                    | <b>674'869.96</b> | <b>39'158.05</b> | <b>679'500.00</b> | <b>41'200.00</b> | <b>912'772.18</b> | <b>17'948.55</b> |
| <b>2170</b>                  | <b>Schulliegenschaften</b>                                    | <b>674'869.96</b> | <b>39'158.05</b> | <b>679'500.00</b> | <b>41'200.00</b> | <b>912'772.18</b> | <b>17'948.55</b> |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 234'051.98        |                  | 236'400.00        |                  | 228'829.92        |                  |
| 3010.09                      | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals    | -215.95           |                  |                   |                  | -417.60           |                  |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 15'163.80         |                  | 15'100.00         |                  | 14'800.60         |                  |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 22'918.20         |                  | 24'400.00         |                  | 13'403.85         |                  |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 1'915.15          |                  | 1'200.00          |                  | 1'652.45          |                  |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 2'836.00          |                  | 2'900.00          |                  | 2'782.65          |                  |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 3'251.35          |                  | 3'100.00          |                  | 3'229.45          |                  |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                          |                   |                  | 200.00            |                  | 200.00            |                  |
| 3091.00                      | Personalwerbung                                               |                   |                  |                   |                  | 1'948.90          |                  |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                       | 165.00            |                  | 200.00            |                  |                   |                  |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren                | 16'357.72         |                  | 20'000.00         |                  | 22'701.15         |                  |
| 3111.00                      | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkzeuge.   | 2'158.65          |                  | 3'000.00          |                  | 7'584.40          |                  |
| 3112.00                      | Anschaffung Kleider (Arbeitskleider)                          | 169.20            |                  | 200.00            |                  | 1'022.80          |                  |
| 3120.00                      | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                         | 48'480.55         |                  | 50'000.00         |                  | 33'200.50         |                  |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                      | 2'006.55          |                  | 1'800.00          |                  | 1'738.10          |                  |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                            | Rechnung 2021 |            | Budget 2021 |            | Rechnung 2020 |            |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|-------------|------------|---------------|------------|
|                              |                                                                            | Aufwand       | Ertrag     | Aufwand     | Ertrag     | Aufwand       | Ertrag     |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                                   | 10'311.10     |            | 7'800.00    |            | 7'800.60      |            |
| 3137.00                      | Steuern und Abgaben                                                        | 150.00        |            | 200.00      |            | 150.00        |            |
| 3140.00                      | Unterhalt an Grundstücken                                                  | 11'436.35     |            | 8'800.00    |            | 2'254.20      |            |
| 3144.00                      | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                              | 40'190.90     |            | 37'200.00   |            | 61'776.45     |            |
| 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge                | 7'437.90      |            | 5'000.00    |            | 4'851.45      |            |
| 3158.00                      | Unterhalt immaterielle Anlagen                                             |               |            | 200.00      |            | 189.90        |            |
| 3161.00                      | Mieten, Benützungskosten Mobilien                                          |               |            | 500.00      |            |               |            |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                                     | 458.55        |            | 100.00      |            | 558.10        |            |
| 3300.30                      | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt       | 11'792.09     |            | 1'900.00    |            | 11'695.69     |            |
| 3300.40                      | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt              | 234'215.27    |            | 253'000.00  |            | 232'319.25    |            |
| 3300.60                      | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt                | 9'619.60      |            | 6'300.00    |            | 9'619.61      |            |
| 3301.30                      | Ausserplanmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt |               |            |             |            | 11'106.88     |            |
| 3301.40                      | Ausserplanmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt        |               |            |             |            | 231'557.84    |            |
| 3301.60                      | Ausserplanmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt          |               |            |             |            | 6'215.04      |            |
| 4240.00                      | Benützungsgebühren und Dienstleistungen                                    |               | 400.00     |             |            |               |            |
| 4260.00                      | Raumnebenkosten Wohnung                                                    |               | 2'748.05   |             | 3'300.00   |               | 2'858.55   |
| 4390.00                      | Übriger Ertrag                                                             |               | 150.00     |             |            |               |            |
| 4470.00                      | Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV                                     |               | 13'560.00  |             | 15'600.00  |               | 15'090.00  |
| 4910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                   |               | 22'300.00  |             | 22'300.00  |               |            |
| 218                          | <b>Tagesbetreuung</b>                                                      | 281'800.22    | 183'801.20 | 300'200.00  | 120'000.00 | 286'414.31    | 139'798.95 |
| 2180                         | <b>Tagesbetreuung</b>                                                      | 281'800.22    | 183'801.20 | 300'200.00  | 120'000.00 | 286'414.31    | 139'798.95 |
| 3000.00                      | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen      |               |            |             |            | 450.00        |            |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                               | 193'647.15    |            | 179'600.00  |            | 210'736.55    |            |
| 3010.09                      | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals                 |               |            |             |            | -8'376.50     |            |
| 3030.00                      | Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte                                |               |            | 2'000.00    |            |               |            |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                            | 12'342.80     |            | 12'400.00   |            | 12'855.90     |            |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                              | 18'140.35     |            | 29'000.00   |            | 12'795.60     |            |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen              | 1'520.00      |            | 900.00      |            | 1'345.05      |            |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                     | 2'306.50      |            | 2'200.00    |            | 2'530.65      |            |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                                | 2'922.25      |            | 2'000.00    |            | 3'016.60      |            |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                                       |               |            | 1'000.00    |            | 1'585.00      |            |
| 3091.00                      | Personalwerbung                                                            |               |            | 300.00      |            |               |            |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                               | Rechnung 2021     |                 | Budget 2021       |            | Rechnung 2020     |                 |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|------------|-------------------|-----------------|
|                              |                                                               | Aufwand           | Ertrag          | Aufwand           | Ertrag     | Aufwand           | Ertrag          |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                       | 40.55             |                 | 100.00            |            | 38.20             |                 |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren                | 2'748.09          |                 | 3'900.00          |            | 2'966.70          |                 |
| 3105.00                      | Lebensmittel                                                  | 40'294.60         |                 | 49'100.00         |            | 35'292.55         |                 |
| 3118.00                      | Anschaffung von immateriellen Anlagen                         |                   |                 |                   |            | 301.20            |                 |
| 3133.00                      | Informatik-Nutzungsaufwand                                    | 75.98             |                 |                   |            |                   |                 |
| 3137.00                      | Steuern und Abgaben (Zivis)                                   | 3'738.60          |                 | 6'400.00          |            | 4'645.20          |                 |
| 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge   | 54.85             |                 | 500.00            |            | 195.65            |                 |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                        | 1'129.25          |                 | 3'300.00          |            | 3'252.30          |                 |
| 3171.00                      | Exkursionen, Schulreisen und Lager                            | 303.10            |                 | 1'900.00          |            | 247.50            |                 |
| 3300.60                      | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt   | 2'536.15          |                 | 2'600.00          |            | 2'536.16          |                 |
| 3637.00                      | Gemeindebeiträge an Eltern                                    |                   |                 | 3'000.00          |            |                   |                 |
| 4260.00                      | Elternbeiträge                                                |                   | 183'801.20      |                   | 120'000.00 |                   | 139'798.95      |
| <b>219</b>                   | <b>Obligatorische Schule, Übriges</b>                         | <b>559'643.35</b> | <b>4'050.00</b> | <b>632'500.00</b> |            | <b>569'884.70</b> | <b>2'534.70</b> |
| <b>2190</b>                  | <b>Schulleitung</b>                                           | <b>255'925.60</b> | <b>600.00</b>   | <b>265'600.00</b> |            | <b>273'120.02</b> |                 |
| 3000.01                      | Entschädigungen Behörden und Kommissionen                     | 44'841.20         |                 | 46'800.00         |            | 50'198.65         |                 |
| 3000.02                      | Tag- und Sitzungsgelder                                       | 1'980.00          |                 | 2'000.00          |            | 6'480.00          |                 |
| 3010.00                      | Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal                       | 9'954.00          |                 |                   |            | 8'186.10          |                 |
| 3042.00                      | Verpflegungszulagen                                           | 48.00             |                 |                   |            | 48.00             |                 |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 3'423.75          |                 | 3'100.00          |            | 3'829.95          |                 |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 707.95            |                 |                   |            | 428.25            |                 |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 77.70             |                 |                   |            | 77.55             |                 |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 639.60            |                 | 600.00            |            | 694.75            |                 |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 117.20            |                 |                   |            | 139.40            |                 |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                          |                   |                 | 500.00            |            | 1'280.00          |                 |
| 3091.00                      | Personalwerbung                                               | 330.00            |                 |                   |            |                   |                 |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                       | 376.55            |                 | 1'000.00          |            | 162.10            |                 |
| 3100.00                      | Büromaterial                                                  | 874.29            |                 | 1'000.00          |            | 2'397.13          |                 |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen (Schulpost)                        | 283.25            |                 |                   |            | 1'778.15          |                 |
| 3103.00                      | Fachliteratur, Zeitschriften                                  | 49.00             |                 | 1'000.00          |            | 160.00            |                 |
| 3110.00                      | Anschaffung Büromöbel und -geräte                             |                   |                 | 1'500.00          |            | 500.75            |                 |
| 3113.00                      | Anschaffung Hardware                                          | 2'093.95          |                 |                   |            |                   |                 |
| 3118.00                      | Anschaffung von immateriellen Anlagen (Software-Lizenzen)     | 138.95            |                 | 6'300.00          |            | 2'212.10          |                 |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                      | 1'707.80          |                 | 1'500.00          |            | 1'737.00          |                 |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.        | 800.00            |                 | 1'000.00          |            |                   |                 |
| 3133.00                      | Informatik-Nutzungsaufwand                                    | 3'564.35          |                 | 2'000.00          |            | 803.40            |                 |
| 3158.00                      | Unterhalt immaterielle Anlagen                                |                   |                 |                   |            | 2'697.30          |                 |
| 3161.00                      | Mieten, Benützungskosten Mobilien (Kopierer)                  | 970.21            |                 | 1'600.00          |            | 1'559.89          |                 |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                        | 1'431.95          |                 | 1'500.00          |            | 1'736.00          |                 |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                               | Rechnung 2021     |                 | Budget 2021       |        | Rechnung 2020     |                 |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|--------|-------------------|-----------------|
|                              |                                                                               | Aufwand           | Ertrag          | Aufwand           | Ertrag | Aufwand           | Ertrag          |
| 3611.00                      | Entschädigung Lohnkostenanteil Schulleitung                                   | 177'730.90        |                 | 190'300.00        |        | 181'579.85        |                 |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                          | 285.00            |                 | 400.00            |        | 233.70            |                 |
| 3900.00                      | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                            |                   |                 |                   |        | 1'000.00          |                 |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                      | 3'500.00          |                 | 3'500.00          |        | 3'200.00          |                 |
| 4260.00                      | Rückerstattungen Dritter                                                      |                   | 600.00          |                   |        |                   |                 |
| <b>2191</b>                  | <b>Schulverwaltung</b>                                                        | <b>84'962.70</b>  |                 | <b>101'100.00</b> |        | <b>89'148.28</b>  |                 |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                                  | 62'114.00         |                 | 71'400.00         |        | 62'114.00         |                 |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                               | 3'988.00          |                 | 5'000.00          |        | 3'989.85          |                 |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                                 | 9'758.45          |                 | 11'500.00         |        | 5'424.15          |                 |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen                 | 503.30            |                 | 400.00            |        | 445.25            |                 |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                        | 745.50            |                 | 900.00            |        | 772.70            |                 |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                                   | 937.30            |                 | 700.00            |        | 941.35            |                 |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                                          |                   |                 | 300.00            |        |                   |                 |
| 3100.00                      | Büromaterial                                                                  | 546.50            |                 | 2'000.00          |        | 628.25            |                 |
| 3110.00                      | Anschaffung Büromöbel und -geräte                                             |                   |                 |                   |        | 1'527.15          |                 |
| 3113.00                      | Anschaffung Hardware                                                          |                   |                 |                   |        | 1'768.00          |                 |
| 3118.00                      | Anschaffung von immateriellen Anlagen (Software)                              | 2'692.50          |                 | 3'800.00          |        | 61.30             |                 |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter (Telefon, Porti, Beiträge)                           | 1'975.20          |                 | 3'900.00          |        | 3'775.25          |                 |
| 3133.00                      | Informatik-Nutzungsaufwand (Abraxas)                                          | 1'288.40          |                 | 400.00            |        | 414.55            |                 |
| 3158.00                      | Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)                                     | 301.55            |                 | 700.00            |        | 5'646.00          |                 |
| 3161.00                      | Mieten, Benützungskosten Mobilien                                             |                   |                 |                   |        | 1'550.88          |                 |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                                        | 112.00            |                 | 100.00            |        | 89.60             |                 |
| <b>2192</b>                  | <b>Volksschule Sonstiges</b>                                                  | <b>218'755.05</b> | <b>3'450.00</b> | <b>265'800.00</b> |        | <b>207'616.40</b> | <b>2'534.70</b> |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                                       | 4'452.05          |                 | 7'700.00          |        | 3'852.70          |                 |
| 3101.01                      | Betriebs- und Verbrauchsmaterial                                              | 127.55            |                 | 2'000.00          |        | 3'729.45          |                 |
| 3104.00                      | Schulmaterial (Sportmaterial, SSA)                                            | 3'789.10          |                 | 4'700.00          |        | 1'746.90          |                 |
| 3106.00                      | Medizinisches Material                                                        | 1'899.10          |                 |                   |        |                   |                 |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter (Schulbus, Porti, Beiträge)                          | 127'491.80        |                 | 107'900.00        |        | 112'469.80        |                 |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.                        | 4'500.20          |                 | 7'000.00          |        | 1'040.90          |                 |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                                        | 261.80            |                 |                   |        | 552.50            |                 |
| 3611.00                      | Entschädigungen Kanton (Schulsozialarbeit, Verkehrsunterricht Kantonspolizei) | 76'233.45         |                 | 80'800.00         |        | 79'627.25         |                 |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände Beratungsdienst                |                   |                 | 55'700.00         |        |                   |                 |
| 3631.00                      | Beiträge an Kantone und Konkordate (Taxifahrten Sonderschul.)                 |                   |                 |                   |        | 4'596.90          |                 |
| 4260.00                      | Rückerstattungen Dritter                                                      |                   | 3'450.00        |                   |        |                   | 2'534.70        |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                   | Rechnung 2021 |           | Budget 2021 |          | Rechnung 2020 |          |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|----------|---------------|----------|
|                              |                                                                   | Aufwand       | Ertrag    | Aufwand     | Ertrag   | Aufwand       | Ertrag   |
| 22                           | Sonderschulen                                                     | 239'946.85    |           | 175'000.00  |          | 82'787.35     |          |
| 220                          | Sonderschulen                                                     | 239'946.85    |           | 175'000.00  |          | 82'787.35     |          |
| 2200                         | Sonderschulen                                                     | 239'946.85    |           | 175'000.00  |          | 82'787.35     |          |
| 3614.00                      | Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen                     | 205'408.35    |           |             |          |               |          |
| 3631.00                      | Beiträge an Kantone und Konkordate (Schulgeld Sonderschulen)      | 34'538.50     |           |             |          | 7'000.00      |          |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck              |               |           | 175'000.00  |          | 75'787.35     |          |
| 3                            | KULTUR, SPORT UND FREIZEIT                                        | 288'863.49    | 18'941.50 | 309'000.00  | 9'200.00 | 247'870.17    | 6'057.00 |
| 31                           | Kulturerbe                                                        | 8'539.60      | 8'368.30  | 10'000.00   |          | 13'683.40     |          |
| 312                          | Denkmalpflege und Heimatschutz                                    | 8'539.60      | 8'368.30  | 10'000.00   |          | 13'683.40     |          |
| 3120                         | Denkmalpflege und Heimatschutz                                    | 8'539.60      | 8'368.30  | 10'000.00   |          | 13'683.40     |          |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter (Denkmalschutzobjekte)        | 8'539.60      |           | 10'000.00   |          | 13'683.40     |          |
| 4260.00                      | Rückerstattungen Dritter                                          |               | 8'368.30  |             |          |               |          |
| 32                           | Kultur, übrige                                                    | 130'930.01    | 7'437.00  | 156'000.00  | 6'100.00 | 128'115.06    | 1'257.00 |
| 321                          | Bibliotheken und Literatur                                        | 113'770.99    | 3'006.00  | 119'900.00  | 2'200.00 | 110'916.96    |          |
| 3210                         | Bibliotheken                                                      | 113'770.99    | 3'006.00  | 119'900.00  | 2'200.00 | 110'916.96    |          |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                      | 58'471.63     |           | 59'200.00   |          | 57'827.89     |          |
| 3010.09                      | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals        | -481.60       |           |             |          | -622.10       |          |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                   | 3'809.50      |           | 3'800.00    |          | 3'769.65      |          |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                     | 3'873.20      |           | 3'400.00    |          | 2'332.10      |          |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen     | 481.35        |           | 300.00      |          | 419.35        |          |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                            | 718.85        |           | 700.00      |          | 715.10        |          |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                       | 850.30        |           | 800.00      |          | 845.25        |          |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                              | 20.00         |           | 700.00      |          | 60.00         |          |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                           | 44.10         |           | 500.00      |          |               |          |
| 3100.00                      | Büromaterial                                                      | 260.55        |           | 1'000.00    |          | 1'271.40      |          |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                     | 454.90        |           | 200.00      |          | 556.30        |          |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                        | 69.55         |           | 1'300.00    |          | 201.75        |          |
| 3103.00                      | Fachliteratur, Zeitschriften (Medien)                             | 9'398.91      |           | 9'000.00    |          | 12'231.77     |          |
| 3110.00                      | Anschaffung Büromöbel und -geräte                                 | 596.05        |           | 2'000.00    |          | 1'514.40      |          |
| 3113.00                      | Anschaffung Hardware                                              |               |           |             |          | 102.95        |          |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter, Verwaltungskosten (Porti, Telefon etc.) | 1'290.60      |           | 1'500.00    |          | 1'381.90      |          |
| 3130.03                      | Auslagen für Anlässe                                              | 1'288.90      |           | 2'000.00    |          | 752.35        |          |
| 3144.00                      | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                     |               |           |             |          | 1'187.55      |          |
| 3150.00                      | Unterhalt Büromöbel und -geräte                                   |               |           | 500.00      |          |               |          |
| 3158.00                      | Unterhalt immaterielle Anlagen                                    | 2'096.00      |           | 2'500.00    |          | 2'571.30      |          |
| 3160.00                      | Miete und Pacht Liegenschaften                                    | 10'884.00     |           | 11'000.00   |          | 10'884.00     |          |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                            | 471.50        |           | 500.00      |          | 572.70        |          |
| 3632.00                      | Beitrag Regionalbibliothek                                        | 9'172.70      |           | 9'000.00    |          | 9'141.35      |          |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                      | Rechnung 2021     |                 | Budget 2021       |                 | Rechnung 2020    |                 |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|                              |                                                                      | Aufwand           | Ertrag          | Aufwand           | Ertrag          | Aufwand          | Ertrag          |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                             | 10'000.00         |                 | 10'000.00         |                 | 3'200.00         |                 |
| 4240.00                      | Benützungsgebühren (Abo-Gebühren)                                    |                   | 2'850.00        |                   | 2'000.00        |                  |                 |
| 4250.00                      | Verkäufe                                                             |                   | 27.00           |                   |                 |                  |                 |
| 4260.00                      | Rückerstattungen Dritter                                             |                   | 129.00          |                   | 200.00          |                  |                 |
| <b>329</b>                   | <b>Kultur, Übriges</b>                                               | <b>17'159.02</b>  | <b>4'431.00</b> | <b>36'100.00</b>  | <b>3'900.00</b> | <b>17'198.10</b> | <b>1'257.00</b> |
| <b>3290</b>                  | <b>Kultur, Übriges</b>                                               | <b>17'159.02</b>  | <b>4'431.00</b> | <b>36'100.00</b>  | <b>3'900.00</b> | <b>17'198.10</b> | <b>1'257.00</b> |
| 3000.01                      | Entschädigungen Behörden und Kommissionen                            | 3'367.65          |                 | 3'800.00          |                 | 3'960.05         |                 |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                      | 127.10            |                 | 200.00            |                 | 149.85           |                 |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen        | 1.95              |                 |                   |                 | 2.05             |                 |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                               | 24.00             |                 | 100.00            |                 | 28.10            |                 |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                          | 13.70             |                 |                   |                 | 24.40            |                 |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                           | 1'089.10          |                 | 3'500.00          |                 | 985.50           |                 |
| 3120.00                      | Ver- und Entsorgung Liegenschaften (Strom, Wasser)                   | 105.55            |                 | 1'000.00          |                 | 4'372.45         |                 |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                             |                   |                 | 500.00            |                 | 200.00           |                 |
| 3130.03                      | Auslagen für Anlässe                                                 | 7'599.97          |                 | 20'000.00         |                 | 1'985.70         |                 |
| 3636.00                      | Beiträge an Vereine                                                  | 4'830.00          |                 | 7'000.00          |                 | 5'490.00         |                 |
| 4260.00                      | Rückerstattungen Dritter                                             |                   | 3'681.00        |                   | 3'400.00        |                  | 1'257.00        |
| 4390.00                      | Übriger Ertrag (Spenden)                                             |                   | 750.00          |                   | 500.00          |                  |                 |
| <b>33</b>                    | <b>Medien</b>                                                        | <b>36'953.70</b>  |                 | <b>35'900.00</b>  |                 | <b>44'260.90</b> |                 |
| <b>332</b>                   | <b>Massenmedien</b>                                                  | <b>36'953.70</b>  |                 | <b>35'900.00</b>  |                 | <b>44'260.90</b> |                 |
| <b>3320</b>                  | <b>Massenmedien (allgemein)</b>                                      | <b>36'953.70</b>  |                 | <b>35'900.00</b>  |                 | <b>44'260.90</b> |                 |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                           |                   |                 |                   |                 | 7'747.95         |                 |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                             | 28'053.70         |                 | 27'000.00         |                 | 28'112.95        |                 |
| 3900.00                      | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                   |                   |                 |                   |                 | 500.00           |                 |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                             | 8'900.00          |                 | 8'900.00          |                 | 7'900.00         |                 |
| <b>34</b>                    | <b>Sport und Freizeit</b>                                            | <b>112'440.18</b> | <b>3'136.20</b> | <b>107'100.00</b> | <b>3'100.00</b> | <b>61'810.81</b> | <b>4'800.00</b> |
| <b>341</b>                   | <b>Sport</b>                                                         | <b>57'546.63</b>  |                 | <b>62'600.00</b>  | <b>700.00</b>   | <b>37'279.20</b> |                 |
| <b>3410</b>                  | <b>Sport</b>                                                         | <b>57'546.63</b>  |                 | <b>62'600.00</b>  | <b>700.00</b>   | <b>37'279.20</b> |                 |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial (Dünger etc.)                          | 58.00             |                 | 2'500.00          |                 | 1'616.80         |                 |
| 3120.00                      | Ver- und Entsorgung (Strom Sportplatz)                               | 81.70             |                 | 100.00            |                 | 120.00           |                 |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                             | 244.65            |                 | 300.00            |                 |                  |                 |
| 3140.00                      | Unterhalt an Grundstücken (Sportplatz)                               | 4'044.90          |                 | 3'000.00          |                 | 6'423.10         |                 |
| 3161.00                      | Mieten, Benützungskosten Mobilien (Toi-WC)                           | 1'256.90          |                 |                   |                 | 710.85           |                 |
| 3300.30                      | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt | 12'136.74         |                 |                   |                 | 12'069.31        |                 |
| 3300.40                      | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt        | 5'973.74          |                 | 18'100.00         |                 | 5'973.74         |                 |
| 3632.00                      | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände                              |                   |                 | 800.00            |                 |                  |                 |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                                                                          | Rechnung 2021     |                 | Budget 2021       |                 | Rechnung 2020     |                 |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|
|                              |                                                                                                                          | Aufwand           | Ertrag          | Aufwand           | Ertrag          | Aufwand           | Ertrag          |
| 3636.00                      | Beiträge an Sportvereine                                                                                                 | 5'850.00          |                 | 9'900.00          |                 | 5'465.40          |                 |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                                                                 | 27'900.00         |                 | 27'900.00         |                 | 4'900.00          |                 |
| 4240.00                      | Benützungsgebühren und Dienstleistungen                                                                                  |                   |                 |                   | 700.00          |                   |                 |
| <b>342</b>                   | <b>Freizeit</b>                                                                                                          | <b>54'893.55</b>  | <b>3'136.20</b> | <b>44'500.00</b>  | <b>2'400.00</b> | <b>24'531.61</b>  | <b>4'800.00</b> |
| <b>3420</b>                  | <b>Freizeit</b>                                                                                                          | <b>54'893.55</b>  | <b>3'136.20</b> | <b>44'500.00</b>  | <b>2'400.00</b> | <b>24'531.61</b>  | <b>4'800.00</b> |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial (Dünger etc.)                                                                              |                   |                 |                   |                 | 3'398.80          |                 |
| 3140.00                      | Unterhalt Grünanlagen (Spielplätze, Grünanlagen)                                                                         | 23'020.15         |                 | 13'000.00         |                 | 7'485.15          |                 |
| 3300.30                      | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt                                                     |                   |                 |                   |                 | 1'524.25          |                 |
| 3300.40                      | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt                                                            | 3'473.40          |                 | 3'500.00          |                 | 3'473.41          |                 |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                                                                     | 500.00            |                 | 100.00            |                 | 450.00            |                 |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                                                                 | 27'900.00         |                 | 27'900.00         |                 | 8'200.00          |                 |
| 4260.00                      | Rückerstattungen Dritter                                                                                                 |                   | 736.20          |                   |                 |                   | 4'800.00        |
| 4470.00                      | Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV                                                                                   |                   | 2'400.00        |                   | 2'400.00        |                   |                 |
| <b>4</b>                     | <b>GESUNDHEIT</b>                                                                                                        | <b>547'595.64</b> |                 | <b>839'900.00</b> |                 | <b>634'458.34</b> |                 |
| <b>41</b>                    | <b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>                                                                                | <b>250'527.65</b> |                 | <b>420'000.00</b> |                 | <b>299'264.52</b> |                 |
| <b>411</b>                   | <b>Spitäler</b>                                                                                                          |                   |                 |                   |                 | <b>-71'088.58</b> |                 |
| <b>4110</b>                  | <b>Spitäler</b>                                                                                                          |                   |                 |                   |                 | <b>-71'088.58</b> |                 |
| 3660.20                      | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner Haushalt an Gemeinden und Zweckverbände                      |                   |                 |                   |                 | -71'088.58        |                 |
| <b>412</b>                   | <b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>                                                                                 | <b>250'527.65</b> |                 | <b>420'000.00</b> |                 | <b>370'353.10</b> |                 |
| <b>4125</b>                  | <b>Pflegefinanzierung Kranken, Alters- und Pflegeheime</b>                                                               | <b>250'527.65</b> |                 | <b>420'000.00</b> |                 | <b>370'353.10</b> |                 |
| 3634.40                      | Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege            | 65'277.30         |                 | 220'000.00        |                 | 190'878.55        |                 |
| 3635.40                      | Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege                | 185'250.35        |                 | 200'000.00        |                 | 179'474.55        |                 |
| <b>42</b>                    | <b>Ambulante Krankenpflege</b>                                                                                           | <b>260'224.49</b> |                 | <b>383'200.00</b> |                 | <b>296'524.49</b> |                 |
| <b>421</b>                   | <b>Ambulante Krankenpflege</b>                                                                                           | <b>257'067.49</b> |                 | <b>378'400.00</b> |                 | <b>296'524.49</b> |                 |
| <b>4210</b>                  | <b>Ambulante Krankenpflege</b>                                                                                           | <b>42'464.00</b>  |                 | <b>18'700.00</b>  |                 | <b>98'967.00</b>  |                 |
| 3612.00                      | Betriebskostenanteil Spitex Knonaueramt                                                                                  | 42'464.00         |                 | 18'700.00         |                 | 98'967.00         |                 |
| <b>4215</b>                  | <b>Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)</b>                                                               | <b>214'603.49</b> |                 | <b>359'700.00</b> |                 | <b>197'557.49</b> |                 |
| 3632.50                      | Beitr. an Gem. und Zweckver. (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleist. der ambulanten Krankenpflege (Spitex) | 122'456.92        |                 | 276'500.00        |                 | 127'419.14        |                 |
| 3632.54                      | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände (als beauftragte Leistungserbringer) für nichtpflegerische Spitex-Leistungen     | 18'430.03         |                 | 30'700.00         |                 | 9'538.54          |                 |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                                                                          | Rechnung 2021    |        | Budget 2021      |        | Rechnung 2020    |        |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|------------------|--------|------------------|--------|
|                              |                                                                                                                          | Aufwand          | Ertrag | Aufwand          | Ertrag | Aufwand          | Ertrag |
| 3635.50                      | Beitr. an private Unternehm. (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleist. der ambulanten Krankenpflege (Spitex) | 71'723.25        |        | 50'000.00        |        | 55'254.36        |        |
| 3635.54                      | Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für nichtpflegerische Spitex-Leistungen          | 1'993.29         |        | 2'500.00         |        | 5'345.45         |        |
| <b>422</b>                   | <b>Rettungsdienste</b>                                                                                                   | <b>3'157.00</b>  |        | <b>4'800.00</b>  |        |                  |        |
| <b>4220</b>                  | <b>Rettungsdienste</b>                                                                                                   | <b>3'157.00</b>  |        | <b>4'800.00</b>  |        |                  |        |
| 3634.00                      | Beiträge an öffentliche Unternehmungen (Schutz und Rettung Spital Affoltern)                                             | 3'157.00         |        | 4'800.00         |        |                  |        |
| <b>43</b>                    | <b>Gesundheitsprävention</b>                                                                                             | <b>29'615.12</b> |        | <b>30'000.00</b> |        | <b>28'446.58</b> |        |
| <b>431</b>                   | <b>Alkohol- und Drogenprävention</b>                                                                                     | <b>5'544.37</b>  |        | <b>6'600.00</b>  |        | <b>6'882.33</b>  |        |
| <b>4310</b>                  | <b>Alkohol- und Drogenprävention</b>                                                                                     | <b>5'544.37</b>  |        | <b>6'600.00</b>  |        | <b>6'882.33</b>  |        |
| 3632.00                      | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände                                                                                  | 5'544.37         |        | 6'600.00         |        | 6'882.33         |        |
| <b>432</b>                   | <b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>                                                                                      | <b>1'184.00</b>  |        | <b>1'200.00</b>  |        | <b>1'141.00</b>  |        |
| <b>4320</b>                  | <b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>                                                                                      | <b>1'184.00</b>  |        | <b>1'200.00</b>  |        | <b>1'141.00</b>  |        |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen (ZALK)                                                                                | 1'184.00         |        | 1'200.00         |        | 1'141.00         |        |
| <b>433</b>                   | <b>Schulgesundheitsdienst</b>                                                                                            | <b>22'544.25</b> |        | <b>22'200.00</b> |        | <b>20'090.90</b> |        |
| <b>4330</b>                  | <b>Schulgesundheitsdienst</b>                                                                                            | <b>22'544.25</b> |        | <b>22'200.00</b> |        | <b>20'090.90</b> |        |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                                                                             | 1'470.00         |        | 1'400.00         |        | 1'035.00         |        |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen                                                            | 3.05             |        |                  |        | 2.20             |        |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                                                                              | 10.85            |        |                  |        | 15.60            |        |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                                                                                  | 1'040.40         |        |                  |        |                  |        |
| 3106.00                      | Medizinisches Material                                                                                                   | 74.70            |        | 500.00           |        | 62.90            |        |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                                                                 |                  |        | 100.00           |        |                  |        |
| 3136.00                      | Honorare privatärztliche Tätigkeit (Schularzt, Zahnarzt)                                                                 | 19'945.25        |        | 20'200.00        |        | 18'975.20        |        |
| <b>434</b>                   | <b>Lebensmittelkontrolle</b>                                                                                             | <b>342.50</b>    |        |                  |        | <b>332.35</b>    |        |
| <b>4340</b>                  | <b>Lebensmittelkontrolle</b>                                                                                             | <b>342.50</b>    |        |                  |        | <b>332.35</b>    |        |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.                                                                   | 342.50           |        |                  |        | 332.35           |        |
| <b>49</b>                    | <b>Gesundheitswesen, Übriges</b>                                                                                         | <b>7'228.38</b>  |        | <b>6'700.00</b>  |        | <b>10'222.75</b> |        |
| <b>490</b>                   | <b>Gesundheitswesen, Übriges</b>                                                                                         | <b>7'228.38</b>  |        | <b>6'700.00</b>  |        | <b>10'222.75</b> |        |
| <b>4900</b>                  | <b>Gesundheitswesen, Übriges</b>                                                                                         | <b>7'228.38</b>  |        | <b>6'700.00</b>  |        | <b>10'222.75</b> |        |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                                                                               |                  |        | 400.00           |        |                  |        |
| 3130.00                      | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                                                                                         | 142.08           |        | 200.00           |        | 142.40           |        |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.                                                                   |                  |        |                  |        | 4'046.00         |        |
| 3631.00                      | Beiträge an Kantone (AGZ Triagestelle Ärztesgesellschaft)                                                                | 4'718.30         |        | 3'700.00         |        | 3'661.35         |        |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen (Tixi Säuliamt)                                                                       | 2'368.00         |        | 2'400.00         |        | 2'373.00         |        |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                                    | Rechnung 2021       |                   | Budget 2021         |                   | Rechnung 2020       |                   |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                              |                                                                                    | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            |
| <b>5</b>                     | <b>SOZIALE SICHERHEIT</b>                                                          | <b>1'423'893.42</b> | <b>862'472.06</b> | <b>1'907'900.00</b> | <b>568'400.00</b> | <b>2'360'167.72</b> | <b>827'311.69</b> |
| <b>51</b>                    | <b>Krankheit und Unfall</b>                                                        | <b>78'143.60</b>    | <b>78'143.60</b>  | <b>77'000.00</b>    | <b>77'000.00</b>  | <b>105'488.80</b>   | <b>118'974.70</b> |
| <b>512</b>                   | <b>Prämienverbilligungen</b>                                                       | <b>78'143.60</b>    | <b>78'143.60</b>  | <b>77'000.00</b>    | <b>77'000.00</b>  | <b>105'488.80</b>   | <b>118'974.70</b> |
| <b>5120</b>                  | <b>Prämienverbilligungen</b>                                                       | <b>78'143.60</b>    | <b>78'143.60</b>  | <b>77'000.00</b>    | <b>77'000.00</b>  | <b>105'488.80</b>   | <b>118'974.70</b> |
| 3635.10                      | Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger                                 | 78'143.60           |                   | 77'000.00           |                   | 105'488.80          |                   |
| 4630.00                      | Beiträge vom Bund                                                                  |                     | 22'149.70         |                     | 32'900.00         |                     | 62'349.80         |
| 4631.00                      | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                                              |                     | 18'122.45         |                     | 26'900.00         |                     | 30'788.30         |
| 4637.10                      | Rückerstattung IPV Sozialhilfeempfänger                                            |                     | 37'871.45         |                     | 17'200.00         |                     | 25'836.60         |
| <b>52</b>                    | <b>Invalidität</b>                                                                 | <b>349'285.70</b>   | <b>166'622.00</b> | <b>432'500.00</b>   | <b>191'300.00</b> | <b>412'719.20</b>   | <b>179'482.00</b> |
| <b>522</b>                   | <b>Ergänzungsleistungen IV</b>                                                     | <b>349'285.70</b>   | <b>166'622.00</b> | <b>432'500.00</b>   | <b>191'300.00</b> | <b>412'719.20</b>   | <b>179'482.00</b> |
| <b>5220</b>                  | <b>Ergänzungsleistungen IV</b>                                                     | <b>349'285.70</b>   | <b>166'622.00</b> | <b>432'500.00</b>   | <b>191'300.00</b> | <b>412'719.20</b>   | <b>179'482.00</b> |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.                             | 16'120.00           |                   | 13'500.00           |                   | 11'176.00           |                   |
| 3637.20                      | Ergänzungsleistungen zur IV                                                        | 321'324.00          |                   | 400'000.00          |                   | 387'193.00          |                   |
| 3637.22                      | EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)                                     | 11'841.70           |                   | 19'000.00           |                   | 14'350.20           |                   |
| 4631.00                      | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                                              |                     | 166'544.00        |                     | 186'300.00        |                     | 174'621.00        |
| 4637.20                      | Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV                                       |                     | 78.00             |                     | 5'000.00          |                     | 4'861.00          |
| <b>53</b>                    | <b>Alter + Hinterlassene</b>                                                       | <b>-69'452.70</b>   | <b>257'098.50</b> | <b>256'500.00</b>   | <b>120'000.00</b> | <b>675'788.05</b>   | <b>173'946.10</b> |
| <b>531</b>                   | <b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>                                  | <b>6'090.25</b>     | <b>4'052.50</b>   | <b>3'000.00</b>     | <b>4'000.00</b>   | <b>4'082.60</b>     | <b>4'564.35</b>   |
| <b>5310</b>                  | <b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>                                  | <b>6'090.25</b>     | <b>4'052.50</b>   | <b>3'000.00</b>     | <b>4'000.00</b>   | <b>4'082.60</b>     | <b>4'564.35</b>   |
| 3633.00                      | Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen (AHV-Beiträge für Nichterwerbstätige) | 6'090.25            |                   | 3'000.00            |                   | 4'082.60            |                   |
| 4260.00                      | Rückerstattungen Dritter                                                           |                     |                   |                     |                   |                     | 607.35            |
| 4614.00                      | Entschädigungen von öffentlichen Unternehmungen (Entschädigung AHV-Zweigstelle)    |                     | 4'052.50          |                     | 4'000.00          |                     | 3'957.00          |
| <b>532</b>                   | <b>Ergänzungsleistungen AHV</b>                                                    | <b>-80'821.70</b>   | <b>253'046.00</b> | <b>252'000.00</b>   | <b>116'000.00</b> | <b>664'224.45</b>   | <b>169'381.75</b> |
| <b>5320</b>                  | <b>Ergänzungsleistungen AHV</b>                                                    | <b>-80'821.70</b>   | <b>253'046.00</b> | <b>252'000.00</b>   | <b>116'000.00</b> | <b>664'224.45</b>   | <b>169'381.75</b> |
| 3180.00                      | Wertberichtigungen auf Forderungen                                                 | -309'454.00         |                   |                     |                   | 309'454.00          |                   |
| 3181.10                      | Abschreibung von Rückerstattungsforderungen                                        | 6'963.00            |                   |                     |                   |                     |                   |
| 3637.21                      | Ergänzungsleistungen zur AHV                                                       | 191'258.00          |                   | 230'000.00          |                   | 338'222.00          |                   |
| 3637.23                      | EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)                                    | 30'411.30           |                   | 22'000.00           |                   | 16'548.45           |                   |
| 4631.00                      | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                                              |                     | 245'877.00        |                     | 111'000.00        |                     | 151'017.00        |
| 4637.21                      | Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur AHV                                      |                     | 7'169.00          |                     | 5'000.00          |                     | 17'394.00         |
| 4637.23                      | Rückerstattungen EL-Krankheits- u. Behinderungskosten zur AHV                      |                     |                   |                     |                   |                     | 970.75            |
| <b>533</b>                   | <b>Leistungen an Pensionierte</b>                                                  | <b>488.20</b>       |                   | <b>1'500.00</b>     |                   | <b>1'464.60</b>     |                   |
| <b>5330</b>                  | <b>Leistungen an Pensionierte</b>                                                  | <b>488.20</b>       |                   | <b>1'500.00</b>     |                   | <b>1'464.60</b>     |                   |
| 3064.00                      | Überbrückungsrenten                                                                | 488.20              |                   | 1'500.00            |                   | 1'464.60            |                   |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                  | Rechnung 2021     |                   | Budget 2021       |                   | Rechnung 2020     |                   |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                                  | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| <b>535</b>                   | <b>Leistungen an das Alter</b>                                   | <b>4'790.55</b>   |                   |                   |                   | <b>6'016.40</b>   |                   |
| <b>5350</b>                  | <b>Leistungen an das Alter</b>                                   | <b>4'790.55</b>   |                   |                   |                   | <b>6'016.40</b>   |                   |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                     | 720.00            |                   |                   |                   | 1'440.00          |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen    | 1.20              |                   |                   |                   | 3.10              |                   |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                      | 10.80             |                   |                   |                   | 21.75             |                   |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen (Seniorenflug, Pro Senectute) | 4'058.55          |                   |                   |                   | 4'551.55          |                   |
| <b>54</b>                    | <b>Familie und Jugend</b>                                        | <b>166'224.01</b> | <b>1'452.90</b>   | <b>204'800.00</b> | <b>6'000.00</b>   | <b>215'750.30</b> | <b>4'150.00</b>   |
| <b>543</b>                   | <b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>                      | <b>1'264.15</b>   | <b>1'452.90</b>   | <b>18'000.00</b>  | <b>6'000.00</b>   | <b>6'423.55</b>   | <b>4'150.00</b>   |
| <b>5430</b>                  | <b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>                      | <b>1'264.15</b>   | <b>1'452.90</b>   | <b>18'000.00</b>  | <b>6'000.00</b>   | <b>6'423.55</b>   | <b>4'150.00</b>   |
| 3637.00                      | Alimentenbevorschussung                                          | 1'264.15          |                   | 18'000.00         |                   | 6'423.55          |                   |
| 4637.00                      | Alimentenrückerstattungen                                        |                   | 1'452.90          |                   | 6'000.00          |                   | 4'150.00          |
| <b>544</b>                   | <b>Jugendschutz</b>                                              | <b>152'289.01</b> |                   | <b>166'800.00</b> |                   | <b>156'816.20</b> |                   |
| <b>5440</b>                  | <b>Jugendschutz (allgemein)</b>                                  | <b>151'089.01</b> |                   | <b>166'800.00</b> |                   | <b>155'616.20</b> |                   |
| 3000.00                      | Entschädigung Jugendarbeit                                       |                   |                   | 900.00            |                   | 1'980.00          |                   |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                     | 5'000.40          |                   | 5'000.00          |                   | 5'000.00          |                   |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                  | 321.10            |                   | 300.00            |                   | 388.55            |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen    | 10.80             |                   |                   |                   | 17.85             |                   |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                           | 60.00             |                   | 100.00            |                   | 72.95             |                   |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                      | 64.80             |                   |                   |                   | 78.90             |                   |
| 3105.00                      | Lebensmittel (Jugendtreff)                                       | 273.50            |                   | 2'000.00          |                   | 1'470.30          |                   |
| 3110.00                      | Anschaffung Büromöbel und -geräte                                |                   |                   | 1'000.00          |                   |                   |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                         | 1'000.00          |                   | 3'500.00          |                   |                   |                   |
| 3144.00                      | Unterhalt Hochbauten, Gebäude (Container Jugendtreff)            |                   |                   | 1'000.00          |                   | 1'239.65          |                   |
| 3632.00                      | Beiträge an Jugendsekretariat                                    | 113'258.41        |                   | 117'800.00        |                   | 104'033.00        |                   |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck             | 31'100.00         |                   | 35'200.00         |                   | 41'335.00         |                   |
| <b>5441</b>                  | <b>Kinder- und Jugendheime</b>                                   | <b>1'200.00</b>   |                   |                   |                   | <b>1'200.00</b>   |                   |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck             | 1'200.00          |                   |                   |                   | 1'200.00          |                   |
| <b>545</b>                   | <b>Leistungen an Familien</b>                                    | <b>12'670.85</b>  |                   | <b>20'000.00</b>  |                   | <b>52'510.55</b>  |                   |
| <b>5451</b>                  | <b>Kindertagesstätten und Kinderhorte</b>                        | <b>12'670.85</b>  |                   | <b>20'000.00</b>  |                   | <b>52'510.55</b>  |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                         |                   |                   |                   |                   | 875.00            |                   |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck             | 1'000.00          |                   | 2'000.00          |                   | 41'660.00         |                   |
| 3637.00                      | Beiträge an private Haushalte                                    | 11'670.85         |                   | 18'000.00         |                   | 9'975.55          |                   |
| <b>57</b>                    | <b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>                                 | <b>899'692.81</b> | <b>359'155.06</b> | <b>937'100.00</b> | <b>174'100.00</b> | <b>950'421.37</b> | <b>350'758.89</b> |
| <b>571</b>                   | <b>Beihilfen / Zuschüsse</b>                                     | <b>19'706.00</b>  | <b>10'560.00</b>  | <b>18'400.00</b>  | <b>8'500.00</b>   | <b>28'682.00</b>  | <b>24'461.00</b>  |
| <b>5710</b>                  | <b>Beihilfen / Zuschüsse</b>                                     | <b>19'706.00</b>  | <b>10'560.00</b>  | <b>18'400.00</b>  | <b>8'500.00</b>   | <b>28'682.00</b>  | <b>24'461.00</b>  |
| 3637.24                      | Beihilfen                                                        | 13'130.00         |                   | 11'500.00         |                   | 22'106.00         |                   |
| 3637.25                      | Kantonalrechtliche Zuschüsse                                     | 6'576.00          |                   | 6'900.00          |                   | 6'576.00          |                   |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                                            | Rechnung 2021     |                   | Budget 2021       |                   | Rechnung 2020     |                   |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                                                            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| 4631.00                      | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                                                      |                   | 9'146.00          |                   | 8'000.00          |                   | 3'479.00          |
| 4637.24                      | Rückerstattung Beihilfen ohne IPV                                                          |                   | 1'414.00          |                   | 500.00            |                   | 20'982.00         |
| <b>572</b>                   | <b>Wirtschaftliche Hilfe</b>                                                               | <b>497'604.95</b> | <b>317'536.41</b> | <b>542'500.00</b> | <b>147'000.00</b> | <b>579'917.11</b> | <b>297'656.05</b> |
| <b>5720</b>                  | <b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>                                                   | <b>497'604.95</b> | <b>317'536.41</b> | <b>542'500.00</b> | <b>147'000.00</b> | <b>579'917.11</b> | <b>297'656.05</b> |
| 3637.30                      | Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz     | 283'896.10        |                   | 418'000.00        |                   | 406'155.56        |                   |
| 3637.34                      | Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz       | 162'166.35        |                   | 96'000.00         |                   | 113'122.80        |                   |
| 3637.35                      | Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz | 51'542.50         |                   | 28'500.00         |                   | 60'638.75         |                   |
| 4631.00                      | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                                                      |                   | 11'817.00         |                   | 16'500.00         |                   | 13'160.00         |
| 4631.35                      | Kostenerstattungen des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz   |                   | 25'392.30         |                   | 28'500.00         |                   | 15'064.19         |
| 4637.30                      | Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz             |                   | 205'350.25        |                   | 102'000.00        |                   | 235'368.25        |
| 4637.34                      | Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz               |                   | 35'805.60         |                   |                   |                   | 5'930.10          |
| 4637.35                      | Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz         |                   | 39'171.26         |                   |                   |                   | 28'133.51         |
| <b>573</b>                   | <b>Asylwesen</b>                                                                           | <b>126'666.20</b> |                   | <b>137'900.00</b> |                   | <b>93'929.50</b>  | <b>24'196.50</b>  |
| <b>5730</b>                  | <b>Asylwesen</b>                                                                           | <b>126'666.20</b> |                   | <b>137'900.00</b> |                   | <b>93'929.50</b>  | <b>24'196.50</b>  |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                                             | 125'587.20        |                   | 135'500.00        |                   | 92'103.00         |                   |
| 3631.00                      | Beiträge an Kantone (Begleitung MNA)                                                       |                   |                   | 1'300.00          |                   | 747.50            |                   |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                                       | 1'079.00          |                   | 1'100.00          |                   | 1'079.00          |                   |
| 4260.00                      | Rückerstattungen Dritter                                                                   |                   |                   |                   |                   |                   | 24'196.50         |
| <b>579</b>                   | <b>Fürsorge, Übriges</b>                                                                   | <b>255'715.66</b> | <b>31'058.65</b>  | <b>238'300.00</b> | <b>18'600.00</b>  | <b>247'892.76</b> | <b>4'445.34</b>   |
| <b>5790</b>                  | <b>Fürsorge, Übriges</b>                                                                   | <b>255'715.66</b> | <b>31'058.65</b>  | <b>238'300.00</b> | <b>18'600.00</b>  | <b>247'892.76</b> | <b>4'445.34</b>   |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                                               | 64'881.55         |                   | 61'700.00         |                   | 59'270.08         |                   |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                                            | 4'063.45          |                   | 3'900.00          |                   | 3'865.40          |                   |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                                              | 5'759.75          |                   | 7'100.00          |                   | 3'262.90          |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen                              | 513.45            |                   | 300.00            |                   | 431.20            |                   |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                                     | 759.35            |                   | 700.00            |                   | 725.35            |                   |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                                                | 955.05            |                   | 800.00            |                   | 912.25            |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                                   | 1'492.10          |                   | 1'900.00          |                   | 1'443.16          |                   |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.                                     |                   |                   |                   |                   | 4'570.00          |                   |
| 3611.00                      | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                                                  | 18.40             |                   |                   |                   | 16.80             |                   |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                                             | 177'272.56        |                   | 161'900.00        |                   | 173'395.62        |                   |
| 4490.00                      | Aufwertungen VV                                                                            |                   |                   |                   |                   |                   | 2'904.59          |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                | Rechnung 2021     |                   | Budget 2021       |                   | Rechnung 2020     |                   |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                                | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| 4611.00                      | Entschädigungen vom Kanton und von Konkordaten                 |                   | 1'698.65          |                   |                   |                   | 1'540.75          |
| 4631.00                      | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                          |                   | 10'760.00         |                   |                   |                   |                   |
| 4910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                       |                   | 18'600.00         |                   | 18'600.00         |                   |                   |
| <b>6</b>                     | <b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>                     | <b>902'174.86</b> | <b>192'152.45</b> | <b>919'000.00</b> | <b>190'800.00</b> | <b>870'954.75</b> | <b>122'392.35</b> |
| <b>61</b>                    | <b>Strassenverkehr</b>                                         | <b>630'140.45</b> | <b>187'152.45</b> | <b>673'200.00</b> | <b>185'800.00</b> | <b>598'066.34</b> | <b>117'392.35</b> |
| <b>615</b>                   | <b>Gemeindestrassen</b>                                        | <b>630'140.45</b> | <b>187'152.45</b> | <b>673'200.00</b> | <b>185'800.00</b> | <b>598'066.34</b> | <b>117'392.35</b> |
| <b>6150</b>                  | <b>Gemeindestrassen</b>                                        | <b>630'140.45</b> | <b>187'152.45</b> | <b>673'200.00</b> | <b>185'800.00</b> | <b>598'066.34</b> | <b>117'392.35</b> |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                   | 170'111.05        |                   | 169'000.00        |                   | 181'513.46        |                   |
| 3010.09                      | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals     | -246.40           |                   |                   |                   |                   |                   |
| 3049.00                      | Übrige Zulagen                                                 |                   |                   | 100.00            |                   | 184.80            |                   |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                | 10'694.80         |                   | 10'800.00         |                   | 10'827.30         |                   |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                  | 17'033.40         |                   | 17'000.00         |                   | 9'936.90          |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen  | 3'937.45          |                   | 4'100.00          |                   | 4'431.75          |                   |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                         | 1'998.65          |                   | 2'000.00          |                   | 2'031.40          |                   |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                    | 1'831.45          |                   | 1'800.00          |                   | 1'974.30          |                   |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                           | 3'428.50          |                   | 4'200.00          |                   | 8'252.00          |                   |
| 3101.10                      | Betriebs- und Verbrauchsmaterial                               | 13'588.20         |                   | 18'500.00         |                   | 12'494.90         |                   |
| 3101.20                      | Hausnummern, Strassenbezeichnungstafeln                        |                   |                   | 4'500.00          |                   |                   |                   |
| 3111.10                      | Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge                       | 13'419.35         |                   |                   |                   | 2'753.35          |                   |
| 3111.20                      | Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr                          | 862.95            |                   | 1'000.00          |                   | 1'203.35          |                   |
| 3112.00                      | Anschaffung Kleider (Arbeitskleider)                           | 1'391.65          |                   | 200.00            |                   | 2'391.55          |                   |
| 3120.01                      | Ver- und Entsorgung                                            | 1'929.85          |                   | 1'800.00          |                   | 5'255.40          |                   |
| 3120.02                      | Strom für Strassenbeleuchtung                                  | 24'752.25         |                   | 25'000.00         |                   | 21'156.35         |                   |
| 3130.03                      | Dienstleistungen Dritter                                       |                   |                   | 600.00            |                   | 426.95            |                   |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten (Vorstudien) | 1'167.35          |                   | 1'500.00          |                   |                   |                   |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                       | 2'749.65          |                   | 3'000.00          |                   | 3'067.80          |                   |
| 3137.00                      | Steuern und Abgaben                                            | 3'790.20          |                   | 3'700.00          |                   | 3'759.00          |                   |
| 3141.10                      | Winterdienst                                                   | 48'310.34         |                   | 15'300.00         |                   | 12'019.75         |                   |
| 3141.20                      | Strassenreinigung                                              | 4'660.68          |                   | 9'500.00          |                   | 4'880.15          |                   |
| 3141.30                      | Strassenbeleuchtung und Strassensignale                        | 9'565.45          |                   | 4'000.00          |                   | 13'784.90         |                   |
| 3141.40                      | Belagsarbeiten                                                 | 9'581.30          |                   | 33'000.00         |                   | 30'202.10         |                   |
| 3141.50                      | Übrige Unterhaltskosten                                        | 15'367.50         |                   | 9'200.00          |                   | 10'961.90         |                   |
| 3144.00                      | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                  | 11'135.20         |                   | 12'000.00         |                   |                   |                   |
| 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge    | 8'608.40          |                   | 10'000.00         |                   | 7'227.40          |                   |
| 3158.00                      | Unterhalt immaterielle Anlagen                                 | 591.90            |                   | 600.00            |                   | 591.90            |                   |
| 3160.00                      | Miete und Pacht Liegenschaften                                 | 6'000.00          |                   | 8'800.00          |                   | 6'000.00          |                   |
| 3161.00                      | Mieten, Benützungskosten Mobilien                              | 1'060.80          |                   |                   |                   | 2'800.00          |                   |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                         | 120.00            |                   | 500.00            |                   | 70.00             |                   |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                                                                  | Rechnung 2021     |                   | Budget 2021       |                   | Rechnung 2020     |                   |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                                                                                  | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| 3300.10                      | Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV allgemeiner Haushalt                                     | 190'395.72        |                   | 243'800.00        |                   | 188'706.12        |                   |
| 3300.40                      | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt                                                    | 2'813.99          |                   | 2'900.00          |                   | 2'813.99          |                   |
| 3300.60                      | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt                                                      | 8'407.54          |                   | 8'500.00          |                   | 8'407.54          |                   |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                                                             | 15'969.80         |                   | 15'000.00         |                   | 15'928.55         |                   |
| 3650.60                      | Wertberichtigungen Beteiligungen VV allgemeiner Haushalt an privaten Organisationen ohne Erwerbszweck            |                   |                   | 13'600.00         |                   |                   |                   |
| 3660.60                      | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner Haushalt an private Organisationen ohne Erwerbszweck | 4'611.48          |                   |                   |                   | 4'611.48          |                   |
| 3900.00                      | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                                                               |                   |                   |                   |                   | 1'500.00          |                   |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                                                         | 17'700.00         |                   | 17'700.00         |                   | 15'900.00         |                   |
| 3920.00                      | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten                                                          | 2'800.00          |                   |                   |                   |                   |                   |
| 4260.00                      | Rückerstattungen Dritter                                                                                         |                   | 4'441.95          |                   | 15'000.00         |                   | 20'013.80         |
| 4390.00                      | Übriger Ertrag                                                                                                   |                   | 2'100.00          |                   |                   |                   |                   |
| 4472.00                      | Parkplatzgebühren                                                                                                |                   |                   | 6'000.00          |                   |                   |                   |
| 4611.00                      | Entschädigungen vom Kanton und von Konkordaten                                                                   |                   | 31'810.50         | 16'000.00         |                   |                   | 9'578.55          |
| 4910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                                                         |                   | 148'800.00        | 148'800.00        |                   |                   | 87'800.00         |
| <b>62</b>                    | <b>Öffentlicher Verkehr</b>                                                                                      | <b>272'034.41</b> | <b>5'000.00</b>   | <b>245'800.00</b> | <b>5'000.00</b>   | <b>272'888.41</b> | <b>5'000.00</b>   |
| <b>621</b>                   | <b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>                                                                         | <b>96'814.41</b>  | <b>5'000.00</b>   | <b>97'800.00</b>  | <b>5'000.00</b>   | <b>93'618.41</b>  | <b>5'000.00</b>   |
| <b>6210</b>                  | <b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>                                                                         | <b>96'814.41</b>  | <b>5'000.00</b>   | <b>97'800.00</b>  | <b>5'000.00</b>   | <b>93'618.41</b>  | <b>5'000.00</b>   |
| 3610.00                      | Entschädigungen an Bund (Bahnhofinfrastrukturfonds)                                                              | 69'895.00         |                   | 70'700.00         |                   | 66'606.00         |                   |
| 3634.00                      | Beiträge an öffentliche Unternehmungen                                                                           | 16'384.80         |                   | 16'500.00         |                   | 16'477.80         |                   |
| 3660.00                      | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner Haushalt an Bund                                     | 10'534.61         |                   | 10'600.00         |                   | 10'534.61         |                   |
| 4634.00                      | Beiträge von öffentlichen Unternehmungen                                                                         |                   | 5'000.00          |                   | 5'000.00          |                   | 5'000.00          |
| <b>622</b>                   | <b>Regional- und Agglomerationsverkehr</b>                                                                       | <b>175'220.00</b> |                   | <b>148'000.00</b> |                   | <b>179'270.00</b> |                   |
| <b>6220</b>                  | <b>Regional- und Agglomerationsverkehr</b>                                                                       | <b>175'220.00</b> |                   | <b>148'000.00</b> |                   | <b>179'270.00</b> |                   |
| 3634.00                      | Beiträge an öffentliche Unternehmungen                                                                           | 175'220.00        |                   | 148'000.00        |                   | 179'270.00        |                   |
| <b>7</b>                     | <b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>                                                                              | <b>714'745.83</b> | <b>594'285.37</b> | <b>757'000.00</b> | <b>646'200.00</b> | <b>695'792.32</b> | <b>583'359.06</b> |
| <b>71</b>                    | <b>Wasserversorgung</b>                                                                                          | <b>156'292.50</b> | <b>145'463.41</b> | <b>183'300.00</b> | <b>172'400.00</b> | <b>153'058.76</b> | <b>149'929.67</b> |
| <b>710</b>                   | <b>Wasserversorgung</b>                                                                                          | <b>156'292.50</b> | <b>145'463.41</b> | <b>183'300.00</b> | <b>172'400.00</b> | <b>153'058.76</b> | <b>149'929.67</b> |
| <b>7100</b>                  | <b>Wasserversorgung (allgemein)</b>                                                                              | <b>10'829.09</b>  |                   | <b>10'900.00</b>  |                   | <b>3'129.09</b>   |                   |
| 3300.30                      | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt                                             | 1'529.09          |                   | 1'600.00          |                   | 1'529.09          |                   |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                                                         | 9'300.00          |                   | 9'300.00          |                   | 1'600.00          |                   |
| <b>7101</b>                  | <b>Wasserwerk [Gemeindebetrieb]</b>                                                                              | <b>145'463.41</b> | <b>145'463.41</b> | <b>172'400.00</b> | <b>172'400.00</b> | <b>149'929.67</b> | <b>149'929.67</b> |
| 3010.00                      | Lohn Pikettdienst                                                                                                | 2'400.00          |                   | 1'500.00          |                   | 1'950.00          |                   |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                                                    | Rechnung 2021 |        | Budget 2021 |        | Rechnung 2020 |        |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|-------------|--------|---------------|--------|
|                              |                                                                                                    | Aufwand       | Ertrag | Aufwand     | Ertrag | Aufwand       | Ertrag |
| 3010.01                      | Löhne Betriebspersonal, Kostenanteil GWVA                                                          | 2'728.01      |        |             |        |               |        |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                                                    | 154.05        |        | 100.00      |        | 124.80        |        |
| 3050.01                      | AG-Beiträge AHV, Kostenanteil GWVA                                                                 | 138.36        |        |             |        |               |        |
| 3052.01                      | AG-Beiträge PK, Kostenanteil GWVA                                                                  | 304.04        |        |             |        |               |        |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen                                      | 37.55         |        | 100.00      |        | 47.30         |        |
| 3053.01                      | AG-Beiträge UVG, Kostenanteil GWVA                                                                 | 31.93         |        |             |        |               |        |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                                             | 28.85         |        |             |        | 24.15         |        |
| 3054.01                      | AG-Beiträge FAK, Kostenanteil GWVA                                                                 | 25.95         |        |             |        |               |        |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                                                        | 27.10         |        |             |        | 21.00         |        |
| 3055.01                      | AG-Beiträge KTG, Kostenanteil GWVA                                                                 | 22.92         |        |             |        |               |        |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                                                               | 3.07          |        |             |        |               |        |
| 3100.00                      | Büromaterial                                                                                       | 4.24          |        |             |        |               |        |
| 3101.01                      | Betriebs- und Verbrauchsmaterial                                                                   | 6.68          |        | 1'000.00    |        | 27.20         |        |
| 3101.02                      | Wasserankauf                                                                                       | 2'328.78      |        | 2'000.00    |        | 29'559.41     |        |
| 3111.00                      | Anschaffung Geräte, Apperate (Wasserzähler etc.)                                                   | 44.01         |        | 5'600.00    |        |               |        |
| 3120.00                      | Ver- und Entsorgung Reservoir                                                                      | 6'797.52      |        | 100.00      |        | 2'302.84      |        |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                                           | 4'045.48      |        | 3'500.00    |        | 3'028.33      |        |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.                                             | 5'269.96      |        | 11'000.00   |        | 3'513.70      |        |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                                                           | 855.43        |        | 500.00      |        | 524.15        |        |
| 3137.00                      | Steuern und Abgaben                                                                                | 1'047.08      |        |             |        |               |        |
| 3143.00                      | Unterhalt Leitungsnetz, Hydranten, Reservoirs, Pumpstationen                                       | 40'146.26     |        | 43'500.00   |        | 25'206.82     |        |
| 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge                                        | 3'446.01      |        | 5'000.00    |        | 3'461.05      |        |
| 3158.00                      | Unterhalt immaterielle Anlagen                                                                     | 5'450.00      |        | 5'500.00    |        | 5'450.00      |        |
| 3160.00                      | Miete und Pacht Liegenschaften                                                                     | 26.40         |        |             |        | 6'000.00      |        |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                                                             | 19.50         |        | 300.00      |        |               |        |
| 3199.00                      | Übriger Betriebsaufwand                                                                            | 262.08        |        |             |        |               |        |
| 3300.30                      | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt                               | -80'449.45    |        | -60'500.00  |        | -79'301.94    |        |
| 3300.40                      | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt                                      | 20'568.22     |        | 20'600.00   |        | 20'568.22     |        |
| 3320.00                      | Planmässige Abschreibungen Software allgemeiner Haushalt                                           | 11'959.62     |        |             |        | 8'057.04      |        |
| 3320.90                      | Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt                        |               |        | 2'000.00    |        |               |        |
| 3510.00                      | Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals                                                |               |        |             |        | 61'875.67     |        |
| 3614.00                      | Beitrag Gruppenwasserversorgung Amt GWVA                                                           | 24'512.19     |        | 42'500.00   |        | 10'389.93     |        |
| 3614.01                      | Beitrag an Wasserversorgungsgenossenschaft Mettmenstetten                                          | 25'700.00     |        | 25'700.00   |        |               |        |
| 3660.40                      | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner Haushalt an öffentliche Unternehmungen | 121.57        |        | 1'000.00    |        |               |        |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                                                     | Rechnung 2021     |                   | Budget 2021       |                   | Rechnung 2020     |                   |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                                                                     | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| 3900.00                      | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                                                  |                   |                   |                   |                   | 5'000.00          |                   |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                                            | 61'400.00         |                   | 61'400.00         |                   | 42'100.00         |                   |
| 3920.00                      | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten                                             | 6'000.00          |                   |                   |                   |                   |                   |
| 4240.01                      | Wasserabgaben und Grundgebühren                                                                     |                   | 113'283.56        |                   | 107'000.00        |                   | 111'860.17        |
| 4240.02                      | Wasserbezug ab Hydrant                                                                              |                   |                   |                   |                   |                   | 9.50              |
| 4260.00                      | Rückerstattungen Dritter                                                                            |                   | 1'182.72          |                   |                   |                   |                   |
| 4510.00                      | Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals                                               |                   | 1'329.33          |                   | 35'400.00         |                   |                   |
| 4612.02                      | Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden                                                    |                   | 20'487.80         |                   | 21'000.00         |                   | 26'880.00         |
| 4631.00                      | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                                                               |                   | 9'180.00          |                   | 9'000.00          |                   | 11'180.00         |
| <b>72</b>                    | <b>Abwasserbeseitigung</b>                                                                          | <b>282'245.16</b> | <b>282'245.16</b> | <b>302'000.00</b> | <b>302'000.00</b> | <b>259'539.34</b> | <b>259'539.34</b> |
| <b>720</b>                   | <b>Abwasserbeseitigung</b>                                                                          | <b>282'245.16</b> | <b>282'245.16</b> | <b>302'000.00</b> | <b>302'000.00</b> | <b>259'539.34</b> | <b>259'539.34</b> |
| <b>7201</b>                  | <b>Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]</b>                                                        | <b>282'245.16</b> | <b>282'245.16</b> | <b>302'000.00</b> | <b>302'000.00</b> | <b>259'539.34</b> | <b>259'539.34</b> |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                                                       |                   |                   | 100.00            |                   |                   |                   |
| 3120.00                      | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                                                               | 636.13            |                   | 400.00            |                   | 501.39            |                   |
| 3130.01                      | Allgemeine Verwaltungskosten                                                                        |                   |                   | 200.00            |                   | 61.50             |                   |
| 3130.02                      | Nachführung des Leitungskatasters                                                                   | 1'302.51          |                   | 1'300.00          |                   | 989.23            |                   |
| 3130.03                      | Dienstleistungen Dritter                                                                            | 9'390.21          |                   | 2'000.00          |                   | 7'493.92          |                   |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.                                              | 1'900.00          |                   | 4'000.00          |                   | 1'900.00          |                   |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                                                            | 14.70             |                   | 100.00            |                   | 14.70             |                   |
| 3143.00                      | Unterhalt übrige Tiefbauten                                                                         | 25'831.29         |                   | 35'000.00         |                   | 9'739.51          |                   |
| 3300.30                      | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt                                | -62'418.92        |                   | -63'600.00        |                   | -63'783.35        |                   |
| 3510.00                      | Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals                                                 |                   |                   |                   |                   | 272.52            |                   |
| 3612.00                      | Betriebsbeitrag ARA Knonau (alt)                                                                    |                   |                   | 150'200.00        |                   |                   |                   |
| 3614.00                      | Betriebsbeitrag ARA Knonau                                                                          | 155'564.26        |                   |                   |                   | 130'957.12        |                   |
| 3660.20                      | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner Haushalt an Gemeinden und Zweckverbände |                   |                   | 98'000.00         |                   |                   |                   |
| 3660.40                      | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner Haushalt an öffentliche Unternehmungen  | 97'924.98         |                   | 22'200.00         |                   | 100'392.80        |                   |
| 3900.00                      | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                                                  |                   |                   |                   |                   | 3'000.00          |                   |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                                            | 52'100.00         |                   | 52'100.00         |                   | 68'000.00         |                   |
| 4240.00                      | Klärgebühren                                                                                        |                   | 265'384.98        |                   | 250'000.00        |                   | 259'539.34        |
| 4510.00                      | Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals                                               |                   | 16'860.18         |                   | 52'000.00         |                   |                   |
| <b>73</b>                    | <b>Abfallwirtschaft</b>                                                                             | <b>168'172.45</b> | <b>161'456.80</b> | <b>174'400.00</b> | <b>167'800.00</b> | <b>164'275.00</b> | <b>156'210.05</b> |
| <b>730</b>                   | <b>Abfallwirtschaft</b>                                                                             | <b>168'172.45</b> | <b>161'456.80</b> | <b>174'400.00</b> | <b>167'800.00</b> | <b>164'275.00</b> | <b>156'210.05</b> |
| <b>7300</b>                  | <b>Abfallwirtschaft (allgemein)</b>                                                                 | <b>10'509.65</b>  | <b>3'794.00</b>   | <b>10'600.00</b>  | <b>4'000.00</b>   | <b>11'806.95</b>  | <b>3'742.00</b>   |
| 3130.00                      | Konfiskatvernichtung                                                                                | 10'109.65         |                   | 11'000.00         |                   | 11'406.95         |                   |
| 3161.00                      | Mieten, Benützungskosten Mobilien                                                                   |                   |                   | -400.00           |                   | 400.00            |                   |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                | Rechnung 2021     |                   | Budget 2021       |                   | Rechnung 2020     |                   |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                                | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| 3920.00                      | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten        | 400.00            |                   |                   |                   |                   |                   |
| 4240.00                      | Benützungsgebühren und Dienstleistungen                        |                   | 1'782.00          |                   | 1'500.00          |                   |                   |
| 4260.00                      | Rückerstattungen Dritter                                       |                   | 2'012.00          |                   | 2'500.00          |                   | 3'742.00          |
| <b>7301</b>                  | <b>Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]</b>                      | <b>157'662.80</b> | <b>157'662.80</b> | <b>163'800.00</b> | <b>163'800.00</b> | <b>152'468.05</b> | <b>152'468.05</b> |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                   | 7'718.95          |                   | 7'000.00          |                   | 6'504.50          |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen  | 16.00             |                   | 100.00            |                   | 13.30             |                   |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                         |                   |                   |                   |                   | -0.75             |                   |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                    | 93.60             |                   |                   |                   | 32.75             |                   |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                        |                   |                   | 1'400.00          |                   |                   |                   |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren                 |                   |                   |                   |                   | 46.70             |                   |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                     | 558.26            |                   | 500.00            |                   | 565.04            |                   |
| 3111.00                      | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge. |                   |                   |                   |                   | 2'159.98          |                   |
| 3130.00                      | Abfuhrkosten                                                   | 69'934.63         |                   | 68'000.00         |                   | 79'964.29         |                   |
| 3130.01                      | Allgemeine Verwaltungskosten                                   | 182.62            |                   | 800.00            |                   | 152.83            |                   |
| 3130.02                      | Torschliessdienst Recyclinganlage                              | 1'337.05          |                   |                   |                   | 1'440.00          |                   |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                       | 90.75             |                   | 100.00            |                   | 58.75             |                   |
| 3137.00                      | Steuern und Abgaben (Sonderabfall)                             | 2'131.20          |                   | 2'200.00          |                   | 2'135.70          |                   |
| 3140.00                      | Unterhalt an Grundstücken (Plätze)                             |                   |                   | 8'000.00          |                   |                   |                   |
| 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge    |                   |                   | 500.00            |                   |                   |                   |
| 3161.00                      | Mieten, Benützungskosten Mobilien                              | 21'141.91         |                   | 19'700.00         |                   | 19'650.12         |                   |
| 3181.00                      | Tatsächliche Forderungsverluste                                |                   |                   |                   |                   | 0.05              |                   |
| 3300.40                      | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt  | 912.68            |                   | 1'000.00          |                   | 4'340.18          |                   |
| 3614.00                      | Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen                  | 15'045.15         |                   | 16'000.00         |                   | 7'004.61          |                   |
| 3900.00                      | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen             |                   |                   |                   |                   | 2'000.00          |                   |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                       | 38'500.00         |                   | 38'500.00         |                   | 26'400.00         |                   |
| 4240.00                      | Benützungsgebühren und Dienstleistungen                        |                   |                   |                   | 3'200.00          |                   | 3'200.00          |
| 4240.01                      | Kehrichtabfuhrgebühren                                         |                   | 27'346.83         |                   | 25'500.00         |                   | 26'028.58         |
| 4240.02                      | Grundgebühren                                                  |                   | 86'308.82         |                   | 83'000.00         |                   | 86'710.30         |
| 4240.04                      | Vorgezogene Entsorgungsgebühren                                |                   | 6'448.42          |                   | 5'600.00          |                   | 5'655.99          |
| 4260.00                      | Rückerstattungen Dritter                                       |                   |                   |                   | 1'400.00          |                   |                   |
| 4510.00                      | Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals          |                   | 34'358.73         |                   | 45'100.00         |                   | 30'873.18         |
| 4920.00                      | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten        |                   | 3'200.00          |                   |                   |                   |                   |
| <b>74</b>                    | <b>Verbauungen</b>                                             | <b>25'362.13</b>  |                   | <b>9'800.00</b>   |                   | <b>30'971.68</b>  |                   |
| <b>741</b>                   | <b>Gewässerverbauungen</b>                                     | <b>25'362.13</b>  |                   | <b>9'800.00</b>   |                   | <b>30'971.68</b>  |                   |
| <b>7410</b>                  | <b>Gewässerverbauungen</b>                                     | <b>25'362.13</b>  |                   | <b>9'800.00</b>   |                   | <b>30'971.68</b>  |                   |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.         | 10'601.80         |                   |                   |                   | 15'848.35         |                   |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                      | Rechnung 2021    |                 | Budget 2021      |                 | Rechnung 2020    |                  |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|
|                              |                                                                      | Aufwand          | Ertrag          | Aufwand          | Ertrag          | Aufwand          | Ertrag           |
| 3142.00                      | Unterhalt Wasserbau                                                  | 1'497.00         |                 | 3'600.00         |                 | 1'860.00         |                  |
| 3300.20                      | Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV allgemeiner Haushalt         | 7'263.33         |                 | 200.00           |                 | 7'263.33         |                  |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                 | 6'000.00         |                 | 6'000.00         |                 | 6'000.00         |                  |
| <b>75</b>                    | <b>Arten- und Landschaftsschutz</b>                                  | <b>5'275.90</b>  |                 | <b>11'100.00</b> |                 | <b>8'259.80</b>  |                  |
| <b>750</b>                   | <b>Arten- und Landschaftsschutz</b>                                  | <b>5'275.90</b>  |                 | <b>11'100.00</b> |                 | <b>8'259.80</b>  |                  |
| <b>7500</b>                  | <b>Arten- und Landschaftsschutz</b>                                  | <b>5'275.90</b>  |                 | <b>11'100.00</b> |                 | <b>8'259.80</b>  |                  |
| 3000.00                      | Entschädigung Sitzungsgelder LEK                                     | 1'416.25         |                 | 1'200.00         |                 | 804.30           |                  |
| 3000.01                      | Entschädigungen Behörden und Kommissionen                            |                  |                 |                  |                 | 1'188.60         |                  |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                      | 5.75             |                 | 100.00           |                 | 31.15            |                  |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen        | 1.00             |                 |                  |                 | 0.90             |                  |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                               | 1.10             |                 |                  |                 | 5.80             |                  |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                          | 2.80             |                 |                  |                 | 2.65             |                  |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial (Saatgut etc.)                         |                  |                 | 1'000.00         |                 | 896.90           |                  |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                           |                  |                 | 500.00           |                 | 40.00            |                  |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                             | 100.00           |                 |                  |                 |                  |                  |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.               |                  |                 | 5'000.00         |                 | 1'767.00         |                  |
| 3635.00                      | Beiträge an private Unternehmungen                                   | 3'113.00         |                 | 3'000.00         |                 | 2'886.50         |                  |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                 | 636.00           |                 | 300.00           |                 | 636.00           |                  |
| <b>77</b>                    | <b>Übriger Umweltschutz</b>                                          | <b>53'669.25</b> | <b>5'120.00</b> | <b>50'600.00</b> | <b>4'000.00</b> | <b>51'831.20</b> | <b>17'680.00</b> |
| <b>771</b>                   | <b>Friedhof und Bestattung</b>                                       | <b>53'669.25</b> | <b>5'120.00</b> | <b>50'600.00</b> | <b>4'000.00</b> | <b>51'831.20</b> | <b>17'680.00</b> |
| <b>7710</b>                  | <b>Friedhof und Bestattung (allgemein)</b>                           | <b>53'669.25</b> | <b>5'120.00</b> | <b>50'600.00</b> | <b>4'000.00</b> | <b>51'831.20</b> | <b>17'680.00</b> |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren                       | 5'312.60         |                 | 4'000.00         |                 | 4'721.50         |                  |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                           | 664.90           |                 | 1'200.00         |                 |                  |                  |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                             | 28'503.00        |                 | 26'500.00        |                 | 32'280.05        |                  |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                             | 25.60            |                 | 100.00           |                 | 25.60            |                  |
| 3143.00                      | Unterhalt übrige Tiefbauten                                          | 714.10           |                 | 1'000.00         |                 |                  |                  |
| 3161.00                      | Mieten, Benützungskosten Mobilien                                    | 1'945.00         |                 |                  |                 |                  |                  |
| 3300.30                      | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt | 1'086.43         |                 |                  |                 | 1'086.43         |                  |
| 3300.40                      | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt        | 197.62           |                 | 1'300.00         |                 | 197.62           |                  |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                       | 420.00           |                 | 1'700.00         |                 | 720.00           |                  |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                             | 14'800.00        |                 | 14'800.00        |                 | 12'800.00        |                  |
| 4240.00                      | Pauschale Grabunterhaltsentschädigung                                |                  | 4'720.00        |                  | 3'500.00        |                  | 16'480.00        |
| 4260.00                      | Rückerstattungen Dritter                                             |                  | 400.00          |                  | 500.00          |                  | 1'200.00         |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                             | Rechnung 2021 |            | Budget 2021 |            | Rechnung 2020 |            |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|-------------|------------|---------------|------------|
|                              |                                                                             | Aufwand       | Ertrag     | Aufwand     | Ertrag     | Aufwand       | Ertrag     |
| 79                           | Raumordnung                                                                 | 23'728.44     |            | 25'800.00   |            | 27'856.54     |            |
| 790                          | Raumordnung                                                                 | 23'728.44     |            | 25'800.00   |            | 27'856.54     |            |
| 7900                         | Raumordnung (allgemein)                                                     | 23'728.44     |            | 25'800.00   |            | 27'856.54     |            |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.                      | 1'794.30      |            |             |            | 6'465.35      |            |
| 3320.90                      | Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt | 11'004.24     |            | 14'100.00   |            | 11'004.24     |            |
| 3612.00                      | Kostenanteil an Regionale Planungsgruppen                                   | 10'929.90     |            | 11'700.00   |            | 10'386.95     |            |
| 8                            | <b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>                                                      | 33'912.80     | 261'607.85 | 33'000.00   | 211'300.00 | 42'609.75     | 287'582.55 |
| 81                           | Landwirtschaft                                                              | 6'524.85      |            | 4'500.00    | 500.00     | 5'290.15      |            |
| 813                          | Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh                          | 500.00        |            |             |            | 500.00        |            |
| 8130                         | Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh                          | 500.00        |            |             |            | 500.00        |            |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen (Viehzuchtgenossenschaft)                | 500.00        |            |             |            | 500.00        |            |
| 814                          | Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen                      | 6'024.85      |            | 4'500.00    | 500.00     | 4'790.15      |            |
| 8140                         | Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen                      | 6'024.85      |            | 4'500.00    | 500.00     | 4'790.15      |            |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                                | 4'958.40      |            | 4'000.00    |            | 3'951.25      |            |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                             | 23.00         |            | 200.00      |            |               |            |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen               | 12.25         |            |             |            | 9.10          |            |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                      | 4.30          |            |             |            |               |            |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                                 | 54.40         |            |             |            | 45.80         |            |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen                                                      | 600.00        |            | 300.00      |            | 600.00        |            |
| 3637.00                      | Beiträge an private Haushalte (Kostenbeteiligung LEK)                       | 372.50        |            |             |            | 184.00        |            |
| 4631.00                      | Beiträge von Kantonen (StB Feuerbrand)                                      |               |            |             | 500.00     |               |            |
| 82                           | Forstwirtschaft                                                             | 18'983.95     | 3'852.00   | 18'600.00   |            | 18'568.60     |            |
| 820                          | Forstwirtschaft                                                             | 18'983.95     | 3'852.00   | 18'600.00   |            | 18'568.60     |            |
| 8200                         | Forstwirtschaft                                                             | 18'983.95     | 3'852.00   | 18'600.00   |            | 18'568.60     |            |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                    | 193.95        |            | 500.00      |            | 329.60        |            |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                              | 18'790.00     |            | 18'100.00   |            | 18'239.00     |            |
| 4250.00                      | Verkäufe                                                                    |               | 3'852.00   |             |            |               |            |
| 83                           | Jagd und Fischerei                                                          |               | 802.80     | 200.00      | 800.00     |               | 802.80     |
| 830                          | Jagd und Fischerei                                                          |               | 802.80     | 200.00      | 800.00     |               | 802.80     |
| 8300                         | Jagd und Fischerei                                                          |               | 802.80     | 200.00      | 800.00     |               | 802.80     |
| 3636.00                      | Beiträge an Wildschadenverhütung                                            |               |            | 200.00      |            |               |            |
| 4601.10                      | Anteil Jagdpachtzins                                                        |               | 802.80     |             | 800.00     |               | 802.80     |
| 85                           | Industrie, Gewerbe, Handel                                                  | 7'104.00      |            | 7'200.00    |            | 7'119.00      |            |
| 850                          | Industrie, Gewerbe, Handel                                                  | 7'104.00      |            | 7'200.00    |            | 7'119.00      |            |
| 8500                         | Industrie, Gewerbe, Handel                                                  | 7'104.00      |            | 7'200.00    |            | 7'119.00      |            |
| 3635.00                      | Beiträge an Standortförderung                                               | 7'104.00      |            | 7'200.00    |            | 7'119.00      |            |
| 86                           | Banken und Versicherungen                                                   |               | 226'419.05 |             | 180'000.00 |               | 254'844.75 |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                                          | Rechnung 2021 |               | Budget 2021 |               | Rechnung 2020 |               |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|---------------|---------------|---------------|
|                              |                                                                                          | Aufwand       | Ertrag        | Aufwand     | Ertrag        | Aufwand       | Ertrag        |
| 860                          | Banken und Versicherungen                                                                |               | 226'419.05    |             | 180'000.00    |               | 254'844.75    |
| 8600                         | Banken und Versicherungen                                                                |               | 226'419.05    |             | 180'000.00    |               | 254'844.75    |
| 4604.00                      | Gewinnanteil ZKB                                                                         |               | 226'419.05    |             | 180'000.00    |               | 254'844.75    |
| 87                           | Brennstoffe und Energie                                                                  | 1'300.00      | 30'534.00     | 2'500.00    | 30'000.00     | 11'632.00     | 31'935.00     |
| 871                          | Elektrizität                                                                             | 1'300.00      | 30'534.00     | 2'500.00    | 30'000.00     | 11'632.00     | 31'935.00     |
| 8710                         | Elektrizität (allgemein)                                                                 | 1'300.00      | 30'534.00     | 2'500.00    | 30'000.00     | 11'632.00     | 31'935.00     |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                                                     |               |               | 1'000.00    |               |               |               |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                                                 | 1'300.00      |               | 1'500.00    |               | 11'632.00     |               |
| 4604.00                      | Ausgleichsvergütung EKZ                                                                  |               | 30'534.00     |             | 30'000.00     |               | 29'935.00     |
| 4630.00                      | Beiträge vom Bund (an Energielabel)                                                      |               |               |             |               |               | 2'000.00      |
| 9                            | FINANZEN UND STEUERN                                                                     | 3'823'778.42  | 11'911'222.47 | 709'400.00  | 10'090'000.00 | 1'115'923.84  | 10'378'814.99 |
| 91                           | Steuern                                                                                  | 17'420.74     | 8'307'975.59  | 12'400.00   | 6'029'100.00  | 41'313.61     | 6'370'923.85  |
| 910                          | Steuern                                                                                  | 17'420.74     | 8'307'975.59  | 12'400.00   | 6'029'100.00  | 41'313.61     | 6'370'923.85  |
| 9100                         | Allgemeine Gemeindesteuern                                                               | 12'770.74     | 7'331'694.79  | 8'300.00    | 5'508'100.00  | 37'413.61     | 5'800'317.95  |
| 3181.00                      | Tatsächliche Forderungsverluste                                                          | 12'770.74     |               | 8'300.00    |               | 37'413.61     |               |
| 4000.00                      | Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr                                      |               | 5'536'827.70  |             | 4'241'000.00  |               | 4'038'584.35  |
| 4000.10                      | Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre                                     |               | 768'016.10    |             | 515'000.00    |               | 1'057'015.00  |
| 4000.20                      | Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen                                        |               | 2'382.00      |             | 4'100.00      |               | 8'082.59      |
| 4000.40                      | Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen                         |               | 75'503.65     |             | 19'000.00     |               | 25'464.40     |
| 4000.50                      | Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen                        |               | -58'381.55    |             | -27'000.00    |               | -47'627.50    |
| 4000.60                      | Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen (Pauschale Steueranrechnung) |               | -4'169.20     |             | -3'000.00     |               | -3'698.25     |
| 4001.00                      | Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr                                       |               | 458'446.35    |             | 371'000.00    |               | 344'911.45    |
| 4001.10                      | Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre                                      |               | 171'726.52    |             | 74'000.00     |               | 136'765.08    |
| 4001.20                      | Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen                                         |               | 1'336.22      |             |               |               | 986.70        |
| 4001.40                      | Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen                          |               | 12'252.05     |             | 4'000.00      |               | 7'958.65      |
| 4001.50                      | Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen                         |               | -20'390.10    |             | -8'000.00     |               | -10'466.00    |
| 4002.00                      | Quellensteuern natürliche Personen                                                       |               | 152'487.10    |             | 114'000.00    |               | 43'895.39     |
| 4008.00                      | Personensteuern                                                                          |               | 44'520.40     |             | 46'000.00     |               | 45'685.48     |
| 4010.00                      | Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr                                         |               | 95'047.62     |             | 117'000.00    |               | 89'908.09     |
| 4010.10                      | Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre                                        |               | 51'539.19     |             | 5'000.00      |               | 19'972.66     |
| 4010.40                      | Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen                            |               | 16'282.10     |             | 6'000.00      |               | 15'862.55     |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                 | Rechnung 2021     |                     | Budget 2021       |                     | Rechnung 2020     |                     |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
|                              |                                                                 | Aufwand           | Ertrag              | Aufwand           | Ertrag              | Aufwand           | Ertrag              |
| 4010.50                      | Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen  |                   |                     |                   |                     |                   | -2'027.55           |
| 4011.00                      | Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr               |                   | 21'952.28           |                   | 23'000.00           |                   | 21'224.76           |
| 4011.10                      | Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre              |                   | 6'049.41            |                   | 6'000.00            |                   | 7'211.50            |
| 4011.40                      | Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen  |                   | 266.95              |                   | 1'000.00            |                   | 746.30              |
| 4011.50                      | Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen |                   |                     |                   |                     |                   | -137.70             |
| <b>9101</b>                  | <b>Sondersteuern</b>                                            | <b>4'650.00</b>   | <b>976'280.80</b>   | <b>4'100.00</b>   | <b>521'000.00</b>   | <b>3'900.00</b>   | <b>570'605.90</b>   |
| 3631.00                      | Abgabe Hundesteuern Kanton                                      | 4'650.00          |                     | 4'100.00          |                     | 3'900.00          |                     |
| 4022.00                      | Grundstückgewinnsteuern                                         |                   | 951'540.80          |                   | 500'000.00          |                   | 548'725.90          |
| 4033.00                      | Hundesteuern                                                    |                   | 24'740.00           |                   | 21'000.00           |                   | 21'880.00           |
| <b>93</b>                    | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>                              | <b>675'146.00</b> | <b>3'499'890.00</b> | <b>675'200.00</b> | <b>3'499'900.00</b> | <b>768'533.00</b> | <b>3'936'655.00</b> |
| <b>930</b>                   | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>                              | <b>675'146.00</b> | <b>3'499'890.00</b> | <b>675'200.00</b> | <b>3'499'900.00</b> | <b>768'533.00</b> | <b>3'936'655.00</b> |
| <b>9300</b>                  | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>                              | <b>675'146.00</b> | <b>3'499'890.00</b> | <b>675'200.00</b> | <b>3'499'900.00</b> | <b>768'533.00</b> | <b>3'936'655.00</b> |
| 3632.10                      | Anteil Ressourcenausgleich Schulgemeinden                       | 635'791.00        |                     | 635'800.00        |                     | 744'847.00        |                     |
| 3632.20                      | Anteil demografischer Sonderlastenausgleich Schulgemeinden      | 39'355.00         |                     | 39'400.00         |                     | 23'686.00         |                     |
| 4621.50                      | Steuerkraftausgleichsbeiträge / Ressourcenausgleichsbeiträge    |                   | 3'178'954.00        |                   | 3'179'000.00        |                   | 3'724'236.00        |
| 4621.61                      | Demografische Sonderlastenausgleichsbeiträge                    |                   | 320'936.00          |                   | 320'900.00          |                   | 212'419.00          |
| <b>96</b>                    | <b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>                        | <b>7'544.08</b>   | <b>102'780.73</b>   | <b>11'800.00</b>  | <b>70'300.00</b>    | <b>10'019.79</b>  | <b>70'227.79</b>    |
| <b>961</b>                   | <b>Zinsen</b>                                                   | <b>7'544.08</b>   | <b>49'577.93</b>    | <b>11'800.00</b>  | <b>17'200.00</b>    | <b>9'775.73</b>   | <b>17'064.99</b>    |
| <b>9610</b>                  | <b>Zinsen</b>                                                   | <b>7'544.08</b>   | <b>49'577.93</b>    | <b>11'800.00</b>  | <b>17'200.00</b>    | <b>9'775.73</b>   | <b>17'064.99</b>    |
| 3181.00                      | Abschreibungen und Erlasse von Zinsen auf Steuern               | 762.96            |                     | 700.00            |                     | 1'533.85          |                     |
| 3400.00                      | Verzinsung laufende Verbindlichkeiten                           | 282.65            |                     |                   |                     | 180.90            |                     |
| 3401.00                      | Verzinsung Finanzverbindlichkeiten                              | 12.75             |                     |                   |                     |                   |                     |
| 3499.10                      | Vergütungszinsen auf ordentliche Steuern                        | 4'898.02          |                     | 9'100.00          |                     | 7'773.78          |                     |
| 3499.11                      | Vergütungszinsen auf Grundsteuern                               | 1'587.70          |                     | 2'000.00          |                     | 287.20            |                     |
| 4400.00                      | Zinsen flüssige Mittel                                          |                   | 25.00               |                   |                     |                   | 25.00               |
| 4401.00                      | Zinsen Forderungen (Debitoren)                                  |                   | 38'285.25           |                   |                     |                   | 12.70               |
| 4401.10                      | Zinsen auf ordentliche Steuern                                  |                   | 8'449.03            |                   | 12'400.00           |                   | 14'161.64           |
| 4401.11                      | Zinsen auf Grundsteuern                                         |                   |                     |                   | 2'000.00            |                   |                     |
| 4450.00                      | Erträge aus Darlehen VV                                         |                   | 2'818.65            |                   | 2'800.00            |                   | 2'865.65            |
| <b>963</b>                   | <b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>                       |                   | <b>53'202.80</b>    |                   | <b>53'100.00</b>    |                   | <b>53'162.80</b>    |
| <b>9630</b>                  | <b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>                       |                   | <b>53'202.80</b>    |                   | <b>53'100.00</b>    |                   | <b>53'162.80</b>    |
| 4430.02                      | Baurechtszins                                                   |                   | 51'029.30           |                   | 51'000.00           |                   | 50'989.30           |
| 4430.03                      | Pachtzins                                                       |                   | 2'173.50            |                   | 2'100.00            |                   | 2'173.50            |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                        | Rechnung 2021 |               | Budget 2021   |               | Rechnung 2020 |               |
|------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                              |                                                        | Aufwand       | Ertrag        | Aufwand       | Ertrag        | Aufwand       | Ertrag        |
| 969                          | Finanzvermögen, Übriges                                |               |               |               |               | 244.06        |               |
| 9690                         | Finanzvermögen, Übriges                                |               |               |               |               | 244.06        |               |
| 3410.00                      | Realisierte Verluste auf Aktien und Anteilscheinen FV  |               |               |               |               | 244.06        |               |
| 97                           | Rückverteilungen                                       |               | 576.15        |               | 2'200.00      |               | 1'008.35      |
| 971                          | Rückverteilungen aus CO2-Abgabe                        |               | 576.15        |               | 2'200.00      |               | 1'008.35      |
| 9710                         | Rückverteilungen aus CO2-Abgabe                        |               | 576.15        |               | 2'200.00      |               | 1'008.35      |
| 4699.10                      | Rückverteilung CO2-Abgabe                              |               | 576.15        |               | 2'200.00      |               | 1'008.35      |
| 99                           | Nicht aufgeteilte Posten                               | 3'123'667.60  |               | 10'000.00     | 488'500.00    | 296'057.44    |               |
| 995                          | Neutrale Aufwendungen und Erträge                      |               |               | 10'000.00     | 10'000.00     |               |               |
| 9951                         | Zweckgebundene Zuwendungen                             |               |               | 10'000.00     | 10'000.00     |               |               |
| 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck   |               |               | 10'000.00     |               |               |               |
| 4502.00                      | Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals |               |               |               | 10'000.00     |               |               |
| 999                          | Abschluss                                              | 3'123'667.60  |               |               | 478'500.00    | 296'057.44    |               |
| 9999                         | Abschluss                                              | 3'123'667.60  |               |               | 478'500.00    | 296'057.44    |               |
| 9000.00                      | Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung                      | 3'123'667.60  |               |               |               | 296'057.44    |               |
| 9001.00                      | Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung                      |               |               |               | 478'500.00    |               |               |
|                              |                                                        | 14'729'731.81 | 14'729'731.81 | 12'437'300.00 | 12'437'300.00 | 13'034'646.51 | 13'034'646.51 |
|                              | <b>Gesamtergebnis</b>                                  | 14'729'731.81 | 14'729'731.81 | 12'437'300.00 | 12'437'300.00 | 13'034'646.51 | 13'034'646.51 |

## Investitionsrechnung

### Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

# 0

#### Allgemeine Verwaltung

##### Kurz und bündig

Die Nettoinvestitionen liegen CHF 28'564.53 über dem Budget. Die grössten Abweichungen sind nachfolgend auf Kontobasis begründet.

Rechnung 2021: 28'564.53

Budget 2021: 0.00

| Konto        | Rechnung 2021 | Budget 2021 | Differenz  |                                                            |
|--------------|---------------|-------------|------------|------------------------------------------------------------|
| 0290.5000.00 | 10'635.58     | 0.00        | -10'635.58 | Erwerb Grundstück vom Abwasserverband für Pumpstation GVRZ |
| 0290.5040.11 | 15'926.20     | 0.00        | -15'926.20 | Restkosten für Sanierung Eingang Stampfi aus dem Vorjahr   |

# 1

#### Allgemeine Verwaltung

##### Kurz und bündig

Die Nettoinvestitionen liegen CHF 1'505.10 über dem Budget. Die grössten Abweichungen sind nachfolgend auf Kontobasis begründet.

Rechnung 2021: 1'505.10

Budget 2021: 0.00

| Konto        | Rechnung 2021 | Budget 2021 | Differenz  |                                                                                    |
|--------------|---------------|-------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 1500.5520.00 | 29'753.00     | 0.00        | -29'753.00 | Zweckverband Feuerwehr Knonaueramt: Umwandlung Investitionsbeiträge in Beteiligung |
| 1500.6620.00 | -29'753.00    | 0.00        | 29'753.00  | Zweckverband Feuerwehr Knonaueramt: Umwandlung Investitionsbeiträge in Beteiligung |

# 2

#### Bildung

##### Kurz und bündig

Die Nettoinvestitionen liegen 68.6% unter dem Budget. Die grössten Abweichungen sind nachfolgend auf Kontobasis begründet.

Rechnung 2021: 31'442.65

Budget 2021: 100'000.00

| Konto        | Rechnung 2021 | Budget 2021 | Differenz |                                                                                      |
|--------------|---------------|-------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 2170.5040.17 | 20'501.45     | 60'000.00   | 39'498.55 | Geringere Kosten für die Sanierung alte Turnhalle (statische Ertüchtigung Dachstock) |
| 2170.5040.18 | 0.00          | 30'000.00   | 30'000.00 | Umbau Stampfi (Tagesstrukturen) nicht ausgeführt                                     |
| 2170.5040.19 | 0.00          | 10'000.00   | 10'000.00 | Umbau Lehrerzimmer/Hauswartswohnung/Klassenzimmer nicht ausgeführt                   |

## Investitionsrechnung

### Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

# 6

#### Verkehr und Nachrichtenübermittlung

##### Kurz und bündig

Die Nettoinvestitionen liegen 100% über dem Budget.  
Die grössten Abweichungen sind nachfolgend auf Kontobasis begründet.

Rechnung 2021: 28'972.30

Budget 2021: 0.00

| Konto        | Rechnung 2021 | Budget 2021 | Differenz  |                                             |
|--------------|---------------|-------------|------------|---------------------------------------------|
| 6150.5010.02 | 28'972.30     | 0.00        | -28'972.30 | Restkosten für die Strassensanierung Bergli |

# 7

#### Umweltschutz und Raumordnung

##### Kurz und bündig

Die Nettoinvestitionen liegen 72.2% unter dem Budget.  
Die grössten Abweichungen sind nachfolgend auf Kontobasis begründet.

Rechnung 2021: 408'994.64

Budget 2021: 1'471'000.00

| Konto        | Rechnung 2021 | Budget 2021 | Differenz  |                                                                                                       |
|--------------|---------------|-------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7101.5030.10 | 0.00          | 20'000.00   | 20'000.00  | Planung Sanierung Wasserleitung Uttenbergstrasse nicht ausgeführt                                     |
| 7101.5030.11 | 0.00          | 10'000.00   | 10'000.00  | Planung Sanierung Wasserleitung Dorfstrasse nicht ausgeführt                                          |
| 7101.5200.02 | 15'610.30     | 0.00        | -15'610.30 | Restkosten für Softwareumstellung Lorno 3 Hydranten aus dem Vorjahr                                   |
| 7101.5290.01 | 7'850.96      | 30'000.00   | 22'149.04  | Kosten für Aufarbeitung Wasserschutzzone Weissenbach                                                  |
| 7101.5640.06 | 500.00        | 11'000.00   | 10'500.00  | Investitionsbeitrag GWVA für Leitung Bernhau bis Riederweidhau, Abschnitt Ethernit                    |
| 7101.6370.01 | -300.00       | -100'000.00 | -99'700.00 | Wasseranschlussgebühren tiefer als budgetiert                                                         |
| 7201.5030.06 | 44'651.62     | 100'000.00  | 55'348.38  | Kanalisationsuntersuchung 2021 tiefer als budgetiert                                                  |
| 7201.5030.12 | 0.00          | 40'000.00   | 40'000.00  | Planung Sanierung Abwasserleitung Uttenbergstrasse nicht ausgeführt                                   |
| 7201.5030.13 | 0.00          | 10'000.00   | 10'000.00  | Planung Sanierung Abwasserleitung Dorfstrasse nicht ausgeführt                                        |
| 7201.5030.14 | 24'013.18     | 65'000.00   | 40'986.82  | Kosten für Anpassung Kanalisation Oberdorfstrasse waren günstiger als budgetiert                      |
| 7201.5640.03 | 186'170.53    | 970'000.00  | 783'829.47 | Investitionsbeitrag ARA Knonau tiefer, da sich der Bau der Anschlussleitung an die ARA Cham verzögert |
| 7201.6370.02 | -20'947.66    | -100'000.00 | -79'052.34 | Kanalisationsanschlussgebühren tiefer als budgetiert                                                  |
| 7410.5020.02 | -5'191.75     | 50'000.00   | 55'191.75  | Projekt Einlauf/Rückstaumöglichkeit Baareggerbach wird nach Vorabklärungen nicht weiter verfolgt      |
| 7900.5290.04 | 0.00          | 30'000.00   | 30'000.00  | Verkehrsplan-Revision keine Tätigkeiten/Aufwendungen                                                  |

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)  |                                     | Rechnung 2021     |                   | Budget 2021         |                     | Rechnung 2020       |                     |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                                 |                                     | Ausgaben          | Einnahmen         | Ausgaben            | Einnahmen           | Ausgaben            | Einnahmen           |
| 0                                               | Allgemeine Verwaltung               | 28'564.53         | 0.00              | 0.00                | 0.00                | 90'366.40           | 0.00                |
| 1                                               | Öffentliche Ordnung und Sicherheit  | 31'258.10         | 29'753.00         | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| 2                                               | Bildung                             | 31'442.65         | 0.00              | 100'000.00          | 0.00                | 408'961.45          | 0.00                |
| 3                                               | Kultur, Sport und Freizeit          | 0.00              | 0.00              | 0.00                | 0.00                | 900.00              | 0.00                |
| 4                                               | Gesundheit                          | 0.00              | 0.00              | 0.00                | 0.00                | 1'373'697.53        | 1'373'941.59        |
| 5                                               | Soziale Sicherheit                  | 0.00              | 0.00              | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| 6                                               | Verkehr und Nachrichtenübermittlung | 28'972.30         | 0.00              | 0.00                | 0.00                | 494'132.95          | 0.00                |
| 7                                               | Umweltschutz und Raumordnung        | 430'242.30        | 21'247.66         | 1'671'000.00        | 200'000.00          | 384'818.99          | 57'640.50           |
| 8                                               | Volkswirtschaft                     | 0.00              | 0.00              | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| <b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>               |                                     | <b>550'479.88</b> | <b>51'000.66</b>  | <b>1'771'000.00</b> | <b>200'000.00</b>   | <b>2'752'877.32</b> | <b>1'431'582.09</b> |
| <b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b> |                                     |                   | <b>499'479.22</b> |                     | <b>1'571'000.00</b> |                     | <b>1'321'295.23</b> |
| <b>Total</b>                                    |                                     | <b>550'479.88</b> | <b>550'479.88</b> | <b>1'771'000.00</b> | <b>1'771'000.00</b> | <b>2'752'877.32</b> | <b>2'752'877.32</b> |

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                 | Rechnung 2021 |           | Budget 2021 |           | Rechnung 2020 |           |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|-----------|---------------|-----------|
|                              |                                                                 | Ausgaben      | Einnahmen | Ausgaben    | Einnahmen | Ausgaben      | Einnahmen |
| 0                            | ALLGEMEINE VERWALTUNG                                           | 28'564.53     |           |             |           | 90'366.40     |           |
| 02                           | Allgemeine Dienste                                              | 28'564.53     |           |             |           | 90'366.40     |           |
| 022                          | Allgemeine Dienste, übrige                                      |               |           |             |           | 12'000.00     |           |
| 0220                         | Allgemeine Dienste, übrige                                      |               |           |             |           | 12'000.00     |           |
| 5550.00                      | Aktien Abraxas Informatik AG                                    |               |           |             |           | 12'000.00     |           |
| 029                          | Verwaltungsliegenschaften, übrige                               | 28'564.53     |           |             |           | 78'366.40     |           |
| 0290                         | Verwaltungsliegenschaften, übrige                               | 28'564.53     |           |             |           | 78'366.40     |           |
| 5000.00                      | Rückkauf Grundstück (für Pumpstation GVRZ)                      | 10'635.58     |           |             |           |               |           |
| 5040.01                      | Planung Liegenschaftenstrategie Phase 2                         | 2'002.75      |           |             |           | 45'494.15     |           |
| 5040.11                      | Sanierung Eingang MZH Stampfi                                   | 15'926.20     |           |             |           | 32'872.25     |           |
| 1                            | ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT                              | 31'258.10     | 29'753.00 |             |           |               |           |
| 15                           | Feuerwehr                                                       | 29'753.00     | 29'753.00 |             |           |               |           |
| 150                          | Feuerwehr                                                       | 29'753.00     | 29'753.00 |             |           |               |           |
| 1500                         | Feuerwehr (allgemein)                                           | 29'753.00     | 29'753.00 |             |           |               |           |
| 5520.00                      | Beteiligungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbänden           | 29'753.00     |           |             |           |               |           |
| 6620.00                      | Rückzahlung von Investitionsbeiträgen an Gemeinden und          |               | 29'753.00 |             |           |               |           |
| 16                           | Verteidigung                                                    | 1'505.10      |           |             |           |               |           |
| 162                          | Zivile Verteidigung                                             | 1'505.10      |           |             |           |               |           |
| 1620                         | Zivilschutz (allgemein)                                         | 1'505.10      |           |             |           |               |           |
| 5620.00                      | Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände     | 1'505.10      |           |             |           |               |           |
| 2                            | BILDUNG                                                         | 31'442.65     |           | 100'000.00  |           | 408'961.45    |           |
| 21                           | Obligatorische Schule                                           | 31'442.65     |           | 100'000.00  |           | 408'961.45    |           |
| 212                          | Primarstufe                                                     | 4'887.00      |           |             |           | 15'884.00     |           |
| 2120                         | Primarstufe                                                     | 4'887.00      |           |             |           | 15'884.00     |           |
| 5060.01                      | EDV-Anlage Schule ICT                                           | 4'887.00      |           |             |           | 15'884.00     |           |
| 217                          | Schulliegenschaften                                             | 26'555.65     |           | 100'000.00  |           | 393'077.45    |           |
| 2170                         | Schulliegenschaften                                             | 26'555.65     |           | 100'000.00  |           | 393'077.45    |           |
| 5040.12                      | Modul Schulraumerweiterung Schulhaus Aeschrain (inkl. Mobiliar) | 6'054.20      |           |             |           | 366'331.15    |           |
| 5040.17                      | Sanierung alte Turnhalle (Statische Ertüchtigung Dachstock)     | 20'501.45     |           | 60'000.00   |           |               |           |
| 5040.18                      | Umbau Stampfi (Tagesstruktur)                                   |               |           | 30'000.00   |           |               |           |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                               | Rechnung 2021     |                  | Budget 2021         |                   | Rechnung 2020       |                     |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                               | Ausgaben          | Einnahmen        | Ausgaben            | Einnahmen         | Ausgaben            | Einnahmen           |
| 5040.19                      | Umbau Lehrerzimmer/Hauswartswg/Klassenzimmer                  |                   |                  | 10'000.00           |                   |                     |                     |
| 5060.08                      | Mobiliar Modulbau                                             |                   |                  |                     |                   | 26'746.30           |                     |
| <b>3</b>                     | <b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>                             |                   |                  |                     |                   | <b>900.00</b>       |                     |
| <b>32</b>                    | <b>Kultur, übrige</b>                                         |                   |                  |                     |                   | <b>900.00</b>       |                     |
| <b>329</b>                   | <b>Kultur, Übriges</b>                                        |                   |                  |                     |                   | <b>900.00</b>       |                     |
| <b>3290</b>                  | <b>Kultur, Übriges</b>                                        |                   |                  |                     |                   | <b>900.00</b>       |                     |
| 5560.00                      | Beteiligungen (Anteilschein Theater Kanton Zürich)            |                   |                  |                     |                   | 900.00              |                     |
| <b>4</b>                     | <b>GESUNDHEIT</b>                                             |                   |                  |                     |                   | <b>1'373'697.53</b> | <b>1'373'941.59</b> |
| <b>41</b>                    | <b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>                     |                   |                  |                     |                   | <b>1'373'697.53</b> | <b>1'373'941.59</b> |
| <b>411</b>                   | <b>Spitäler</b>                                               |                   |                  |                     |                   | <b>921'000.00</b>   | <b>1'373'941.59</b> |
| <b>4110</b>                  | <b>Spitäler</b>                                               |                   |                  |                     |                   | <b>921'000.00</b>   | <b>1'373'941.59</b> |
| 5540.00                      | Beteiligungen am Aktienkapital Spital Affoltern AG            |                   |                  |                     |                   | 921'000.00          |                     |
| 6540.00                      | Übertrag der Beteiligung am ZV Spital Affoltern vom VV ins FV |                   |                  |                     |                   |                     | 1'373'941.59        |
| <b>412</b>                   | <b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>                      |                   |                  |                     |                   | <b>452'697.53</b>   |                     |
| <b>4120</b>                  | <b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>                      |                   |                  |                     |                   | <b>452'697.53</b>   |                     |
| 5540.00                      | Beteiligung am Aktienkapital Spital Affoltern AG              |                   |                  |                     |                   | 452'697.53          |                     |
| <b>6</b>                     | <b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>                    | <b>28'972.30</b>  |                  |                     |                   | <b>494'132.95</b>   |                     |
| <b>61</b>                    | <b>Strassenverkehr</b>                                        | <b>28'972.30</b>  |                  |                     |                   | <b>494'132.95</b>   |                     |
| <b>615</b>                   | <b>Gemeindestrassen</b>                                       | <b>28'972.30</b>  |                  |                     |                   | <b>494'132.95</b>   |                     |
| <b>6150</b>                  | <b>Gemeindestrassen</b>                                       | <b>28'972.30</b>  |                  |                     |                   | <b>494'132.95</b>   |                     |
| 5010.01                      | Sanierung und Umgestaltung Chamstrasse                        |                   |                  |                     |                   | 291'229.90          |                     |
| 5010.02                      | Strassensanierung Bergli                                      | 28'972.30         |                  |                     |                   | 156'788.25          |                     |
| 5560.01                      | Sanierung Kieswege und Belag UHG                              |                   |                  |                     |                   | 46'114.80           |                     |
| <b>7</b>                     | <b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>                           | <b>430'242.30</b> | <b>21'247.66</b> | <b>1'671'000.00</b> | <b>200'000.00</b> | <b>384'818.99</b>   | <b>57'640.50</b>    |
| <b>71</b>                    | <b>Wasserversorgung</b>                                       | <b>150'662.42</b> | <b>300.00</b>    | <b>336'000.00</b>   | <b>100'000.00</b> | <b>-189'871.35</b>  | <b>45'600.00</b>    |
| <b>710</b>                   | <b>Wasserversorgung</b>                                       | <b>150'662.42</b> | <b>300.00</b>    | <b>336'000.00</b>   | <b>100'000.00</b> | <b>-189'871.35</b>  | <b>45'600.00</b>    |
| <b>7101</b>                  | <b>Wasserwerk [Gemeindebetrieb]</b>                           | <b>150'662.42</b> | <b>300.00</b>    | <b>336'000.00</b>   | <b>100'000.00</b> | <b>-189'871.35</b>  | <b>45'600.00</b>    |
| 5030.01                      | Sanierung Wasserleitung Chamsstrasse                          |                   |                  |                     |                   | -270'216.11         |                     |
| 5030.02                      | Fernauslösestation Schieberschacht Vorderuttenberg            | 121'866.53        |                  | 263'000.00          |                   | 21'606.78           |                     |
| 5030.04                      | Aufarbeitung Wasserschutzzone Weissenbach                     |                   |                  |                     |                   | -9'227.43           |                     |
| 5030.10                      | Sanierung Wasserleitung Uttenbergstrasse (Kt. ZH) (Planung)   |                   |                  | 20'000.00           |                   |                     |                     |
| 5030.11                      | Sanierung Wasserleitung Dorfstrasse (Kt. ZH) (Planung)        |                   |                  | 10'000.00           |                   |                     |                     |
| 5200.02                      | Softwareumstellung Lorno 3 Hydranten WV                       | 15'610.30         |                  |                     |                   | 7'805.15            |                     |
| 5200.03                      | Update Software Betriebssystem WV Ritop                       |                   |                  |                     |                   | 32'480.04           |                     |
| 5290.01                      | Aufarbeitung Wasserschutzzone Weissenbach                     | 7'850.96          |                  | 30'000.00           |                   | 25'292.85           |                     |
| 5640.01                      | Investitionsbeitrag GWVA Bernhau                              | 191.08            |                  |                     |                   | 2'387.37            |                     |
| 5640.02                      | Investitionsbeitrag GWVA (Resv. Stufenpumpwerk Rinderweidhau) | 4'643.55          |                  |                     |                   |                     |                     |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                               | Rechnung 2021 |            | Budget 2021  |              | Rechnung 2020 |              |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|                              |                                                                               | Ausgaben      | Einnahmen  | Ausgaben     | Einnahmen    | Ausgaben      | Einnahmen    |
| 5640.06                      | Investitionsbeitrag GWVA (Leitung Bernhau bis Rinderweidhau Abschn. Ethernit) | 500.00        |            | 11'000.00    |              |               |              |
| 5640.07                      | Investitionsbeitrag GWVA (Sanierung GWPW Maschwanden 2. Etappe)               |               |            | 2'000.00     |              |               |              |
| 6370.01                      | Wasseranschlussgebühren                                                       |               | 300.00     |              | 100'000.00   |               | 45'600.00    |
| 72                           | Abwasserbeseitigung                                                           | 284'771.63    | 20'947.66  | 1'255'000.00 | 100'000.00   | 206'332.44    | 12'040.50    |
| 720                          | Abwasserbeseitigung                                                           | 284'771.63    | 20'947.66  | 1'255'000.00 | 100'000.00   | 206'332.44    | 12'040.50    |
| 7201                         | Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]                                         | 284'771.63    | 20'947.66  | 1'255'000.00 | 100'000.00   | 206'332.44    | 12'040.50    |
| 5030.05                      | Sanierung Schmutzwasserleitung Chamstrasse (Innensanierung)                   |               |            |              |              | 71'611.14     |              |
| 5030.06                      | Kanalisationsuntersuchung                                                     | 44'651.62     |            | 100'000.00   |              | 61'633.66     |              |
| 5030.12                      | Sanierung Abwasserleitung Uttenbergstrasse (Kt. ZH) (Planung)                 |               |            | 40'000.00    |              |               |              |
| 5030.13                      | Sanierung Abwasserleitung Dorfstrasse (Kt. ZH) (Planung)                      |               |            | 10'000.00    |              |               |              |
| 5030.14                      | Anpassung Kanalisation Oberdorfstrasse                                        | 24'013.18     |            | 65'000.00    |              |               |              |
| 5290.02                      | Genereller Entwässerungsplan - Überarbeitung                                  | 29'936.30     |            | 70'000.00    |              | 15'384.26     |              |
| 5640.03                      | Investitionsbeitrag ARA (Projekt Anschluss AV an GVRZ)                        | 186'170.53    |            | 970'000.00   |              | 57'703.38     |              |
| 6370.02                      | Kanalisationsanschlussgebühren                                                |               | 20'947.66  |              | 100'000.00   |               | 12'040.50    |
| 74                           | Verbauungen                                                                   | -5'191.75     |            | 50'000.00    |              | 368'357.90    |              |
| 741                          | Gewässerverbauungen                                                           | -5'191.75     |            | 50'000.00    |              | 368'357.90    |              |
| 7410                         | Gewässerverbauungen                                                           | -5'191.75     |            | 50'000.00    |              | 368'357.90    |              |
| 5020.02                      | Baareggerbach Einlauf und Rückstaumöglichkeit                                 | -5'191.75     |            | 50'000.00    |              | 5'191.75      |              |
| 5020.03                      | Ausbau Gfängbach (Integriertes Projekt Chamstrasse)                           |               |            |              |              | 363'166.15    |              |
| 79                           | Raumordnung                                                                   |               |            | 30'000.00    |              |               |              |
| 790                          | Raumordnung                                                                   |               |            | 30'000.00    |              |               |              |
| 7900                         | Raumordnung (allgemein)                                                       |               |            | 30'000.00    |              |               |              |
| 5290.04                      | Verkehrsplan-Revision                                                         |               |            | 30'000.00    |              |               |              |
| 9                            | FINANZEN UND STEUERN                                                          | 51'000.66     | 550'479.88 | 200'000.00   | 1'771'000.00 | 1'431'582.09  | 2'752'877.32 |
| 99                           | Nicht aufgeteilte Posten                                                      | 51'000.66     | 550'479.88 | 200'000.00   | 1'771'000.00 | 1'431'582.09  | 2'752'877.32 |
| 999                          | Abschluss                                                                     | 51'000.66     | 550'479.88 | 200'000.00   | 1'771'000.00 | 1'431'582.09  | 2'752'877.32 |
| 9999                         | Abschluss                                                                     | 51'000.66     | 550'479.88 | 200'000.00   | 1'771'000.00 | 1'431'582.09  | 2'752'877.32 |
| 5900.00                      | Passivierte Einnahmen                                                         | 51'000.66     |            | 200'000.00   |              | 1'431'582.09  |              |
| 6900.00                      | Aktivierte Ausgaben                                                           |               | 550'479.88 |              | 1'771'000.00 |               | 2'752'877.32 |
|                              |                                                                               | 601'480.54    | 601'480.54 | 1'971'000.00 | 1'971'000.00 | 4'184'459.41  | 4'184'459.41 |
|                              | Nettoinvestition                                                              |               |            |              |              |               |              |
|                              |                                                                               | 601'480.54    | 601'480.54 | 1'971'000.00 | 1'971'000.00 | 4'184'459.41  | 4'184'459.41 |

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

| Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)           | Rechnung 2021 |             | Budget 2021 |             | Rechnung 2020 |             |
|----------------------------------------------------------|---------------|-------------|-------------|-------------|---------------|-------------|
|                                                          | Ausgaben      | Einnahmen   | Ausgaben    | Einnahmen   | Ausgaben      | Einnahmen   |
| 9630 Liegenschaften des Finanzvermögen                   | 0.00          | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00          | 0.00        |
| 9690 Mobilien und übrige Sachanlagen des Finanzvermögens | 0.00          | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00          | 0.00        |
| <b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>                        | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b> |
| <b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b>          |               | <b>0.00</b> |             | <b>0.00</b> |               | <b>0.00</b> |
| <b>Total</b>                                             | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b> |

## Bilanz

| Konto       | Bezeichnung                                                         | 01.01.2021           | 31.12.2021           |
|-------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>1</b>    | <b>AKTIVEN</b>                                                      | <b>17'363'923.58</b> | <b>22'061'264.79</b> |
| <b>10</b>   | <b>Finanzvermögen</b>                                               | <b>7'779'003.22</b>  | <b>12'673'261.79</b> |
| <b>100</b>  | <b>Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>                 | <b>3'899'721.45</b>  | <b>8'207'161.89</b>  |
| <b>1000</b> | <b>Kasse</b>                                                        | <b>7'549.80</b>      | <b>2'629.65</b>      |
| 1000.01     | Hauptkasse                                                          | 7'549.80             | 2'629.65             |
| 1000.20     | Vorschuss Kasse Gemeinde                                            |                      |                      |
| <b>1001</b> | <b>Post</b>                                                         | <b>1'476'051.31</b>  | <b>2'506'047.34</b>  |
| 1001.01     | Geschäftskonto 80-7030-8                                            | 1'471'185.02         | 2'495'647.03         |
| 1001.02     | Geschäftskonto 80-721558-9                                          | 4'866.35             | 10'343.31            |
| 1001.03     | Geschäftskonto 15-670563-6                                          |                      | 57.00                |
| 1001.10     | E-Konto 92-207440-4                                                 | -0.03                |                      |
| 1001.11     | E-Konto 92-44101-3                                                  | -0.03                |                      |
| <b>1002</b> | <b>Bank</b>                                                         | <b>2'416'120.34</b>  | <b>5'698'484.90</b>  |
| 1002.01     | Bankkontokorrent ZKB                                                | 1'863'119.74         | 5'145'459.30         |
| 1002.10     | Anlagesparkonto ZKB                                                 | 553'000.60           | 553'025.60           |
| <b>1004</b> | <b>Debit- und Kreditkarten</b>                                      |                      |                      |
| 1004.00     | Debit- und Kreditkarten-Verkäufe                                    |                      |                      |
| <b>101</b>  | <b>Forderungen</b>                                                  | <b>1'507'147.57</b>  | <b>1'979'175.90</b>  |
| <b>1010</b> | <b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b> | <b>325'952.85</b>    | <b>730'310.90</b>    |
| 1010.00     | Forderungen Sammelkonto SVA Vorschüsse                              | 37'123.35            | 6'435.35             |
| 1010.01     | Forderungen Einmalfaktura                                           | 114'358.35           | 389'892.55           |
| 1010.05     | Forderungen Gebühren (alt)                                          | 819.35               | 819.35               |
| 1010.06     | Forderungen Einmalfaktura (alt)                                     | 172'373.90           | 1'336.90             |
| 1010.07     | Forderungen Zusatzleistungen                                        |                      | 309'454.00           |
| 1010.11     | Forderungen Betreuungskosten (Restanzen Aktiv)                      | 1'277.90             | 639.45               |
| 1010.12     | Forderungen Mehrwertsteuer                                          |                      | 21'733.30            |
| <b>1011</b> | <b>Kontokorrente mit Dritten</b>                                    | <b>37'863.19</b>     |                      |
| 1011.10     | Kontokorrent Abwasserverband                                        | 37'863.19            |                      |
| <b>1012</b> | <b>Steuerforderungen</b>                                            | <b>882'459.96</b>    | <b>984'588.65</b>    |
| 1012.00     | Forderungen allgemeine Gemeindesteuern (Restanzen Aktiv)            | 831'697.16           | 984'588.65           |
| 1012.10     | Forderungen Grundstückgewinnsteuern                                 | 50'762.80            |                      |
| <b>1013</b> | <b>Anzahlungen an Dritte</b>                                        | <b>10'500.00</b>     | <b>500.00</b>        |
| 1013.00     | Vorauszahlungen an Dritte                                           | 10'500.00            | 500.00               |
| 1013.10     | Lohnvorschüsse                                                      |                      |                      |

| Konto       | Bezeichnung                                              | 01.01.2021          | 31.12.2021          |
|-------------|----------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>1014</b> | <b>Transferforderungen</b>                               | <b>218'137.15</b>   | <b>216'579.45</b>   |
| 1014.01     | Transferforderungen Bundes- und Staatsbeiträge           | 218'137.15          | 205'819.45          |
| 1014.30     | Transferforderungen Beiträge von Gemeinwesen und Dritten |                     | 10'760.00           |
| <b>1015</b> | <b>Interne Kontokorrente</b>                             | <b>8'038.00</b>     | <b>3'883.00</b>     |
| 1015.02     | Kontokorrent SVA ZH Debitoren ZL                         | 317'492.00          | 3'883.00            |
| 1015.09     | WB Kontokorrent SVA ZH Debitoren ZL                      | -309'454.00         |                     |
| <b>1019</b> | <b>Übrige Forderungen</b>                                | <b>24'196.42</b>    | <b>43'313.90</b>    |
| 1019.02     | Baudepositen                                             | 24'196.42           | 43'313.90           |
| <b>104</b>  | <b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>                      | <b>8'780.15</b>     | <b>141'524.00</b>   |
| <b>1040</b> | <b>Aktive RA Personalaufwand</b>                         |                     | <b>21'296.20</b>    |
| 1040.00     | Aktive RA Personalaufwand                                |                     | 21'296.20           |
| <b>1041</b> | <b>Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>       | <b>1'523.15</b>     | <b>6'180.95</b>     |
| 1041.00     | Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand              | 1'523.15            | 6'180.95            |
| <b>1043</b> | <b>Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>           | <b>6'000.00</b>     | <b>55'867.85</b>    |
| 1043.00     | Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung                  | 6'000.00            | 55'867.85           |
| <b>1044</b> | <b>Aktive RA Finanzaufwand / Finanzertrag</b>            | <b>1'257.00</b>     | <b>15'420.00</b>    |
| 1044.00     | Aktive RA Finanzaufwand / Finanzertrag                   | 1'257.00            | 15'420.00           |
| <b>1045</b> | <b>Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>            |                     | <b>41'876.95</b>    |
| 1045.00     | Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag                   |                     | 41'876.95           |
| <b>1046</b> | <b>Aktive RA Investitionsrechnung</b>                    |                     | <b>882.05</b>       |
| 1046.00     | Aktive RA Investitionsrechnung                           |                     | 882.05              |
| <b>107</b>  | <b>Langfristige Finanzanlagen</b>                        | <b>20'954.05</b>    | <b>3'000.00</b>     |
| <b>1070</b> | <b>Aktien und Anteilscheine</b>                          | <b>3'000.00</b>     | <b>3'000.00</b>     |
| 1070.20     | Anteilscheine Amtsbürgschaftsgenossenschaft              | 3'000.00            | 3'000.00            |
| <b>1071</b> | <b>Verzinsliche Anlagen</b>                              | <b>17'954.05</b>    |                     |
| 1071.00     | Mieterkautionen                                          | 17'954.05           |                     |
| <b>108</b>  | <b>Sachanlagen FV</b>                                    | <b>2'342'400.00</b> | <b>2'342'400.00</b> |
| <b>1080</b> | <b>Grundstücke FV</b>                                    | <b>2'342'400.00</b> | <b>2'342'400.00</b> |
| 1080.00     | Grundstücke FV                                           | 1'492'100.00        | 1'492'100.00        |
| 1080.10     | Grundstücke FV mit Baurechten                            | 850'300.00          | 850'300.00          |
| <b>14</b>   | <b>Verwaltungsvermögen</b>                               | <b>9'584'920.36</b> | <b>9'388'003.00</b> |
| <b>140</b>  | <b>Sachanlagen VV</b>                                    | <b>6'467'888.34</b> | <b>6'212'918.45</b> |
| <b>1400</b> | <b>Grundstücke VV</b>                                    | <b>426'700.00</b>   | <b>437'335.58</b>   |
| 1400.00     | Grundstücke allgemeiner Haushalt                         | 426'700.00          | 437'335.58          |
| <b>1401</b> | <b>Strassen und Verkehrswege</b>                         | <b>2'283'167.57</b> | <b>2'299'993.25</b> |
| 1401.00     | Strassen und Verkehrswege allgemeiner Haushalt           | 5'590'926.56        | 5'798'147.96        |
| 1401.09     | WB Strassen und Verkehrswege allgemeiner Haushalt        | -3'307'758.99       | -3'498'154.71       |
| <b>1402</b> | <b>Wasserbau</b>                                         | <b>355'902.82</b>   | <b>348'639.49</b>   |

| Konto       | Bezeichnung                                              | 01.01.2021           | 31.12.2021           |
|-------------|----------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 1402.00     | Wasserbau allgemeiner Haushalt                           | 373'588.65           | 373'588.65           |
| 1402.09     | WB Wasserbau allgemeiner Haushalt                        | -17'685.83           | -24'949.16           |
| <b>1403</b> | <b>Übrige Tiefbauten</b>                                 | <b>-3'284'808.43</b> | <b>-3'124'704.74</b> |
| 1403.00     | Tiefbauten allgemeiner Haushalt                          | 791'497.40           | 791'497.40           |
| 1403.09     | WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt                       | -523'877.55          | -554'059.37          |
| 1403.10     | Übrige Tiefbauten Wasserversorgung                       | -2'717'545.63        | -2'717'845.63        |
| 1403.19     | WB Tiefbauten Wasserversorgung                           | 806'419.59           | 886'869.04           |
| 1403.20     | Übrige Tiefbauten Abwasserbeseitigung                    | -2'551'003.76        | -2'503'286.62        |
| 1403.29     | WB Tiefbauten Abwasserbeseitigung                        | 909'701.52           | 972'120.44           |
| 1403.30     | Übrige Tiefbauten Abfall                                 | -35'658.50           | -35'658.50           |
| 1403.39     | WB Übrige Tiefbauten Abfall                              | 35'658.50            | 35'658.50            |
| <b>1404</b> | <b>Hochbauten</b>                                        | <b>6'220'865.53</b>  | <b>5'940'721.77</b>  |
| 1404.00     | Hochbauten allgemeiner Haushalt                          | 15'195'248.10        | 15'264'548.00        |
| 1404.09     | WB Hochbauten allgemeiner Haushalt                       | -9'644'419.98        | -9'972'382.74        |
| 1404.10     | Hochbauten Wasserversorgung                              | 1'294'397.45         | 1'294'397.45         |
| 1404.19     | WB Hochbauten Wasserversorgung                           | -636'214.50          | -656'782.72          |
| 1404.30     | Hochbauten Abfallbeseitigung                             | 141'452.80           | 141'452.80           |
| 1404.39     | WB Hochbauten Abfallbeseitigung                          | -129'598.34          | -130'511.02          |
| <b>1406</b> | <b>Mobilien VV</b>                                       | <b>228'140.97</b>    | <b>161'405.59</b>    |
| 1406.00     | Mobilien allgemeiner Haushalt                            | 2'133'457.75         | 2'109'176.20         |
| 1406.09     | WB Mobilien allgemeiner Haushalt                         | -1'905'316.78        | -1'947'770.61        |
| 1406.30     | Mobilien Abfall                                          | 18'492.05            | 18'492.05            |
| 1406.39     | WB Mobilien Abfall                                       | -18'492.05           | -18'492.05           |
| <b>1407</b> | <b>Anlagen im Bau VV</b>                                 | <b>237'919.88</b>    | <b>149'527.51</b>    |
| 1407.00     | Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt                      | 216'313.10           | 6'054.20             |
| 1407.10     | Anlagen im Bau VV Wasserversorgung                       | 21'606.78            | 143'473.31           |
| <b>142</b>  | <b>Immaterielle Anlagen</b>                              | <b>281'458.65</b>    | <b>273'757.48</b>    |
| <b>1420</b> | <b>Software</b>                                          | <b>124'909.13</b>    | <b>95'169.71</b>     |
| 1420.00     | Software allgemeiner Haushalt                            | 165'980.46           | 165'980.46           |
| 1420.09     | WB Software allgemeiner Haushalt                         | -73'299.48           | -106'689.58          |
| 1420.10     | Software Wasserversorgung                                | 40'285.19            | 55'895.49            |
| 1420.19     | WB Software Wasserversorgung                             | -8'057.04            | -20'016.66           |
| <b>1427</b> | <b>Immaterielle Anlagen in Realisierung</b>              | <b>40'677.11</b>     | <b>78'464.37</b>     |
| 1427.10     | Immaterielle Anlagen in Realisierung Wasserversorgung    | 25'292.85            | 33'143.81            |
| 1427.20     | Immaterielle Anlagen in Realisierung Abwasserbeseitigung | 15'384.26            | 45'320.56            |
| <b>1429</b> | <b>Übrige immaterielle Anlagen</b>                       | <b>115'872.41</b>    | <b>100'123.40</b>    |
| 1429.00     | Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt         | 990'670.60           | 992'673.35           |
| 1429.09     | WB übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt      | -874'798.19          | -892'549.95          |

| Konto       | Bezeichnung                                                                        | 01.01.2021          | 31.12.2021          |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| 1429.10     | Übrige immaterielle Anlagen Wasserversorgung                                       | 66'625.35           | 66'625.35           |
| 1429.19     | WB übrige immaterielle Anlagen Wasserversorgung                                    | -66'625.35          | -66'625.35          |
| 1429.20     | Übrige immaterielle Anlagen Abwasserbeseitigung                                    | 78'949.25           | 78'949.25           |
| 1429.29     | WB übrige immaterielle Anlagen Abwasserbeseitigung                                 | -78'949.25          | -78'949.25          |
| <b>145</b>  | <b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>                                              | <b>1'518'745.65</b> | <b>1'541'882.46</b> |
| <b>1452</b> | <b>Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden</b>                               | <b>132'148.12</b>   | <b>155'284.93</b>   |
| 1452.00     | Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverband allgem. Haushalt                       | 133'664.93          | 163'417.93          |
| 1452.09     | WB Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverband allgem. Haushalt                    | -1'516.81           | -8'133.00           |
| <b>1454</b> | <b>Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen</b>                                | <b>1'373'697.53</b> | <b>1'373'697.53</b> |
| 1454.00     | Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen allgem. Haushalt                      | 1'373'697.53        | 1'373'697.53        |
| <b>1455</b> | <b>Beteiligungen an privaten Unternehmungen</b>                                    | <b>12'000.00</b>    | <b>12'000.00</b>    |
| 1455.00     | Beteiligungen an privaten Unternehmungen allgem. Haushalt                          | 12'000.00           | 12'000.00           |
| <b>1456</b> | <b>Beteiligungen an privaten Organisationen ohne Erwerbszweck</b>                  | <b>900.00</b>       | <b>900.00</b>       |
| 1456.00     | Beteiligungen an privaten Organisationen ohne Erwerbszweck allgem. Haushalt        | 900.00              | 900.00              |
| <b>146</b>  | <b>Investitionsbeiträge</b>                                                        | <b>1'316'827.72</b> | <b>1'359'444.61</b> |
| <b>1460</b> | <b>Investitionsbeiträge an den Bund</b>                                            | <b>179'088.22</b>   | <b>168'553.61</b>   |
| 1460.00     | Investitionsbeiträge an den Bund allgem. Haushalt                                  | 340'492.60          | 340'492.60          |
| 1460.09     | WB Investitionsbeiträge an den Bund allgem. Haushalt                               | -161'404.38         | -171'938.99         |
| <b>1462</b> | <b>Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände</b>                         | <b>36'824.45</b>    | <b>1'128.82</b>     |
| 1462.00     | Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allg. Haushalt                 | 120'720.48          | 11'522.73           |
| 1462.09     | WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allg. Haushalt              | -83'896.03          | -10'393.91          |
| 1462.10     | Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Wasserversorgung               | 14'485.30           | 14'485.30           |
| 1462.19     | WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Wasserversorgung            | -14'485.30          | -14'485.30          |
| 1462.30     | Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Abfall                         | 22'470.00           | 22'470.00           |
| 1462.39     | WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Abfall                      | -22'470.00          | -22'470.00          |
| <b>1464</b> | <b>Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen</b>                          | <b>995'820.98</b>   | <b>903'852.88</b>   |
| 1464.10     | Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen Wasserversorgung                |                     | 6'078.45            |
| 1464.19     | WB Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen Wasserversorgung             |                     | -121.57             |
| 1464.20     | Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen Abwasserbeseitigung             | 2'871'845.93        | 2'871'845.93        |
| 1464.29     | WB Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen Abwasserbeseitigung          | -1'876'024.95       | -1'973'949.93       |
| <b>1466</b> | <b>Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck</b>            | <b>41'503.32</b>    | <b>36'891.84</b>    |
| 1466.00     | Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck allg. Haushalt    | 46'114.80           | 46'114.80           |
| 1466.09     | WB Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck allg. Haushalt | -4'611.48           | -9'222.96           |
| <b>1469</b> | <b>Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau</b>                                      | <b>63'590.75</b>    | <b>249'017.46</b>   |
| 1469.10     | Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau Wasserversorgung                            | 5'887.37            | 5'143.55            |
| 1469.20     | Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau Abwasserbeseitigung                         | 57'703.38           | 243'873.91          |

| Konto       | Bezeichnung                                                                  | 01.01.2021            | 31.12.2021            |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>2</b>    | <b>PASSIVEN</b>                                                              | <b>-17'363'923.58</b> | <b>-22'061'264.79</b> |
| <b>20</b>   | <b>Fremdkapital</b>                                                          | <b>-3'204'385.02</b>  | <b>-4'830'606.87</b>  |
| <b>200</b>  | <b>Laufende Verbindlichkeiten</b>                                            | <b>-2'744'505.17</b>  | <b>-4'037'058.41</b>  |
| <b>2000</b> | <b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b> | <b>-1'754'278.74</b>  | <b>-2'704'877.11</b>  |
| 2000.00     | Kreditoren Sammelkonto                                                       | -1'741'618.00         | -2'701'012.91         |
| 2000.01     | Ablieferung Mehrwertsteuer                                                   | -12'660.74            | -3'864.20             |
| <b>2001</b> | <b>Kontokorrente mit Dritten</b>                                             | <b>-78'268.41</b>     | <b>-341'848.48</b>    |
| 2001.10     | Kontokorrent Abwasserverband                                                 |                       | -247'102.93           |
| 2001.11     | Kontokorrent Schulzweckverband                                               | -4'947.11             | -19'497.00            |
| 2001.14     | Kontokorrent ZV Feuerwehr Knonaueramt Süd                                    | -73'321.30            | -75'248.55            |
| <b>2002</b> | <b>Steuern</b>                                                               | <b>-79.97</b>         | <b>-79.97</b>         |
| 2002.00     | Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern (Restanzen Passiv)           | -79.97                | -79.97                |
| <b>2004</b> | <b>Transfer-Verbindlichkeiten</b>                                            | <b>-39'849.30</b>     | <b>-28'028.05</b>     |
| 2004.00     | Transferverbindlichkeiten Erfolgsrechnung                                    | -39'849.30            | -28'028.05            |
| <b>2005</b> | <b>Interne Kontokorrente</b>                                                 | <b>-225'074.70</b>    | <b>-10'124.80</b>     |
| 2005.10     | Abrechnungskonto Steuern                                                     | -202'164.55           |                       |
| 2005.42     | Fehlerkonto ESR-Eingänge                                                     | -22'910.15            | -10'124.80            |
| <b>2006</b> | <b>Depotgelder und Kautionen</b>                                             | <b>-646'954.05</b>    | <b>-952'100.00</b>    |
| 2006.00     | Mieterkaution                                                                | -17'954.05            |                       |
| 2006.10     | Depots für Grundstückgewinnsteuern                                           | -629'000.00           | -952'100.00           |
| <b>204</b>  | <b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>                                         | <b>-34'001.30</b>     | <b>-366'416.44</b>    |
| <b>2040</b> | <b>Passive RA Personalaufwand</b>                                            |                       | <b>-50.85</b>         |
| 2040.00     | Passive RA Personalaufwand                                                   |                       | -50.85                |
| <b>2041</b> | <b>Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>                          | <b>-79.90</b>         | <b>-2'646.64</b>      |
| 2041.00     | Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand                                 | -79.90                | -2'646.64             |
| <b>2043</b> | <b>Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>                              | <b>-28'487.40</b>     | <b>-59'779.40</b>     |
| 2043.00     | Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung                                     | -28'487.40            | -59'779.40            |
| <b>2044</b> | <b>Passive RA Finanzaufwand / Finanzertrag</b>                               | <b>-5'434.00</b>      | <b>-263'604.70</b>    |
| 2044.00     | Passive RA Finanzaufwand / Finanzertrag                                      | -5'434.00             | -263'604.70           |
| <b>2045</b> | <b>Passive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>                               |                       | <b>-1'829.75</b>      |
| 2045.00     | Passive RA übriger betrieblicher Ertrag                                      |                       | -1'829.75             |
| <b>2046</b> | <b>Passive RA Investitionsrechnung</b>                                       |                       | <b>-38'505.10</b>     |
| 2046.00     | Passive RA Investitionsrechnung                                              |                       | -38'505.10            |
| <b>205</b>  | <b>Kurzfristige Rückstellungen</b>                                           | <b>-76'886.05</b>     | <b>-78'139.52</b>     |
| <b>2050</b> | <b>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</b>          | <b>-31'886.05</b>     | <b>-33'139.52</b>     |
| 2050.00     | Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals                 | -31'886.05            | -33'139.52            |
| <b>2055</b> | <b>Kurzfristige Rückstellungen übrige betriebliche Tätigkeit</b>             | <b>-45'000.00</b>     | <b>-45'000.00</b>     |
| 2055.00     | Kurzfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit              | -45'000.00            | -45'000.00            |

| Konto       | Bezeichnung                                                                                                | 01.01.2021            | 31.12.2021            |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>209</b>  | <b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>                                                   | <b>-348'992.50</b>    | <b>-348'992.50</b>    |
| <b>2091</b> | <b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>                                                   | <b>-257'853.65</b>    | <b>-257'853.65</b>    |
| 2091.00     | Ersatzabgaben für Schutzraumbauten                                                                         | -257'853.65           | -257'853.65           |
| <b>2092</b> | <b>Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im Fremdkapital</b> | <b>-91'138.85</b>     | <b>-91'138.85</b>     |
| 2092.00     | Sonderrechnung für soziale und gesundheitliche Unterstützungen                                             | -91'138.85            | -91'138.85            |
| <b>29</b>   | <b>Eigenkapital</b>                                                                                        | <b>-14'159'538.56</b> | <b>-17'230'657.92</b> |
| <b>290</b>  | <b>Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen</b>                             | <b>-2'545'365.46</b>  | <b>-2'492'817.22</b>  |
| <b>2900</b> | <b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>                                                               | <b>-2'545'365.46</b>  | <b>-2'492'817.22</b>  |
| 2900.10     | Spezialfinanzierung Wasserwerk                                                                             | -2'041'079.06         | -2'039'749.73         |
| 2900.20     | Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung                                                                    | -409'674.67           | -392'814.49           |
| 2900.30     | Spezialfinanzierung Abfallbeseitigung                                                                      | -94'611.73            | -60'253.00            |
| <b>299</b>  | <b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>                                                                        | <b>-11'614'173.10</b> | <b>-14'737'840.70</b> |
| <b>2990</b> | <b>Jahresergebnis</b>                                                                                      | <b>-296'057.44</b>    | <b>-3'123'667.60</b>  |
| 2990.00     | Jahresergebnis                                                                                             | -296'057.44           | -3'123'667.60         |
| <b>2999</b> | <b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>                                                                  | <b>-11'318'115.66</b> | <b>-11'614'173.10</b> |
| 2999.00     | Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre                                                                         | -11'318'115.66        | -11'614'173.10        |