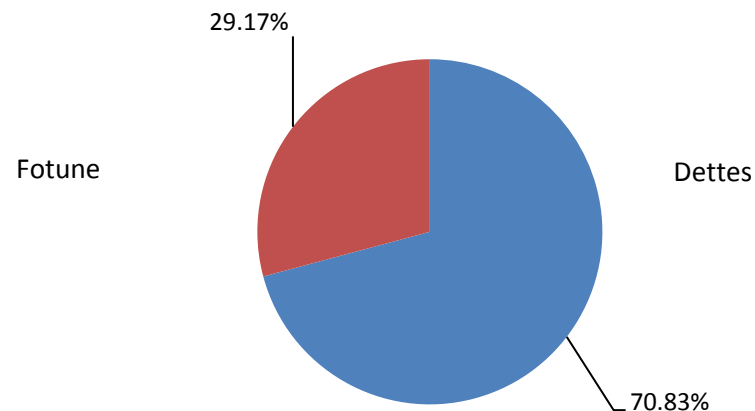
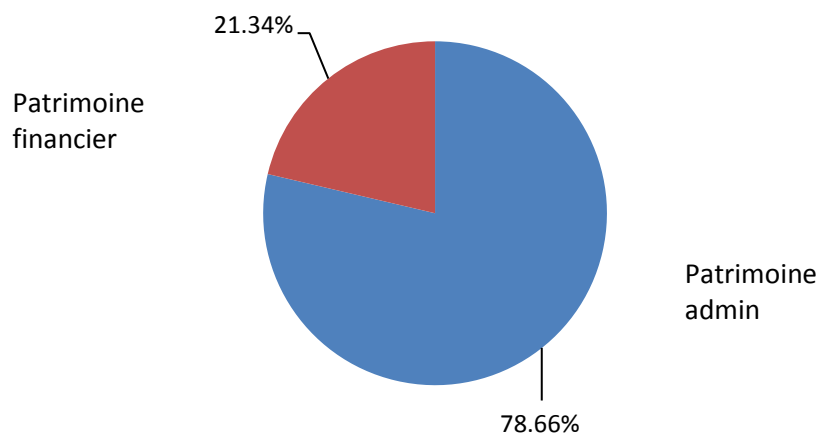




Présentation des comptes 2010

Bilan au 31 décembre 2010

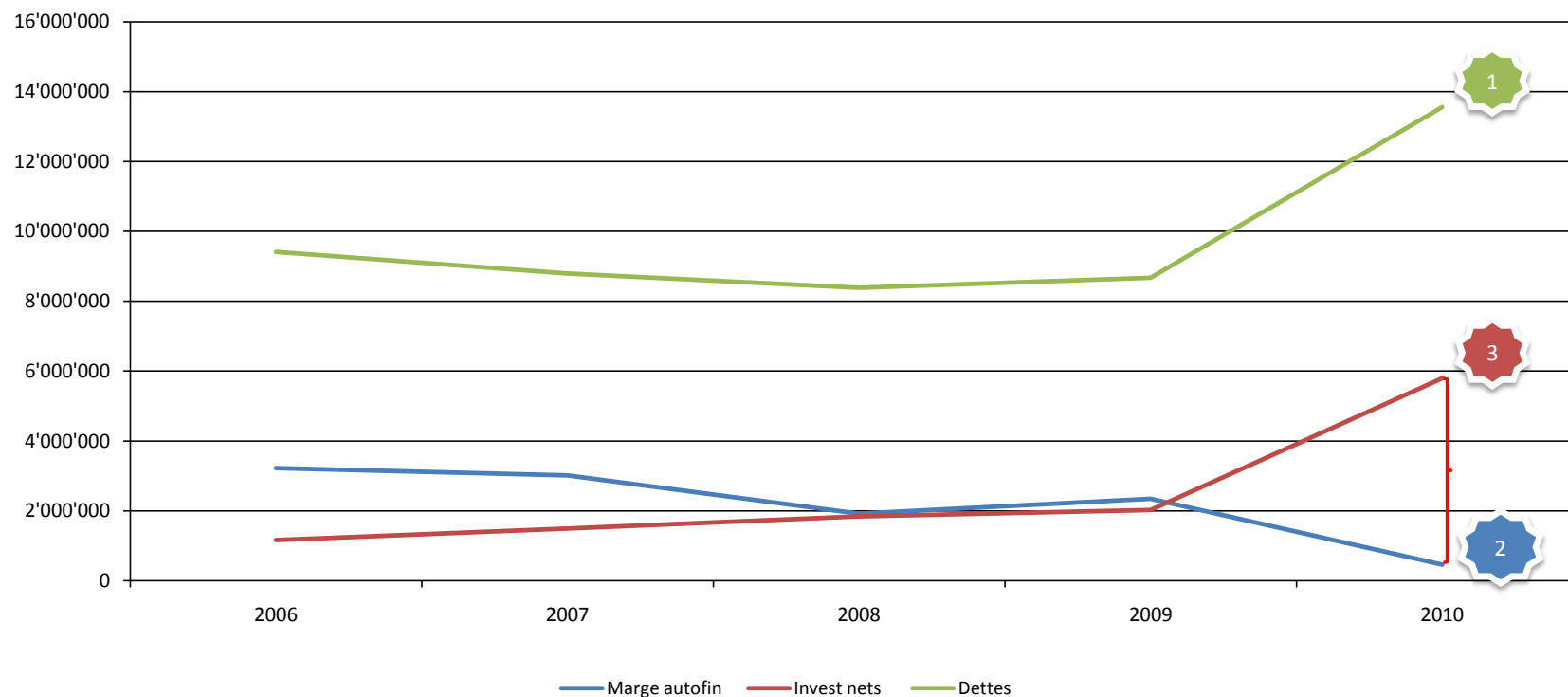


- Le patrimoine administratif augmente de 4.4 millions (+35.41 %) en raison des investissements bruts réalisés, déduction faite des subventions reçues et des amortissements
- Les dettes augmentent de Fr. 4'888'000.- (emprunté 5.6 millions pour les étapes 2 à 5 de la nouvelle école & crèche / remboursé emprunt du bâtiment de la Grand-Rue de Fr. 385'000.- / payé les amortissements financiers de Fr. 165'500.-)
- Les provisions augmentent de Fr. 5'000.- suite à l'adaptation de la provision pour pertes sur débiteurs.
(la provision pour risque de taxation définitive du bon contribuable n'a pas pu être dissoute car le dossier est toujours en cours auprès du Service des contributions de Fribourg)
- Les réserves diminuent de 361'000.- (autofinancé des amortissements supplémentaires pour Fr. 758'500.- concernant des investissements financés via les réserves / attribué Fr. 329'000.- à la réserve épuration, Fr. 50'000.- au fonds Martine Dewarrat et Fr. 18'500.- autres)



Présentation des comptes 2010

Evolution de la dette



1 La dette augmente de presque 4.9 millions suite aux emprunts liés à la construction des bâtiments : La Cigogne et La Fourmi.

2 La marge d'autofinancement a baissé suite au financement d'amortissements supplémentaires de Fr. 810'000.- non budgétés en 2010 . En effet, dans le budget 2010 seul les prélèvements aux réserves de Fr. 700'000.- avaient été budgétés. Le Scm nous avait écrit pour nous en informer car le risque de réaliser une perte de Fr. 700'000.- pouvait se produire. Les réserves latentes de l'exercice 2010 nous ont permis de faire face à ces amortissements supplémentaires non budgétés et de dégager un bénéfice brut de Fr. 816'000.-
L'écart entre la marge d'autofinancement et les investissements nets se monte à Fr. 5.6 millions, soit les emprunts faits en 2010 pour la nouvelle école.

3 Les investissements nets ont fortement progressé suite à la construction des nouveaux bâtiments scolaires (école, salle de gym, petite enfance)

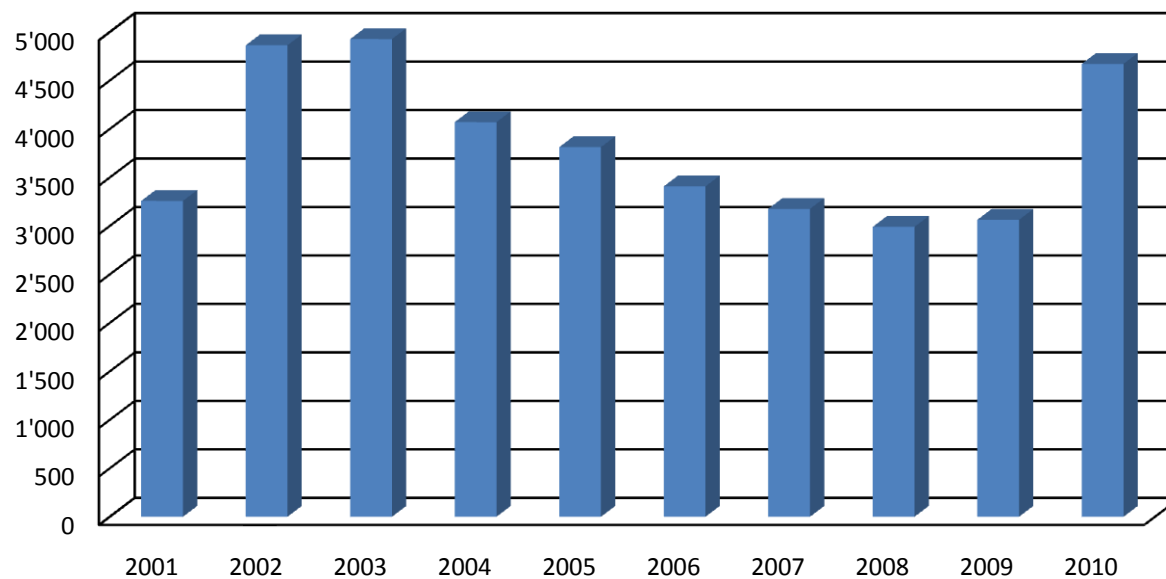


Présentation des comptes 2010

La dette par habitant

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Endettement	7'274'900	11'087'300	11'549'600	10'098'300	10'167'000	9'407'700	8'790'500	8'387'400	8'672'500	13'560'500
Nb habitants	2'233	2'280	2'344	2'481	2'667	2'761	2'768	2'805	2'832	2'903
Dette / hab	3'258	4'863	4'927	4'070	3'812	3'407	3'176	2'990	3'062	4'671

Dette moyenne cantonale par habitant en 2009 : Fr. 2'395 (dette brute canton 654.2 millions / 273'159 habitants)

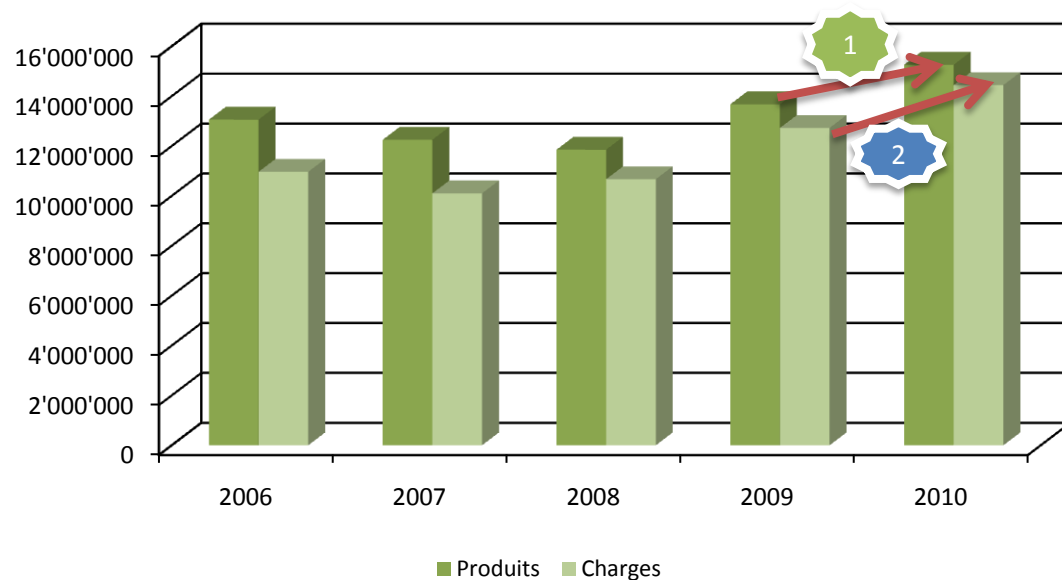




Présentation des comptes 2010

Evolution des résultats du compte de fonctionnement sur 5 ans

	2006	2007	2008	2009	2010
Produits	13'060'100	12'251'400	11'853'400	13'674'373	15'259'611
Charges	10'966'840	10'102'000	10'670'280	12'726'656	14'443'318
Bén avant amort	2'093'260	2'149'400	1'183'120	947'717	816'293



- 1

2
- Les produits ont augmenté suite à des imputations internes

L'augmentation des charges de fonctionnement est notamment due à l'augmentation des charges liées et des imputations internes



Présentation des comptes 2010

COMPTE DE FONCTIONNEMENT 2010

Quelques éléments-clés sur les revenus et les charges

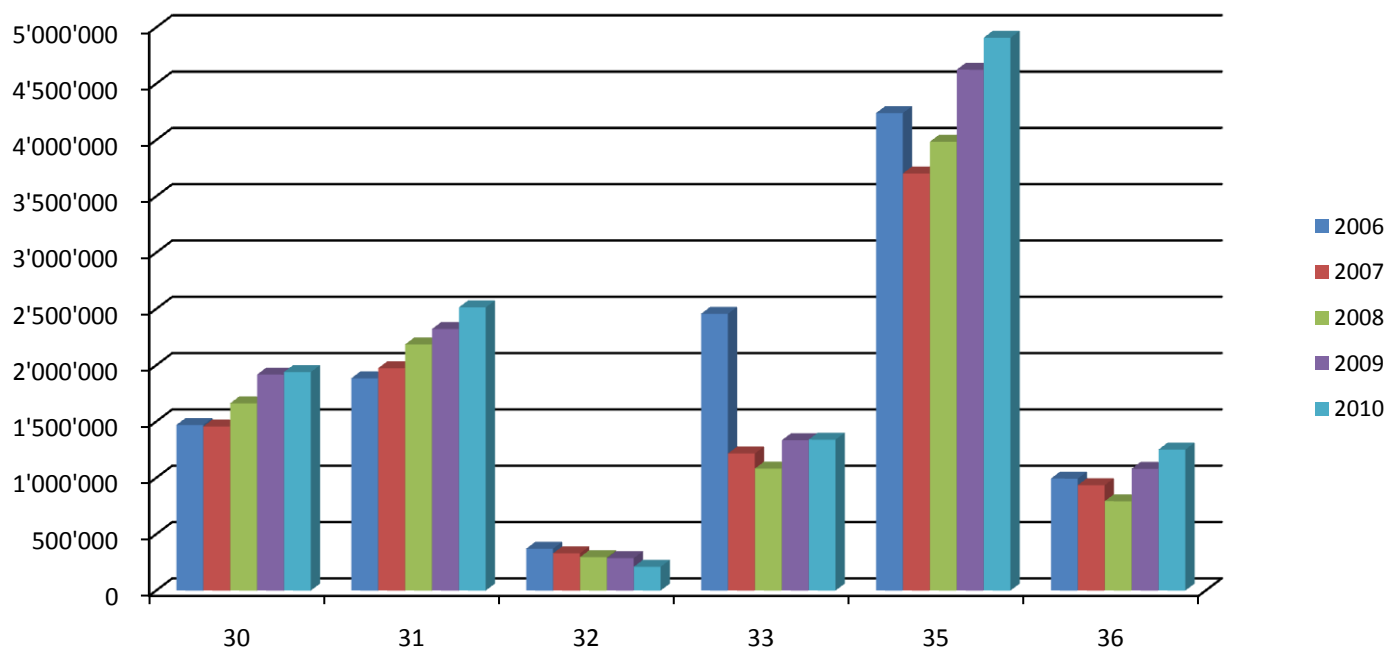
- Des amortissements supplémentaires ont été faits pour un montant de Fr. 809'578.- dont Fr. 758'500.- ont été prélevés aux réserves. Ces amortissements supplémentaires n'ayant pas été budgétés en 2010, c'est donc bien grâce à des réserves latentes que l'exercice 2010 a bouclé avec un bénéfice.
- Les taxes de raccordement à l'eau et à l'épuration des nouvelles constructions ont généré Fr. 257'000.- de bénéfice.
- La provision du haut contribuable n'a pas été dissoute en 2010 étant donné que la taxation définitive de 2007 n'est pas arrivée.
- L'impôt sur le revenu des personnes physiques a baissé suite au départ de plusieurs hauts contribuables alors que l'impôt sur la fortune a étonnement progressé.
- L'impôt sur le bénéfice des personnes morales a diminué de moitié par rapport à 2009 alors que celui sur le capital a quadruplé.



Présentation des comptes 2010

Les charges par natures

	2006	2007	2008	2009	2010
30 Salaires	1'469'908	1'456'296	1'662'242	1'917'245	1'939'785
31 Biens, services	1'883'768	1'973'700	2'184'947	2'321'695	2'513'747
32 Intérêts passifs	370'892	329'480	295'443	287'734	210'700
33 Amortissements	2'456'897	1'216'557	1'082'594	1'333'956	1'339'933
35 Particip à coll publ	4'239'222	3'703'423	3'984'779	4'624'900	4'908'644
36 Subv accordées	993'855	935'372	792'893	1'081'187	1'251'846



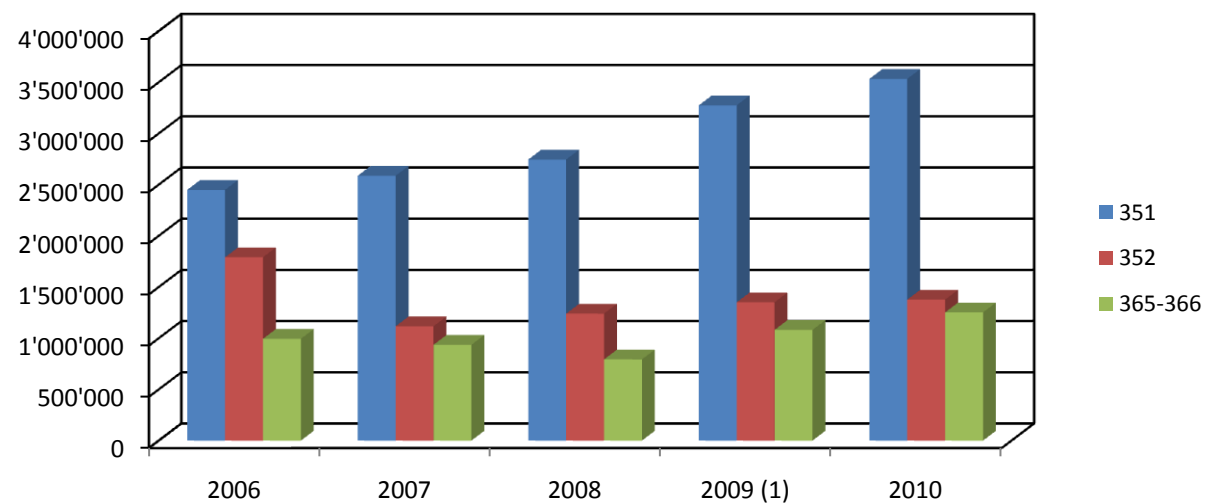
Les intérêts intercalaires liés à la construction des bâtiments La Cigogne et La Fourmi ne figurent pas dans le fonctionnement, ils ont été ajoutés au coût de construction via le compte d'investissement.



Présentation des comptes 2010

Les charges liées

	2006	2007	2008	2009 (1)	2010
351	2'448'540	2'586'599	2'744'922	3'274'255	3'532'304
352	1'790'681	1'116'333	1'239'857	1'350'645	1'376'340
365-366	993'855	935'372	792'893	1'081'187	1'251'846
Total	5'233'076	4'638'304	4'777'672	5'706'087	6'160'490



(1)
351
352
365-366

Passé de la classe 4 à la 3
Participations au canton
Participations aux associations de communes
Aides et subventions

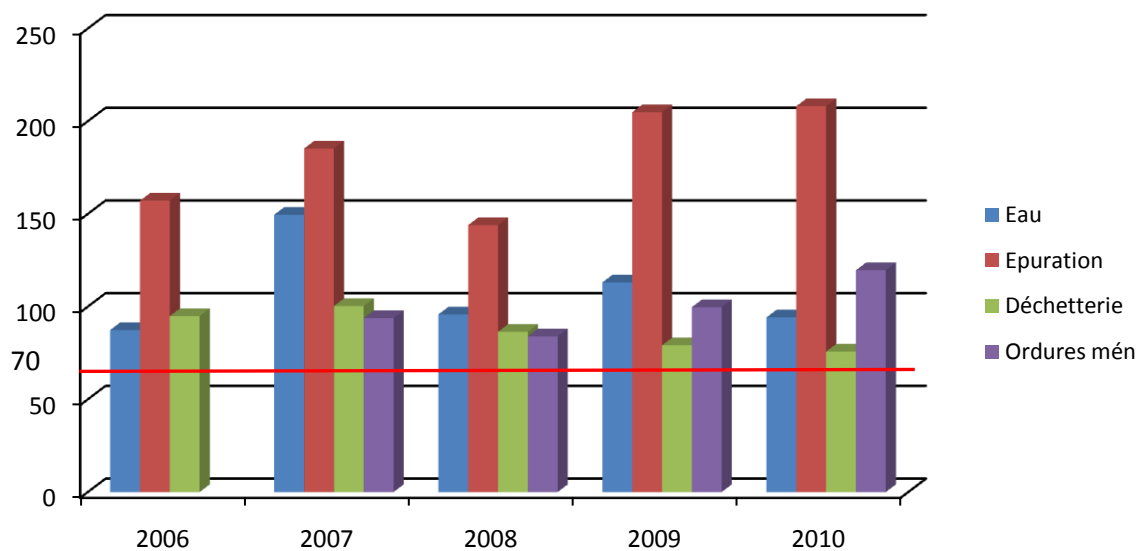


Présentation des comptes 2010

Les taux d'autofinancement

	2006 %	2007 %	2008 %	2009 %	2010 %
Eau	87.4	149.59	95.77	113.07	94.19
Epuration	157.16	185.28	143.99	204.89	208.11
Déchetterie	94.89	100.31	86.41	79.13	75.76
Ordures mén		93.8	83.97	99.74	119.65

Scindé déchetterie et ordures ménagères dès 2007 !



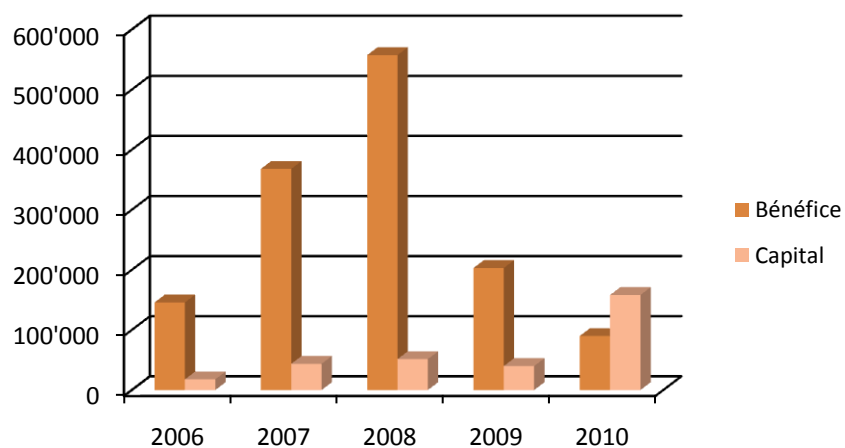
70% = autofinancement minimum légal pour la déchetterie



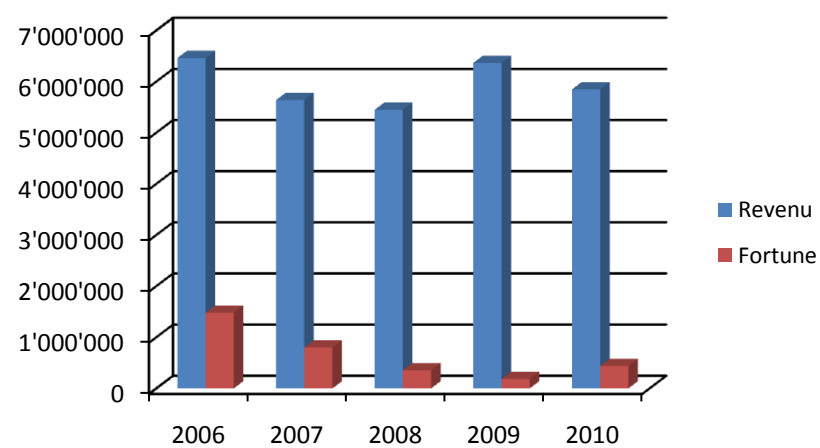
Présentation des comptes 2010

Evolution des impôts communaux

	2006	2007	2008	2009	2010
Revenu	6'461'700	5'639'500	5'449'700	6'366'600	5'848'682
Fortune	1'480'500	800'900	355'500	186'300	438'064
Total	7'942'200	6'440'400	5'805'200	6'552'900	6'286'746
Bénéfice	145'800	368'000	557'300	203'000	89'889
Capital	17'800	43'600	51'400	39'900	158'165
Total	163'600	411'600	608'700	242'900	248'054



Personnes morales



Personnes physiques



Présentation des comptes 2010

Méthode de calcul de l'impôt sur les personnes physiques

L'impôt sur le revenu

Impôt sur le revenu		
extournes acomptes 2009	5'320'453	5'442'799 avis de taxation 2009 facturés 5'726'336 acomptes 2010
	5'320'453	11'169'135
résultat du compte 2010	5'848'682	

L'impôt sur la fortune

Impôt sur la fortune		
extournes acomptes 2009	294'587	369'345 avis de taxation 2009 facturés 363'307 acomptes 2010
	294'587	732'651
résultat du compte 2010	438'064	



Présentation des comptes 2010

Où va l'argent du contribuable ? (pour Fr. 100.- dépensés)

	2009	2010
Administration	9.95	9.20
Ordre public	2.60	2.15
Enseignement et formation	28.30	29.25
Culture et loisirs	1.45	1.65
Santé	5.60	5.40
Affaires sociales	13.10	14.15
Transports et communications	6.10	7.30
Protection, aménagement et environnement	10.40	10.20
Economie	2.00	1.85
Finances et impôts	20.50	18.85
	100.00	100.00

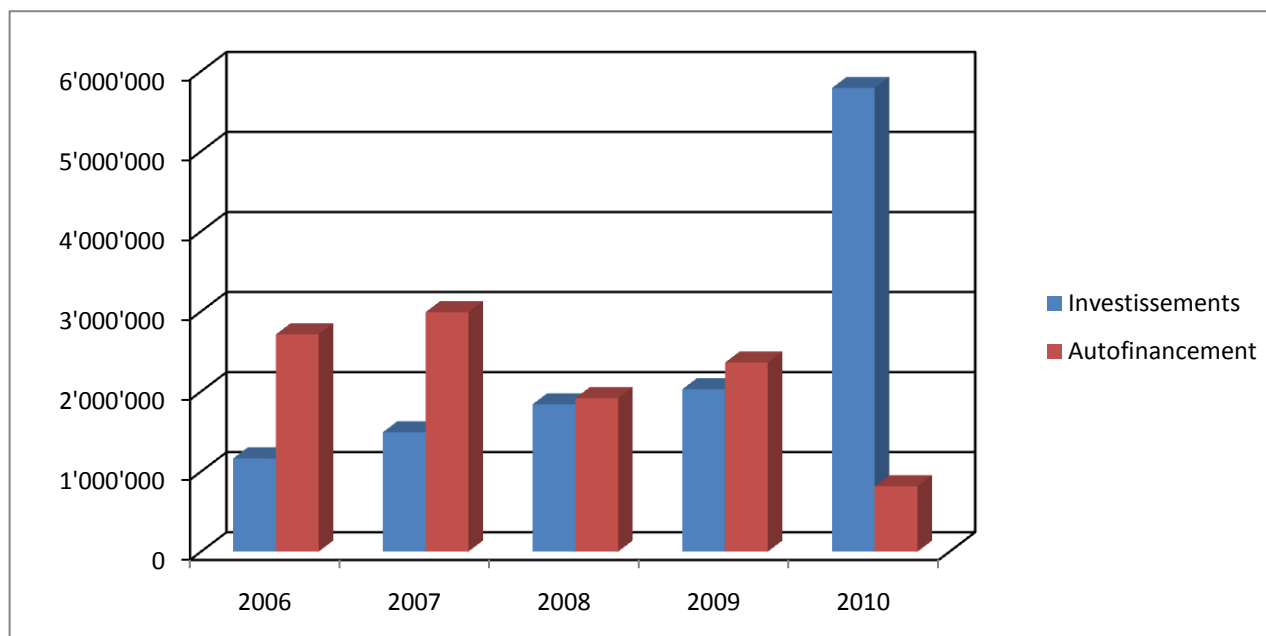
			Valeur bilan AVANT amort. Extrao.	Amort. Supplém	Valeur bilan APRES amort. Extrao.
Proposition amortissements extraordinaires					
Compte	Patrimoine administratif				
	Terrains non bâtis	140.10	245'100.00	-	245'100.00
	Terrains et équip zone artisanale	140.20	1.00	-	1.00
	Terrain Tatroz (Cottet Francis)	140.21	1.00	-	1.00
	Terrain place jeu Planche-à-Troupet	140.24	200'000.00	-	200'000.00
	Terrain foot condémine	140.29	1.00	-	1.00
99.332.10	Bouclage adduction eau PED Jaqua	141.10	3'388.25	3'387.25	1.00
	Evacuation eau pluie Rte Château	141.20	1.00	-	1.00
99.332.10	Assainissement ruisseau de l'Ange	141.25	5'126.00	5'125.00	1.00
	Réfection rte de Trefillion, Tatroz	141.59	1.00	-	1.00
99.332.10	Aménag rte Granges-Remaufens	141.60	382'296.25	2'296.25	380'000.00
99.332.10	Aménag carrefour Corcelles	141.61	39'991.85	991.85	39'000.00
99.332.10	Aménagement rtes comunales	141.62	2'267'080.95	200'000.00	2'067'080.95
	Rte des Artisans	141.63	1.00	-	1.00
99.332.10	Aménag rte de Vuarat	141.64	503'427.00	3'427.00	500'000.00
	Réfection mise sous tuyaux Cornifel	141.65	1.00	-	1.00
99.332.10	Aménag rte cant Châtel-Bossonnens	141.66	456'566.73	6'566.73	450'000.00
99.332.10	Installation éclairage public	141.67	37'715.90	3'715.90	34'000.00
	Passerelle du Tatrel	141.68	1.00	-	1.00
99.332.10	Réseau d'eau communal	141.70	165'621.45	5'621.45	160'000.00
	Collecteurs épuration	141.71	1.00	-	1.00
	Collecteurs Eglise - Vuarat	141.74	1.00	-	1.00
	Canalisations En-Perrey	141.75	1.00	-	1.00
	Réfection mur et escalier cimetière	141.76	1.00	-	1.00
	Numérisation plans cadastraux	141.79	1.00	-	1.00
99.332.10	PAL commune	141.80	37'107.65	3'107.65	34'000.00
	Chemins forestiers	141.81	1.00	-	1.00
99.332.10	Aménag benne déchetterie	141.82	13'731.30	3'731.30	10'000.00
99.332.10	Aménag Porte entrée Corcelles	141.84	10'405.45	405.45	10'000.00
99.332.10	Raccordements épuration	141.85	254'586.85	968.90	253'617.95
99.332.10	Aménag Porte entrée Granges	141.86	122'494.50	2'494.50	120'000.00
99.332.10	Aménagement place pompe à bras	141.87	40'265.75	265.75	40'000.00
99.332.10	Aménagement place au cimetière	141.88	14'758.20	758.20	14'000.00
	Installations de tir ciblérie	143.10	1.00	-	1.00
	Vestiaires condémine	143.34	1.00	-	1.00
99.332.10	Aménag nouvelle déchetterie	143.72	38'330.00	330.00	38'000.00
	Chapelle mortuaire	143.74	1.00	-	1.00
99.332.10	Chauffage à bois	143.86	508'623.00	623.00	508'000.00
	Conduite chauffage bât.édil.	143.87	1.00	-	1.00
99.332.10	Rénov bât administratif	143.88	1'441'677.50	1'677.50	1'440'000.00
	Bâtiment scolaire Les Roses	143.89	2'522'498.00	-	2'522'498.00
	Bâtiments scolaires Renard & Blés	143.90	900'000.00	-	900'000.00
	Abri PC bâtiment edil.	143.92	1.00	-	1.00
99.332.10	Bâtiment édilitaire	143.94	1'155'501.00	501.00	1'155'000.00
	Abri PC (bât. Pasquier)	143.96	1.00	-	1.00
	Transformation salle de gym	143.97	1.00	-	1.00
	Abri PC bât edil temps de paix	143.98	1.00	-	1.00
99.332.10	Réal salle sport et locaux annexes	143.99	5'239'485.28	500'000.00	4'739'485.28
	Amélioration desserte forestière	145.00	1.00	-	1.00
	Equipement informatique	146.01	1.00	-	1.00
99.332.10	Silo à sel	146.15	33'819.00	819.00	33'000.00
	Livre sur Attalens	146.30	1.00	-	1.00
99.332.10	Machines et véhicules	146.60	83'241.45	58'500.00	24'741.45
	Compteurs eaux et autom relevés	146.70	1.00	-	1.00
	Pelle mécanique	146.74	1.00	-	1.00
99.332.10	Etude salle sport et locaux annexes	149.00	786'624.75	624.75	786'000.00
99.332.10	Etude Valtraloc	149.01	67'082.85	82.85	67'000.00
99.332.10	Amén Centre Village (honor.)	149.02	52'905.20	905.20	52'000.00
99.332.10	Etude PGEE	149.03	2'114.45	2'113.45	1.00
	Etude revital. Biorde	149.04	41'900.00	-	41'900.00
99.332.10	Honoraires parking Condémine	149.06	32'538.25	538.25	32'000.00
			17'706'031.81	809'578.18	16'896'453.63
	Participations				
	C.O.	152.29	26'920.00	-	26'920.00
	Local intercom des pompiers	152.30	1.00	-	1.00
	Poste de command intercom PC	152.31	1.00	-	1.00
	Hôpital du Sud Fribourgeois	152.40	1.00	-	1.00
	Capital actions usine Châtillon	154.00	1.00	-	1.00
	Prêt Corporation forestière	154.06	9'250.00	-	9'250.00
	Actions ski-lift Rathvel	154.10	1.00	-	1.00
	Action Holdi-Gaz	154.15	1.00	-	1.00
	Parts sociales ski-club Mont-Cheseaux	154.20	1.00	-	1.00
	Part communale au fds M. Dewarrat	154.30	1.00	-	1.00
	Prêt Assoc. Petits Lions	155.01	40'000.00	-	40'000.00
			76'178.00	-	76'178.00
T O T A U X			17'782'209.81	809'578.18	16'972'631.63
Bénéfice 2010 avant amortissements extraordinaires				816'293.42	
Bénéfice 2010 après amortissements extraordinaires				6'715.24	
Dettes brutes au 31.12.2009			8'672'500.00		
Dettes brutes au 31.12.2010			13'560'500.00		
Ecart			4'888'000.00		



Présentation des comptes 2010

Autofinancement des investissements nets

	2006	2007	2008	2009	2010
Investissements	1'163'811	1'490'351	1'839'438	2'027'456	5'791'613
Autofinancement	2'713'309	2'991'283	1'916'694	2'361'175	816'293



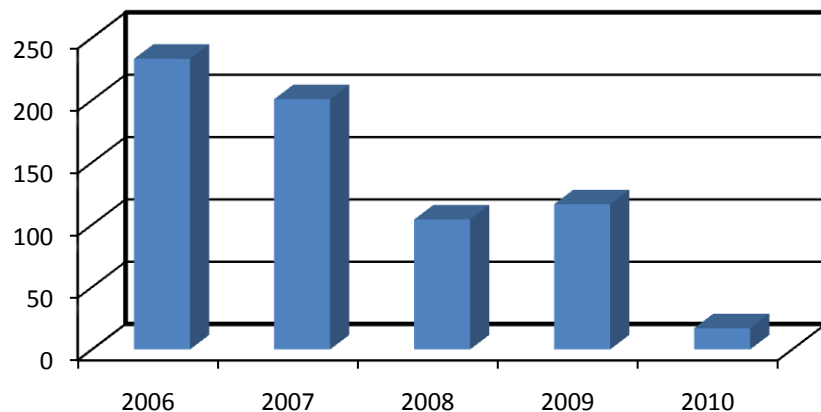
En 2010 les investissements ont été majoritairement financés via l'emprunt bancaire



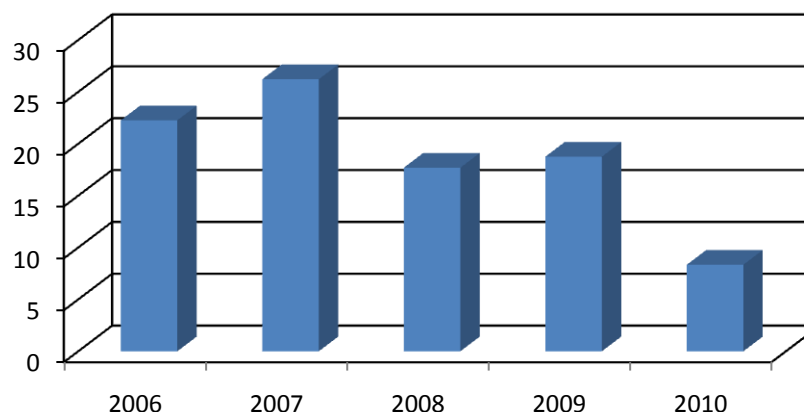
Présentation des comptes 2010

Ratios en %					
	2006	2007	2008	2009	2010
Degré d'autofinancement	233.14	200.71	104.2	116.46	17.06
Quotité d'autofinancement	22.26	26.22	17.69	18.75	8.34
Quotité charges d'intérêts	2.14	1.91	1.93	1.46	0.75
Quotité charges financières	4.93	4.95	5.69	4.70	5.24

Degré d'autofinancement



Quotité d'autofinancement



(Autofinancement en pour-cent de l'investissement net)

Sert à déterminer la part des investissements de l'année financée par les fonds propres communaux.

>100%	très bien
80 à 100%	bien
60 à 80%	satisfaisant
0 à 60%	insuffisant
< 0%	très mauvais

(Autofinancement en pour-cent des revenus)

Sert à connaître la capacité financière de la commune à rembourser les dettes et à réaliser des investissements.

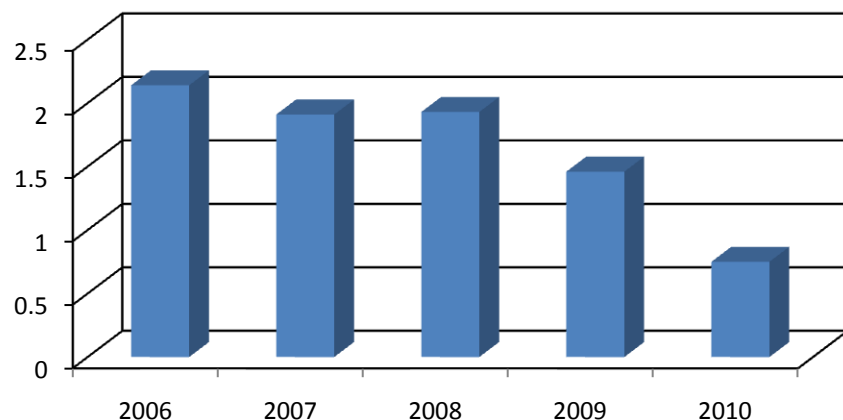
> 20%	très bien
15 à 20 %	bien
8 à 15 %	satisfaisant
0 à 8 %	insuffisant
< 0 %	très mauvais



Présentation des comptes 2010

Ratios en %					
	2006	2007	2008	2009	2010
Degré d'autofinancement	233.14	200.71	104.2	116.46	17.06
Quotité d'autofinancement	22.26	26.22	17.69	18.75	8.34
Quotité charges d'intérêts	2.14	1.91	1.93	1.46	0.75
Quotité charges financières	4.93	4.95	5.69	4.70	5.24

Quotité charges d'intérêts

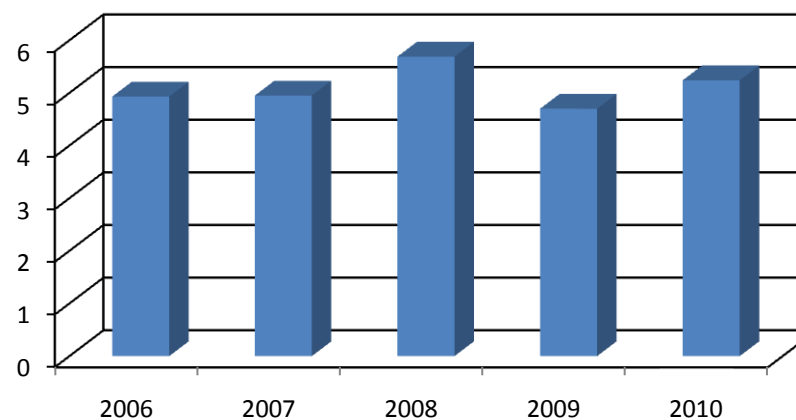


(Les intérêts nets en pour-cent des revenus)

Sert à déterminer la part des revenus absorbée par les intérêts

< 0 %	charge très faible
0 à 1 %	charge faible
1 à 3 %	charge moyenne
3 à 5 %	charge élevée
> 5 %	charge très élevée

Quotité charges financières



(Les charges financières en pour-cent des revenus)

Sert à déterminer la part des revenus absorbée par les intérêts et les amortissements obligatoires

< 0 %	charge très faible
0 à 3 %	charge faible
3 à 10 %	charge moyenne
10 à 18 %	charge élevée
> 18 %	charge très élevée

Compte	Désignation	Comptes 2010		Comptes 2009	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	Charges	15'252'896.09		13'665'226.74	
30	Charges de personnel	1'939'784.90		1'917'244.55	
300	Autorités et commissions	166'416.25		185'192.30	
301	Personnel administratif et d'exploitation	1'275'144.15		1'257'166.90	
303	Assurances sociales	233'003.30		220'073.40	
304	Caisse de pensions et de prévoyance	208'306.30		193'497.25	
305	Assurance-maladie et accidents	56'357.30		54'086.80	
309	Autres charges de personnel	557.60		7'227.90	
31	Biens, services et marchandises	2'513'746.86		2'321'944.83	
310	Fournitures de bureau, imprimés et matériel d'enseignement	165'799.36		157'011.37	
311	Achats de mobilier, machines, véhicules et matériel technique	81'833.70		76'254.17	
312	Eau, énergie, combustibles	784'583.04		480'086.25	
313	Autres fournitures et marchandises	49'197.50		39'029.10	
314	Entretien des immeubles et des routes	502'847.89		352'059.75	
315	Entretien d'objets mobiliers et d'installations techniques	151'341.96		130'858.78	
316	Loyers, fermages et redevances d'utilisation	27'250.00		26'662.50	
317	Dédommagements	95'760.50		92'470.35	
318	Prestations de services et primes d'assurances	476'792.55		691'582.76	
319	Impôts, taxes, cotisations, indemnités, pertes sur débiteurs	178'340.36		275'929.80	
32	Intérêts passifs	210'699.55		287'734.40	
322	Intérêts des dettes à moyen et long terme	170'447.70		239'597.30	
329	Escomptes et rabais	40'251.85		48'137.10	
33	Amortissements	1'339'933.18		1'346'666.36	
330	Amortissements financiers obligatoires	530'355.00		408'095.00	
332	Amortissements comptables	809'578.18		938'571.36	
35	Rembours. et participations à des collectivités publiques	4'908'644.30		4'624'900.05	
351	Canton	3'532'304.45		3'274'255.30	
352	Autres communes, consortium et associations de communes	1'376'339.85		1'350'644.75	
36	Subventions accordées	1'251'846.35		1'081'186.85	
364	Sociétés d'économie mixte	323.00			
365	Institutions privées	560'340.90		479'074.05	
366	Aides individuelles	691'182.45		602'112.80	
38	Attributions aux réserves	524'367.20		1'133'474.65	
380	Réserves obligatoires	474'189.35		500'332.30	
382	Autres réserves	50'177.85		633'142.35	
39	Imputations internes	2'563'873.75		952'075.05	
390	Imputations internes	2'563'873.75		952'075.05	

Compte	Désignation	Comptes 2010		Comptes 2009	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
4	Produits		15'259'611.33		13'674'373.02
40	Impôts		7'764'809.60		8'284'456.70
400	Impôts sur le revenu, la fortune et impôt personnel		6'614'760.65		6'972'007.60
401	Impôts sur le bénéfice et le capital		248'054.10		242'948.85
402	Contribution immobilière		560'612.90		576'169.20
403	Impôts sur les gains en capital		39'682.60		217'230.80
404	Impôts sur les mutations immobilières		280'398.20		212'272.25
405	Impôts sur les successions et donations		154.90		42'165.50
406	Autres impôts		21'146.25		21'662.50
42	Revenus des biens		138'691.45		700'566.97
420	Banques		5'009.90		4'503.87
423	Immeubles du patrimoine financier		93'605.05		21'739.75
424	Gains comptables		16'999.50		596'987.50
427	Immeubles du patrimoine administratif		23'077.00		77'335.85
43	Contributions, émoluments, taxes et produits des ventes		2'581'519.15		2'359'368.10
430	Contributions de remplacement		163'371.45		154'690.35
431	Emoluments administratifs		44'631.40		61'543.75
433	Ecolages et participations aux frais scolaires		16'412.95		33'960.75
434	Taxes d'utilisation		1'082'051.50		982'315.80
435	Ventes et prestations de services		594'676.75		466'881.95
436	Remboursements de tiers		679'853.30		658'194.75
437	Amendes		21.80		1'680.75
439	Autres		500.00		100.00
44	Parts à des recettes sans affectation		243'798.90		227'798.10
441	Part à des recettes cantonales		243'798.90		227'798.10
45	Remboursements et dédommagements de collectivités publiques		1'041'400.41		1'012'807.90
451	Canton		475'933.10		387'226.70
452	Communes		565'467.31		625'581.20
46	Subventions acquises		39'845.40		9'104.00
460	Confédération		1'455.40		69.00
461	Canton		30'700.00		4'405.00
469	Autres subventions, dons et legs		7'690.00		4'630.00
48	Prélèvement sur des réserves		885'672.67		128'196.20
480	Réserves obligatoires		122'172.67		104'645.40
482	Autres réserves		763'500.00		23'550.80
49	Imputations internes		2'563'873.75		952'075.05
490	Imputations internes		2'563'873.75		952'075.05

Compte	Désignation	Comptes 2010		Comptes 2009	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
5	Dépenses	5'860'986.86		3'945'155.72	
50	Investissements propres	5'732'420.13		3'891'181.02	
501	Ouvrages de génie civil	1'407'372.10		1'608'229.95	
503	Bâtiments	4'201'540.83		2'260'451.07	
506	Mobilier, machines, véhicules	123'507.20		20'000.00	
509	Autres biens			2'500.00	
52	Prêts et participations permanentes	128'566.73		53'974.70	
521	Canton	88'566.73			
522	Communes			53'974.70	
525	Institutions privées	40'000.00			
6	Recettes		84'373.85		1'917'700.18
60	Ventes de biens		20'100.50		596'987.50
600	Terrains		3'100.00		596'987.50
606	Mobilier, machines, véhicules		15'000.00		
609	Autres biens		2'000.50		
61	Participations de tiers		30'588.10		1'035'016.17
610	Taxes de raccordement		30'588.10		1'010'422.67
611	Particip. des propriétaires fonciers aux frais d'infrastruct				24'593.50
63	Facturation à des tiers		13'685.25		
631	Ouvrages de génie civil		13'685.25		
66	Subventions acquises		20'000.00		285'696.51
661	Canton		20'000.00		285'696.51



Présentation des comptes 2010

