küsnacht

Politische Gemeinde
8700 Küsnacht

Jahresrechnung 2021

Version vom 02.05.2022

Gelb markierte Positionen sind noch provisorisch!

Ablieferung an Gemeinderat	09.03.2022
Abnahmebeschluss Gemeinderat	16.03.2022
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	10.03.2022
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	xx.05.2022
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	20.06.2022
Veröffentlichung	xx.06.2022

Gemeinde Küsnacht

Inhaltsverzeichnis

		Seite
	Bericht, Anträge und Beschlüsse	
1	**Bericht des Gemeinderates**	2
2	**Anträge und Beschlüsse**	3
3	**Kurzbericht der Revisionstelle**	6
4	**Vollständigkeitserklärung**	8
	Jahresrechnung - Finanzbericht	
5	**Finanzierung**	10
6	**Erfolgsrechnung**	12
7	**Investitionsrechnungen**	13
8	**Bilanz**	15
9	**Geldflussrechnung**	17
10	**Anhang**	
	Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	
	Angewandtes Regelwerk	19
	Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	20
	Organisationseinheiten	22
	Finanzinformationen	
	Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens	23
	Eventualforderungen	24
	Anlagenspiegel Finanzvermögen	25
	Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	26
	Beteiligungsspiegel	31
	Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	34
	Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	35

Gemeinde Küsnacht

	Seite
Leasingverträge	37
Rückstellungsspiegel	38
Eigenkapitalnachweis	40
Sonderrechnungen	41
Haushaltsgleichgewicht	51
Finanzkennzahlen	53
Kreditrechtliche Angaben	
Verpflichtungskredite	54
Weitere Offenlegungen	
Pflegeheim - Kostendeckungsprinzip	83

	Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht	
11	**Erläuterungen zur Erfolgsrechnung**	85
12	**Erfolgsrechnung Institutionelle Gliederung**	86
13	**Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Institutionelle Gliederung**	275
14	**Investitionsrechnung Finanzvermögen Institutionelle Gliederung**	294
15	**Bilanz**	299

	Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht nach Funktionaler Gliederung	
16	**Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung**	313
17	**Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Funktionale Gliederung**	419
18	**Investitionsrechnung Finanzvermögen Funktionale Gliederung**	439

Kontakt

Gemeindeverwaltung Küsnacht

Abteilung Finanzen

Obere Dorfstrasse 32

8700 Küsnacht

Vorsteher Finanzen	Martin Schneider
Leiter Finanzen	Daniel Wipf
Rechnungsführer	Marcel Ingold
Telefon	044 913 11 11
E-Mail	finanzen@kuesnacht.ch

Bericht, Anträge und Beschlüsse

1 Bericht des Gemeinderates

Siehe separate Weisung zur Gemeindeversammlung vom 20. Juni 2022.

2 Antrag des Gemeinderates

1 Der Gemeinderat hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Küsnacht genehmigt.

2 Die Jahresrechnung 2021 der Politischen Gemeinde Küsnacht weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	255'826'324.38
	Gesamtertrag	Fr.	265'093'907.90
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	**Fr.**	**9'267'583.52**
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	14'182'420.90
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	570'727.75
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	**Fr.**	**13'611'693.15**
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	2'828'106.15
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	17'540.00
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	**Fr.**	**2'810'566.15**
Bilanz	**Bilanzsumme**	**Fr.**	**550'683'530.88**

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 176'198'575.33.

3 Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Küsnacht zu genehmigen.

8700 Küsnacht, 16. März 2022

Gemeinderat Küsnacht

Markus Ernst
Gemeindepräsident

Catrina Erb Pola
Gemeindeschreiberin

2 Antrag der Rechnungsprüfungskommission

1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Küsnacht in der vom Gemeinderat beschlossenen Fassung vom 16. März 2022 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	255’826’324.38
	Gesamtertrag	Fr.	265’093’907.90
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	**Fr.**	**9’267’583.52**
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	14’182’420.90
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	570’727.75
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	**Fr.**	**13’611’693.15**
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	2’828’106.15
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	17’540.00
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	**Fr.**	**2’810’566.15**
Bilanz	**Bilanzsumme**	**Fr.**	**550’683’530.88**

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 176'198'575.33.

2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Küsnacht finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.

3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.

4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Küsnacht entsprechend dem Antrag des Gemeindetrates zu genehmigen.

8700 Küsnacht, xx. xxxx 2022

Rechnungsprüfungskommission Küsnacht

David Doneda
Präsident

André Tapernoux
Aktuar

2 Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Küsnacht am 20. Juni 2022 entsprechend dem Antrag des Gemeinderates genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	255’826’324.38
	Gesamtertrag	Fr.	265’093’907.90
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	**Fr.**	**9’267’583.52**
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	14’182’420.90
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	570’727.75
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	**Fr.**	**13’611’693.15**
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	2’828’106.15
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	17’540.00
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	**Fr.**	**2’810’566.15**
Bilanz	**Bilanzsumme**	**Fr.**	**550’683’530.88**

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 176'198'575.33.

8700 Küsnacht, 20. Juni 2022

Namens der Gemeindeversammlung Küsnacht

Markus Ernst
Gemeindepräsident

Catrina Erb Pola
Gemeindeschreiberin

3 Kurzbericht der Revisionsstelle

BDO

Tel. +41 44 444 35 55
Fax +41 44 444 35 35
www.bdo.ch

BDO AG
Schiffbaustrasse 2
8031 Zürich

An die Rechnungsprüfungskommission der Politischen Gemeinde Küsnacht

Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnung

Als finanztechnische Prüfstelle haben wir auftragsgemäss die beiliegende Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Küsnacht bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

Verantwortung der Vorsteherschaft

Die Vorsteherschaft ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist die Vorsteherschaft für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Rechnungsjahr den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11).

3 Kurzbericht der Revisionsstelle

Tel. +41 44 444 35 55
Fax +41 44 444 35 35
www.bdo.ch

BDO AG
Schiffbaustrasse 2
8031 Zürich

Sonstiger Sachverhalt

Die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Küsnacht für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Rechnungsjahr wurde von einer anderen Prüfstelle geprüft, die am 31. März 2021 ein nicht modifiziertes Prüfungsurteil zu diesem Abschluss abgegeben hat.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde und den Leumund (§ 145 Gemeindegesetz (GG), 131.1) sowie die Unabhängigkeit (§ 146 Gemeindegesetz (GG), 131.1) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 21. April 2022

BDO AG



Renzo Ferretti

Zugelassener Revisionsexperte



Nils Müller

Leitender Revisor
Zugelassener Revisionsexperte

4 Vollständigkeitserklärung

Der Vorsteher Finanzen sowie die Finanzverwaltung bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Werteinbussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8700 Küsnacht, 1. März 2022

Gemeindeverwaltung Küsnacht

Martin Schneider
Vorsteher Finanzen

Daniel Wipf
Leiter Abteilung Finanzen

Marcel Ingold
Rechnungsführer

Jahresrechnung - Finanzbericht

5 Finanzierung

Finanzierung		Gemeindehaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
		Rechnung	**Budget**	**Rechnung**	**Budget**	**Rechnung**	**Budget**
+	Ertragsüberschuss	9’267’583.52	745’000.00	9’267’583.52	745’000.00	0.00	0.00
-	Aufwandüberschuss	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+	Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	1’350’507.44	1’325’300.00	0.00	0.00	1’350’507.44	1’325’300.00
-	Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-49’464.77	-45’500.00	0.00	0.00	-49’464.77	-45’500.00
+	Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	15’286’393.15	15’649’000.00	13’548’303.32	13’790’800.00	1’738’089.83	1’858’200.00
-	Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	250’742.91	34’800.00	250’742.91	34’800.00	0.00	0.00
-	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-38’778.64	-105’300.00	-38’778.64	-105’300.00	0.00	0.00
+	Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
-	Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Selbstfinanzierung	**26’066’983.61**	**17’603’300.00**	**23’027’851.11**	**14’465’300.00**	**3’039’132.50**	**3’138’000.00**
-	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	13’611’693.15	22’113’000.00	10’389’477.88	16’253’000.00	3’222’215.27	5’860’000.00
	Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	**12’455’290.46**	**-4’509’700.00**	**12’638’373.23**	**-1’787’700.00**	**-183’082.77**	**-2’722’000.00**
	Selbstfinanzierungsgrad (in %)	**192%**	**80%**	**222%**	**89%**	**94%**	**54%**

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte*	
> 100 %	ideal
80 - 100 %	gut bis vertretbar
50 - 80 %	problematisch
0 - 50 %	ungenügend

* Richtwerte der Konferenz der kantonalen Aufsichtsstellen über die Gemeindefinanzen

Gemeinde Küsnacht

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe		Total Eigenwirtschaftsbetriebe		Abwasserbeseitigung		Abfallbeseitigung	
		Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+	Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	1’350’507.44	1’325’300.00	1’350’507.44	1’325’300.00	0.00	0.00
-	Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-49’464.77	-45’500.00	0.00	0.00	-49’464.77	-45’500.00
+	Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	1’738’089.83	1’858’200.00	1’717’982.05	1’838’100.00	20’107.78	20’100.00
-	Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
-	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+	Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
-	Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Selbstfinanzierung	**3’039’132.50**	**3’138’000.00**	**3’068’489.49**	**3’163’400.00**	**-29’356.99**	**-25’400.00**
-	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	3’222’215.27	5’860’000.00	3’222’215.27	5’860’000.00	0.00	0.00
	Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	**-183’082.77**	**-2’722’000.00**	**-153’725.78**	**-2’696’600.00**	**-29’356.99**	**-25’400.00**
	Selbstfinanzierungsgrad (in %)	**94%**	**54%**	**95%**	**54%**	**N/A**	**N/A**

6 Erfolgsrechnung

Gestufter Erfolgsausweis			Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
30	Personalaufwand		46’210’420.51	46’119’800.00	44’333’582.85
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		21’739’540.63	22’153’300.00	22’518’121.26
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen (ohne Abschreibungen Investitionsbeiträge)		14’824’019.65	15’151’900.00	15’308’233.07
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen		1’601’250.35	1’360’100.00	1’882’929.27
36	Transferaufwand (inkl. Finanzausgleich und Abschreibungen Investitionsbeiträge)		159’543’134.31	156’897’100.00	150’447’932.59
37	Durchlaufende Beiträge		158’400.00	0.00	42’400.00
	Total Betrieblicher Aufwand		*244’076’765.45*	*241’682’200.00*	*234’533’199.04*
40	Fiskalertrag		199’006’086.95	188’559’500.00	191’795’036.86
41	Regalien und Konzessionen		251’616.88	254’000.00	249’354.02
42	Entgelte		27’871’631.53	28’031’800.00	27’456’185.92
43	Verschiedene Erträge		265’873.71	0.00	681’530.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen		88’243.41	150’800.00	83’258.63
46	Transferertrag		16’873’367.93	16’575’800.00	16’590’427.12
47	Durchlaufende Beiträge		158’400.00	0.00	42’400.00
	Total Betrieblicher Ertrag		*244’515’220.41*	*233’571’900.00*	*236’898’192.55*
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		***438’454.96***	***-8’110’300.00***	***2’364’993.51***
34	Finanzaufwand		1’676’534.18	1’937’200.00	2’033’467.00
44	Finanzertrag		10’505’662.74	10’792’500.00	11’611’842.47
	Ergebnis aus Finanzierung		***8’829’128.56***	***8’855’300.00***	***9’578’375.47***
	Operatives Ergebnis		**9’267’583.52**	**745’000.00**	**11’943’368.98**
38	Ausserordentlicher Aufwand		0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag		0.00	0.00	0.00
	Ausserordentliches Ergebnis		**0.00**	**0.00**	**0.00**
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	**9’267’583.52**	**745’000.00**	**11’943’368.98**
39	Interne Verrechnungen: Aufwand		10’073’024.75	10’449’600.00	9’917’053.37
49	Interne Verrechnungen: Ertrag		10’073’024.75	10’449’600.00	9’917’053.37
	Total Aufwand		**255’826’324.38**	**254’069’000.00**	**246’483’719.41**
	Total Ertrag		**265’093’907.90**	**254’814’000.00**	**258’427’088.39**

7 Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen			Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
50	Sachanlagen		13’737’233.55	21’039’000.00	15’417’236.05
51	Investitionen auf Rechnung Dritter		0.00	0.00	20’000.00
52	Immaterielle Anlagen		-9’986.80	330’000.00	70’994.60
54	Darlehen		0.00	500’000.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien		0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge		455’174.15	850’000.00	599’288.90
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge		0.00	0.00	0.00
	Total Investitionsausgaben		**14’182’420.90**	**22’719’000.00**	**16’107’519.55**
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen		0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen		0.00	0.00	20’000.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen		0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung		453’910.75	496’000.00	1’118’590.10
64	Rückzahlung von Darlehen		116’817.00	110’000.00	4’615’917.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen		0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge		0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge		0.00	0.00	0.00
	Total Investitionseinnahmen		**570’727.75**	**606’000.00**	**5’754’507.10**

Investitionen Verwaltungsvermögen				
Total Investitionsausgaben		14’182’420.90	22’719’000.00	16’107’519.55
Total Investitionseinnahmen		570’727.75	606’000.00	5’754’507.10
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	**-13’611’693.15**	**-22’113’000.00**	**-10’353’012.45**

7 Investitionsrechnung Finanzvermögen

Investitionsrechnung FV, Sachgruppen		Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
70	Investitionen in Sachanlagen	2’810’566.15	4’325’000.00	953’930.53
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
75	Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	17’540.00	0.00	412’000.00
	Total Ausgaben	**2’828’106.15**	**4’325’000.00**	**1’365’930.53**
80	Verkauf von Sachanlagen	17’540.00	0.00	412’000.00
82	Beiträge Dritter für Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
85	Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00
	Total Einnahmen	**17’540.00**	**0.00**	**412’000.00**

Investitionen Finanzvermögen				
	Total Ausgaben	2’828’106.15	4’325’000.00	1’365’930.53
	Total Einnahmen	17’540.00	0.00	412’000.00
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	**-2’810’566.15**	**-4’325’000.00**	**-953’930.53**

8 Bilanz

Aktiven		31.12.2021	31.12.2020
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	95’086’179.32	70’798’171.59
101	Forderungen	30’109’797.65	35’739’249.32
102	Kurzfristige Finanzanlagen	1’750’000.00	37’600.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	278’322.35	95’155.26
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	131’677.54	135’505.10
	Umlaufvermögen	***127’355’976.86***	***106’805’681.27***
107	Langfristige Finanzanlagen	0.00	1’750’000.00
108	Sachanlagen Finanzvermögen	144’020’619.49	141’296’858.79
	Anlagevermögen Finanzvermögen*	***144’020’619.49***	***143’046’858.79***
	Total Finanzvermögen	**271’376’596.35**	**249’852’540.06**
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	248’007’819.25	249’497’096.35
142	Immaterielle Anlagen	155’799.62	217’206.17
144	Darlehen	10’496’749.00	10’613’566.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	9’235’786.00	9’235’786.00
146	Investitionsbeiträge	11’410’780.66	11’417’980.01
	Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*	***279’306’934.53***	***280’981’634.53***
	Total Verwaltungsvermögen	**279’306’934.53**	**280’981’634.53**
	Total Aktiven	**550’683’530.88**	**530’834’174.59**
	*** Total Anlagevermögen**	**423’327’554.02**	**424’028’493.32**

8 Bilanz

Passiven		31.12.2021	31.12.2020
200	Laufende Verbindlichkeiten	-98’719’752.79	-84’518’446.69
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	-1’365’514.04	-1’909’041.66
205	Kurzfristige Rückstellungen	-107’119’342.00	-119’236’659.00
	Kurzfristiges Fremdkapital	***-207’204’608.83***	***-205’664’147.35***
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-380’000.00	-380’000.00
208	Langfristige Rückstellungen	-124’088’094.00	-116’558’094.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	-8’152’362.32	-7’942’093.70
	Langfristiges Fremdkapital	***-132’620’456.32***	***-124’880’187.70***
	Total Fremdkapital	**-339’825’065.15**	**-330’544’335.05**
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-34’579’562.80	-33’278’520.13
291	Fonds im Eigenkapital	-80’327.60	-80’327.60
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	Zweckgebundenes Eigenkapital	***-34’659’890.40***	***-33’358’847.73***
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-176’198’575.33	-166’930’991.81
	Zweckfreies Eigenkapital	***-176’198’575.33***	***-166’930’991.81***
	Total Eigenkapital	**-210’858’465.73**	**-200’289’839.54**
	Total Passiven	**-550’683’530.88**	**-530’834’174.59**

9 Geldflussrechnung

	Geldflussrechnung - indirekte Methode		Rechnung 2021		Rechnung 2020	
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)		9’267’583.52		11’943’368.98	
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen		15’286’393.15		16’195’071.40	
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen		5’946’926.23		-4’465’253.38	
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen		-173’167.09		248’804.06	
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten		3’827.56		-68’312.86	
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV		0.00		-2’000.00	
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)		0.00		0.00	
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)		0.00		0.00	
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)		86’805.45		514’384.68	
+/-	Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)		-17’540.00		-412’000.00	
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV		0.00		0.00	
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten		14’606’360.33		-1’878’872.69	
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen		-303’690.50		361’155.32	
+/-	Bildung / Auslösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung		-4’216’340.00		1’600’521.00	*
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK		1’513’006.94		1’799’670.64	
+/-	Einlagen / Entnahmen Eigenkapital		0.00		0.00	
-	Aktivierung Eigenleistungen		0.00		0.00	
	Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)		**42’000’165.59**		**25’836’537.15**	
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-14’182’420.90		-16’107’519.55		
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	570’727.75		5’754’507.10		
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)		-13’611’693.15		-10’353’012.45	
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen		0.00		0.00	
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen		0.00		0.00	
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR		-10’000.00		3’229.80	
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR		-239’837.12		203’155.47	
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung		-370’977.00		-300’486.00	
-	Entnahmen aus Fonds		-1’695.65		-10’502.90	
+	Aktivierte Eigenleistungen		0.00		0.00	
	Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen		**-14’234’202.92**		**-10’457’616.08**	

* Korrektur Rückstellung KEK gemäss Verfügung der Direktion der Justiz und des Innern vom 25.09.2020 in der Höhe von Fr. 673'806.00 zu Gunsten kumulierter Ergebnisse der Vorjahre.

9 Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - indirekte Methode		Rechnung 2021	Rechnung 2020
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	37’600.00	66’600.00
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	-2’723’760.70	-439’545.85
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	-86’805.45	-514’384.68
+/-	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	17’540.00	412’000.00
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
	Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen	**-2’755’426.15**	**-475’330.53**
	Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	**-16’989’629.07**	**-10’932’946.61**
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	-317’474.56	-1’437’680.28
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	-405’054.23	-5’964’257.22
	Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	**-722’528.79**	**-7’401’937.50**
	Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	**24’288’007.73**	**7’501’653.04**
	Stand flüssige Mittel per 1.1.	70’798’171.59	63’296’518.55
	Stand flüssige Mittel per 31.12.	95’086’179.32	70’798’171.59
	Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	**24’288’007.73**	**7’501’653.04**

10 Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Angewandtes Regelwerk

Rechtliche Grundlagen
Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

Regelwerk
Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

10 Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Rechnungslegungsgrundsätze
Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View"-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der Ressourcenausgleich wird gemäss § 119 Abs. 3 GG zeitlich abgegrenzt.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechtzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

Bilanzierungsgrundsätze
Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.00 liegt (GR-19-25 vom 15. Mai 2019). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.00 nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde eine Neubewertung des Verwaltungsvermögens gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

Bewertungsgrundsätze
Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2019 statt.

10 Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des Verwaltungsvermögens, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)
Es werden keine Branchenregelungen angewendet.

Interne Zinsen
Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG entspricht gemäss GR-20-34 vom 13. Mai 2020 dem hypothekarischen Referenzzinssatz bei Mietverhältnissen. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr. Der Zinssatz lag per 1. Januar 2021 bei 1.25%.

Verzinst werden
a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen: Legate und Stiftungen im Eigenkapital (Zweckgebundene Zuwendungen),
b) Verpflichtungen (+) Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
c) Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
d) Verwaltungsvermögen inkl. Anlagen in Bau abzüglich der passivierten Investitionsbeiträge der Eigenwirtschaftsbetriebe,
e) Grundstücke und Gebäude des Finanzvermögens.

10 Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Organisationseinheiten

In der Gemeinderechnung integriert
Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung, die Eigenwirtschaftsbetriebe sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene (Friedensrichter).

Die Rechnung der Alters- und Gesundheitszentren Küsnacht wird nach dem Kontenplan Curaviva geführt und am Ende des Rechnungsjahres in die allgemeine Gemeinderechnung integriert.

Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert
Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen die Gemeinde zu mehr als 50% beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

- Zweckverband Abwasserreinigungsanlage (ARA) Küsnacht-Erlenbach-Zumikon
- Zweckverband Seewasserwerk Küsnacht-Erlenbach
- Netzanstalt Küsnacht

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

10 Anhang

Finanzinformationen

Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2021	Veränderung im Rechnungsjahr	**Buchwert 31.12.2021**

Die Angaben sind direkt aus den Einzelheiten der Bilanz ersichtlich, weshalb auf einen Ausweis verzichtet wird.

Die Details zu den kurzfristigen Finanzanlagen (Kontengruppe 102) sowie den Aktien und Anteilscheinen (Kontengruppe 107) sind im Wertschriftenverzeichnis ersichtlich (Beilage 21 zur Jahresrechnung).

10 Anhang

Eventualforderungen

Schuldner	Art der Forderung	Datum	Verfallzeit	Forderung Betrag	Zinssatz und Zinstermin	Sicherheiten	Hinweise auf verdeckte Risiken
Kanton Zürich	Rückforderung Heimtaxen	unklar	unklar / Prozess am laufen	**3’288’000.00**	-	keine	
Kanton Zürich, Amt für Jugend und Berufsberatung	Ausfallentschädigungen für 4 KICK-Betriebe, 1 Krippe Küsnacht	17.03.2020 - 17.06.2020	unklar / Gesetz noch nicht in Kraft (KR-Vorlage 5762a)	**416’029.15**	-	keine	

10 Anhang

Anlagenspiegel - Finanzvermögen

Sachanlagen Finanzvermögen	**Buchwert per 01.01.2021**	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Verkehrswert-anpassung (+/-)	Umgliederungen	**Buchwert per 31.12.2021**
1080.01 Grundstücke FV	**21’504’594.36**	0.00	0.00	0.00	0.00	**21’504’594.36**
1080.11 Grundstücke FV mit Baurechten	**14’980’000.00**	0.00	0.00	0.00	0.00	**14’980’000.00**
1084.01 Gebäude FV	**103’124’642.90**	2’119’015.40	0.00	-77’682.00	63’182.00	**105’229’158.30**
1084.11 Grundeigentumsanteile FV	**935’400.00**	0.00	0.00	0.00	309’665.00	**1’245’065.00**
1087.01 Anlagen im Bau FV	**752’221.53**	691’550.75	0.00	-9’123.45	-372’847.00	**1’061’801.83**
Total Sachanlagen Finanzvermögen	**141’296’858.79**	**2’810’566.15**	**0.00**	**-86’805.45**	**0.00**	**144’020’619.49**

10 Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gemeindehaushalt	Anschaffungskosten				Kumulierte Abschreibungen						
	Stand per 01.01.2021	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2021	Stand per 01.01.2021	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen Wertberichtigungen	Abgänge (+)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2021	**Buchwert per 31.12.2021**
Sachanlagen Verwaltungsvermögen											
1400.01 Grundstücke allgemeiner Haushalt	**15'718'115.95**	-63'640.90	0.00	15'654'475.05	-14'868'947.95	0.00	0.00	63'640.90	0.00	-14'805'307.05	**849'168.00**
1401.01 Strassen/Verkehrswege allgemeiner Haushalt	**79'399'830.32**	-1'462'134.23	4'852'324.85	82'790'020.94	-32'080'553.15	-3'041'050.93	0.00	1'905'050.90	0.00	-33'216'553.18	**49'573'467.76**
1402.01 Wasserbau allgemeiner Haushalt	**2'900'582.55**	0.00	0.00	2'900'582.55	-679'759.84	-58'144.27	0.00	0.00	0.00	-737'904.11	**2'162'678.44**
1403.01 Tiefbauten allgemeiner Haushalt	**10'750'279.52**	-290'931.90	816'512.41	11'275'860.03	-4'886'546.27	-549'516.83	0.00	290'931.90	0.00	-5'145'131.20	**6'130'728.83**
1403.11 Tiefbauten Abwasserbeseitigung	**54'621'141.67**	-204'480.67	3'640'231.32	58'056'892.32	-13'812'394.52	-1'213'159.18	-42'449.37	54'171.00	0.00	-15'013'832.07	**43'043'060.25**
1404.01 Hochbauten allgemeiner Haushalt	**266'784'592.90**	-11'155'081.42	82'751.60	255'712'263.08	-124'373'748.15	-8'365'254.12	0.00	11'339'091.15	0.00	-121'399'911.12	**134'312'351.96**
1404.21 Hochbauten Abfallbeseitigung	**663'556.66**	0.00	0.00	663'556.66	-40'215.56	-20'107.78	0.00	0.00	0.00	-60'323.34	**603'233.32**
1405.01 Waldungen allgemeiner Haushalt	**17'674.80**	0.00	0.00	17'674.80	-8'085.68	-441.87	0.00	0.00	0.00	-8'527.55	**9'147.25**
1406.01 Mobilien allgemeiner Haushalt	**7'742'201.27**	-265'484.60	496'467.73	7'973'184.40	-4'955'781.50	-1'482'475.55	0.00	747'688.55	0.00	-5'690'568.50	**2'282'615.90**
1407.01 Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt	**5'210'767.14**	9'407'151.33	-6'248'056.59	8'369'861.88	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**8'369'861.88**
1407.21 Anlagen im Bau Abwasserbeseitigung	**1'394'386.19**	2'917'350.79	-3'640'231.32	671'505.66	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**671'505.66**
1407.31 Anlagen im Bau Abfallbeseitigung	**0.00**	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**
Total Sachanlagen Verwaltungsvermögen	**445'203'128.97**	**-1'117'251.60**	**0.00**	**444'085'877.37**	**-195'706'032.62**	**-14'730'150.53**	**-42'449.37**	**14'400'574.40**	**0.00**	**-196'078'058.12**	**248'007'819.25**
Immaterielle Anlagen											
1427.01 Immaterielle Anlagen in Realisierung allg. Haushalt	**31'518.40**	-31'518.40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**
1429.01 Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	**693'169.85**	-290'970.95	0.00	402'198.90	-507'482.08	-51'419.75	0.00	312'502.55	0.00	-246'399.28	**155'799.62**
Total Immaterielle Anlagen	**724'688.25**	**-322'489.35**	**0.00**	**402'198.90**	**-507'482.08**	**-51'419.75**	**0.00**	**312'502.55**	**0.00**	**-246'399.28**	**155'799.62**
Darlehen											
1444.01 Darlehen an öffentl.Unternehmungen allg. Haushalt	**9'000'000.00**	0.00	0.00	9'000'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**9'000'000.00**
1445.01 Darlehen an private Unternehmungen allg. Haushalt	**0.00**	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**
1446.01 Darlehen an priv.Org o Erwerbszweck allg. Haushalt	**1'613'566.00**	-116'817.00	0.00	1'496'749.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**1'496'749.00**
Total Darlehen	**10'613'566.00**	**-116'817.00**	**0.00**	**10'496'749.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**10'496'749.00**

10 Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gemeindehaushalt	Anschaffungskosten				Kumulierte Abschreibungen						
	Stand per 01.01.2021	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2021	Stand per 01.01.2021	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen Wertberichtigungen	Abgänge (+)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2021	**Buchwert per 31.12.2021**
Beteiligungen, Grundkapitalien											
1454.01 Bet. an öff Unternehmungen allg. Haushalt	**9'192'586.00**	0.00	0.00	9'192'586.00	-18'300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-18'300.00	**9'174'286.00**
1456.01 Bet. an priv Org o Erwerbszweck allg. Haushalt	**61'500.00**	0.00	0.00	61'500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**61'500.00**
Total Beteiligungen, Grundkapitalien	**9'254'086.00**	**0.00**	**0.00**	**9'254'086.00**	**-18'300.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**-18'300.00**	**9'235'786.00**
Investitionsbeiträge											
1464.21 Investitionsbeiträge an öff Unternehmungen Abw.	**26'258'520.47**	-12'691'735.96	0.00	13'566'784.51	-14'866'165.76	-462'373.50	0.00	12'964'740.80	0.00	-2'363'798.46	**11'202'986.05**
1469.21 Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau Abwasser	**25'625.30**	182'169.31	0.00	207'794.61	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**207'794.61**
Total Investitionsbeiträge	**26'284'145.77**	**-12'509'566.65**	**0.00**	**13'774'579.12**	**-14'866'165.76**	**-462'373.50**	**0.00**	**12'964'740.80**	**0.00**	**-2'363'798.46**	**11'410'780.66**
Total Verwaltungsvermögen	**492'079'614.99**	**-14'066'124.60**	**0.00**	**478'013'490.39**	**-211'097'980.46**	**-15'243'943.78**	**-42'449.37**	**27'677'817.75**	**0.00**	**-198'706'555.86**	**279'306'934.53**

10 Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungskosten				Kumulierte Abschreibungen						
	Stand per 01.01.2021	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2021	Stand per 01.01.2021	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen Wertberichtigungen	Abgänge (+)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2021	**Buchwert per 31.12.2021**
Sachanlagen Verwaltungsvermögen											
1400.01 Grundstücke allgemeiner Haushalt	**15'718'115.95**	-63'640.90	0.00	15'654'475.05	-14'868'947.95	0.00	0.00	63'640.90	0.00	-14'805'307.05	**849'168.00**
1401.01 Strassen/Verkehrswege allgemeiner Haushalt	**79'399'830.32**	-1'462'134.23	4'852'324.85	82'790'020.94	-32'080'553.15	-3'041'050.93	0.00	1'905'050.90	0.00	-33'216'553.18	**49'573'467.76**
1402.01 Wasserbau allgemeiner Haushalt	**2'900'582.55**	0.00	0.00	2'900'582.55	-679'759.84	-58'144.27	0.00	0.00	0.00	-737'904.11	**2'162'678.44**
1403.01 Tiefbauten allgemeiner Haushalt	**10'750'279.52**	-290'931.90	816'512.41	11'275'860.03	-4'886'546.27	-549'516.83	0.00	290'931.90	0.00	-5'145'131.20	**6'130'728.83**
1404.01 Hochbauten allgemeiner Haushalt	**266'784'592.90**	-11'155'081.42	82'751.60	255'712'263.08	-124'373'748.15	-8'365'254.12	0.00	11'339'091.15	0.00	-121'399'911.12	**134'312'351.96**
1405.01 Waldungen allgemeiner Haushalt	**17'674.80**	0.00	0.00	17'674.80	-8'085.68	-441.87	0.00	0.00	0.00	-8'527.55	**9'147.25**
1406.01 Mobilien allgemeiner Haushalt	**7'742'201.27**	-265'484.60	496'467.73	7'973'184.40	-4'955'781.50	-1'482'475.55	0.00	747'688.55	0.00	-5'690'568.50	**2'282'615.90**
1407.01 Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt	**5'210'767.14**	9'407'151.33	-6'248'056.59	8'369'861.88	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**8'369'861.88**
Total Sachanlagen Verwaltungsvermögen	**388'524'044.45**	**-3'830'121.72**	**0.00**	**384'693'922.73**	**-181'853'422.54**	**-13'496'883.57**	**0.00**	**14'346'403.40**	**0.00**	**-181'003'902.71**	**203'690'020.02**
Immaterielle Anlagen											
1427.01 Immaterielle Anlagen in Realisierung allg. Haushal	**31'518.40**	-31'518.40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**
1429.01 Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	**693'169.85**	-290'970.95	0.00	402'198.90	-507'482.08	-51'419.75	0.00	312'502.55	0.00	-246'399.28	**155'799.62**
Total Immaterielle Anlagen	**724'688.25**	**-322'489.35**	**0.00**	**402'198.90**	**-507'482.08**	**-51'419.75**	**0.00**	**312'502.55**	**0.00**	**-246'399.28**	**155'799.62**
Darlehen											
1444.01 Darlehen an öffentl.Unternehmungen allg. Haushalt	**9'000'000.00**	0.00	0.00	9'000'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**9'000'000.00**
1445.01 Darlehen an private Unternehmungen allg. Haushalt	**0.00**	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**
1446.01 Darlehen an priv.Org o Erwerbszweck allg. Haushalt	**1'613'566.00**	-116'817.00	0.00	1'496'749.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**1'496'749.00**
Total Darlehen	**10'613'566.00**	**-116'817.00**	**0.00**	**10'496'749.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**10'496'749.00**
Beteiligungen, Grundkapitalien											
1454.01 Bet. an öff Unternehmungen allg. Haushalt	**9'192'586.00**	0.00	0.00	9'192'586.00	-18'300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-18'300.00	**9'174'286.00**
1456.01 Bet. an priv Org o Erwerbszweck allg. Haus	**61'500.00**	0.00	0.00	61'500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**61'500.00**
Total Beteiligungen, Grundkapitalien	**9'254'086.00**	**0.00**	**0.00**	**9'254'086.00**	**-18'300.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**-18'300.00**	**9'235'786.00**
Total Verwaltungsvermögen	**409'116'384.70**	**-4'269'428.07**	**0.00**	**404'846'956.63**	**-182'379'204.62**	**-13'548'303.32**	**0.00**	**14'658'905.95**	**0.00**	**-181'268'601.99**	**223'578'354.64**

10 Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Abwasserbeseitigung	Anschaffungskosten				Kumulierte Abschreibungen						
	Stand per 01.01.2021	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2021	Stand per 01.01.2021	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen Wertberichtigungen	Abgänge (+)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2021	**Buchwert per 31.12.2021**
Sachanlagen Verwaltungsvermögen											
1403.21 Tiefbauten Abwasserbeseitigung	**54'621'141.67**	-204'480.67	3'640'231.32	58'056'892.32	-13'812'394.52	-1'213'159.18	-42'449.37	54'171.00	0.00	-15'013'832.07	**43'043'060.25**
1407.21 Anlagen im Bau Abwasserbeseitigung	**1'394'386.19**	2'917'350.79	-3'640'231.32	671'505.66	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**671'505.66**
Total Sachanlagen Verwaltungsvermögen	**56'015'527.86**	**2'712'870.12**	**0.00**	**58'728'397.98**	**-13'812'394.52**	**-1'213'159.18**	**-42'449.37**	**54'171.00**	**0.00**	**-15'013'832.07**	**43'714'565.91**
Investitionsbeiträge											
1464.21 Investitionsbeiträge an öff Unternehmungen Abw.	**26'258'520.47**	-12'691'735.96	0.00	13'566'784.51	-14'866'165.76	-462'373.50	0.00	12'964'740.80	0.00	-2'363'798.46	**11'202'986.05**
1469.21 Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau Abwasser	**25'625.30**	182'169.31	0.00	207'794.61	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**207'794.61**
Total Investitionsbeiträge	**26'284'145.77**	**-12'509'566.65**	**0.00**	**13'774'579.12**	**-14'866'165.76**	**-462'373.50**	**0.00**	**12'964'740.80**	**0.00**	**-2'363'798.46**	**11'410'780.66**
Total Verwaltungsvermögen	**82'299'673.63**	**-9'796'696.53**	**0.00**	**72'502'977.10**	**-28'678'560.28**	**-1'675'532.68**	**-42'449.37**	**13'018'911.80**	**0.00**	**-17'377'630.53**	**55'125'346.57**

10 Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Abfallbeseitigung	Anschaffungskosten				Kumulierte Abschreibungen						
	Stand per 01.01.2021	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2021	Stand per 01.01.2021	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen Wertberichtigungen	Abgänge (+)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2021	**Buchwert per 31.12.2021**
Sachanlagen Verwaltungsvermögen											
1404.31 Hochbauten Abfallbeseitigung	**663’556.66**	0.00	0.00	663’556.66	-40’215.56	-20’107.78	0.00	0.00	0.00	-60’323.34	**603’233.32**
1407.31 Anlagen im Bau Abfallbeseitigung	**0.00**	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**
Total Sachanlagen Verwaltungsvermögen	**663’556.66**	**0.00**	**0.00**	**663’556.66**	**-40’215.56**	**-20’107.78**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**-60’323.34**	**603’233.32**

10 Anhang

Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs-legungsnorm	Tätigkeits-gebiet	Nominalka-pital (100%)	Eigentums-anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaf-fungswert	**Buchwert 31.12.2021**
Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen										
Abraxas Informatik AG, St. Gallen	Aktiengesellschaft	OR	Unterstützung und Beratung im IT-Bereich	19’744’000	0.25%	0	0.25%	keine	100’000	**81’700.00**
Netzanstalt Küsnacht	öffentlich-rechtliche Anstalt	HRM	Versorgung Küsnacht Elektrizität/Gas/Wasser/Datendienste/ Fernwärme	3’000’000	100.00%	2/5	100.00%	keine	3’000’000	**3’000’000.00**
Spital Männedorf AG	Aktiengesellschaft	Swiss GAAP FER	Gewährleistung medizinische Versorgung (Trägergemeinden)	1’000’000	11.20%	0	11.20%	keine	6’092’586	**6’092’586.00**
Wohnbaugenossen-schaft für das Gewerbe in Küsnacht, Küsnacht	Genossenschaft	OR	Bau und Betrieb von günstigem Wohnraum	variabel	variabel	1/5	1 Stimme	keine	61’500	**61’500.00**
	Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen									**9’235’786.00**
Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge										
Bildungsdirektion Amt für Jugend und Berufsberatung Geschäftsstelle der Bezirke Hinwil, Meilen, Pfäffikon und Uster	Kantonale Verwaltung des Kantons Zürich	IPSAS	Engagement für Kinder, Jugendliche und Familien aus den Bezirken Hinwil, Meilen, Pfäffikon und Uster	0	0.00%	0	0.00%	keine	-	**0.00**
Eigenheim-Genossenschaft Küsnacht, Küsnacht	Genossenschaft	OR	Bau und Betrieb von günstigem Wohnraum	variabel	0.00%	1/7	1 Stimme	keine	7’100	**0.00**
Forchbahn AG, Zürich	Aktiengesellschaft	OR	Angebot Regionalverkehr	12’207’000	3.30%	1/7	3.30%	keine	-	**0.00**

10 Anhang

Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs-legungsnorm	Tätigkeits-gebiet	Nominalka-pital (100%)	Eigentums-anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaf-fungswert	**Buchwert 31.12.2021**
Gemeinde Zollikon, Betreibungs- und Gemeindeammanamt Küsnacht-Zollikon-Zumikon	Öffentliche Verwaltung	HRM2	Durchführung betreibungsrechtlicher und gemeindeammanamtlicher Aufgaben für die beteiligten Gemeinden, Typ Anschlussvertrag	0	0.00%	0	0.00%	keine	-	**0.00**
Genossenschaft Alterswohnungen Küsnacht, Küsnacht	Genossenschaft	OR	Beschaffung günstiger Wohnraum betagte Einwohner Küsnacht	855’000	8.77%	1/12	0.00%	keine	75’000	**0.00**
Genossenschaft Kunsteisbahn Küsnacht KEK, Küsnacht	Genossenschaft	OR	Betrieb Kunsteisanlage	11’117’800	0.54%	1/4	1 Stimme	keine	60’200	**0.00**
Genossenschaft Theater für den Kanton Zürich, Winterthur	Genossenschaft	OR	Kulturangebote	220’200	1.63%	2 Vertreter GPV	1 Stimme	keine	-	**0.00**
Kehrichtverwertung Zürcher Oberland (KEZO), Hinwil	Zweckverband	HRM2	Bau und Betrieb von Einrichtungen zur Abfallbehandlung	0	0.00%	0	3.08%		-	**0.00**
Kindes- und Erwachsenenschutz Bezirk Meilen (KESB), Meilen	Zweckverband	HRM2	Erstinstanzliche Entscheide im Kindes- und Erwachsenenschutz im Bezirk Meilen	0	0.00%	1/11	0.00%	keine	-	**0.00**
Mieterbaugenossen-schaft Küsnacht, Küsnacht	Genossenschaft	OR	Bau und Betrieb von günstigem Wohnraum	variabel	variabel	1/6	1 Stimme	keine	100’000	**0.00**
Musikschule Küsnacht (MSK), Küsnacht	Verein	OR	Betrieb einer Musikschule für Kinder und Jugendliche von Küsnacht	0	0.00%	1/7	0.00%	keine	-	**0.00**
Opernhaus Zürich AG, Zürich	Aktiengesellschaft	OR	Betrieb Musiktheater/Ballett	8’808’000	0.31%	0	0.31%	keine	-	**0.00**
Schifffahrtsgenossen-schaft Greifensee, Maur	Genossenschaft	Swiss GAAP FER	Betrieb Schifffahrt auf Greifensee	variabel	0.51%	0	1 Stimme	keine	-	**0.00**
Schulpsychologischer Beratungsdienst im Bezirk Meilen (SPBD), Herrliberg	Zweckverband	HRM2	Anlaufstelle für Beratung, Diagnostik, Intervention und Prävention	0	0.00%	1/11	0.00%	keine	-	**0.00**

10 Anhang

Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs-legungsnorm	Tätigkeits-gebiet	Nominalka-pital (100%)	Eigentums-anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaf-fungswert	**Buchwert 31.12.2021**
Verein Spitex Küsnacht, Küsnacht	Verein	OR	Spitalexterne Kranken- und Gesundheitspflege in Küsnacht	0	0.00%	1/8	0.00%	keine	-	**0.00**
Zoo Zürich AG, Zürich	Aktiengesellschaft	OR	Betrieb eines zoologischen Gartens	3’500’000	0.03%	0	0.00%	keine	-	**0.00**
Zürcher Planungsgruppe Pfannenstiel	Zweckverband	HRM2	Förderung geordnete räumliche Entwicklung Verbandsgebiet	0	8.35%	0	8.35%	keine	-	**0.00**
Zürichsee-Schifffahrtsgesellschaft AG, Zürich	Aktiengesellschaft	OR	Betrieb Personenschifffahrt auf Zürichsee/Limmat	11’000’000	3.65%	0	3.65%	keine	-	**0.00**
Zweckverband Abwasserreinigungs-anlage (ARA) Küsnacht-Erlenbach-Zumikon, Küsnacht	Zweckverband	HRM	Reinigung Abwasser Gemeinden Küsnacht, Erlenbach und Zumikon	0	58.00%	2/4	0.00%	keine	-	**0.00**
Zweckverband Seewasserwerk Küsnacht-Erlenbach, Küsnacht	Zweckverband	HRM	Bau und Betrieb Seewasserwerk für Trinkwasserversorgung	0	70.00%	1/5	0.00%	keine	-	**0.00**

10 Anhang

Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2021	Veränderung im Rechnungsjahr	**Buchwert 31.12.2021**
Die Angaben sind direkt aus den Einzelheiten der Bilanz ersichtlich, weshalb auf einen Ausweis verzichtet wird.				

10 Anhang

Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	**Zahlungsströme im Rechnungsjahr**
Eventualverpflichtungen (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
Pensionskasse Küsnacht	Garantieerklärung vom 21.05.2014 (GR-14-47) für Teuerungszulagen der Arbeitgeber an die Rentenbezüger der Pensionskasse Küsnacht.	21.05.2014	unbefristet	Fr. 363'000	Gemeinde Küsnacht (Stifterin)		**53’612.40**
Weitere Verpflichtungen (Altlasten, Konventionalstrafen)							
Altlasten	Deponie Schmalzgrueb-Grund Kat.Nr. 11444, 11445, 11447, 11090, 11100	31.12.2021		- Betrag nicht bezifferbar	Diverse (Gemeinde ist wahrscheinlich Verursacher der Deponie)	Mit der Verfügung vom 14.02.2017 forderte das AWEL die Gemeinde Küsnacht auf, das Schutzgut Oberflächengewässer weiterhin zu überwachen. Voraussichtliche Sanierung 2023.	**0.00**
Altlasten	Deponie Wulp Kat.Nr. 11555	31.12.2021		- Betrag nicht bezifferbar	Holzkorporation Küsnacht (Gemeinde ist wahrscheinlich Verursacher der Deponie)	Mit der Verfügung vom 01.02.2017 forderte das AWEL die Gemeinde Küsnacht auf, das Schutzgut Oberflächengewässer weiterhin zu überwachen. Voraussichtliche Sanierung 2023.	**18’883.15**
Altlasten	Ablagerungsstandort Nr. 0154/D.005 auf Kat.Nr. 12376 und 11579	31.12.2021		- Betrag nicht bezifferbar	Gemeinde Küsnacht Baurechtsnehmer: Baugenossenschaft Zürich Johannesschule	Standort ist teilsaniert und jetzt als überwachungsbedürftig eingestuft.	**0.00**

10 Anhang

Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	**Zahlungsströme im Rechnungsjahr**
Altlasten	Belasteter Standort-Nr. 0154/I.N001-001 auf Kat.Nr. 38 (INV00034)	31.12.2021		- Sanierungs-kosten brutto ca. Fr. 400'000.-	Ueli Krebs, Kaltensteinstrasse 20, 81727 Forch	Standort ist teilsaniert und jetzt als überwachungsbedürftig eingestuft.	**0.00**

10 Anhang

Leasingverträge

Firma Sitz	Leasinggut	Anschaffungskosten	Vertragsdauer (Fälligkeiten)	**Gesamtbetrag zukünftige Leasingraten**
Finanzierungsleasing				
keine				
Operatives Leasing (sofern der Vertrag nicht innerhalb eines Jahre kündbar ist)				
keine				

10 Anhang

Rückstellungsspiegel

Kurzfristige Rückstellungen		Stand 01.01.2021	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	**Stand 31.12.2021**	Begründung
2050	Mehrleistungen des Personals	844’146.00	179’187.00	-297’732.00	0.00	0.00	**725’601.00**	A
2051	Andere Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2056	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2058	Investitionsrechnung	370’977.00	0.00	-343’492.00	-27’485.00	0.00	**0.00**	B
2059	Übrige Rückstellungen	118’021’536.00	207’930.00	-117’808’582.00	0.00	105’972’857.00	**106’393’741.00**	C
	Total kurzfristige Rückstellungen	**119’236’659.00**	**387’117.00**	**-118’449’806.00**	**-27’485.00**	**105’972’857.00**	**107’119’342.00**	

Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

	Beschreibung	Konto ER / IR	**Buchwert per 31.12.**
A	Nicht bezogene Ferientage und noch nicht kompensierte Mehrstunden	3010.08 / ER	**725’601.00**
B	Förderbeiträge Energieprogramm 2015 - 2018	5670.00 / IR	**0.00**
C	Kanton Zürich Anteil Ausfallentschädigungen Kitas	3611.00 / ER	**107’000.00**
C	Förderbeiträge Energieprogramm 2019-2021	3637.00 / ER	**313’884.00**
C	Finanz- und Lastenausgleich	3621.50 / ER	**105’972’857.00**
	Total kurzfristige Rückstellungen		**107’119’342.00**

10 Anhang

Rückstellungsspiegel

Langfristige Rückstellungen		Stand 01.01.2021	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	**Stand 31.12.2021**	Begründung
2081	Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2082	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2083	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2086	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2087	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2088	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2089	Übrige Rückstellungen	116’558’094.00	113’502’857.00	0.00	0.00	-105’972’857.00	**124’088’094.00**	A
	Total langfristige Rückstellungen	**116’558’094.00**	**113’502’857.00**	**0.00**	**0.00**	**-105’972’857.00**	**124’088’094.00**	

Begründungen der langfristigen Rückstellungen

	Beschreibung	Konto ER / IR	**Buchwert 31.12.2021**
A	Heimfallentschädigung KEK nach Anpassung	5040.00 / IR	**10’439’094.00**
A	Rückstellung Nachforderung Pflegefinanzierung 2015-2017 (MiGel)	3634.46 / ER	**670’000.00**
A	Finanz- und Lastenausgleich	3621.50 / ER	**112’979’000.00**
	Total langfristige Rückstellungen		**124’088’094.00**

10 Anhang

Eigenkapitalnachweis

	Veränderungen	Stand 01.01.2021	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital Einlage	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital Entnahme	Jahresergebnis Ertragsü.	Jahresergebnis Aufwandü.	**Stand 31.12.2021**
2900	**Spezialfinanzierungen im Eigenkapital**	**33’278’520.13**					**34’579’562.80**
	Abwasserbeseitigung	32’347’381.03	1’350’507.44	0.00			33’697’888.47
	Abfallbeseitigung	931’139.10	0.00	-49’464.77			881’674.33
2910	**Fonds im Eigenkapital**	**80’327.60**					**80’327.60**
	Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	80’327.60	0.00	0.00			80’327.60
2920	**Rücklagen der Globalbudgetbereiche**	**0.00**					**0.00**
2930	**Vorfinanzierungen**	**0.00**					**0.00**
2940	**Finanzpolitische Reserve**	**0.00**					**0.00**
2961	**Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten**	**0.00**					**0.00**
2990	**Jahresergebnis**	**0.00**			9’267’583.52	0.00	**9’267’583.52**
2999	**Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre**	**166’930’991.81**					**166’930’991.81**
	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	166’930’991.81					166’930’991.81
	Total	**200’289’839.54**	**1’350’507.44**	**-49’464.77**	**9’267’583.52**	**0.00**	**210’858’465.73**

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art	Fonds
Bezeichnung, Konto	**2092.01 Fonds für wohltätige, gemeinnützige Zwecke (Gesellschaft)**
Zweck	Ausrichtung von Beiträgen für gemeinnützige und wohltätige Zwecke.

Erfolgsrechnung 2021				**Aufwand**	**Ertrag**
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	239’324.75		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.25%		2’991.55
	Übrige Erträge				
Aufwand		Stiftung Züriwerk, Betriebskostenbeitrag 2021		6’000.00	
		Beitrag Wohnungssanierung		314.20	
		Genossenschaft Migros Zürich, Geschenkkarten		3’000.00	
Total Aufwand / Ertrag				9’314.20	2’991.55
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					**-6’322.65**

Abschluss	**Vermögensveränderung**
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	239’324.75
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-6’322.65
Vermögen Ende Rechnungsjahr	**233’002.10**

Bilanz per 31.12.2021	**Aktiven**	**Passiven**
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = **Vermögen**		**233’002.10**
Total	0.00	233’002.10

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art	Fonds
Bezeichnung, Konto	**2092.02 Stipendienfonds**
Zweck	Ausrichtung von Stipendien und Darlehen an wenig bemittelte, begabte und fleissige Jugendliche zur Erlernung eines Berufes, zum Studium oder zur Aus- und Weiterbildung in Schulen und Kursen im In- und Ausland.

Erfolgsrechnung 2021				**Aufwand**	**Ertrag**
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	797’975.25		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.25%		9’974.70
	Übrige Erträge	Nachlass Johann Konrad Willi, Vermächtnis Stipendienfonds			30’000.00
Aufwand		Amt für Jugend & Berufsberatung, Wetzikon, Stipendien Frau M.		2’500.00	
Total Aufwand / Ertrag				2’500.00	39’974.70
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					**37’474.70**

Abschluss	**Vermögensveränderung**
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	797’975.25
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	37’474.70
Vermögen Ende Rechnungsjahr	**835’449.95**

Bilanz per 31.12.2021	**Aktiven**	**Passiven**
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = **Vermögen**		**835’449.95**
Total	0.00	835’449.95

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art	Fonds
Bezeichnung, Konto	**2092.03 Louise-Gysler-Stipendienfonds**
Zweck	Aus Kapital und Zins dieses Fonds können Stipendien ausgerichtet werden an wenig bemittelte, begabte und fleissige reformierte Jugendliche zur Erlernung von manuellen oder kaufmännischen Berufen sowie zur Aus- und Weiterbildung in Schulen und Kursen im In- und Ausland.

Erfolgsrechnung 2021				**Aufwand**	**Ertrag**
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	620’441.25		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.25%		7’755.50
	Übrige Erträge				0.00
Aufwand				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	7’755.50
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					**7’755.50**

Abschluss	**Vermögensveränderung**
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	620’441.25
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	7’755.50
Vermögen Ende Rechnungsjahr	**628’196.75**

Bilanz per 31.12.2021	**Aktiven**	**Passiven**
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = **Vermögen**		**628’196.75**
Total	0.00	628’196.75

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art	Fonds
Bezeichnung, Konto	**2092.04 Kaspar-Fenner-Stipendienfonds**
Zweck	Aus dem Fonds können Stipendien ausgerichtet werden an wenig bemittelte Personen zur Erlernung eines Berufs, zum Studium oder zur Aus- und Weiterbildung. Das Fondskapital darf nicht unter Fr. 50'000.00 sinken.

Erfolgsrechnung 2021				**Aufwand**	**Ertrag**
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	184’989.90		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.25%		2’312.35
	Übrige Erträge				0.00
Aufwand				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	2’312.35
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					**2’312.35**

Abschluss	**Vermögensveränderung**
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	184’989.90
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	2’312.35
Vermögen Ende Rechnungsjahr	**187’302.25**

Bilanz per 31.12.2021	**Aktiven**	**Passiven**
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = **Vermögen**		**187’302.25**
Total	0.00	187’302.25

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art	Fonds
Bezeichnung, Konto	**2092.05 Spendenfonds für die Kinderkrippe**
Zweck	Beiträge an ausserordentliche Aufwendungen.

Erfolgsrechnung 2021				**Aufwand**	**Ertrag**
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	7’593.75		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.25%		94.90
	Übrige Erträge				0.00
Aufwand				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	94.90
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					**94.90**

Abschluss	**Vermögensveränderung**
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	7’593.75
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	94.90
Vermögen Ende Rechnungsjahr	**7’688.65**

Bilanz per 31.12.2021	**Aktiven**	**Passiven**
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = **Vermögen**		**7’688.65**
Total	0.00	7’688.65

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art	Fonds
Bezeichnung, Konto	**2092.06 Robert-Leuthold-Fonds**
Zweck	Beiträge zu Gunsten von Einrichtungen und Organisationen im Dienst von Betagten in der Gemeinde Küsnacht und zur Förderung von Bestrebungen im Interesse der älteren Bevölkerung.

Erfolgsrechnung 2021				**Aufwand**	**Ertrag**
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	562’195.19		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.25%		7’027.45
	Übrige Erträge				0.00
Aufwand		Treuhanddienst Pro Senectute A.B.		3’015.60	
		Treuhanddienst Pro Senectute F.B.		3’015.60	
		Treuhanddienst Pro Senectute J.L.		3’015.60	
		Treuhanddienst Pro Senectute R.R.		3’015.60	
		Treuhanddienst Pro Infirmis P.L.		1’680.00	
		Seniorenbus Entnahme Defizit 2021		18’182.71	
Total Aufwand / Ertrag				31’925.11	7’027.45
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					**-24’897.66**

Abschluss	**Vermögensveränderung**
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	562’195.19
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-24’897.66
Vermögen Ende Rechnungsjahr	**537’297.53**

Bilanz per 31.12.2021	**Aktiven**	**Passiven**
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = **Vermögen**		**537’297.53**
Total	0.00	537’297.53

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art	Legat
Bezeichnung, Konto	**2092.07 Legat Gertrud Suter-Grossenbacher**
Zweck	Ausrichtung von Unterstützungsbeiträgen zur Verbesserung der Lebensqualität von Menschen mit Demenz im Bereich Betreuung, Pflege und Obhut. Dazu gehört - die Unterstützung von Angehörigen, welche demente Menschen zu Hause betreuen und pflegen. Finanzielle Leistungen werden nur in begründeten Fällen gewährt; - das Ermöglichen zusätzlicher Angebote und Leistungen für demente Menschen in stationären Einrichtungen mit einem Leistungsauftrag der Gemeinde sowie die Finanzierung der dafür notwendigen Infrastruktur; - das Ermöglichen von individuell angepassten Wohn- und Lebensformen für Menschen mit Demenz, unter Einbezug von deren sozialem Umfeld (zum Beispiel Tages- und Ferienbetreuung).

Erfolgsrechnung 2021				**Aufwand**	**Ertrag**
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	2’430’754.15		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.25%		30’384.45
	Übrige Erträge				0.00
Aufwand		Anschaffung Fernseher West 1		1’266.30	
		Diverse Möbel West 1		35’402.48	
		Ausbau Terrasse West 1		1’695.65	
		Verein Senioren für Senioren, gemäss VGE-21-01, Übernahme Transportkosten Bewohner/in		1’274.00	
Total Aufwand / Ertrag				39’638.43	30’384.45
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					**-9’253.98**

Abschluss	**Vermögensveränderung**
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	2’430’754.15
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-9’253.98
Vermögen Ende Rechnungsjahr	**2’421’500.17**

Bilanz per 31.12.2021	**Aktiven**	**Passiven**
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = **Vermögen**		**2’421’500.17**
Total	0.00	2’421’500.17

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art	Fonds
Bezeichnung, Konto	**2092.08 Fonds für Unterstützungsbeiträge an Bewohnende und an die Infrastruktur der Küsnachter Heime**
Zweck	Ausrichtung von Unterstützungsbeiträgen an Bewohnende und Finanzierung von Infrastrukturen und Einrichtungen sowie Anschaffungen in Küsnachter Heimen, die unmittelbar den Heimbewohnern durch zusätzliche Leistungen oder Angebote zu Gute kommen.

Erfolgsrechnung 2021				**Aufwand**	**Ertrag**
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	2’547’262.91		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.25%		31’840.80
	Übrige Erträge	Nachlass Martin Julius Giger, Vermächtnis Fonds Unterstützungsbeiträge			235’873.71
Aufwand		GR-17-89, Entlastungangebot Demenz, Tagesheim		65’000.00	
Total Aufwand / Ertrag				65’000.00	267’714.51
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					**202’714.51**

Abschluss	**Vermögensveränderung**
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	2’547’262.91
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	202’714.51
Vermögen Ende Rechnungsjahr	**2’749’977.42**

Bilanz per 31.12.2021	**Aktiven**	**Passiven**
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = **Vermögen**		**2’749’977.42**
Total	0.00	2’749’977.42

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art	Fonds
Bezeichnung, Konto	**2092.09 Spendenfonds für das Alterswohnheim Tägerhalde**
Zweck	Beiträge an ausserordentliche Aufwendungen.

Erfolgsrechnung 2021				**Aufwand**	**Ertrag**
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	14’054.65		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.25%		175.70
	Übrige Erträge				0.00
Aufwand				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	175.70
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					**175.70**

Abschluss	**Vermögensveränderung**
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	14’054.65
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	175.70
Vermögen Ende Rechnungsjahr	**14’230.35**

Bilanz per 31.12.2021	**Aktiven**	**Passiven**
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = **Vermögen**		**14’230.35**
Total	0.00	14’230.35

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art	Fonds
Bezeichnung, Konto	**2092.10 Spendenfonds für das Alterswohnheim Wangensbach.**
Zweck	Beiträge an ausserordentliche Aufwendungen.

Erfolgsrechnung 2021				**Aufwand**	**Ertrag**
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	17’218.20		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.25%		215.25
	Übrige Erträge				0.00
Aufwand				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	215.25
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					**215.25**

Abschluss	**Vermögensveränderung**
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	17’218.20
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	215.25
Vermögen Ende Rechnungsjahr	**17’433.45**

Bilanz per 31.12.2021	**Aktiven**	**Passiven**
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = **Vermögen**		**17’433.45**
Total	0.00	17’433.45

10 Anhang

Haushaltsgleichgewicht

Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget	**745'000.00**
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Jahresrechnung	**9'267'583.52**

Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).
Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).
Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

10 Anhang

Haushaltsgleichgewicht

Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden nachfolgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert werden. Ein höheres Eigenkapital führt zu mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und einer besseren Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte	
> 25 %	genügend
< 25 %	ungenügend

2016	2017	2018	2019	2020	2021	*2022*	*2023*	*2024*	*2025*	ø
83.0%	79.0%	76.0%	31.0%	34.0%	34.7%	*34.0%*	*34.0%*	*33.0%*	*33.0%*	47.2%

Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum Einkommen der Gemeinde (laufender Ertrag). Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5%.

Richtwerte	
< 5 %	genügend
> 5 %	ungenügend

2016	2017	2018	2019	2020	2021	*2022*	*2023*	*2024*	*2025*	ø
-2.4%	-2.2%	-1.7%	-2.4%	-2.2%	-2.1%	*-4.3%*	*-4.3%*	*-4.2%*	*-4.3%*	-3.0%

Investitionsanteil

Der Investitionsanteil gibt an, welcher Anteil der Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wurde. Er zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an.

Richtwerte	
> 10 %	genügend
< 10 %	ungenügend

2016	2017	2018	2019	2020	2021	*2022*	*2023*	*2024*	*2025*	ø
11.5%	12.6%	16.8%	8.1%	6.8%	5.8%	*20.1%*	*10.7%*	*5.8%*	*6.2%*	10.4%

Hinweis: Grundlagen 2016 bis 2021 gemäss genehmigten Rechnungen, 2022 gemäss Budget und 2023 bis 2025 gemäss Finanz- und Aufgabenplan.

10 Anhang

Finanzkennzahlen

	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020	Richtwerte	
Anzahl Einwohner	14’794	14’740	14’806		
Steuerfuss	77%	77%	77%		
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	15’386	14’807	14’497		
Selbstfinanzierungsgrad Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können.	**192%**	80%	289%	> 100 % 80 - 100 % 50 - 80 % < 50 %	ideal gut bis vertretbar problematisch ungenügend
Zinsbelastungsanteil Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.	**0.0%**	0.0%	0.0%	0 - 4 % 4 - 9 % > 9 %	gut genügend schlecht
Nettoverschuldungsquotient Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.	**39%**	55%	49%	< 100 % 100 - 150 % > 150 %	gut genügend schlecht
Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.	**4’627**	6’316	5’450	< 0 Fr. 1 - 1'000 Fr. 1'001 - 2'500 Fr. 2'501 - 5'000 Fr. > 5'000 Fr.	Nettovermögen geringe Verschuldung mittlere Verschuldung hohe Verschuldung sehr hohe Verschuldung

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2021	Objektstand 2021	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2021
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				1	**Politische Gemeinde Küsnacht**	**152'925'967.58**	**13'611'693.15**	**99'637'619.04**	**53'288'348.54**			**22'113'000.00**
				10	**Steuerungsleistungen**	**1'761'000.00**	**439'624.25**	**1'826'048.95**	**-65'048.95**			**220'000.00**
				104	**Informatik**	**1'761'000.00**	**439'624.25**	**1'826'048.95**	**-65'048.95**			**220'000.00**
				104000	**Informatik**	**1'761'000.00**	**439'624.25**	**1'826'048.95**	**-65'048.95**			**220'000.00**
				INV00001	EDV, Erneuerung/Aktualisierung 2020	1'701'000.00	439'624.25	1'771'785.10	-70'785.10			
18.12.19	GR	BIN01068	1'455'000.00	5060.00								
26.01.21	GR	BIN01162	246'000.00	5060.00								
				INV01007	Informatik-Erweiterungen Aussenstellen (Infrastruktur)	60'000.00		54'263.85	5'736.15			150'000.00
30.09.20	GR	BIN01134	60'000.00	5060.00								
				INV01121	Software Immobilien Portfolio, Gebäudezustand Erfassungstool							70'000.00
				12	**Finanzen**	**3'151'500.00**	**-116'817.00**	**648'249.00**	**2'503'251.00**			**390'000.00**
				121	**Vermögens- und Schuldenverwaltung**	**7'500'000.00**		**3'500'000.00**	**4'000'000.00**			
				121700	**Beteiligung Netzanstalt Küsnacht**	**7'500'000.00**		**3'500'000.00**	**4'000'000.00**			
				INV00006	Netzanstalt Küsnacht, Rückzahlung Darlehen 2014	-2'500'000.00		-2'500'000.00		31.12.20	FV	
10.12.14	FA	BIN00002	-2'500'000.00	6440.00								
				INV01040	Netzanstalt Küsnacht, Darlehen 2018	10'000'000.00		6'000'000.00	4'000'000.00			
29.11.17	FA	BIN00397	10'000'000.00	5440.00								
				123	**Beiträge**	**-4'348'500.00**	**-116'817.00**	**-2'851'751.00**	**-1'496'749.00**			**390'000.00**
				123300	**Beiträge Kultur und Freizeit**	**-141'000.00**	**-53'567.00**	**58'999.00**	**-199'999.00**			**453'000.00**
				INV00010	Seeclub Küsnacht, Darlehensrückzahlung Umbau/Sanierung Garderoben Zehntentrotte	-141'000.00	-36'900.00	-141'000.00				-30'000.00
05.04.17	GR	BIN00349	-141'000.00	6460.00								
				INV00408	Tennisclub Itschnach, Darlehen		-16'667.00	199'999.00	-199'999.00			-17'000.00
02.05.18	GR	BIN00407	250'000.00	5460.00								
02.05.18	GR	BIN00407	-250'000.00	6460.00								
				INV01115	FC Küsnacht, Darlehen Garderobe und Clublokal							500'000.00
07.12.21	GV	BIN01242	500'000.00	5460.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit Saldo	Rechnung 2021 Saldo	Objektstand 2021	Restkredit (+) Kredit-überschreitung (-)	Abnahme Abrechnung Datum	Abnahme Abrechnung Organ	Budget 2021 Saldo
				123500	**Beiträge Soziale Wohlfahrt**	**-4'207'500.00**	**-63'250.00**	**-2'910'750.00**	**-1'296'750.00**			**-63'000.00**
				INV00011	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Sonnenrain	-323'000.00		-323'000.00		31.12.19	FV	
30.03.63	IN	BIN00004	-485'000.00	6460.00								
31.12.91	IN	BIN00005	162'000.00	6460.00								
				INV00012	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Bettlen 1973	-772'000.00	-12'000.00	-460'000.00	-312'000.00			-12'000.00
14.05.73	IN	BIN00006	-900'000.00	6460.00								
31.12.91	IN	BIN00007	128'000.00	6460.00								
				INV00013	Mieterbaugenossenschaft, Darlehensrückzahlung Neuwis	-528'000.00	-11'000.00	-385'000.00	-143'000.00			-11'000.00
				INV00014	Mieterbaugenossenschaft, Darlehensrückzahlung Bettlen	-412'500.00	-6'250.00	-218'750.00	-193'750.00			-6'000.00
25.08.76	IN	BIN00010	-500'000.00	6460.00								
31.12.91	IN	BIN00011	87'500.00	6460.00								
				INV00016	Wohnbaugenossenschaft für das Gewerbe, Darlehensrückzahlung Eigen-/Rosenstrasse	-1'300'000.00	-26'000.00	-884'000.00	-416'000.00			-26'000.00
11.11.86	IN	BIN00014	-1'300'000.00	6460.00								
				INV00017	Genossenschaft Alterssiedlung, Darlehensrückzahlung Erlenweg	-400'000.00		-400'000.00		31.12.20	FV	
23.12.76	IN	BIN00015	-600'000.00	6460.00								
31.12.91	IN	BIN00016	200'000.00	6460.00								
				INV00018	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Bettlen 1976	-472'000.00	-8'000.00	-240'000.00	-232'000.00			-8'000.00
25.08.76	IN	BIN00017	-600'000.00	6460.00								
31.12.91	IN	BIN00018	128'000.00	6460.00								
				13	**Liegenschaften**	**53'351'191.07**	**4'478'599.20**	**14'902'440.79**	**38'448'750.28**			**5'896'000.00**
				132	**Liegenschaften Verwaltungsvermögen**	**19'917'259.00**	**3'026'790.78**	**10'779'886.21**	**9'137'372.79**			**4'945'000.00**
				1321	**Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut**	**19'617'259.00**	**2'727'384.78**	**10'462'145.06**	**9'155'113.94**			**4'945'000.00**
				132100	**Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut allgemein**	**18'743'739.00**	**2'725'338.48**	**10'460'098.76**	**8'283'640.24**			**4'455'000.00**
				INV00021	Asylunterkünfte, Neubau	31'342.25		31'342.25		19.01.18	VO	
14.12.11	GR	BIN00021	30'000.00	5040.00								
19.01.18	VO	BIN00387	1'342.25	5040.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2021	Objektstand 2021	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2021
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				INV00022	Alte Landstrasse 139 (Feuerwehrgebäude), Neubau, Projektierung	1'025'000.00	136'886.65	1'282'694.90	-257'694.90			4'000'000.00
20.04.16	GR	BIN00350	100'000.00	5040.00								
04.10.17	GR	BIN00364	100'000.00	5040.00								
03.12.18	GV	BIN00438	590'000.00	5040.00								
06.11.19	GR	BIN01055	235'000.00	5040.00								
				INV00023	Alte Landstrasse 135/137 ("Swisscom-Gebäude"), Umnutzung	4'533'000.00	69'089.78	5'027'433.08	-494'433.08			
04.04.11	LK	BIN00022	195'000.00	5040.00								
12.12.11	GV	BIN00023	4'338'000.00	5040.00								
21.09.15	LK	BIN00024		5040.00								
				INV00029	Gemeindehaus, Teilsanierung II	480'000.00		529'769.73	-49'769.73			
18.09.17	LK	BIN00362	480'000.00	5040.00								
				INV00031	Theodor-Brunner-Weg 4 (Zehntentrotte), Sanierung/Umbau Garderoben Seeclub	938'522.15		938'522.15		19.08.20	GR	-70'000.00
03.06.15	GR	BIN00035	50'000.00	5040.00								
26.06.17	GV	BIN00348	391'000.00	5040.00								
19.08.20	GR	BIN01126	184'522.15	5040.00								
19.08.20	BU	BIN01125	-141'000.00	6140.00								
19.08.20	SU-S	BIN01127	-75'000.00	6310.00								
				INV01013	Theodor-Brunner-Weg 4 (Zehntengrotte), Ersatz Ponton	64'294.25	-7'100.00	64'294.25		16.03.20	LK	
06.05.19	LK	BIN01048	85'000.00	5040.00								
16.03.20	LK	BIN01092	-13'605.75	5040.00								
10.07.20	SU-S	BIN01122	-7'900.00	6310.00								
14.04.21	SU-S	BIN01180	800.00	6310.00								
				INV01039	Seestrasse 123 (Höchhus), Anpassungen Bibliothek							200'000.00
				INV01041	Wangensbach, Familienzentrum							325'000.00
				INV01099	AGZ Tägerhalde, Geländererhöhung Demenzabteilung	59'580.35		59'580.35		18.01.21	LK	
27.04.20	LK	BIN01104	80'000.00	5040.00								
18.01.21	LK	BIN01160	-20'419.65	5040.00								
				INV01160	Alte Landstrasse 139 (Feuerwehrgebäude), Neubau, Ausführung	11'612'000.00	2'526'462.05	2'526'462.05	9'085'537.95			
29.11.20	GA	BIN01141	12'065'000.00	5040.00								
				132116	**Tobelweg 1 (Obere Mühle)**	**27'500.00**			**27'500.00**			**250'000.00**

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2021	Objektstand 2021	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2021
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				INV01110	Tobelweg 1, Fassadensanierung	27'500.00			27'500.00			250'000.00
14.12.21	VO	BIN01237	27'500.00	5040.00								
				132123	**Alte Landstrasse 130/134/136 (AGZ Wangensbach)**	**846'020.00**			**846'020.00**			**200'000.00**
				INV00383	Wangensbach, Ersatzneubau Alterswohnungen und Spitex, Wettbewerb	846'020.00			846'020.00			200'000.00
07.12.21	GV	BIN01241	846'020.00	5040.00								
				132125	**Tollwiesstrasse 11 (Personalhaus AGZ)**							**40'000.00**
				INV00386	AGZ, Personalhaus Tollwiesstrasse 11, Sanierung							40'000.00
				132126	**Ludwig-Snell-Weg 1, 1a, 2a (Freizeitanlage Sunnemetzg)**		**2'046.30**	**2'046.30**	**-2'046.30**			
				INV01113	Ludwig-Snell-Weg 1 (Freizeitanlage Sunnemetzg), Sanierung		2'046.30	2'046.30	-2'046.30			
				1322	**Grundstücke Verwaltungsvermögen unbebaut**	**300'000.00**	**299'406.00**	**317'741.15**	**-17'741.15**			
				132200	**Grundstücke Verwaltungsvermögen unbebaut**	**300'000.00**	**299'406.00**	**317'741.15**	**-17'741.15**			
				INV01100	Kat.-Nr. 7002, Entsorgung belastetes Bodenmaterial	300'000.00	299'406.00	317'741.15	-17'741.15			
29.04.20	GR	BIN01107	300'000.00	5030.00								
				134	**Sport**	**32'493'932.07**	**1'448'120.22**	**3'379'881.13**	**29'114'050.94**			**951'000.00**
				134100	**Übrige Spiel-, Sportanlagen**			**31'260.85**	**-31'260.85**			
				INV01038	Sporthalle, Neubau			31'260.85	-31'260.85	24.01.22	LK	
				134200	**Sportplatz Heslibach**	**438'972.75**	**290'621.37**	**317'294.71**	**121'678.04**			**209'000.00**
				INV00037	Sportplatz Heslibach, Sanierung/Erweiterung 400-m-Bahn	13'972.75		13'972.75		06.03.17	VO	
				INV01010	Sportplatz Heslibach, Sanierung roter Platz	425'000.00	290'621.37	303'321.96	121'678.04	12.01.22	GR	144'000.00
03.02.21	GR	BIN01163	425'000.00	5030.00								
				INV01011	Sportplatz Heslibach, Sanierung Asphaltbelag und Tribüne							65'000.00
				134300	**Sportplatz Fallacher**	**897'159.32**		**900'483.27**	**-3'323.95**			**-58'000.00**

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2021	Objektstand 2021	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2021
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				INV00406	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppiche	897'159.32		897'159.32		07.12.20	LK	-68'000.00
16.03.20	LK	BIN01094	993'000.00	5030.00								
07.12.20	LK	BIN01143	-5'840.68	5030.00								
07.12.20	LK	BIN01144	-90'000.00	6360.00								
				INV01012	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppich Dach Curlinghalle			3'323.95	-3'323.95			10'000.00
				134500	**Restaurant Schützenstube**		**2'261.70**	**2'261.70**	**-2'261.70**			**50'000.00**
				INV01111	Schützenhaus, Sanierung		2'261.70	2'261.70	-2'261.70			50'000.00
				134600	**Kunsteisbahn Betrieb**	**31'157'800.00**	**1'155'237.15**	**2'128'580.60**	**29'029'219.40**			**750'000.00**
				INV00041	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Projekt	885'000.00		959'053.45	-74'053.45			
22.05.13	GR	BIN00045	235'000.00	5040.00								
18.06.18	GV	BIN00418	650'000.00	5040.00								
				INV00042	Kunsteisbahn KEK, Heimfall	11'117'800.00		14'290.00	11'103'510.00			
24.06.91	GV	BIN00046	11'117'800.00	5040.00								
				INV01135	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Realisierung	18'865'000.00	1'151'742.30	1'151'742.30	17'713'257.70			750'000.00
27.09.20	GA	BIN01133	20'265'000.00	5040.00								
				INV01178	Kunsteisbahn KEK, Ersatz ICT	290'000.00	3'494.85	3'494.85	286'505.15			
29.11.21	LK	BIN01228	290'000.00	5060.00								
				135	**Badeanlagen**	**940'000.00**	**3'688.20**	**742'673.45**	**197'326.55**			
				135100	**Strandbad Betrieb**	**940'000.00**	**3'688.20**	**742'673.45**	**197'326.55**			
				INV00044	Strandbad, Ersatz Kinderplanschbecken / Mauersanierungen	730'000.00		738'985.25	-8'985.25			
12.01.15	LK	BIN00047	60'000.00	5040.00								
04.05.15	LK	BIN00048	670'000.00	5040.00								
				INV01195	Strandbad, Anschaffung Seesauna	210'000.00	3'688.20	3'688.20	206'311.80			
19.05.21	GR	BIN01186	180'000.00	5060.00								
17.12.21	VO	BIN01240	30'000.00	5060.00								
				14	**Hochbau und Planung**	**1'896'997.25**	**-9'986.80**	**1'774'593.74**	**122'403.51**			**330'000.00**
				145	**Planung**	**1'896'997.25**	**-9'986.80**	**1'774'593.74**	**122'403.51**			**330'000.00**
				145000	**Raumplanung**	**296'997.25**	**-9'986.80**	**176'657.50**	**120'339.75**			**330'000.00**

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2021	Objektstand 2021	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2021
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				INV00049	4. Teilrevision BZO 2022							150'000.00
				INV00397	Masterplan Historisches Küsnacht Bahnhof-Schiffstation	150'000.00	21'056.50	94'660.25	55'339.75			50'000.00
10.10.18	GR	BIN00426	50'000.00	5290.00								
18.12.19	GR	BIN01069	25'000.00	5290.00								
19.05.21	GR	BIN01188	75'000.00	5290.00								
				INV00398	Entwicklungsplanung, Forch/Unterboden					31.12.20	FV	100'000.00
				INV00399	Kommunaler Richtplan Verkehr, Revision	81'997.25	475.10	81'997.25		19.05.21	GR	
31.10.18	GR	BIN00428	100'000.00	5290.00								
19.05.21	GR	BIN01187	-18'002.75	5290.00								
				INV01047	Gewässerraumfestlegungen	65'000.00	-31'518.40		65'000.00	21.05.21	FV	30'000.00
25.02.20	BK	BIN01090	65'000.00	5290.00								
				145300	**Energie**	**1'600'000.00**		**1'597'936.24**	**2'063.76**			
				INV00052	Energieplanung, Energiepolitisches Programm 2015-2018	1'600'000.00		1'597'936.24	2'063.76			
08.12.14	GV	BIN00057	1'600'000.00	5670.00								
				15	**Tiefbau**	**57'522'514.39**	**7'662'746.72**	**45'234'078.43**	**12'288'435.96**			**12'000'000.00**
				153	**Verkehrswege**	**32'349'636.63**	**4'361'865.04**	**21'135'653.41**	**11'213'983.22**			**5'690'000.00**
				153100	**Gemeindestrassen**	**32'219'636.63**	**4'361'865.04**	**21'135'653.41**	**11'083'983.22**			**5'690'000.00**
				INV00072	Limbergstrasse, Verkehrsberuhigung Hüttengraben	391'420.60		391'420.60		23.02.21	BK	
26.05.10	GR	BIN00082	30'000.00	5010.00								
13.12.10	GV	BIN00083	360'000.00	5010.00								
23.02.21	BK	BIN01165	1'420.60	5010.00								
				INV00075	Fuss- und Treppenwege im Siedlungsgebiet (Schadenschwere 1 bis 5 Jahre)	456'999.70		456'999.70		06.04.21	BK	
21.05.13	BK	BIN00088	120'000.00	5010.00								
25.02.14	BK	BIN00089	163'000.00	5010.00								
01.09.15	BK	BIN00090	167'000.00	5010.00								
06.04.21	BK	BIN01178	6'999.70	5010.00								
				INV00078	Bahnhofstrasse / Poststrasse (Oberwachtstrasse bis Bahnhof), Strasse	232'758.50		232'758.50		16.03.21	BK	
22.11.17	VO	BIN00381	27'588.00	5010.00								
24.04.18	BK	BIN00406	170'000.00	5010.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2021	Objektstand 2021	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2021
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
16.03.21	BK	BIN01169	35'170.50	5010.00								
				INV00099	Bushaltestellen, Ausbau behindertengerecht (Sammelkonto)	273'889.60		273'889.60		06.04.21	BK	250'000.00
11.07.17	BK	BIN00345	16'241.00	5010.00								
05.09.17	BK	BIN00361	77'500.00	5010.00								
14.05.19	BK	BIN01026	215'000.00	5010.00								
06.04.21	BK	BIN01177	-34'851.40	5010.00								
				INV00106	Rebhaldensteig (Zürichstrasse - Alte Landstrasse), Strasse	404'813.65		404'813.65		27.04.21	BK	
09.02.16	BK	BIN00114	100'000.00	5010.00								
19.07.16	BK	BIN00267	370'000.00	5010.00								
27.04.21	BK	BIN01219	-65'186.35	5010.00								
				INV00107	Schiedhaldensteig (Schiedhaldenstrasse bis Schiedhaldenstrasse), Strasse	700'000.00	394'784.00	434'581.00	265'419.00			550'000.00
02.06.20	BK	BIN01111	39'902.85	5010.00								
08.06.21	BK	BIN01193	660'097.15	5010.00								
				INV00110	Silbergrundstrasse, Strasse	301'746.60	-37'604.90	301'746.60		17.08.21	BK	
23.01.18	BK	BIN00388	53'000.00	5010.00								
25.06.19	BK	BIN01028	307'000.00	5010.00								
17.08.21	BK	BIN01210	-58'253.40	5010.00								
				INV00112	Seestrasse (Oberwachtstrasse - Erlenbach), Strasse	500'827.45		500'827.45		15.01.19	BK	
26.11.13	BK	BIN00115	330'000.00	5010.00								
15.01.19	BK	BIN00456	170'827.45	5010.00								
				INV00113	Alte Landstrasse (Schiedhaldenstrasse - Oberwachtstrasse), Strasse	222'000.00	107'931.00	111'323.55	110'676.45			250'000.00
02.06.20	BK	BIN01113	7'540.40	5010.00								
16.03.21	BK	BIN01168	214'459.60	5010.00								
				INV00117	Felseneggstrasse, Alte Landstrasse bis Privatstrasse Am Bach, Strasse	730'000.00	14'872.85	558'348.06	171'651.94			
23.01.18	BK	BIN00389	62'000.00	5010.00								
14.01.20	BK	BIN01072	668'000.00	5010.00								
				INV00119	Kusenstrasse (Boglerenstrasse bis Kehrplatz), Strasse	45'573.25	26'493.40	29'396.45	16'176.80			500'000.00
13.07.21	BK	BIN01203	45'573.25	5010.00								
				INV00126	Bühlstrasse (Zürichstrasse bis Goldbacherstrasse), Strasse	1'172'000.00	-4'855.70	995'507.62	176'492.38			
23.01.18	BK	BIN00391	95'000.00	5010.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit Saldo	Rechnung 2021 Saldo	Objektstand 2021	Restkredit (+) Kredit-überschreitung (-)	Abnahme Abrechnung Datum	Abnahme Abrechnung Organ	Budget 2021 Saldo
11.12.18	BK	BIN00441	690'000.00	5010.00								
08.09.20	BK	BIN01128	387'000.00	5010.00								
				INV00128	Höhenstrasse (Goldbacherstrasse bis Boglerenstrasse), Strasse	84'006.00	54'020.70	54'020.70	29'985.30			
13.07.21	BK	BIN01202	84'006.00	5010.00								
				INV00129	Rosen-/Eigenstrasse (Zürichstrasse bis Alte Landstrasse), Strasse	940'000.00	802'799.00	832'333.78	107'666.22			500'000.00
12.05.20	BK	BIN01110	49'800.00	5010.00								
15.12.20	BK	BIN01156	890'200.00	5010.00								
				INV00131	Allmendstrasse (Tobelweg bis Dillileeweg), Strasse	467'500.00	1'189.50	399'486.15	68'013.85			
23.01.18	BK	BIN00390	73'000.00	5010.00								
26.09.18	VO	BIN00424	17'500.00	5010.00								
20.08.19	BK	BIN01041	377'000.00	5010.00								
				INV00134	Eichelackerweg (Im Dörfli bis Sonnenrain), Strasse	645'000.00	168'485.10	406'941.20	238'058.80			200'000.00
12.12.17	BK	BIN00374	56'000.00	5010.00								
12.05.20	BK	BIN01109	589'000.00	5010.00								
				INV00136	Erlenweg (Im Wiesengrund bis Wiesenstrasse), Strasse	268'000.00	30'500.00	233'530.55	34'469.45			
06.12.16	BK	BIN00285	43'335.00	5010.00								
12.12.17	BK	BIN00378	224'665.00	5010.00								
				INV00138	Gartenstrasse (Untere Heslibachstrasse bis Seestrasse), Strasse	797'415.39	10'500.75	797'415.39		08.06.21	BK	
06.12.16	BK	BIN00286	57'672.00	5010.00								
05.09.17	BK	BIN00359	832'328.00	5010.00								
08.06.21	BK	BIN01191	-92'584.61	5010.00								
				INV00139	Giesshübelstrasse (Ränkestrasse bis Erlenbach), Strasse	75'000.00	95'498.82	100'359.87	-25'359.87			100'000.00
08.06.21	BK	BIN01192	75'000.00	5010.00								
				INV00141	Hesligenstrasse (Güstrasse bis Schützenhaus), Strasse			1'717.30	-1'717.30			50'000.00
				INV00142	Hörnlistrasse (Gartenstrasse bis Karrenstrasse), Strasse	425'000.00	5'832.72	332'149.27	92'850.73			
28.11.17	BK	BIN00369	50'000.00	5010.00								
12.06.18	BK	BIN00408	375'000.00	5010.00								
				INV00146	Poststrasse (Postweg bis Untere Dorfstrasse), Strasse	495'000.00	462'237.12	490'204.27	4'795.73			400'000.00
02.06.20	BK	BIN01112	56'000.00	5010.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2021	Objektstand 2021	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2021
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
10.11.20	BK	BIN01139	439'000.00	5010.00								
				INV00147	Rainweg (Obere Helisbachstrasse bis Haus Nr. 22), Strasse	615'000.00	16'407.05	537'430.45	77'569.55			
27.09.16	BK	BIN00271	50'250.00	5010.00								
22.08.17	BK	BIN00355	564'750.00	5010.00								
				INV00149	Schiedhaldensteig (Tödistrasse bis Schiedhaldenstrasse), Strasse	524'931.30	31'207.15	524'931.30		17.08.21	BK	
21.01.17	BK	BIN00316	32'000.00	5010.00								
31.10.17	BK	BIN00366	508'000.00	5010.00								
17.08.21	BK	BIN01209	-15'068.70	5010.00								
				INV00150	Schiffliweg (Zürichstrasse bis SBB), Strasse			2'253.60	-2'253.60			40'000.00
				INV00153	Weinbergstrasse (Haus Nr. 8 bis Kehrplatz), Strasse	60'000.00	25'713.10	25'713.10	34'286.90			
29.06.21	BK	BIN01194	60'000.00	5010.00								
				INV00154	Wiesenstrasse (Karrenstrasse bis Gartenstrasse), Strasse	318'000.00		263'771.20	54'228.80			
30.05.17	BK	BIN00341	38'610.00	5010.00								
12.12.17	BK	BIN00378	279'390.00	5010.00								
				INV00158	Neuwis (Gesamtsanierung), Strasse	82'347.40	25'612.15	25'612.15	56'735.25			
28.09.21	BK	BIN01215	82'347.40	5010.00								
				INV00163	Ersatzabgaben für Parkplätze, Fondseinlage (1531.5700.00)	87'796.40		87'796.40				
31.12.15	IN	BIN00131	87'796.40	5700.00								
				INV00165	Ersatzabgaben für Parkplätze (1531.6700.00)	-87'796.40		-87'796.40				
31.12.15	IN	BIN00132	-87'796.40	6700.00								
				INV00319	Ränkestrasse (Obere Heslibachstrasse bis Haldenstrasse), Strasse			2'864.30	-2'864.30			50'000.00
				INV00368	Freihofstrasse, Neubau Gehweg	103'115.40	12'168.10	131'203.50	-28'088.10			
26.10.16	GR	BIN00274	85'000.00	5010.00								
31.12.19	VV	BIN01079	18'115.40	5010.00								
				INV00369	Freihofstrasse, Landerwerb Neubau Gehweg	35'000.00		30'833.00	4'167.00			
11.10.16	GR	BIN00274	35'000.00	5010.00								
				INV00370	Alte Forchstrasse (Hohrütistrasse bis Kaltensteinstrasse), Strasse	2'670'000.00	38'399.45	2'419'793.75	250'206.25			
08.11.16	BK	BIN00278	145'800.00	5010.00								
12.12.17	BK	BIN00375	77'500.00	5010.00								
11.12.18	BK	BIN00440	2'066'700.00	5010.00								
20.08.19	BK	BIN01042	380'000.00	5010.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2021	Objektstand 2021	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2021
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				INV00374	Sillerstrasse, Strasse	129'720.95		129'720.95		18.05.21	BK	
21.02.17	BK	BIN00317	190'000.00	5010.00								
18.05.21	BK	BIN01185	-60'279.05	5010.00								
				INV00382	Limbergstrasse (Trottoirs Hüttengraben), Strasse	422'668.85	2'420.00	422'668.85		23.02.21	LK	
02.05.17	BK	BIN00327	355'000.00	5010.00								
17.05.17	GR	BIN00338	45'000.00	5010.00								
22.08.17	BK	BIN00351	80'400.00	5010.00								
23.02.21	BK	BIN01164	-57'731.15	5010.00								
				INV00387	Ersatz Wischmaschine RAVO 540	206'743.07		206'743.07				
10.11.20	BK	BIN01138	207'000.00	5060.00								
31.12.21	FV	BIN01247	-256.93	5060.00								
				INV00390	SBB-Personenunterführung, Erweiterung	9'100'000.00	49'527.70	1'065'292.35	8'034'707.65			400'000.00
23.08.17	GR	BIN00358	30'000.00	5030.00								
26.11.17	GA	BIN00368	9'070'000.00	5030.00								
				INV00393	Zürichstrasse, Parkplatz-Sanierung	107'770.00	78'088.25	89'924.50	17'845.50			
20.10.20	BK	BIN01137	107'770.00	5010.00								
				INV00394	Untere Dorfstrasse, Parkplatz-Sanierung	355'000.00	9'067.60	305'059.35	49'940.65			
11.03.20	VO	BIN01124	35'500.00	5010.00								
29.09.20	BK	BIN01130	319'500.00	5010.00								
				INV00395	Forchbahn, Parkplatz-Sanierung		-4'471.70					50'000.00
				INV00396	Kunstbauten, Werterhaltungsmassnahmen	180'252.90		180'252.90		09.11.21	BK	
05.12.18	VO	BIN00439	38'196.90	5030.00								
04.10.18	VO	BIN00448	47'450.00	5030.00								
11.11.19	VO	BIN01058	35'000.00	5030.00								
11.11.19	VO	BIN01064	30'000.00	5030.00								
31.12.19	VV	BIN01075	18'063.55	5030.00								
31.12.19	VV	BIN01076	12'286.05	5030.00								
09.11.21	BK	BIN01250	-743.60	5030.00								
				INV00403	Eigenheimstrasse (Gartenstrasse bis Bahnweg), Gesamtsanierung Strasse	1'372'118.60	19'456.70	1'372'118.60		27.04.21	BK	
23.01.18	BK	BIN00393	91'545.00	5010.00								
20.03.18	BK	BIN00399	77'544.00	5010.00								
23.01.18	BK	BIN00415	35'000.00	5010.00								
11.12.18	BK	BIN00442	1'328'911.00	5010.00								
27.04.21	BK	BIN01218	-160'881.40	5010.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2021	Objektstand 2021	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2021
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				INV01028	Mittelfeldstrasse (Nord), Strasse	110'707.55		110'707.55		16.03.21	BK	
05.11.19	BK	BIN01052	115'000.00	5010.00								
16.03.21	BK	BIN01167	-4'292.45	5010.00								
				INV01029	Unterfeldstrasse, Strasse	90'000.00		92'127.70	-2'127.70			
14.05.19	BK	BIN01024	90'000.00	5010.00								
				INV01030	Untere Wiltisgasse (Kaspar-Fenner-Strasse bis Obere Wiltisgasse), Strasse	206'000.00	14'460.20	162'761.65	43'238.35			
26.02.19	BK	BIN01008	206'000.00	5010.00								
				INV01031	Utzingerstrasse, Strasse	112'702.15		112'702.15		16.03.21	BK	
14.05.19	BK	BIN01025	102'500.00	5010.00								
16.03.21	BK	BIN01170	10'202.15	5010.00								
				INV01032	Wiesenstrasse (Karrenstrasse bis Erlenbach), Strasse							50'000.00
				INV01033	Kaspar-Fenner-Strasse (Untere Wiltisgasse bis Rudolf-Brunner-Strasse), Strasse	405'000.50	20'441.25	311'385.35	93'615.15			
16.07.19	BK	BIN01036	39'310.50	5010.00								
17.12.19	BK	BIN01066	365'690.00	5010.00								
				INV01034	Alte Forchstrasse (Kaltensteinstrasse bis Chalberweidstrasse), Strasse	3'372'232.00	1'527'510.70	3'011'522.05	360'709.95			1'750'000.00
25.06.19	BK	BIN01029	67'768.00	5010.00								
14.12.18	VO	BIN01032	17'232.00	5010.00								
12.05.20	BK	BIN01108	3'287'232.00	5010.00								
				INV01050	Bahnweg (Untere Wiltisgasse bis Rudolf-Brunner-Strasse), Strasse	355'000.00	33'434.45	305'711.15	49'288.85			
01.10.19	BK	BIN01045	20'161.45	5010.00								
23.06.20	BK	BIN01116	334'838.55	5010.00								
				INV01052	Lindenbergstrasse, Strasse	685'500.00	127'012.15	613'306.70	72'193.30			50'000.00
01.10.19	BK	BIN01046	54'388.50	5010.00								
17.03.20	BK	BIN01095	615'611.50	5010.00								
27.04.20	VV	BIN01103	15'500.00	5010.00								
				INV01054	Hornweg (Ludwig-Snell-Weg bis Seestrasse), Strasse	520'000.00	37'392.05	44'535.80	475'464.20			200'000.00
06.04.21	BK	BIN01176	39'041.25	5010.00								
14.12.21	BK	BIN01239	480'958.75	5010.00								
				INV01056	Kohlrainstrasse (Seestrasse bis Postrasse), Strasse			3'494.35	-3'494.35			50'000.00
				INV01058	Fähnlibrunnenstrasse (Oberwachtstrasse bis Kohlrainstrasse), Strasse			2'001.60	-2'001.60			50'000.00

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2021	Objektstand 2021	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2021
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				INV01060	Thomas-Scherr-Strasse, Strasse	180'000.00	12'789.40	14'791.00	165'209.00			150'000.00
06.04.21	BK	BIN01176	16'828.15	5010.00								
14.12.21	BK	BIN01239	163'171.85	5010.00								
				INV01063	Seestrasse (Sansara-Haab bis Grenze Zollikon), Strasse	26'897.60	2'353.05	29'235.85	-2'338.25			50'000.00
08.06.20	VO	BIN01120	26'897.60	5010.00								
				INV01138	Heslibachbrücke, Instandstellung	54'885.52	52'184.53	56'320.23	-1'434.71			
10.09.20	VV	BIN01251	11'670.37	5010.00								
13.07.21	VO	BIN01252	43'215.15	5010.00								
				INV01139	Friedhof Dorf, Wegsanierung	189'092.10	98'007.35	189'092.10		14.12.21	BK	
12.05.20	BK	BIN01159	120'000.00	5010.00								
16.03.21	BK	BIN01173	117'000.00	5010.00								
14.12.21	BK	BIN01236	-47'907.90	5010.00								
				153200	**Flur- und Waldwege**	**130'000.00**			**130'000.00**			
				INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher - Allmend	130'000.00			130'000.00			
29.11.17	GR	BIN00379		5030.00								
26.02.19	BK	BIN01006	130'000.00	5030.00								
				154	**Abwasserbeseitigung**	**24'264'166.75**	**3'222'215.27**	**23'330'769.36**	**933'397.39**			**5'860'000.00**
				154000	**Abwasserbeseitigung**	**24'264'166.75**	**3'222'215.27**	**23'330'769.36**	**933'397.39**			**5'860'000.00**
				INV00172	ARA Ausbau, Dorfstrasse-Bach, Entlastungskanal	148'000.00		259'148.80	-111'148.80			
11.03.07	GA	BIN00136	148'000.00	5030.00								
				INV00175	ARA Ausbau, Kleinkraftwerk	647'000.00	83'942.84	858'944.26	-211'944.26			-600'000.00
11.03.07	GA	BIN00137	674'000.00	5030.00								
20.10.10	GR	BIN00138	247'000.00	5030.00								
20.10.10	GR	BIN00139	-274'000.00	5030.00								
				INV00176	Staukanal (Kantonsschule-SBB)	300'000.00		365'200.05	-65'200.05			
28.11.17	BK	BIN00370	300'000.00	5030.00								
				INV00179	Strandbad, Neubau Regenbecken	7'510'000.00	4'010.87	6'531'996.83	978'003.17			
23.04.13	BK	BIN00143	50'000.00	5030.00								
17.09.13	BK	BIN00144	335'000.00	5030.00								
12.11.13	BK	BIN00145	174'000.00	5030.00								
02.09.14	BK	BIN00146	448'000.00	5030.00								
27.01.15	BK	BIN00147	6'503'000.00	5030.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2021	Objektstand 2021	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2021
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				INV00182	Bahnweg (Untere Wiltisgasse bis Rudolf-Brunner-Strasse), Kanalisation	334'000.00	9'088.82	332'634.72	1'365.28			
01.10.19	BK	BIN01045	29'120.00	5030.00								
23.06.20	BK	BIN01116	304'880.00	5030.00								
				INV00189	Rebhaldensteig (Zürichstrasse - Alte Landstrasse), Kanalisation	353'314.99	17'000.00	353'314.99		27.04.21	BK	
09.02.16	BK	BIN00157	80'000.00	5030.00								
19.07.16	BK	BIN00267	383'000.00	5030.00								
27.04.21	BK	BIN01219	-109'685.01	5030.00								
				INV00190	Schiedhaldensteig (Schiedhaldenstrasse bis Schiedhaldenstrasse), Kanalisation	399'000.00	258'534.06	290'795.25	108'204.75			510'000.00
02.06.20	BK	BIN01111	24'700.00	5030.00								
08.06.21	BK	BIN01193	374'300.00	5030.00								
				INV00191	Seestrasse (Kusenbach bis Oberwachtstrasse), Kanalisation	1'190'000.00	5'963.36	983'666.02	206'333.98			
22.11.17	VO	BIN00381	22'137.00	5030.00								
20.03.18	BK	BIN00400	86'900.00	5030.00								
24.04.18	BK	BIN00406	95'000.00	5030.00								
26.02.19	BK	BIN01010	985'963.00	5030.00								
				INV00193	Silbergrundstrasse, Kanalisation	388'238.07	-201.02	388'238.07		17.08.21	BK	
23.01.18	BK	BIN00388	40'000.00	5030.00								
25.06.19	BK	BIN01028	502'000.00	5030.00								
17.08.21	BK	BIN01210	-153'761.93	5030.00								
				INV00196	Alte Landstrasse (Schiedhaldenstrasse - Oberwachtstrasse), Kanalisation	520'000.00	339'409.35	349'897.35	170'102.65			1'450'000.00
02.06.20	BK	BIN01113	19'871.30	5030.00								
16.03.21	BK	BIN01168	500'128.70	5030.00								
				INV00198	Eigenheimstrasse (Gartenstrasse bis Bahnweg), Kanalisation	1'942'848.48		1'942'848.48		27.04.21	BK	
23.01.18	BK	BIN00393	34'000.00	5030.00								
20.03.18	BK	BIN00399	45'000.00	5030.00								
11.12.18	BK	BIN00442	2'136'000.00	5030.00								
27.04.21	BK	BIN01218	-272'151.52	5030.00								
				INV00200	Felseneggstrasse, Alte Landstrasse bis Privatstrasse Am Bach, Kanalisation	345'000.00	-4'686.17	264'214.52	80'785.48			
23.01.18	BK	BIN00389	46'000.00	5030.00								
14.01.20	BK	BIN01072	299'000.00	5030.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2021	Objektstand 2021	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2021
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				INV00202	Kusenstrasse (Boglerenstrasse bis Kehrplatz), Kanalisation	40'267.50	33'761.34	33'761.34	6'506.16			200'000.00
13.07.21	BK	BIN01203	40'267.50	5030.00								
				INV00203	Alte Forchstrasse (Kaltensteinstrasse bis Chalberweidstrasse), Kanalisation	1'856'000.00	865'263.17	1'748'189.40	107'810.60			800'000.00
				INV00209	Bühlstrasse (Zürichstrasse bis Goldbacherstrasse), Kanalisation	127'000.00	431.20	125'497.99	1'502.01			
23.01.18	BK	BIN00391	13'000.00	5030.00								
11.12.18	BK	BIN00441	84'000.00	5030.00								
08.07.19	VO	BIN01073	30'000.00	5030.00								
				INV00211	Höhenstrasse (Goldbacherstrasse bis Boglerenstrasse), Kanalisation	52'000.00	42'651.91	42'651.91	9'348.09			
13.07.21	BK	BIN01202	52'000.00	5030.00								
				INV00212	Rosen-/Eigenstrasse (Zürichstrasse bis Alte Landstrasse), Kanalisation	660'000.00	622'183.95	650'210.08	9'789.92			400'000.00
12.05.20	BK	BIN01110	30'269.37	5030.00								
15.12.20	BK	BIN01156	629'730.63	5030.00								
				INV00214	Allmendstrasse (Tobelweg bis Dillileeweg), Kanalisation	302'773.00		292'701.62	10'071.38			
23.01.18	BK	BIN00390	12'000.00	5030.00								
20.08.19	BK	BIN01041	290'773.00	5030.00								
				INV00217	Eichelackerweg (Im Dörfli bis Sonnenrain), Kanalisation	260'000.00	45'324.56	127'731.39	132'268.61			
12.12.17	BK	BIN00374	24'000.00	5030.00								
12.05.20	BK	BIN01109	236'000.00	5030.00								
				INV00219	Erlenweg (Im Wiesengrund bis Wiesenstrasse), Kanalisation	361'000.00		333'119.30	27'880.70			
06.12.16	BK	BIN00285	50'625.00	5030.00								
12.12.17	BK	BIN00378	310'375.00	5030.00								
				INV00221	Gartenstrasse (Untere Heslibachstrasse bis Seestrasse), Kanalisation	609'683.56		609'683.56		08.06.21	BK	
06.12.16	BK	BIN00286	41'600.00	5030.00								
05.09.17	BK	BIN00359	571'400.00	5030.00								
08.06.21	BK	BIN01191	-3'316.44	5030.00								
				INV00222	Giesshübelstrasse (Ränkestrasse bis Erlenbach), Kanalisation							100'000.00
				INV00224	Hesligenstrasse (Güstrasse bis Schützenhaus), Kanalisation							50'000.00
				INV00225	Hörnlistrasse (Gartenstrasse bis Karrenstrasse), Kanalisation	530'000.00		528'817.84	1'182.16			

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2021	Objektstand 2021	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2021
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
28.11.17	BK	BIN00369	75'000.00	5030.00								
12.06.18	BK	BIN00408	455'000.00	5030.00								
				INV00227	Limbergstrasse (Tobelmüliweg bis Schulhaus), Kanalisation	156'955.42		156'955.42		26.02.19	BK	
18.04.17	BK	BIN00326	202'000.00	5030.00								
26.02.19	BK	BIN01004	-45'044.58	5030.00								
				INV00229	Poststrasse (Postweg bis Untere Dorfstrasse), Kanalisation	534'000.00	444'211.42	473'407.85	60'592.15			450'000.00
02.06.20	BK	BIN01112	58'495.00	5030.00								
				INV00230	Rainweg (Obere Helisbachstrasse bis Haus Nr. 22), Kanalisation	765'500.00		570'912.71	194'587.29			
27.09.16	BK	BIN00271	28'350.00	5030.00								
22.08.17	BK	BIN00355	737'150.00	5030.00								
				INV00231	Ränkestrasse (Obere Heslibachstrasse bis Haldenstrasse), Kanalisation							50'000.00
				INV00233	Schiedhaldensteig (Tödistrasse bis Schiedhaldenstrasse), Kanalisation	334'421.02		334'421.02		17.08.21	BK	
21.01.17	BK	BIN00316	23'000.00	5030.00								
31.10.17	BK	BIN00366	307'000.00	5030.00								
24.04.18	BK	BIN00405	20'000.00	5030.00								
17.08.21	BK	BIN01209	-15'578.98	5030.00								
				INV00234	Schiffliweg (Zürichstrasse bis SBB), Kanalisation							50'000.00
				INV00237	Weinbergstrasse (Haus Nr. 8 bis Kehrplatz), Kanalisation	55'000.00	26'797.03	26'797.03	28'202.97			
29.06.21	BK	BIN01194	55'000.00	5030.00								
				INV00238	Wiesenstrasse (Karrenstrasse bis Gartenstrasse), Kanalisation	248'000.00		240'567.46	7'432.54			
30.05.17	BK	BIN00341	29'250.00	5030.00								
12.12.17	BK	BIN00378	218'750.00	5030.00								
				INV00242	Neuwis (Gesamtsanierung), Kanalisation	10'332.00	7'843.68	7'843.68	2'488.32			
28.09.21	BK	BIN01215	10'332.00	5030.00								
				INV00243	Kanalisationsanschlussgebühren	-12'304'962.50	-337'278.75	-12'304'962.50				-300'000.00
31.12.16	IN	BIN00177	-10'908'257.00	6370.00								
31.12.17	IN	BIN00382	-163'428.00	6370.00								
31.12.18	FV	BIN00449	-360'455.45	6370.00								
31.12.19	FV	BIN01070	-214'721.75	6370.00								
31.12.20	FV	BIN01154	-320'821.55	6370.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2021	Objektstand 2021	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2021
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
31.12.21	FV	BIN01245	-337'278.75	6370.00								
				INV00244	ARA, Ausbau	8'769'600.00	168'249.22	10'494'432.91	-1'724'832.91			60'000.00
11.03.07	GA	BIN00178	7'888'000.00	5640.00								
22.11.15	GA	BIN00179	881'600.00	5640.00								
				INV00245	ARA Ausbau, Landkauf	1'218'000.00		1'218'000.00				
11.03.07	GA	BIN00180	1'218'000.00	5640.00								
				INV00247	ARA, Ersatz Lüftungen und Heizungstechnik	194'842.72		194'842.72		26.08.21	ZV	
21.09.16	ZV	BIN01034	281'300.00	5640.00								
26.08.21	ZV	BIN01211	-86'457.28	5640.00								
				INV00248	ARA Hochbauten, Flachdachsanierung	191'062.70		191'062.70		26.08.21	ZV	
25.06.15	KU	BIN00185	206'927.00	5640.00								
26.08.21	ZV	BIN01213	-15'864.30	5640.00								
				INV00249	ARA Zumikon, Anschluss an ARA Küsnacht-Erlenbach	30'000.00		30'000.00				
13.01.04	KU	BIN00186	30'000.00	5640.00								
				INV00250	ARA, Ausbau Investition Hochbau (Parkdeck)	95'000.00		6'800.00	88'200.00			
11.03.07	GA	BIN00187	95'000.00	5640.00								
				INV00251	ARA Ausbau, Anteil Küsnachterberg an Einkaufskosten Zumikon	152'000.00		152'000.00				
11.03.07	GA	BIN00188	152'000.00	5640.00								
				INV00252	ARA, Ausbau Rückbau Zumikon und Druckleitung	1'562'000.00	104'755.62	1'691'337.65	-129'337.65			450'000.00
11.03.07	GA	BIN00189	1'562'000.00	5640.00								
				INV00253	ARA, KliK (Klimaschutz + CO2-Kompensation) Bauliche Massnahmen	189'629.64		189'629.64		26.08.21	ZV	
17.02.17	ZV	BIN01035	122'960.00	5640.00								
26.08.21	ZV	BIN01212	66'669.64	5640.00								
				INV00254	ARA, 5. Reinigungsstufe							140'000.00
				INV00255	ARA Ausbau, Einkauf Zumikon (Anteil Küsnacht)	-850'000.00		-850'000.00				
11.03.07	GA	BIN00190	-850'000.00	6320.00								
				INV00371	Alte Forchstrasse (Hohrütistrasse bis Kaltensteinstrasse), Kanalisation	966'000.00	1'566.02	815'784.42	150'215.58			
12.12.17	BK	BIN00375	47'000.00	5030.00								
11.12.18	BK	BIN00440	919'000.00	5030.00								
				INV00375	Sillerstrasse, Kanalisation	105'884.61		105'884.61		18.05.21	BK	
21.02.17	BK	BIN00317	149'000.00	5030.00								
18.05.21	BK	BIN01185	-43'115.39	5030.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2021	Objektstand 2021	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2021
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				INV00380	Limbergstrasse (Weiler Wangen), Kanalisation	87'752.79		87'752.79		28.09.21	BK	
18.04.17	BK	BIN00325	145'000.00	5030.00								
28.09.21	BK	BIN01216	-57'247.21	5030.00								
				INV00388	Goldbacherstrasse (Zürich- bis Seestrasse), Fremdwasser	84'000.00		44'683.55	39'316.45			400'000.00
23.01.18	BK	BIN00392	84'000.00	5030.00								
				INV01004	Sonderbauwerke Abwasser, Vorgaben V-GEP, techn. und baul. Massnahmen	1'150'000.00	123'532.45	452'613.83	697'386.17			300'000.00
05.02.19	BK	BIN01001	150'000.00	5030.00								
17.03.20	BK	BIN01096	200'000.00	5030.00								
23.06.20	BK	BIN01115	800'000.00	5030.00								
				INV01022	Mittelfeldstrasse (Süd), Kanalisation	53'943.04		53'943.04		16.03.21	BK	
26.02.19	BK	BIN01011	54'000.00	5030.00								
16.03.21	BK	BIN01167	-56.96	5030.00								
				INV01023	Untere Wiltisgasse (Kaspar-Fenner-Strasse bis Obere Wiltisgasse), Kanalisation	574'911.05	744.80	526'085.48	48'825.57			
26.02.19	BK	BIN01008	467'000.00	5030.00								
26.11.19	BK	BIN01065	107'911.05	5030.00								
				INV01024	Utzingerstrasse, Kanalisation	82'043.66		82'043.66		16.03.21	BK	
14.05.19	BK	BIN01025	90'000.00	5030.00								
16.03.21	BK	BIN01171	-7'956.34	5030.00								
				INV01025	Wiesenstrasse (Karrenstrasse bis Erlenbach), Kanalisation							50'000.00
				INV01026	Kaspar-Fenner-Strasse (Unt. Wiltisgasse bis Rudolf-Brunner-Strasse), Kanalisation	134'000.00		84'199.07	49'800.93			
16.07.19	BK	BIN01036	24'000.00	5030.00								
17.12.19	BK	BIN01066	110'000.00	5030.00								
				INV01027	Unterfeldstrasse, Kanalisation	95'000.00		81'740.44	13'259.56			
14.05.19	BK	BIN01024	95'000.00	5030.00								
				INV01036	Schiedhaldenstrasse (Alte Landstrasse bis Im Schübeldörfli), Kanalisation	73'000.00	55'252.32	55'252.32	17'747.68			
13.07.21	BK	BIN01204	73'000.00	5030.00								
				INV01053	Lindenbergstrasse, Kanalisation	492'000.00	69'108.36	415'021.92	76'978.08			
01.10.19	BK	BIN01046	53'000.00	5030.00								
17.03.20	BK	BIN01095	439'000.00	5030.00								
				INV01055	Hornweg (Ludwig-Snell-Weg bis Seestrasse), Kanalisation	12'500.00	20'384.07	20'384.07	-7'884.07			250'000.00
06.04.21	BK	BIN01176	12'500.00	5030.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2021	Objektstand 2021	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2021
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				INV01057	Kohlrainstrasse (Seestrasse bis Poststrasse), Kanalisation							200'000.00
				INV01059	Fähnlibrunnenstrasse (Oberwachtstrasse bis Kohlrainstrasse), Kanalisation							200'000.00
				INV01061	Thomas-Scherr-Strasse, Kanalisation	13'750.00	11'250.00	11'250.00	2'500.00			200'000.00
				INV01064	Seestrasse (Sansara-Haab bis Grenze Zollikon), Kanalisation							100'000.00
				INV01069	ARA, Ersatz Dünn- und Dickschlammpumpen		101'602.60	127'227.90	-127'227.90			30'000.00
				INV01070	ARA, Neue Hauptverteilung altes Betriebsgebäude		79'008.21	79'008.21	-79'008.21			30'000.00
				INV01071	ARA, Ersatz Seihtisch und Flockungsmittelstation					31.12.21	FV	120'000.00
				INV01072	ARA, Neue Software Reporting und Wartung PLS			28'072.01	-28'072.01			
				INV01073	ARA, Fremdwassermessungen		1'558.50	1'558.50	-1'558.50			20'000.00
				INV01106	Sanierung Pumpstation Pflegeheim, Kanalisation	45'000.00	18'951.48	18'951.48	26'048.52			150'000.00
10.04.21	VO	BIN01179	45'000.00	5030.00								
13.07.21	BK	BIN01201		5030.00								
				INV01196	Oberwachtstrasse (Unterführung bis Alte Landstrasse), Kanalisation	66'875.00	2'000.00	2'000.00	64'875.00			
28.04.20	BK	BIN01106	66'875.00	5030.00								
				155	**Öffentliche Anlagen**	**134'540.00**	**37'293.30**	**93'191.60**	**41'348.40**			
				155200	**Bushaltestellen, Wartehäuser und Liftanlagen**	**134'540.00**	**37'293.30**	**93'191.60**	**41'348.40**			
				INV01137	Bushaltestelle Obere Heslibachstrasse	30'000.00	-17'786.85	37'115.20	-7'115.20			
23.06.20	BK	BIN01119	30'000.00	5010.00								
				INV01151	Bushaltestelle Oberfeld	14'540.00	8'643.65	9'639.90	4'900.10			
25.03.20	VO	BIN01099	14'540.00	5010.00								
				INV01153	Bushaltestelle Bergstrasse	30'000.00	22'497.80	22'497.80	7'502.20			
23.06.20	BK	BIN01119	30'000.00	5010.00								
				INV01154	Bushaltestelle Himmelistrasse	30'000.00	12'514.60	12'514.60	17'485.40			
23.06.20	BK	BIN01119	30'000.00	5010.00								
				INV01155	Bushaltestelle Hesligenstrasse	30'000.00	11'424.10	11'424.10	18'575.90			
23.06.20	BK	BIN01119	30'000.00	5010.00								
				156	**Naturschutz und Gewässer**	**334'920.06**	**41'373.11**	**286'773.46**	**48'146.60**			**450'000.00**

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2021	Objektstand 2021	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2021
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				156100	**Gewässer**	**334'920.06**	**41'373.11**	**286'773.46**	**48'146.60**			**450'000.00**
				INV00268	Alte Forchstrasse, Sanierung Bachquerung Grossächerbach	44'797.10	1'764.15	37'809.10	6'988.00			400'000.00
12.07.19	VO	BIN01040	44'797.10	5020.00								
				INV01035	Seeuferverbauungen, Werterhaltungsmassnahmen	160'122.96		160'122.95	0.01	09.11.21	BK	
21.08.19	VO	BIN01043	9'843.80	5020.00								
02.09.19	VO	BIN01044	38'138.80	5020.00								
11.11.19	VO	BIN01056	14'309.00	5020.00								
04.12.19	VO	BIN01063	49'332.20	5020.00								
09.07.19	VO	BIN01071	35'226.50	5020.00								
31.12.19	VV	BIN01074	11'924.25	5020.00								
09.11.21	BK	BIN01275	1'348.41	5020.00								
				INV01122	Fischtreppe Alte Landstrasse, Schwelle			13'719.35	-13'719.35			50'000.00
				INV01140	Stützmauer Tobeleingang, Sanierung	70'000.00	24'459.80	36'811.50	33'188.50			
25.02.20	BK	BIN01083	70'000.00	5020.00								
				INV01141	Fischtreppe Alte Landstrasse, Fischrinne	60'000.00	15'149.16	38'310.56	21'689.44			
25.02.20	BK	BIN01084	60'000.00	5020.00								
				157	**Friedhöfe**	**300'000.00**		**248'439.65**	**51'560.35**			
				157000	**Friedhöfe**	**300'000.00**		**248'439.65**	**51'560.35**			
				INV01092	Friedhof Dorf, Sanierung Grabfeld G	300'000.00		248'439.65	51'560.35			
06.11.19	GR	BIN01054	300'000.00	5030.00								
				158	**Abfall**	**139'250.95**		**139'250.95**				
				158000	**Abfallbeseitigung**	**139'250.95**		**139'250.95**				
				INV00272	Deponie Wulp, Altlastenuntersuchung	78'520.40		78'520.40		16.03.21	BK	
03.08.11	SU-U	BIN00235	21'000.00	5030.00								
16.04.14	SU-U	BIN00236	17'000.00	5030.00								
16.05.17	BK	BIN00335	90'000.00	5030.00								
16.03.21	BK	BIN01172	-49'479.60	5030.00								
				INV00273	Deponie Schmalzgrueb-Grund, Altlastenuntersuchung	60'730.55		60'730.55		16.03.21	BK	
03.08.11	SU-U	BIN00237	21'000.00	5030.00								
16.04.14	SU-U	BIN00238	16'000.00	5030.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2021	Objektstand 2021	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2021
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
16.05.17	BK	BIN00335	45'000.00	5030.00								
16.03.21	BK	BIN01172	-21'269.45	5030.00								
				16	**Sicherheit**	**357'525.15**	**176'162.75**	**184'019.55**	**173'505.60**			**660'000.00**
				160	**Polizei**	**279'615.10**	**69'615.10**	**69'615.10**	**210'000.00**			**280'000.00**
				160000	**Dienstleistungen Polizei**	**69'615.10**	**69'615.10**	**69'615.10**				**70'000.00**
				INV01051	Ersatz Einsatzfahrzeug Polizei	69'615.10	69'615.10	69'615.10		31.12.21	FV	70'000.00
24.02.21	GR	BIN01166	69'064.00	5060.00								
31.12.21	FV	BIN01249	551.10	5060.00								
				160100	**Dienstleistungen Verkehrssicherheit**	**210'000.00**			**210'000.00**			**210'000.00**
				INV01109	Semistationäre Radaranlage	210'000.00			210'000.00			210'000.00
14.07.21	GR	BIN01206	210'000.00	5060.00								
				161	**Feuerwehr und Seerettung**	**77'910.05**	**106'547.65**	**114'404.45**	**-36'494.40**			**380'000.00**
				161000	**Feuerwehr**	**70'053.25**	**106'547.65**	**106'547.65**	**-36'494.40**			**80'000.00**
				INV00277	Ersatzbeschaffung Verkehrsgruppenfahrzeug	70'053.25	106'547.65	106'547.65	-36'494.40			80'000.00
20.10.21	GR	BIN01220	70'053.25	5060.00								
				161100	**Seerettung**	**7'856.80**		**7'856.80**				**300'000.00**
				INV00278	Seerettergebäude, Sanierung Gebäude / Flachdach	7'856.80		7'856.80		31.12.16	FV	
31.12.16	FV	BIN00307	7'856.80	5040.00								
				INV01131	Seerettergebäude, Gesamtsanierung							300'000.00
				17	**Gesundheit**							
				171	**Alters- und Gesundheitszentren**							
				171000	**Alters- und Gesundheitszentren**							
				INV01075	AGZ Tägerhalde, Ausbau Terrasse West 1 (AGE)							
16.12.20	GR	BIN01146	330'000.00	5040.00								
16.12.20	GR	BIN01147	-330'000.00	6379.00								
				18	**Gesellschaft**							**50'000.00**

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit Saldo	Rechnung 2021 Saldo	Objektstand 2021	Restkredit (+) Kredit-überschreitung (-)	Abnahme Abrechnung Datum	Abnahme Abrechnung Organ	Budget 2021 Saldo
				186	**Freizeitanlagen**							**50'000.00**
				186200	**FZA Sunnemetzg**							**50'000.00**
				INV01113	Ludwig-Snell-Weg 1 (Freizeitanlage Sunnemetzg), Sanierung							50'000.00
				19	**Schule**	**34'885'239.72**	**981'364.03**	**35'068'188.58**	**-182'948.86**			**2'567'000.00**
				191	**Bildung**	**1'940'000.00**	**42'579.70**	**1'673'462.30**	**266'537.70**			
				1915	**Volksschule, Übriges**	**1'940'000.00**	**42'579.70**	**1'673'462.30**	**266'537.70**			
				191500	**Informations- und Kommunikationstechnologien ICT**	**1'940'000.00**	**42'579.70**	**1'673'462.30**	**266'537.70**			
				INV09002	Erneuerung Hardware gemäss ICT-Konzept (2018/2019)	1'940'000.00	42'579.70	1'673'462.30	266'537.70			
14.03.17	SP	BIN09027	25'000.00	5060.00								
12.09.17	SP	BIN09031	165'000.00	5060.00								
13.03.18	SP	BIN09036	180'000.00	5060.00								
				194	**Schulliegenschaften**	**32'945'239.72**	**938'784.33**	**33'394'726.28**	**-449'486.56**			**2'567'000.00**
				1941	**Schulliegenschaften**	**32'945'239.72**	**938'784.33**	**33'394'726.28**	**-449'486.56**			**2'567'000.00**
				194100	**Schulliegenschaften allgemein**	**31'627'880.82**	**112'666.00**	**32'408'998.48**	**-781'117.66**			**470'000.00**
				INV01017	Schulanlage Heslibach, Raumoptimierung							50'000.00
				INV09008	Schulhaus Goldbach, Neubau	22'987'000.00	49'467.70	23'935'277.17	-948'277.17			
24.02.09	SP	BIN09007	67'250.00	5040.00								
28.09.14	GA	BIN09008	22'699'750.00	5040.00								
10.03.15	SP	BIN09009	27'000.00	5040.00								
01.12.15	SP	BIN09010	193'000.00	5040.00								
				INV09009	Schulhaus Goldbach, Projektierung Neubau	1'480'000.00		1'435'274.15	44'725.85			
25.03.13	GV	BIN09011	1'480'000.00	5040.00								
				INV09013	Projekte aus Schulraumplanung	98'000.00		94'228.50	3'771.50			
03.11.15	SP	BIN09017	85'000.00	5040.00								
23.05.16	SP	BIN09018	13'000.00	5040.00								
				INV09014	Schulanlage Heslibach, Umnutzung altes Schulhaus für KICK und Anpassungen alter Kindergarten	860'190.29	13'688.45	860'190.29		29.11.21	LK	

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2021	Objektstand 2021	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2021
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
29.11.21	LK	BIN01231	10'190.29	5040.00								
12.09.17	SP	BIN09030	850'000.00	5040.00								
				INV09015	Schulhaus Wiltisgasse, Estrichausbau Rückbau Lehrerzimmer, Umnutzung UG	1'220'812.49	-46'345.70	1'220'812.49		29.11.21	LK	
29.11.21	LK	BIN01232	-9'187.51	5040.00								
12.09.17	SP	BIN09028	1'230'000.00	5040.00								
				INV09016	Projekte aus Schulraumplanung - SH Wiltiswacht und KIGA Heinrich-Wettstein-Strasse Nutzungsänderung Ausbau	3'285'560.85	120'857.35	3'172'765.69	112'795.16	12.01.22	GR	
17.07.19	GR	BIN01038	1'233'100.00	5040.00								
12.09.17	SP	BIN09029	50'000.00	5040.00								
19.01.18	PR	BIN09034	26'247.85	5040.00								
13.03.18	SP	BIN09035	1'976'213.00	5040.00								
				INV09020	Projekte aus Schulraumplanung - SH Itschnach, Schulraumprovisorium	529'083.36		529'083.36		29.11.21	LK	
29.11.21	LK	BIN01233	-14'308.49	5040.00								
31.12.21	FV	BIN01258	-17'608.15	5040.00								
09.02.17	SP	BIN09024	515'000.00	5040.00								
14.07.17	PR	BIN09040	46'000.00	5040.00								
				INV09030	Schulanlage Zentrum, Trakt Rigi, Fenstersanierung	565'925.63	-15'137.25	565'925.63		29.11.21	LK	
29.11.21	LK	BIN01234	-219'074.37	5040.00								
09.02.17	SP	BIN09023	785'000.00	5040.00								
				INV09035	Schulanlage Zentrum, Sanierung Wasserleitungen	441'308.20	-9'864.55	441'308.20		29.11.21	LK	
29.11.21	LK	BIN01235	-602'051.80	5040.00								
11.04.17	PR	BIN09033	1'043'360.00	5040.00								
				INV09037	Sportanlage Heslibach, Sanierung Lüftungsanlage	160'000.00		123'345.00	36'655.00	24.01.22	LK	
28.06.16	AI	BIN09022	160'000.00	5040.00								
				INV09038	Optimierung Schliessanlagen in allen Schulanlagen							20'000.00
				INV09044	Schulanlage Itschnach, Erweiterung Provisorium			30'788.00	-30'788.00			
				INV09047	Schulanlage Erb, Projekt Tagesschule I							400'000.00
				194110	**Schulanlage Itschnach**	**387'044.35**	**199'101.40**	**199'101.40**	**187'942.95**			**650'000.00**
				INV09048	SA Itschnach, Sanierung (Teil I)	387'044.35	199'101.40	199'101.40	187'942.95			650'000.00
05.07.21	LK	BIN01198	326'000.00	5040.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2021	Objektstand 2021	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2021
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
09.07.21	VO	BIN01199	32'633.10	5040.00								
09.07.21	VO	BIN01200	28'411.25	5040.00								
				194120	**Schulanlage Dorf**	**185'613.65**	**183'897.74**	**203'687.26**	**-18'073.61**			**362'000.00**
				INV01083	Schulanlage Dorf, Aufwertung Aussenanlage			19'789.52	-19'789.52			20'000.00
				INV01130	Schulanlage Dorf, Singsaal (194120) Erneuerung Audio- und Bühnenbeleuchtungsanlage	120'000.00	113'605.44	113'605.44	6'394.56	24.01.22	LK	120'000.00
26.04.21	LK	BIN01184	120'000.00	5060.00								
				INV01132	Schulanlage Dorf, Mobiliar SH Wiltiswacht	65'613.65	70'292.30	70'292.30	-4'678.65	24.01.22	LK	72'000.00
12.05.21	VO	BIN01224	48'928.45	5060.00								
12.05.21	VO	BIN01225	16'685.20	5060.00								
				INV09046	Schulanlage Dorf, Teilprojekt Erweiterung SA Dorf, Umnutzung Schulverwaltung							150'000.00
				194140	**Schulanlage Heslibach**	**195'449.30**	**195'449.30**	**195'449.30**				**350'000.00**
				INV01124	Schulanlage Heslibach, KICK, Fenstersanierung							150'000.00
				INV01126	Schulanlage Heslibach, Aussenraum inkl. Teilerneuerung Spielplatz	195'449.30	195'449.30	195'449.30		29.11.21	LK	200'000.00
07.06.21	LK	BIN01190	220'000.00	5030.00								
29.11.21	LK	BIN01229	-24'550.70	5030.00								
				194150	**Schulanlage Limberg**	**203'000.00**	**144'113.19**	**144'244.34**	**58'755.66**			**130'000.00**
				INV01125	Schulanlage Limberg, Bühnenbeleuchtung und Video-Audiosteuerung Saal	133'000.00	136'407.24	136'407.24	-3'407.24	24.01.22	LK	130'000.00
26.04.21	LK	BIN01183	133'000.00	5060.00								
				INV01142	Schulhaus Limberg, Fassadensanierung	70'000.00	7'705.95	7'837.10	62'162.90			
07.12.20	LK	BIN01145	70'000.00	5040.00								
				194170	**Schulanlage Zentrum**	**346'251.60**	**103'556.70**	**243'245.50**	**103'006.10**			**605'000.00**
				INV01123	Schulanlage Zentrum, Sanierung obere Turnhalle	82'751.60	82'751.60	82'751.60		01.11.21	LK	100'000.00
22.03.21	LK	BIN01174	100'000.00	5040.00								
01.11.21	LK	BIN01226	-17'248.40	5040.00								
				INV01127	Schulanlage Zentrum, Ausweitung Pausenplatz und Mensa Sekundarschule							250'000.00
				INV01128	Schulanlage Zentrum, Raumoptimierung Tempus	160'000.00	9'353.95	149'042.75	10'957.25			
02.06.20	SP	BIN01114	160'000.00	5040.00								

10 Verpflichtungskreditkontrolle Verwaltungsvermögen

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit Saldo	Rechnung 2021 Saldo	Objektstand 2021	Restkredit (+) Kredit-überschreitung (-)	Abnahme Abrechnung Datum	Abnahme Abrechnung Organ	Budget 2021 Saldo
				INV01134	Schulanlage Zentrum, Sekundarschule Mobiliar Mensa							55'000.00
				INV09049	Schulanlage Zentrum, Teilsanierung	103'500.00	11'451.15	11'451.15	92'048.85			200'000.00
07.06.21	LK	BIN01189	70'000.00	5040.00								
17.08.21	VO	BIN01256	33'500.00	5040.00								
				9	**Abschluss**			**1'590'253.20**	**-1'590'253.20**			**-22'113'000.00**
				99	**Abschluss**			**1'590'253.20**	**-1'590'253.20**			**-22'113'000.00**
				999	**Abschluss**			**1'590'253.20**	**-1'590'253.20**			**-22'113'000.00**
				9999	**Abschluss**			**1'590'253.20**	**-1'590'253.20**			**-22'113'000.00**
				999900	**Abschluss**			**1'590'253.20**	**-1'590'253.20**			**-22'113'000.00**
				INV00362	Abschluss Investitionsrechnung			1'590'253.20	-1'590'253.20			-22'113'000.00

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2021	Objektstand 2021	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2021
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				1	**Politische Gemeinde Küsnacht**	**15'103'806.60**	**2'810'566.15**	**5'569'022.83**	**9'534'783.77**			**4'325'000.00**
				13	**Liegenschaften**	**15'103'806.60**	**2'810'566.15**	**5'569'022.83**	**9'534'783.77**			**4'325'000.00**
				133	**Liegenschaften Finanzvermögen**	**15'103'806.60**	**2'810'566.15**	**5'569'022.83**	**9'534'783.77**			**4'325'000.00**
				1331	**Liegenschaften Finanzvermögen überbaut**	**14'988'247.08**	**2'810'566.15**	**5'453'463.31**	**9'534'783.77**			**4'325'000.00**
				133100	**Liegenschaften Finanzvermögen überbaut allgemein**	**14'686'247.08**	**2'750'734.95**	**5'393'632.11**	**9'292'614.97**			**3'550'000.00**
				INV00330	Einfamilienhäuser Alderwies, Erwerb (Rückkauf per Ablauf Baurecht)					16.12.20	GR	2'250'000.00
				INV00334	MFH Freihofstrasse, Neubau	7'835'000.00	99'496.90	824'496.38	7'010'503.62			450'000.00
09.03.16	GR	BIN00254	170'000.00	7040.00								
26.06.17	GV	BIN00347	420'000.00	7040.00								
07.06.21	GV	BIN01208	7'245'000.00	7040.00								
				INV00343	Kaltensteinstrasse 30, Innensanierung	1'270'000.00		1'376'290.95	-106'290.95			
28.11.16	LK	BIN00280	72'000.00	7040.00								
03.04.17	LK	BIN00323	978'000.00	7040.00								
18.09.17	LK	BIN00363	220'000.00	7040.00								
				INV01076	Untere Heslibachstrasse 11/15, Fassadensanierung	577'566.68	77'482.00	577'566.68		29.11.21	LK	
16.03.20	LK	BIN01091	460'000.00	7040.00								
21.09.20	LK	BIN01131	185'000.00	7040.00								
29.11.21	LK	BIN01230	-67'433.32	7040.00								
				INV01077	Obere Heslibachstrasse 45, Gesamtsanierung	2'575'000.00	145'075.65	186'597.70	2'388'402.30			800'000.00
27.04.20	LK	BIN01105	146'500.00	7040.00								
18.01.21	LK	BIN01161	112'000.00	7040.00								
14.07.21	GR	BIN01205	2'316'500.00	7040.00								
				INV01119	Hohrütistrasse 3, Sanierung							50'000.00
				INV01143	Sonnenrain 64 (5.5-Zimmer-Wohnung), Erwerb	309'665.00	309'665.00	309'665.00		30.09.20	GR	
30.09.20	GR	BIN01135	309'665.00	7040.00								
				INV01144	Alderwies 1 (EFH), Erwerb	394'175.00	394'175.00	394'175.00		16.12.20	GR	
16.12.20	GR	BIN01148	394'175.00	7040.00								
				INV01145	Alderwies 2a (Garagen), Erwerb	75'642.90	75'642.90	75'642.90		16.12.20	GR	
16.12.20	GR	BIN01149	75'642.90	7040.00								
				INV01146	Alderwies 7 (EFH), Erwerb	399'900.00	399'900.00	399'900.00		16.12.20	GR	

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2021	Objektstand 2021	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2021
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
16.12.20	GR	BIN01150	399'900.00	7040.00								
				INV01147	Alderwies 12 (EFH), Erwerb	433'747.50	433'747.50	433'747.50		16.12.20	GR	
				INV01148	Schiedhaldenstrasse 84 (EFH), Erwerb	404'500.00	404'500.00	404'500.00		16.12.20	GR	
16.12.20	GR	BIN01152	404'500.00	7040.00								
				INV01149	Zumikerstrasse 4a (EFH), Erwerb	411'050.00	411'050.00	411'050.00		16.12.20	GR	
16.12.20	GR	BIN01153	411'050.00	7040.00								
				133103	**Alte Landstrasse 61**	**252'000.00**	**38'042.25**	**38'042.25**	**213'957.75**			
				INV01181	Alte Landstrasse 61, Einfamilienhaus, Gesamtsanierung	252'000.00	38'042.25	38'042.25	213'957.75			
15.07.21	LK	BIN01207	252'000.00	7040.00								
				133109	**Gartenstrasse 23**	**30'000.00**	**9'123.45**	**9'123.45**	**20'876.55**			**475'000.00**
				INV01118	Gartenstrasse 23, Heizungsersatz, Fernwäme	30'000.00	9'123.45	9'123.45	20'876.55			475'000.00
14.12.21	VO	BIN01238	30'000.00	7040.00								
				133125	**Obere Heslibachstrasse 22/24**							**300'000.00**
				INV00335	Seestrasse 153, Renovation und Umbau							50'000.00
				INV01117	Obere Heslibachstrasse 22/24, Ersatz Wärmeerzeugung							250'000.00
				133135	**Seestrasse 153**	**20'000.00**	**12'665.50**	**12'665.50**	**7'334.50**			
				INV00335	Seestrasse 153, Renovation und Umbau	20'000.00	12'665.50	12'665.50	7'334.50			
02.07.21	VV	BIN01195	20'000.00	7040.00								
				1332	**Grundstücke Finanzvermögen unbebaut**	**115'559.52**		**115'559.52**				
				133200	**Grundstücke Finanzvermögen unbebaut**	**115'559.52**		**115'559.52**				
				INV00367	Kat.-Nr. 11'820 Neue Forch West, Administrativkosten	115'559.52		115'559.52				
11.01.17	GR	BIN00308	115'559.52	7000.00								
				INV01129	Kat.-Nr. 7932, Verkauf Teilfläche							
26.02.20	GR	BIN01101	165'330.00	7700.00								
26.02.20	GR	BIN01100	-165'330.00	8000.00								
				INV01136	Kat.-Nr. 8212/8517/13023, Verkauf Teilfläche					08.07.21	FV	
03.06.20	GR	BIN01118	8'700.00	7700.00								
17.03.21	GR	BIN01196	1'500.00	7700.00								
03.06.20	GR	BIN01117	-8'700.00	8000.00								

10 Verpflichtungskreditkontrolle Finanzvermögen

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit Saldo	Rechnung 2021 Saldo	Objektstand 2021	Restkredit (+) Kredit-überschreitung (-)	Abnahme Abrechnung Datum	Abnahme Abrechnung Organ	Budget 2021 Saldo
17.03.21	GR	BIN01197	-1'500.00	8000.00								
				INV01198	Kat.-Nr. 9568, Verkauf Teilfläche					19.11.21	FV	
28.07.21	VO	BIN01223	7'340.00	7700.00								
28.07.21	VO	BIN01222	-7'340.00	8000.00								
				9	**Abschluss**			**-1'590'253.20**	**1'590'253.20**			**-4'325'000.00**
				99	**Abschluss**			**-1'590'253.20**	**1'590'253.20**			**-4'325'000.00**
				999	**Abschluss**			**-1'590'253.20**	**1'590'253.20**			**-4'325'000.00**
				9999	**Abschluss**			**-1'590'253.20**	**1'590'253.20**			**-4'325'000.00**
				999900	**Abschluss**			**-1'590'253.20**	**1'590'253.20**			**-4'325'000.00**
				INV00362	Abschluss Investitionsrechnung			-1'590'253.20	1'590'253.20			-4'325'000.00

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2021	Objektstand 2021	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2021
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				1	**Politische Gemeinde**	**1’300’000.00**	**300’618.90**	**1’140’810.24**	**159’189.76**			**250’000.00**
				14	**Hochbau und Planung**	**1’300’000.00**	**300’618.90**	**1’140’810.24**	**159’189.76**			**250’000.00**
				145	**Planung**	**1’300’000.00**	**300’618.90**	**1’140’810.24**	**159’189.76**			**250’000.00**
				145300	**Energie**	**1’300’000.00**	**300’618.90**	**1’140’810.24**	**159’189.76**			**250’000.00**
03.12.2018	GV	GV-18-12	1’050’000.00	diverse Konten	Programm Energie Küsnacht 2019-2021	1’300’000.00	300’618.90	**1’140’810.24**	159’189.76			250’000.00
09.09.2020	GR	GR-20-64	250’000.00	145300.3637.00								

10 Anhang

Verpflichtungskreditkontrolle - Kreditgeberverzeichnis (KG)

Kurzbezeichnung	Bezeichnung
AI	Ausschuss Infrastruktur (Ausschuss der Schulgemeinde bis 30.06.2018)
BK	Baukommission
BU	Beiträge übrige
EN	Energie- und Naturschutzkommission
FA	Finanzausschuss
FV	Finanzverwaltung (Abschluss ohne Beschluss)
GA	Gemeindeabstimmung (Urne)
GR	Gemeinderat
GV	Gemeindeversammlung
IN	Intern (kein Beschluss vorhanden oder unbekannt)
KU	Kommissionen übrige
LK	Liegenschaftenkommission
PR	Präsidialverfügung
SK	Sozialkommission
SP	Schulpflege
SU-B	Bundesbeiträge
SU-S	Staatsbeiträge
SU-U	Übrige Investitionsbeiträge
VO	Verfügung Ressortvorsteher
VV	Verfügung/Entscheid Abteilungsleitung
ZV	Entscheid Zweckverbandsorgan

10 Anhang

Pflegeheim - Kostendeckungsprinzip

Institution Alters- und Gesundheitszentren Küsnacht
Jahr 2021

Kostendeckung

Nachweis der Einhaltung des Kostendeckungsprinzips für Unterkunft, Verpflegung (Pension) und Betreuung gemäss § 12 Pflegegesetz (LS 855.1)

	Total	Pension	Betreuung	**Total Pension / Betreuung**	KLV-Pflege	Übrige / Differenz
Total Kosten	**19’403’133**	8’469’070	2’161’047	**10’630’117**	6’938’533	1’834’483
Total Erträge	**19’468’937**	8’338’800	2’003’595	**10’342’395**	6’920’671	2’205’871
Saldo / Differenz	**65’805**	-130’270	-157’452	**-287’722**	-17’862	371’389
in % Kosten	**0.3%**	**-1.5%**	**-7.3%**	**-2.7%**	**-0.3%**	**20.2%**

§ 12 Pflegegesetz

Abs. 1 Die Kosten für andere Leistungen des Pflegeheims wie Unterkunft, Verpflegung und Betreuung gehen zulasten der Leistungsbezügerin oder des Leistungsbezügers. Die Gemeinden können diese Kosten ganz oder teilweise übernehmen.

Abs. 2 Pflegeheime, die gemäss § 5 Abs. 1 von einer oder mehreren Gemeinden betrieben werden oder beauftragt sind, verrechnen bei Einwohnerinnen und Einwohnern dieser Gemeinden für Unterkunft, Verpflegung und Betreuung höchstens kostendeckende Taxen. Sie weisen die Einhaltung dieser Vorgabe in der Jahresrechnung aus.

KLV = Verordnung des EDI über Leistungen in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung (Krankenpflege-Leistungsverordnung; KLV; SR 832.112.31)

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

11 Erfolgsrechnung

Generelle Erläuterungen sind unter Ziffer 10 "Anhang - Finanzbericht / Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung" zu finden.

Bemerkungen zur Jahresrechnung und Differenzenbegründungen zur Erfolgsrechnung der Gemeinde Küsnacht siehe Ziffer 19 und 20 in der Beilage zur Jahresrechnung.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1	**Politische Gemeinde Küsnacht**	**255'826'324.38**	**265'093'907.90**	**254'069'000.00**	**254'814'000.00**	**246'483'719.41**	**258'427'088.39**
10	Steuerungsleistungen	5'552'232.51	3'016'262.49	5'986'700.00	3'217'700.00	5'065'395.44	2'669'367.74
11	Zentrale Dienste	2'207'681.31	226'489.45	2'564'500.00	201'900.00	1'896'812.32	244'432.60
12	Finanzen	117'879'322.41	204'690'921.72	115'732'400.00	193'966'900.00	110'720'080.74	198'708'675.01
13	Liegenschaften	11'781'283.76	10'905'302.92	11'385'500.00	11'027'700.00	11'485'436.09	11'238'558.51
14	Hochbau und Planung	5'172'239.02	992'444.30	4'694'900.00	1'025'600.00	5'113'095.14	1'133'563.80
15	Tiefbau	16'977'387.21	7'717'638.98	17'346'900.00	7'758'800.00	17'894'464.42	7'927'632.37
16	Sicherheit	4'842'854.86	2'561'932.48	4'844'300.00	2'548'600.00	4'685'533.27	2'460'394.53
17	Gesundheit	28'774'268.43	19'837'465.13	27'867'300.00	19'458'500.00	27'879'368.84	19'459'531.04
18	Gesellschaft	18'492'376.24	7'932'821.28	19'796'900.00	8'399'200.00	19'060'927.36	8'434'071.57
19	Schule	44'146'678.63	7'212'629.15	43'849'600.00	7'209'100.00	42'682'605.79	6'150'861.22
9	**Abschluss**	**9'267'583.52**		**745'000.00**		**11'943'368.98**	
99	Abschluss	9'267'583.52		745'000.00		11'943'368.98	
		265'093'907.90	**265'093'907.90**	**254'814'000.00**	**254'814'000.00**	**258'427'088.39**	**258'427'088.39**
	Gesamtergebnis	**265'093'907.90**	**265'093'907.90**	**254'814'000.00**	**254'814'000.00**	**258'427'088.39**	**258'427'088.39**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1	**Politische Gemeinde Küsnacht**	**255'826'324.38**	**265'093'907.90**	**254'069'000.00**	**254'814'000.00**	**246'483'719.41**	**258'427'088.39**
	Nettoergebnis	*9'267'583.52*		*745'000.00*		*11'943'368.98*	
10	**Steuerungsleistungen**	**5'552'232.51**	**3'016'262.49**	**5'986'700.00**	**3'217'700.00**	**5'065'395.44**	**2'669'367.74**
	Nettoergebnis		*2'535'970.02*		*2'769'000.00*		*2'396'027.70*
100	Legislative, Exekutive	909'684.03	22'485.00	914'100.00	24'800.00	951'532.81	20'235.00
101	Gesamtbetriebsführung	509'324.16	77'000.00	622'300.00	77'000.00	446'033.86	84'409.00
102	Kommunikation	259'672.00	7'000.00	250'800.00	7'000.00	257'797.55	7'000.00
103	Personal	1'359'959.03	570'110.00	1'463'000.00	570'000.00	1'223'014.53	572'810.00
104	Informatik	2'311'277.49	2'311'277.49	2'513'900.00	2'513'900.00	1'957'193.64	1'957'193.64
105	Rechtsschutz	202'315.80	28'390.00	222'600.00	25'000.00	229'823.05	27'720.10
11	**Zentrale Dienste**	**2'207'681.31**	**226'489.45**	**2'564'500.00**	**201'900.00**	**1'896'812.32**	**244'432.60**
	Nettoergebnis		*1'981'191.86*		*2'362'600.00*		*1'652'379.72*
110	Zentrale Dienste	750'668.64	9'438.00	1'126'900.00	16'800.00	531'967.16	9'693.00
111	Bibliothek	374'794.57	36'507.80	374'200.00	32'000.00	362'484.88	33'731.30
112	Kultur	372'998.60	51'433.40	367'200.00	39'600.00	311'212.69	42'472.00
113	Innendienst	709'219.50	129'110.25	696'200.00	113'500.00	691'147.59	158'536.30
12	**Finanzen**	**117'879'322.41**	**204'690'921.72**	**115'732'400.00**	**193'966'900.00**	**110'720'080.74**	**198'708'675.01**
	Nettoergebnis	*86'811'599.31*		*78'234'500.00*		*87'988'594.27*	
120	Dienstleistungen Finanzen	1'526'734.83	356'586.45	1'350'300.00	357'000.00	1'359'993.22	388'855.80
121	Vermögens- und Schuldenverwaltung	847'157.86	3'061'228.49	1'589'100.00	3'087'400.00	1'653'205.39	4'084'545.03
122	Finanzausgleich	113'502'857.00		110'488'000.00		103'622'522.00	
123	Beiträge	736'327.05	15'000.00	561'500.00		651'157.80	20'840.00
124	Gewinnbeteiligungen und Einnahmenanteile		1'657'107.23		1'359'000.00		1'806'874.32
125	Dienstleistungen Steuern	1'671'718.88	784'792.60	1'573'500.00	773'500.00	1'399'500.98	790'550.50
126	Steuern	-405'473.21	198'816'206.95	170'000.00	188'390'000.00	2'033'701.35	191'617'009.36
13	**Liegenschaften**	**11'781'283.76**	**10'905'302.92**	**11'385'500.00**	**11'027'700.00**	**11'485'436.09**	**11'238'558.51**
	Nettoergebnis		*875'980.84*		*357'800.00*		*246'877.58*

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
130	Dienstleistungen Liegenschaften	1'188'196.31	356'009.80	1'296'900.00	353'200.00	884'928.01	91'197.15
131	Objekte Dritter	113'704.00	85'138.70	90'300.00	91'900.00	84'721.45	83'926.20
132	Liegenschaften Verwaltungsvermögen	4'521'961.05	4'437'789.52	4'244'300.00	4'398'200.00	4'374'344.70	5'076'805.46
133	Liegenschaften Finanzvermögen	3'046'536.70	5'222'769.75	2'642'000.00	5'304'600.00	3'199'944.43	5'176'099.10
134	Sport	1'737'276.05	306'288.45	1'957'500.00	342'400.00	1'715'520.17	379'412.05
135	Badeanlagen	826'951.66	238'775.50	786'000.00	281'500.00	873'809.53	171'636.35
136	Schiffplätze	179'190.09	257'866.40	200'400.00	255'200.00	181'820.25	258'817.40
137	Land- und Forstwirtschaft	167'467.90	664.80	168'100.00	700.00	170'347.55	664.80
14	**Hochbau und Planung**	**5'172'239.02**	**992'444.30**	**4'694'900.00**	**1'025'600.00**	**5'113'095.14**	**1'133'563.80**
	Nettoergebnis		*4'179'794.72*		*3'669'300.00*		*3'979'531.34*
140	Dienstleistungen Hochbau	1'581'292.44	987'179.30	1'441'000.00	1'020'500.00	1'565'743.33	1'131'723.80
141	Ortsbildkommission, Denkmalschutz	64'595.35		85'200.00		90'173.50	
145	Planung	3'526'351.23	5'265.00	3'168'700.00	5'100.00	3'457'178.31	1'840.00
15	**Tiefbau**	**16'977'387.21**	**7'717'638.98**	**17'346'900.00**	**7'758'800.00**	**17'894'464.42**	**7'927'632.37**
	Nettoergebnis		*9'259'748.23*		*9'588'100.00*		*9'966'832.05*
150	Dienstleistungen Tiefbau	711'130.66	30'224.00	788'100.00	32'000.00	671'247.30	30'100.00
151	Geomatik	62'591.15		71'600.00	1'000.00	56'120.20	
153	Verkehrswege	6'733'041.98	294'854.18	6'986'900.00	269'800.00	7'051'225.95	251'455.75
154	Abwasserbeseitigung	5'275'592.14	5'275'592.14	5'316'000.00	5'316'000.00	5'716'546.61	5'716'546.61
155	Öffentliche Anlagen	1'343'836.26	168'069.20	1'309'300.00	131'000.00	1'422'576.33	124'639.50
156	Naturschutz und Gewässer	213'387.77	1'754.95	336'000.00	6'000.00	394'003.47	4'259.40
157	Friedhöfe	1'141'811.29	451'148.55	1'074'500.00	538'500.00	1'090'434.75	308'321.30
158	Abfall	1'495'995.96	1'495'995.96	1'464'500.00	1'464'500.00	1'492'309.81	1'492'309.81
16	**Sicherheit**	**4'842'854.86**	**2'561'932.48**	**4'844'300.00**	**2'548'600.00**	**4'685'533.27**	**2'460'394.53**
	Nettoergebnis		*2'280'922.38*		*2'295'700.00*		*2'225'138.74*
160	Polizei	1'627'444.37	1'268'685.36	1'790'100.00	1'366'300.00	1'712'166.75	1'279'589.66
161	Feuerwehr und Seerettung	857'573.39	133'764.02	791'100.00	129'300.00	742'689.38	115'310.38
162	Zivilschutz und Krisenorganisation	842'559.93	534'093.94	651'300.00	380'800.00	691'444.02	425'639.83
164	Zivilstandswesen und Einbürgerungen	743'152.72	312'949.56	804'300.00	343'700.00	795'054.17	342'226.55

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
165	Gemeindebüro	772'124.45	312'439.60	807'500.00	328'500.00	744'178.95	297'628.11
17	**Gesundheit**	**28'774'268.43**	**19'837'465.13**	**27'867'300.00**	**19'458'500.00**	**27'879'368.84**	**19'459'531.04**
	Nettoergebnis		*8'936'803.30*		*8'408'800.00*		*8'419'837.80*
170	Dienstleistungen Gesundheit	321'089.69		343'400.00		322'090.19	
171	Alters- und Gesundheitszentren	19'403'132.51	19'468'937.37	19'230'800.00	19'301'000.00	18'934'128.79	19'016'497.19
174	Alter	217'828.48	44'296.81	273'300.00	46'200.00	171'197.62	35'572.20
175	Gesundheitsdienste	109'560.30		103'500.00		93'367.30	
177	Pflegefinanzierung	8'398'426.50		7'805'000.00		7'951'123.29	
179	Fonds und Legate Gesundheit	324'230.95	324'230.95	111'300.00	111'300.00	407'461.65	407'461.65
18	**Gesellschaft**	**18'492'376.24**	**7'932'821.28**	**19'796'900.00**	**8'399'200.00**	**19'060'927.36**	**8'434'071.57**
	Nettoergebnis		*10'559'554.96*		*11'397'700.00*		*10'626'855.79*
180	Dienstleistungen Gesellschaft	319'594.61	1'130.00	326'300.00		303'074.30	1'010.00
181	Sozialhilfe	4'980'610.78	2'323'847.88	5'322'600.00	2'178'900.00	4'739'325.99	2'243'511.67
182	Kindes- und Erwachsenenschutz	1'189'043.26	18'037.65	1'314'200.00	22'000.00	1'191'222.17	37'317.20
183	Sozialversicherungen	9'196'363.25	4'903'473.55	10'013'900.00	5'242'500.00	9'908'351.35	5'023'327.85
184	Asylwesen	1'597'374.05	479'584.30	1'513'000.00	660'000.00	1'403'142.70	523'800.70
185	Jugend und Familie	111'328.55	39'275.10	141'600.00	44'200.00	115'777.71	41'816.70
186	Freizeitanlagen	734'025.40	52'750.25	740'900.00	97'500.00	663'279.84	67'757.40
187	Vereine und Lokales	181'010.05		232'000.00		180'959.00	
188	Erwachsenenbildung	109'832.24	41'528.50	110'300.00	72'000.00	105'145.75	44'881.50
189	Fonds und Legate Gesellschaft	73'194.05	73'194.05	82'100.00	82'100.00	450'648.55	450'648.55
19	**Schule**	**44'146'678.63**	**7'212'629.15**	**43'849'600.00**	**7'209'100.00**	**42'682'605.79**	**6'150'861.22**
	Nettoergebnis		*36'934'049.48*		*36'640'500.00*		*36'531'744.57*
190	Behörden und Verwaltung	1'358'715.31		1'539'000.00	200.00	1'364'109.47	50.00
191	Bildung	31'268'688.12	5'998'965.25	31'440'600.00	6'046'300.00	29'875'634.30	5'222'256.00
192	Schulgesundheits- und Sozialdienst	436'945.66		483'300.00		400'808.25	
194	Schulliegenschaften	11'082'329.54	1'213'663.90	10'386'700.00	1'162'600.00	11'042'053.77	928'555.22
9	**Abschluss**	**9'267'583.52**		**745'000.00**		**11'943'368.98**	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*9'267'583.52*		*745'000.00*		*11'943'368.98*
99	**Abschluss**	**9'267'583.52**		**745'000.00**		**11'943'368.98**	
	Nettoergebnis		*9'267'583.52*		*745'000.00*		*11'943'368.98*
999	Abschluss	9'267'583.52		745'000.00		11'943'368.98	
		265'093'907.90	**265'093'907.90**	**254'814'000.00**	**254'814'000.00**	**258'427'088.39**	**258'427'088.39**
	Gesamtergebnis	**265'093'907.90**	**265'093'907.90**	**254'814'000.00**	**254'814'000.00**	**258'427'088.39**	**258'427'088.39**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1	**Politische Gemeinde Küsnacht**	**255'826'324.38**	**265'093'907.90**	**254'069'000.00**	**254'814'000.00**	**246'483'719.41**	**258'427'088.39**
	Nettoergebnis	*9'267'583.52*		*745'000.00*		*11'943'368.98*	
10	**Steuerungsleistungen**	**5'552'232.51**	**3'016'262.49**	**5'986'700.00**	**3'217'700.00**	**5'065'395.44**	**2'669'367.74**
	Nettoergebnis		*2'535'970.02*		*2'769'000.00*		*2'396'027.70*
100	**Legislative, Exekutive**	**909'684.03**	**22'485.00**	**914'100.00**	**24'800.00**	**951'532.81**	**20'235.00**
	Nettoergebnis		*887'199.03*		*889'300.00*		*931'297.81*
100000	**Legislative, Wahlen und Abstimmungen, Kontrollorgane**	**357'589.90**		**362'100.00**	**2'500.00**	**390'480.21**	
	Nettoergebnis		*357'589.90*		*359'600.00*		*390'480.21*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	71'552.80		70'000.00		71'341.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	79'064.05		88'000.00		84'903.90	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'411.20					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'166.15		9'600.00		9'479.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'833.55		13'800.00		13'597.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'016.75		1'000.00		975.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'712.60		1'900.00		1'778.30	
3100.00	Büromaterial	53.00				21.95	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	57'196.90		45'000.00		50'951.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	29'066.40		26'000.00		47'671.55	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	51'994.70		47'000.00		40'866.91	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	32'417.70		40'500.00		40'333.65	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	59.40					
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'367.10		2'800.00		1'616.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					291.60	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'500.00		4'500.00		4'500.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	7'000.00		12'000.00		22'150.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				2'500.00		
100100	**Gemeinderat (Exekutive)**	**552'094.13**	**22'485.00**	**552'000.00**	**22'300.00**	**561'052.60**	**20'235.00**
	Nettoergebnis		*529'609.13*		*529'700.00*		*540'817.60*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	415'251.40		408'500.00		415'251.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	22'120.95		21'500.00		22'380.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	44'678.25		45'000.00		44'913.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'700.40		4'200.00		4'332.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'326.00		4'200.00		4'376.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals / der Behörden	15'473.95		18'500.00		14'109.95	
3099.00	Übriger Personalaufwand			1'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'000.00					
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	12'418.40		18'100.00		18'098.20	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	26'869.03		28'500.00		30'795.85	
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'255.75		2'500.00		1'294.90	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					5'500.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		22'485.00		22'300.00		20'235.00
101	**Gesamtbetriebsführung**	**509'324.16**	**77'000.00**	**622'300.00**	**77'000.00**	**446'033.86**	**84'409.00**
	Nettoergebnis		*432'324.16*		*545'300.00*		*361'624.86*
101000	**Gesamtbetriebsführung**	**509'324.16**	**77'000.00**	**622'300.00**	**77'000.00**	**446'033.86**	**84'409.00**
	Nettoergebnis		*432'324.16*		*545'300.00*		*361'624.86*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	172'042.45		150'000.00		158'200.85	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'309.00				4'439.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'920.00		9'500.00		10'168.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	31'407.60		28'000.00		28'588.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'045.65		1'600.00		1'783.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'092.65		1'800.00		1'944.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	36'415.50		42'900.00		32'114.15	
3099.00	Übriger Personalaufwand	102'178.30		144'500.00		81'196.55	
3100.00	Büromaterial	246.90				105.70	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'946.60		4'000.00		1'919.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	68'732.70		64'500.00		65'750.50	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	622.05		900.00		797.65	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	11'000.00		5'900.00		3'920.00	
3130.09	Dienstleistungen Dritter / Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz	16'618.63		22'200.00		16'337.09	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	10'220.40		31'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'420.10		4'400.00		4'341.75	
3170.00	Reisekosten und Spesen	142.00		500.00		392.02	
3192.00	Abgeltung von Rechten			600.00		635.50	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	40'581.63		110'000.00		33'400.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						5'409.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		77'000.00		77'000.00		79'000.00
102	**Kommunikation**	**259'672.00**	**7'000.00**	**250'800.00**	**7'000.00**	**257'797.55**	**7'000.00**
	Nettoergebnis		*252'672.00*		*243'800.00*		*250'797.55*
102000	**Kommunikation**	**259'672.00**	**7'000.00**	**250'800.00**	**7'000.00**	**257'797.55**	**7'000.00**
	Nettoergebnis		*252'672.00*		*243'800.00*		*250'797.55*

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	101'190.40		86'500.00		88'586.45	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-5'767.20					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'453.40		5'500.00		5'638.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	15'929.65		14'000.00		13'663.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'158.95		1'000.00		939.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'215.40		1'000.00		1'064.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'250.00					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	8'883.50		10'700.00		17'669.30	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					262.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	127'604.10		131'300.00		129'407.05	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	750.20		800.00		504.65	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3.60				61.25	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		7'000.00		7'000.00		7'000.00
103	**Personal**	**1'359'959.03**	**570'110.00**	**1'463'000.00**	**570'000.00**	**1'223'014.53**	**572'810.00**
	Nettoergebnis		*789'849.03*		*893'000.00*		*650'204.53*
103000	**Personaldienst**	**890'491.13**	**569'000.00**	**843'600.00**	**569'000.00**	**864'703.99**	**571'000.00**
	Nettoergebnis		*321'491.13*		*274'600.00*		*293'703.99*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	578'147.60		553'000.00		547'318.90	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	7'664.00				-5'680.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-9'363.75					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	37'150.90		35'500.00		35'095.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	78'327.95		79'000.00		74'127.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'459.45		5'800.00		5'724.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'949.75		6'600.00		6'584.15	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'400.00		14'000.00		3'653.95	
3091.00	Personalwerbung	62'805.80		19'000.00		95'804.55	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'484.00		9'200.00		8'858.99	
3100.00	Büromaterial	4'366.55		500.00		381.25	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	822.90		3'600.00		560.95	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	677.45		200.00		665.45	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	448.00					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'103.90				5'985.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	259.60		200.00		119.70	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	349.02		2'000.00		293.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge			500.00		220.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'692.50		10'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	871.95		500.00		391.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'500.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	15'000.00		11'500.00		17'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	90'873.56		91'000.00		67'600.00	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		569'000.00		569'000.00		571'000.00
103100	**Lernendenwesen**	**146'537.90**	**110.00**	**165'200.00**		**119'087.40**	**810.00**
	Nettoergebnis		*146'427.90*		*165'200.00*		*118'277.40*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	120'850.40		124'000.00		94'096.20	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'262.00				2'262.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-989.10					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'890.75		6'000.00		3'063.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'652.75		3'200.00		2'635.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'395.90		1'300.00		1'012.95	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'100.80		1'000.00		574.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	15'588.00		16'400.00		9'441.70	
3091.00	Personalwerbung	236.40		200.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	918.90		5'000.00		891.55	
3100.00	Büromaterial			100.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	155.10		8'000.00		5'109.95	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		110.00				810.00
103200	**Personalentwicklung**	**64'151.90**	**1'000.00**	**73'000.00**	**1'000.00**	**39'034.89**	**1'000.00**
	Nettoergebnis		*63'151.90*		*72'000.00*		*38'034.89*
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	62'151.90		60'000.00		39'034.89	
3091.00	Personalwerbung	2'000.00		5'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand			8'000.00			
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		1'000.00		1'000.00		1'000.00
103300	**Sozialstellen-Pool**	**205'165.70**		**325'700.00**		**135'126.85**	
	Nettoergebnis		*205'165.70*		*325'700.00*		*135'126.85*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	167'575.70		263'000.00		127'461.45	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-957.00				-2'546.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-21'387.85	
3049.00	Übrige Zulagen	5'121.00		6'500.00		5'516.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'177.55		17'200.00		7'197.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'916.35		32'000.00		15'404.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'242.75		3'800.00		2'129.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'089.35		3'200.00		1'350.45	
103400	**Leistungen an Pensionierte**	**53'612.40**		**55'500.00**		**65'061.40**	
	Nettoergebnis		*53'612.40*		*55'500.00*		*65'061.40*

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3062.00	Teuerungszulagen auf Renten und Rentenanteilen	53'612.40		55'500.00		65'061.40	
104	**Informatik**	**2'311'277.49**	**2'311'277.49**	**2'513'900.00**	**2'513'900.00**	**1'957'193.64**	**1'957'193.64**
	Nettoergebnis						
104000	**Informatik**	**2'311'277.49**	**2'311'277.49**	**2'513'900.00**	**2'513'900.00**	**1'957'193.64**	**1'957'193.64**
	Nettoergebnis						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	394'977.55		371'500.00		277'080.15	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-304.00				6'330.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	3'803.80					
3049.00	Übrige Zulagen	200.00					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	25'547.30		24'000.00		17'748.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	60'319.75		57'000.00		44'764.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'502.65		3'900.00		2'894.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'774.15		4'500.00		3'329.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	300.00		5'100.00		4'281.75	
3091.00	Personalwerbung					813.15	
3099.00	Übriger Personalaufwand	272.40					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	256.80		200.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			400.00		154.80	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					416.85	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	463.05					
3113.00	Anschaffung Hardware	8'905.40		36'800.00		107'393.25	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	37'458.06		128'000.00		66'545.62	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	185'158.64		55'000.00		72'080.48	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	43'570.30		52'700.00		32'507.40	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	935.50		3'000.00		2'200.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'077.00		5'000.00		15'993.45	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	523'262.20		528'100.00		518'967.58	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	61'744.43		83'000.00		76'676.25	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	333'678.28		576'800.00		232'947.26	
3170.00	Reisekosten und Spesen	280.30		500.00		516.13	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	620'093.93		578'400.00		473'552.52	
4240.22	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Reformierte Kirchgemeinde		75'000.00		75'000.00		74'000.00
4240.23	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Katholische Kirchgemeinde		55'000.00		55'000.00		50'000.00
4250.00	Verkäufe		1'310.00				30.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		52'000.00		3'000.00		3'296.00
4612.24	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Zweckverband ARA KEZ		16'500.00		16'500.00		12'500.00
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik		1'970'955.19		2'161'000.00		1'676'855.34
4950.00	Interne Verrechnung von planmässigen und ausserplanmässigen Abschreibungen		140'512.30		203'400.00		140'512.30
105	**Rechtsschutz**	**202'315.80**	**28'390.00**	**222'600.00**	**25'000.00**	**229'823.05**	**27'720.10**
	Nettoergebnis		*173'925.80*		*197'600.00*		*202'102.95*
105000	**Gemeindeammann- und Betreibungsamt**	**56'359.55**		**79'100.00**		**88'363.15**	
	Nettoergebnis		*56'359.55*		*79'100.00*		*88'363.15*
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	56'359.55		79'100.00		88'363.15	
105100	**Friedensrichteramt**	**145'956.25**	**28'390.00**	**143'500.00**	**25'000.00**	**141'459.90**	**27'720.10**
	Nettoergebnis		*117'566.25*		*118'500.00*		*113'739.80*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	83'965.85		82'000.00		81'874.45	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'391.95		5'300.00		5'237.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	15'660.00		15'700.00		15'694.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	949.50		900.00		853.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'007.50		1'000.00		982.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'280.00		1'000.00		175.00	
3100.00	Büromaterial	660.80		1'000.00		762.75	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	227.35		500.00		64.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			500.00		207.05	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					7'024.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'434.25		3'000.00		1'077.55	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation			300.00			
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'196.00		1'500.00		1'290.70	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	605.00		200.00		180.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	86.55		100.00		85.25	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)			500.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	19'491.50		19'600.00		19'124.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen			400.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					276.50	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	8'000.00		10'000.00		6'550.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		28'390.00		25'000.00		27'720.10
11	**Zentrale Dienste**	**2'207'681.31**	**226'489.45**	**2'564'500.00**	**201'900.00**	**1'896'812.32**	**244'432.60**
	Nettoergebnis		*1'981'191.86*		*2'362'600.00*		*1'652'379.72*
110	**Zentrale Dienste**	**750'668.64**	**9'438.00**	**1'126'900.00**	**16'800.00**	**531'967.16**	**9'693.00**
	Nettoergebnis		*741'230.64*		*1'110'100.00*		*522'274.16*
110100	**Gemeinderatskanzlei**	**449'232.15**	**8'800.00**	**387'400.00**	**8'800.00**	**392'866.15**	**8'800.00**
	Nettoergebnis		*440'432.15*		*378'600.00*		*384'066.15*

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	325'056.75		279'000.00		273'201.80	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	26'781.00				5'229.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-24'357.60					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'961.30		17'800.00		17'515.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	48'162.25		40'800.00		39'149.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'693.40		2'900.00		2'854.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'917.15		3'300.00		3'285.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'782.00		9'100.00		4'427.75	
3091.00	Personalwerbung	269.25		200.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	6'428.25		5'100.00		2'966.20	
3100.00	Büromaterial	550.05		1'400.00		1'161.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	215.25		1'200.00		406.90	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	463.05					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'347.85					
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	373.10		400.00		302.05	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	300.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'789.10		4'600.00		4'665.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen			100.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	7'500.00		6'500.00		9'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	16'000.00		15'000.00		28'700.00	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Gemeindekonferenz Bezirk Meilen		8'800.00		8'800.00		8'800.00
110200	**Anlässe und Empfänge**	**301'436.49**	**638.00**	**739'500.00**	**8'000.00**	**139'101.01**	**893.00**
	Nettoergebnis		*300'798.49*		*731'500.00*		*138'208.01*
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	77'541.64		119'500.00		45'927.44	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.11	Dienstleistungen Dritter / Chilbi	35'003.05		51'500.00		9'563.77	
3130.12	Dienstleistungen Dritter / Bundesfeier	36'736.35		40'000.00		20'458.95	
3130.13	Dienstleistungen Dritter / Weihnachtsbeleuchtung	60'507.50		64'000.00		47'696.70	
3130.14	Dienstleistungen Dritter / Neujahrsempfang	5'514.03		15'000.00		14'364.15	
3130.15	Dienstleistungen Dritter / Neuzuzügerempfang	14'424.02		6'500.00			
3130.18	Dienstleistungen Dritter / Tour de Suisse 2022			20'000.00			
3130.19	Dienstleistungen Dritter / Verwendung Jubiläumsdividende ZKB	71'709.90		423'000.00		1'090.00	
4120.00	Konzessionen / Platzgebühren Chilbi				7'000.00		
4250.00	Verkäufe		638.00		1'000.00		893.00
111	**Bibliothek**	**374'794.57**	**36'507.80**	**374'200.00**	**32'000.00**	**362'484.88**	**33'731.30**
	Nettoergebnis		*338'286.77*		*342'200.00*		*328'753.58*
111000	**Bibliothek**	**374'794.57**	**36'507.80**	**374'200.00**	**32'000.00**	**362'484.88**	**33'731.30**
	Nettoergebnis		*338'286.77*		*342'200.00*		*328'753.58*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	183'560.90		181'000.00		180'808.60	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	40.00		500.00		223.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'786.65		11'500.00		11'566.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	24'160.40		25'000.00		24'401.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'076.60		1'800.00		1'872.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'203.05		2'200.00		2'170.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'159.25		2'000.00		480.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	218.60		500.00		167.00	
3100.00	Büromaterial	3'143.65		5'500.00		4'953.53	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	918.30		1'200.00		930.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	816.00		1'500.00		1'049.80	
3103.11	Fachliteratur, Zeitschriften / Medien	35'272.39		35'000.00		34'920.25	
3103.12	Fachliteratur, Zeitschriften / Zeitschriften, Zeitungen	6'556.74		7'000.00		6'357.23	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	934.40		1'600.00		1'751.02	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	17'276.10		17'000.00		12'711.20	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'169.80		1'200.00		1'266.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	426.64		700.00		536.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'725.00		2'900.00		2'725.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	346.50		400.00		353.80	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					450.95	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	230.80		100.00		14.95	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	45'400.00		45'400.00		45'400.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	192.40		400.00		27.90	
3192.00	Abgeltung von Rechten	180.40		800.00		2'396.45	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	34'000.00		29'000.00		24'950.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		36'507.80		32'000.00		33'731.30
112	**Kultur**	**372'998.60**	**51'433.40**	**367'200.00**	**39'600.00**	**311'212.69**	**42'472.00**
	Nettoergebnis		*321'565.20*		*327'600.00*		*268'740.69*
112000	**Kulturelle Aufgaben, Kulturkommission**	**372'998.60**	**51'433.40**	**367'200.00**	**39'600.00**	**311'212.69**	**42'472.00**
	Nettoergebnis		*321'565.20*		*327'600.00*		*268'740.69*
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	5'430.00		4'000.00		3'585.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	109'944.20		117'500.00		106'909.90	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-359.00				-1'588.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	5'735.00					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'517.25		7'500.00		6'865.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'920.60		17'000.00		16'561.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'263.90		1'200.00		1'121.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'408.80		1'400.00		1'288.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	742.35		1'200.00		1'329.25	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen	10'207.70		11'000.00		8'147.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'000.00					
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'187.60		1'300.00		845.09	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	250.00		300.00		250.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	11'686.13		11'500.00		591.35	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen	51'794.37		52'600.00		50'796.40	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'891.55		4'000.00		3'967.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen	483.20		1'000.00		310.10	
3192.00	Abgeltung von Rechten	999.95		1'000.00		1'161.85	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / zur Förderung des kulturellen Schaffens	117'895.00		119'700.00		102'820.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	16'000.00		15'000.00		6'250.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'200.00		3'600.00		
4250.00	Verkäufe		3'594.40		7'000.00		2'954.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		16'000.00		6'000.00		6'000.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		30'639.00		23'000.00		33'518.00
113	**Innendienst**	**709'219.50**	**129'110.25**	**696'200.00**	**113'500.00**	**691'147.59**	**158'536.30**
	Nettoergebnis		*580'109.25*		*582'700.00*		*532'611.29*
113000	**Dienste (Post, interne Dienste)**	**333'644.30**	**125'894.40**	**338'000.00**	**111'500.00**	**336'196.27**	**146'679.20**
	Nettoergebnis		*207'749.90*		*226'500.00*		*189'517.07*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	128'776.50		133'500.00		120'536.65	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'275.00				-1'251.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'163.75		8'500.00		7'704.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'983.70		21'000.00		18'977.60	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'438.65		1'400.00		1'254.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'525.45		1'600.00		1'445.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'800.00		3'000.00		7'950.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	60.00		500.00		204.70	
3100.00	Büromaterial	27'539.15		9'000.00		35'964.05	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	437.85		200.00			
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	1'017.05		1'400.00		1'437.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	17'366.51		22'000.00		25'398.30	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	259.55					
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	18'180.00		25'000.00			
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	74.47		500.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter					200.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	22'073.20		20'000.00		25'908.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	53'808.87		60'000.00		59'462.57	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'378.50		2'700.00		2'739.60	
3137.00	Steuern und Abgaben	39.30		200.00		69.50	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	494.70				388.70	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	2'346.90		3'500.00		2'832.90	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	2'605.20		3'000.00		3'822.75	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	22'000.00		21'000.00		21'150.00	
4250.00	Verkäufe		894.40		500.00		679.20
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		125'000.00		111'000.00		146'000.00
113100	**Gemeindehaus-Betrieb**	**375'575.20**	**3'215.85**	**358'200.00**	**2'000.00**	**354'951.32**	**11'857.10**
	Nettoergebnis		*372'359.35*		*356'200.00*		*343'094.22*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	117'793.30		101'500.00		104'459.80	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-575.00				232.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'594.65		6'500.00		6'679.55	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	14'062.60		12'000.00		12'355.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'336.90		1'100.00		1'088.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'419.15		1'200.00		1'253.40	
3099.00	Übriger Personalaufwand	164.10		200.00		242.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	28'058.15		25'000.00		39'422.74	
3105.00	Lebensmittel / Cafeteria	26'786.10		29'000.00		25'542.75	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	30'994.85		35'000.00		30'327.25	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'953.15		14'500.00		3'167.78	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	5'348.75		1'500.00		3'890.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	99'257.10		98'000.00		85'819.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'244.85		2'100.00		2'567.95	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	17.70		300.00		188.55	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'364.45		1'400.00		1'433.50	
3137.00	Steuern und Abgaben					35.55	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	22'969.75		23'000.00		21'058.25	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					8'027.15	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'439.58		2'000.00		3'195.90	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'332.00		2'400.00		2'985.85	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'452.65		1'500.00		943.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'560.42				33.00	
4250.01	Verkäufe / Cafeteria		2'435.45		2'000.00		2'377.10
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		780.40				9'480.00
12	**Finanzen**	**117'879'322.41**	**204'690'921.72**	**115'732'400.00**	**193'966'900.00**	**110'720'080.74**	**198'708'675.01**
	Nettoergebnis	*86'811'599.31*		*78'234'500.00*		*87'988'594.27*	
120	**Dienstleistungen Finanzen**	**1'526'734.83**	**356'586.45**	**1'350'300.00**	**357'000.00**	**1'359'993.22**	**388'855.80**
	Nettoergebnis		*1'170'148.38*		*993'300.00*		*971'137.42*

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
120000	**Dienstleistungen Finanzen**	**1'525'734.83**	**356'586.45**	**1'349'300.00**	**357'000.00**	**1'358'993.22**	**373'543.85**
	Nettoergebnis		*1'169'148.38*		*992'300.00*		*985'449.37*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	842'235.60		722'500.00		751'051.95	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-22'200.00				2'768.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-20'667.75				-11'670.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	53'993.80		46'000.00		48'031.50	
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-3'724.05					
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	124'211.35		106'500.00		106'224.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	9'348.86		7'600.00		7'762.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10'119.05		8'700.00		9'041.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	17'216.00		17'000.00		9'560.00	
3091.00	Personalwerbung	14'539.50		500.00		1'226.15	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'989.80		3'000.00		2'451.50	
3100.00	Büromaterial	2'230.10		3'500.00		3'128.90	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'468.80		3'000.00		775.45	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	547.40		700.00		538.10	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'101.90		1'800.00		2'368.35	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	492.90		1'500.00		97.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	86'009.25					
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	263.35		500.00		290.35	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	7'670.85		7'500.00		6'490.21	
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betreibungskosten	2'666.60		3'000.00		3'841.25	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	120.00		200.00		120.00	
3130.21	Dienstleistungen Dritter / Post- und Bankspesen	34'697.82		38'500.00		37'709.26	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	27'445.65		47'000.00		35'947.26	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	754.30		800.00		724.15	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	703.75		2'000.00		1'209.20	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste			2'000.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	11'500.00		7'000.00		13'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	318'000.00		318'000.00		326'305.34	
4240.21	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Pensionskasse Küsnacht		90'000.00		90'000.00		90'000.00
4240.22	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Reformierte Kirchgemeinde		31'000.00		31'000.00		36'500.00
4240.23	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Katholische Kirchgemeinde		28'000.00		28'000.00		28'000.00
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übrige		9'286.90		13'000.00		14'940.50
4260.03	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Betreibungskosten		1'656.95		1'000.00		2'427.60
4290.01	Übrige Entgelte / Eingang abgeschriebener Rückerstattungsforderungen		2'240.35		1'500.00		7'633.70
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		3'402.25		1'500.00		542.05
4612.24	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Zweckverband ARA KEZ		20'000.00		20'000.00		19'500.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		171'000.00		171'000.00		174'000.00
120100	**Versicherungen**	**1'000.00**		**1'000.00**		**1'000.00**	**15'311.95**
	Nettoergebnis		*1'000.00*		*1'000.00*	*14'311.95*	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						15'311.95
121	**Vermögens- und Schuldenverwaltung**	**847'157.86**	**3'061'228.49**	**1'589'100.00**	**3'087'400.00**	**1'653'205.39**	**4'084'545.03**
	Nettoergebnis	*2'214'070.63*		*1'498'300.00*		*2'431'339.64*	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
121000	**Zinsen und Beteiligungserträge**	**807'486.91**	**2'920'839.86**	**844'100.00**	**2'997'400.00**	**1'034'749.36**	**3'566'408.92**
	Nettoergebnis	*2'113'352.95*		*2'153'300.00*		*2'531'659.56*	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste / Abschreibungen und Erlasse von Zinsforderungen auf Steuern	6'203.68					
3181.21	Tatsächliche Forderungsverluste / Abschreibungen und Erlasse von Zinsforderungen auf Steuern			10'000.00		35'979.12	
3409.00	Übrige Passivzinsen	7.94				9.87	
3499.21	Übriger Finanzaufwand / Vergütungszinsen auf ordentlichen Steuern	266'025.19		300'000.00		365'726.72	
3499.22	Übriger Finanzaufwand / Vergütungszinsen auf Grundsteuern	26'495.95		30'000.00		49'366.25	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	508'754.15		504'100.00		583'667.40	
4401.01	Zinsen auf Forderungen (ohne Steuern)		491.65		400.00		244.05
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		220'679.63		260'000.00		375'440.71
4401.11	Zinsen auf Grundsteuern		1'779.10		4'000.00		2'826.40
4402.00	Zinsen Finanzanlagen		13'290.00		13'800.00		15'466.10
4409.00	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		3.03				0.01
4450.00	Erträge aus Darlehen VV		56'880.00		57'000.00		77'812.80
4451.00	Erträge aus Beteiligungen VV ohne öffentliche Unternehmungen		3'450.00		3'500.00		3'450.00
4462.00	Finanzertrag aus Beteiligungen VV an Zweckverbänden, selbstständigen und unselbstständigen Gemeindebetrieben		180'000.00		180'000.00		180'000.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		2'444'266.45		2'478'700.00		2'911'168.85
121200	**Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens**	**86'805.45**	**17'540.00**	**725'000.00**		**514'384.68**	**412'000.00**
	Nettoergebnis		*69'265.45*		*725'000.00*		*102'384.68*
3441.40	Wertberichtigungen Gebäude FV	86'805.45		725'000.00		514'384.68	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4411.00	Gewinne aus Verkäufen von Grundstücken FV		17'540.00				132'000.00
4411.40	Gewinne aus Verkäufen von Gebäuden FV						280'000.00
121300	**Finanzvermögen, Übriges**	**-47'134.50**	**122'848.63**	**20'000.00**	**90'000.00**	**104'071.35**	**104'136.11**
	Nettoergebnis	*169'983.13*		*70'000.00*		*64.76*	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	-76'000.00				76'000.00	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	28'865.50		20'000.00		28'071.35	
4499.00	Übrige Finanzerträge		122'848.63		90'000.00		104'136.11
121500	**Darlehen und Beteiligungen Verwaltungsvermögen Diverse**						**2'000.00**
	Nettoergebnis					*2'000.00*	
4490.00	Aufwertungen VV						2'000.00
122	**Finanzausgleich**	**113'502'857.00**		**110'488'000.00**		**103'622'522.00**	
	Nettoergebnis		*113'502'857.00*		*110'488'000.00*		*103'622'522.00*
122000	**Finanzausgleich**	**113'502'857.00**		**110'488'000.00**		**103'622'522.00**	
	Nettoergebnis		*113'502'857.00*		*110'488'000.00*		*103'622'522.00*
3621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge	113'502'857.00		110'488'000.00		103'622'522.00	
123	**Beiträge**	**736'327.05**	**15'000.00**	**561'500.00**		**651'157.80**	**20'840.00**
	Nettoergebnis		*721'327.05*		*561'500.00*		*630'317.80*
123100	**Beiträge Inlandhilfe**	**233'307.75**		**250'000.00**		**263'100.00**	
	Nettoergebnis		*233'307.75*		*250'000.00*		*263'100.00*
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	100'000.00		150'000.00		135'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	133'307.75		100'000.00		128'100.00	
123200	**Beiträge Auslandhilfe**	**268'000.00**		**250'000.00**		**237'000.00**	
	Nettoergebnis		*268'000.00*		*250'000.00*		*237'000.00*
3638.00	Beiträge an das Ausland	268'000.00		250'000.00		237'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
123300	**Beiträge Kultur und Freizeit**	**42'471.30**		**45'000.00**		**42'960.00**	
	Nettoergebnis		*42'471.30*		*45'000.00*		*42'960.00*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	42'471.30		45'000.00		42'960.00	
123400	**Beiträge Gesundheit**	**7'400.00**		**7'000.00**		**7'000.00**	
	Nettoergebnis		*7'400.00*		*7'000.00*		*7'000.00*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	7'400.00		7'000.00		7'000.00	
123500	**Beiträge Soziale Wohlfahrt**	**9'370.00**		**9'400.00**		**9'370.00**	
	Nettoergebnis		*9'370.00*		*9'400.00*		*9'370.00*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	9'370.00		9'400.00		9'370.00	
123600	**Beiträge Umwelt**	**100.00**		**100.00**		**100.00**	
	Nettoergebnis		*100.00*		*100.00*		*100.00*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	100.00		100.00		100.00	
123900	**Wirtschaftsförderung**	**175'678.00**	**15'000.00**			**91'627.80**	**20'840.00**
	Nettoergebnis		*160'678.00*				*70'787.80*
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	175'678.00				91'627.80	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		15'000.00				20'840.00
124	**Gewinnbeteiligungen und Einnahmenanteile**		**1'657'107.23**		**1'359'000.00**		**1'806'874.32**
	Nettoergebnis	*1'657'107.23*		*1'359'000.00*		*1'806'874.32*	
124000	**Gewinnbeteiligung Zürcher Kantonalbank**		**1'415'692.55**		**1'090'000.00**		**1'561'179.15**
	Nettoergebnis	*1'415'692.55*		*1'090'000.00*		*1'561'179.15*	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		1'415'692.55		1'090'000.00		1'561'179.15
124100	**Konzessionsabgabe Netzanstalt Küsnacht**		**231'476.88**		**225'000.00**		**227'720.82**
	Nettoergebnis	*231'476.88*		*225'000.00*		*227'720.82*	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4120.00	Konzessionen		231'476.88		225'000.00		227'720.82
124200	**Rückverteilungen aus CO2-Abgabe**		**9'937.80**		**44'000.00**		**17'974.35**
	Nettoergebnis	*9'937.80*		*44'000.00*		*17'974.35*	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		9'937.80		44'000.00		17'974.35
125	**Dienstleistungen Steuern**	**1'671'718.88**	**784'792.60**	**1'573'500.00**	**773'500.00**	**1'399'500.98**	**790'550.50**
	Nettoergebnis		*886'926.28*		*800'000.00*		*608'950.48*
125000	**Dienstleistungen Steuern**	**1'671'718.88**	**784'792.60**	**1'573'500.00**	**773'500.00**	**1'399'500.98**	**790'550.50**
	Nettoergebnis		*886'926.28*		*800'000.00*		*608'950.48*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	555'498.40		607'000.00		561'104.10	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'765.00				3'989.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'279.85		-800.00		-2'600.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	35'695.95		39'000.00		35'888.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	55'199.40		65'300.00		56'008.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'263.25		6'300.00		5'867.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'677.80		7'300.00		6'738.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	13'927.50		15'000.00		7'680.00	
3091.00	Personalwerbung			300.00		107.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'715.20		2'100.00		1'546.55	
3100.00	Büromaterial	450.40		1'500.00		508.10	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	107.65		500.00		241.80	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'988.81		1'500.00		845.31	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	39'101.00		63'000.00		54'028.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	28'159.13		28'000.00		27'308.20	
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betreibungskosten	31'845.30		35'000.00		35'620.95	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	680.00		700.00		680.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'453.30		5'000.00		969.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	574.10		600.00		600.85	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			200.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	94.00		1'000.00		1'033.90	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste / Abschreibungen und Erlasse von Betreibungskosten	6'037.90					
3181.22	Tatsächliche Forderungsverluste / Abschreibungen und Erlasse von Betreibungskosten			11'000.00		5'977.30	
3181.23	Tatsächliche Forderungsverluste / übrige					24.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	665'264.64		470'000.00		380'333.47	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	13'500.00		11'000.00		16'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	197'000.00		203'000.00		198'500.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'273.50		2'000.00		3'290.00
4260.03	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Betreibungskosten		36'273.65		35'000.00		32'799.80
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		583'045.00		580'000.00		587'450.00
4612.21	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Reformierte Kirchgemeinde		103'580.35		92'000.00		101'956.15
4612.22	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Katholische Kirchgemeinde		60'201.35		64'000.00		64'664.75
4612.23	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Christkath. Kirchgemeinde		418.75		500.00		389.80
126	**Steuern**	**-405'473.21**	**198'816'206.95**	**170'000.00**	**188'390'000.00**	**2'033'701.35**	**191'617'009.36**
	Nettoergebnis	*199'221'680.16*		*188'220'000.00*		*189'583'308.01*	
126000	**Allgemeine Gemeindesteuern**	**-405'473.21**	**175'980'988.85**	**170'000.00**	**168'390'000.00**	**2'033'701.35**	**166'048'987.26**
	Nettoergebnis	*176'386'462.06*		*168'220'000.00*		*164'015'285.91*	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	-815'512.00				1'497'279.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	410'038.79		170'000.00		536'422.35	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		86'345'496.19		79'760'000.00		77'811'487.67
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		19'708'262.96		15'240'000.00		21'929'939.58
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		465'009.60		1'000'000.00		322'460.60
4000.40	Aktive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		2'043'156.40		1'440'000.00		2'276'770.55
4000.50	Passive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-7'771'894.40		-5'080'000.00		-7'103'645.05
4000.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen		-1'235'410.10		-1'305'000.00		-2'134'606.50
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		57'896'733.46		55'190'000.00		54'396'915.18
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		10'039'859.99		9'450'000.00		10'572'849.22
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		451'513.94		1'540'000.00		198'428.86
4001.40	Aktive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		688'948.65		685'000.00		799'916.80
4001.50	Passive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-2'937'645.35		-1'870'000.00		-2'406'812.20
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		-1'250'502.29		2'870'000.00		-536'413.22
4008.00	Personalsteuern		283'651.76		300'000.00		302'335.50
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		7'681'486.66		7'560'000.00		7'282'497.27
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		2'888'022.18		1'300'000.00		2'184'545.19
4010.20	Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen		180.60				19'062.40
4010.40	Aktive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		286'938.50		230'000.00		324'726.95
4010.50	Passive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		-368'073.95		-470'000.00		-830'253.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
4010.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern juristische Personen				-5'000.00		-2'079.85
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		588'329.24		560'000.00		564'091.93
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		160'303.67		10'000.00		72'183.96
4011.20	Nachsteuern Kapitalsteuern juristische Personen		-0.01				787.02
4011.40	Aktive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		54'804.85		45'000.00		53'073.20
4011.50	Passive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		-38'183.70		-60'000.00		-49'274.80
126100	**Grundstückgewinnsteuern**		**22'835'218.10**		**20'000'000.00**		**25'568'022.10**
	Nettoergebnis	*22'835'218.10*		*20'000'000.00*		*25'568'022.10*	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		22'835'218.10		20'000'000.00		25'568'022.10
13	**Liegenschaften**	**11'781'283.76**	**10'905'302.92**	**11'385'500.00**	**11'027'700.00**	**11'485'436.09**	**11'238'558.51**
	Nettoergebnis		*875'980.84*		*357'800.00*		*246'877.58*
130	**Dienstleistungen Liegenschaften**	**1'188'196.31**	**356'009.80**	**1'296'900.00**	**353'200.00**	**884'928.01**	**91'197.15**
	Nettoergebnis		*832'186.51*		*943'700.00*		*793'730.86*
130000	**Liegenschaftenkommission**	**19'290.25**		**20'200.00**		**18'433.00**	
	Nettoergebnis		*19'290.25*		*20'200.00*		*18'433.00*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	16'479.60		16'500.00		16'479.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'059.60		1'000.00		1'055.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	198.00		200.00		198.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'553.05		2'500.00		700.00	
130100	**Dienstleistungen Liegenschaften**	**1'168'906.06**	**356'009.80**	**1'276'700.00**	**353'200.00**	**866'495.01**	**91'197.15**
	Nettoergebnis		*812'896.26*		*923'500.00*		*775'297.86*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	731'852.15		781'000.00		628'376.90	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'683.00				-8'309.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'229.95				-8'357.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	46'904.45		50'000.00		39'882.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	120'794.40		130'000.00		105'464.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	8'227.50		8'200.00		6'542.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'788.65		9'400.00		7'494.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	8'259.80		4'000.00		738.50	
3091.00	Personalwerbung					107.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'385.64		3'000.00		6'378.10	
3100.00	Büromaterial	487.75		3'000.00		1'699.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	206.00				168.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'313.90		1'000.00		1'150.45	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	506.95					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'258.45				1'496.45	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	886.80		1'000.00		593.25	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	2'852.87		500.00		728.70	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'130.00		800.00		1'306.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	136'669.80		170'000.00		13'950.26	
3134.00	Sachversicherungsprämien	9'635.05		11'200.00		5'922.65	
3137.00	Steuern und Abgaben	1'403.75		3'000.00		1'989.50	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte					959.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'755.10		1'600.00		2'783.90	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					78.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'500.00		9'000.00		9'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	70'000.00		76'000.00		46'350.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3950.00	Interne Verrechnung von planmässigen und ausserplanmässigen Abschreibungen			14'000.00			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		7'561.55		7'700.00		7'397.15
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'948.25				
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag						300.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		345'500.00		345'500.00		83'500.00
131	**Objekte Dritter**	**113'704.00**	**85'138.70**	**90'300.00**	**91'900.00**	**84'721.45**	**83'926.20**
	Nettoergebnis		*28'565.30*	*1'600.00*			*795.25*
131001	**Seestrasse 123 (Höchhus, Stiftungseigentum)**	**76'860.10**	**57'760.00**	**56'200.00**	**57'800.00**	**53'212.45**	**57'760.00**
	Nettoergebnis		*19'100.10*	*1'600.00*		*4'547.55*	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			300.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	6'350.45		6'800.00		6'951.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	444.00		500.00		444.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation			300.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	26'582.95					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'482.70		10'300.00		7'816.60	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	38'000.00		38'000.00		38'000.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		480.00		500.00		480.00
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		57'280.00		57'300.00		57'280.00
131002	**Eigenstrasse 1/7**	**36'843.90**	**27'378.70**	**34'100.00**	**34'100.00**	**31'509.00**	**26'166.20**
	Nettoergebnis		*9'465.20*				*5'342.80*
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	622.80					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'477.10					
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	33'744.00		34'100.00		31'509.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		48.70				66.20
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		27'330.00		34'100.00		26'100.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
132	**Liegenschaften Verwaltungsvermögen**	**4'521'961.05**	**4'437'789.52**	**4'244'300.00**	**4'398'200.00**	**4'374'344.70**	**5'076'805.46**
	Nettoergebnis		*84'171.53*	*153'900.00*		*702'460.76*	
1321	**Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut**	**4'486'649.37**	**4'348'525.92**	**4'203'600.00**	**4'310'600.00**	**4'360'546.21**	**4'985'520.76**
	Nettoergebnis		*138'123.45*	*107'000.00*		*624'974.55*	
132100	**Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut allgemein**	**6'380.05**		**106'400.00**		**6'380.05**	
	Nettoergebnis		*6'380.05*		*106'400.00*		*6'380.05*
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'380.05		6'400.00		6'380.05	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			100'000.00			
132101	**Obere Dorfstrasse 32**	**380'155.11**	**125'929.55**	**352'900.00**	**123'300.00**	**534'796.45**	**122'494.85**
	Nettoergebnis		*254'225.56*		*229'600.00*		*412'301.60*
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	75.40		100.00		75.40	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'288.00		4'300.00		4'288.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'374.10		1'700.00		2'090.00	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	99'895.22		73'000.00		35'941.85	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	82'827.18		83'200.00		301'705.98	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	63'748.87		63'700.00		63'748.87	
3950.00	Interne Verrechnung von planmässigen und ausserplanmässigen Abschreibungen	126'946.34		126'900.00		126'946.35	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'510.55		2'800.00		3'340.85
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		121'419.00		120'500.00		119'154.00
132102	**Alte Landstrasse 139**	**9'798.90**	**10'992.10**	**13'400.00**	**4'700.00**	**13'173.20**	**51'099.90**
	Nettoergebnis	*1'193.20*			*8'700.00*	*37'926.70*	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'544.70		9'000.00		8'987.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					254.75	
3134.00	Sachversicherungsprämien	672.00		700.00		672.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'582.20		3'200.00		3'157.70	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					101.55	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'434.10		1'900.00		1'305.90
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		7'558.00		2'800.00		49'794.00
132104	**Eichelackerweg 51**	**954.65**	**11'316.00**	**400.00**	**11'500.00**	**1'907.05**	**11'424.00**
	Nettoergebnis	*10'361.35*		*11'100.00*		*9'516.95*	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	450.45		300.00		637.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	128.00		100.00		128.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					161.00	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	376.20				980.35	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		11'316.00		11'500.00		11'424.00
132105	**Freihofstrasse 28a**		**1'320.00**		**2'600.00**		**1'485.00**
	Nettoergebnis	*1'320.00*		*2'600.00*		*1'485.00*	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		1'320.00		2'600.00		1'485.00
132106	**Friedhofstrasse 11**	**16'985.30**	**25'500.00**	**9'200.00**	**28'300.00**	**19'713.20**	**8'500.00**
	Nettoergebnis	*8'514.70*		*19'100.00*			*11'213.20*
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	12'396.00		7'500.00		13'124.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	240.00		300.00		240.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'547.05		1'400.00		3'732.95	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'802.25				2'615.35	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		25'500.00		25'500.00		8'500.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV				2'800.00		
132107	**Geissbühlweg 34**	**48'074.37**	**45'953.80**	**25'600.00**	**45'800.00**	**31'490.73**	**45'913.00**
	Nettoergebnis		*2'120.57*	*20'200.00*		*14'422.27*	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					0.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	42.50					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	4'367.95					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	176.00		200.00		176.00	
3137.00	Steuern und Abgaben					540.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					4'002.65	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	18'078.04				1'362.10	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	25'409.88		25'400.00		25'409.88	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		353.80		200.00		313.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		45'600.00		45'600.00		45'600.00
132108	**Hornweg 28/30 (Seehof)**	**316'920.10**	**130'462.12**	**319'000.00**	**154'000.00**	**260'032.74**	**115'710.25**
	Nettoergebnis		*186'457.98*		*165'000.00*		*144'322.49*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	82'013.75		90'500.00		82'389.15	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	7'204.00				-2'545.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'542.60		5'800.00		5'520.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	13'596.00		13'000.00		13'661.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	976.85		1'000.00		901.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'035.80		1'000.00		1'035.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand			200.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	907.00		2'000.00		2'751.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					714.01	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'392.60		10'500.00		11'140.03	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	444.00				444.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'381.35		2'400.00		2'380.75	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	47'042.60		45'000.00		35'183.35	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	70'322.17		68'000.00		28'394.62	
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'000.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	78'061.38		78'100.00		78'061.38	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		886.05				914.70
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		74'502.57		77'000.00		77'763.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		13'730.00		34'000.00		4'615.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		41'343.50		43'000.00		32'417.55
132109	**Oberwachtstrasse 15**	**40'123.40**	**122'652.00**	**38'900.00**	**121'500.00**	**42'050.75**	**121'492.00**
	Nettoergebnis	*82'528.60*		*82'600.00*		*79'441.25*	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	53.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	842.00		800.00		963.60	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'160.00				3'018.75	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	38'068.40		38'100.00		38'068.40	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'160.00				
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		121'492.00		121'500.00		121'492.00
132111	**Schüracher Weekendhäuser**	**95.05**	**1'298.00**	**100.00**	**1'300.00**	**95.05**	**1'298.00**
	Nettoergebnis	*1'202.95*		*1'200.00*		*1'202.95*	
3134.00	Sachversicherungsprämien	95.05		100.00		95.05	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		1'298.00		1'300.00		1'298.00
132112	**Seestrasse 246**	**1'997.15**	**23'112.00**		**23'100.00**	**1'407.65**	**23'112.00**
	Nettoergebnis	*21'114.85*		*23'100.00*		*21'704.35*	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'997.15				1'407.65	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		23'112.00		23'100.00		23'112.00
132113	**Seestrasse 262**	**20'177.23**	**43'476.10**	**8'400.00**	**48'800.00**	**31'862.60**	**49'862.00**
	Nettoergebnis	*23'298.87*		*40'400.00*		*17'999.40*	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			100.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'393.05		3'400.00		3'768.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'477.10					
3134.00	Sachversicherungsprämien	340.80		300.00		340.75	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'587.70		4'600.00		2'610.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'378.58				25'143.65	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'579.10		6'800.00		9'280.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		39'897.00		42'000.00		40'582.00
132114	**Sonnenrain 57**	**96'791.67**	**99'009.75**	**93'700.00**	**69'400.00**	**96'812.86**	**73'617.40**
	Nettoergebnis	*2'218.08*			*24'300.00*		*23'195.46*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			300.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'058.85		13'000.00		12'001.80	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'289.60		1'100.00		1'289.60	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'814.75		7'500.00		8'780.05	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'021.20				2'950.15	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	5'816.00					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	71'791.27		71'800.00		71'791.26	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		919.10		800.00		1'743.65
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		94'528.15		62'600.00		62'580.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		3'562.50		6'000.00		9'293.75
132115	**Theodor-Brunner-Weg 4**	**59'247.38**		**53'200.00**		**61'352.32**	
	Nettoergebnis		*59'247.38*		*53'200.00*		*61'352.32*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					172.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	832.00		800.00		832.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'273.90		4'100.00		5'917.25	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'842.60				3'737.45	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	50'298.88		48'300.00		50'693.32	
132116	**Tobelweg 1 (Obere Mühle)**	**79'200.28**	**4'291.50**	**59'600.00**	**2'500.00**	**56'228.50**	**2'599.15**
	Nettoergebnis		*74'908.78*		*57'100.00*		*53'629.35*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	113.70		500.00		406.20	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	6'518.45		6'500.00		5'939.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'387.45		900.00		444.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'569.60		1'400.00		1'567.10	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	39'196.00		37'300.00		42'006.05	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	26'415.08				5'865.50	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV			13'000.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'668.85				
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		2'622.65		2'500.00		2'599.15
132117	**Untere Heslibachstrasse 28**	**14'334.75**	**81'530.60**	**9'700.00**	**67'400.00**	**46'206.25**	**78'089.25**
	Nettoergebnis	*67'195.85*		*57'700.00*		*31'883.00*	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'836.80		3'000.00		2'836.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7.80				7.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	35.30		100.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'861.70		6'000.00		7'405.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien	640.00		600.00		640.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					393.10	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'953.15				34'923.55	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		14'630.60		400.00		10'678.25
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		66'900.00		67'000.00		67'411.00
132118	**Zumikerstrasse 90**	**12'627.85**	**39'931.10**	**11'300.00**	**44'200.00**	**8'936.15**	**44'586.75**
	Nettoergebnis	*27'303.25*		*32'900.00*		*35'650.60*	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			100.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'313.20		10'500.00		7'404.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	672.00		700.00		672.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	457.75				457.75	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'184.90				402.30	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'121.25				1'131.75
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		38'809.85		43'000.00		43'455.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV				1'200.00		
132119	**Goldbacherstrasse 16 (Scheune)**	**182.40**	**1'200.00**	**200.00**	**1'200.00**	**182.40**	**1'200.00**
	Nettoergebnis	*1'017.60*		*1'000.00*		*1'017.60*	
3134.00	Sachversicherungsprämien	182.40		200.00		182.40	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		1'200.00		1'200.00		1'200.00
132120	**Alte Landstrasse 135/137**	**356'931.19**	**263'508.00**	**333'500.00**	**265'800.00**	**331'649.25**	**275'872.80**
	Nettoergebnis		*93'423.19*		*67'700.00*		*55'776.45*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			200.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	5'782.25		4'300.00		4'051.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'760.00		1'800.00		1'760.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken			2'000.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	17'056.95		13'500.00		14'730.00	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	19'141.15				680.10	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	313'190.84		311'700.00		310'427.25	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		15'872.00		15'800.00		16'659.80
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		247'636.00		250'000.00		259'213.00
132121	**Seestrasse 264/266**	**470'740.53**	**846'000.00**	**495'300.00**	**850'000.00**	**374'263.12**	**1'500'000.00**
	Nettoergebnis	*375'259.47*		*354'700.00*		*1'125'736.88*	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	30'315.50					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'961.20					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	57'406.65		60'000.00		5'216.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'600.00		7'600.00		7'600.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	145.00					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'510.15					
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	28'102.95		100'000.00		24'301.35	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	327'699.08		327'700.00		337'145.07	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		96'000.00				

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		750'000.00		850'000.00		1'500'000.00
132122	**Untere Heslibachstrasse 42**	**29'790.48**	**48'000.00**	**29'800.00**	**48'000.00**	**29'790.48**	**48'000.00**
	Nettoergebnis	*18'209.52*		*18'200.00*		*18'209.52*	
3134.00	Sachversicherungsprämien	398.40		400.00		398.40	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	29'392.08		29'400.00		29'392.08	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		48'000.00		48'000.00		48'000.00
132123	**Alte Landstrasse 130/134/136 (AGZ Wangensbach)**	**714'763.47**	**431'943.30**	**533'700.00**	**430'000.00**	**552'934.91**	**442'144.41**
	Nettoergebnis		*282'820.17*		*103'700.00*		*110'790.50*
3130.00	Dienstleistungen Dritter					119.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	107'736.95				33'985.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'901.50		4'900.00		4'901.50	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	3'231.00					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'380.20		25'000.00		457.75	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	100'677.36		16'000.00		25'634.71	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	487'836.46		487'800.00		487'836.45	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'943.30				12'144.41
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		430'000.00		430'000.00		430'000.00
132124	**Tägermoosstrasse 27 (AGZ Tägerhalde)**	**1'763'864.31**	**1'890'000.00**	**1'691'300.00**	**1'865'500.00**	**1'830'164.55**	**1'865'500.00**
	Nettoergebnis	*126'135.69*		*174'200.00*		*35'335.45*	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'556.25					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	16'931.85				17'627.25	
3134.00	Sachversicherungsprämien	11'200.00		11'200.00		11'200.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	43'347.30		36'000.00		3'876.00	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	71'211.46		23'500.00		98'850.75	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'619'617.45		1'620'600.00		1'698'610.55	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
4250.00	Verkäufe		24'500.00				
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		1'865'500.00		1'865'500.00		1'865'500.00
132125	**Tollwiesstrasse 11 (Personalhaus AGZ)**	**43'605.85**	**101'100.00**	**18'000.00**	**101'700.00**	**29'115.95**	**101'520.00**
	Nettoergebnis	*57'494.15*		*83'700.00*		*72'404.05*	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	16'479.20		10'000.00		13'653.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	752.00		800.00		752.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	11'639.45		7'200.00		7'629.65	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	14'645.20				7'081.30	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	90.00					
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		11'844.00		11'200.00		11'421.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		89'256.00		90'500.00		90'099.00
132126	**Ludwig-Snell-Weg 1, 1a, 2a (Freizeitanlage Sunnemetzg)**	**2'907.90**					
	Nettoergebnis		*2'907.90*				
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'907.90					
1322	**Grundstücke Verwaltungsvermögen unbebaut**	**30'678.58**	**81'639.60**	**38'200.00**	**81'500.00**	**9'484.24**	**83'908.40**
	Nettoergebnis	*50'961.02*		*43'300.00*		*74'424.16*	
132200	**Grundstücke Verwaltungsvermögen unbebaut**	**30'678.58**	**81'639.60**	**38'200.00**	**81'500.00**	**9'484.24**	**83'908.40**
	Nettoergebnis	*50'961.02*		*43'300.00*		*74'424.16*	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'109.00		2'800.00		2'179.75	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'918.13				284.35	
3137.00	Steuern und Abgaben	473.00					
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	8'849.52		20'000.00		6'578.27	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	15'887.06		15'000.00			
3300.50	Planmässige Abschreibungen Waldungen VV	441.87		400.00		441.87	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						8'123.55
4470.02	Baurechtszinsen Liegenschaften VV		56'510.85		56'500.00		50'656.10
4470.03	Pachtzinsen Liegenschaften VV		25'128.75		25'000.00		25'128.75
1323	**Übrige Mietobjekte Verwaltungsvermögen (Schaukästen, Vitrinen, usw.)**	**4'633.10**	**7'624.00**	**2'500.00**	**6'100.00**	**4'314.25**	**7'376.30**
	Nettoergebnis	*2'990.90*		*3'600.00*		*3'062.05*	
132300	**Übrige Mietobjekte Verwaltungsvermögen (Schaukästen, Vitrinen, usw.)**	**4'633.10**	**7'624.00**	**2'500.00**	**6'100.00**	**4'314.25**	**7'376.30**
	Nettoergebnis	*2'990.90*		*3'600.00*		*3'062.05*	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'619.10		2'500.00		2'547.95	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'014.00				1'766.30	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'514.00				1'266.30
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		6'110.00		6'100.00		6'110.00
133	**Liegenschaften Finanzvermögen**	**3'046'536.70**	**5'222'769.75**	**2'642'000.00**	**5'304'600.00**	**3'199'944.43**	**5'176'099.10**
	Nettoergebnis	*2'176'233.05*		*2'662'600.00*		*1'976'154.67*	
1331	**Liegenschaften Finanzvermögen überbaut**	**2'590'479.25**	**4'329'529.70**	**2'183'900.00**	**4'410'600.00**	**2'652'675.53**	**4'216'887.55**
	Nettoergebnis	*1'739'050.45*		*2'226'700.00*		*1'564'212.02*	
133100	**Liegenschaften Finanzvermögen überbaut allgemein**	**9'062.50**		**290'900.00**		**10'833.90**	
	Nettoergebnis		*9'062.50*		*290'900.00*		*10'833.90*
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV			250'000.00			
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			30'000.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	9'062.50		10'900.00		10'833.90	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
133101	**Arenenberg 1**	**23'576.75**	**40'560.00**	**21'600.00**	**40'900.00**	**34'993.15**	**43'530.65**
	Nettoergebnis	*16'983.25*		*19'300.00*		*8'537.50*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'959.90				9'170.05	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	585.60		600.00		585.60	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	21'031.25		21'000.00		25'237.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		40'560.00		40'900.00		40'785.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV						2'745.65
133102	**Alte Landstrasse 31/31a**	**27'471.80**	**46'108.25**	**28'200.00**	**45'500.00**	**27'035.40**	**45'686.40**
	Nettoergebnis	*18'636.45*		*17'300.00*		*18'651.00*	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'771.60		3'800.00		3'666.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	242.20		300.00		234.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	10.30				9.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	45.25				44.00	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	3'884.70		5'000.00		93.95	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	274.65				706.55	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV			100.00		345.00	
3431.20	Anschaffungen Mobilien FV					494.40	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	3'228.85		3'000.00		2'329.15	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	528.00		500.00		528.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	15'486.25		15'500.00		18'583.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		44'796.00		44'800.00		45'219.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'312.25		700.00		467.40
133103	**Alte Landstrasse 61**	**15'489.20**	**3'987.00**	**7'200.00**	**16'000.00**	**27'504.15**	**16'110.00**
	Nettoergebnis		*11'502.20*	*8'800.00*			*11'394.15*
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	2'495.60				18'963.75	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	2'503.60					
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur FV	47.00					
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	182.40		200.00		182.40	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	3'295.60					
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	6'965.00		7'000.00		8'358.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		3'987.00		16'000.00		16'110.00
133104	**Alte Landstrasse 124**	**11'349.80**	**30'656.00**	**10'000.00**	**30'800.00**	**12'239.90**	**30'621.00**
	Nettoergebnis	*19'306.20*		*20'800.00*		*18'381.10*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	740.80				247.40	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	583.25					
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	192.00		200.00		192.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	9'833.75		9'800.00		11'800.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		30'656.00		30'800.00		30'621.00
133105	**Alte Landstrasse 172**	**39'324.40**	**69'509.20**	**24'000.00**	**53'100.00**	**69'429.02**	**57'796.45**
	Nettoergebnis	*30'184.80*		*29'100.00*			*11'632.57*
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'706.05				41'883.07	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	4'980.95		4'200.00		5'433.35	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV			100.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	17'529.40		4'500.00		4'072.60	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	448.00		500.00		448.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	14'660.00		14'700.00		17'592.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		52'212.00		52'200.00		53'022.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		17'297.20		900.00		4'774.45
133106	**Sonnenrain 59 (Coop Küsnacht Itschnach)**	**9'093.75**	**12'624.00**	**9'100.00**	**140'000.00**	**11'017.50**	**12'624.00**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis	*3'530.25*		*130'900.00*		*1'606.50*	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV					105.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	9'093.75		9'100.00		10'912.50	
4430.02	Baurechtszinsen Liegenschaften FV		12'624.00		140'000.00		12'624.00
133109	**Gartenstrasse 23**	**53'064.41**	**104'158.00**	**49'100.00**	**109'200.00**	**83'105.35**	**107'912.00**
	Nettoergebnis	*51'093.59*		*60'100.00*		*24'806.65*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	3'320.11				5'869.80	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	9'633.95		9'200.00		9'817.80	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV			500.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	7'642.15		7'000.00		7'327.95	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'043.20		1'000.00		1'043.20	
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Facheperten etc. FV					21'336.60	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	31'425.00		31'400.00		37'710.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		96'398.00		101'200.00		99'932.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		7'760.00		8'000.00		7'980.00
133110	**Goldbacherstrasse 1**	**14'954.20**	**27'341.60**	**3'000.00**	**35'500.00**	**30'511.55**	**27'571.05**
	Nettoergebnis	*12'387.40*		*32'500.00*			*2'940.50*
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	6'108.15				25'565.35	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	863.95				521.55	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV					89.40	
3431.30	Unterhalt Mobilien FV					339.20	
3431.90	Übriger nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt FV					232.00	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	5'294.95		2'800.00		2'953.25	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	188.80		200.00		188.80	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	2'498.35				335.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Facheperten etc. FV					287.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		27'000.00		35'000.00		27'099.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		341.60		500.00		472.05
133111	**Goldbacherstrasse 6**	**4'703.80**	**660.00**	**2'900.00**	**700.00**	**3'560.00**	**660.00**
	Nettoergebnis		*4'043.80*		*2'200.00*		*2'900.00*
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'466.00					
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	355.30					
3431.90	Übriger nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt FV					133.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	160.00		200.00		160.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	2'722.50		2'700.00		3'267.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		660.00		700.00		660.00
133112	**Goldbacherstrasse 50**	**17'411.10**	**37'341.00**	**14'400.00**	**37'200.00**	**19'502.25**	**33'464.00**
	Nettoergebnis	*19'929.90*		*22'800.00*		*13'961.75*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	3'510.10				1'548.80	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV					579.40	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	2'963.50		3'500.00		4'297.05	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	240.00		200.00		240.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	10'697.50		10'700.00		12'837.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		36'945.00		37'000.00		33'068.00
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten FV				200.00		
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		396.00				396.00
133113	**Hesligenstrasse 96**	**43'625.35**	**24'000.00**	**35'200.00**	**24'000.00**	**44'022.40**	**24'000.00**
	Nettoergebnis		*19'625.35*		*11'200.00*		*20'022.40*
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	8'391.80				125.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV					1'657.60	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	204.80		200.00		204.80	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	35'028.75		35'000.00		42'034.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		24'000.00		24'000.00		24'000.00
133114	**Hesligenstrasse 110/110a**	**7'189.95**	**15'948.00**	**7'100.00**	**16'000.00**	**33'467.80**	**17'910.80**
	Nettoergebnis	*8'758.05*		*8'900.00*			*15'557.00*
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					24'779.45	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	103.75				105.00	
3439.20	Steuern und Abgaben FV					124.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	218.70		200.00		218.35	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	6'867.50		6'900.00		8'241.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		15'948.00		16'000.00		16'110.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV						1'800.80
133116	**Im Dörfli 19a/19b**	**23'100.70**	**50'088.00**	**17'600.00**	**50'100.00**	**28'203.80**	**50'088.00**
	Nettoergebnis	*26'987.30*		*32'500.00*		*21'884.20*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	5'563.10				7'274.20	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	577.60		600.00		577.60	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	16'960.00		17'000.00		20'352.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		50'088.00		50'100.00		50'088.00
133117	**Im Dörfli (Scheunen)**	**121.80**	**9'360.00**	**300.00**	**9'400.00**	**121.80**	**9'360.00**
	Nettoergebnis	*9'238.20*		*9'100.00*		*9'238.20*	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	121.80		300.00		121.80	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		9'360.00		9'400.00		9'360.00
133118	**Im Hörnli 1**	**37'571.20**	**112'500.00**	**33'400.00**	**112'500.00**	**44'749.85**	**112'500.00**
	Nettoergebnis	*74'928.80*		*79'100.00*		*67'750.15*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	4'117.90				4'819.55	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	521.35		500.00		516.85	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	524.45		500.00		524.45	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	32'407.50		32'400.00		38'889.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		112'500.00		112'500.00		112'500.00
133119	**In der Schübelwis 1/3/5**	**250'867.53**	**500'988.70**	**208'500.00**	**509'400.00**	**258'660.13**	**491'223.45**
	Nettoergebnis	*250'121.17*		*300'900.00*		*232'563.32*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	28'164.88				16'576.40	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	46'555.30		36'900.00		40'439.03	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV			1'000.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	28'998.50		26'000.00		28'608.20	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	2'848.00		2'800.00		2'848.00	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	2'477.10					
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	141'823.75		141'800.00		170'188.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		468'355.00		477'600.00		460'545.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		32'633.70		31'800.00		30'678.45
133121	**Kaltensteinstrasse 30**	**110'202.80**	**157'642.80**	**116'500.00**	**156'600.00**	**78'091.00**	**150'795.10**
	Nettoergebnis	*47'440.00*		*40'100.00*		*72'704.10*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	46'004.10		55'500.00		7'438.20	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	10'848.60		10'100.00		9'692.55	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV			300.00			
3431.90	Übriger nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt FV					142.90	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	7'914.55		8'000.00		9'816.85	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'184.00		1'100.00		1'184.00	
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Facheperten etc. FV	2'717.80					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	20.00					
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	41'513.75		41'500.00		49'816.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		147'600.00		148'200.00		141'000.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		10'042.80		8'400.00		9'795.10
133122	**General-Guisan-Strasse 1/3a/4a**	**92'799.13**	**45'181.60**	**26'100.00**	**51'000.00**	**51'265.95**	**51'939.95**
	Nettoergebnis		*47'617.53*	*24'900.00*		*674.00*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	49'314.77				14'911.40	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	1'842.75				590.95	
3431.90	Übriger nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt FV					1'458.90	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	850.40				1'014.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'256.20		1'300.00		1'256.20	
3439.50	Planungen und Projektierungen Dritter FV	8'616.00					
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Facheperten etc. FV	6'167.76					
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV					2'333.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	24'751.25		24'800.00		29'701.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		45'181.60		51'000.00		45'736.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV						6'203.95
133123	**Limberg 1**	**40'416.50**	**38'474.75**	**17'800.00**	**38'900.00**	**25'059.60**	**38'885.40**
	Nettoergebnis		*1'941.75*	*21'100.00*		*13'825.80*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	23'094.25				3'371.00	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	575.15		900.00		2'041.00	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	2'607.75		2'700.00		2'733.50	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	265.60		300.00		265.60	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	13'873.75		13'900.00		16'648.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		38'340.00		38'300.00		38'718.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		134.75		600.00		167.40
133124	**Obere Dorfstrasse 35/37**	**18'933.25**	**44'184.00**	**16'000.00**	**44'200.00**	**19'629.30**	**44'400.00**
	Nettoergebnis	*25'250.75*		*28'200.00*		*24'770.70*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	2'330.60				328.20	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	625.60				220.80	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	460.80		500.00		460.80	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	15'516.25		15'500.00		18'619.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		44'184.00		44'200.00		44'400.00
133125	**Obere Heslibachstrasse 22/24**	**105'706.20**	**231'616.60**	**91'400.00**	**234'800.00**	**124'108.85**	**226'488.75**
	Nettoergebnis	*125'910.40*		*143'400.00*		*102'379.90*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	13'232.05				3'144.05	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	15'659.85		14'900.00		15'272.20	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV			300.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	15'594.80		15'000.00		16'499.25	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'312.00		1'300.00		1'312.00	
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Facheperten etc. FV					15'992.35	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	59'907.50		59'900.00		71'889.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		216'646.00		220'500.00		211'739.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		14'970.60		14'300.00		14'749.75
133126	**Obere Heslibachstrasse 45**	**27'398.65**	**24'699.90**	**23'300.00**	**4'900.00**	**39'130.20**	**17'800.95**
	Nettoergebnis		*2'698.75*		*18'400.00*		*21'329.25*
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	974.35				685.10	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV					527.75	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	7'453.90		4'900.00		3'870.60	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	436.35		400.00		436.35	
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Facheperten etc. FV					11'992.40	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	18'534.05		18'000.00		21'618.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		24'390.00		4'400.00		16'356.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		309.90		500.00		1'444.95
133127	**Obere Wiltisgasse 28**	**32'505.84**	**58'432.55**	**35'200.00**	**63'500.00**	**102'920.40**	**54'667.70**
	Nettoergebnis	*25'926.71*		*28'300.00*			*48'252.70*
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	6'345.54				73'424.00	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	1'919.30		1'300.00		1'294.65	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV			300.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	3'496.50		12'900.00		3'460.75	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	762.00		700.00		762.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	19'982.50		20'000.00		23'979.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		58'407.00		62'400.00		53'137.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		25.55		1'100.00		1'530.70
133128	**Rosenstrasse 20**	**39'558.95**	**39'622.70**	**18'300.00**	**38'600.00**	**23'055.70**	**39'972.70**
	Nettoergebnis	*63.75*		*20'300.00*		*16'917.00*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	21'058.25				2'723.20	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	4'774.40		4'800.00		4'891.50	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV			200.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	2'496.70		2'100.00		2'031.40	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	329.60		300.00		329.60	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	10'900.00		10'900.00		13'080.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		34'260.00		34'200.00		34'719.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		5'362.70		4'400.00		5'253.70
133129	**Seestrasse 31/33**	**46'362.90**	**45'590.10**	**47'100.00**	**44'700.00**	**59'251.40**	**47'167.50**
	Nettoergebnis		*772.80*		*2'400.00*		*12'083.90*
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'034.75				777.40	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	1'147.45		3'000.00		5'595.30	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	563.20		500.00		563.20	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	21.25					
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	43'596.25		43'600.00		52'315.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		45'421.80		44'500.00		44'521.80
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		168.30		200.00		2'645.70
133130	**Seestrasse 64**	**13'935.15**	**44'040.00**	**12'000.00**	**44'000.00**	**15'590.15**	**44'040.00**
	Nettoergebnis	*30'104.85*		*32'000.00*		*28'449.85*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	958.10				1'285.65	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	1'027.30					
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	176.00		200.00		176.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	11'773.75		11'800.00		14'128.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		44'040.00		44'000.00		44'040.00
133131	**Seestrasse 66**	**30'035.80**	**84'779.40**	**28'100.00**	**83'800.00**	**33'207.35**	**84'458.85**
	Nettoergebnis	*54'743.60*		*55'700.00*		*51'251.50*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'454.75				1'255.25	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	3'387.45		3'000.00		2'881.65	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur FV					314.65	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	5'137.85		5'000.00		4'759.30	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	352.00		400.00		352.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	19'703.75		19'700.00		23'644.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		78'840.00		78'800.00		78'840.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		5'939.40		5'000.00		5'618.85
133133	**Seestrasse 72**	**21'455.20**	**60'587.90**	**19'800.00**	**60'200.00**	**38'007.30**	**60'965.10**
	Nettoergebnis	*39'132.70*		*40'400.00*		*22'957.80*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	2'048.80				15'225.90	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	380.95				150.10	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	1'759.65		3'000.00		2'084.50	
3439.20	Steuern und Abgaben FV	422.40				422.40	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	438.40		400.00		438.40	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	16'405.00		16'400.00		19'686.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		60'061.00		60'100.00		60'448.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		526.90		100.00		517.10
133134	**Seestrasse 136**	**15'587.95**	**56'160.00**	**14'800.00**	**56'200.00**	**18'845.35**	**56'160.00**
	Nettoergebnis	*40'572.05*		*41'400.00*		*37'314.65*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	217.25				1'080.75	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	514.60					
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	313.60		300.00		313.60	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	14'542.50		14'500.00		17'451.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		56'160.00		56'200.00		56'160.00
133135	**Seestrasse 153**	**34'683.16**	**42'968.55**	**23'400.00**	**42'400.00**	**29'606.60**	**43'268.10**
	Nettoergebnis	*8'285.39*		*19'000.00*		*13'661.50*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	5'570.36				4'437.20	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	6'456.65		6'600.00		7'540.55	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3431.90	Übriger nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt FV	525.00					
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	6'132.65		5'800.00		4'432.55	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	348.80		300.00		348.80	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	4'943.45					
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	10'706.25		10'700.00		12'847.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		34'913.00		35'000.00		35'229.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		8'055.55		7'400.00		8'039.10
133136	**Seestrasse 207**	**10'111.95**	**27'816.00**	**10'100.00**	**28'500.00**	**12'222.40**	**28'311.00**
	Nettoergebnis	*17'704.05*		*18'400.00*		*16'088.60*	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV					142.20	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	270.70		300.00		270.70	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	9'841.25		9'800.00		11'809.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		27'816.00		28'500.00		28'311.00
133137	**Seestrasse 248**	**37'684.85**	**81'851.55**	**32'200.00**	**80'800.00**	**37'451.70**	**81'419.75**
	Nettoergebnis	*44'166.70*		*48'600.00*		*43'968.05*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	4'312.55				985.45	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	7'262.15		7'000.00		6'600.00	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	6'406.65		5'500.00		6'305.25	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	416.00		400.00		416.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	19'287.50		19'300.00		23'145.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		73'720.00		72'600.00		73'281.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		8'131.55		8'200.00		8'138.75
133138	**Sonnenrain 64**	**130'115.95**	**7'045.10**	**13'400.00**	**21'700.00**	**14'360.35**	**19'761.50**
	Nettoergebnis		*123'070.85*	*8'300.00*		*5'401.15*	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	121'138.80		4'000.00		960.15	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	2'133.00		4'000.00		8'089.95	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	211.10					
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	608.45		2'200.00		1'449.25	
3439.20	Steuern und Abgaben FV	330.00					
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	2'477.10					
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	3'217.50		3'200.00		3'861.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		5'036.00		20'300.00		17'110.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		2'009.10		1'400.00		2'651.50
133139	**Schiedhaldenstrasse 74a**	**14'859.35**	**19'200.00**	**10'800.00**	**19'200.00**	**17'445.80**	**19'200.00**
	Nettoergebnis	*4'340.65*		*8'400.00*		*1'754.20*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'424.75				2'138.85	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV					136.15	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	2'587.15				2'201.35	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	237.45		200.00		237.45	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	10'610.00		10'600.00		12'732.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		19'200.00		19'200.00		19'200.00
133140	**Theodor-Brunner-Weg 5/7**	**94'168.58**	**176'697.20**	**84'500.00**	**175'400.00**	**158'606.50**	**180'492.30**
	Nettoergebnis	*82'528.62*		*90'900.00*		*21'885.80*	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	7'900.80		8'000.00		7'900.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	21.60				21.00	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	10'790.28				63'598.70	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	8'509.60		7'100.00		7'287.85	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	374.45		400.00		265.50	
3431.30	Unterhalt Mobilien FV					306.95	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3431.50	Spesenentschädigungen FV					50.00	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	10'891.40		13'200.00		12'745.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'485.20		1'500.00		1'485.20	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	444.00		500.00		444.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	53'751.25		53'800.00		64'501.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		175'409.55		173'600.00		174'201.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'287.65		1'800.00		6'291.30
133141	**Tobelmüli 4**	**16'720.30**	**34'753.05**	**15'700.00**	**36'200.00**	**17'761.68**	**35'302.05**
	Nettoergebnis	*18'032.75*		*20'500.00*		*17'540.37*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	850.25				1'739.45	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	130.20				805.63	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	4'834.80		4'800.00		2'227.30	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	483.80		500.00		483.80	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	10'421.25		10'400.00		12'505.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		34'176.00		34'200.00		34'554.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		577.05		2'000.00		748.05
133142	**Untere Heslibachstrasse 11/15**	**45'370.55**	**84'701.30**	**27'800.00**	**85'200.00**	**35'379.05**	**85'924.55**
	Nettoergebnis	*39'330.75*		*57'400.00*		*50'545.50*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	16'266.20				2'254.10	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	572.55				220.80	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	5'609.25		4'700.00		5'282.30	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	660.05		700.00		660.05	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	22'262.50		22'400.00		26'961.80	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		84'682.80		84'700.00		85'402.80
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		18.50		500.00		521.75

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
133143	**Zürichstrasse 121b**	**56'964.50**	**57'732.00**	**53'000.00**	**57'700.00**	**83'204.80**	**57'732.00**
	Nettoergebnis	*767.50*		*4'700.00*			*25'472.80*
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	2'303.90				7'943.35	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	1'723.45				11'700.00	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV					129.80	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	464.65		500.00		464.65	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	52'472.50		52'500.00		62'967.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		57'732.00		57'700.00		57'732.00
133144	**Rennweg 4**	**24'606.30**	**70'776.00**	**20'100.00**	**70'800.00**	**32'046.00**	**70'776.00**
	Nettoergebnis	*46'169.70*		*50'700.00*		*38'730.00*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	4'150.35				6'675.90	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	393.95				1'414.10	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	592.00		600.00		592.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	19'470.00		19'500.00		23'364.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		70'776.00		70'800.00		70'776.00
133145	**Tobelweg 2/4**	**213'214.10**	**567'743.60**	**193'300.00**	**559'000.00**	**227'224.85**	**562'526.60**
	Nettoergebnis	*354'529.50*		*365'700.00*		*335'301.75*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	24'354.60		16'000.00		16'643.70	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	66'711.05		54'300.00		69'484.60	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV			5'000.00		645.15	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	18'727.70		15'800.00		19'291.40	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	2'762.00		2'800.00		2'762.00	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	2'363.75		1'100.00		444.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	98'295.00		98'300.00		117'954.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		518'454.60		517'000.00		514'185.60
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		49'289.00		42'000.00		48'341.00
133147	**Alte Forchstrasse 11**	**132'242.20**	**34'500.00**	**44'200.00**	**34'500.00**	**65'099.00**	**34'500.00**
	Nettoergebnis		*97'742.20*		*9'700.00*		*30'599.00*
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	81'596.40				12'077.30	
3431.90	Übriger nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt FV	6'391.60					
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	416.70		400.00		416.70	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	43'837.50		43'800.00		52'605.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		34'500.00		34'500.00		34'500.00
133148	**Poststrasse 16**	**40'213.85**	**40'438.55**	**14'900.00**	**35'900.00**	**28'664.00**	**40'302.40**
	Nettoergebnis	*224.70*		*21'000.00*		*11'638.40*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	20'606.85				6'917.05	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	4'698.80		1'000.00		3'718.85	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	4'001.70		3'000.00		4'998.60	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	291.50		300.00		291.50	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	10'615.00		10'600.00		12'738.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		34'596.00		34'600.00		35'559.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		5'842.55		1'300.00		4'743.40
133149	**Alderwies Siedlung**	**222'524.50**	**393'541.45**	**135'700.00**	**307'100.00**	**152'793.00**	**282'582.30**
	Nettoergebnis	*171'016.95*		*171'400.00*		*129'789.30*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	106'914.10				50'939.35	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	6'920.65				3'110.75	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur FV					724.20	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	8'637.90		3'000.00		4'227.10	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.20	Steuern und Abgaben FV	1'099.00				435.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	2'914.70		1'500.00		2'122.05	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	2'477.10					
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Facheperten etc. FV	12'385.50		50'000.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	81'175.55		81'200.00		91'234.55	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		392'164.95		304'100.00		279'870.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'376.50		3'000.00		2'712.30
133150	**Dorfstrasse 25 / Obere Dorfstrasse 27/27a (Gasthof Ochsen)**	**61'022.25**	**128'379.95**	**44'700.00**	**146'500.00**	**65'073.00**	**139'390.35**
	Nettoergebnis	*67'357.70*		*101'800.00*		*74'317.35*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	14'972.95				11'070.65	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	2'193.75		500.00		2'008.10	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	9'205.95		9'500.00		10'777.65	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'868.35		1'900.00		1'879.10	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	32'781.25		32'800.00		39'337.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		127'267.00		145'700.00		138'322.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'112.95		800.00		1'068.35
133151	**Limbergstrasse 26-38 Siedlung**	**9'201.55**	**35'208.00**	**8'700.00**	**35'200.00**	**10'381.20**	**35'532.00**
	Nettoergebnis	*26'006.45*		*26'500.00*		*25'150.80*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	515.35					
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	211.20		200.00		211.20	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	8'475.00		8'500.00		10'170.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		35'208.00		35'200.00		35'532.00
133152	**Rennweg 7 / Untere Dorfstrasse 1**	**64'518.05**	**149'840.70**	**61'300.00**	**148'600.00**	**69'072.10**	**148'660.00**
	Nettoergebnis	*85'322.65*		*87'300.00*		*79'587.90*	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	4'995.45				2'782.35	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	3'407.00		1'200.00		1'327.80	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV			1'000.00		42.00	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	19'455.60		22'500.00		21'071.95	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	720.00		700.00		720.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	35'940.00		35'900.00		43'128.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		148'610.00		148'600.00		148'610.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'230.70				50.00
133153	**Wangen 2/2a / Limberg**	**28'736.30**	**38'615.25**	**19'800.00**	**38'500.00**	**24'919.25**	**38'629.00**
	Nettoergebnis	*9'878.95*		*18'700.00*		*13'709.75*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	3'258.35				2'341.75	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	6'257.55				619.10	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	2'895.15		3'500.00		2'777.90	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	341.50		300.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	15'983.75		16'000.00		19'180.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		38'052.00		38'000.00		38'052.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		563.25		500.00		577.00
133154	**Weinmanngasse 28/30**	**49'450.05**	**103'008.95**	**45'700.00**	**113'500.00**	**60'636.35**	**110'396.65**
	Nettoergebnis	*53'558.90*		*67'800.00*		*49'760.30*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	2'848.00				8'820.60	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	9'583.15		9'900.00		9'942.50	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	43.10					
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	5'732.30		4'500.00		5'168.25	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	656.00		700.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	30'587.50		30'600.00		36'705.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		101'320.50		112'000.00		109'605.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'688.45		1'500.00		791.65
133155	**Boglerenstrasse 17**	**44'577.35**	**76'210.45**	**31'100.00**	**81'500.00**	**65'434.65**	**60'313.10**
	Nettoergebnis	*31'633.10*		*50'400.00*			*5'121.55*
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	8'309.00				27'885.00	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	6'603.10		5'600.00		6'958.05	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	5'211.90		3'500.00		4'300.10	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	400.00		400.00		400.00	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	2'477.10					
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	21'576.25		21'600.00		25'891.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		72'651.00		79'300.00		57'628.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		3'559.45		2'200.00		2'685.10
133156	**Traubenweg 29**	**58'717.60**	**114'060.00**	**45'400.00**	**114'100.00**	**57'413.25**	**114'060.00**
	Nettoergebnis	*55'342.40*		*68'700.00*		*56'646.75*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	11'345.55				4'836.20	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	10'164.85		7'200.00		7'933.90	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	8'161.85		9'200.00		9'909.05	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	601.60		600.00		601.60	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	28'443.75		28'400.00		34'132.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		112'620.00		112'600.00		112'620.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'440.00		1'500.00		1'440.00
133157	**Hohrütistrasse 3**	**17'899.40**	**27'600.00**	**19'200.00**	**26'600.00**	**20'759.50**	**29'008.10**
	Nettoergebnis	*9'700.60*		*7'400.00*		*8'248.60*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'612.55				1'908.10	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	453.95					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.10	Ver- und Entsorgung FV			3'500.00			
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	446.40		400.00		446.40	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	49.00					
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	15'337.50		15'300.00		18'405.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		27'600.00		26'600.00		27'600.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV						1'408.10
1332	**Grundstücke Finanzvermögen unbebaut**	**456'057.45**	**893'240.05**	**458'100.00**	**894'000.00**	**547'268.90**	**959'211.55**
	Nettoergebnis	*437'182.60*		*435'900.00*		*411'942.65*	
133200	**Grundstücke Finanzvermögen unbebaut**	**456'057.45**	**893'240.05**	**458'100.00**	**894'000.00**	**547'268.90**	**959'211.55**
	Nettoergebnis	*437'182.60*		*435'900.00*		*411'942.65*	
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV			2'000.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	456'057.45		456'100.00		547'268.90	
4430.02	Baurechtszinsen Liegenschaften FV		878'312.45		879'000.00		944'283.95
4430.03	Pachtzinsen Liegenschaften FV		14'927.60		15'000.00		14'927.60
134	**Sport**	**1'737'276.05**	**306'288.45**	**1'957'500.00**	**342'400.00**	**1'715'520.17**	**379'412.05**
	Nettoergebnis		*1'430'987.60*		*1'615'100.00*		*1'336'108.12*
134100	**Übrige Spiel-, Sportanlagen**	**1'856.35**		**4'800.00**		**16'250.90**	
	Nettoergebnis		*1'856.35*		*4'800.00*		*16'250.90*
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	983.25		800.00		1'025.25	
3134.00	Sachversicherungsprämien	873.10		1'000.00		511.15	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			2'000.00		3'340.30	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					11'374.20	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00			
134200	**Sportplatz Heslibach**	**146'770.24**	**5'700.00**	**154'000.00**		**158'983.99**	**12'360.00**
	Nettoergebnis		*141'070.24*		*154'000.00*		*146'623.99*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'851.05		2'000.00		3'013.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'587.55		5'500.00		1'099.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			200.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	295.75		400.00		295.75	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	10'731.45		17'500.00		14'203.35	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			5'000.00			
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'659.65				18'922.55	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen					9'646.20	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	68'644.79		63'400.00		51'803.69	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	60'000.00		60'000.00		60'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		5'700.00				12'360.00
134300	**Sportplatz Fallacher**	**345'612.83**		**626'700.00**	**2'400.00**	**402'926.69**	
	Nettoergebnis		*345'612.83*		*624'300.00*		*402'926.69*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	24'642.60		24'800.00		24'642.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'581.60		1'600.00		1'576.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	945.60		1'000.00		557.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	279.60		200.00		236.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	295.80		300.00		295.80	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'484.40		3'500.00		481.85	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	14'192.10		14'500.00		15'605.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	25.25				8'791.90	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	277.75		300.00		303.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	148.20		200.00		148.85	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			2'000.00		1'362.40	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'179.85		3'200.00		563.05	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'676.09		15'000.00		31'153.50	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			12'500.00		18'189.00	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen					2'810.35	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	195'625.95		200'300.00		195'659.19	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	55'258.04		55'300.00		55'258.04	
3301.30	Ausserplanmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV					3'290.71	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			250'000.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	42'000.00		42'000.00		42'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				2'400.00		
134400	**Betrieb Schiessanlage Holletsmoos**	**66'135.75**	**500.00**	**56'400.00**	**500.00**	**65'607.76**	**500.00**
	Nettoergebnis		*65'635.75*		*55'900.00*		*65'107.76*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'492.35		8'500.00		7'754.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	14.60				25.40	
3099.00	Übriger Personalaufwand			1'400.00		83.70	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	262.70		1'000.00		1'709.10	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'200.00		2'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'521.20		7'000.00		6'577.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	11'112.00				4'877.20	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	818.15		900.00		892.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	155.05		200.00		158.55	
3137.00	Steuern und Abgaben					325.15	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'131.10		10'700.00		11'869.10	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'850.50				4'398.25	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'292.85				1'156.35	
3170.00	Reisekosten und Spesen	408.00		800.00		439.20	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					1'464.05	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	23'877.25		23'900.00		23'877.26	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		500.00		500.00		500.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
134500	**Restaurant Schützenstube**	**62'758.02**	**4'637.50**	**25'800.00**	**11'700.00**	**25'232.98**	**5'850.00**
	Nettoergebnis		*58'120.52*		*14'100.00*		*19'382.98*
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					1'522.75	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	9'943.64				1'270.85	
3134.00	Sachversicherungsprämien	824.00		900.00		824.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			2'000.00			
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	27'899.86		2'000.00		704.55	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'179.68					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	20'910.84		20'900.00		20'910.83	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		262.50				
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		4'375.00		11'700.00		5'850.00
134600	**Kunsteisbahn Betrieb**	**1'073'075.06**	**262'958.95**	**1'082'800.00**	**296'300.00**	**1'039'331.67**	**319'002.05**
	Nettoergebnis		*810'116.11*		*786'500.00*		*720'329.62*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	487'573.75		483'500.00		457'593.85	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'883.00				-5'467.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-14'735.00					
3049.00	Übrige Zulagen	8'845.75		11'700.00		9'614.75	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	31'043.60		31'500.00		29'687.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	76'683.40		73'000.00		65'568.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'468.70		5'200.00		4'871.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'801.80		6'000.00		5'577.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'614.40		4'000.00		2'135.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'602.00		2'000.00		3'739.20	
3100.00	Büromaterial			1'100.00		1'787.35	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	15'602.79		27'000.00		16'544.94	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	1'584.30		2'500.00		2'216.25	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	581.60		2'800.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			200.00			
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr			6'000.00		273.40	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte					1'226.10	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'878.15		3'900.00		199.90	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen			7'000.00		2'280.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	214'743.40		207'500.00		190'409.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'526.55				10'180.90	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'210.40		1'500.00		1'003.95	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	4'058.70		5'700.00		4'651.35	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen			1'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	558.25				558.25	
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'473.25		7'400.00		7'488.60	
3137.00	Steuern und Abgaben					579.45	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	4'150.64				4'692.82	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	48'836.62		55'500.00		44'720.51	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	61'189.82		40'000.00		89'954.61	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	4'867.30		15'500.00		14'303.55	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr	2'694.90				611.60	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	18'249.30		8'000.00		4'768.10	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'417.05				3'305.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'551.45		3'000.00		1'927.60	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	557.65					
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	23'327.54		22'300.00		23'327.54	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	25'000.00		25'000.00		25'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	23'000.00		23'000.00		14'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.31	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Eintritte		36'377.00		65'000.00		61'257.50
4240.32	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vermietungen		37'587.00		55'500.00		56'112.50
4240.33	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Schlittschuhe schleifen		505.00		300.00		828.00
4250.32	Verkäufe / KEK		449.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		16.50				
4260.31	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Eisaufbereitung		11'867.46		13'000.00		12'847.43
4260.32	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Heizkostenanteil pauschal		2'584.80		2'500.00		2'584.80
4260.33	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Nebenkosten effektiv (ohne Zuschlag)		35'117.19		33'500.00		34'555.37
4472.31	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV / Eisvermietung		47'955.00		40'000.00		3'316.45
4472.32	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV / Garderobenkästen		12'000.00		8'000.00		
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						69'000.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		50'000.00		50'000.00		50'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		28'500.00		28'500.00		28'500.00
134700	**Kunsteisbahn Restaurant**	**41'067.80**	**32'492.00**	**7'000.00**	**31'500.00**	**7'186.18**	**41'700.00**
	Nettoergebnis		*8'575.80*	*24'500.00*		*34'513.82*	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'620.75					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'145.93					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	820.50		3'000.00		554.65	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'008.32				6'631.53	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'200.30		4'000.00			
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	17'272.00					
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'642.00				7'200.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		27'850.00		31'500.00		34'500.00
135	**Badeanlagen**	**826'951.66**	**238'775.50**	**786'000.00**	**281'500.00**	**873'809.53**	**171'636.35**
	Nettoergebnis		*588'176.16*		*504'500.00*		*702'173.18*
135100	**Strandbad Betrieb**	**589'026.70**	**185'569.50**	**543'700.00**	**215'000.00**	**594'598.64**	**136'241.35**
	Nettoergebnis		*403'457.20*		*328'700.00*		*458'357.29*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	209'017.75		190'000.00		205'848.30	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-8'115.00				-7'896.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-2'740.20	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					412.80	
3049.00	Übrige Zulagen	7'018.90		4'000.00		1'429.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'862.45		12'500.00		13'465.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	32'901.45		20'000.00		29'024.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'386.10		2'500.00		2'107.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'623.25		2'300.00		2'526.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'815.00		3'300.00		1'020.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'067.20		3'600.00		2'749.20	
3100.00	Büromaterial	298.30		1'500.00		9.90	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	13'099.80		8'000.00		12'982.27	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'900.00		3'000.00		2'764.45	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					3'020.20	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			2'500.00		8'520.98	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'479.45		1'500.00		1'315.85	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'273.85		2'200.00		17'935.35	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	28'213.55		30'000.00		25'885.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'363.35		3'000.00		2'149.85	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'756.45		1'200.00		1'603.95	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	898.50		300.00		1'098.50	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen	60.00				355.40	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.					950.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'585.85		1'500.00		1'583.85	
3137.00	Steuern und Abgaben	25.00				916.45	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	6'298.34				4'652.28	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	7'713.70		7'000.00		16'623.25	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	60'647.10		43'500.00		26'009.05	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	12'649.55		10'500.00		30'329.10	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'010.35		8'000.00		1'575.35	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	765.40				2'015.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	153.15		500.00		196.20	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	43'454.39		43'500.00		43'454.39	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	96'803.52		96'800.00		96'803.52	
3499.01	Übriger Finanzaufwand / Kassadifferenzen					700.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	29'000.00		29'000.00		29'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	9'000.00		12'000.00		14'200.00	
4240.31	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Eintritte		162'550.00		185'000.00		121'507.75
4240.32	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vermietungen		18'588.50		20'000.00		13'105.00
4250.31	Verkäufe / Bäder		4'431.00		10'000.00		1'628.60
135200	**Strandbad Restaurant**	**4'374.15**	**6'000.00**	**3'600.00**	**7'000.00**	**14'091.30**	**6'000.00**
	Nettoergebnis	*1'625.85*		*3'400.00*			*8'091.30*
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'004.10		1'200.00		1'361.95	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation			300.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.					8'320.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	65.80		100.00		68.45	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			500.00			
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'304.25					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'500.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					4'340.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'000.00		1'000.00		1'000.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		5'000.00		6'000.00		5'000.00
135300	**Kusenbad Betrieb**	**228'455.76**	**41'206.00**	**233'700.00**	**55'000.00**	**243'244.09**	**23'895.00**
	Nettoergebnis		*187'249.76*		*178'700.00*		*219'349.09*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	87'829.85		90'000.00		104'283.75	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'236.00				-4'507.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					2'319.45	
3049.00	Übrige Zulagen	1'903.60		1'000.00		537.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'800.65		5'700.00		6'892.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'028.20		10'000.00		9'066.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'021.25		1'000.00		1'123.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'084.00		1'000.00		1'293.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	655.50		1'400.00		395.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'195.35		1'000.00		385.20	
3100.00	Büromaterial			200.00		20.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'372.00		3'000.00		8'310.44	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	805.40		700.00		1'379.35	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	561.85		1'500.00		8'286.15	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					1'169.40	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	11'146.50		13'500.00		9'130.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	21'972.20		20'000.00		20'086.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	844.50		400.00		1'035.25	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	260.00		200.00		300.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	389.80		400.00		386.90	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	1'374.31				816.95	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	2'085.60		1'500.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'909.00		11'500.00		1'596.60	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	17'305.50		13'500.00		14'989.55	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'686.75		2'500.00		1'437.45	
3170.00	Reisekosten und Spesen			200.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	33'459.95		33'500.00		33'459.95	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	11'000.00		11'000.00		11'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	8'000.00		9'000.00		8'050.00	
4240.31	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Eintritte		33'858.00		45'000.00		21'125.00
4240.32	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vermietungen		6'760.00		7'500.00		2'770.00
4250.31	Verkäufe / Bäder				2'500.00		
4499.01	Übrige Finanzerträge / Kassadifferenzen		588.00				
135400	**Kusenbad Restaurant**	**5'095.05**	**6'000.00**	**5'000.00**	**4'500.00**	**21'875.50**	**5'500.00**
	Nettoergebnis	*904.95*			*500.00*		*16'375.50*
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	110.00				3'266.95	
3134.00	Sachversicherungsprämien	15.65				16.25	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	317.70		1'000.00		1'139.35	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'448.15		2'000.00		16'733.40	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	203.55		2'000.00		719.55	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				500.00		5'500.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		6'000.00		4'000.00		
136	**Schiffplätze**	**179'190.09**	**257'866.40**	**200'400.00**	**255'200.00**	**181'820.25**	**258'817.40**
	Nettoergebnis	*78'676.31*		*54'800.00*		*76'997.15*	
136100	**Schiffplätze allgemein**	**47'852.46**	**19'275.00**	**47'300.00**	**16'000.00**	**49'908.95**	**19'014.00**
	Nettoergebnis		*28'577.46*		*31'300.00*		*30'894.95*
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti			2'300.00		2'071.87	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	1'137.46				1'122.08	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'715.00				1'715.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	45'000.00		45'000.00		45'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		19'275.00		16'000.00		19'014.00
136101	**Goldbacherhaabe**	**38'637.27**	**118'831.10**	**38'500.00**	**119'000.00**	**33'301.01**	**119'431.10**
	Nettoergebnis	*80'193.83*		*80'500.00*		*86'130.09*	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'860.35		1'800.00		1'704.80	
3134.00	Sachversicherungsprämien	512.00		500.00		512.00	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	4'159.09				4'180.09	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	9'916.83		15'000.00		5'715.12	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	21'189.00		21'200.00		21'189.00	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		118'831.10		119'000.00		119'431.10
136102	**Sansarahaabe**	**4'550.37**	**12'997.75**	**7'100.00**	**13'000.00**	**4'566.29**	**13'516.85**
	Nettoergebnis	*8'447.38*		*5'900.00*		*8'950.56*	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	112.45		100.00		110.20	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	454.92				473.09	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			3'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'983.00		4'000.00		3'983.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		12'997.75		13'000.00		13'516.85
136103	**Steinburghaabe**	**54'691.45**	**30'087.55**	**56'600.00**	**30'500.00**	**55'979.86**	**30'071.90**
	Nettoergebnis		*24'603.90*		*26'100.00*		*25'907.96*
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	159.75		200.00		152.35	
3134.00	Sachversicherungsprämien	719.85		700.00		719.85	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	1'053.06				1'052.52	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	1'093.70		1'500.00		2'390.05	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	39'212.09		39'200.00		39'212.09	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	12'453.00		15'000.00		12'453.00	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		30'087.55		30'500.00		30'071.90
136104	**Zehntenhaabe**	**1'498.11**	**8'091.85**	**500.00**	**8'000.00**	**950.11**	**8'091.85**
	Nettoergebnis	*6'593.74*		*7'500.00*		*7'141.74*	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	283.21				283.21	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	1'214.90		500.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate					666.90	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		8'091.85		8'000.00		8'091.85
136105	**Bojen**	**28'721.51**	**45'614.10**	**31'000.00**	**45'000.00**	**32'496.51**	**45'614.70**
	Nettoergebnis	*16'892.59*		*14'000.00*		*13'118.19*	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	1'596.51				1'596.51	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	10'325.00		12'000.00		11'900.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	16'800.00		19'000.00		19'000.00	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		45'614.10		45'000.00		45'614.70
136106	**Stationierungsanlage Kusen**	**534.99**	**9'185.55**	**500.00**	**9'500.00**	**1'009.74**	**9'185.55**
	Nettoergebnis	*8'650.56*		*9'000.00*		*8'175.81*	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	321.49				321.49	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			500.00		474.75	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	213.50				213.50	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		9'185.55		9'500.00		9'185.55
136107	**Stationierungsanlage Hörnli**	**2'534.79**	**8'951.00**	**3'400.00**	**9'200.00**	**3'243.84**	**8'832.55**
	Nettoergebnis	*6'416.21*		*5'800.00*		*5'588.71*	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					259.55	
3134.00	Sachversicherungsprämien	153.70		200.00		153.70	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	313.29				309.14	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	222.80		1'000.00		307.45	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'845.00		2'200.00		2'214.00	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		8'951.00		9'200.00		8'832.55
136108	**Beibootanlage Goldbach**	**43.12**	**1'231.90**		**1'400.00**	**52.24**	**1'492.50**
	Nettoergebnis	*1'188.78*		*1'400.00*		*1'440.26*	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	43.12				52.24	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		1'231.90		1'400.00		1'492.50
136109	**Beibootanlage Bogleren**	**126.02**	**3'600.60**	**15'500.00**	**3'600.00**	**311.70**	**3'566.40**
	Nettoergebnis	*3'474.58*			*11'900.00*	*3'254.70*	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen			15'000.00			
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	126.02				123.95	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			500.00		187.75	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						25.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		3'600.60		3'600.00		3'541.40
137	**Land- und Forstwirtschaft**	**167'467.90**	**664.80**	**168'100.00**	**700.00**	**170'347.55**	**664.80**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
	Nettoergebnis		*166'803.10*		*167'400.00*		*169'682.75*
137100	**Landwirtschaft (Ackerbaustelle)**	**7'534.15**		**6'500.00**		**8'155.55**	
	Nettoergebnis		*7'534.15*		*6'500.00*		*8'155.55*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	6'920.70		5'500.00		7'366.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	444.35		300.00		471.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	18.85		100.00		19.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	83.05		100.00		88.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	67.20				210.40	
137200	**Forstwirtschaft**	**159'933.75**		**161'600.00**		**162'192.00**	
	Nettoergebnis		*159'933.75*		*161'600.00*		*162'192.00*
3130.00	Dienstleistungen Dritter	91'114.40		91'000.00		90'842.55	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge			600.00			
3145.00	Unterhalt Wald	68'819.35		70'000.00		71'349.45	
137300	**Jagd**		**664.80**		**700.00**		**664.80**
	Nettoergebnis	*664.80*		*700.00*		*664.80*	
4601.10	Anteil am Ertrag kantonaler Regalien und Konzessionen (Ertrag und Aufwand)		664.80		700.00		664.80
14	**Hochbau und Planung**	**5'172'239.02**	**992'444.30**	**4'694'900.00**	**1'025'600.00**	**5'113'095.14**	**1'133'563.80**
	Nettoergebnis		*4'179'794.72*		*3'669'300.00*		*3'979'531.34*
140	**Dienstleistungen Hochbau**	**1'581'292.44**	**987'179.30**	**1'441'000.00**	**1'020'500.00**	**1'565'743.33**	**1'131'723.80**
	Nettoergebnis		*594'113.14*		*420'500.00*		*434'019.53*
140000	**Baukommission**	**39'721.55**		**38'300.00**		**37'650.90**	
	Nettoergebnis		*39'721.55*		*38'300.00*		*37'650.90*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	36'167.20		34'000.00		33'667.20	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'322.35		2'200.00		2'151.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	433.20		400.00		403.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand	798.80		1'700.00		1'429.50	
140100	**Bausekretariat**	**219'399.10**	**65'000.00**	**218'100.00**	**65'500.00**	**209'077.18**	**65'025.00**
	Nettoergebnis		*154'399.10*		*152'600.00*		*144'052.18*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	134'156.20		135'500.00		130'710.15	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'941.00				-673.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'644.00		8'600.00		8'389.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	13'437.35		13'400.00		12'983.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'529.90		3'600.00		3'478.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'615.50		1'600.00		1'574.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'150.80		4'000.00		1'505.25	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'592.80				1'322.43	
3100.00	Büromaterial	3'755.78		5'000.00		2'327.95	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	753.35		1'500.00		1'088.45	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	654.00		800.00		895.90	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	721.55					
3130.00	Dienstleistungen Dritter			1'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	520.60		600.00		961.75	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'233.92		200.00			
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge			100.00		50.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'192.35		1'200.00		1'262.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen			500.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	11'500.00		12'500.00		13'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	31'000.00		28'000.00		29'700.00	
4250.00	Verkäufe				500.00		25.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		65'000.00		65'000.00		65'000.00
140200	**Baubewilligungsverfahren**	**1'104'479.24**	**870'169.30**	**966'700.00**	**901'000.00**	**1'101'423.60**	**1'018'365.60**
	Nettoergebnis		*234'309.94*		*65'700.00*		*83'058.00*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	651'554.75		542'500.00		627'388.35	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-21'871.00				1'195.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'518.65					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	39'803.55		34'700.00		38'399.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	91'823.60		97'500.00		95'336.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	16'018.29		14'400.00		14'547.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'642.85		6'500.00		7'361.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	8'480.00		12'000.00		12'454.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	568.30		1'700.00		399.30	
3101.52	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Hausnummern, Strassenbezeichnungstafeln	921.35		1'500.00		1'370.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'790.00		3'000.00		3'207.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	665.00		500.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	123'495.20		76'400.00		140'268.75	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge			500.00		455.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	41'056.00		50'000.00		43'327.35	
3170.00	Reisekosten und Spesen	50.00		1'500.00		64.30	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	95'000.00		95'000.00		95'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	49'000.00		29'000.00		20'650.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		869'169.30		900'000.00		1'016'795.60
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'000.00		1'000.00		1'570.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
140300	**Feuerpolizei**	**211'884.55**	**35'160.00**	**212'100.00**	**35'000.00**	**211'783.65**	**30'740.00**
	Nettoergebnis		*176'724.55*		*177'100.00*		*181'043.65*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	150'313.40		150'500.00		148'620.80	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'274.00				3'475.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'681.95		9'600.00		9'544.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	26'746.80		27'000.00		26'478.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'952.90		4'000.00		3'956.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'809.95		1'800.00		1'791.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'499.55		1'400.00		416.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'154.00		2'200.00		2'154.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge			600.00		547.70	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	15'000.00		15'000.00		14'800.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		35'160.00		35'000.00		30'740.00
140400	**Rauchgaskontrolle**	**5'808.00**		**5'800.00**	**2'000.00**	**5'808.00**	
	Nettoergebnis		*5'808.00*		*3'800.00*		*5'808.00*
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'308.00		4'300.00		4'308.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	1'500.00		1'500.00		1'500.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen				2'000.00		
140500	**Plakatwesen**		**16'850.00**		**17'000.00**		**17'593.20**
	Nettoergebnis	*16'850.00*		*17'000.00*		*17'593.20*	
4120.00	Konzessionen		16'850.00		17'000.00		17'593.20
141	**Ortsbildkommission, Denkmalschutz**	**64'595.35**		**85'200.00**		**90'173.50**	
	Nettoergebnis		*64'595.35*		*85'200.00*		*90'173.50*

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
141000	**Ortsbildkommission**	**1'650.00**		**5'200.00**		**1'425.00**	
	Nettoergebnis		*1'650.00*		*5'200.00*		*1'425.00*
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	1'650.00		4'000.00		1'425.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand			1'200.00			
141100	**Denkmalschutz**	**62'945.35**		**80'000.00**		**88'748.50**	
	Nettoergebnis		*62'945.35*		*80'000.00*		*88'748.50*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	33'627.80		34'500.00		34'013.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'158.85		2'200.00		2'175.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'175.80		6'300.00		6'191.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	881.65		1'000.00		901.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	403.60		400.00		408.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'435.00		3'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'535.55		14'500.00		5'844.40	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge			100.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	13'727.10		18'000.00		39'214.30	
145	**Planung**	**3'526'351.23**	**5'265.00**	**3'168'700.00**	**5'100.00**	**3'457'178.31**	**1'840.00**
	Nettoergebnis		*3'521'086.23*		*3'163'600.00*		*3'455'338.31*
145000	**Raumplanung**	**408'991.65**	**65.00**	**381'500.00**	**5'100.00**	**323'387.11**	**1'840.00**
	Nettoergebnis		*408'926.65*		*376'400.00*		*321'547.11*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	98'663.40		93'500.00		97'185.20	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'803.00				-1'267.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'358.70		6'000.00		6'239.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	17'146.25		16'300.00		16'441.90	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'596.55		2'500.00		2'585.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'188.40		1'100.00		1'169.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00		1'000.00		4'850.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand			400.00		70.00	
3100.00	Büromaterial			500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	37.05		2'000.00		114.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	710.80		500.00		235.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'649.25		5'000.00		5'956.35	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'573.80		1'500.00		1'573.80	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	123'334.35		50'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	82.30		500.00		159.60	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	41'817.25		85'700.00		38'650.81	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	79'136.55		80'000.00		113'522.35	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	16'000.00		15'000.00		15'900.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen				5'000.00		1'670.00
4250.00	Verkäufe		65.00		100.00		170.00
145100	**Öffentlicher Verkehr**	**2'604'673.90**		**2'127'300.00**		**2'320'858.85**	
	Nettoergebnis		*2'604'673.90*		*2'127'300.00*		*2'320'858.85*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	26'075.50		23'500.00		21'131.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'681.95		1'500.00		1'358.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'520.90		3'200.00		2'907.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	687.40		600.00		563.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	314.15		300.00		255.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			200.00		100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen			1'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			20'000.00			
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate / Beiträge an den Bahninfrastrukturfonds	428'180.00		433'000.00		403'062.00	
3634.41	Beiträge an öffentliche Unternehmungen / Zürcher Verkehrsverbund (ZVV)	2'079'214.00		1'578'000.00		1'827'381.00	
3634.42	Beiträge an öffentliche Unternehmungen / Ortsbus	63'000.00		64'000.00		63'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'000.00		2'000.00		1'100.00	
145200	**Energie- und Naturschutzkommission**	**13'367.60**		**15'100.00**		**13'581.50**	
	Nettoergebnis		*13'367.60*		*15'100.00*		*13'581.50*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	12'132.00		12'000.00		12'132.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	518.40		500.00		516.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	97.20		100.00		97.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals / der Behörden	620.00		1'500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand			1'000.00		771.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen					64.80	
145300	**Energie**	**362'965.63**		**457'900.00**		**663'335.80**	
	Nettoergebnis		*362'965.63*		*457'900.00*		*663'335.80*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	68'476.80		62'000.00		57'014.15	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					2'657.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'417.85		4'000.00		3'665.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'373.85		8'500.00		7'939.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'803.55		1'600.00		1'519.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	825.75		800.00		687.95	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	670.00		500.00		30.00	
3091.00	Personalwerbung					107.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	643.90		1'000.00		447.75	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			500.00		54.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	92'688.93		100'000.00		36'270.70	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			25'000.00		15'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'620.00		4'000.00		3'620.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	180'445.00		250'000.00		534'321.00	
145400	**Grünraum**	**136'352.45**	**5'200.00**	**186'900.00**		**136'015.05**	
	Nettoergebnis		*131'152.45*		*186'900.00*		*136'015.05*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	35'824.25		32'000.00		27'512.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'311.50		2'000.00		1'769.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'710.00		4'500.00		3'687.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	944.15		1'000.00		733.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	431.80		400.00		332.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	200.00		5'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen			1'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			500.00		236.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	6'896.15		10'000.00			
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	50'779.60		90'000.00		64'657.80	
3170.00	Reisekosten und Spesen			500.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	34'255.00		40'000.00		37'085.10	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		5'200.00				
15	**Tiefbau**	**16'977'387.21**	**7'717'638.98**	**17'346'900.00**	**7'758'800.00**	**17'894'464.42**	**7'927'632.37**
	Nettoergebnis		*9'259'748.23*		*9'588'100.00*		*9'966'832.05*

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
150	**Dienstleistungen Tiefbau**	**711'130.66**	**30'224.00**	**788'100.00**	**32'000.00**	**671'247.30**	**30'100.00**
	Nettoergebnis		*680'906.66*		*756'100.00*		*641'147.30*
150000	**Dienstleistungen Tiefbau**	**711'130.66**	**30'224.00**	**788'100.00**	**32'000.00**	**671'247.30**	**30'100.00**
	Nettoergebnis		*680'906.66*		*756'100.00*		*641'147.30*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	465'265.85		508'000.00		413'224.45	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-8'716.00				9'485.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	7'200.00				11'305.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	30'493.30		32'500.00		27'121.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	70'375.55		77'000.00		62'618.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	12'311.15		13'500.00		11'033.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'698.35		6'000.00		5'088.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'253.85		6'500.00		1'236.95	
3091.00	Personalwerbung	1'287.00				2'434.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'630.00		3'000.00		2'234.80	
3100.00	Büromaterial	1'046.65		3'000.00		2'012.55	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'448.65		1'000.00		312.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	573.00		2'000.00		3'670.10	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					463.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	477.90					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	183.80		2'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	632.20		1'000.00		348.05	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	4'459.76		3'000.00		2'633.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			5'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	512.20		600.00		513.40	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'201.95		6'000.00		7'852.90	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					500.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	295.50		3'000.00		460.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	51'500.00		52'000.00		52'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	58'000.00		62'500.00		54'200.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		224.00		2'000.00		100.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		30'000.00		30'000.00		30'000.00
151	**Geomatik**	**62'591.15**		**71'600.00**	**1'000.00**	**56'120.20**	
	Nettoergebnis		*62'591.15*		*70'600.00*		*56'120.20*
151000	**Geomatik**	**62'591.15**		**71'600.00**	**1'000.00**	**56'120.20**	
	Nettoergebnis		*62'591.15*		*70'600.00*		*56'120.20*
3130.00	Dienstleistungen Dritter	52'988.65		62'000.00		46'517.70	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	9'602.50		9'600.00		9'602.50	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				1'000.00		
153	**Verkehrswege**	**6'733'041.98**	**294'854.18**	**6'986'900.00**	**269'800.00**	**7'051'225.95**	**251'455.75**
	Nettoergebnis		*6'438'187.80*		*6'717'100.00*		*6'799'770.20*
153100	**Gemeindestrassen**	**6'564'998.59**	**291'386.93**	**6'748'100.00**	**265'800.00**	**6'828'731.56**	**247'484.90**
	Nettoergebnis		*6'273'611.66*		*6'482'300.00*		*6'581'246.66*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	964'342.50		976'500.00		908'167.65	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	19'163.00				9'354.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-5'149.05				-12'101.20	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					271.55	
3049.00	Übrige Zulagen	17'662.00		18'500.00		17'760.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	62'714.45		63'500.00		58'459.45	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	143'097.90		143'500.00		137'229.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	25'608.30		26'000.00		24'232.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11'719.85		12'000.00		10'967.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	6'855.00		12'000.00		6'411.00	
3091.00	Personalwerbung					162.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'734.74		3'800.00		649.32	
3100.00	Büromaterial	3'135.75		4'000.00		2'768.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	18'826.09		28'000.00		31'429.81	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	73'804.64		50'000.00		50'210.50	
3101.53	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Robi Dog	8'860.20		12'000.00		8'777.95	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	78.50				114.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			500.00		48.00	
3105.00	Lebensmittel / Cafeteria	4'098.05		3'500.00		3'736.60	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'090.65		2'000.00			
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	14'862.60		10'000.00			
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	6'501.37		7'000.00		5'136.15	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	24'498.35		18'000.00		14'196.30	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	14'399.25		10'000.00		9'039.23	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	36'555.35		26'000.00		32'470.85	
3120.51	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Strom für Strassenbeleuchtungen und Heizung von Verkehrsspiegeln	67'907.40		68'000.00		71'696.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	34'344.18		26'000.00		30'107.05	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'557.75		2'000.00		2'037.40	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge			600.00		610.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	55'565.41		60'000.00		60'187.55	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	76'603.60		100'000.00		69'853.35	
3134.00	Sachversicherungsprämien	16'134.60		19'000.00		18'957.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	5'467.30		5'500.00		6'060.10	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	9'196.23		6'000.00		6'035.07	
3141.50	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / allgemein	28'767.05		10'000.00		2'822.60	
3141.52	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Winterdienst	384'952.14		200'000.00		107'265.61	
3141.53	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Strassenreinigung	66'501.30		78'000.00		72'591.30	
3141.54	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Strassenbeleuchtungen	590'196.00		610'000.00		610'000.00	
3141.55	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Belagsarbeiten	185'562.70		300'000.00		268'624.30	
3141.56	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Strassenbau und -korrektionen	68'965.80		60'000.00		53'885.40	
3141.57	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Strassenentwässerung	42'650.95		100'000.00		129'560.35	
3141.58	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Verkehrseinrichtungen, Strassenmarkierungen	57'602.90		60'000.00		60'597.05	
3141.59	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Kunstbauten	80'169.85		150'000.00		81'099.31	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten					2'995.10	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	17'989.26		15'500.00		14'512.14	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	51'655.24		49'000.00		24'661.33	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen			4'000.00		961.75	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	48'901.00		30'000.00		49'345.19	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr	3'380.80		5'000.00		3'794.10	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	6'174.06		8'000.00		6'082.22	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'235.50		5'000.00		1'765.30	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	8'695.90		1'200.00		1'200.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'013.20		2'000.00		2'070.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'038.75		6'600.00		6'364.80	
3190.00	Schadenersatzleistungen	2'553.00		5'000.00		4'696.30	
3192.00	Abgeltung von Rechten	665.40		600.00		665.40	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					64.20	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	3'041'050.93		3'179'800.00		2'966'809.74	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	22'395.71		22'400.00		338'276.95	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	91'645.19		100'100.00		113'037.56	
3301.10	Ausserplanmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV					296'796.13	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	33'000.00		32'000.00		23'150.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		480.15		16'000.00		2'408.80
4240.50	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Belagsarbeiten für Dritte		886.20				1'367.75
4240.51	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Reinigung Privatstrassen		80'850.60		81'000.00		79'931.70
4250.00	Verkäufe						29'000.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		200.00				
4260.04	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Schadenersatzleistungen		4'432.95		2'000.00		2'010.85
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		1'833.33		800.00		750.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		92'703.70		56'000.00		22'015.80
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		110'000.00		110'000.00		110'000.00
153200	**Flur- und Waldwege**	**137'021.40**		**200'000.00**		**189'746.50**	
	Nettoergebnis		*137'021.40*		*200'000.00*		*189'746.50*
3141.00	Unterhalt Strassen und Verkehrswege	137'021.40		200'000.00		189'746.50	
153300	**Kadaversammelstelle**	**31'021.99**	**3'467.25**	**38'800.00**	**4'000.00**	**32'747.89**	**3'970.85**
	Nettoergebnis		*27'554.74*		*34'800.00*		*28'777.04*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			1'000.00		445.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			600.00			
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	29'220.32		34'000.00		30'764.32	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	3.47				3.97	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'798.20		1'200.00		1'534.20	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			2'000.00			
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		3'467.25		4'000.00		3'970.85
154	**Abwasserbeseitigung**	**5'275'592.14**	**5'275'592.14**	**5'316'000.00**	**5'316'000.00**	**5'716'546.61**	**5'716'546.61**
	Nettoergebnis						
154000	**Abwasserbeseitigung**	**5'275'592.14**	**5'275'592.14**	**5'316'000.00**	**5'316'000.00**	**5'716'546.61**	**5'716'546.61**
	Nettoergebnis						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	115'416.05		158'000.00		159'877.85	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	7'192.00				-672.00	
3049.00	Übrige Zulagen	113.15					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'263.80		10'000.00		10'226.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'469.95		28'000.00		25'944.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'966.45		4'200.00		4'239.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'357.45		1'900.00		1'918.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	690.00		2'000.00		2'898.33	
3091.00	Personalwerbung					100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	385.42		1'000.00		139.28	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	20'235.08		20'000.00		22'946.87	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	103'390.07		100'000.00		131'992.51	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'596.43		3'000.00		3'600.23	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	900.00		1'000.00		900.00	
3130.60	Dienstleistungen Dritter / Kanalreinigungen	86'006.92		90'000.00		87'991.36	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'072.89		17'000.00		23'020.56	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'921.65		6'000.00		5'959.05	
3137.00	Steuern und Abgaben	1'430.00		2'300.00		2'116.99	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	4'620.00		4'800.00		4'620.00	
3143.51	Unterhalt übrige Tiefbauten / Leitungsnetz	135'579.30		80'000.00		65'867.45	
3143.52	Unterhalt übrige Tiefbauten / Schmutzwasserpumpwerk	101'694.94		95'000.00		68'543.03	
3170.00	Reisekosten und Spesen	684.00		2'500.00			
3190.00	Schadenersatzleistungen	2'000.00					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	6'087.60				48.89	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	1'213'159.18		1'341'000.00		1'145'764.74	
3301.30	Ausserplanmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	42'449.37					
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals	1'350'507.44		1'325'300.00		1'148'492.87	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	825'476.55		783'400.00		1'101'250.14	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	51'789.05		10'000.00		-11'986.17	
3660.40	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	462'373.50		497'100.00		886'838.33	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	29'000.00		29'000.00		29'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	500.00		500.00		6'250.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	670'263.90		703'000.00		788'657.45	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'768'568.49		4'800'000.00		5'138'143.31
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'545.40		5'000.00		8'100.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		38'136.00		40'000.00		42'320.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden				7'000.00		
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		60'000.00		60'000.00		60'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		404'342.25		404'000.00		467'983.30
155	**Öffentliche Anlagen**	**1'343'836.26**	**168'069.20**	**1'309'300.00**	**131'000.00**	**1'422'576.33**	**124'639.50**
	Nettoergebnis		*1'175'767.06*		*1'178'300.00*		*1'297'936.83*
155000	**Grün- und Parkanlagen**	**1'192'921.35**	**168'069.20**	**1'160'100.00**	**131'000.00**	**1'165'381.89**	**124'639.50**
	Nettoergebnis		*1'024'852.15*		*1'029'100.00*		*1'040'742.39*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	733'579.80		742'000.00		738'635.80	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-12'632.00				408.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'368.15				-10'416.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	47'014.95		48'200.00		45'497.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	92'484.00		96'000.00		95'440.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	18'607.20		19'500.00		18'780.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'786.60		9'000.00		8'535.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'110.00		2'500.00		3'560.20	
3091.00	Personalwerbung	106.50					
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'434.82		4'000.00		2'000.10	
3100.00	Büromaterial	593.75		500.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	13'218.18		20'000.00		16'208.44	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	9'159.94		9'500.00		6'992.61	
3101.51	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Pflanzen	9'154.95		12'000.00		9'881.70	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	376.00		500.00		374.00	
3105.00	Lebensmittel / Cafeteria	2'731.75		3'000.00		2'773.75	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge					38'397.90	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	3'735.24		1'000.00		1'358.05	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	4'244.75		5'000.00		6'855.45	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	10'734.70		2'500.00		1'115.90	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	10'270.50		6'000.00		4'392.25	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	39'664.30		30'000.00		28'739.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	9'801.25		38'500.00		22'537.65	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	722.25		1'000.00		837.20	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'550.00		1'000.00		1'550.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	2'948.85		2'500.00		719.55	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			1'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'557.45		7'500.00		6'830.25	
3137.00	Steuern und Abgaben	2'271.00		3'000.00		3'030.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	98'699.85		25'000.00		31'302.10	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	1'988.10					
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	642.10		500.00		14'071.00	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	3'793.10		5'000.00		4'621.60	
3149.51	Unterhalt übrige Sachanlagen / Vandalismus	4'781.90		3'000.00		2'617.25	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	9'217.81		7'000.00		7'496.75	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr					267.30	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	4'030.05		6'000.00		2'103.95	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	5'162.75		2'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'846.45		5'000.00		5'361.80	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					2'533.78	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					469.80	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	15'852.86		15'900.00		15'852.86	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	9'047.80		9'000.00		9'047.80	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	16'000.00		16'000.00		14'600.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		67'518.70		30'000.00		22'787.50
4250.00	Verkäufe						1'300.00
4250.01	Verkäufe / Cafeteria		550.50		1'000.00		552.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		100'000.00		100'000.00		100'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
155100	**Schifflandeanlagen**	**6'788.72**		**6'000.00**		**93'753.10**	
	Nettoergebnis		*6'788.72*		*6'000.00*		*93'753.10*
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	6'788.72		6'000.00		93'753.10	
155200	**Bushaltestellen, Wartehäuser und Liftanlagen**	**28'452.97**		**29'700.00**		**35'039.30**	
	Nettoergebnis		*28'452.97*		*29'700.00*		*35'039.30*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	180.04		1'500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'610.75		2'000.00		1'774.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	551.85		500.00		430.25	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'147.05		4'000.00		3'670.50	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'317.15		7'000.00			
3149.51	Unterhalt übrige Sachanlagen / Vandalismus	11'941.98		5'000.00		19'459.70	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	9'704.15		9'700.00		9'704.15	
155300	**Öffentliche Brunnen**	**17'307.60**		**35'000.00**		**40'992.75**	
	Nettoergebnis		*17'307.60*		*35'000.00*		*40'992.75*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	48.85		1'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	17'258.75		27'000.00		39'361.15	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			7'000.00		1'631.60	
155400	**Veloparkierungsanlagen**	**1'555.45**		**1'500.00**		**1'555.45**	
	Nettoergebnis		*1'555.45*		*1'500.00*		*1'555.45*
3134.00	Sachversicherungsprämien	31.45				31.45	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'524.00		1'500.00		1'524.00	
155500	**Öffentliche WC-Anlagen**	**96'810.17**		**77'000.00**		**85'853.84**	
	Nettoergebnis		*96'810.17*		*77'000.00*		*85'853.84*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7'081.80		4'000.00		6'229.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	9'666.80		10'000.00		10'527.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	109.30				230.90	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'549.30					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'639.64		12'000.00		16'092.80	
3149.51	Unterhalt übrige Sachanlagen / Vandalismus	16'800.70		5'000.00		6'810.40	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	45'962.63		46'000.00		45'962.64	
156	**Naturschutz und Gewässer**	**213'387.77**	**1'754.95**	**336'000.00**	**6'000.00**	**394'003.47**	**4'259.40**
	Nettoergebnis		*211'632.82*		*330'000.00*		*389'744.07*
156000	**Naturschutzobjekte**	**1'697.45**	**1'754.95**	**10'000.00**	**6'000.00**	**13'200.25**	**4'259.40**
	Nettoergebnis	*57.50*			*4'000.00*		*8'940.85*
3130.00	Dienstleistungen Dritter			6'000.00		5'715.65	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	1'697.45		4'000.00		7'484.60	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		1'754.95		6'000.00		4'259.40
156100	**Gewässer**	**107'928.47**		**191'000.00**		**272'494.67**	
	Nettoergebnis		*107'928.47*		*191'000.00*		*272'494.67*
3142.51	Unterhalt Wasserbau / Seeuferunterhalt	13'313.90		60'000.00		115'936.25	
3142.52	Unterhalt Wasserbau / Bachuferunterhalt/-korrektionen	36'470.30		60'000.00		100'302.78	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	58'144.27		69'100.00		58'144.26	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV			1'900.00		-1'888.62	
156200	**Drainagen**	**84'878.70**		**85'000.00**		**80'600.75**	
	Nettoergebnis		*84'878.70*		*85'000.00*		*80'600.75*
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	24'878.70		25'000.00		20'600.75	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	60'000.00		60'000.00		60'000.00	
156300	**Altlastensanierungen**	**18'883.15**		**50'000.00**		**27'707.80**	
	Nettoergebnis		*18'883.15*		*50'000.00*		*27'707.80*
3637.00	Beiträge an private Haushalte	18'883.15		50'000.00		27'707.80	
157	**Friedhöfe**	**1'141'811.29**	**451'148.55**	**1'074'500.00**	**538'500.00**	**1'090'434.75**	**308'321.30**
	Nettoergebnis		*690'662.74*		*536'000.00*		*782'113.45*

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
157000	**Friedhöfe**	**1'141'811.29**	**451'148.55**	**1'074'500.00**	**538'500.00**	**1'090'434.75**	**308'321.30**
	Nettoergebnis		*690'662.74*		*536'000.00*		*782'113.45*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	365'301.20		389'000.00		386'563.05	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'665.00				1'301.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'489.10		25'500.00		24'725.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	49'651.30		59'000.00		55'483.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	9'244.00		10'500.00		10'249.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'389.75		4'700.00		4'639.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'500.00		861.60	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'106.96		2'500.00		644.53	
3100.00	Büromaterial	384.15		1'000.00		199.95	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'151.60		4'000.00		5'082.75	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	3'314.90		2'000.00		2'584.12	
3101.51	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Pflanzen	161'727.00		175'000.00		160'726.75	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					213.25	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	163.90		500.00		450.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	492.95					
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	974.00		2'000.00		995.70	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	2'882.25		4'500.00		9'188.68	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	5'033.40		3'000.00		4'833.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	20'046.45		20'000.00		19'776.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					3'875.60	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'537.85		1'500.00		2'268.55	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	19'812.27		19'000.00		12'203.50	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.					4'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'017.75		4'000.00		3'967.50	
3137.00	Steuern und Abgaben	542.00		500.00		293.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	17'530.02		18'000.00		11'445.66	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	160'321.73		60'000.00		84'043.49	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	27'218.25		18'000.00		27'702.20	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	18'644.55		10'000.00		24'363.90	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	11'030.05		7'000.00		3'084.99	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr	247.42		1'000.00		169.63	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	4'834.66		6'000.00		4'611.95	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'757.20					
3170.00	Reisekosten und Spesen	159.30		500.00			
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	200.00					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00		15.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	56'607.12		57'600.00		56'607.13	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	136'663.21		136'700.00		136'663.22	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	11'000.00		11'000.00		11'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	17'000.00		18'000.00		15'600.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Sigristendienst		323.10				323.10
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Benützungsgebühren Gebäude		1'300.00		1'000.00		1'100.00
4240.52	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Jährliche Grabunterhalts- und Bepflanzungsgebühren		107'186.20		150'000.00		112'886.05
4240.53	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Pauschale Grabunterhalts- und Bepflanzungsgebühren		264'193.65		359'000.00		137'111.25
4240.54	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grabunterhalts- und Bepflanzungsgebühren Auswärtige		7'431.30		25'000.00		12'600.90
4240.57	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grabplatzgebühren (Pacht)		40'493.75				42'800.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		28'720.55		2'000.00		
4260.51	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Reinigung Friedhofskapelle		1'500.00		1'500.00		1'500.00
158	**Abfall**	**1'495'995.96**	**1'495'995.96**	**1'464'500.00**	**1'464'500.00**	**1'492'309.81**	**1'492'309.81**
	Nettoergebnis						
158000	**Abfallbeseitigung**	**984'312.19**	**670'748.34**	**982'700.00**	**662'500.00**	**975'398.73**	**667'433.77**
	Nettoergebnis		*313'563.85*		*320'200.00*		*307'964.96*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	201'160.65		210'000.00		199'898.85	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'626.00				-3'686.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'926.80		13'400.00		12'794.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	31'962.60		32'800.00		32'007.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'278.45		5'600.00		5'303.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'415.95		2'500.00		2'400.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'000.00		167.02	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	9'117.95		12'000.00		10'563.10	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'611.98		6'000.00		6'088.44	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'294.85					
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'058.50		1'500.00		2'249.22	
3130.50	Dienstleistungen Dritter / Kehrichteinsammlung und -überführung	235'233.32		233'000.00		236'125.72	
3130.51	Dienstleistungen Dritter / Kehrichtverbrennung	308'034.48		305'000.00		310'355.36	
3130.59	Dienstleistungen Dritter / Littering	103'318.53		96'000.00		107'850.23	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	5'678.78		8'000.00		2'491.36	
3134.00	Sachversicherungsprämien	368.15		400.00		370.65	
3137.00	Steuern und Abgaben	325.00		400.00		910.00	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	0.67					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen			5'000.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	20'107.78		20'100.00		20'107.78	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	14'000.00		14'000.00		14'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	8'000.00		8'000.00		5'750.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	7'791.75		8'000.00		9'651.75	
4240.55	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Kehrichtabfuhrgebühren		609'644.32		605'000.00		646'571.24
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		49'464.77		45'500.00		6'793.53
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		11'639.25		12'000.00		14'069.00
158100	**Verwertung Gartenabraum**	**246'251.84**	**168'659.76**	**224'300.00**	**165'000.00**	**228'903.67**	**184'700.51**
	Nettoergebnis		*77'592.08*		*59'300.00*		*44'203.16*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'783.10		10'000.00		4'229.06	
3130.52	Dienstleistungen Dritter / Gartenabraum Einsammlung	103'794.98		94'000.00		97'727.26	
3130.53	Dienstleistungen Dritter / Gartenabraum Vergärung	133'673.76		120'000.00		126'632.45	
3134.00	Sachversicherungsprämien			300.00		314.90	
4240.58	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grüngutgebühren		168'659.76		165'000.00		177'500.51
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV						7'200.00
158200	**Separatsammlungen**	**265'431.93**	**656'587.86**	**257'500.00**	**637'000.00**	**288'007.41**	**640'175.53**
	Nettoergebnis	*391'155.93*		*379'500.00*		*352'168.12*	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	99'390.10		100'000.00		100'602.29	
3130.54	Dienstleistungen Dritter / Papiereinsammlung	46'790.85		48'000.00		57'143.61	
3130.55	Dienstleistungen Dritter / Kartonabfuhr	20'327.49		24'000.00		33'652.33	
3130.56	Dienstleistungen Dritter / Metallabfuhr	8'477.43		6'000.00		8'230.81	
3130.57	Dienstleistungen Dritter / Glasabfuhr	69'151.68		54'000.00		66'798.55	
3130.58	Dienstleistungen Dritter / Haushalt-Sonderabfälle	13'325.40		13'000.00		13'083.30	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'676.83		2'500.00		1'655.99	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	907.15		2'000.00		840.53	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	5'385.00		8'000.00		6'000.00	
4240.56	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grundgebühren		531'713.13		523'000.00		537'046.23
4240.59	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vorgezogene Entsorgungsgebühren		69'766.81		54'000.00		44'297.49
4250.51	Verkäufe / Altpapier		30'280.97		35'000.00		36'016.01
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		24'826.95		25'000.00		22'815.80
16	**Sicherheit**	**4'842'854.86**	**2'561'932.48**	**4'844'300.00**	**2'548'600.00**	**4'685'533.27**	**2'460'394.53**
	Nettoergebnis		*2'280'922.38*		*2'295'700.00*		*2'225'138.74*
160	**Polizei**	**1'627'444.37**	**1'268'685.36**	**1'790'100.00**	**1'366'300.00**	**1'712'166.75**	**1'279'589.66**
	Nettoergebnis		*358'759.01*		*423'800.00*		*432'577.09*
160000	**Dienstleistungen Polizei**	**1'243'218.78**	**87'963.25**	**1'258'400.00**	**62'000.00**	**1'243'269.81**	**46'644.55**
	Nettoergebnis		*1'155'255.53*		*1'196'400.00*		*1'196'625.26*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	713'077.40		723'000.00		703'574.85	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'885.00				7'362.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-14'641.60					
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					800.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	6'725.80		6'800.00		6'522.70	
3049.00	Übrige Zulagen	32'017.75		32'500.00		31'050.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	48'338.85		49'000.00		47'453.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	112'008.70		108'000.00		108'991.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	8'513.35		8'000.00		7'737.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'032.75		9'200.00		8'902.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'105.95		7'000.00		5'080.20	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3091.00	Personalwerbung					323.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'683.30		3'900.00		1'813.15	
3100.00	Büromaterial	1'062.40		2'500.00		2'077.45	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	11'965.07		10'500.00		9'241.99	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	1'860.55		5'000.00		5'735.05	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'711.85		4'000.00		4'504.05	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	524.40		500.00		792.10	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					622.75	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge					5'093.00	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte					717.65	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	3'990.75		3'000.00		6'282.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'373.75		5'500.00		7'225.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	32'857.95		36'000.00		39'984.63	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'654.30		4'000.00		4'055.25	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	370.00		1'000.00		2'307.88	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'771.04		2'200.00		1'680.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	4'356.35				1'681.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'775.45		3'400.00		3'564.20	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'956.80		10'000.00		11'311.25	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					1'584.07	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	7'986.57		6'000.00		11'799.30	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	2'973.25		1'500.00		1'675.78	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	4'079.70		1'400.00		794.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	164.70		1'000.00		171.40	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	350.00					
3190.00	Schadenersatzleistungen					400.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	300.00				1'920.95	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	22'886.65		9'000.00		14'184.76	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	67'000.00		66'000.00		68'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	120'500.00		138'500.00		106'250.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		56'002.25		34'000.00		26'077.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		18'020.00		23'000.00		16'710.00
4250.00	Verkäufe		10'000.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'941.00		5'000.00		3'857.55
160100	**Dienstleistungen Verkehrssicherheit**	**64'440.90**	**301'178.66**	**193'300.00**	**380'000.00**	**136'800.85**	**365'769.96**
	Nettoergebnis	*236'737.76*		*186'700.00*		*228'969.11*	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			83'500.00		68'471.00	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'398.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			5'400.00		4'379.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			10'500.00		8'685.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen			900.00		714.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			1'000.00		821.70	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	32'563.10		33'000.00		8'357.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	31'877.80		30'000.00		45'119.20	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte			3'000.00		1'650.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV			26'000.00			
4270.00	Bussen		301'178.66		380'000.00		365'769.96
160200	**Verkehrserziehung**	**201'201.35**	**201'201.35**	**213'000.00**	**213'000.00**	**192'915.55**	**192'915.55**
	Nettoergebnis						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	115'960.00		124'500.00		115'960.00	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'365.00				-4'244.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte			500.00		2'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'446.30		8'000.00		7'417.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	20'772.60		21'300.00		20'829.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'311.20		1'300.00		1'209.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'391.60		1'500.00		1'391.60	
3099.00	Übriger Personalaufwand					384.00	
3100.00	Büromaterial	146.25		300.00		1'144.85	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			900.00		58.40	
3104.01	Lehrmittel	3'968.50		10'000.00		5'552.60	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			600.00			
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	473.60		1'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	9'428.25		6'000.00		5'852.95	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	197.20		500.00		255.65	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					80.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	290.65		100.00		323.50	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	4'664.00				4'664.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	16'786.20		21'500.00		16'786.20	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	7'000.00		7'000.00		7'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	8'000.00		8'000.00		6'250.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		5'349.20		6'000.00		5'227.95
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		157'441.00		166'000.00		150'617.75
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		38'411.15		41'000.00		37'069.85
160300	**Lebensmittelkontrolle**	**7'948.90**	**4'659.80**	**8'800.00**	**5'300.00**	**8'235.80**	**5'338.90**
	Nettoergebnis		*3'289.10*		*3'500.00*		*2'896.90*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	7'693.80		7'700.00		7'693.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	124.15		100.00		123.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	21.00				24.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	-10.05				22.80	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	120.00				120.00	
3132.62	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. / Pilzkontrolle			1'000.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					251.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen						397.50
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Pilzkontrolle		4'659.80		5'300.00		4'941.40
160400	**Hundeabgaben**	**31'612.22**	**192'460.00**	**27'500.00**	**171'000.00**	**28'554.45**	**180'047.50**
	Nettoergebnis	*160'847.78*		*143'500.00*		*151'493.05*	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	637.22					
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	780.00				384.45	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	28'695.00		26'000.00		26'670.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	1'500.00		1'500.00		1'500.00	
4033.00	Hundesteuern		189'880.00		169'500.00		178'027.50
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		2'580.00		1'500.00		2'020.00
160500	**Parkplatzbewirtschaftung**	**79'022.22**	**477'932.30**	**89'100.00**	**530'000.00**	**102'390.29**	**484'833.20**
	Nettoergebnis	*398'910.08*		*440'900.00*		*382'442.91*	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	285.40					
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	34'207.45		41'500.00		40'463.60	
3130.61	Dienstleistungen Dritter / Bewirtschaftung Parkplätze	30'195.92		34'500.00		32'356.43	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	7'453.40		7'600.00		22'068.25	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	6'880.05		5'500.00		7'502.01	
4472.61	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV / Parkplatzgebühren		477'932.30		530'000.00		484'833.20
160600	**Patentwesen**		**3'290.00**		**5'000.00**		**4'040.00**
	Nettoergebnis	*3'290.00*		*5'000.00*		*4'040.00*	
4120.00	Konzessionen		3'290.00		5'000.00		4'040.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
161	**Feuerwehr und Seerettung**	**857'573.39**	**133'764.02**	**791'100.00**	**129'300.00**	**742'689.38**	**115'310.38**
	Nettoergebnis		*723'809.37*		*661'800.00*		*627'379.00*
161000	**Feuerwehr**	**624'751.88**	**22'429.35**	**580'700.00**	**26'000.00**	**568'960.78**	**22'734.28**
	Nettoergebnis		*602'322.53*		*554'700.00*		*546'226.50*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	24'000.00		24'000.00		24'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	119'933.70		124'500.00		142'482.60	
3010.01	Sold	228'219.65		200'000.00		208'845.30	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'919.00				-8'076.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'220.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'985.20		11'000.00		12'019.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	18'618.55		19'000.00		20'867.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'357.95		1'500.00		1'387.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'240.55		2'000.00		2'247.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	17'221.80		9'000.00		6'844.75	
3091.00	Personalwerbung	527.85		500.00		662.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	11'099.84		9'000.00		4'558.54	
3100.00	Büromaterial	1'047.75		800.00		1'019.70	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'601.60		2'500.00		4'672.45	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	4'442.58		4'000.00		4'510.92	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	484.85		200.00		168.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	466.90		500.00		474.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					1'321.45	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	2'342.00		2'000.00		7'551.50	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	27'798.20		35'500.00		11'009.85	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	11'458.30		7'500.00		6'943.85	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	16'302.15		14'000.00		14'370.40	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'461.75		1'500.00		1'336.60	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'016.20		3'000.00		2'530.41	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					338.25	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	5'131.30		4'000.00		5'624.25	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'009.70					
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'746.05		8'200.00		8'043.70	
3137.00	Steuern und Abgaben			2'000.00		972.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'134.70		500.00			
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	19'467.54		12'000.00		21'262.35	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	13'430.25		12'000.00		13'352.30	
3156.00	Unterhalt medizinische Geräte und Instrumente	326.55		300.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	135.10		300.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	216.00					
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	54'608.32		53'400.00		41'289.86	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			3'000.00			
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	8'000.00		13'000.00		7'550.00	
4250.00	Verkäufe						3'500.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		16'429.35		20'000.00		13'234.28
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		6'000.00		6'000.00		6'000.00
161100	**Seerettung**	**232'821.51**	**91'857.82**	**210'400.00**	**84'800.00**	**173'728.60**	**73'566.85**
	Nettoergebnis		*140'963.69*		*125'600.00*		*100'161.75*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	12'500.00		13'000.00		12'500.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	28'551.00		29'000.00		29'051.00	
3010.01	Sold	60'775.10		55'000.00		54'236.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'883.65		5'000.00		5'458.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'430.00		5'500.00		5'441.40	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	324.05		300.00		304.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'090.80		1'000.00		1'016.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'170.00		6'000.00		2'105.00	
3091.00	Personalwerbung	855.00		300.00		690.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'093.34		2'800.00		1'152.55	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	10'496.53		6'000.00		8'903.50	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	4'629.80		6'000.00		3'794.20	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	426.38		1'000.00		154.00	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	570.00		1'000.00		277.65	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	1'167.70		5'000.00		423.00	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	10'585.00		14'000.00		7'857.65	
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	193.86					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	6'196.40		6'000.00		7'386.95	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'339.65		3'000.00		5'333.75	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	42.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'690.65		8'400.00		7'719.50	
3137.00	Steuern und Abgaben	1'428.05		1'000.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	872.85		2'000.00		757.20	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	33'153.90				859.10	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	199.90					
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	19'316.75		29'000.00		8'591.65	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	3'839.15		3'000.00		2'714.80	
3170.00	Reisekosten und Spesen			100.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	7'000.00		7'000.00		7'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'575.97		3'000.00		4'486.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		70'481.85		62'800.00		50'080.85
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		16'800.00		19'000.00		19'000.00
161200	**Schiffsteuern**		**19'476.85**		**18'500.00**		**19'009.25**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis	*19'476.85*		*18'500.00*		*19'009.25*	
4601.00	Anteil am Ertrag kantonaler Steuern		19'476.85		18'500.00		19'009.25
162	**Zivilschutz und Krisenorganisation**	**842'559.93**	**534'093.94**	**651'300.00**	**380'800.00**	**691'444.02**	**425'639.83**
	Nettoergebnis		*308'465.99*		*270'500.00*		*265'804.19*
162100	**Zivilschutz**	**457'165.09**	**161'940.00**	**271'500.00**	**4'500.00**	**308'944.19**	**46'240.00**
	Nettoergebnis		*295'225.09*		*267'000.00*		*262'704.19*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	18'276.50		19'000.00		22'686.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'173.05		1'300.00		1'327.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'638.00		2'700.00		3'085.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	206.35		200.00		216.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	219.25		300.00		248.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand					70.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00		94.85	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	587.60		500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	9'344.35		10'000.00		7'436.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'556.65		1'500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	262.40		200.00		224.80	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	10'367.70		2'000.00		252.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'080.85		5'200.00		4'159.70	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	26'907.45		4'000.00		1'047.75	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte			500.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					166.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	15'729.70		15'700.00		15'729.71	
3690.01	Übriger Transferaufwand / Anteil Küsnacht an ZSO KEZZ	201'415.24		207'400.00		209'796.78	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate / Ablieferung Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	158'400.00				42'400.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'140.00		2'500.00		2'040.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		1'400.00		2'000.00		1'800.00
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten / Ersatzabgaben für Schutzraumbauten		158'400.00				42'400.00
162200	**Krisenorganisation**	**13'240.90**		**3'500.00**		**3'100.00**	
	Nettoergebnis		*13'240.90*		*3'500.00*		*3'100.00*
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	8'060.00					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	300.60					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	56.20					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'824.10		1'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			500.00			
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik			2'000.00		3'100.00	
162300	**ZSO KEZZ**	**372'153.94**	**372'153.94**	**376'300.00**	**376'300.00**	**379'399.83**	**379'399.83**
	Nettoergebnis						
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	35'931.60		35'700.00		33'931.60	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	140'896.30		145'500.00		159'585.40	
3010.01	Sold	4'558.20		10'000.00		3'202.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'524.25		11'000.00		11'196.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'000.80		21'500.00		22'827.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'597.50		1'500.00		1'584.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'967.10		2'000.00		2'101.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	523.65		1'500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	93.00		200.00		122.40	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3100.00	Büromaterial	457.25		300.00		27.85	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'897.70		3'000.00		3'168.92	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	1'409.12		1'000.00		602.13	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					144.30	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			500.00		823.90	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	20'196.00		20'000.00			
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	147.90		2'000.00		340.00	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	958.50		1'000.00		1'027.25	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'980.60		5'000.00		4'566.45	
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	1'200.00					
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					6'550.50	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	23'307.50		24'000.00		29'849.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'126.00				60.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'893.05		4'000.00		4'091.50	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	187.00		400.00		781.60	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	562.50		700.00		562.50	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte			400.00		26.40	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	639.75		2'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	8'700.45		5'000.00		3'147.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'848.60		2'000.00		2'123.10	
3137.00	Steuern und Abgaben			400.00		84.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'944.41		15'000.00		16'819.18	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	24'576.65					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'087.75		200.00			
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	1'703.45		5'000.00		8'719.90	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	1'328.06		3'500.00		2'860.95	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			500.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	9'401.70		13'000.00		13'431.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'418.70		8'500.00		4'391.25	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'088.90		1'000.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	17'000.00		17'000.00		17'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	11'000.00		12'000.00		23'650.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		600.00		1'000.00		
4250.00	Verkäufe		6'000.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'645.50				385.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		151'993.20		157'900.00		159'718.05
4630.00	Beiträge vom Bund		9'500.00		10'000.00		9'500.00
4690.01	Übriger Transferertrag / Anteil Küsnacht an ZSO KEZZ		201'415.24		207'400.00		209'796.78
164	**Zivilstandswesen und Einbürgerungen**	**743'152.72**	**312'949.56**	**804'300.00**	**343'700.00**	**795'054.17**	**342'226.55**
	Nettoergebnis		*430'203.16*		*460'600.00*		*452'827.62*
164000	**Zivilstandskreis**	**236'293.56**	**236'293.56**	**266'700.00**	**266'700.00**	**264'537.55**	**264'537.55**
	Nettoergebnis						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	128'200.40		146'500.00		128'326.85	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-746.00				18'468.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-7'624.25	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					300.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'261.75		9'300.00		8'263.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'607.80		19'500.00		16'831.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'452.85		2'000.00		1'271.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'543.95		1'800.00		1'549.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			4'500.00		400.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand					439.35	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3100.00	Büromaterial	1'534.55		2'500.00		3'734.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500.00		382.55	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	297.94		300.00		182.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	425.28		3'800.00		23'134.20	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	60.00		300.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	270.65		300.00		261.15	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	31'020.00		31'500.00		31'020.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	31.10		1'000.00		85.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	93.00					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4'078.89		3'900.00		4'009.40	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'661.40		5'000.00		3'202.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	14'500.00		12'000.00		17'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	22'000.00		22'000.00		13'300.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		139'228.10		135'000.00		122'369.48
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				300.00		95.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		52'906.55		71'900.00		87'074.05
4690.02	Übriger Transferertrag / Anteil Küsnacht an Zivilstandskreis		44'158.91		59'500.00		54'999.02
164010	**Zivilstandsamt (Anteil Küsnacht)**	**44'158.91**		**59'500.00**		**65'893.67**	
	Nettoergebnis		*44'158.91*		*59'500.00*		*65'893.67*
3690.02	Übriger Transferaufwand / Anteil Küsnacht an Zivilstandskreis	44'158.91		59'500.00		65'893.67	
164100	**Bestattungswesen**	**386'656.60**	**7'956.00**	**385'100.00**	**15'000.00**	**380'904.85**	**13'514.00**
	Nettoergebnis		*378'700.60*		*370'100.00*		*367'390.85*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	111'202.65		127'000.00		111'534.20	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-7'624.25	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'165.40		8'000.00		7'165.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'794.55		17'000.00		14'493.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'259.35		1'300.00		1'094.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'339.20		1'500.00		1'344.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'000.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	84'431.20		70'000.00		84'956.65	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'012.80		5'000.00		4'962.85	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			200.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	105'505.45		100'000.00		112'915.75	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	46.00		100.00		54.85	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					30.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	40'400.00		39'000.00		39'427.10	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	4'500.00		5'000.00		4'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	9'000.00		10'000.00		6'550.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		7'956.00		15'000.00		13'514.00
164200	**Einbürgerungen, Bürgerrechtskommission**	**76'043.65**	**68'700.00**	**93'000.00**	**62'000.00**	**83'718.10**	**64'175.00**
	Nettoergebnis		*7'343.65*		*31'000.00*		*19'543.10*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	16'581.60		16'600.00		16'581.60	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	45'648.50		52'500.00		46'685.15	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-3'812.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'005.50		4'300.00		4'060.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'733.40		6'400.00		6'070.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	516.20		600.00		451.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	749.15		800.00		762.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			700.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	654.00		1'000.00		700.00	
3100.00	Büromaterial	60.40		500.00		11.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			100.00		107.60	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			200.00			
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen			7'000.00		5'695.90	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			1'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	594.90		800.00		653.90	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	500.00		500.00		5'750.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		65'900.00		60'000.00		62'775.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		2'800.00		2'000.00		1'400.00
165	**Gemeindebüro**	**772'124.45**	**312'439.60**	**807'500.00**	**328'500.00**	**744'178.95**	**297'628.11**
	Nettoergebnis		*459'684.85*		*479'000.00*		*446'550.84*
165000	**Gemeindebüro**	**716'124.45**	**256'279.60**	**723'500.00**	**244'500.00**	**688'178.95**	**253'028.11**
	Nettoergebnis		*459'844.85*		*479'000.00*		*435'150.84*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	400'279.30		413'500.00		382'028.10	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-6'636.00				-5'474.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'986.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	25'735.00		26'500.00		24'368.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	42'252.30		46'200.00		41'515.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'532.05		4'300.00		3'974.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'809.25		5'000.00		4'571.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'110.00		5'000.00		5'049.35	
3091.00	Personalwerbung					40.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	186.45				483.85	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3100.00	Büromaterial	581.70		3'000.00		2'224.95	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	435.25					
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'393.00		500.00		683.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'029.70				626.50	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					0.85	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	170.00		200.00		170.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	450.00		500.00		400.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	379.75		400.00		398.10	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	80.00		100.00		91.40	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			800.00		111.25	
3601.61	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate / Pass- und ID-Gebühren	17'294.70		14'000.00		15'599.10	
3601.62	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate / Migrationsgebühren	93'358.50		80'000.00		90'698.70	
3601.63	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate / Übriges	2'118.50		2'000.00		2'003.35	
3611.61	Entschädigungen an Kantone und Konkordate / Drittmeldepflicht	4'065.00		4'000.00		752.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	12'500.00		11'000.00		16'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	106'000.00		106'000.00		103'850.00	
4210.61	Gebühren für Amtshandlungen / Pass- und ID-Gebühren		26'985.00		24'000.00		24'535.00
4210.62	Gebühren für Amtshandlungen / Migrationsgebühren		134'478.10		122'000.00		132'506.35
4210.63	Gebühren für Amtshandlungen / Übriges		94'816.50		98'000.00		95'970.76
4250.00	Verkäufe				500.00		16.00
165100	**SBB-Tageskarten**	**56'000.00**	**56'160.00**	**84'000.00**	**84'000.00**	**56'000.00**	**44'600.00**
	Nettoergebnis	*160.00*					*11'400.00*
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	56'000.00		84'000.00		56'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
4250.00	Verkäufe		56'160.00		84'000.00		44'600.00
17	**Gesundheit**	**28'774'268.43**	**19'837'465.13**	**27'867'300.00**	**19'458'500.00**	**27'879'368.84**	**19'459'531.04**
	Nettoergebnis		*8'936'803.30*		*8'408'800.00*		*8'419'837.80*
170	**Dienstleistungen Gesundheit**	**321'089.69**		**343'400.00**		**322'090.19**	
	Nettoergebnis		*321'089.69*		*343'400.00*		*322'090.19*
170000	**Alters- und Gesundheitskommission**	**52'756.10**		**56'900.00**		**58'014.00**	
	Nettoergebnis		*52'756.10*		*56'900.00*		*58'014.00*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	12'132.00		13'000.00		12'132.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	28'238.60		28'700.00		28'613.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'396.20		2'000.00		2'409.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'355.60		5'500.00		5'367.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	319.20		300.00		298.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	448.50		400.00		453.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			2'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'866.00		3'000.00		740.60	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'000.00		2'000.00		8'000.00	
170100	**Dienstleistungen Gesundheit**	**268'333.59**		**286'500.00**		**264'076.19**	
	Nettoergebnis		*268'333.59*		*286'500.00*		*264'076.19*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	137'473.35		140'000.00		139'548.25	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	11'250.00				-6'473.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'715.15		9'000.00		8'797.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	26'236.80		27'000.00		26'287.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'585.25		1'500.00		1'509.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'650.25		1'700.00		1'675.20	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	910.00		4'000.00		2'825.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	974.70					
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			1'000.00		282.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					3'581.90	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	855.43		1'000.00		639.17	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	888.36				872.22	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	153.00		2'000.00		600.20	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	49'548.85		70'000.00		63'859.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien	292.45		300.00		288.95	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	4'800.00		5'000.00		4'800.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'000.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					731.95	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	8'000.00		8'000.00		8'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	15'000.00		15'000.00		6'250.00	
171	**Alters- und Gesundheitszentren**	**19'403'132.51**	**19'468'937.37**	**19'230'800.00**	**19'301'000.00**	**18'934'128.79**	**19'016'497.19**
	Nettoergebnis	*65'804.86*		*70'200.00*		*82'368.40*	
171000	**Alters- und Gesundheitszentren**	**19'403'132.51**	**19'468'937.37**	**19'230'800.00**	**19'301'000.00**	**18'934'128.79**	**19'016'497.19**
	Nettoergebnis	*65'804.86*		*70'200.00*		*82'368.40*	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'508'510.00		10'232'000.00		10'166'009.85	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-21'992.00				-7'747.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-121'104.55		-70'000.00		-127'010.40	
3049.00	Übrige Zulagen	398'845.80		407'000.00		394'447.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	689'242.30		650'500.00		665'370.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'403'813.65		1'370'500.00		1'337'597.85	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	122'332.05		114'500.00		109'177.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	128'936.75		121'000.00		124'978.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	379'639.20		423'000.00		497'149.90	
3091.00	Personalwerbung	49'447.25		61'000.00		38'578.60	
3099.00	Übriger Personalaufwand	12'819.40		32'500.00		72'739.50	
3100.00	Büromaterial	28'726.45		18'000.00		28'824.30	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	223'925.36		276'500.00		337'100.59	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'418.52		4'000.00		1'301.56	
3105.00	Lebensmittel	729'471.48		777'000.00		728'521.79	
3106.00	Medizinisches Material	165'932.25		88'500.00		33'432.22	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge			25'000.00			
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	51'074.79		157'000.00		127'056.49	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	21'357.72		32'000.00		8'570.40	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	276'376.23		328'000.00		290'418.72	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	353'363.33		94'500.00		96'251.12	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	56'024.66		98'000.00		54'942.95	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	20'030.00		30'000.00		18'500.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	47'797.99		71'500.00		39'714.45	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	106'862.48		91'000.00		82'514.73	
3134.00	Sachversicherungsprämien	14'731.25		14'800.00		11'683.40	
3137.00	Steuern und Abgaben	5'252.00		48'000.00		13'534.30	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	57'608.30		58'000.00		74'758.88	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	265'548.83		187'000.00		284'823.99	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	13'102.47		12'000.00		10'195.90	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	119'431.39		122'000.00		113'996.61	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	3'536.15				2'918.70	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	38'604.00		40'000.00		38'604.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'807.05		6'500.00		6'462.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	-598.70		2'000.00		79'900.40	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	8'179.70		22'000.00		15'345.35	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	6'636.16		7'000.00		6'636.16	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	682'942.80		728'000.00		712'327.43	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	255'000.00		255'000.00		149'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	2'295'500.00		2'295'500.00		2'295'500.00	
4220.00	Taxen und Kostgelder		13'828'636.90		13'693'000.00		13'759'360.45
4221.00	Vergütung für besondere Leistungen		292'320.91		265'000.00		232'685.88
4250.00	Verkäufe		427'409.31		623'000.00		397'237.20
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		35'951.96		33'000.00		33'823.90
4260.02	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Verpflegung Personal		84'640.44		75'000.00		71'245.97
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		700'721.31		741'000.00		684'733.86
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		0.19		2'000.00		764.40
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden / Pflegefinanzierungsbeiträge		3'634'313.55		3'359'000.00		3'342'318.10
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		399'942.80		445'000.00		429'327.43
4980.00	Interne Übertragungen / Entnahme aus Fonds (Konto 2092.xx / INST 179xxx)		65'000.00		65'000.00		65'000.00
174	**Alter**	**217'828.48**	**44'296.81**	**273'300.00**	**46'200.00**	**171'197.62**	**35'572.20**
	Nettoergebnis		*173'531.67*		*227'100.00*		*135'625.42*
174000	**Fachstelle für Altersfragen**	**175'775.77**	**2'244.10**	**227'100.00**		**135'625.42**	
	Nettoergebnis		*173'531.67*		*227'100.00*		*135'625.42*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	97'998.25		116'000.00		70'593.55	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'298.00				-663.00	
3049.00	Übrige Zulagen					24.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'291.65		7'200.00		4'546.75	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'415.10		17'800.00		11'227.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'108.40		1'200.00		741.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'176.10		1'200.00		853.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	800.00		8'000.00		7'800.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	930.00		1'000.00			
3100.00	Büromaterial			1'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'679.32		28'000.00		1'883.09	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	250.00		500.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'179.10					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'623.85		1'500.00		1'559.80	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'178.07		500.00		314.73	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'728.63		500.00			
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge			200.00		250.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	3'315.00		12'000.00		244.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'292.40					
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften					6'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	163.50		1'000.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'348.40		500.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	15'000.00		21'000.00		24'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	13'000.00		8'000.00		6'250.00	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		2'244.10				
174100	**Seniorenbus**	**42'052.71**	**42'052.71**	**46'200.00**	**46'200.00**	**35'572.20**	**35'572.20**
	Nettoergebnis						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	29'512.00		30'000.00		23'520.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	116.45		100.00		91.10	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand			500.00			
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	4'697.36		5'000.00		4'167.85	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'086.90		1'500.00		1'969.70	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge			2'500.00		650.50	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'640.00		2'600.00		2'640.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen					533.05	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	4'000.00		4'000.00		2'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		23'870.00		34'600.00		22'220.00
4980.00	Interne Übertragungen / Entnahme aus Robert-Leuthold-Fonds (Konto 2092.06 / INST 189500)		18'182.71		11'600.00		13'352.20
175	**Gesundheitsdienste**	**109'560.30**		**103'500.00**		**93'367.30**	
	Nettoergebnis		*109'560.30*		*103'500.00*		*93'367.30*
175000	**Geburtshilfe**	**14'835.00**		**14'000.00**		**19'290.00**	
	Nettoergebnis		*14'835.00*		*14'000.00*		*19'290.00*
3130.00	Dienstleistungen Dritter	14'835.00		14'000.00		19'290.00	
175100	**Rettungsdienste**	**59'224.00**		**58'500.00**		**58'148.00**	
	Nettoergebnis		*59'224.00*		*58'500.00*		*58'148.00*
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	59'224.00		58'500.00		58'148.00	
175200	**Ärztlicher Notfalldienst**	**35'501.30**		**31'000.00**		**15'929.30**	
	Nettoergebnis		*35'501.30*		*31'000.00*		*15'929.30*
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	35'501.30		31'000.00		15'929.30	
177	**Pflegefinanzierung**	**8'398'426.50**		**7'805'000.00**		**7'951'123.29**	
	Nettoergebnis		*8'398'426.50*		*7'805'000.00*		*7'951'123.29*
177000	**Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime**	**5'765'048.25**		**5'630'000.00**		**5'631'335.29**	
	Nettoergebnis		*5'765'048.25*		*5'630'000.00*		*5'631'335.29*

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3632.40	Beiträge an Gemeinden (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege			140'000.00		150'767.25	
3632.46	Beiträge an Gemeinden (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	116'502.85				1'950.00	
3632.47	Beiträge an Gemeinden (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	1'370.60					
3634.40	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	2'755'753.90		2'650'000.00		2'640'857.69	
3634.45	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	37'800.50		30'000.00		39'133.35	
3635.45	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege					274.35	
3635.46	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	2'633'054.00		2'480'000.00		2'536'126.75	
3635.47	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	27'651.35		30'000.00		27'480.20	
3636.46	Beiträge an private Org. o. Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	188'040.95		300'000.00		229'571.30	
3636.47	Beiträge an private Org. o. Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Akut-+ Übergangspflege	4'874.10				5'174.40	
177100	**Pflegefinanzierung Ambulante Krankenpflege (Spitex)**	**2'633'378.25**		**2'175'000.00**		**2'319'788.00**	
	Nettoergebnis		*2'633'378.25*		*2'175'000.00*		*2'319'788.00*
3635.56	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für ambulante Krankenpflege (Spitex)	964'744.97		580'000.00		684'489.32	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.50	Beiträge an private Org. o. Erwerbszweck (als beauftragte Leistungserbringer) f.Pflegeleist. der amb.Krankenpfl.(Spitex)	1'100'068.91		1'045'000.00		1'039'915.81	
3636.54	Beiträge an private Org. o. Erwerbszweck (als beauftragte Leistungserbringer) für nichtpflegerische Spitex-Leistungen	487'387.72		550'000.00		595'382.87	
3636.56	Beiträge an private Org. o. Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringer) für ambulante Krankenpflege (Spitex)	81'176.65					
179	**Fonds und Legate Gesundheit**	**324'230.95**	**324'230.95**	**111'300.00**	**111'300.00**	**407'461.65**	**407'461.65**
	Nettoergebnis						
179000	**Legat Gertrud Suter-Grossenbacher (Konto 2092.07)**	**37'942.78**	**37'942.78**	**31'000.00**	**31'000.00**	**36'077.70**	**36'077.70**
	Nettoergebnis						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals			31'000.00		36'077.70	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	36'668.78					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'274.00					
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		7'558.33				
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		30'384.45		31'000.00		36'077.70
179100	**Fonds für Unterstützungsbeiträge an Bewohnende und an die Infrastruktur der Küsnachter Heime (Konto 2092.08)**	**267'714.51**	**267'714.51**	**65'000.00**	**65'000.00**	**357'569.60**	**357'569.60**
	Nettoergebnis						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	202'714.51				280'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte					12'569.60	
3980.00	Interne Übertragungen / Beitrag an Alters- und Gesundheitszentren Küsnacht (INST 171000)	65'000.00		65'000.00		65'000.00	
4390.00	Übriger Ertrag		235'873.71				280'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals				36'600.00		42'916.90
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		31'840.80		28'400.00		34'652.70
179200	**Spendenfonds für das Alterswohnheim Tägerhalde (Konto 2092.09)**	**175.70**	**175.70**	**100.00**	**100.00**	**207.70**	**207.70**
	Nettoergebnis						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	175.70		100.00		207.70	
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		175.70		100.00		207.70
179300	**Spendenfonds für das Alterswohnheim Wangensbach (Konto 2092.10)**	**215.25**	**215.25**	**100.00**	**100.00**	**254.45**	**254.45**
	Nettoergebnis						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	215.25		100.00		254.45	
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		215.25		100.00		254.45
179400	**Robert-Leuthold-Fonds (Konto 2092.06)**	**18'182.71**	**18'182.71**	**11'600.00**	**11'600.00**	**13'352.20**	**13'352.20**
	Nettoergebnis						
3980.00	Interne Übertragungen	18'182.71		11'600.00		13'352.20	
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		18'182.71		11'600.00		13'352.20
179500	**Legat Martin Julius Giger (Konto 2092.11 / inaktiv)**			**3'500.00**	**3'500.00**		
	Nettoergebnis						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals			3'500.00			
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand				3'500.00		
18	**Gesellschaft**	**18'492'376.24**	**7'932'821.28**	**19'796'900.00**	**8'399'200.00**	**19'060'927.36**	**8'434'071.57**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*10'559'554.96*		*11'397'700.00*		*10'626'855.79*
180	**Dienstleistungen Gesellschaft**	**319'594.61**	**1'130.00**	**326'300.00**		**303'074.30**	**1'010.00**
	Nettoergebnis		*318'464.61*		*326'300.00*		*302'064.30*
180000	**Sozialkommission**	**27'763.70**	**600.00**	**38'500.00**		**29'886.50**	**460.00**
	Nettoergebnis		*27'163.70*		*38'500.00*		*29'426.50*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	24'568.20		24'600.00		24'568.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'578.60		1'600.00		1'571.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	295.20		300.00		295.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals / der Behörden			3'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	697.50		3'500.00		2'861.20	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			3'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	624.20		1'500.00		590.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		600.00				460.00
180100	**Dienstleistungen Gesellschaft**	**291'830.91**	**530.00**	**287'800.00**		**273'187.80**	**550.00**
	Nettoergebnis		*291'300.91*		*287'800.00*		*272'637.80*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	178'245.40		175'000.00		173'767.25	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	390.00				4'368.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-153.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'444.70		11'200.00		11'103.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	28'995.85		29'200.00		28'597.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'015.65		1'800.00		1'809.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'138.80		2'100.00		2'082.75	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'775.00		4'000.00		860.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'677.75		3'200.00		3'344.15	
3100.00	Büromaterial	1'081.90		4'000.00		2'376.65	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'311.65		300.00		275.60	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'116.60		1'000.00		863.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'189.20		1'000.00		387.70	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	367.40		500.00		349.85	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	697.66		1'500.00		825.65	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'528.35		3'000.00		2'712.20	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	7'371.80		6'000.00		2'346.15	
3134.00	Sachversicherungsprämien	979.50		1'000.00		938.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen	89.10		1'000.00		222.10	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	914.60		2'000.00		360.45	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	12'500.00		12'000.00		14'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	31'000.00		28'000.00		21'250.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		530.00				550.00
181	**Sozialhilfe**	**4'980'610.78**	**2'323'847.88**	**5'322'600.00**	**2'178'900.00**	**4'739'325.99**	**2'243'511.67**
	Nettoergebnis		*2'656'762.90*		*3'143'700.00*		*2'495'814.32*
181000	**Sozialdienst**	**683'687.35**	**520.00**	**639'800.00**	**3'500.00**	**603'341.30**	**1'000.00**
	Nettoergebnis		*683'167.35*		*636'300.00*		*602'341.30*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	427'462.70		439'500.00		420'686.60	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	951.00				4'277.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-23'090.05					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	27'527.50		28'000.00		26'968.25	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	58'333.05		58'500.00		56'216.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'604.10		4'600.00		4'517.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'144.35		5'300.00		5'060.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'880.00		8'000.00		4'700.00	
3091.00	Personalwerbung	1'367.75					
3099.00	Übriger Personalaufwand	637.85		400.00		50.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	105'163.30		20'500.00		15'818.10	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	203.90					
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	6.30					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	15'324.90		18'000.00		5'348.75	
3170.00	Reisekosten und Spesen					27.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	170.70				122.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	56'000.00		57'000.00		59'550.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		520.00		3'500.00		1'000.00
181100	**Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe**	**3'787'704.48**	**2'000'682.73**	**4'250'000.00**	**2'013'200.00**	**3'708'953.64**	**2'087'738.97**
	Nettoergebnis		*1'787'021.75*		*2'236'800.00*		*1'621'214.67*
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	1'887'254.67		2'000'000.00		1'412'469.28	
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	822'086.48		950'000.00		898'066.25	
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	1'078'363.33		1'300'000.00		1'398'418.11	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		74'459.00		93'200.00		67'551.00
4631.35	Kostenerstattung des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		812'177.45		680'000.00		867'931.80
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		710'754.57		360'000.00		348'094.83

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		137'105.86		260'000.00		273'675.04
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		266'185.85		620'000.00		530'486.30
181110	**Integrationsmassnahmen für Flüchtlinge (Flüchtlinge mit Asyl und vorläufig aufgenommene Flüchtlinge)**	**97'309.50**	**192'320.00**				
	Nettoergebnis	*95'010.50*					
3130.82	Dienstleistungen Dritter / Integrationskosten	54'896.50					
3614.82	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen / Integrationskosten	42'413.00					
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		192'320.00				
181300	**Jugendschutz**	**81'963.20**		**95'000.00**		**98'435.55**	
	Nettoergebnis		*81'963.20*		*95'000.00*		*98'435.55*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	81'963.20		95'000.00		98'435.55	
181400	**Beiträge Wohngruppe Freihof**	**121'692.00**		**122'000.00**		**121'492.00**	
	Nettoergebnis		*121'692.00*		*122'000.00*		*121'492.00*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	121'692.00		122'000.00		121'492.00	
181500	**Alkohol- und Drogenprävention**	**38'576.05**		**40'000.00**		**40'707.50**	
	Nettoergebnis		*38'576.05*		*40'000.00*		*40'707.50*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	38'576.05		40'000.00		40'707.50	
181600	**Beiträge an soziale Institutionen und Private**	**11'615.00**		**18'000.00**		**17'215.00**	
	Nettoergebnis		*11'615.00*		*18'000.00*		*17'215.00*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	11'615.00		18'000.00		17'215.00	
181700	**Notunterkunft Rennweg**	**87'802.45**	**98'551.00**	**95'200.00**	**120'000.00**	**91'346.00**	**113'653.00**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis	*10'748.55*		*24'800.00*		*22'307.00*	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			200.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen			1'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	12'514.80		16'000.00		14'927.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'346.00		3'000.00		2'509.50	
3137.00	Steuern und Abgaben	282.50					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	883.15		2'000.00		833.40	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			2'000.00		2'299.95	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	70'776.00		71'000.00		70'776.00	
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		98'551.00		120'000.00		113'653.00
181800	**Übrige Notunterkünfte**	**70'260.75**	**31'774.15**	**62'600.00**	**42'200.00**	**57'835.00**	**41'119.70**
	Nettoergebnis		*38'486.60*		*20'400.00*		*16'715.30*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			200.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			200.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'365.60		7'500.00		8'566.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	418.25		500.00		489.60	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			3'000.00			
3137.00	Steuern und Abgaben	811.25					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'726.50		1'000.00		786.25	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'072.20		200.00		345.05	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	52'866.95		50'000.00		47'647.95	
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		31'774.15		42'200.00		41'119.70
182	**Kindes- und Erwachsenenschutz**	**1'189'043.26**	**18'037.65**	**1'314'200.00**	**22'000.00**	**1'191'222.17**	**37'317.20**
	Nettoergebnis		*1'171'005.61*		*1'292'200.00*		*1'153'904.97*
182000	**Kindes- und Erwachsenenschutz-Behörde (KESB)**	**291'294.00**		**364'300.00**		**277'076.17**	
	Nettoergebnis		*291'294.00*		*364'300.00*		*277'076.17*

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3130.00	Dienstleistungen Dritter / Entschädigung Mandatsträger	30'390.65		35'000.00		27'904.40	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	260'903.35		329'300.00		249'171.77	
182100	**Alimentenbevorschussung**	**122'375.90**	**18'037.65**	**138'000.00**	**22'000.00**	**139'527.80**	**37'317.20**
	Nettoergebnis		*104'338.25*		*116'000.00*		*102'210.60*
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betreibungskosten	6'336.65		3'000.00		6'708.25	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	116'039.25		135'000.00		132'819.55	
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		18'037.65		22'000.00		37'317.20
182200	**Amt für Jugend und Berufsberatung**	**516'033.00**		**526'000.00**		**470'827.00**	
	Nettoergebnis		*516'033.00*		*526'000.00*		*470'827.00*
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	516'033.00		526'000.00		470'827.00	
182300	**Fachstelle Erwachsenenschutz**	**250'340.36**		**231'900.00**		**218'291.20**	
	Nettoergebnis		*250'340.36*		*231'900.00*		*218'291.20*
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	250'340.36		231'900.00		218'291.20	
182400	**Kinder- und Jugendheime**	**9'000.00**		**54'000.00**		**85'500.00**	
	Nettoergebnis		*9'000.00*		*54'000.00*		*85'500.00*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	9'000.00		54'000.00		85'500.00	
183	**Sozialversicherungen**	**9'196'363.25**	**4'903'473.55**	**10'013'900.00**	**5'242'500.00**	**9'908'351.35**	**5'023'327.85**
	Nettoergebnis		*4'292'889.70*		*4'771'400.00*		*4'885'023.50*
183000	**Fachstelle Zusatzleistungen**	**266'623.20**	**16'547.90**	**258'800.00**	**16'000.00**	**228'534.40**	**16'893.15**
	Nettoergebnis		*250'075.30*		*242'800.00*		*211'641.25*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	203'765.90		193'500.00		172'400.45	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'389.00				325.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'117.75		12'500.00		11'082.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'739.95		21'000.00		17'065.20	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'310.90		2'000.00		1'807.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'451.45		2'300.00		2'079.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'640.00		5'000.00		2'080.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand			500.00		51.60	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'986.25		2'000.00		2'042.90	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	21'000.00		20'000.00		19'600.00	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		16'547.90		16'000.00		16'893.15
183100	**Ergänzungsleistungen IV**	**1'515'186.40**	**787'238.00**	**1'872'000.00**	**901'000.00**	**1'670'072.55**	**777'316.10**
	Nettoergebnis		*727'948.40*		*971'000.00*		*892'756.45*
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	334.80		2'000.00		502.20	
3181.10	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen KVG-Prämien an EL- und Beihilfeempfänger (zu Unrecht bezogene Leistungen)	352.00		10'000.00			
3181.11	Erlass von Rückerstattungsforderungen KVG-Prämien an EL- und Beihilfeempfänger (zu Unrecht bezogene Leistungen)			10'000.00			
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	1'424'444.00		1'700'000.00		1'544'274.00	
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	90'055.60		150'000.00		125'296.35	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		727'613.00		819'000.00		701'056.00
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		59'625.00		80'000.00		73'053.00
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)				2'000.00		3'207.10
183200	**Ergänzungsleistungen AHV**	**5'657'977.75**	**2'929'161.25**	**6'144'000.00**	**3'185'000.00**	**5'960'298.75**	**2'714'977.45**
	Nettoergebnis		*2'728'816.50*		*2'959'000.00*		*3'245'321.30*
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	4'906.65		4'000.00		9'581.15	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3181.10	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen KVG-Prämien an EL- und Beihilfeempfänger (zu Unrecht bezogene Leistungen)	1'651.50		10'000.00		22'942.00	
3181.11	Erlass von Rückerstattungsforderungen KVG-Prämien an EL- und Beihilfeempfänger (zu Unrecht bezogene Leistungen)			10'000.00		48.00	
3181.20	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)	8'178.00					
3181.22	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen EL-Krankheits- + Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)	3'711.45					
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	5'303'858.00		5'800'000.00		5'546'283.00	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	335'672.15		320'000.00		381'444.60	
4290.01	Übrige Entgelte / Eingang abgeschriebener Rückerstattungsforderungen		6'478.00				4'352.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		2'723'910.00		2'935'000.00		2'542'368.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)		181'424.00		240'000.00		161'632.00
4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)		17'349.25		10'000.00		6'625.45
183300	**Beihilfen**	**363'331.00**	**200'029.95**	**350'000.00**	**215'000.00**	**366'810.00**	**231'488.30**
	Nettoergebnis		*163'301.05*		*135'000.00*		*135'321.70*
3181.10	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen KVG-Prämien an EL- und Beihilfeempfänger (zu Unrecht bezogene Leistungen)					404.00	
3181.24	Abschreibung und Erlass von Rückerstattungsforderungen Beihilfen	202.00					
3637.24	Beihilfen	329'619.00		300'000.00		304'159.00	
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	33'510.00		50'000.00		62'247.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		163'301.00		135'000.00		106'325.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		36'154.40		50'000.00		92'373.30
4637.25	Rückerstattungen kantonalrechtliche Zuschüsse (zu Unrecht bezogene Leistungen)		574.55		30'000.00		32'790.00
183400	**Gemeindezuschüsse**	**498'395.00**	**92'758.30**	**510'000.00**	**80'000.00**	**603'732.00**	**235'056.30**
	Nettoergebnis		*405'636.70*		*430'000.00*		*368'675.70*
3181.10	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen KVG-Prämien an EL- und Beihilfeempfänger (zu Unrecht bezogene Leistungen)					718.00	
3181.11	Erlass von Rückerstattungsforderungen KVG-Prämien an EL- und Beihilfeempfänger (zu Unrecht bezogene Leistungen)			10'000.00		4'611.00	
3181.26	Abschreibung und Erlass von Rückerstattungsforderungen Gemeindezuschüsse	167.00					
3637.26	Gemeindezuschüsse	498'228.00		500'000.00		598'403.00	
4637.26	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse (zu Unrecht bezogene Leistungen)		92'758.30		80'000.00		235'056.30
183500	**Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV**	**30'221.45**	**21'367.90**	**40'000.00**	**18'000.00**	**38'083.75**	**17'251.20**
	Nettoergebnis		*8'853.55*		*22'000.00*		*20'832.55*
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	30'221.45		40'000.00		38'083.75	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'406.70		1'500.00		462.00
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen		16'961.20		16'500.00		16'789.20
183600	**Verwaltung Krankenversicherung**	**12'405.35**		**14'100.00**		**12'331.00**	
	Nettoergebnis		*12'405.35*		*14'100.00*		*12'331.00*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	9'891.80		11'000.00		9'829.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	639.30		700.00		632.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'642.20		1'700.00		1'647.60	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	112.70		100.00		102.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	119.35		100.00		118.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500.00			
183700	**Prämienverbilligung**	**852'223.10**	**856'370.25**	**825'000.00**	**827'500.00**	**1'028'488.90**	**1'030'345.35**
	Nettoergebnis	*4'147.15*		*2'500.00*		*1'856.45*	
3634.80	Beiträge an öffentliche Unternehmungen / AOZ	253'349.60		240'000.00		288'935.35	
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	565'700.45		550'000.00		712'159.85	
3637.10	Beiträge an Sozialhilfeempfänger	33'173.05		35'000.00		27'393.70	
4290.01	Übrige Entgelte / Eingang abgeschriebener Rückerstattungsforderungen		10'910.25		5'000.00		1'096.95
4630.00	Beiträge vom Bund				287'400.00		384'216.69
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		405'800.35		235'100.00		354'661.56
4637.10	Durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge		434'610.05		300'000.00		289'062.15
4637.11	Durch EL-Bezüger rückerstattete Prämien (zu Unrecht bezogene KVG-Prämien)		5'049.60				1'308.00
184	**Asylwesen**	**1'597'374.05**	**479'584.30**	**1'513'000.00**	**660'000.00**	**1'403'142.70**	**523'800.70**
	Nettoergebnis		*1'117'789.75*		*853'000.00*		*879'342.00*
184000	**Asylwesen**	**1'597'374.05**	**479'584.30**	**1'513'000.00**	**660'000.00**	**1'403'142.70**	**523'800.70**
	Nettoergebnis		*1'117'789.75*		*853'000.00*		*879'342.00*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			1'000.00		11.20	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			2'000.00			
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	91.00					
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	4'676.60		4'000.00		2'458.10	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	48'400.20		70'000.00		51'248.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	61.00		4'000.00		402.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	8'500.40		10'000.00		7'471.30	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3137.00	Steuern und Abgaben	3'958.35				2'920.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	22'639.10		10'000.00		19'676.60	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'664.95		15'000.00		16'981.25	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	625'439.05		610'000.00		612'269.93	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate			8'000.00		4'579.15	
3634.80	Beiträge an öffentliche Unternehmungen / AOZ	139'765.10					
3635.81	Beiträge an private Unternehmungen / Betreuung Asylbewerber	204'395.70		216'000.00		195'439.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	182'945.00				67'900.00	
3637.81	Beiträge an private Haushalte / Asylbewerber	205'699.60		390'000.00		254'690.93	
3637.82	Beiträge an private Haushalte / Integration	145'138.00		173'000.00		167'094.99	
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		158'059.45		120'000.00		130'614.80
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		321'524.85		540'000.00		393'185.90
185	**Jugend und Familie**	**111'328.55**	**39'275.10**	**141'600.00**	**44'200.00**	**115'777.71**	**41'816.70**
	Nettoergebnis		*72'053.45*		*97'400.00*		*73'961.01*
185000	**Familienzentrum**	**111'328.55**	**39'275.10**	**132'600.00**	**44'200.00**	**115'777.71**	**41'816.70**
	Nettoergebnis		*72'053.45*		*88'400.00*		*73'961.01*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	55'497.85		55'500.00		54'771.60	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'465.00				4'426.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	3'862.00		5'700.00		3'051.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'582.70		3'600.00		3'537.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'766.20		10'000.00		8'881.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	636.90		600.00		578.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	669.40		700.00		663.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	116.60		200.00		170.00	
3100.00	Büromaterial			700.00		589.40	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'034.55		5'700.00		1'958.46	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'399.10		4'200.00		2'804.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	98.00		100.00		98.00	
3105.00	Lebensmittel	462.20		2'000.00		1'276.35	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	273.00		2'000.00		117.75	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	968.60		1'500.00		1'212.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'402.80		11'000.00		8'219.20	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	591.90		400.00		337.85	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	740.05		700.00		675.10	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	500.00					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'403.15		9'200.00		3'088.50	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					1'565.70	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	75.50					
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			1'000.00		420.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	13'447.95		8'600.00		8'685.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen	8.80		100.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	256.30		600.00		500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	7'000.00		8'000.00		8'150.00	
4231.00	Kursgelder		6'477.00		6'500.00		7'060.90
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		5'841.25		7'000.00		4'210.00
4250.01	Verkäufe / Cafeteria		367.95		1'200.00		545.80
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		26'588.90		29'500.00		30'000.00
185100	**Koordination Jugendarbeit**			**9'000.00**			
	Nettoergebnis				*9'000.00*		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			9'000.00			
186	**Freizeitanlagen**	**734'025.40**	**52'750.25**	**740'900.00**	**97'500.00**	**663'279.84**	**67'757.40**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*681'275.15*		*643'400.00*		*595'522.44*
186100	**FZA Heslibach**	**266'593.87**	**17'712.00**	**268'600.00**	**19'000.00**	**232'565.31**	**20'423.70**
	Nettoergebnis		*248'881.87*		*249'600.00*		*212'141.61*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	168'596.50		170'000.00		163'235.70	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'653.00				-4'307.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'787.40		10'500.00		10'409.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	27'622.95		27'800.00		27'195.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'845.70		1'700.00		1'656.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'015.85		2'000.00		1'952.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'400.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	919.35		1'200.00		227.20	
3100.00	Büromaterial	333.40		700.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'169.79		5'500.00		7'134.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'487.55		6'600.00		7'161.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'463.00		900.00		37.50	
3105.00	Lebensmittel			1'400.00		1'381.20	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	14'255.19		15'200.00		315.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'759.85		7'000.00		4'361.90	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	168.95					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'565.80		1'800.00		2'056.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'248.80				1'878.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'982.25		1'200.00		732.50	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	791.75				829.85	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen			500.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	306.35		300.00		311.10	
3137.00	Steuern und Abgaben			200.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'867.25		900.00		1'176.45	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'775.35		8'000.00		2'290.35	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	757.84		3'000.00		2'070.91	
3170.00	Reisekosten und Spesen	220.00		800.00		459.20	
4231.00	Kursgelder		4'525.00		4'000.00		4'132.00
4250.00	Verkäufe		13'187.00		15'000.00		16'291.70
186200	**FZA Sunnemetzg**	**344'124.53**	**33'047.00**	**330'300.00**	**75'000.00**	**321'852.12**	**46'005.80**
	Nettoergebnis		*311'077.53*		*255'300.00*		*275'846.32*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	194'854.30		198'000.00		193'005.40	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'062.00				-2'961.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'125.80		12'000.00		12'085.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	18'881.75		19'000.00		18'557.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'850.40		1'800.00		1'692.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'265.75		2'300.00		2'266.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			700.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	600.90		1'200.00		175.45	
3100.00	Büromaterial	2'337.80		2'500.00		1'734.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'551.68		5'900.00		6'874.99	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'042.10		6'000.00		5'766.70	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	52.90				110.85	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	10'882.30		7'900.00		713.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'855.06		11'000.00		15'983.44	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'762.55		400.00		258.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	837.35					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	16'137.94		10'800.00		8'981.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	143.25		1'000.00		314.60	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	5'463.77		2'000.00		920.20	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	29.00					
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen	13'171.29		11'000.00		6'637.34	
3130.81	Dienstleistungen Dritter / Projekt Gewaltprävention	10'751.16		20'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'277.60		1'400.00		1'886.65	
3137.00	Steuern und Abgaben	44.05				482.55	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'493.25		1'800.00		4'672.85	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'842.03		10'400.00		38'034.80	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	784.55		1'000.00		1'162.05	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'200.00		1'200.00		1'200.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	824.00		1'000.00		1'297.60	
4231.00	Kursgelder		33'047.00		75'000.00		45'500.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						505.80
186300	**FZA Itschnach**	**123'307.00**	**1'991.25**	**142'000.00**	**3'500.00**	**108'862.41**	**1'327.90**
	Nettoergebnis		*121'315.75*		*138'500.00*		*107'534.51*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	63'224.20		68'000.00		61'373.65	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'655.00				405.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'059.90		4'200.00		3'924.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'449.40		9'300.00		9'081.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	714.90		700.00		640.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	758.60		800.00		736.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			700.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	350.90		1'000.00		175.45	
3100.00	Büromaterial			200.00		379.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'277.60		4'000.00		3'455.80	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'677.65		6'000.00		5'450.15	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'568.00		1'200.00		1'023.15	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	20'226.95		20'300.00		7'671.26	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	204.55		1'000.00		1'762.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'471.45		3'500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'690.75		700.00		697.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	106.35		100.00		101.35	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	612.25		2'000.00		7'576.55	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'349.00		17'000.00		4'378.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	93.15					
3170.00	Reisekosten und Spesen	126.40		300.00		31.20	
4250.00	Verkäufe		1'991.25		3'500.00		1'327.90
187	**Vereine und Lokales**	**181'010.05**		**232'000.00**		**180'959.00**	
	Nettoergebnis		*181'010.05*		*232'000.00*		*180'959.00*
187000	**Vereine Allgemein**	**107'599.60**		**148'000.00**		**113'798.65**	
	Nettoergebnis		*107'599.60*		*148'000.00*		*113'798.65*
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	11'525.15		15'000.00		970.35	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	34'341.20		44'000.00		42'926.50	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	61'733.25		89'000.00		69'901.80	
187100	**Juniorenförderung**	**73'410.45**		**74'000.00**		**67'160.35**	
	Nettoergebnis		*73'410.45*		*74'000.00*		*67'160.35*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	73'410.45		74'000.00		67'160.35	
187200	**Landwirtschaftliche Vereinigungen**			**10'000.00**			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis				*10'000.00*		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			10'000.00			
188	**Erwachsenenbildung**	**109'832.24**	**41'528.50**	**110'300.00**	**72'000.00**	**105'145.75**	**44'881.50**
	Nettoergebnis		*68'303.74*		*38'300.00*		*60'264.25*
188000	**Tempus Erwachsenenbildung**	**109'832.24**	**41'528.50**	**110'300.00**	**72'000.00**	**105'145.75**	**44'881.50**
	Nettoergebnis		*68'303.74*		*38'300.00*		*60'264.25*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	69'669.30		71'000.00		69'449.40	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	1'927.00				1'597.00	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-855.45					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'239.55		4'500.00		4'380.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'326.60		8'500.00		8'786.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	703.15		800.00		680.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	792.40		900.00		821.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	480.00		700.00		310.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	350.90		1'000.00		309.25	
3100.00	Büromaterial	98.70		300.00		437.85	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'611.63		2'500.00		2'623.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'676.90		6'000.00		5'450.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	128.70		200.00		358.00	
3104.01	Lehrmittel			200.00			
3104.02	Schulmaterial			900.00		188.10	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'069.45		2'400.00		88.35	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'601.91		7'100.00		7'719.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	628.90					
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'786.40					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	877.95		2'500.00		1'743.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	718.25		800.00		202.80	
4231.00	Kursgelder		41'528.50		72'000.00		44'881.50
189	**Fonds und Legate Gesellschaft**	**73'194.05**	**73'194.05**	**82'100.00**	**82'100.00**	**450'648.55**	**450'648.55**
	Nettoergebnis						
189000	**Fonds für wohltätige, gemeinnützige Zwecke (Konto 2092.01)**	**9'314.20**	**9'314.20**	**21'000.00**	**21'000.00**	**21'500.00**	**21'500.00**
	Nettoergebnis						
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	6'314.20		12'000.00		15'500.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	3'000.00		9'000.00		6'000.00	
4390.00	Übriger Ertrag						30.00
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		6'322.65		18'000.00		17'615.90
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		2'991.55		3'000.00		3'854.10
189100	**Stipendienfonds (Konto 2092.02)**	**39'974.70**	**39'974.70**	**15'000.00**	**15'000.00**	**405'881.40**	**405'881.40**
	Nettoergebnis						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	37'474.70				405'881.40	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	2'500.00		15'000.00			
4390.00	Übriger Ertrag		30'000.00				400'000.00
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals				10'200.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		9'974.70		4'800.00		5'881.40
189200	**Louise-Gysler-Stipendienfonds (Konto 2092.03)**	**7'755.50**	**7'755.50**	**15'000.00**	**15'000.00**	**9'169.10**	**9'169.10**
	Nettoergebnis						

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	7'755.50				9'169.10	
3637.00	Beiträge an private Haushalte			15'000.00			
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals				7'300.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		7'755.50		7'700.00		9'169.10
189300	**Kaspar-Fenner-Stipendienfonds (Konto 2092.04)**	**2'312.35**	**2'312.35**	**15'000.00**	**15'000.00**	**2'733.85**	**2'733.85**
	Nettoergebnis						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	2'312.35				2'733.85	
3637.00	Beiträge an private Haushalte			15'000.00			
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals				12'800.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		2'312.35		2'200.00		2'733.85
189400	**Spendenfonds für die Kinderkrippe (Konto 2092.05)**	**94.90**	**94.90**	**100.00**	**100.00**	**112.20**	**112.20**
	Nettoergebnis						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	94.90		100.00		112.20	
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		94.90		100.00		112.20
189500	**Robert-Leuthold-Fonds (Konto 2092.06)**	**13'742.40**	**13'742.40**	**16'000.00**	**16'000.00**	**11'252.00**	**11'252.00**
	Nettoergebnis						
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	13'742.40		16'000.00		11'252.00	
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		6'714.95		8'800.00		2'580.10
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		7'027.45		7'200.00		8'671.90

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
19	**Schule**	**44'146'678.63**	**7'212'629.15**	**43'849'600.00**	**7'209'100.00**	**42'682'605.79**	**6'150'861.22**
	Nettoergebnis		*36'934'049.48*		*36'640'500.00*		*36'531'744.57*
190	**Behörden und Verwaltung**	**1'358'715.31**		**1'539'000.00**	**200.00**	**1'364'109.47**	**50.00**
	Nettoergebnis		*1'358'715.31*		*1'538'800.00*		*1'364'059.47*
190000	**Schulpflege**	**202'305.85**		**234'000.00**		**194'609.55**	
	Nettoergebnis		*202'305.85*		*234'000.00*		*194'609.55*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	161'216.00		161'000.00		157'716.00	
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder			5'000.00		650.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'363.10		9'000.00		8'912.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	20'637.20		21'000.00		20'964.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	393.80		1'600.00		369.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'599.60		1'700.00		1'692.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals / der Behörden	708.00		9'200.00		540.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'385.30		10'500.00		3'365.55	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	96.60		13'000.00		400.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	4'892.25					
3170.00	Reisekosten und Spesen	14.00		2'000.00			
190100	**Schulverwaltung**	**1'156'409.46**		**1'305'000.00**	**200.00**	**1'169'499.92**	**50.00**
	Nettoergebnis		*1'156'409.46*		*1'304'800.00*		*1'169'449.92*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	372'601.85		358'000.00		406'338.15	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'265.00				-12'676.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-515.70					
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	29'751.60		10'000.00		75'995.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	25'935.15		23'000.00		30'776.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	55'137.75		50'000.00		62'998.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'562.35		3'500.00		4'951.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'846.20		4'500.00		5'805.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	20'574.95		13'500.00		17'091.90	
3091.00	Personalwerbung	997.70		1'000.00		1'170.05	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'610.50		14'400.00		9'406.38	
3100.00	Büromaterial	2'855.95		10'000.00		9'552.10	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	418.00		4'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen			4'500.00		23'802.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'277.56		2'000.00		1'254.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	4'285.39		3'000.00		54.30	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen			3'500.00		140.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	23'738.95		25'000.00		812.13	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	416.90		500.00		247.86	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	8'890.35		15'000.00		23'105.30	
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betreibungskosten			1'000.00			
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'849.20		2'000.00		3'959.20	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	18'785.85		30'000.00		13'542.15	
3134.00	Sachversicherungsprämien	639.45		600.00		584.25	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	947.55		2'500.00		194.40	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			1'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	7'944.00		1'000.00		6'392.40	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste			3'000.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'057.00		4'000.00		786.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	381'500.00		382'000.00		382'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	171'000.00		270'000.00		87'150.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3950.00	Interne Verrechnung von planmässigen und ausserplanmässigen Abschreibungen	13'565.96		62'500.00		13'565.95	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				200.00		50.00
191	**Bildung**	**31'268'688.12**	**5'998'965.25**	**31'440'600.00**	**6'046'300.00**	**29'875'634.30**	**5'222'256.00**
	Nettoergebnis		*25'269'722.87*		*25'394'300.00*		*24'653'378.30*
1910	**Bereich Bildung**	**1'110'361.57**		**1'105'600.00**		**1'106'586.34**	
	Nettoergebnis		*1'110'361.57*		*1'105'600.00*		*1'106'586.34*
191000	**Bereich Bildung**	**1'110'361.57**		**1'105'600.00**		**1'106'586.34**	
	Nettoergebnis		*1'110'361.57*		*1'105'600.00*		*1'106'586.34*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	238'398.75		177'000.00		178'002.25	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-44'282.00				21'398.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte			10'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'063.50		11'500.00		11'206.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	45'426.60		35'000.00		34'762.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'759.80		2'000.00		1'929.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'860.90		2'000.00		2'136.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	19'670.40		49'300.00		12'887.00	
3091.00	Personalwerbung			500.00		626.95	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'152.15		6'700.00		5'700.05	
3100.00	Büromaterial	80.55					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	311.70					
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	350.00		600.00		600.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'107.20					
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'459.45		8'500.00		7'888.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	450.00		500.00		36.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	839'043.57		802'000.00		831'117.49	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate	-23'491.00				-1'705.00	
1911	**Kindergarten**	**2'251'549.77**	**620.00**	**2'225'200.00**		**2'210'354.62**	
	Nettoergebnis		*2'250'929.77*		*2'225'200.00*		*2'210'354.62*
191100	**Kindergarten**	**1'002.75**		**1'000.00**		**1'503.90**	
	Nettoergebnis		*1'002.75*		*1'000.00*		*1'503.90*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen					500.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2.75				3.90	
191110	**Geleitete Schule Itschnach / Limberg (Kindergarten)**	**341'852.30**		**341'900.00**		**320'477.36**	
	Nettoergebnis		*341'852.30*		*341'900.00*		*320'477.36*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	29'029.40		13'500.00		14'036.30	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	2'037.10		5'000.00		3'775.40	
3042.00	Verpflegungszulagen	23.80				53.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'870.50		1'000.00		1'049.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'269.65				573.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	341.70				164.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	349.60				196.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	120.00		1'300.00			
3091.00	Personalwerbung			500.00			
3104.01	Lehrmittel	1'678.75		6'100.00		1'870.65	
3104.02	Schulmaterial	4'405.31		9'200.00		5'728.00	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	990.15		7'200.00			
3171.02	Exkursionen	725.30		2'100.00		100.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			500.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	301'177.04		295'500.00		290'763.96	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate	-2'166.00				2'166.00	
191120	**Geleitete Schule Dorf (Kindergarten)**	**356'782.27**		**345'100.00**		**318'822.10**	
	Nettoergebnis		*356'782.27*		*345'100.00*		*318'822.10*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	19'573.00		13'500.00		6'389.90	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	4'756.50		5'000.00		14'691.05	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	798.00					
3042.00	Verpflegungszulagen	37.95				66.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'547.35		1'000.00		832.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	90.75				499.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	251.20				130.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	289.15				156.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	236.95		1'300.00			
3091.00	Personalwerbung			500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand					47.60	
3104.01	Lehrmittel	2'015.25		5'800.00		410.90	
3104.02	Schulmaterial	24'571.29		8'700.00		7'789.94	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	33.85				882.50	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	89.55					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'870.50				98.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte					13.60	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	1'472.13		7'200.00		420.05	
3171.02	Exkursionen	732.90		2'100.00		142.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			500.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	298'415.95		299'500.00		286'251.51	
191130	**Geleitete Schule Goldbach (Kindergarten)**	**335'537.66**	**620.00**	**339'400.00**		**305'025.96**	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*334'917.66*		*339'400.00*		*305'025.96*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	12'647.20		13'500.00		13'630.50	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	6'099.50		5'000.00		1'364.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	78.95				29.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'051.25		1'000.00		861.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	175.50				138.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	196.40				161.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	968.80		1'300.00		485.00	
3091.00	Personalwerbung			500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	820.60					
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	99.00					
3104.01	Lehrmittel	2'188.65		5'100.00		2'190.68	
3104.02	Schulmaterial	10'252.45		7'700.00		7'714.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	195.75					
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					30.00	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	461.95		7'200.00		134.00	
3171.02	Exkursionen	817.40		2'100.00		159.40	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	202.00		500.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	299'282.26		295'500.00		287'416.98	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate					-9'290.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		620.00				
191140	**Geleitete Schule Heslibach (Kindergarten)**	**439'335.97**		**454'000.00**		**424'839.77**	
	Nettoergebnis		*439'335.97*		*454'000.00*		*424'839.77*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	16'529.45		18'000.00		16'085.60	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	3'240.55		5'000.00		10'115.85	
3042.00	Verpflegungszulagen	40.40				83.60	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'108.35		1'000.00		1'406.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen					298.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	198.95		500.00		239.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	207.10		500.00		263.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'800.00			
3091.00	Personalwerbung			500.00		150.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	183.20				116.00	
3104.01	Lehrmittel	1'719.20		8'100.00		2'634.08	
3104.02	Schulmaterial	10'712.14		12'200.00		12'247.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	192.25					
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	231.25					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	198.95					
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	372.10		9'600.00		119.00	
3171.02	Exkursionen	746.80		2'800.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			500.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	403'655.28		393'500.00		381'080.39	
191170	**Sonderpädagogische Massnahmen (ISR, IF, Logopädie, Therapien) Kindergarten**	**508'069.32**		**496'300.00**		**505'470.13**	
	Nettoergebnis		*508'069.32*		*496'300.00*		*505'470.13*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	315'354.55		291'000.00		295'834.05	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	91.80		5'000.00		4'859.75	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	-184.00					
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-5'351.55					
3042.00	Verpflegungszulagen	1'679.20		2'000.00		1'938.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'087.40		18'500.00		19'356.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	38'968.60		37'000.00		38'731.90	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'525.90		3'000.00		3'142.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'753.20		3'500.00		3'630.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	14'154.30		10'000.00		15'298.75	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	3'610.00		4'800.00		2'835.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	112'379.92		121'500.00		119'841.93	
191180	**Deutsch für Fremdsprachige (DaZ) Kindergarten**	**268'969.50**		**247'500.00**		**334'215.40**	
	Nettoergebnis		*268'969.50*		*247'500.00*		*334'215.40*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	216'763.45		192'000.00		255'944.90	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen			5'000.00		2'645.50	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	-6'850.00				6'850.00	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-953.10					
3042.00	Verpflegungszulagen	2'024.00		2'000.00		2'508.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'085.45		12'000.00		16'725.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	38'592.95		32'000.00		43'707.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'427.85		2'000.00		2'696.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'632.35		2'500.00		3'137.70	
3104.01	Lehrmittel	15.70					
3104.02	Schulmaterial	230.85					
1912	**Primarstufe**	**10'062'468.92**	**88'847.40**	**10'504'200.00**	**63'800.00**	**9'913'040.46**	**95'766.30**
	Nettoergebnis		*9'973'621.52*		*10'440'400.00*		*9'817'274.16*
191200	**Primarstufe**	**44'263.85**		**136'500.00**	**10'000.00**	**60'988.15**	
	Nettoergebnis		*44'263.85*		*126'500.00*		*60'988.15*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					10'941.15	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	3'000.00		42'500.00		7'132.20	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen			10'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	61.70		3'500.00		876.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			1'500.00		1'708.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	8.10		500.00		37.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11.55		500.00		164.45	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			35'000.00			
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	780.35				809.30	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'991.00		2'000.00		2'247.90	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	38'411.15		41'000.00		37'069.85	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten				10'000.00		
191210	**Geleitete Schule Itschnach / Limberg (Primarstufe)**	**2'147'315.35**	**5'700.00**	**2'287'300.00**	**13'200.00**	**2'211'609.65**	**25'997.60**
	Nettoergebnis		*2'141'615.35*		*2'274'100.00*		*2'185'612.05*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	175'289.50		162'000.00		163'331.95	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	13'212.85		15'000.00		15'428.25	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	-42.00				-443.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	1'232.70		1'500.00		1'355.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'764.70		11'000.00		10'947.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'561.35		17'500.00		17'154.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'875.90		2'000.00		1'722.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'198.20		2'000.00		2'053.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	19'549.85		27'100.00		27'080.00	
3091.00	Personalwerbung	1'264.65		1'500.00		409.25	
3099.00	Übriger Personalaufwand	16'549.59		19'700.00		14'561.84	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	150.00		1'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	513.00		1'000.00		474.00	
3104.01	Lehrmittel	40'967.27		41'300.00		48'890.80	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3104.02	Schulmaterial	64'612.17		64'500.00		67'877.01	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	4'665.01		6'000.00		2'568.15	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'091.07		2'000.00		6'384.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	8'512.84		9'500.00		536.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'085.12		6'700.00		2'335.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	7'281.75		8'500.00		7'546.90	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	-92.00		1'000.00			
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge			100.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			2'000.00		320.80	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			5'000.00		197.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	721.21		3'600.00		3'076.99	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	9'408.10		5'000.00		9'235.05	
3162.00	Raten für operatives Leasing	18'681.10		15'200.00		11'575.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen	224.00		1'000.00			
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	28'598.49		63'600.00		9'095.35	
3171.02	Exkursionen	9'291.00		15'600.00		3'729.90	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'925.50		1'000.00		2'378.15	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'657'822.43		1'732'500.00		1'759'234.81	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate					-5'748.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte					100.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	27'400.00		41'900.00		28'200.00	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		5'700.00		13'200.00		12'500.00
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges						13'497.60
191220	**Geleitete Schule Dorf (Primarstufe)**	**2'372'550.12**	**150.40**	**2'339'200.00**	**6'600.00**	**2'141'547.66**	**6'042.70**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*2'372'399.72*		*2'332'600.00*		*2'135'504.96*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	111'883.25		142'500.00		109'770.65	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	69'745.25		15'000.00		32'028.65	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	16'322.00					
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					6'594.90	
3042.00	Verpflegungszulagen	1'108.60		1'000.00		933.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'665.70		11'000.00		8'303.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	13'628.70		14'500.00		10'431.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'712.40		1'500.00		1'221.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'001.50		2'000.00		1'557.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	24'050.27		24'600.00		17'884.90	
3091.00	Personalwerbung	893.92		1'500.00		670.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	18'021.33		19'100.00		14'967.15	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			1'000.00		271.25	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'478.60		1'000.00		1'152.00	
3104.01	Lehrmittel	67'028.49		39'000.00		43'169.19	
3104.02	Schulmaterial	89'770.21		61'000.00		78'363.02	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	7'670.30		8'000.00		2'737.30	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	750.70		15'500.00		541.40	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'207.00		4'500.00		9'046.75	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	12'501.94		6'000.00		7'096.85	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	6'395.25		6'500.00		6'138.50	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	113.00		1'000.00			
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	350.00					
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte					2'007.80	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	247.70		3'000.00		1'080.60	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			5'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	630.05		4'100.00		1'324.50	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			2'000.00			
3162.00	Raten für operatives Leasing	17'411.60		15'900.00		17'485.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'000.00		573.50	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	32'903.80		53'500.00		7'560.10	
3171.02	Exkursionen	13'530.25		15'000.00		3'227.40	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00		2'111.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'815'330.31		1'820'500.00		1'718'971.80	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate	-6'302.00				-2'176.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	39'500.00		42'000.00		36'500.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		150.40				595.00
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge				6'600.00		5'447.70
191230	**Geleitete Schule Goldbach (Primarstufe)**	**1'301'507.65**	**4'752.00**	**1'385'600.00**	**8'800.00**	**1'306'451.46**	
	Nettoergebnis		*1'296'755.65*		*1'376'800.00*		*1'306'451.46*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	67'177.25		89'500.00		62'747.90	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	24'072.70		10'000.00		4'612.75	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	-111.00					
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-944.60					
3042.00	Verpflegungszulagen	578.30		500.00		420.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'029.50		7'500.00		4'015.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'971.15		8'500.00		6'781.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	903.75		1'000.00		672.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	939.75		1'000.00		753.05	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	11'658.28		20'200.00		14'257.40	
3091.00	Personalwerbung	140.00		1'500.00		118.47	
3099.00	Übriger Personalaufwand	7'998.31		13'600.00		10'367.48	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			1'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	476.00		1'000.00		916.10	
3104.01	Lehrmittel	39'097.98		26'200.00		34'164.75	
3104.02	Schulmaterial	52'815.92		41'000.00		46'552.81	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	14'736.30		15'000.00		16'601.15	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'045.65		4'000.00		3'859.60	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen			2'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'545.67		6'000.00		1'193.80	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'972.50		4'200.00		2'804.95	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	79.00		1'000.00		703.65	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	271.65		1'500.00		1'382.10	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			5'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'992.75		4'000.00		1'421.70	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			1'500.00			
3162.00	Raten für operatives Leasing	8'836.60		12'700.00		11'154.05	
3170.00	Reisekosten und Spesen	157.40		1'000.00			
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	20'860.10		43'000.00		20'987.80	
3171.02	Exkursionen	3'995.45		9'400.00		6'723.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	220.80		1'000.00		127.30	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	999'090.49		1'016'500.00		1'030'687.50	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate					-2'814.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte					137.50	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	22'900.00		35'300.00		25'100.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		4'752.00		8'800.00		
191240	**Geleitete Schule Heslibach (Primarstufe)**	**1'385'313.15**	**1'680.00**	**1'403'800.00**	**6'600.00**	**1'330'257.48**	**900.00**
	Nettoergebnis		*1'383'633.15*		*1'397'200.00*		*1'329'357.48*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	71'846.90		96'500.00		88'908.45	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	30'294.35		15'000.00		4'494.35	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	231.00					
3042.00	Verpflegungszulagen	521.35		500.00		506.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'611.35		8'000.00		5'618.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'803.80		11'500.00		8'070.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	699.65		1'000.00		632.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'052.20		1'500.00		1'054.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	13'518.90		21'600.00		4'247.26	
3091.00	Personalwerbung	647.71		1'000.00		1'386.93	
3099.00	Übriger Personalaufwand	5'484.78		15'000.00		9'078.11	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			1'000.00		313.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	694.50		1'000.00		679.10	
3104.01	Lehrmittel	29'354.80		25'800.00		27'175.82	
3104.02	Schulmaterial	56'829.96		40'300.00		53'687.83	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'277.75		10'000.00		11'177.70	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'517.25		2'500.00		4'039.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'804.50		5'500.00		3'142.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	7'659.55		6'600.00		7'800.70	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	561.20		1'000.00		41.15	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	3'789.30		12'500.00		2'896.90	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'130.85		3'000.00		1'767.20	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'555.00		6'500.00		2'703.40	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'320.00		5'000.00		1'320.00	
3162.00	Raten für operatives Leasing	7'531.60		12'000.00		7'997.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1.00		1'000.00		410.48	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	13'258.35		20'700.00		4'899.50	
3171.02	Exkursionen	5'630.05		8'800.00		2'655.20	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'129.10		1'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'088'752.40		1'032'000.00		1'047'583.90	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate	-6'796.00				569.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	29'600.00		36'000.00		25'400.00	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		1'680.00		6'600.00		900.00
191270	**Sonderpädagogische Massnahmen (ISR, IF, Logopädie, Therapien) Primarstufe**	**2'222'098.80**	**71'615.00**	**2'269'800.00**		**2'304'956.76**	**48'171.00**
	Nettoergebnis		*2'150'483.80*		*2'269'800.00*		*2'256'785.76*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'134'990.75		1'051'500.00		1'034'268.55	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	3'838.00		10'000.00		10'868.35	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	-2'343.00					
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-3'871.70					
3042.00	Verpflegungszulagen	6'390.75		6'000.00		5'767.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	73'332.00		66'500.00		66'538.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	152'743.85		140'500.00		142'675.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	12'768.40		11'000.00		10'861.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	13'703.75		12'500.00		12'494.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	290.00					
3099.00	Übriger Personalaufwand			1'500.00			
3104.01	Lehrmittel	190.95					
3104.02	Schulmaterial	85.20		2'000.00		306.07	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	60'265.11		60'000.00		79'169.95	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	21'565.00		20'800.00		9'675.00	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	53.85					
3171.02	Exkursionen	20.40					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	739'288.49		877'500.00		915'510.94	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	8'787.00		10'000.00		16'822.20	
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges		1'000.00				
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		70'615.00				48'171.00
191280	**Deutsch für Fremdsprachige (DaZ) Primarstufe**	**557'118.55**		**619'000.00**		**507'976.55**	
	Nettoergebnis		*557'118.55*		*619'000.00*		*507'976.55*
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-246.40	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	377'078.35		420'000.00		328'489.60	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen			5'000.00		3'390.10	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	-2'524.00				6'850.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	3'612.00		4'500.00		3'015.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'476.85		26'500.00		21'262.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	65'738.75		70'000.00		56'836.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'295.00		4'500.00		3'390.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'441.60		5'500.00		3'989.35	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte			2'000.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	81'000.00		81'000.00		81'000.00	
191290	**Freizeitkurse und Lager Primarstufe**	**32'301.45**	**4'950.00**	**63'000.00**	**18'600.00**	**49'252.75**	**14'655.00**
	Nettoergebnis		*27'351.45*		*44'400.00*		*34'597.75*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	18'219.45		15'000.00		12'412.15	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	6'560.00				8'520.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte			15'000.00		4'655.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'089.65		2'000.00		953.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	215.40				236.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	169.05				172.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	203.55				178.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'000.00			
3091.00	Personalwerbung			1'000.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	374.50		1'000.00		3'381.80	
3105.00	Lebensmittel	2'645.10		12'500.00		8'390.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'227.95		3'000.00		3'132.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	1'596.80		10'000.00		6'981.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen			500.00			
3171.02	Exkursionen			2'000.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte					237.50	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		4'950.00		18'600.00		14'655.00
1913	**Sekundarstufe**	**7'243'541.43**	**2'887'012.85**	**7'590'300.00**	**2'866'200.00**	**6'641'608.65**	**2'564'425.15**
	Nettoergebnis		*4'356'528.58*		*4'724'100.00*		*4'077'183.50*
191300	**Geleitete Schule Zentrum (Sekundarstufe)**	**3'983'981.32**	**5'510.00**	**4'127'200.00**	**27'800.00**	**3'746'055.24**	**310.00**
	Nettoergebnis		*3'978'471.32*		*4'099'400.00*		*3'745'745.24*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	78'657.00		109'500.00		70'339.35	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	19'589.25		20'000.00		8'617.55	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	-540.00					
3042.00	Verpflegungszulagen	439.35		500.00		306.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'726.90		8'000.00		4'369.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'047.95		10'000.00		4'502.15	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	472.30		1'500.00		356.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'070.30		1'500.00		820.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	13'912.60		23'700.00		9'713.70	
3091.00	Personalwerbung	647.72		1'500.00		350.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	19'379.03		13'800.00		11'634.76	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	60.00		1'000.00		581.60	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'807.90		2'000.00		2'569.75	
3104.01	Lehrmittel	143'964.50		83'200.00		108'726.54	
3104.02	Schulmaterial	112'710.32		154'200.00		101'791.59	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'130.30		3'000.00		12'633.83	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'530.70		4'300.00		3'609.25	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	9'140.10		4'000.00		5'357.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'365.55		25'000.00		4'408.80	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	7'905.50		6'000.00		9'536.80	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'018.40		1'000.00		26.90	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	99.00					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	11'978.60		15'000.00		1'243.88	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			4'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'428.29		8'500.00		873.45	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	222.95		8'000.00			
3162.00	Raten für operatives Leasing	17'526.70		23'300.00		17'236.75	
3170.00	Reisekosten und Spesen	648.55		1'000.00		116.80	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	38'550.55		95'900.00		34'713.50	
3171.02	Exkursionen	19'931.35		24'100.00		12'201.60	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	542.35		1'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'078'436.31		1'901'000.00		1'813'977.59	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate	-13'451.00				2'393.00	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände / Schulgelder	169'900.00		299'000.00		279'250.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'155'000.00		1'206'200.00		1'162'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	4'332.00		2'500.00		3'095.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	64'800.00		64'000.00		58'700.00	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		5'510.00		27'800.00		310.00
191310	**Tempus Berufsvorbereitung**	**2'476'571.16**	**2'800'502.85**	**2'732'100.00**	**2'748'100.00**	**2'213'427.56**	**2'483'115.15**
	Nettoergebnis	*323'931.69*		*16'000.00*		*269'687.59*	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	199'835.85		171'500.00		178'925.60	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'232.00				6'868.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-48'333.85	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'409'986.60		1'573'500.00		1'413'181.60	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	57'822.60		44'000.00		47'620.85	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	2'599.00				-4'186.00	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-14'559.85					
3042.00	Verpflegungszulagen	14'905.05		15'000.00		14'873.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	103'201.70		113'000.00		101'786.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	251'832.50		278'500.00		255'161.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	18'428.10		18'000.00		16'773.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	19'539.10		20'500.00		19'186.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	6'803.60		9'500.00		6'765.25	
3091.00	Personalwerbung	269.25		1'500.00		1'120.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	10'461.21		14'100.00		7'172.38	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	8'675.11		9'500.00		6'943.10	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	324.60		1'000.00		237.00	
3104.01	Lehrmittel	28'799.75		24'000.00		17'383.95	
3104.02	Schulmaterial	52'121.64		60'600.00		57'726.93	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	4'167.40		2'500.00		4'588.60	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	11'644.53		15'500.00		16'233.05	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					157.21	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	530.00		1'500.00		2'238.60	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'697.55		2'400.00		1'977.35	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	324.10		500.00			
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'000.00		1'000.00		1'039.50	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'101.75		1'000.00		1'198.75	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'242.00		2'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'801.95		7'500.00		2'499.70	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)					2'196.15	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	643.20		2'000.00			
3162.00	Raten für operatives Leasing	10'473.35		13'700.00		10'607.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen	65.80		1'000.00			
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	25'847.37		57'200.00		26'826.29	
3171.02	Exkursionen	14'302.75		18'000.00		7'325.95	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	640.00					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'524.30		1'000.00		633.00	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände / Schulgelder	4'251.30					
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	41'500.00		71'100.00		36'700.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	180'000.00		180'000.00			
4230.00	Schulgelder		234'525.30		251'000.00		203'759.30
4250.00	Verkäufe						250.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		30'629.10		45'300.00		22'984.95
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges		17'190.00				27'350.00
4612.91	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Schulgelder		1'581'408.45		1'654'000.00		1'438'245.90
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		936'750.00		797'800.00		790'525.00
191370	**Sonderpädagogische Massnahmen (ISR, IF, Logopädie, Therapien) Sekundarstufe**	**575'708.36**		**540'000.00**		**484'614.97**	
	Nettoergebnis		*575'708.36*		*540'000.00*		*484'614.97*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	243'403.20		211'500.00		196'647.55	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	398.00		5'000.00			
3042.00	Verpflegungszulagen	442.60		500.00		315.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'768.40		15'000.00		12'614.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	33'138.60		32'000.00		25'413.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'647.60		2'500.00		1'910.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'946.95		3'000.00		2'366.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	11'533.30		15'000.00		11'774.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	265'429.71		255'500.00		233'215.67	
3637.00	Beiträge an private Haushalte					357.00	
191380	**Deutsch für Fremdsprachige (DaZ) Sekundarstufe**	**200'434.14**	**81'000.00**	**154'000.00**	**81'000.00**	**192'555.08**	**81'000.00**
	Nettoergebnis		*119'434.14*		*73'000.00*		*111'555.08*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	25'665.95		27'000.00		63'171.05	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen			5'000.00		3'693.45	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen					-2'377.35	
3042.00	Verpflegungszulagen	263.00		500.00		600.75	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'730.70		2'500.00		3'579.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'579.70		5'500.00		5'370.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	141.55		500.00		379.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	323.55		500.00		698.25	
3091.00	Personalwerbung	1'000.00					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	168'729.69		112'500.00		117'439.38	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		81'000.00		81'000.00		81'000.00
191390	**Freizeitkurse und Lager Sekundarstufe**	**6'846.45**		**37'000.00**	**9'300.00**	**4'955.80**	
	Nettoergebnis		*6'846.45*		*27'700.00*		*4'955.80*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	6'421.65		9'500.00		4'592.65	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte			9'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	328.20		500.00		293.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	35.25				14.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	61.35				55.10	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00			
3105.00	Lebensmittel			7'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter			3'000.00			
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte			7'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			500.00			
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge				9'300.00		
1914	**Sonderschulen**	**2'200'816.90**	**49'824.00**	**2'232'400.00**	**104'000.00**	**2'329'980.93**	**102'912.00**
	Nettoergebnis		*2'150'992.90*		*2'128'400.00*		*2'227'068.93*
191400	**Sonderschulen**	**2'200'816.90**	**49'824.00**	**2'232'400.00**	**104'000.00**	**2'329'980.93**	**102'912.00**
	Nettoergebnis		*2'150'992.90*		*2'128'400.00*		*2'227'068.93*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	58'356.35		58'500.00		57'760.30	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-400.00				-631.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'747.40		4'000.00		3'695.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'639.60		9'500.00		8'446.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	660.30		500.00		602.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	700.10		500.00		693.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	390.00		500.00			
3091.00	Personalwerbung			1'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen					84.00	
3104.02	Schulmaterial					9.76	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'761.00		38'000.00		17'674.10	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	6.85		1'000.00			
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	130'620.30		145'000.00		112'235.65	
3170.00	Reisekosten und Spesen	376.50		2'000.00		304.92	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	10'280.00		30'000.00		42'400.00	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände / Schulgelder			75'000.00			
3612.02	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände / Kostenanteile an gemeinsam geführte Schulen	235'568.75		222'000.00		195'731.35	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	60.00				60.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'739'400.85		1'639'900.00		1'889'304.45	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	648.90		5'000.00		1'610.00	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		49'824.00		104'000.00		102'912.00
1915	**Volksschule, Übriges**	**2'683'433.12**	**225'850.00**	**2'498'900.00**	**290'300.00**	**2'557'887.86**	**214'300.00**
	Nettoergebnis		*2'457'583.12*		*2'208'600.00*		*2'343'587.86*
191500	**Informations- und Kommunikationstechnologien ICT**	**794'520.51**	**225'850.00**	**888'100.00**	**290'300.00**	**736'927.01**	**214'300.00**
	Nettoergebnis		*568'670.51*		*597'800.00*		*522'627.01*
3113.00	Anschaffung Hardware	74'693.60		100'000.00		82'602.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	10'932.90		32'000.00		13'784.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			30'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	17'867.40		18'000.00		1'008.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	12'062.15		60'600.00		47'447.55	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	128'521.50		139'900.00		84'221.30	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	550'442.96		507'600.00		507'863.26	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		150.00				3'700.00
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik		225'700.00		290'300.00		210'600.00
191510	**Schülertransporte**	**763'692.86**		**375'800.00**		**502'164.05**	
	Nettoergebnis		*763'692.86*		*375'800.00*		*502'164.05*
3130.00	Dienstleistungen Dritter	755'889.86		348'300.00		493'579.05	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			15'000.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	7'803.00		12'500.00		8'585.00	
191520	**Musikschule**	**1'125'219.75**		**1'235'000.00**		**1'318'796.80**	
	Nettoergebnis		*1'125'219.75*		*1'235'000.00*		*1'318'796.80*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'107'567.85		1'220'000.00		1'299'574.50	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	17'651.90		15'000.00		19'222.30	
1916	**Schulergänzende Angebote**	**5'716'516.41**	**2'746'811.00**	**5'284'000.00**	**2'722'000.00**	**5'116'175.44**	**2'244'852.55**
	Nettoergebnis		*2'969'705.41*		*2'562'000.00*		*2'871'322.89*
191600	**Leitung Schulergänzende Angebote**	**261'011.25**		**281'900.00**		**183'451.14**	
	Nettoergebnis		*261'011.25*		*281'900.00*		*183'451.14*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	147'209.40		148'500.00		127'813.55	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'198.00				-606.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-15'818.70	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	113.45		5'000.00		2'291.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'464.65		9'500.00		7'126.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	22'212.60		23'000.00		18'589.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'667.40		1'500.00		1'154.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'768.95		2'000.00		1'336.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	14'020.55		37'000.00		9'378.80	
3091.00	Personalwerbung	5'416.10		1'500.00		5'157.55	
3099.00	Übriger Personalaufwand	17'906.60		26'900.00		13'207.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	37'171.65					
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	180.40				114.64	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	4'400.00		25'000.00		11'995.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen			500.00		213.80	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	405.00					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Fondssocial	2'272.50		1'500.00		1'496.30	
191610	**KICK Itschnach**	**913'794.82**	**361'135.20**	**823'700.00**	**381'000.00**	**784'629.32**	**311'133.40**
	Nettoergebnis		*552'659.62*		*442'700.00*		*473'495.92*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	615'791.35		556'500.00		553'092.35	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	713.00				-7'532.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-16'803.20				-3'247.55	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	45'015.85		15'000.00		15'489.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	43'606.95		35'500.00		36'658.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	73'327.50		68'000.00		64'250.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'484.90		6'000.00		6'007.95	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'148.95		6'500.00		6'890.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					1'735.00	
3091.00	Personalwerbung					269.25	
3100.00	Büromaterial	1'913.55		2'000.00		773.80	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7'044.15		4'400.00		3'892.27	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge					62.35	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					84.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	398.70		600.00		873.45	
3105.00	Lebensmittel	10'376.00		9'000.00		6'758.80	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					1'011.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'651.25				51.25	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	8'438.97		5'100.00		19'352.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	103'012.95		111'000.00		76'882.85	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	78.15		1'000.00		150.40	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	100.00				9.70	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	390.85					
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	871.75		500.00			
3162.00	Raten für operatives Leasing			300.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	29.90		300.00			
3171.02	Exkursionen	203.30		1'500.00		238.30	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					875.00	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		361'135.20		381'000.00		311'133.40
191620	**KICK Dorf**	**1'115'681.68**	**587'577.50**	**1'055'000.00**	**560'000.00**	**977'955.04**	**446'626.60**
	Nettoergebnis		*528'104.18*		*495'000.00*		*531'328.44*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	755'522.05		681'500.00		676'163.20	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-13'157.00				-10'390.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'188.50				-297.65	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	23'448.50		15'000.00		17'432.55	
3042.00	Verpflegungszulagen					18.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	51'424.00		43'500.00		44'909.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	101'870.40		92'500.00		89'894.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	8'920.40		7'000.00		7'310.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'610.35		8'000.00		8'422.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					530.00	
3100.00	Büromaterial	937.65		1'500.00		1'614.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7'867.00		5'000.00		8'532.15	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					84.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			500.00			
3105.00	Lebensmittel	10'001.50		14'400.00		7'793.05	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'249.95		4'000.00		5'961.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	155'007.01		175'500.00		117'603.65	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'738.37		3'000.00		1'439.94	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti			300.00		37.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00		294.75	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	623.60		500.00			
3162.00	Raten für operatives Leasing	654.20		300.00		601.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	116.80		500.00			
3171.02	Exkursionen	35.40		1'500.00			
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		587'577.50		560'000.00		446'626.60
191630	**KICK Goldbach**	**867'060.64**	**427'836.00**	**754'700.00**	**380'000.00**	**728'789.51**	**304'400.00**
	Nettoergebnis		*439'224.64*		*374'700.00*		*424'389.51*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	569'412.25		520'000.00		506'080.85	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'385.00				703.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'962.20				-11'918.35	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	43'833.50		15'000.00		41'160.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	40'421.15		32'500.00		35'676.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	70'405.35		69'000.00		66'357.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'023.70		5'500.00		5'611.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'553.55		6'000.00		6'693.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					480.00	
3100.00	Büromaterial	1'978.63		2'000.00		2'240.10	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'992.92		5'300.00		7'193.05	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					99.30	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'118.75		800.00		767.40	
3105.00	Lebensmittel	6'496.71		5'300.00		4'916.94	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'319.20		4'000.00		247.80	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					72.55	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'633.59		3'000.00		2'571.27	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4.00				138.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	99'840.60		82'200.00		58'021.80	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	532.95		1'000.00		961.10	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'243.64		500.00			
3162.00	Raten für operatives Leasing	1'302.20		300.00		474.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'602.00		300.00		240.00	
3171.02	Exkursionen	923.15		1'500.00			
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		427'836.00		380'000.00		304'400.00
191640	**KICK Heslibach**	**937'416.81**	**460'481.90**	**823'600.00**	**455'000.00**	**779'847.28**	**391'529.40**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*476'934.91*		*368'600.00*		*388'317.88*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	631'353.50		555'100.00		550'397.70	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'968.00				-2'959.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-919.65				-6'364.15	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	51'805.45		15'000.00		14'257.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	45'103.90		35'500.00		36'738.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	76'333.30		72'000.00		70'547.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'718.95		6'000.00		5'758.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'429.10		6'500.00		6'892.90	
3099.00	Übriger Personalaufwand					1'040.00	
3100.00	Büromaterial	1'206.15		1'500.00		1'705.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'272.75		4'200.00		5'869.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					168.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	418.55		500.00		693.80	
3105.00	Lebensmittel	9'617.35		8'200.00		6'548.85	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	949.67		3'000.00		4'784.13	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	97'862.74		112'300.00		82'043.35	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	110.75		1'000.00		110.85	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					1'613.85	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	53.60		300.00			
3171.02	Exkursionen	1'068.70		1'500.00			
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		460'481.90		455'000.00		391'529.40
191670	**Ferienbetreuung**	**7'488.40**	**70'823.00**	**10'000.00**	**60'000.00**	**9'641.43**	**48'082.00**
	Nettoergebnis	*63'334.60*		*50'000.00*		*38'440.57*	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	957.30		400.00		454.23	
3105.00	Lebensmittel	3'836.05		1'100.00		1'720.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'329.65		6'900.00		7'466.30	
3171.02	Exkursionen	365.40		1'600.00			
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		70'823.00		60'000.00		48'082.00
191680	**Mensa Zentrum**	**210'008.07**	**102'131.55**	**193'800.00**	**105'500.00**	**164'827.41**	**84'163.25**
	Nettoergebnis		*107'876.52*		*88'300.00*		*80'664.16*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	103'696.55		104'500.00		95'837.60	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	767.00				-3'195.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte			5'000.00		945.45	
3049.00	Übrige Zulagen			800.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'725.60		6'500.00		6'162.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	13'733.60		12'500.00		13'486.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'184.35		1'000.00		1'012.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'256.90		1'500.00		1'156.30	
3100.00	Büromaterial	55.70		500.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'781.00		1'000.00		841.35	
3105.00	Lebensmittel	67'033.53		58'000.00		40'812.95	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	7'700.35					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					2'521.00	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	246.90					
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	205.50		1'000.00		3'522.75	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation			500.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'621.09		1'000.00		291.06	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					1'432.00	
4250.00	Verkäufe		44'593.05		40'500.00		30'531.25

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.02	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Verpflegung Personal		3'785.50				5'114.00
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		53'753.00		65'000.00		48'518.00
191690	**Kinderkrippe Heslibach**	**828'196.44**	**736'825.85**	**841'300.00**	**765'500.00**	**799'259.31**	**653'707.80**
	Nettoergebnis		*91'370.59*		*75'800.00*		*145'551.51*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	549'330.90		549'000.00		543'858.40	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'560.00				-2'676.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-913.95				-14'153.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	10'579.70		10'000.00		11'064.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	35'122.15		35'000.00		35'034.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	50'446.90		52'000.00		45'932.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'487.40		5'500.00		5'787.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'563.50		6'500.00		6'572.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'476.15		6'500.00		260.00	
3091.00	Personalwerbung	997.50		500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'982.40		3'500.00			
3100.00	Büromaterial	2'237.45		3'000.00		2'298.30	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'225.06		7'000.00		6'501.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	444.55		300.00		260.81	
3105.00	Lebensmittel	26'490.60		26'000.00		25'947.95	
3106.00	Medizinisches Material	960.70		800.00		1'004.05	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'383.10		3'300.00		2'947.55	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'955.25		3'000.00		3'165.34	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'465.05		10'000.00		9'996.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'909.60		2'000.00		1'066.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	625.50		900.00		975.50	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	69.05		100.00		77.61	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'066.00		200.00		1'066.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	1'888.59		3'000.00		2'368.10	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'892.50		10'000.00		7'312.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	111.65		800.00		112.15	
3137.00	Steuern und Abgaben	227.20				227.20	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'788.55		8'000.00		9'223.75	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'754.04		2'500.00		623.05	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	690.05		1'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	48'000.00		48'000.00		48'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	117.90		1'200.00		1'075.80	
3171.02	Ausflüge mit Kindern	574.20		1'500.00		74.80	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'237.20		1'500.00		1'169.70	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate / Krippenaufsicht			900.00		434.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Fondssocial	570.00		800.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	17'000.00		17'000.00		21'650.00	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		734'595.85		755'000.00		647'047.80
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges		2'230.00		10'500.00		5'460.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag						1'200.00
191695	**Tarifbeiträge an Kinderkrippen**	**575'858.30**		**500'000.00**	**15'000.00**	**687'775.00**	**5'210.10**
	Nettoergebnis		*575'858.30*		*485'000.00*		*682'564.90*
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate					107'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	575'858.30		500'000.00		580'775.00	
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten				15'000.00		5'210.10

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
192	**Schulgesundheits- und Sozialdienst**	**436'945.66**		**483'300.00**		**400'808.25**	
	Nettoergebnis		*436'945.66*		*483'300.00*		*400'808.25*
1920	**Schulgesundheitsdienst**	**122'447.50**		**158'100.00**		**108'957.10**	
	Nettoergebnis		*122'447.50*		*158'100.00*		*108'957.10*
192000	**Schulgesundheitsdienst**	**19'941.80**		**14'600.00**		**8'538.30**	
	Nettoergebnis		*19'941.80*		*14'600.00*		*8'538.30*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	719.85		3'000.00		1'056.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			200.00		46.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			200.00		104.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1.95		100.00		8.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100.00		8.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	19'220.00		11'000.00		7'312.50	
192010	**Schulzahnpflege**	**102'505.70**		**143'500.00**		**100'418.80**	
	Nettoergebnis		*102'505.70*		*143'500.00*		*100'418.80*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	14'312.10		14'500.00		11'536.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	918.80		1'000.00		738.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			1'000.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	34.95		200.00		26.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	171.80		200.00		138.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	250.00		200.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	39.00		400.00		39.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	637.05				822.85	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	40.00					
3104.01	Lehrmittel	145.00		500.00		80.00	
3104.02	Schulmaterial	1'174.35		1'500.00		517.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3130.00	Dienstleistungen Dritter	77'842.20		108'000.00		73'224.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen					13.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	6'940.45		15'000.00		13'282.35	
1921	**Schulsozialarbeit**	**314'498.16**		**325'200.00**		**291'851.15**	
	Nettoergebnis		*314'498.16*		*325'200.00*		*291'851.15*
192100	**Schulsozialarbeit**	**314'498.16**		**325'200.00**		**291'851.15**	
	Nettoergebnis		*314'498.16*		*325'200.00*		*291'851.15*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	222'429.35		227'000.00		209'002.25	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'898.00				128.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte			1'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'282.10		14'500.00		13'367.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	36'022.90		37'000.00		34'972.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'516.30		2'500.00		2'180.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'669.00		2'500.00		2'507.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	883.10		2'000.00		2'965.00	
3091.00	Personalwerbung			500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	551.75		4'000.00		1'660.80	
3100.00	Büromaterial	816.13		1'000.00		1'128.35	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500.00		84.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	141.05		500.00		221.10	
3104.01	Lehrmittel	3'125.73				47.60	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen			1'000.00		215.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'781.00		7'500.00		2'154.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'668.15		1'000.00		936.05	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte			1'200.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'433.60					
3170.00	Reisekosten und Spesen	840.00		1'000.00		840.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	19'440.00		19'500.00		19'440.00	
194	**Schulliegenschaften**	**11'082'329.54**	**1'213'663.90**	**10'386'700.00**	**1'162'600.00**	**11'042'053.77**	**928'555.22**
	Nettoergebnis		*9'868'665.64*		*9'224'100.00*		*10'113'498.55*
1940	**Infrastruktur**	**342'314.15**		**328'200.00**		**317'881.49**	
	Nettoergebnis		*342'314.15*		*328'200.00*		*317'881.49*
194000	**Leitung Infrastruktur**	**342'314.15**		**328'200.00**		**317'881.49**	
	Nettoergebnis		*342'314.15*		*328'200.00*		*317'881.49*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					170'634.20	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'353.00				2'353.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					2'595.50	
3049.00	Übrige Zulagen	17'400.00		15'000.00		14'400.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					11'172.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen					28'997.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen					1'821.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					2'096.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	11'623.50		20'000.00		230.00	
3091.00	Personalwerbung			1'500.00		1'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'717.40		13'700.00		6'490.26	
3100.00	Büromaterial			3'000.00		319.80	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			1'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			500.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	492.95		1'000.00		59.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			5'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation			600.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	600.00		200.00		600.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	46'155.65				69'296.85	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'677.65		2'700.00		2'663.15	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte					100.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen			2'000.00		3'051.18	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	262'000.00		262'000.00			
1941	**Schulliegenschaften**	**10'501'920.98**	**1'144'915.90**	**9'765'800.00**	**1'086'900.00**	**10'485'836.73**	**853'191.94**
	Nettoergebnis		*9'357'005.08*		*8'678'900.00*		*9'632'644.79*
194100	**Schulliegenschaften allgemein**	**76'759.80**		**52'000.00**		**54'648.60**	
	Nettoergebnis		*76'759.80*		*52'000.00*		*54'648.60*
3099.00	Übriger Personalaufwand	77.10					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					186.75	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	333.85					
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	33'387.00		15'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter					6'250.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	21'264.85		15'000.00		26'764.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien	21'697.00		21'400.00		21'447.65	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV			600.00			
194110	**Schulanlage Itschnach**	**1'089'944.25**	**47'357.15**	**870'800.00**	**63'700.00**	**996'280.69**	**52'310.35**
	Nettoergebnis		*1'042'587.10*		*807'100.00*		*943'970.34*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	261'185.10		274'000.00		268'245.55	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	655.00				-282.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'296.00				-700.20	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	124'712.75		5'000.00		40'390.40	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3042.00	Verpflegungszulagen	378.00		600.00		281.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	24'709.45		17'500.00		19'353.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	38'478.40		25'000.00		26'836.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'366.55		3'000.00		3'211.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'617.90		3'000.00		3'630.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'453.30					
3099.00	Übriger Personalaufwand					100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	27'344.13		20'000.00		32'731.78	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	121.00		1'000.00		230.25	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			2'700.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	17'369.75		17'600.00		21'075.60	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					3'834.50	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	107'898.52		102'000.00		102'224.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'403.05		10'500.00		7'835.70	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	735.06		500.00		772.38	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	126.40					
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'400.00		8'500.00		8'400.00	
3137.00	Steuern und Abgaben					131.15	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	32'985.25		16'500.00		55'592.55	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	19'602.05		24'000.00		22'070.05	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	126'874.00		59'000.00		92'245.05	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'868.48		10'000.00		10'609.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen	64.20		500.00			
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	1'030.55					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	269'861.36		269'900.00		277'460.43	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'306.15				6'668.35
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		32'016.00		53'100.00		36'927.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		10'035.00		10'600.00		8'715.00
194120	**Schulanlage Dorf**	**1'344'584.05**	**129'325.30**	**1'278'800.00**	**90'500.00**	**1'432'785.11**	**84'377.40**
	Nettoergebnis		*1'215'258.75*		*1'188'300.00*		*1'348'407.71*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	358'924.45		364'000.00		348'054.15	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-438.00				803.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	31'706.40		8'000.00		23'047.85	
3042.00	Verpflegungszulagen	424.20		700.00		285.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	24'994.65		23'500.00		23'586.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	45'087.10		39'000.00		42'533.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'401.05		3'500.00		3'872.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'670.95		4'000.00		4'425.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	558.10					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	31'678.32		23'000.00		33'600.94	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	365.70		1'500.00		146.95	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'533.40		1'000.00		5'371.95	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'756.93		1'000.00		5'665.30	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					47'418.55	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	116'959.65		120'000.00		179'972.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	14'063.05		8'300.00		10'583.25	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	232.55		1'700.00		389.23	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	13.30					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	430.80				1'235.85	
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'073.30		10'000.00		7'729.30	
3137.00	Steuern und Abgaben	101.00					
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	28'800.05		21'000.00		37'447.10	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	40'063.95		43'600.00		18'569.60	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	92'328.03		6'500.00		123'404.45	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	611.75					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'157.80		11'100.00		2'947.55	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	28'815.00		30'600.00		28'050.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	477'283.35		547'800.00		483'644.64	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	22'987.22		9'000.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		24'514.30				7'444.40
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		104'331.00		90'500.00		76'933.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		480.00				
194130	**Schulanlage Goldbach**	**1'529'741.98**	**17'403.15**	**1'499'100.00**	**16'400.00**	**1'492'021.73**	**17'443.45**
	Nettoergebnis		*1'512'338.83*		*1'482'700.00*		*1'474'578.28*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	286'860.20		314'500.00		290'270.80	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'336.00				-1'273.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-15'117.25				-603.20	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	41'861.00		4'000.00		14'903.65	
3042.00	Verpflegungszulagen	151.20				25.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'353.00		20'000.00		19'855.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	42'530.15		40'500.00		40'541.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'578.35		3'000.00		3'231.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'804.05		3'500.00		3'725.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	372.00				350.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	9'693.00					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	26'531.20		17'000.00		28'925.82	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	143.70		1'000.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	706.95		600.00		1'108.70	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	16'287.35		17'900.00		12'568.45	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	44'743.40		50'000.00		42'510.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	23'212.31		20'000.00		22'483.40	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	895.91		300.00		964.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'316.20		12'000.00		7'316.20	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	16'116.95		17'000.00		6'468.35	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	21'544.20		31'600.00		16'207.10	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	56'234.45		5'000.00		61'007.55	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			2'000.00		812.80	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'904.17		8'000.00		1'915.60	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	920'355.49		931'200.00		918'706.56	
4240.91	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Stromverkauf an WaZ		1'479.15				1'519.45
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		804.00				804.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		15'120.00		15'900.00		15'120.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV				500.00		
194140	**Schulanlage Heslibach**	**1'217'154.39**	**32'344.16**	**1'109'700.00**	**33'300.00**	**1'229'462.64**	**35'588.82**
	Nettoergebnis		*1'184'810.23*		*1'076'400.00*		*1'193'873.82*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	192'735.10		203'000.00		192'679.55	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'688.00				-62.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-299.50					
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	36'474.75		5'000.00		3'885.30	
3042.00	Verpflegungszulagen	210.00		500.00		151.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'665.35		13'000.00		12'213.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	22'079.65		17'500.00		15'112.40	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'593.05		2'000.00		1'994.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'740.35		2'000.00		2'291.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	558.10					
3099.00	Übriger Personalaufwand	833.05					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	10'875.64		10'000.00		28'866.60	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	938.25					
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'190.60		3'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'068.00		8'000.00		9'419.25	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	23'976.05		1'300.00		24'167.95	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	53'123.90		60'000.00		68'949.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	11'547.70		6'500.00		10'091.20	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	402.13		300.00		2'451.65	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	11'985.10					
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'494.85		6'700.00		6'494.85	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	17'174.50		13'000.00		7'056.95	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	40'300.60		30'300.00		33'443.00	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	53'184.20		6'700.00		94'838.55	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	163.10		5'000.00		5'344.70	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	9'772.47					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	698'679.40		715'900.00		710'074.19	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		6'076.16		7'000.00		9'320.82
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		26'268.00		26'300.00		26'268.00
194150	**Schulanlage Limberg**	**548'470.44**	**21'255.11**	**525'100.00**	**24'000.00**	**579'049.41**	**21'579.26**
	Nettoergebnis		*527'215.33*		*501'100.00*		*557'470.15*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	128'180.95		130'500.00		126'135.45	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1.00				-1'233.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	4'975.30		2'000.00		1'555.65	
3042.00	Verpflegungszulagen	163.80		500.00		105.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'067.45		8'000.00		8'622.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'224.60		17'000.00		19'065.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'569.30		1'000.00		1'409.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'694.55		1'500.00		1'618.15	
3099.00	Übriger Personalaufwand					96.80	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	13'297.16		7'000.00		9'875.90	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	827.95		1'500.00		961.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'012.40		3'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	12'873.95		7'000.00		27'611.55	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	25'652.90		25'000.00		30'771.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'504.35		500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	338.59		400.00		517.34	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	93.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'635.10		2'700.00		2'976.60	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	16'241.35		11'000.00		30'886.15	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	14'893.75		20'700.00		14'867.25	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'279.26		3'500.00		41'008.65	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			2'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'558.05		7'000.00		4'862.35	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	46'942.41		46'900.00		46'942.41	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	210'392.36		210'400.00		210'392.36	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	17'050.91		16'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		11'165.11		10'000.00		12'876.76
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		10'090.00		14'000.00		8'702.50
194160	**Schulanlage Erb**	**504'284.36**	**74'610.25**	**526'500.00**	**500.00**	**574'986.32**	**725.00**
	Nettoergebnis		*429'674.11*		*526'000.00*		*574'261.32*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	65'718.30		89'500.00		101'258.55	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	493.00				-1'478.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-188.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	2'746.30		5'000.00		4'802.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'371.65		6'000.00		6'801.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'303.20		9'000.00		13'915.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	774.55		1'000.00		1'109.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	688.05		1'000.00		1'276.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand					149.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'101.70		8'000.00		6'690.11	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	207.55		1'500.00		191.90	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'503.50		4'800.00		13'393.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	26'125.25		35'500.00		26'660.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'948.15		4'300.00		3'929.25	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	173.82		300.00		154.76	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					7.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'292.40				15'976.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'896.00		3'000.00		2'896.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	6'818.95		12'000.00		11'948.90	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'963.27		9'700.00		8'172.77	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	33'971.90		1'700.00		28'320.05	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte					493.05	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'029.25		7'000.00		1'349.80	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	327'157.57		327'200.00		327'157.58	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		70'833.25				
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		3'777.00		500.00		725.00
194170	**Schulanlage Zentrum**	**1'989'205.36**	**242'545.18**	**2'005'800.00**	**239'700.00**	**2'024'595.27**	**75'238.91**
	Nettoergebnis		*1'746'660.18*		*1'766'100.00*		*1'949'356.36*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	511'907.85		542'500.00		498'311.35	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-5'715.00				-6'989.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-7'220.85					
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	22'406.10		9'000.00		20'091.25	
3042.00	Verpflegungszulagen	432.60		1'500.00		415.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	33'930.35		34'000.00		33'081.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	69'215.05		74'000.00		66'691.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'043.35		5'000.00		5'463.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'349.50		6'000.00		6'206.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'099.00				103.85	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'421.80				46.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	34'502.05		24'000.00		47'851.86	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	279.25		1'000.00		274.01	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	41'813.92		43'000.00		28'017.75	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	19'836.60		1'300.00		4'836.20	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					42'314.15	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	101'550.65		125'000.00		121'559.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'794.40		4'100.00		4'725.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	524.47		600.00		436.44	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					18.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	14'400.00		15'500.00		14'400.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	22'041.40		17'000.00		11'785.85	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	35'769.55		38'900.00		31'144.00	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	30'202.05		8'000.00		67'650.48	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	3'471.80		4'000.00		2'690.90	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	20'868.40		13'200.00		11'322.55	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'015'281.07		1'031'200.00		1'012'145.28	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV			7'000.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		42'340.18		35'000.00		55'274.66
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		16'800.00		18'000.00		16'800.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		3'405.00		6'700.00		3'164.25
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		180'000.00		180'000.00		
194190	**Kultur- und Sportanlagen Heslibach**	**2'201'776.35**	**580'075.60**	**1'898'000.00**	**618'800.00**	**2'102'006.96**	**565'928.75**
	Nettoergebnis		*1'621'700.75*		*1'279'200.00*		*1'536'078.21*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	444'752.10		445'500.00		448'445.55	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'003.00				-20'582.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-7'436.85				-853.50	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	19.85		500.00		2'049.05	
3042.00	Verpflegungszulagen					50.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	28'990.90		28'500.00		29'149.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	67'075.20		63'000.00		65'826.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'036.45		4'500.00		4'769.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'418.00		5'500.00		5'468.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'790.00				3'900.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	821.35				261.80	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	30'643.71		22'700.00		27'490.71	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge			1'000.00		1'059.80	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	4'857.80					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	26'243.33		34'200.00		33'063.25	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	381'713.85		255'000.00		300'760.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	44'911.22		36'800.00		35'077.35	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'173.62		3'000.00		3'861.25	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	1'830.90					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	5'821.45					
3134.00	Sachversicherungsprämien	11'290.25		12'000.00		11'290.25	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	3'597.90				256.20	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	39'237.85		52'600.00		49'148.11	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	189'566.62		22'400.00		192'137.60	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			2'500.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	20'573.35		12'000.00		17'879.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen	192.00					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	320.00				160.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	33'640.44		33'600.00		33'640.44	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	857'698.06		862'700.00		857'698.05	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'924.50				2'907.50
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		126'278.35		102'000.00		107'825.20
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		438'594.00		460'300.00		437'324.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		11'278.75		56'500.00		17'872.05
1942	**Ferien-/Lagerhäuser**	**238'094.41**	**68'748.00**	**292'700.00**	**75'700.00**	**238'335.55**	**75'363.28**
	Nettoergebnis		*169'346.41*		*217'000.00*		*162'972.27*

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
194210	**Ferien-/Lagerhaus Sarn**	**118'429.06**	**26'503.00**	**170'500.00**	**42'500.00**	**132'841.69**	**39'239.00**
	Nettoergebnis		*91'926.06*		*128'000.00*		*93'602.69*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	36'697.05		37'500.00		36'697.05	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	11'513.00					
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-5'965.15					
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	674.00		500.00		500.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'973.35		2'500.00		2'347.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'875.60		5'000.00		4'902.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	349.40		500.00		384.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	368.60		500.00		440.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand			500.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'497.80		3'000.00		2'094.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	180.00					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			3'000.00		328.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen			5'200.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	13'490.30		25'000.00		14'042.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	100.00		1'000.00		860.35	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'501.05		1'800.00		2'839.75	
3134.00	Sachversicherungsprämien	346.15		1'500.00		1'544.35	
3137.00	Steuern und Abgaben	8'892.00		8'500.00		11'670.75	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken			2'000.00		1'416.25	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'818.55		18'500.00		11'647.00	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'423.15		24'500.00		8'171.85	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	229.40		2'000.00		1'115.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen					254.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	27'464.81		27'500.00		31'585.64	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		39.00				23.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		8'400.00		8'500.00		8'400.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		18'064.00		34'000.00		30'816.00
194220	**Ferien-/Lagerhaus Ste-Croix**	**119'665.35**	**42'245.00**	**122'200.00**	**33'200.00**	**105'493.86**	**36'124.28**
	Nettoergebnis		*77'420.35*		*89'000.00*		*69'369.58*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	34'446.10		35'000.00		34'687.05	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	515.00				-2'358.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	402.55		3'000.00		1'085.75	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'211.50		2'000.00		2'203.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'331.60		5'500.00		5'355.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	391.00		500.00		362.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	413.40		500.00		413.40	
3099.00	Übriger Personalaufwand			500.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'159.10		3'500.00		6'831.20	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge			1'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	180.00				180.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	215.40					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			2'500.00		715.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	22'672.94		21'100.00		29'448.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'416.00		2'000.00		681.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'631.90		2'200.00		2'408.40	
3134.00	Sachversicherungsprämien	265.15		3'900.00		2'480.35	
3137.00	Steuern und Abgaben	13'983.10		7'600.00		6'133.65	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	2'532.50		5'000.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'834.55		11'400.00		5'404.91	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	18'426.36		14'000.00		8'952.25	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	229.40		1'000.00		375.45	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	407.80					
3170.00	Reisekosten und Spesen					133.85	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		5'400.00		5'400.00		5'400.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		36'845.00		27'800.00		30'724.28
9	**Abschluss**	**9'267'583.52**		**745'000.00**		**11'943'368.98**	
	Nettoergebnis		*9'267'583.52*		*745'000.00*		*11'943'368.98*
99	**Abschluss**	**9'267'583.52**		**745'000.00**		**11'943'368.98**	
	Nettoergebnis		*9'267'583.52*		*745'000.00*		*11'943'368.98*
999	**Abschluss**	**9'267'583.52**		**745'000.00**		**11'943'368.98**	
	Nettoergebnis		*9'267'583.52*		*745'000.00*		*11'943'368.98*
9999	**Abschluss**	**9'267'583.52**		**745'000.00**		**11'943'368.98**	
	Nettoergebnis		*9'267'583.52*		*745'000.00*		*11'943'368.98*
999900	**Abschluss**	**9'267'583.52**		**745'000.00**		**11'943'368.98**	
	Nettoergebnis		*9'267'583.52*		*745'000.00*		*11'943'368.98*
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	9'267'583.52		745'000.00		11'943'368.98	
		265'093'907.90	**265'093'907.90**	**254'814'000.00**	**254'814'000.00**	**258'427'088.39**	**258'427'088.39**
	Gesamtergebnis	**265'093'907.90**	**265'093'907.90**	**254'814'000.00**	**254'814'000.00**	**258'427'088.39**	**258'427'088.39**

13 Verwaltungsvermögen - Zusammenzug nach Institutionen

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	**Politische Gemeinde Küsnacht**	**14'182'420.90**	**570'727.75**	**22'719'000.00**	**606'000.00**	**16'107'519.55**	**5'754'507.10**
	Nettoinvestition		*13'611'693.15*		*22'113'000.00*		*10'353'012.45*
10	Steuerungsleistungen	439'624.25		220'000.00		1'386'424.70	
12	Finanzen		116'817.00	500'000.00	110'000.00		4'615'917.00
13	Liegenschaften	4'519'199.20	40'600.00	6'042'000.00	146'000.00	2'237'317.86	250'000.00
14	Hochbau und Planung	-9'986.80		330'000.00		70'994.60	
15	Tiefbau	8'074'361.82	411'615.10	12'350'000.00	350'000.00	9'197'445.88	379'868.80
16	Sicherheit	176'162.75		660'000.00		221'812.80	45'000.00
17	Gesundheit	1'695.65	1'695.65			10'502.90	10'502.90
18	Gesellschaft			50'000.00			
19	Schule	981'364.03		2'567'000.00		2'983'020.81	453'218.40
		14'182'420.90	**570'727.75**	**22'719'000.00**	**606'000.00**	**16'107'519.55**	**5'754'507.10**
	Nettoinvestition		**13'611'693.15**		**22'113'000.00**		**10'353'012.45**
		14'182'420.90	**14'182'420.90**	**22'719'000.00**	**22'719'000.00**	**16'107'519.55**	**16'107'519.55**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	**Politische Gemeinde Küsnacht**	**14'182'420.90**	**570'727.75**	**22'719'000.00**	**606'000.00**	**16'107'519.55**	**5'754'507.10**
	Nettoinvestition		*13'611'693.15*		*22'113'000.00*		*10'353'012.45*
10	**Steuerungsleistungen**	**439'624.25**		**220'000.00**		**1'386'424.70**	
	Nettoinvestition		*439'624.25*		*220'000.00*		*1'386'424.70*
104	Informatik	439'624.25		220'000.00		1'386'424.70	
12	**Finanzen**		**116'817.00**	**500'000.00**	**110'000.00**		**4'615'917.00**
	Nettoinvestition	*116'817.00*			*390'000.00*	*4'615'917.00*	
121	Vermögens- und Schuldenverwaltung						4'500'000.00
123	Beiträge		116'817.00	500'000.00	110'000.00		115'917.00
13	**Liegenschaften**	**4'519'199.20**	**40'600.00**	**6'042'000.00**	**146'000.00**	**2'237'317.86**	**250'000.00**
	Nettoinvestition		*4'478'599.20*		*5'896'000.00*		*1'987'317.86*
132	Liegenschaften Verwaltungsvermögen	3'033'890.78	7'100.00	5'015'000.00	70'000.00	962'725.10	75'000.00
134	Sport	1'481'620.22	33'500.00	1'027'000.00	76'000.00	1'274'592.76	175'000.00
135	Badeanlagen	3'688.20					
14	**Hochbau und Planung**	**-9'986.80**		**330'000.00**		**70'994.60**	
	Nettoinvestition	*9'986.80*			*330'000.00*		*70'994.60*
145	Planung	-9'986.80		330'000.00		70'994.60	
15	**Tiefbau**	**8'074'361.82**	**411'615.10**	**12'350'000.00**	**350'000.00**	**9'197'445.88**	**379'868.80**
	Nettoinvestition		*7'662'746.72*		*12'000'000.00*		*8'817'577.08*
153	Verkehrswege	4'436'201.39	74'336.35	5'740'000.00	50'000.00	5'432'098.21	23'210.20
154	Abwasserbeseitigung	3'559'494.02	337'278.75	6'160'000.00	300'000.00	3'433'211.60	356'658.60
155	Öffentliche Anlagen	37'293.30				55'898.30	
156	Naturschutz und Gewässer	41'373.11		450'000.00		37'005.07	
157	Friedhöfe					239'232.70	
16	**Sicherheit**	**176'162.75**		**660'000.00**		**221'812.80**	**45'000.00**
	Nettoinvestition		*176'162.75*		*660'000.00*		*176'812.80*

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	**Einnahmen**	**Ausgaben**	**Einnahmen**	**Ausgaben**	**Einnahmen**
160	Polizei	69'615.10		280'000.00		113'478.10	
161	Feuerwehr und Seerettung	106'547.65		380'000.00		108'334.70	45'000.00
17	**Gesundheit**	**1'695.65**	**1'695.65**			**10'502.90**	**10'502.90**
	Nettoinvestition						
171	Alters- und Gesundheitszentren	1'695.65	1'695.65			10'502.90	10'502.90
18	**Gesellschaft**			**50'000.00**			
	Nettoinvestition				*50'000.00*		
186	Freizeitanlagen			50'000.00			
19	**Schule**	**981'364.03**		**2'567'000.00**		**2'983'020.81**	**453'218.40**
	Nettoinvestition		*981'364.03*		*2'567'000.00*		*2'529'802.41*
191	Bildung	42'579.70				18'460.80	
194	Schulliegenschaften	938'784.33		2'567'000.00		2'964'560.01	453'218.40
		14'182'420.90	**570'727.75**	**22'719'000.00**	**606'000.00**	**16'107'519.55**	**5'754'507.10**
	Nettoinvestition		**13'611'693.15**		**22'113'000.00**		**10'353'012.45**
		14'182'420.90	**14'182'420.90**	**22'719'000.00**	**22'719'000.00**	**16'107'519.55**	**16'107'519.55**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	**Politische Gemeinde Küsnacht**	**14'182'420.90**	**570'727.75**	**22'719'000.00**	**606'000.00**	**16'107'519.55**	**5'754'507.10**
10	**Steuerungsleistungen**	**439'624.25**		**220'000.00**		**1'386'424.70**	
104	**Informatik**	**439'624.25**		**220'000.00**		**1'386'424.70**	
104000	**Informatik**	**439'624.25**		**220'000.00**		**1'386'424.70**	
5060.00	**Mobilien**	**439'624.25**		**220'000.00**		**1'386'424.70**	
INV00001	EDV, Erneuerung/Aktualisierung 2020	439'624.25				1'332'160.85	
INV01007	Informatik-Erweiterungen Aussenstellen (Infrastruktur)			150'000.00		54'263.85	
INV01121	Software Immobilien Portfolio, Gebäudezustand Erfassungstool			70'000.00			
12	**Finanzen**		**116'817.00**	**500'000.00**	**110'000.00**		**4'615'917.00**
121	**Vermögens- und Schuldenverwaltung**						**4'500'000.00**
121600	**Beteiligung Spital Männedorf AG**						**500'000.00**
6440.00	**Rückzahlung von Darlehen an öffentliche Unternehmungen**						**500'000.00**
INV00020	Spital Männedorf AG, Rückzahlung Darlehen						500'000.00
121700	**Beteiligung Netzanstalt Küsnacht**						**4'000'000.00**
6440.00	**Rückzahlung von Darlehen an öffentliche Unternehmungen**						**4'000'000.00**
INV00005	Netzanstalt Küsnacht, Rückzahlung Darlehen 2013						1'500'000.00
INV00006	Netzanstalt Küsnacht, Rückzahlung Darlehen 2014						2'500'000.00
123	**Beiträge**		**116'817.00**	**500'000.00**	**110'000.00**		**115'917.00**
123300	**Beiträge Kultur und Freizeit**		**53'567.00**	**500'000.00**	**47'000.00**		**46'667.00**
5460.00	**Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck**			**500'000.00**			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01115	FC Küsnacht, Darlehen Garderobe und Clublokal			500'000.00			
6460.00	**Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck**		**53'567.00**		**47'000.00**		**46'667.00**
INV00010	Seeclub Küsnacht, Darlehensrückzahlung Umbau/Sanierung Garderoben Zehntentrotte		36'900.00		30'000.00		30'000.00
INV00408	Tennisclub Itschnach, Darlehen		16'667.00		17'000.00		16'667.00
123500	**Beiträge Soziale Wohlfahrt**		**63'250.00**		**63'000.00**		**69'250.00**
6460.00	**Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck**		**63'250.00**		**63'000.00**		**69'250.00**
INV00012	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Bettlen 1973		12'000.00		12'000.00		12'000.00
INV00013	Mieterbaugenossenschaft, Darlehensrückzahlung Neuwis		11'000.00		11'000.00		11'000.00
INV00014	Mieterbaugenossenschaft, Darlehensrückzahlung Bettlen		6'250.00		6'000.00		6'250.00
INV00016	Wohnbaugenossenschaft für das Gewerbe, Darlehensrückzahlung Eigen-/Rosenstrasse		26'000.00		26'000.00		26'000.00
INV00017	Genossenschaft Alterssiedlung, Darlehensrückzahlung Erlenweg						6'000.00
INV00018	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Bettlen 1976		8'000.00		8'000.00		8'000.00
13	**Liegenschaften**	**4'519'199.20**	**40'600.00**	**6'042'000.00**	**146'000.00**	**2'237'317.86**	**250'000.00**
132	**Liegenschaften Verwaltungsvermögen**	**3'033'890.78**	**7'100.00**	**5'015'000.00**	**70'000.00**	**962'725.10**	**75'000.00**
1321	**Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut**	**2'734'484.78**	**7'100.00**	**5'015'000.00**	**70'000.00**	**944'389.95**	**75'000.00**
132100	**Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut allgemein**	**2'732'438.48**	**7'100.00**	**4'525'000.00**	**70'000.00**	**944'389.95**	**75'000.00**
5040.00	**Hochbauten**	**2'716'038.38**		**4'525'000.00**		**944'389.95**	
INV00022	Alte Landstrasse 139 (Feuerwehrgebäude), Neubau, Projektierung	136'886.65		4'000'000.00		485'965.10	
INV00023	Alte Landstrasse 135/137 ("Swisscom-Gebäude"), Umnutzung	69'089.78				251'829.20	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00029	Gemeindehaus, Teilsanierung II					101'488.00	
INV00031	Theodor-Brunner-Weg 4 (Zehntentrotte), Sanierung/Umbau Garderoben Seeclub					45'527.30	
INV01039	Seestrasse 123 (Höchhus), Anpassungen Bibliothek			200'000.00			
INV01041	Wangensbach, Familienzentrum			325'000.00			
INV01099	AGZ Tägerhalde, Geländererhöhung Demenzabteilung					59'580.35	
INV01160	Alte Landstrasse 139 (Feuerwehrgebäude), Neubau, Ausführung	2'510'061.95					
5060.00	**Mobilien**	**16'400.10**					
INV01160	Alte Landstrasse 139 (Feuerwehrgebäude), Neubau, Ausführung	16'400.10					
6310.00	**Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten**		**7'100.00**				**75'000.00**
INV00031	Theodor-Brunner-Weg 4 (Zehntentrotte), Sanierung/Umbau Garderoben Seeclub						75'000.00
INV01013	Theodor-Brunner-Weg 4 (Zehntengrotte), Ersatz Ponton		7'100.00				
6360.00	**Investitionsbeiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck**				**70'000.00**		
INV00031	Theodor-Brunner-Weg 4 (Zehntentrotte), Sanierung/Umbau Garderoben Seeclub				70'000.00		
132116	**Tobelweg 1 (Obere Mühle)**			**250'000.00**			
5040.00	**Hochbauten**			**250'000.00**			
INV01110	Tobelweg 1, Fassadensanierung			250'000.00			
132123	**Alte Landstrasse 130/134/136 (AGZ Wangensbach)**			**200'000.00**			
5040.00	**Hochbauten**			**200'000.00**			
INV00383	Wangensbach, Ersatzneubau Alterswohnungen und Spitex, Wettbewerb			200'000.00			
132125	**Tollwiesstrasse 11 (Personalhaus AGZ)**			**40'000.00**			
5040.00	**Hochbauten**			**40'000.00**			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00386	AGZ, Personalhaus Tollwiesstrasse 11, Sanierung			40'000.00			
132126	**Ludwig-Snell-Weg 1, 1a, 2a (Freizeitanlage Sunnemetzg)**	**2'046.30**					
5040.00	**Hochbauten**	**2'046.30**					
INV01113	Ludwig-Snell-Weg 1 (Freizeitanlage Sunnemetzg), Sanierung	2'046.30					
1322	**Grundstücke Verwaltungsvermögen unbebaut**	**299'406.00**				**18'335.15**	
132200	**Grundstücke Verwaltungsvermögen unbebaut**	**299'406.00**				**18'335.15**	
5030.00	**Übrige Tiefbauten**	**299'406.00**				**18'335.15**	
INV01100	Kat.-Nr. 7002, Entsorgung belastetes Bodenmaterial	299'406.00				18'335.15	
134	**Sport**	**1'481'620.22**	**33'500.00**	**1'027'000.00**	**76'000.00**	**1'274'592.76**	**175'000.00**
134200	**Sportplatz Heslibach**	**324'121.37**	**33'500.00**	**217'000.00**	**8'000.00**	**10'536.64**	**85'000.00**
5030.00	**Übrige Tiefbauten**	**324'121.37**		**217'000.00**		**10'536.64**	
INV01010	Sportplatz Heslibach, Sanierung roter Platz	324'121.37		152'000.00		10'536.64	
INV01011	Sportplatz Heslibach, Sanierung Asphaltbelag und Tribüne			65'000.00			
6310.00	**Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten**						**85'000.00**
INV00405	Sportplatz Heslibach, Sanierung 400-m-Bahn						85'000.00
6340.00	**Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmungen**		**33'500.00**				
INV01010	Sportplatz Heslibach, Sanierung roter Platz		33'500.00				
6360.00	**Investitionsbeiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck**				**8'000.00**		
INV01010	Sportplatz Heslibach, Sanierung roter Platz				8'000.00		
134300	**Sportplatz Fallacher**			**10'000.00**	**68'000.00**	**973'189.72**	**90'000.00**
5030.00	**Übrige Tiefbauten**			**10'000.00**		**973'189.72**	
INV00406	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppiche					973'189.72	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01012	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppich Dach Curlinghalle			10'000.00			
6310.00	**Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten**						**90'000.00**
INV00406	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppiche						90'000.00
6360.00	**Investitionsbeiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck**				**68'000.00**		
INV00406	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppiche				68'000.00		
134500	**Restaurant Schützenstube**	**2'261.70**		**50'000.00**			
5040.00	**Hochbauten**	**2'261.70**		**50'000.00**			
INV01111	Schützenhaus, Sanierung	2'261.70		50'000.00			
134600	**Kunsteisbahn Betrieb**	**1'155'237.15**		**750'000.00**		**290'866.40**	
5040.00	**Hochbauten**	**1'151'742.30**		**750'000.00**		**290'866.40**	
INV00041	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Projekt					290'866.40	
INV01135	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Realisierung	1'151'742.30		750'000.00			
5060.00	**Mobilien**	**3'494.85**					
INV01178	Kunsteisbahn KEK, Ersatz ICT	3'494.85					
135	**Badeanlagen**	**3'688.20**					
135100	**Strandbad Betrieb**	**3'688.20**					
5060.00	**Mobilien**	**3'688.20**					
INV01195	Strandbad, Anschaffung Seesauna	3'688.20					
14	**Hochbau und Planung**	**-9'986.80**		**330'000.00**		**70'994.60**	
145	**Planung**	**-9'986.80**		**330'000.00**		**70'994.60**	
145000	**Raumplanung**	**-9'986.80**		**330'000.00**		**70'994.60**	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5290.00	**Übrige immaterielle Anlagen**	**-9'986.80**		**330'000.00**		**70'994.60**	
INV00049	4. Teilrevision BZO 2022			150'000.00			
INV00397	Masterplan Historisches Küsnacht Bahnhof-Schiffstation	21'056.50		50'000.00		23'723.35	
INV00398	Entwicklungsplanung, Forch/Unterboden			100'000.00			
INV00399	Kommunaler Richtplan Verkehr, Revision	475.10				15'752.85	
INV01047	Gewässerraumfestlegungen	-31'518.40		30'000.00		31'518.40	
15	**Tiefbau**	**8'074'361.82**	**411'615.10**	**12'350'000.00**	**350'000.00**	**9'197'445.88**	**379'868.80**
153	**Verkehrswege**	**4'436'201.39**	**74'336.35**	**5'740'000.00**	**50'000.00**	**5'432'098.21**	**23'210.20**
153100	**Gemeindestrassen**	**4'400'809.74**	**38'944.70**	**5'690'000.00**		**5'408'888.01**	
5010.00	**Strassen und Verkehrswege**	**4'400'809.74**		**5'290'000.00**		**4'355'451.04**	
INV00078	Bahnhofstrasse / Poststrasse (Oberwachtstrasse bis Bahnhof), Strasse					34'606.20	
INV00099	Bushaltestellen, Ausbau behindertengerecht (Sammelkonto)			250'000.00			
INV00107	Schiedhaldensteig (Schiedhaldenstrasse bis Schiedhaldenstrasse), Strasse	394'784.00		550'000.00		39'797.00	
INV00110	Silbergrundstrasse, Strasse	1'339.80				50'377.50	
INV00113	Alte Landstrasse (Schiedhaldenstrasse - Oberwachtstrasse), Strasse	107'931.00		250'000.00		3'392.55	
INV00117	Felseneggstrasse, Alte Landstrasse bis Privatstrasse Am Bach, Strasse	14'872.85				496'543.86	
INV00119	Kusenstrasse (Boglerenstrasse bis Kehrplatz), Strasse	26'493.40		500'000.00		2'903.05	
INV00126	Bühlstrasse (Zürichstrasse bis Goldbacherstrasse), Strasse	-4'855.70				353'576.05	
INV00128	Höhenstrasse (Goldbacherstrasse bis Boglerenstrasse), Strasse	54'020.70					
INV00129	Rosen-/Eigenstrasse (Zürichstrasse bis Alte Landstrasse), Strasse	802'799.00		500'000.00		29'534.78	
INV00131	Allmendstrasse (Tobelweg bis Dillileeweg), Strasse	1'189.50				41'815.85	
INV00134	Eichelackerweg (Im Dörfli bis Sonnenrain), Strasse	168'485.10		200'000.00		177'230.20	
INV00136	Erlenweg (Im Wiesengrund bis Wiesenstrasse), Strasse	30'500.00					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00138	Gartenstrasse (Untere Heslibachstrasse bis Seestrasse), Strasse	10'500.75				53'850.00	
INV00139	Giesshübelstrasse (Ränkestrasse bis Erlenbach), Strasse	95'498.82		100'000.00		4'861.05	
INV00141	Hesligenstrasse (Güstrasse bis Schützenhaus), Strasse			50'000.00			
INV00142	Hörnlistrasse (Gartenstrasse bis Karrenstrasse), Strasse	5'832.72				1'777.05	
INV00146	Poststrasse (Postweg bis Untere Dorfstrasse), Strasse	462'237.12		400'000.00		27'967.15	
INV00147	Rainweg (Obere Helisbachstrasse bis Haus Nr. 22), Strasse	16'407.05				1'768.55	
INV00149	Schiedhaldensteig (Tödistrasse bis Schiedhaldenstrasse), Strasse	31'207.15					
INV00150	Schiffliweg (Zürichstrasse bis SBB), Strasse			40'000.00		2'253.60	
INV00153	Weinbergstrasse (Haus Nr. 8 bis Kehrplatz), Strasse	25'713.10					
INV00158	Neuwis (Gesamtsanierung), Strasse	25'612.15					
INV00319	Ränkestrasse (Obere Heslibachstrasse bis Haldenstrasse), Strasse			50'000.00		2'864.30	
INV00368	Freihofstrasse, Neubau Gehweg	12'168.10					
INV00370	Alte Forchstrasse (Hohrütistrasse bis Kaltensteinstrasse), Strasse	38'399.45				39'670.80	
INV00382	Limbergstrasse (Trottoirs Hüttengraben), Strasse	2'420.00					
INV00390	SBB-Personenunterführung, Erweiterung	49'527.70					
INV00393	Zürichstrasse, Parkplatz-Sanierung	78'088.25				11'836.25	
INV00394	Untere Dorfstrasse, Parkplatz-Sanierung	9'067.60				295'991.75	
INV00395	Forchbahn, Parkplatz-Sanierung	-4'471.70		50'000.00		4'471.70	
INV00403	Eigenheimstrasse (Gartenstrasse bis Bahnweg), Gesamtsanierung Strasse	19'456.70				80'272.65	
INV01028	Mittelfeldstrasse (Nord), Strasse					31'794.00	
INV01030	Untere Wiltisgasse (Kaspar-Fenner-Strasse bis Obere Wiltisgasse), Strasse	14'460.20				33'908.95	
INV01032	Wiesenstrasse (Karrenstrasse bis Erlenbach), Strasse			50'000.00			
INV01033	Kaspar-Fenner-Strasse (Untere Wiltisgasse bis Rudolf-Brunner-Strasse), Strasse	20'441.25				269'574.30	
INV01034	Alte Forchstrasse (Kaltensteinstrasse bis Chalberweidstrasse), Strasse	1'527'510.70		1'750'000.00		1'397'721.60	
INV01050	Bahnweg (Untere Wiltisgasse bis Rudolf-Brunner-Strasse), Strasse	33'434.45				264'392.70	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01052	Lindenbergstrasse, Strasse	127'012.15		50'000.00		463'953.05	
INV01054	Hornweg (Ludwig-Snell-Weg bis Seestrasse), Strasse	37'392.05		200'000.00		7'143.75	
INV01056	Kohlrainstrasse (Seestrasse bis Postrasse), Strasse			50'000.00		3'494.35	
INV01058	Fähnlibrunnenstrasse (Oberwachtstrasse bis Kohlrainstrasse), Strasse			50'000.00		2'001.60	
INV01060	Thomas-Scherr-Strasse, Strasse	12'789.40		150'000.00		2'001.60	
INV01063	Seestrasse (Sansara-Haab bis Grenze Zollikon), Strasse	2'353.05		50'000.00		26'882.80	
INV01138	Heslibachbrücke, Instandstellung	52'184.53				4'135.70	
INV01139	Friedhof Dorf, Wegsanierung	98'007.35				91'084.75	
5030.00	**Übrige Tiefbauten**			**400'000.00**		**697'251.45**	
INV00390	SBB-Personenunterführung, Erweiterung			400'000.00		697'251.45	
5060.00	**Mobilien**					**356'185.52**	
INV00159	Ersatz Geräteträger Typ Meili VM 600					149'442.45	
INV00387	Ersatz Wischmaschine RAVO 540					206'743.07	
6350.00	**Investitionsbeiträge von privaten Unternehmungen**		**38'944.70**				
INV00110	Silbergrundstrasse, Strasse		38'944.70				
153200	**Flur- und Waldwege**	**35'391.65**	**35'391.65**	**50'000.00**	**50'000.00**	**23'210.20**	**23'210.20**
5010.00	**Strassen und Verkehrswege**	**35'391.65**					
INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher - Allmend	35'391.65					
5030.00	**Übrige Tiefbauten**			**50'000.00**		**23'210.20**	
INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher - Allmend			50'000.00		23'210.20	
6370.00	**Investitionsbeiträge von privaten Haushalten**		**35'391.65**		**50'000.00**		**23'210.20**
INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher - Allmend		35'391.65		50'000.00		23'210.20
154	**Abwasserbeseitigung**	**3'559'494.02**	**337'278.75**	**6'160'000.00**	**300'000.00**	**3'433'211.60**	**356'658.60**
154000	**Abwasserbeseitigung**	**3'559'494.02**	**337'278.75**	**6'160'000.00**	**300'000.00**	**3'433'211.60**	**356'658.60**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5030.00	**Übrige Tiefbauten**	**3'104'319.87**		**5'310'000.00**		**2'813'922.70**	
INV00172	ARA Ausbau, Dorfstrasse-Bach, Entlastungskanal					-20'000.00	
INV00175	ARA Ausbau, Kleinkraftwerk	83'942.84		-600'000.00		175'302.16	
INV00176	Staukanal (Kantonsschule-SBB)					85'257.57	
INV00179	Strandbad, Neubau Regenbecken	4'010.87				4'153.68	
INV00182	Bahnweg (Untere Wiltisgasse bis Rudolf-Brunner-Strasse), Kanalisation	9'088.82				316'697.48	
INV00189	Rebhaldensteig (Zürichstrasse - Alte Landstrasse), Kanalisation	17'000.00				17'000.00	
INV00190	Schiedhaldensteig (Schiedhaldenstrasse bis Schiedhaldenstrasse), Kanalisation	258'534.06		510'000.00		32'261.19	
INV00191	Seestrasse (Kusenbach bis Oberwachtstrasse), Kanalisation	5'963.36				45'269.63	
INV00193	Silbergrundstrasse, Kanalisation	-201.02				16'147.68	
INV00196	Alte Landstrasse (Schiedhaldenstrasse - Oberwachtstrasse), Kanalisation	339'409.35		1'450'000.00		10'488.00	
INV00198	Eigenheimstrasse (Gartenstrasse bis Bahnweg), Kanalisation					18'112.78	
INV00200	Felseneggstrasse, Alte Landstrasse bis Privatstrasse Am Bach, Kanalisation	-4'686.17				231'066.52	
INV00202	Kusenstrasse (Boglerenstrasse bis Kehrplatz), Kanalisation	33'761.34		200'000.00			
INV00203	Alte Forchstrasse (Kaltensteinstrasse bis Chalberweidstrasse), Kanalisation	865'263.17		800'000.00		796'005.94	
INV00209	Bühlstrasse (Zürichstrasse bis Goldbacherstrasse), Kanalisation	431.20				1'356.59	
INV00211	Höhenstrasse (Goldbacherstrasse bis Boglerenstrasse), Kanalisation	42'651.91					
INV00212	Rosen-/Eigenstrasse (Zürichstrasse bis Alte Landstrasse), Kanalisation	622'183.95		400'000.00		28'026.13	
INV00214	Allmendstrasse (Tobelweg bis Dillileeweg), Kanalisation					98'670.70	
INV00217	Eichelackerweg (Im Dörfli bis Sonnenrain), Kanalisation	45'324.56				72'897.23	
INV00219	Erlenweg (Im Wiesengrund bis Wiesenstrasse), Kanalisation					16'080.50	
INV00221	Gartenstrasse (Untere Heslibachstrasse bis Seestrasse), Kanalisation					21'726.19	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00222	Giesshübelstrasse (Ränkestrasse bis Erlenbach), Kanalisation			100'000.00			
INV00224	Hesligenstrasse (Güstrasse bis Schützenhaus), Kanalisation			50'000.00			
INV00225	Hörnlistrasse (Gartenstrasse bis Karrenstrasse), Kanalisation					3'238.11	
INV00229	Poststrasse (Postweg bis Untere Dorfstrasse), Kanalisation	444'211.42		450'000.00		29'196.43	
INV00230	Rainweg (Obere Helisbachstrasse bis Haus Nr. 22), Kanalisation					3'850.04	
INV00231	Ränkestrasse (Obere Heslibachstrasse bis Haldenstrasse), Kanalisation			50'000.00			
INV00234	Schiffliweg (Zürichstrasse bis SBB), Kanalisation			50'000.00			
INV00237	Weinbergstrasse (Haus Nr. 8 bis Kehrplatz), Kanalisation	26'797.03					
INV00238	Wiesenstrasse (Karrenstrasse bis Gartenstrasse), Kanalisation					14'159.71	
INV00242	Neuwis (Gesamtsanierung), Kanalisation	7'843.68					
INV00371	Alte Forchstrasse (Hohrütistrasse bis Kaltensteinstrasse), Kanalisation	1'566.02				28'073.63	
INV00388	Goldbacherstrasse (Zürich- bis Seestrasse), Fremdwasser			400'000.00			
INV01004	Sonderbauwerke Abwasser, Vorgaben V-GEP, techn. und baul. Massnahmen	123'532.45		300'000.00		321'169.58	
INV01022	Mittelfeldstrasse (Süd), Kanalisation					3'774.28	
INV01023	Untere Wiltisgasse (Kaspar-Fenner-Strasse bis Obere Wiltisgasse), Kanalisation	744.80				49'637.56	
INV01024	Utzingerstrasse, Kanalisation					877.81	
INV01025	Wiesenstrasse (Karrenstrasse bis Erlenbach), Kanalisation			50'000.00			
INV01026	Kaspar-Fenner-Strasse (Unt. Wiltisgasse bis Rudolf-Brunner-Strasse), Kanalisation					73'053.67	
INV01036	Schiedhaldenstrasse (Alte Landstrasse bis Im Schübeldörfli), Kanalisation	55'252.32					
INV01053	Lindenbergstrasse, Kanalisation	69'108.36				320'371.91	
INV01055	Hornweg (Ludwig-Snell-Weg bis Seestrasse), Kanalisation	20'384.07		250'000.00			
INV01057	Kohlrainstrasse (Seestrasse bis Poststrasse), Kanalisation			200'000.00			
INV01059	Fähnlibrunnenstrasse (Oberwachtstrasse bis Kohlrainstrasse), Kanalisation			200'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01061	Thomas-Scherr-Strasse, Kanalisation	11'250.00		200'000.00			
INV01064	Seestrasse (Sansara-Haab bis Grenze Zollikon), Kanalisation			100'000.00			
INV01106	Sanierung Pumpstation Pflegeheim, Kanalisation	18'951.48		150'000.00			
INV01196	Oberwachtstrasse (Unterführung bis Alte Landstrasse), Kanalisation	2'000.00					
5130.00	**Investitionsausgaben für übriger Tiefbau auf Rechnung Dritter**					**20'000.00**	
INV00172	ARA Ausbau, Dorfstrasse-Bach, Entlastungskanal					20'000.00	
5640.00	**Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen**	**455'174.15**		**850'000.00**		**599'288.90**	
INV00244	ARA, Ausbau	168'249.22		60'000.00		342'260.21	
INV00252	ARA, Ausbau Rückbau Zumikon und Druckleitung	104'755.62		450'000.00		203'952.46	
INV00253	ARA, KliK (Klimaschutz + CO2-Kompensation) Bauliche Massnahmen					-621.08	
INV00254	ARA, 5. Reinigungsstufe			140'000.00			
INV01069	ARA, Ersatz Dünn- und Dickschlammpumpen	101'602.60		30'000.00		25'625.30	
INV01070	ARA, Neue Hauptverteilung altes Betriebsgebäude	79'008.21		30'000.00			
INV01071	ARA, Ersatz Seihtisch und Flockungsmittelstation			120'000.00			
INV01072	ARA, Neue Software Reporting und Wartung PLS					28'072.01	
INV01073	ARA, Fremdwassermessungen	1'558.50		20'000.00			
6130.00	**Rückerstattungen Dritter für Investitionen in übrigen Tiefbau**						**20'000.00**
INV00172	ARA Ausbau, Dorfstrasse-Bach, Entlastungskanal						20'000.00
6320.00	**Investitionsbeiträge von Gemeinden und Zweckverbänden**						**15'837.05**
INV00179	Strandbad, Neubau Regenbecken						15'837.05
6370.00	**Investitionsbeiträge von privaten Haushalten**		**337'278.75**		**300'000.00**		**320'821.55**
INV00243	Kanalisationsanschlussgebühren		337'278.75		300'000.00		320'821.55
155	**Öffentliche Anlagen**	**37'293.30**				**55'898.30**	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
155200	**Bushaltestellen, Wartehäuser und Liftanlagen**	**37'293.30**				**55'898.30**	
5010.00	**Strassen und Verkehrswege**	**37'293.30**				**55'898.30**	
INV01137	Bushaltestelle Obere Heslibachstrasse	-17'786.85				54'902.05	
INV01151	Bushaltestelle Oberfeld	8'643.65				996.25	
INV01153	Bushaltestelle Bergstrasse	22'497.80					
INV01154	Bushaltestelle Himmelistrasse	12'514.60					
INV01155	Bushaltestelle Hesligenstrasse	11'424.10					
156	**Naturschutz und Gewässer**	**41'373.11**		**450'000.00**		**37'005.07**	
156100	**Gewässer**	**41'373.11**		**450'000.00**		**37'005.07**	
5020.00	**Wasserbau**	**41'373.11**		**450'000.00**		**37'005.07**	
INV00268	Alte Forchstrasse, Sanierung Bachquerung Grossächerbach	1'764.15		400'000.00		25'544.95	
INV00389	Rumensee Konzessionserneuerung, Sanierung					-37'772.33	
INV01122	Fischtreppe Alte Landstrasse, Schwelle			50'000.00		13'719.35	
INV01140	Stützmauer Tobeleingang, Sanierung	24'459.80				12'351.70	
INV01141	Fischtreppe Alte Landstrasse, Fischrinne	15'149.16				23'161.40	
157	**Friedhöfe**					**239'232.70**	
157000	**Friedhöfe**					**239'232.70**	
5030.00	**Übrige Tiefbauten**					**239'232.70**	
INV01092	Friedhof Dorf, Sanierung Grabfeld G					239'232.70	
16	**Sicherheit**	**176'162.75**		**660'000.00**		**221'812.80**	**45'000.00**
160	**Polizei**	**69'615.10**		**280'000.00**		**113'478.10**	
160000	**Dienstleistungen Polizei**	**69'615.10**		**70'000.00**		**113'478.10**	
5060.00	**Mobilien**	**69'615.10**		**70'000.00**		**113'478.10**	
INV01006	Ersatz Streifenwagen					113'478.10	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01051	Ersatz Einsatzfahrzeug Polizei	69'615.10		70'000.00			
160100	**Dienstleistungen Verkehrssicherheit**			**210'000.00**			
5060.00	**Mobilien**			**210'000.00**			
INV01109	Semistationäre Radaranlage			210'000.00			
161	**Feuerwehr und Seerettung**	**106'547.65**		**380'000.00**		**108'334.70**	**45'000.00**
161000	**Feuerwehr**	**106'547.65**		**80'000.00**		**108'334.70**	**45'000.00**
5060.00	**Mobilien**	**106'547.65**		**80'000.00**		**108'334.70**	
INV00276	Ersatz Personentransportfahrzeug mit Sanitätsmaterial					108'334.70	
INV00277	Ersatzbeschaffung Verkehrsgruppenfahrzeug	106'547.65		80'000.00			
6340.00	**Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmungen**						**45'000.00**
INV00276	Ersatz Personentransportfahrzeug mit Sanitätsmaterial						45'000.00
161100	**Seerettung**			**300'000.00**			
5040.00	**Hochbauten**			**300'000.00**			
INV01131	Seerettergebäude, Gesamtsanierung			300'000.00			
17	**Gesundheit**	**1'695.65**	**1'695.65**			**10'502.90**	**10'502.90**
171	**Alters- und Gesundheitszentren**	**1'695.65**	**1'695.65**			**10'502.90**	**10'502.90**
171000	**Alters- und Gesundheitszentren**	**1'695.65**	**1'695.65**			**10'502.90**	**10'502.90**
5040.00	**Hochbauten**	**1'695.65**				**10'502.90**	
INV01075	AGZ Tägerhalde, Ausbau Terrasse West 1 (AGE)	1'695.65				10'502.90	
6379.00	**Entnahmen aus Fonds**		**1'695.65**				**10'502.90**
INV01075	AGZ Tägerhalde, Ausbau Terrasse West 1 (AGE)		1'695.65				10'502.90
18	**Gesellschaft**			**50'000.00**			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
186	**Freizeitanlagen**			**50'000.00**			
186200	**FZA Sunnemetzg**			**50'000.00**			
5040.00	**Hochbauten**			**50'000.00**			
INV01113	Ludwig-Snell-Weg 1 (Freizeitanlage Sunnemetzg), Sanierung			50'000.00			
19	**Schule**	**981'364.03**		**2'567'000.00**		**2'983'020.81**	**453'218.40**
191	**Bildung**	**42'579.70**				**18'460.80**	
1915	**Volksschule, Übriges**	**42'579.70**				**18'460.80**	
191500	**Informations- und Kommunikationstechnologien ICT**	**42'579.70**				**18'460.80**	
5060.00	**Mobilien**	**42'579.70**				**18'460.80**	
INV09002	Erneuerung Hardware gemäss ICT-Konzept (2018/2019)	42'579.70				18'460.80	
194	**Schulliegenschaften**	**938'784.33**		**2'567'000.00**		**2'964'560.01**	**453'218.40**
1941	**Schulliegenschaften**	**938'784.33**		**2'567'000.00**		**2'964'560.01**	**453'218.40**
194100	**Schulliegenschaften allgemein**	**112'666.00**		**470'000.00**		**2'804'950.54**	**453'218.40**
5040.00	**Hochbauten**	**112'666.00**		**470'000.00**		**2'804'950.54**	
INV01017	Schulanlage Heslibach, Raumoptimierung			50'000.00			
INV09008	Schulhaus Goldbach, Neubau	49'467.70				446'135.39	
INV09012	Fernwärmeanlagen, Anschluss und Rückbau					-11'764.20	
INV09014	Schulanlage Heslibach, Umnutzung altes Schulhaus für KICK und Anpassungen alter Kindergarten	13'688.45					
INV09015	Schulhaus Wiltisgasse, Estrichausbau Rückbau Lehrerzimmer, Umnutzung UG	-46'345.70				5'927.00	
INV09016	Projekte aus Schulraumplanung - SH Wiltiswacht und KIGA Heinrich-Wettstein-Strasse Nutzungsänderung Ausbau	120'857.35				2'351'098.00	
INV09030	Schulanlage Zentrum, Trakt Rigi, Fenstersanierung	-15'137.25					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV09035	Schulanlage Zentrum, Sanierung Wasserleitungen	-9'864.55					
INV09038	Optimierung Schliessanlagen in allen Schulanlagen			20'000.00			
INV09045	Bühlstrasse 43 (KIGA Bühl I & II), Umnutzung					13'554.35	
INV09047	Schulanlage Erb, Projekt Tagesschule I			400'000.00			
6350.00	**Investitionsbeiträge von privaten Unternehmungen**						**453'218.40**
INV09008	Schulhaus Goldbach, Neubau						453'218.40
194110	**Schulanlage Itschnach**	**199'101.40**		**650'000.00**			
5040.00	**Hochbauten**	**199'101.40**		**650'000.00**			
INV09048	SA Itschnach, Sanierung (Teil I)	199'101.40		650'000.00			
194120	**Schulanlage Dorf**	**183'897.74**		**362'000.00**		**19'789.52**	
5040.00	**Hochbauten**			**170'000.00**		**19'789.52**	
INV01083	Schulanlage Dorf, Aufwertung Aussenanlage			20'000.00		19'789.52	
INV09046	Schulanlage Dorf, Teilprojekt Erweiterung SA Dorf, Umnutzung Schulverwaltung			150'000.00			
5060.00	**Mobilien**	**183'897.74**		**192'000.00**			
INV01130	Schulanlage Dorf, Singsaal (194120) Erneuerung Audio- und Bühnenbeleuchtungsanlage	113'605.44		120'000.00			
INV01132	Schulanlage Dorf, Mobiliar SH Wiltiswacht	70'292.30		72'000.00			
194140	**Schulanlage Heslibach**	**195'449.30**		**350'000.00**			
5030.00	**Übrige Tiefbauten**	**195'449.30**					
INV01126	Schulanlage Heslibach, Aussenraum inkl. Teilerneuerung Spielplatz	195'449.30					
5040.00	**Hochbauten**			**350'000.00**			
INV01124	Schulanlage Heslibach, KICK, Fenstersanierung			150'000.00			
INV01126	Schulanlage Heslibach, Aussenraum inkl. Teilerneuerung Spielplatz			200'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
194150	**Schulanlage Limberg**	**144'113.19**		**130'000.00**		**131.15**	
5040.00	**Hochbauten**	**7'705.95**				**131.15**	
INV01142	Schulhaus Limberg, Fassadensanierung	7'705.95				131.15	
5060.00	**Mobilien**	**136'407.24**		**130'000.00**			
INV01125	Schulanlage Limberg, Bühnenbeleuchtung und Video-Audiosteuerung Saal	136'407.24		130'000.00			
194170	**Schulanlage Zentrum**	**103'556.70**		**605'000.00**		**139'688.80**	
5040.00	**Hochbauten**	**103'556.70**		**550'000.00**		**139'688.80**	
INV01123	Schulanlage Zentrum, Sanierung obere Turnhalle	82'751.60		100'000.00			
INV01127	Schulanlage Zentrum, Ausweitung Pausenplatz und Mensa Sekundarschule			250'000.00			
INV01128	Schulanlage Zentrum, Raumoptimierung Tempus	9'353.95				139'688.80	
INV09049	Schulanlage Zentrum, Teilsanierung	11'451.15		200'000.00			
5060.00	**Mobilien**			**55'000.00**			
INV01134	Schulanlage Zentrum, Sekundarschule Mobiliar Mensa			55'000.00			
		14'182'420.90	**570'727.75**	**22'719'000.00**	**606'000.00**	**16'107'519.55**	**5'754'507.10**
	Nettoinvestition		**13'611'693.15**		**22'113'000.00**		**10'353'012.45**
		14'182'420.90	**14'182'420.90**	**22'719'000.00**	**22'719'000.00**	**16'107'519.55**	**16'107'519.55**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	**Politische Gemeinde Küsnacht**	**2'828'106.15**	**17'540.00**	**4'325'000.00**		**1'365'930.53**	**412'000.00**
	Nettoinvestition		*2'810'566.15*		*4'325'000.00*		*953'930.53*
13	Liegenschaften	2'828'106.15	17'540.00	4'325'000.00		1'365'930.53	412'000.00
		2'828'106.15	**17'540.00**	**4'325'000.00**		**1'365'930.53**	**412'000.00**
	Nettoinvestition		**2'810'566.15**		**4'325'000.00**		**953'930.53**
		2'828'106.15	**2'828'106.15**	**4'325'000.00**	**4'325'000.00**	**1'365'930.53**	**1'365'930.53**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	**Politische Gemeinde Küsnacht**	**2'828'106.15**	**17'540.00**	**4'325'000.00**		**1'365'930.53**	**412'000.00**
	Nettoinvestition		*2'810'566.15*		*4'325'000.00*		*953'930.53*
13	**Liegenschaften**	**2'828'106.15**	**17'540.00**	**4'325'000.00**		**1'365'930.53**	**412'000.00**
	Nettoinvestition		*2'810'566.15*		*4'325'000.00*		*953'930.53*
133	Liegenschaften Finanzvermögen	2'828'106.15	17'540.00	4'325'000.00		1'365'930.53	412'000.00
		2'828'106.15	**17'540.00**	**4'325'000.00**		**1'365'930.53**	**412'000.00**
	Nettoinvestition		**2'810'566.15**		**4'325'000.00**		**953'930.53**
		2'828'106.15	**2'828'106.15**	**4'325'000.00**	**4'325'000.00**	**1'365'930.53**	**1'365'930.53**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	**Politische Gemeinde Küsnacht**	**2'828'106.15**	**17'540.00**	**4'325'000.00**		**1'365'930.53**	**412'000.00**
13	**Liegenschaften**	**2'828'106.15**	**17'540.00**	**4'325'000.00**		**1'365'930.53**	**412'000.00**
133	**Liegenschaften Finanzvermögen**	**2'828'106.15**	**17'540.00**	**4'325'000.00**		**1'365'930.53**	**412'000.00**
1331	**Liegenschaften Finanzvermögen überbaut**	**2'810'566.15**		**4'325'000.00**		**1'233'930.53**	**280'000.00**
133100	**Liegenschaften Finanzvermögen überbaut allgemein**	**2'750'734.95**		**3'550'000.00**		**1'233'930.53**	**280'000.00**
7040.00	**Investitionen in Gebäude**	**2'750'734.95**		**3'550'000.00**		**953'930.53**	
INV00330	Einfamilienhäuser Alderwies, Erwerb (Rückkauf per Ablauf Baurecht)			2'250'000.00			
INV00334	MFH Freihofstrasse, Neubau	99'496.90		450'000.00		2'738.50	
INV01076	Untere Heslibachstrasse 11/15, Fassadensanierung	77'482.00				497'930.68	
INV01077	Obere Heslibachstrasse 45, Gesamtsanierung	145'075.65		800'000.00		41'522.05	
INV01093	Alderwies 10 (EFH), Erwerb					411'739.30	
INV01119	Hohrütistrasse 3, Sanierung			50'000.00			
INV01143	Sonnenrain 64 (5.5-Zimmer-Wohnung), Erwerb	309'665.00					
INV01144	Alderwies 1 (EFH), Erwerb	394'175.00					
INV01145	Alderwies 2a (Garagen), Erwerb	75'642.90					
INV01146	Alderwies 7 (EFH), Erwerb	399'900.00					
INV01147	Alderwies 12 (EFH), Erwerb	433'747.50					
INV01148	Schiedhaldenstrasse 84 (EFH), Erwerb	404'500.00					
INV01149	Zumikerstrasse 4a (EFH), Erwerb	411'050.00					
7740.00	**Übertragung von realisierten Gewinnen aus Gebäuden in die Erfolgsrechnung**					**280'000.00**	
INV01112	Hesligenstrasse 126 (Biogasanlage), Verkauf					280'000.00	
8040.00	**Verkauf von Gebäuden**						**280'000.00**
INV01112	Hesligenstrasse 126 (Biogasanlage), Verkauf						280'000.00
133103	**Alte Landstrasse 61**	**38'042.25**					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
7040.00	**Investitionen in Gebäude**	**38'042.25**					
INV01181	Alte Landstrasse 61, Einfamilienhaus, Gesamtsanierung	38'042.25					
133109	**Gartenstrasse 23**	**9'123.45**		**475'000.00**			
7040.00	**Investitionen in Gebäude**	**9'123.45**		**475'000.00**			
INV01118	Gartenstrasse 23, Heizungsersatz, Fernwäme	9'123.45		475'000.00			
133125	**Obere Heslibachstrasse 22/24**			**300'000.00**			
7040.00	**Investitionen in Gebäude**			**300'000.00**			
INV00335	Seestrasse 153, Renovation und Umbau			50'000.00			
INV01117	Obere Heslibachstrasse 22/24, Ersatz Wärmeerzeugung			250'000.00			
133135	**Seestrasse 153**	**12'665.50**					
7040.00	**Investitionen in Gebäude**	**12'665.50**					
INV00335	Seestrasse 153, Renovation und Umbau	12'665.50					
1332	**Grundstücke Finanzvermögen unbebaut**	**17'540.00**	**17'540.00**			**132'000.00**	**132'000.00**
133200	**Grundstücke Finanzvermögen unbebaut**	**17'540.00**	**17'540.00**			**132'000.00**	**132'000.00**
7700.00	**Übertragung von realisierten Gewinnen aus Grundstücken in die Erfolgsrechnung**	**17'540.00**				**132'000.00**	
INV01129	Kat.-Nr. 7932, Verkauf Teilfläche					132'000.00	
INV01136	Kat.-Nr. 8212/8517/13023, Verkauf Teilfläche	10'200.00					
INV01198	Kat.-Nr. 9568, Verkauf Teilfläche	7'340.00					
8000.00	**Verkauf von Grundstücken**		**17'540.00**				**132'000.00**
INV01129	Kat.-Nr. 7932, Verkauf Teilfläche						132'000.00
INV01136	Kat.-Nr. 8212/8517/13023, Verkauf Teilfläche		10'200.00				
INV01198	Kat.-Nr. 9568, Verkauf Teilfläche		7'340.00				
		2'828'106.15	**17'540.00**	**4'325'000.00**		**1'365'930.53**	**412'000.00**
	Nettoinvestition		**2'810'566.15**		**4'325'000.00**		**953'930.53**

Institutionelle Gliederung	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	2'828'106.15	**2'828'106.15**	**4'325'000.00**	**4'325'000.00**	**1'365'930.53**	**1'365'930.53**

		Bilanz 31.12.21	Bilanz 31.12.20	Zu- / Abnahme
1	**Aktiven**	**550'683'530.88**	**530'834'174.59**	**19'849'356.29**
10	**Finanzvermögen (FV)**	**271'376'596.35**	**249'852'540.06**	**21'524'056.29**
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	95'086'179.32	70'798'171.59	24'288'007.73
101	Forderungen	30'109'797.65	35'739'249.32	-5'629'451.67
102	Kurzfristige Finanzanlagen	1'750'000.00	37'600.00	1'712'400.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)	278'322.35	95'155.26	183'167.09
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	131'677.54	135'505.10	-3'827.56
107	Langfristige Finanzanlagen		1'750'000.00	-1'750'000.00
108	Sachanlagen Finanzvermögen	144'020'619.49	141'296'858.79	2'723'760.70
14	**Verwaltungsvermögen (VV)**	**279'306'934.53**	**280'981'634.53**	**-1'674'700.00**
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	248'007'819.25	249'497'096.35	-1'489'277.10
142	Immaterielle Anlagen	155'799.62	217'206.17	-61'406.55
144	Darlehen	10'496'749.00	10'613'566.00	-116'817.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	9'235'786.00	9'235'786.00	
146	Investitionsbeiträge	11'410'780.66	11'417'980.01	-7'199.35
2	**Passiven**	**-550'683'530.88**	**-530'834'174.59**	**-19'849'356.29**
20	**Fremdkapital**	**-339'825'065.15**	**-330'544'335.05**	**-9'280'730.10**
200	Laufende Verbindlichkeiten	-98'719'752.79	-84'518'446.69	-14'201'306.10
204	Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)	-1'365'514.04	-1'909'041.66	543'527.62
205	Kurzfristige Rückstellungen	-107'119'342.00	-119'236'659.00	12'117'317.00
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-380'000.00	-380'000.00	
208	Langfristige Rückstellungen	-124'088'094.00	-116'558'094.00	-7'530'000.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	-8'152'362.32	-7'942'093.70	-210'268.62
29	**Eigenkapital**	**-210'858'465.73**	**-200'289'839.54**	**-10'568'626.19**
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-34'579'562.80	-33'278'520.13	-1'301'042.67
291	Fonds im Eigenkapital	-80'327.60	-80'327.60	
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-176'198'575.33	-166'930'991.81	-9'267'583.52
	Gewinn / Verlust			

		Bilanz 31.12.21	Bilanz 31.12.20	Zu- / Abnahme
1	**Aktiven**	**550'683'530.88**	**530'834'174.59**	**19'849'356.29**
10	**Finanzvermögen (FV)**	**271'376'596.35**	**249'852'540.06**	**21'524'056.29**
100	**Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen**	**95'086'179.32**	**70'798'171.59**	**24'288'007.73**
1000	**Kasse**	**55'349.00**	**55'559.75**	**-210.75**
1000.01	Hauptkasse Gemeindebüro	22'417.70	25'459.45	-3'041.75
1000.11	Kasse Einwohnerkontrolle	1'078.40	995.40	83.00
1000.12	Kasse AGZ Tägerhalde Empfang	18'017.15	14'144.10	3'873.05
1000.13	Kasse AGZ Tägerhalde Cafeteria	500.00	500.00	
1000.14	Kasse AGZ Wangensbach Cafeteria	950.00	950.00	
1000.15	Kasse Bibliothek	2'285.75	910.80	1'374.95
1000.21	Vorschuss Freizeitanlage Heslibach	200.00	200.00	
1000.22	Vorschuss Freizeitanlage Itschnach	200.00	200.00	
1000.24	Vorschuss Familienzentrum	1'000.00	1'000.00	
1000.25	Vorschuss Kinderkrippe	2'500.00	5'000.00	-2'500.00
1000.26	Vorschuss Kunsteisbahn	4'000.00	4'000.00	
1000.29	Vorschuss Hallenbad Heslibach	1'500.00	1'500.00	
1000.30	Vorschuss Mensa Zentrum	700.00	700.00	
1001	**Post**	**80'796'818.23**	**46'060'120.22**	**34'736'698.01**
1001.01	Postfinance	79'488'490.85	45'216'211.85	34'272'279.00
1001.02	Postfinance, Gesellschaft	1'308'327.38	843'908.37	464'419.01
1002	**Bank**	**14'234'012.09**	**14'682'491.62**	**-448'479.53**
1002.01	KK Zürcher Kantonalbank	4'474'366.75	3'277'710.20	1'196'656.55
1002.02	KK Credit Suisse	776'243.78	1'664'530.93	-888'287.15
1002.03	KK Credit Suisse, Liegenschaften	1'039'877.71	1'754'426.79	-714'549.08
1002.04	KK UBS AG	3'999'664.60	3'999'960.00	-295.40
1002.06	KK Bank Avera Genossenschaft	3'943'859.25	3'985'863.70	-42'004.45
1003	**Kurzfristige Geldmarktanlagen**		**10'000'000.00**	**-10'000'000.00**

		Bilanz 31.12.21	Bilanz 31.12.20	Zu- / Abnahme
1003.16	Kurzfristige Callgeldanlagen Bank Avera Genossenschaft		10'000'000.00	-10'000'000.00
101	**Forderungen**	**30'109'797.65**	**35'739'249.32**	**-5'629'451.67**
1010	**Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten**	**6'860'601.41**	**7'911'467.19**	**-1'050'865.78**
1010.01	Forderungen (manuelle Sollstellung)	45'283.38	245'107.57	-199'824.19
1010.02	Forderungen FIS Sammelkonto	3'994'590.13	5'204'798.42	-1'210'208.29
1010.03	Forderungen FIS Sammelkonto AGZ	2'592'868.95	2'344'510.25	248'358.70
1010.04	Forderungen RIMO (Abt. Liegenschaften)	199'474.95	157'306.00	42'168.95
1010.05	Forderungen OM Ordnungsbussen (Abt. Sicherheit)	14'144.50	25'110.00	-10'965.50
1010.06	Forderungen Betreibungskosten Steuern	13'032.00	9'427.45	3'604.55
1010.09	WB auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		-76'000.00	76'000.00
1010.11	Forderungen Verrechnungssteuer	1'207.50	1'207.50	
1011	**Kontokorrente mit Dritten**	**2'619'130.33**	**2'301'655.77**	**317'474.56**
1011.11	Kontokorrent mit Zweckverband ARA KEZ	1'903'486.88	2'301'655.77	-398'168.89
1011.21	Kontokorrent mit Pensionskasse Küsnacht	715'643.45		715'643.45
1012	**Steuerforderungen**	**18'137'050.98**	**17'480'443.93**	**656'607.05**
1012.01	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	19'680'111.09	19'903'657.54	-223'546.45
1012.03	Forderungen aus Nachsteuern	392'719.14	494'471.39	-101'752.25
1012.09	WB auf Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	-2'102'173.00	-2'917'685.00	815'512.00
1012.11	Forderungen Grundstückgewinnsteuern	165'903.75		165'903.75
1012.12	Forderungen Hundesteuern	490.00		490.00
1013	**Anzahlungen an Dritte**	**143'996.85**	**3'763.00**	**140'233.85**
1013.01	Vorauszahlungen an Dritte	141'000.00		141'000.00
1013.11	Lohnvorschüsse	2'996.85	3'763.00	-766.15
1014	**Transferforderungen**	**2'209'446.90**	**2'281'527.70**	**-72'080.80**
1014.11	Transferforderungen Entschädigungen von Gemeinwesen (461)	2'800.00	91'400.00	-88'600.00
1014.32	Transferforderungen Staatsbeiträge Zusatzleistungen (463)	1'499'437.65	1'328'154.25	171'283.40

		Bilanz 31.12.21	Bilanz 31.12.20	Zu- / Abnahme
1014.33	Transferforderungen Staatsbeiträge Asylwesen (463)	33'321.95	55'544.20	-22'222.25
1014.34	Transferforderungen Staatsbeiträge Wirtschaftliche Hilfe (463)	74'459.00	67'551.00	6'908.00
1014.35	Transferforderungen Staatsbeiträge Krankenversicherung (463)	407'108.30	738'878.25	-331'769.95
1014.37	Transferforderungen Staatsbeiträge Integrationspauschale (463)	192'320.00		192'320.00
1019	**Übrige Forderungen**	**139'571.18**	**5'760'391.73**	**-5'620'820.55**
1019.22	MWST-Vorsteuerguthaben ER Abwasserbeseitigung	1'134.28		1'134.28
1019.91	Guthaben RIMO Liegenschaftenverwaltung Heiz- und Nebenkosten	138'436.90	132'144.65	6'292.25
1019.92	Guthaben Steuerablieferungen		5'628'247.08	-5'628'247.08
102	**Kurzfristige Finanzanlagen**	**1'750'000.00**	**37'600.00**	**1'712'400.00**
1020	**Kurzfristige Darlehen**	**1'750'000.00**	**37'600.00**	**1'712'400.00**
1020.04	Darlehen Genossenschaft KEK (28.07.2006 - 30.06.2021)		27'600.00	-27'600.00
1020.05	Darlehen Roger Müller, Forch (28.02.2012 - 31.12.2021)		10'000.00	-10'000.00
1020.06	Darlehen Schlittschuhclub Küsnacht (30.06.2008-30.06.2022)	150'000.00		150'000.00
1020.07	Darlehen Curling Club Küsnacht k(30.06.2008-30.06.2022)	1'000'000.00		1'000'000.00
1020.08	Darlehen Curling Club Küsnacht (30.06.2003-30.06.2022)	600'000.00		600'000.00
104	**Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)**	**278'322.35**	**95'155.26**	**183'167.09**
1040	**Aktive RA Personalaufwand**	**73'071.55**	**28'345.00**	**44'726.55**
1040.01	Aktive RA Personalaufwand (30)	73'071.55	28'345.00	44'726.55
1041	**Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand**	**11'047.15**	**16'406.80**	**-5'359.65**
1041.01	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand (31)	11'047.15	16'406.80	-5'359.65
1043	**Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung**	**105'400.94**	**23'221.70**	**82'179.24**
1043.01	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung (36, 37, 46, 47)	105'400.94	23'221.70	82'179.24
1044	**Aktive RA Finanzaufwand/Finanzertrag**	**56'034.95**	**8'190.81**	**47'844.14**

		Bilanz 31.12.21	Bilanz 31.12.20	Zu- / Abnahme
1044.01	Aktive RA Finanzaufwand/Finanzertrag (34, 44)	56'034.95	8'190.81	47'844.14
1045	**Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag**	**22'767.76**	**18'990.95**	**3'776.81**
1045.01	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag (41, 42, 43)	22'767.76	18'990.95	3'776.81
1046	**Aktive RA Investitionsrechnung**	**10'000.00**		**10'000.00**
1046.01	Aktive RA Investitionsrechnung	10'000.00		10'000.00
106	**Vorräte und angefangene Arbeiten**	**131'677.54**	**135'505.10**	**-3'827.56**
1060	**Handelswaren**	**131'677.54**	**135'505.10**	**-3'827.56**
1060.02	Vorräte Handelswaren AGZ Tägerhalde	94'898.02	122'750.92	-27'852.90
1060.03	Vorräte Handelswaren AGZ Wangensbach	36'779.52	12'754.18	24'025.34
107	**Langfristige Finanzanlagen**		**1'750'000.00**	**-1'750'000.00**
1071	**Verzinsliche Anlagen**		**1'750'000.00**	**-1'750'000.00**
1071.02	Darlehen Schlittschuhclub Küsnacht (30.06.2008-30.6.2022)		150'000.00	-150'000.00
1071.03	Darlehen Curling Club Küsnacht (30.06.2008-30.06.2022)		1'000'000.00	-1'000'000.00
1071.04	Darlehen Curling Club Küsnacht (30.06.2003-30.06.2022)		600'000.00	-600'000.00
108	**Sachanlagen Finanzvermögen**	**144'020'619.49**	**141'296'858.79**	**2'723'760.70**
1080	**Grundstücke FV**	**36'484'594.36**	**36'484'594.36**	
1080.01	Grundstücke FV	21'504'594.36	21'504'594.36	
1080.11	Grundstücke FV mit Baurechten	14'980'000.00	14'980'000.00	
1084	**Gebäude FV**	**106'474'223.30**	**104'060'042.90**	**2'414'180.40**
1084.01	Gebäude FV	105'229'158.30	103'124'642.90	2'104'515.40
1084.11	Grundeigentumsanteile FV	1'245'065.00	935'400.00	309'665.00
1087	**Anlagen im Bau FV**	**1'061'801.83**	**752'221.53**	**309'580.30**
1087.01	Anlagen im Bau FV	1'061'801.83	752'221.53	309'580.30
14	**Verwaltungsvermögen (VV)**	**279'306'934.53**	**280'981'634.53**	**-1'674'700.00**

		Bilanz 31.12.21	Bilanz 31.12.20	Zu- / Abnahme
140	**Sachanlagen Verwaltungsvermögen**	**248'007'819.25**	**249'497'096.35**	**-1'489'277.10**
1400	**Grundstücke VV**	**849'168.00**	**849'168.00**	
1400.01	Grundstücke allgemeiner Haushalt	15'654'475.05	15'718'115.95	-63'640.90
1400.09	WB Grundstücke allgemeiner Haushalt	-14'805'307.05	-14'868'947.95	63'640.90
1401	**Strassen und Verkehrswege**	**49'573'467.76**	**47'319'277.17**	**2'254'190.59**
1401.01	Strassen und Verkehrswege allgemeiner Haushalt	82'790'020.94	79'399'830.32	3'390'190.62
1401.09	WB Strassen und Verkehrswege allgemeiner Haushalt	-33'216'553.18	-32'080'553.15	-1'136'000.03
1402	**Wasserbau**	**2'162'678.44**	**2'220'822.71**	**-58'144.27**
1402.01	Wasserbau allgemeiner Haushalt	2'900'582.55	2'900'582.55	
1402.09	WB Wasserbau allgemeiner Haushalt	-737'904.11	-679'759.84	-58'144.27
1403	**Übrige Tiefbauten**	**49'173'789.08**	**46'672'480.40**	**2'501'308.68**
1403.01	Tiefbauten allgemeiner Haushalt	11'275'860.03	10'750'279.52	525'580.51
1403.09	WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt	-5'145'131.20	-4'886'546.27	-258'584.93
1403.21	Tiefbauten Abwasserbeseitigung	58'056'892.32	54'621'141.67	3'435'750.65
1403.29	WB Tiefbauten Abwasserbeseitigung	-15'013'832.07	-13'812'394.52	-1'201'437.55
1404	**Hochbauten**	**134'915'585.28**	**143'034'185.85**	**-8'118'600.57**
1404.01	Hochbauten allgemeiner Haushalt	255'712'263.08	266'784'592.90	-11'072'329.82
1404.09	WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-121'399'911.12	-124'373'748.15	2'973'837.03
1404.31	Hochbauten Abfallbeseitigung	663'556.66	663'556.66	
1404.39	WB Hochbauten Abfallbeseitigung	-60'323.34	-40'215.56	-20'107.78
1405	**Waldungen**	**9'147.25**	**9'589.12**	**-441.87**
1405.01	Waldungen allgemeiner Haushalt	17'674.80	17'674.80	
1405.09	WB Waldungen allgemeiner Haushalt	-8'527.55	-8'085.68	-441.87
1406	**Mobilien VV**	**2'282'615.90**	**2'786'419.77**	**-503'803.87**
1406.01	Mobilien allgemeiner Haushalt	7'973'184.40	7'742'201.27	230'983.13
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-5'690'568.50	-4'955'781.50	-734'787.00

		Bilanz 31.12.21	Bilanz 31.12.20	Zu- / Abnahme
1407	**Anlagen im Bau VV**	**9'041'367.54**	**6'605'153.33**	**2'436'214.21**
1407.01	Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt	8'369'861.88	5'210'767.14	3'159'094.74
1407.21	Anlagen im Bau Abwasserbeseitigung	671'505.66	1'394'386.19	-722'880.53
142	**Immaterielle Anlagen**	**155'799.62**	**217'206.17**	**-61'406.55**
1427	**Immaterielle Anlagen in Realisierung**		**31'518.40**	**-31'518.40**
1427.01	Immaterielle Anlagen in Realisierung allgemeiner Haushalt		31'518.40	-31'518.40
1429	**Übrige immaterielle Anlagen**	**155'799.62**	**185'687.77**	**-29'888.15**
1429.01	Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	402'198.90	693'169.85	-290'970.95
1429.09	WB übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	-246'399.28	-507'482.08	261'082.80
144	**Darlehen**	**10'496'749.00**	**10'613'566.00**	**-116'817.00**
1444	**Darlehen an öffentliche Unternehmungen**	**9'000'000.00**	**9'000'000.00**	
1444.01	Darlehen an öffentliche Unternehmungen allgemeiner Haushalt	9'000'000.00	9'000'000.00	
1446	**Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck**	**1'496'749.00**	**1'613'566.00**	**-116'817.00**
1446.01	Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt	1'496'749.00	1'613'566.00	-116'817.00
145	**Beteiligungen, Grundkapitalien**	**9'235'786.00**	**9'235'786.00**	
1454	**Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen**	**9'174'286.00**	**9'174'286.00**	
1454.01	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen allgemeiner Haushalt	9'192'586.00	9'192'586.00	
1454.09	WB Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen allgemeiner Haushalt	-18'300.00	-18'300.00	
1456	**Beteiligungen an privaten Organisationen ohne Erwerbszweck**	**61'500.00**	**61'500.00**	
1456.01	Beteiligungen an privaten Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt	61'500.00	61'500.00	

		Bilanz 31.12.21	Bilanz 31.12.20	Zu- / Abnahme
146	**Investitionsbeiträge**	**11'410'780.66**	**11'417'980.01**	**-7'199.35**
1464	**Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen**	**11'202'986.05**	**11'392'354.71**	**-189'368.66**
1464.21	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen Abwasserbeseitigung	13'566'784.51	26'258'520.47	-12'691'735.96
1464.29	WB Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen Abwasserbeseitigung	-2'363'798.46	-14'866'165.76	12'502'367.30
1469	**Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau**	**207'794.61**	**25'625.30**	**182'169.31**
1469.21	Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau Abwasserbeseitigung	207'794.61	25'625.30	182'169.31
	Gewinn / Verlust	**550'683'530.88**	**530'834'174.59**	**19'849'356.29**

		Bilanz 31.12.21	Bilanz 31.12.20	Zu- / Abnahme
2	**Passiven**	**-550'683'530.88**	**-530'834'174.59**	**-19'849'356.29**
20	**Fremdkapital**	**-339'825'065.15**	**-330'544'335.05**	**-9'280'730.10**
200	**Laufende Verbindlichkeiten**	**-98'719'752.79**	**-84'518'446.69**	**-14'201'306.10**
2000	**Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten**	**-19'864'114.33**	**-10'341'538.50**	**-9'522'575.83**
2000.01	Kreditoren FIS Sammelkonto	-19'506'989.53	-10'036'181.93	-9'470'807.60
2000.02	Kreditoren FIS Sammelkonto AGZ	-304'065.15	-217'816.27	-86'248.88
2000.18	Quellensteuern Gemeindepersonal	-53'059.65	-87'540.30	34'480.65
2001	**Kontokorrente mit Dritten**	**-4'022'763.78**	**-4'427'818.01**	**405'054.23**
2001.01	Kontokorrent mit Evang.-Ref. Kirchgemeinde	-3'160'807.36	-3'438'601.08	277'793.72
2001.02	Kontokorrent mit Röm.-Kath. Kirchgemeinde	-861'956.42	-881'428.08	19'471.66
2001.21	Kontokorrent mit Pensionskasse Küsnacht		-107'788.85	107'788.85
2002	**Steuern**	**-38'445'065.54**	**-40'680'720.03**	**2'235'654.49**
2002.01	Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern	-38'357'309.23	-40'601'099.49	2'243'790.26
2002.21	MWST Umsatzsteuer Abwasserbeseitigung	-56'092.33	-55'561.51	-530.82
2002.22	MWST Umsatzsteuer Abfallbeseitigung	-10'170.85	-11'192.55	1'021.70
2002.23	MWST Pauschalsteuer Liegenschaften / Sport	-2'807.44	-2'804.90	-2.54
2002.24	MWST Pauschalsteuer Tiefbau / Verkehrswege	-278.65	-844.58	565.93
2002.25	MWST Pauschalsteuer Tiefbau / Friedhöfe	-9'166.32	-2'758.12	-6'408.20
2002.26	MWST, Pauschalsteuer Alters- und Gesundheitszentren (AGZ)	-9'268.24	-5'993.58	-3'274.66
2002.27	MWST, Pauschalsteuer Liegenschaften / Badeanlagen	-2.31		-2.31
2002.28	MWST, Pauschalsteuer Liegenschaften / Schiffplätze	29.83	-465.30	495.13
2005	**Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)**	**-7'386'432.86**	**-2'984'738.82**	**-4'401'694.04**
2005.15	Abrechnungskonto Zahlungseingänge SN (ESR-Zahlungen)	-5'975'418.64	-2'528'397.95	-3'447'020.69
2005.16	Abrechnungskonto Zahlungen SN (manuelle Zahlungen)	-1'382'653.00	-383'439.75	-999'213.25
2005.19	Abrechnungskonto Zahlungseingänge VI	-350.00	-9'936.60	9'586.60

		Bilanz 31.12.21	Bilanz 31.12.20	Zu- / Abnahme
2005.41	Abrechnungskonto Zahlungsausgänge FIS (Zahlungsrückleitungen)		-23'137.40	23'137.40
2005.44	Abrechnungskonto Zahlungseingänge FIS (Vorauszahlungen)	-3'196.00	-1'365.30	-1'830.70
2005.49	Abrechnungskonto Zahlungseingänge FIS (Vorauszahlungen) AGZ und Spitex	-13'189.00	-28'933.30	15'744.30
2005.66	Abrechnungskonto Zahlungen OM Ordnungsbussen	-80.00		-80.00
2005.74	AGZ, Spenden für Pensionäre	-9'164.82	-7'838.12	-1'326.70
2005.75	AGZ, Handarbeit	-2'381.40	-1'690.40	-691.00
2006	**Depotgelder und Kautionen**	**-28'827'741.80**	**-25'928'737.35**	**-2'899'004.45**
2006.02	Schlüsseldepots Mehrzweckraum Tobelweg 4	-200.00	-200.00	
2006.03	Depot Tobelbrücke (Schübelweiher-Allmend)	-1'045'189.80	-1'080'581.45	35'391.65
2006.04	Spenden Tempus	-10'150.00	-7'150.00	-3'000.00
2006.05	Schlüsseldepots Tempus		-1'800.00	1'800.00
2006.11	Depots für Grundstückgewinnsteuern	-27'772'202.00	-24'839'005.90	-2'933'196.10
2009	**Übrige laufende Verbindlichkeiten**	**-173'634.48**	**-154'893.98**	**-18'740.50**
2009.31	Quartierplan Neue Forch West	-97'283.49	-82'882.89	-14'400.60
2009.61	Kassen AGZ, Guthaben Personal-Zahlungskarten	-6'921.85	-6'746.10	-175.75
2009.62	Kassen AGZ, Gutscheine	-3'064.20	-3'739.30	675.10
2009.63	AGZ, Personalkasse	-66'364.94	-61'525.69	-4'839.25
204	**Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)**	**-1'365'514.04**	**-1'909'041.66**	**543'527.62**
2040	**Passive RA Personalaufwand**	**-1'347.00**	**-67'867.50**	**66'520.50**
2040.01	Passive RA Personalaufwand (30)	-1'347.00	-67'867.50	66'520.50
2041	**Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand**	**-2'485.02**	**-69'492.81**	**67'007.79**
2041.01	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand (31)	-2'485.02	-69'492.81	67'007.79
2043	**Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung**	**-745'769.20**	**-763'160.68**	**17'391.48**
2043.01	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung (36, 37, 46, 47)	-745'769.20	-763'160.68	17'391.48
2044	**Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag**	**-22'224.27**	**-52'752.70**	**30'528.43**

		Bilanz 31.12.21	Bilanz 31.12.20	Zu- / Abnahme
2044.01	Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag (34, 44)	-22'224.27	-52'752.70	30'528.43
2045	**Passive RA übriger betrieblicher Ertrag**	**-472'019.25**	**-594'261.55**	**122'242.30**
2045.01	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag allgemein (41, 42, 43)	-2'420.30	-3'556.00	1'135.70
2045.03	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag RIMO Heiz- und Nebenkosten (41, 42, 43, Abt. Liegenschaften)	-146'644.30	-130'657.80	-15'986.50
2045.04	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag RIMO Vorauszahlung Mieten (41, 42, 43, Abt. Liegenschaften)	-322'954.65	-460'047.75	137'093.10
2046	**Passive RA Investitionsrechnung**	**-121'669.30**	**-361'506.42**	**239'837.12**
2046.01	Passive RA Investitionsrechnung (5, 6, 7 und 8)	-121'669.30	-361'506.42	239'837.12
205	**Kurzfristige Rückstellungen**	**-107'119'342.00**	**-119'236'659.00**	**12'117'317.00**
2050	**Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals**	**-725'601.00**	**-844'146.00**	**118'545.00**
2050.01	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	-706'083.00	-842'446.00	136'363.00
2050.11	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals Abwasserbeseitigung	-8'892.00	-1'700.00	-7'192.00
2050.21	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals Abfallbeseitigung	-10'626.00		-10'626.00
2058	**Kurzfristige Rückstellungen der Investitionsrechnung**		**-370'977.00**	**370'977.00**
2058.61	Kurzfristige Rückstellungen für Investitionsbeiträge		-370'977.00	370'977.00
2059	**Übrige kurzfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung**	**-106'393'741.00**	**-118'021'536.00**	**11'627'795.00**
2059.01	Übrige kurzfristige Rückstellungen	-420'884.00	-521'014.00	100'130.00
2059.21	Kurzfristige Rückstellungen Finanz- und Lastenausgleich	-105'972'857.00	-117'500'522.00	11'527'665.00
206	**Langfristige Finanzverbindlichkeiten**	**-380'000.00**	**-380'000.00**	
2064	**Darlehen, Schuldscheine**	**-380'000.00**	**-380'000.00**	
2064.02	Langfristige Darlehen Nachbargemeinden (Kunsteisbahn KEK)	-380'000.00	-380'000.00	

		Bilanz 31.12.21	Bilanz 31.12.20	Zu- / Abnahme
208	**Langfristige Rückstellungen**	**-124'088'094.00**	**-116'558'094.00**	**-7'530'000.00**
2089	**Übrige langfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung**	**-124'088'094.00**	**-116'558'094.00**	**-7'530'000.00**
2089.01	Übrige langfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-11'109'094.00	-11'109'094.00	
2089.21	Langfristige Rückstellungen Finanz- und Lastenausgleich	-112'979'000.00	-105'449'000.00	-7'530'000.00
209	**Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital**	**-8'152'362.32**	**-7'942'093.70**	**-210'268.62**
2091	**Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital**	**-520'283.70**	**-520'283.70**	
2091.01	Fonds Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	-520'283.70	-520'283.70	
2092	**Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im Fremdkapital**	**-7'632'078.62**	**-7'421'810.00**	**-210'268.62**
2092.01	Fonds für wohltätige, gemeinnützige Zwecke (Gesellschaft)	-233'002.10	-239'324.75	6'322.65
2092.02	Stipendienfonds (Gesellschaft)	-835'449.95	-797'975.25	-37'474.70
2092.03	Louise-Gysler-Stipendienfonds (Gesellschaft)	-628'196.75	-620'441.25	-7'755.50
2092.04	Kaspar-Fenner-Stipendienfonds (Gesellschaft)	-187'302.25	-184'989.90	-2'312.35
2092.05	Spendenfonds für die Kinderkrippe (Gesellschaft)	-7'688.65	-7'593.75	-94.90
2092.06	Robert-Leuthold-Fonds (Gesundheit und Gesellschaft)	-537'297.53	-562'195.19	24'897.66
2092.07	Legat Gertrud Suter-Grossenbacher (Gesundheit)	-2'421'500.17	-2'430'754.15	9'253.98
2092.08	Fonds für Unterstützungsbeiträge an Bewohnende und an die Infrastruktur der Küsnachter Heime (Gesundheit)	-2'749'977.42	-2'547'262.91	-202'714.51
2092.09	Spendenfonds für das Alterswohnheim Tägerhalde (Gesundheit)	-14'230.35	-14'054.65	-175.70
2092.10	Spendenfonds für das Alterswohnheim Wangensbach (Gesundheit)	-17'433.45	-17'218.20	-215.25
29	**Eigenkapital**	**-210'858'465.73**	**-200'289'839.54**	**-10'568'626.19**
290	**Spezialfinanzierungen im Eigenkapital**	**-34'579'562.80**	**-33'278'520.13**	**-1'301'042.67**
2900	**Spezialfinanzierungen im Eigenkapital**	**-34'579'562.80**	**-33'278'520.13**	**-1'301'042.67**
2900.21	Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung	-33'697'888.47	-32'347'381.03	-1'350'507.44
2900.31	Spezialfinanzierung Abfallbeseitigung	-881'674.33	-931'139.10	49'464.77

		Bilanz 31.12.21	Bilanz 31.12.20	Zu- / Abnahme
291	**Fonds im Eigenkapital**	**-80'327.60**	**-80'327.60**	
2910	**Fonds im Eigenkapital**	**-80'327.60**	**-80'327.60**	
2910.01	Fonds Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	-80'327.60	-80'327.60	
299	**Bilanzüberschuss/-fehlbetrag**	**-176'198'575.33**	**-166'930'991.81**	**-9'267'583.52**
2990	**Jahresergebnis**	**-9'267'583.52**	**-11'943'368.98**	**2'675'785.46**
2990.01	Jahresergebnis	-9'267'583.52	-11'943'368.98	2'675'785.46
2999	**Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre**	**-166'930'991.81**	**-154'987'622.83**	**-11'943'368.98**
2999.01	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-166'930'991.81	-154'987'622.83	-11'943'368.98
	Gewinn / Verlust	**-550'683'530.88**	**-530'834'174.59**	**-19'849'356.29**

Jahresrechnung
Details zum Finanzbericht nach Funktionaler Gliederung

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
0	Allgemeine Verwaltung	16'677'557.26	10'077'487.11	16'459'300.00	10'250'800.00	15'107'288.81	10'321'622.65
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	4'915'382.03	1'796'967.21	4'957'200.00	1'737'200.00	4'773'458.69	1'721'888.13
2	Bildung	42'730'008.63	6'517'331.80	42'461'400.00	6'500'600.00	41'192'194.13	5'536'824.82
3	Kultur, Sport und Freizeit	5'636'337.42	1'080'506.50	6'311'300.00	1'099'000.00	5'463'819.16	1'033'110.20
4	Gesundheit	28'763'094.96	19'565'454.99	28'029'000.00	19'391'100.00	27'760'830.57	19'095'402.94
5	Soziale Sicherheit	19'503'441.00	8'579'518.14	20'649'200.00	9'049'300.00	19'803'704.40	8'611'280.02
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	10'114'051.36	875'180.08	9'939'300.00	930'300.00	10'158'642.55	826'027.35
7	Umweltschutz und Raumordnung	9'501'290.15	7'241'179.85	9'689'200.00	7'351'100.00	10'295'420.68	7'540'761.97
8	Volkswirtschaft	565'046.00	1'662'834.23	463'100.00	1'315'700.00	532'322.60	1'810'404.77
9	Finanzen und Steuern	126'687'699.09	207'697'447.99	115'855'000.00	197'188'900.00	123'339'406.80	201'929'765.54
		265'093'907.90	**265'093'907.90**	**254'814'000.00**	**254'814'000.00**	**258'427'088.39**	**258'427'088.39**
	Gesamtergebnis	**265'093'907.90**	**265'093'907.90**	**254'814'000.00**	**254'814'000.00**	**258'427'088.39**	**258'427'088.39**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	**Allgemeine Verwaltung**	**16'677'557.26**	**10'077'487.11**	**16'459'300.00**	**10'250'800.00**	**15'107'288.81**	**10'321'622.65**
	Nettoergebnis		*6'600'070.15*		*6'208'500.00*		*4'785'666.16*
01	**Legislative und Exekutive**	**1'026'453.97**	**23'123.00**	**1'075'300.00**	**25'800.00**	**1'030'257.40**	**21'128.00**
	Nettoergebnis		*1'003'330.97*		*1'049'500.00*		*1'009'129.40*
011	Legislative	357'589.90		362'100.00	2'500.00	390'480.21	
012	Exekutive	668'864.07	23'123.00	713'200.00	23'300.00	639'777.19	21'128.00
02	**Allgemeine Dienste**	**15'651'103.29**	**10'054'364.11**	**15'384'000.00**	**10'225'000.00**	**14'077'031.41**	**10'300'494.65**
	Nettoergebnis		*5'596'739.18*		*5'159'000.00*		*3'776'536.76*
021	Finanz- und Steuerverwaltung	3'197'453.71	1'141'379.05	2'922'800.00	1'130'500.00	2'758'494.20	1'166'094.35
022	Allgemeine Dienste, übrige	6'273'503.27	4'030'831.19	6'491'700.00	4'249'200.00	5'638'024.73	3'870'614.39
029	Verwaltungsliegenschaften, übrige	6'180'146.31	4'882'153.87	5'969'500.00	4'845'300.00	5'680'512.48	5'263'785.91
1	**Öffentliche Ordnung und Sicherheit**	**4'915'382.03**	**1'796'967.21**	**4'957'200.00**	**1'737'200.00**	**4'773'458.69**	**1'721'888.13**
	Nettoergebnis		*3'118'414.82*		*3'220'000.00*		*3'051'570.56*
11	**Öffentliche Sicherheit**	**1'508'861.03**	**590'343.26**	**1'664'700.00**	**655'000.00**	**1'572'986.21**	**605'330.06**
	Nettoergebnis		*918'517.77*		*1'009'700.00*		*967'656.15*
111	Polizei	1'444'420.13	289'164.60	1'471'400.00	275'000.00	1'436'185.36	239'560.10
112	Verkehrssicherheit	64'440.90	301'178.66	193'300.00	380'000.00	136'800.85	365'769.96
12	**Rechtsprechung**	**145'956.25**	**28'390.00**	**143'500.00**	**25'000.00**	**141'459.90**	**27'720.10**
	Nettoergebnis		*117'566.25*		*118'500.00*		*113'739.80*
120	Rechtsprechung	145'956.25	28'390.00	143'500.00	25'000.00	141'459.90	27'720.10
14	**Allgemeines Rechtswesen**	**1'452'474.62**	**581'413.16**	**1'622'700.00**	**603'200.00**	**1'495'983.39**	**603'373.86**
	Nettoergebnis		*871'061.46*		*1'019'500.00*		*892'609.53*
140	Allgemeines Rechtswesen	1'452'474.62	581'413.16	1'622'700.00	603'200.00	1'495'983.39	603'373.86
15	**Feuerwehr**	**836'636.43**	**57'589.35**	**792'800.00**	**61'000.00**	**780'744.43**	**53'474.28**
	Nettoergebnis		*779'047.08*		*731'800.00*		*727'270.15*

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
150	Feuerwehr	836'636.43	57'589.35	792'800.00	61'000.00	780'744.43	53'474.28
16	**Verteidigung**	**971'453.70**	**539'231.44**	**733'500.00**	**393'000.00**	**782'284.76**	**431'989.83**
	Nettoergebnis		*432'222.26*		*340'500.00*		*350'294.93*
161	Militärische Verteidigung	128'893.77	5'137.50	82'200.00	12'200.00	90'840.74	6'350.00
162	Zivile Verteidigung	842'559.93	534'093.94	651'300.00	380'800.00	691'444.02	425'639.83
2	**Bildung**	**42'730'008.63**	**6'517'331.80**	**42'461'400.00**	**6'500'600.00**	**41'192'194.13**	**5'536'824.82**
	Nettoergebnis		*36'212'676.83*		*35'960'800.00*		*35'655'369.31*
21	**Obligatorische Schule**	**40'419'359.49**	**6'425'979.30**	**40'117'800.00**	**6'324'600.00**	**38'756'633.45**	**5'389'031.32**
	Nettoergebnis		*33'993'380.19*		*33'793'200.00*		*33'367'602.13*
211	Eingangsstufe	2'251'549.77	620.00	2'225'200.00		2'210'354.62	
212	Primarstufe	10'062'468.92	88'847.40	10'513'200.00	63'800.00	9'913'040.46	95'766.30
213	Sekundarstufe	7'243'541.43	2'887'012.85	7'581'300.00	2'866'200.00	6'641'608.65	2'564'425.15
214	Musikschulen	1'125'219.75		1'235'000.00		1'318'796.80	
217	Schulliegenschaften	11'082'329.54	1'213'663.90	10'386'700.00	1'162'600.00	11'042'053.77	928'555.22
218	Tagesbetreuung	4'312'461.67	2'009'985.15	3'942'700.00	1'941'500.00	3'629'141.13	1'585'934.65
219	Obligatorische Schule, Übriges	4'341'788.41	225'850.00	4'233'700.00	290'500.00	4'001'638.02	214'350.00
22	**Sonderschulen**	**2'200'816.90**	**49'824.00**	**2'232'400.00**	**104'000.00**	**2'329'980.93**	**102'912.00**
	Nettoergebnis		*2'150'992.90*		*2'128'400.00*		*2'227'068.93*
220	Sonderschulen	2'200'816.90	49'824.00	2'232'400.00	104'000.00	2'329'980.93	102'912.00
23	**Berufliche Grundbildung**			**900.00**		**434.00**	
	Nettoergebnis				*900.00*		*434.00*
230	Berufliche Grundbildung			900.00		434.00	
29	**Übriges Bildungswesen**	**109'832.24**	**41'528.50**	**110'300.00**	**72'000.00**	**105'145.75**	**44'881.50**
	Nettoergebnis		*68'303.74*		*38'300.00*		*60'264.25*
299	Bildung, Übriges	109'832.24	41'528.50	110'300.00	72'000.00	105'145.75	44'881.50
3	**Kultur, Sport und Freizeit**	**5'636'337.42**	**1'080'506.50**	**6'311'300.00**	**1'099'000.00**	**5'463'819.16**	**1'033'110.20**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*4'555'830.92*		*5'212'300.00*		*4'430'708.96*
31	**Kulturerbe**	**64'595.35**		**85'200.00**		**90'173.50**	
	Nettoergebnis		*64'595.35*		*85'200.00*		*90'173.50*
312	Denkmalpflege und Heimatschutz	64'595.35		85'200.00		90'173.50	
32	**Kultur, übrige**	**891'242.47**	**87'941.20**	**1'255'900.00**	**71'600.00**	**704'810.29**	**76'203.30**
	Nettoergebnis		*803'301.27*		*1'184'300.00*		*628'606.99*
321	Bibliotheken und Literatur	374'794.57	36'507.80	374'200.00	32'000.00	362'484.88	33'731.30
329	Kultur, Übriges	516'447.90	51'433.40	881'700.00	39'600.00	342'325.41	42'472.00
33	**Medien**	**259'672.00**	**7'000.00**	**250'800.00**	**7'000.00**	**257'797.55**	**7'000.00**
	Nettoergebnis		*252'672.00*		*243'800.00*		*250'797.55*
332	Massenmedien	259'672.00	7'000.00	250'800.00	7'000.00	257'797.55	7'000.00
34	**Sport und Freizeit**	**4'420'827.60**	**985'565.30**	**4'719'400.00**	**1'020'400.00**	**4'411'037.82**	**949'906.90**
	Nettoergebnis		*3'435'262.30*		*3'699'000.00*		*3'461'130.92*
341	Sport	2'730'405.78	797'792.85	3'000'700.00	866'900.00	2'790'429.56	803'515.80
342	Freizeit	1'690'421.82	187'772.45	1'718'700.00	153'500.00	1'620'608.26	146'391.10
4	**Gesundheit**	**28'763'094.96**	**19'565'454.99**	**28'029'000.00**	**19'391'100.00**	**27'760'830.57**	**19'095'402.94**
	Nettoergebnis		*9'197'639.97*		*8'637'900.00*		*8'665'427.63*
41	**Spitäler, Kranken- und Pflegeheime**	**25'168'180.76**	**19'468'937.37**	**24'860'800.00**	**19'301'000.00**	**24'565'464.08**	**19'016'497.19**
	Nettoergebnis		*5'699'243.39*		*5'559'800.00*		*5'548'966.89*
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	25'168'180.76	19'468'937.37	24'860'800.00	19'301'000.00	24'565'464.08	19'016'497.19
42	**Ambulante Krankenpflege**	**2'940'258.76**	**91'857.82**	**2'457'900.00**	**84'800.00**	**2'570'954.60**	**73'566.85**
	Nettoergebnis		*2'848'400.94*		*2'373'100.00*		*2'497'387.75*
421	Ambulante Krankenpflege	2'648'213.25		2'189'000.00		2'339'078.00	
422	Rettungsdienste	292'045.51	91'857.82	268'900.00	84'800.00	231'876.60	73'566.85
43	**Gesundheitsprävention**	**290'664.45**	**4'659.80**	**328'900.00**	**5'300.00**	**279'392.40**	**5'338.90**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*286'004.65*		*323'600.00*		*274'053.50*
431	Alkohol- und Drogenprävention	160'268.05		162'000.00		162'199.50	
433	Schulgesundheitsdienst	122'447.50		158'100.00		108'957.10	
434	Lebensmittelkontrolle	7'948.90	4'659.80	8'800.00	5'300.00	8'235.80	5'338.90
49	**Gesundheitswesen, Übriges**	**363'990.99**		**381'400.00**		**345'019.49**	
	Nettoergebnis		*363'990.99*		*381'400.00*		*345'019.49*
490	Gesundheitswesen, Übriges	363'990.99		381'400.00		345'019.49	
5	**Soziale Sicherheit**	**19'503'441.00**	**8'579'518.14**	**20'649'200.00**	**9'049'300.00**	**19'803'704.40**	**8'611'280.02**
	Nettoergebnis		*10'923'922.86*		*11'599'900.00*		*11'192'424.38*
51	**Krankheit und Unfall**	**864'628.45**	**856'370.25**	**839'100.00**	**827'500.00**	**1'040'819.90**	**1'030'345.35**
	Nettoergebnis		*8'258.20*		*11'600.00*		*10'474.55*
511	Krankenversicherung	12'405.35		14'100.00		12'331.00	
512	Prämienverbilligungen	852'223.10	856'370.25	825'000.00	827'500.00	1'028'488.90	1'030'345.35
52	**Invalidität**	**1'515'186.40**	**787'238.00**	**1'872'000.00**	**901'000.00**	**1'670'072.55**	**777'316.10**
	Nettoergebnis		*727'948.40*		*971'000.00*		*892'756.45*
522	Ergänzungsleistungen IV	1'515'186.40	787'238.00	1'872'000.00	901'000.00	1'670'072.55	777'316.10
53	**Alter und Hinterlassene**	**5'959'640.08**	**2'994'825.96**	**6'512'800.00**	**3'249'200.00**	**6'234'641.52**	**2'767'800.85**
	Nettoergebnis		*2'964'814.12*		*3'263'600.00*		*3'466'840.67*
531	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	30'221.45	21'367.90	40'000.00	18'000.00	38'083.75	17'251.20
532	Ergänzungsleistungen AHV	5'657'977.75	2'929'161.25	6'144'000.00	3'185'000.00	5'960'298.75	2'714'977.45
533	Leistungen an Pensionierte	53'612.40		55'500.00		65'061.40	
535	Leistungen an das Alter	217'828.48	44'296.81	273'300.00	46'200.00	171'197.62	35'572.20
54	**Familie und Jugend**	**2'869'610.93**	**827'185.60**	**2'892'200.00**	**921'700.00**	**2'964'716.09**	**784'057.60**
	Nettoergebnis		*2'042'425.33*		*1'970'500.00*		*2'180'658.49*
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso	122'375.90	18'037.65	138'000.00	22'000.00	139'527.80	37'317.20
544	Jugendschutz	951'120.73	33'047.00	1'014'300.00	75'000.00	976'614.67	46'005.80
545	Leistungen an Familien	1'796'114.30	776'100.95	1'739'900.00	824'700.00	1'848'573.62	700'734.60

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
56	**Sozialer Wohnungsbau**	**167'433.20**	**130'325.15**	**167'200.00**	**162'200.00**	**158'551.00**	**154'772.70**
	Nettoergebnis		*37'108.05*		*5'000.00*		*3'778.30*
560	Sozialer Wohnungsbau	167'433.20	130'325.15	167'200.00	162'200.00	158'551.00	154'772.70
57	**Sozialhilfe und Asylwesen**	**7'625'634.19**	**2'983'573.18**	**7'865'900.00**	**2'987'700.00**	**7'234'803.34**	**3'096'987.42**
	Nettoergebnis		*4'642'061.01*		*4'878'200.00*		*4'137'815.92*
571	Beihilfen/Zuschüsse	861'726.00	292'788.25	860'000.00	295'000.00	970'542.00	466'544.60
572	Wirtschaftliche Hilfe	3'787'704.48	2'000'682.73	4'250'000.00	2'013'200.00	3'708'953.64	2'087'738.97
573	Asylwesen	1'597'374.05	479'584.30	1'513'000.00	660'000.00	1'403'142.70	523'800.70
579	Fürsorge, Übriges	1'378'829.66	210'517.90	1'242'900.00	19'500.00	1'152'165.00	18'903.15
59	**Soziale Wohlfahrt, Übriges**	**501'307.75**		**500'000.00**		**500'100.00**	
	Nettoergebnis		*501'307.75*		*500'000.00*		*500'100.00*
592	Hilfsaktionen im Inland	233'307.75		250'000.00		263'100.00	
593	Hilfsaktionen im Ausland	268'000.00		250'000.00		237'000.00	
6	**Verkehr und Nachrichtenübermittlung**	**10'114'051.36**	**875'180.08**	**9'939'300.00**	**930'300.00**	**10'158'642.55**	**826'027.35**
	Nettoergebnis		*9'238'871.28*		*9'009'000.00*		*9'332'615.20*
61	**Strassenverkehr**	**7'418'135.77**	**799'543.23**	**7'692'300.00**	**827'800.00**	**7'652'991.30**	**762'418.10**
	Nettoergebnis		*6'618'592.54*		*6'864'500.00*		*6'890'573.20*
615	Gemeindestrassen	7'418'135.77	799'543.23	7'692'300.00	827'800.00	7'652'991.30	762'418.10
62	**Öffentlicher Verkehr**	**2'689'126.87**	**56'160.00**	**2'241'000.00**	**84'000.00**	**2'411'898.15**	**44'600.00**
	Nettoergebnis		*2'632'966.87*		*2'157'000.00*		*2'367'298.15*
621	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	456'632.97		462'700.00		438'101.30	
622	Regional- und Agglomerationsverkehr	2'176'493.90		1'694'300.00		1'917'796.85	
629	Öffentlicher Verkehr, Übriges	56'000.00	56'160.00	84'000.00	84'000.00	56'000.00	44'600.00
63	**Verkehr, Übriges**	**6'788.72**	**19'476.85**	**6'000.00**	**18'500.00**	**93'753.10**	**19'009.25**
	Nettoergebnis	*12'688.13*		*12'500.00*			*74'743.85*
631	Schifffahrt	6'788.72	19'476.85	6'000.00	18'500.00	93'753.10	19'009.25

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7	**Umweltschutz und Raumordnung**	**9'501'290.15**	**7'241'179.85**	**9'689'200.00**	**7'351'100.00**	**10'295'420.68**	**7'540'761.97**
	Nettoergebnis		*2'260'110.30*		*2'338'100.00*		*2'754'658.71*
71	**Wasserversorgung**	**17'307.60**		**35'000.00**		**40'992.75**	
	Nettoergebnis		*17'307.60*		*35'000.00*		*40'992.75*
710	Wasserversorgung	17'307.60		35'000.00		40'992.75	
72	**Abwasserbeseitigung**	**5'372'402.31**	**5'275'592.14**	**5'393'000.00**	**5'316'000.00**	**5'802'400.45**	**5'716'546.61**
	Nettoergebnis		*96'810.17*		*77'000.00*		*85'853.84*
720	Abwasserbeseitigung	5'372'402.31	5'275'592.14	5'393'000.00	5'316'000.00	5'802'400.45	5'716'546.61
73	**Abfallwirtschaft**	**1'527'017.95**	**1'499'463.21**	**1'503'300.00**	**1'468'500.00**	**1'525'057.70**	**1'496'280.66**
	Nettoergebnis		*27'554.74*		*34'800.00*		*28'777.04*
730	Abfallwirtschaft	1'527'017.95	1'499'463.21	1'503'300.00	1'468'500.00	1'525'057.70	1'496'280.66
74	**Verbauungen**	**107'928.47**		**191'000.00**		**272'494.67**	
	Nettoergebnis		*107'928.47*		*191'000.00*		*272'494.67*
741	Gewässerverbauungen	107'928.47		191'000.00		272'494.67	
75	**Arten- und Landschaftsschutz**	**138'049.90**	**6'954.95**	**196'900.00**	**6'000.00**	**149'215.30**	**4'259.40**
	Nettoergebnis		*131'094.95*		*190'900.00*		*144'955.90*
750	Arten- und Landschaftsschutz	138'049.90	6'954.95	196'900.00	6'000.00	149'215.30	4'259.40
76	**Bekämpfung von Umweltverschmutzung**	**401'024.38**		**528'800.00**	**2'000.00**	**710'433.10**	
	Nettoergebnis		*401'024.38*		*526'800.00*		*710'433.10*
761	Luftreinhaltung und Klimaschutz	5'808.00		5'800.00	2'000.00	5'808.00	
769	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	395'216.38		523'000.00		704'625.10	
77	**Übriger Umweltschutz**	**1'528'567.89**	**459'104.55**	**1'459'700.00**	**553'500.00**	**1'471'439.60**	**321'835.30**
	Nettoergebnis		*1'069'463.34*		*906'200.00*		*1'149'604.30*
771	Friedhof und Bestattung	1'528'467.89	459'104.55	1'459'600.00	553'500.00	1'471'339.60	321'835.30
779	Umweltschutz, Übriges	100.00		100.00		100.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
79	**Raumordnung**	**408'991.65**	**65.00**	**381'500.00**	**5'100.00**	**323'387.11**	**1'840.00**
	Nettoergebnis		*408'926.65*		*376'400.00*		*321'547.11*
790	Raumordnung	408'991.65	65.00	381'500.00	5'100.00	323'387.11	1'840.00
8	**Volkswirtschaft**	**565'046.00**	**1'662'834.23**	**463'100.00**	**1'315'700.00**	**532'322.60**	**1'810'404.77**
	Nettoergebnis	*1'097'788.23*		*852'600.00*		*1'278'082.17*	
81	**Landwirtschaft**	**229'434.25**		**301'500.00**		**278'502.80**	
	Nettoergebnis		*229'434.25*		*301'500.00*		*278'502.80*
812	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	221'900.10		285'000.00		270'347.25	
813	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh			10'000.00			
814	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	7'534.15		6'500.00		8'155.55	
82	**Forstwirtschaft**	**159'933.75**		**161'600.00**		**162'192.00**	
	Nettoergebnis		*159'933.75*		*161'600.00*		*162'192.00*
820	Forstwirtschaft	159'933.75		161'600.00		162'192.00	
83	**Jagd und Fischerei**		**664.80**		**700.00**		**664.80**
	Nettoergebnis	*664.80*		*700.00*		*664.80*	
830	Jagd und Fischerei		664.80		700.00		664.80
85	**Industrie, Gewerbe, Handel**	**175'678.00**	**15'000.00**			**91'627.80**	**20'840.00**
	Nettoergebnis		*160'678.00*				*70'787.80*
850	Industrie, Gewerbe, Handel	175'678.00	15'000.00			91'627.80	20'840.00
86	**Banken und Versicherungen**		**1'415'692.55**		**1'090'000.00**		**1'561'179.15**
	Nettoergebnis	*1'415'692.55*		*1'090'000.00*		*1'561'179.15*	
860	Banken und Versicherungen		1'415'692.55		1'090'000.00		1'561'179.15
87	**Brennstoffe und Energie**		**231'476.88**		**225'000.00**		**227'720.82**
	Nettoergebnis	*231'476.88*		*225'000.00*		*227'720.82*	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
871	Elektrizität		231'476.88		225'000.00		227'720.82
9	**Finanzen und Steuern**	**126'687'699.09**	**207'697'447.99**	**115'855'000.00**	**197'188'900.00**	**123'339'406.80**	**201'929'765.54**
	Nettoergebnis	*81'009'748.90*		*81'333'900.00*		*78'590'358.74*	
91	**Steuern**	**-373'860.99**	**199'006'086.95**	**197'500.00**	**188'559'500.00**	**2'062'255.80**	**191'795'036.86**
	Nettoergebnis	*199'379'947.94*		*188'362'000.00*		*189'732'781.06*	
910	Steuern	-373'860.99	199'006'086.95	197'500.00	188'559'500.00	2'062'255.80	191'795'036.86
93	**Finanz- und Lastenausgleich**	**113'502'857.00**		**110'488'000.00**		**103'622'522.00**	
	Nettoergebnis		*113'502'857.00*		*110'488'000.00*		*103'622'522.00*
930	Finanz- und Lastenausgleich	113'502'857.00		110'488'000.00		103'622'522.00	
96	**Vermögens- und Schuldenverwaltung**	**3'893'694.56**	**8'283'998.24**	**4'231'100.00**	**8'392'000.00**	**4'853'149.82**	**9'258'644.13**
	Nettoergebnis	*4'390'303.68*		*4'160'900.00*		*4'405'494.31*	
961	Zinsen	807'486.91	2'920'839.86	844'100.00	2'997'400.00	1'034'749.36	3'566'408.92
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	3'133'342.15	5'240'309.75	3'367'000.00	5'304'600.00	3'714'329.11	5'588'099.10
969	Finanzvermögen, Übriges	-47'134.50	122'848.63	20'000.00	90'000.00	104'071.35	104'136.11
97	**Rückverteilungen**		**9'937.80**		**44'000.00**		**17'974.35**
	Nettoergebnis	*9'937.80*		*44'000.00*		*17'974.35*	
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		9'937.80		44'000.00		17'974.35
99	**Nicht aufgeteilte Posten**	**9'665'008.52**	**397'425.00**	**938'400.00**	**193'400.00**	**12'801'479.18**	**858'110.20**
	Nettoergebnis		*9'267'583.52*		*745'000.00*		*11'943'368.98*
995	Neutrale Aufwendungen und Erträge	397'425.00	397'425.00	193'400.00	193'400.00	858'110.20	858'110.20
999	Abschluss	9'267'583.52		745'000.00		11'943'368.98	
		265'093'907.90	**265'093'907.90**	**254'814'000.00**	**254'814'000.00**	**258'427'088.39**	**258'427'088.39**
	Gesamtergebnis	**265'093'907.90**	**265'093'907.90**	**254'814'000.00**	**254'814'000.00**	**258'427'088.39**	**258'427'088.39**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	**Allgemeine Verwaltung**	**16'677'557.26**	**10'077'487.11**	**16'459'300.00**	**10'250'800.00**	**15'107'288.81**	**10'321'622.65**
	Nettoergebnis		*6'600'070.15*		*6'208'500.00*		*4'785'666.16*
01	**Legislative und Exekutive**	**1'026'453.97**	**23'123.00**	**1'075'300.00**	**25'800.00**	**1'030'257.40**	**21'128.00**
	Nettoergebnis		*1'003'330.97*		*1'049'500.00*		*1'009'129.40*
011	**Legislative**	**357'589.90**		**362'100.00**	**2'500.00**	**390'480.21**	
	Nettoergebnis		*357'589.90*		*359'600.00*		*390'480.21*
0110	**Legislative**	**357'589.90**		**362'100.00**	**2'500.00**	**390'480.21**	
	Nettoergebnis		*357'589.90*		*359'600.00*		*390'480.21*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	71'552.80		70'000.00		71'341.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	79'064.05		88'000.00		84'903.90	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'411.20					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'166.15		9'600.00		9'479.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'833.55		13'800.00		13'597.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'016.75		1'000.00		975.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'712.60		1'900.00		1'778.30	
3100.00	Büromaterial	53.00				21.95	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	57'196.90		45'000.00		50'951.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	29'066.40		26'000.00		47'671.55	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	51'994.70		47'000.00		40'866.91	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	32'417.70		40'500.00		40'333.65	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	59.40					
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'367.10		2'800.00		1'616.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					291.60	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'500.00		4'500.00		4'500.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	7'000.00		12'000.00		22'150.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				2'500.00		
012	**Exekutive**	**668'864.07**	**23'123.00**	**713'200.00**	**23'300.00**	**639'777.19**	**21'128.00**
	Nettoergebnis		*645'741.07*		*689'900.00*		*618'649.19*
0120	**Exekutive**	**668'864.07**	**23'123.00**	**713'200.00**	**23'300.00**	**639'777.19**	**21'128.00**
	Nettoergebnis		*645'741.07*		*689'900.00*		*618'649.19*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	431'731.00		425'000.00		431'731.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'180.55		22'500.00		23'436.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	44'678.25		45'000.00		44'913.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'700.40		4'200.00		4'332.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'524.00		4'400.00		4'574.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	15'473.95		18'500.00		14'109.95	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'553.05		3'500.00		700.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'000.00					
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	12'418.40		18'100.00		18'098.20	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	77'541.64		119'500.00		45'927.44	
3130.14	Dienstleistungen Dritter / Neujahrsempfang	5'514.03		15'000.00		14'364.15	
3130.15	Dienstleistungen Dritter / Neuzuzügerempfang	14'424.02		6'500.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	26'869.03		28'500.00		30'795.85	
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'255.75		2'500.00		1'294.90	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					5'500.00	
4250.00	Verkäufe		638.00		1'000.00		893.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		22'485.00		22'300.00		20'235.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
02	**Allgemeine Dienste**	**15'651'103.29**	**10'054'364.11**	**15'384'000.00**	**10'225'000.00**	**14'077'031.41**	**10'300'494.65**
	Nettoergebnis		*5'596'739.18*		*5'159'000.00*		*3'776'536.76*
021	**Finanz- und Steuerverwaltung**	**3'197'453.71**	**1'141'379.05**	**2'922'800.00**	**1'130'500.00**	**2'758'494.20**	**1'166'094.35**
	Nettoergebnis		*2'056'074.66*		*1'792'300.00*		*1'592'399.85*
0210	**Finanz- und Steuerverwaltung**	**3'197'453.71**	**1'141'379.05**	**2'922'800.00**	**1'130'500.00**	**2'758'494.20**	**1'166'094.35**
	Nettoergebnis		*2'056'074.66*		*1'792'300.00*		*1'592'399.85*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'397'734.00		1'329'500.00		1'312'156.05	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-11'435.00				6'757.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-21'947.60		-800.00		-14'270.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	89'689.75		85'000.00		83'919.75	
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-3'724.05					
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	179'410.75		171'800.00		162'233.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	15'612.11		13'900.00		13'630.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	16'796.85		16'000.00		15'779.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	31'143.50		32'000.00		17'240.00	
3091.00	Personalwerbung	14'539.50		800.00		1'333.85	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'705.00		5'100.00		3'998.05	
3100.00	Büromaterial	2'680.50		5'000.00		3'637.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'468.80		3'000.00		775.45	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	655.05		1'200.00		779.90	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	5'090.71		3'300.00		3'213.66	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	492.90		1'500.00		97.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	125'110.25		63'000.00		54'028.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	263.35		500.00		290.35	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	35'829.98		35'500.00		33'798.41	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betreibungskosten	34'511.90		38'000.00		39'462.20	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	800.00		900.00		800.00	
3130.21	Dienstleistungen Dritter / Post- und Bankspesen	34'697.82		38'500.00		37'709.26	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	28'898.95		52'000.00		36'916.56	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'328.40		1'400.00		1'325.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			700.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	797.75		3'000.00		2'243.10	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste			2'000.00			
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste / Abschreibungen und Erlasse von Betreibungskosten	6'037.90					
3181.22	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen EL-Krankheits- + Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)			11'000.00		5'977.30	
3181.23	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen EL-Krankheits-+ Behinderungskosten (rechtmässig bez.Leistungen aus Nachlass)					24.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	665'264.64		470'000.00		380'333.47	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	25'000.00		18'000.00		29'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	515'000.00		521'000.00		524'805.34	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'273.50		2'000.00		3'290.00
4240.21	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Pensionskasse Küsnacht		90'000.00		90'000.00		90'000.00
4240.22	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Reformierte Kirchgemeinde		31'000.00		31'000.00		36'500.00
4240.23	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Katholische Kirchgemeinde		28'000.00		28'000.00		28'000.00
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übrige		9'286.90		13'000.00		14'940.50
4260.03	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Betreibungskosten		37'930.60		36'000.00		35'227.40

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4290.01	Übrige Entgelte / Eingang abgeschriebener Rückerstattungsforderungen		2'240.35		1'500.00		7'633.70
4490.00	Aufwertungen VV						2'000.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		586'447.25		581'500.00		587'992.05
4612.21	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Reformierte Kirchgemeinde		103'580.35		92'000.00		101'956.15
4612.22	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Katholische Kirchgemeinde		60'201.35		64'000.00		64'664.75
4612.23	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Christkath. Kirchgemeinde		418.75		500.00		389.80
4612.24	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Zweckverband ARA KEZ		20'000.00		20'000.00		19'500.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		171'000.00		171'000.00		174'000.00
022	**Allgemeine Dienste, übrige**	**6'273'503.27**	**4'030'831.19**	**6'491'700.00**	**4'249'200.00**	**5'638'024.73**	**3'870'614.39**
	Nettoergebnis		*2'242'672.08*		*2'242'500.00*		*1'767'410.34*
0220	**Allgemeine Dienste, übrige**	**6'273'503.27**	**4'030'831.19**	**6'491'700.00**	**4'249'200.00**	**5'638'024.73**	**3'870'614.39**
	Nettoergebnis		*2'242'672.08*		*2'242'500.00*		*1'767'410.34*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	36'167.20		34'000.00		33'667.20	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'673'137.90		2'552'000.00		2'355'994.50	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'958.00				9'305.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-37'229.10				-21'387.85	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	3'803.80					
3049.00	Übrige Zulagen	5'321.00		6'500.00		5'516.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	170'581.45		164'000.00		147'433.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	364'031.30		371'900.00		331'967.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	43'326.64		39'700.00		36'679.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	32'140.85		30'500.00		27'852.80	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	137'068.20		166'500.00		114'863.44	
3091.00	Personalwerbung	65'311.45		24'400.00		96'617.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand	114'301.75		175'700.00		97'269.22	
3100.00	Büromaterial	36'458.43		16'000.00		39'939.95	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	437.85		200.00			
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	1'017.05		1'400.00		1'437.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	22'204.81		31'500.00		30'662.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'943.05		5'900.00		3'635.40	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'892.15				416.85	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	463.05					
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	18'180.00		25'000.00			
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	74.47		500.00			
3113.00	Anschaffung Hardware	8'905.40		36'800.00		107'393.25	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	37'458.06		128'000.00		66'545.62	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	380'838.29		196'900.00		284'284.73	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	67'418.85		74'800.00		60'596.55	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	55'391.81		62'200.00		59'755.57	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	12'235.50		10'000.00		6'845.00	
3130.09	Dienstleistungen Dritter / Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz	16'618.63		22'200.00		16'337.09	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	55'045.90		96'000.00		59'320.80	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	523'262.20		528'100.00		518'967.58	
3134.00	Sachversicherungsprämien	11'780.05		12'900.00		13'009.25	
3137.00	Steuern und Abgaben	39.30		200.00		69.50	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	494.70				388.70	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	2'346.90		3'500.00		2'832.90	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	2'605.20		3'000.00		3'822.75	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	61'744.43		83'000.00		76'676.25	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	333'678.28		576'800.00		232'947.26	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'499.35		11'600.00		6'473.90	
3192.00	Abgeltung von Rechten			600.00		635.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'500.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	620'093.93		578'400.00		473'552.52	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	129'000.00		125'500.00		134'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	249'455.19		294'000.00		201'200.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		871'749.30		901'500.00		1'018'815.60
4240.22	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Reformierte Kirchgemeinde		75'000.00		75'000.00		74'000.00
4240.23	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Katholische Kirchgemeinde		55'000.00		55'000.00		50'000.00
4250.00	Verkäufe		2'204.40		1'000.00		734.20
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		53'110.00		4'000.00		26'396.95
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		8'800.00		8'800.00		8'800.00
4612.24	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Zweckverband ARA KEZ		16'500.00		16'500.00		12'500.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		837'000.00		823'000.00		862'000.00
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik		1'970'955.19		2'161'000.00		1'676'855.34
4950.00	Interne Verrechnung von planmässigen und ausserplanmässigen Abschreibungen		140'512.30		203'400.00		140'512.30
029	**Verwaltungsliegenschaften, übrige**	**6'180'146.31**	**4'882'153.87**	**5'969'500.00**	**4'845'300.00**	**5'680'512.48**	**5'263'785.91**
	Nettoergebnis		*1'297'992.44*		*1'124'200.00*		*416'726.57*
0290	**Verwaltungsliegenschaften, übrige**	**6'180'146.31**	**4'882'153.87**	**5'969'500.00**	**4'845'300.00**	**5'680'512.48**	**5'263'785.91**
	Nettoergebnis		*1'297'992.44*		*1'124'200.00*		*416'726.57*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	934'496.00		976'000.00		818'062.65	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'946.00				-10'622.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'229.95				-8'357.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	60'041.70		62'300.00		52'082.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	148'453.00		155'000.00		131'482.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	10'549.05		10'300.00		8'539.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11'243.60		11'600.00		9'784.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	8'259.80		4'500.00		738.50	
3091.00	Personalwerbung					107.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'549.74		3'400.00		6'620.50	
3100.00	Büromaterial	487.75		3'000.00		1'699.70	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	29'114.15		29'100.00		42'752.24	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	206.00				168.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'313.90		1'000.00		1'150.45	
3105.00	Lebensmittel	26'786.10		29'000.00		25'542.75	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	31'501.80		35'000.00		30'327.25	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'953.15		14'500.00		3'881.79	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	5'348.75		1'500.00		3'890.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	217'539.80		191'200.00		185'688.78	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	33'264.03		3'500.00		6'054.50	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	904.50		1'600.00		781.80	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	2'852.87		500.00		728.70	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'130.00		800.00		1'306.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	352'604.05		230'000.00		70'779.71	
3134.00	Sachversicherungsprämien	58'340.25		59'700.00		54'815.35	
3137.00	Steuern und Abgaben	2'021.75		3'000.00		2'565.05	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	12'080.52		22'000.00		6'578.27	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	234'262.55		219'800.00		164'060.10	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	486'218.66		380'500.00		313'186.48	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'439.58		2'000.00		4'155.50	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'422.00		2'400.00		2'985.85	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'452.65		1'500.00		943.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	71'744.00		72'100.00		69'509.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	5'816.00					
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'755.10		2'600.00		2'783.90	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'560.42				111.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	15'887.06		15'000.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	3'124'192.90		3'135'100.00		3'429'141.62	
3300.50	Planmässige Abschreibungen Waldungen VV	441.87		400.00		441.87	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	63'748.87		63'700.00		63'748.87	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'500.00		9'000.00		9'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	70'000.00		76'000.00		46'350.00	
3950.00	Interne Verrechnung von planmässigen und ausserplanmässigen Abschreibungen	126'946.34		140'900.00		126'946.35	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		7'561.55		7'700.00		7'397.15
4250.00	Verkäufe		24'500.00				
4250.01	Verkäufe / Cafeteria		2'435.45		2'000.00		2'377.10
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		163'694.05		40'400.00		88'349.36
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag						300.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		1'815'454.57		1'891'800.00		2'578'272.00
4470.02	Baurechtszinsen Liegenschaften VV		56'510.85		56'500.00		50'656.10
4470.03	Pachtzinsen Liegenschaften VV		25'128.75		25'000.00		25'128.75
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		17'292.50		40'000.00		13'908.75
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		43'966.15		49'500.00		35'016.70
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		84'610.00		91'400.00		83'380.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		345'500.00		345'500.00		83'500.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		2'295'500.00		2'295'500.00		2'295'500.00
1	**Öffentliche Ordnung und Sicherheit**	**4'915'382.03**	**1'796'967.21**	**4'957'200.00**	**1'737'200.00**	**4'773'458.69**	**1'721'888.13**
	Nettoergebnis		*3'118'414.82*		*3'220'000.00*		*3'051'570.56*
11	**Öffentliche Sicherheit**	**1'508'861.03**	**590'343.26**	**1'664'700.00**	**655'000.00**	**1'572'986.21**	**605'330.06**
	Nettoergebnis		*918'517.77*		*1'009'700.00*		*967'656.15*
111	**Polizei**	**1'444'420.13**	**289'164.60**	**1'471'400.00**	**275'000.00**	**1'436'185.36**	**239'560.10**
	Nettoergebnis		*1'155'255.53*		*1'196'400.00*		*1'196'625.26*
1110	**Polizei**	**1'444'420.13**	**289'164.60**	**1'471'400.00**	**275'000.00**	**1'436'185.36**	**239'560.10**
	Nettoergebnis		*1'155'255.53*		*1'196'400.00*		*1'196'625.26*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	829'037.40		847'500.00		819'534.85	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	6'250.00				3'118.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-14'641.60					
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte			500.00		2'800.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	6'725.80		6'800.00		6'522.70	
3049.00	Übrige Zulagen	32'017.75		32'500.00		31'050.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	55'785.15		57'000.00		54'870.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	132'781.30		129'300.00		129'821.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	9'824.55		9'300.00		8'946.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10'424.35		10'700.00		10'294.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'105.95		7'000.00		5'080.20	
3091.00	Personalwerbung					323.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'683.30		3'900.00		2'197.15	
3100.00	Büromaterial	1'208.65		2'800.00		3'222.30	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	11'965.07		11'400.00		9'300.39	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	1'860.55		5'000.00		5'735.05	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'711.85		4'000.00		4'504.05	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	524.40		500.00		792.10	
3104.01	Lehrmittel	3'968.50		10'000.00		5'552.60	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					622.75	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			600.00			
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge					5'093.00	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte					717.65	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	4'464.35		4'000.00		6'282.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'373.75		5'500.00		7'225.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	42'286.20		42'000.00		45'837.58	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'851.50		4'500.00		4'310.90	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	370.00		1'000.00		2'387.88	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'771.04		2'200.00		1'680.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	4'356.35				1'681.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'066.10		3'500.00		3'887.70	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'956.80		10'000.00		11'311.25	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					1'584.07	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	7'986.57		6'000.00		11'799.30	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	2'973.25		1'500.00		1'675.78	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	8'743.70		1'400.00		5'458.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	16'950.90		22'500.00		16'957.60	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	350.00					
3190.00	Schadenersatzleistungen					400.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	300.00				1'920.95	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	22'886.65		9'000.00		14'184.76	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	74'000.00		73'000.00		75'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	128'500.00		146'500.00		112'500.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		56'002.25		34'000.00		26'077.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		23'369.20		29'000.00		21'937.95
4250.00	Verkäufe		10'000.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'941.00		5'000.00		3'857.55
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		157'441.00		166'000.00		150'617.75
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		38'411.15		41'000.00		37'069.85
112	**Verkehrssicherheit**	**64'440.90**	**301'178.66**	**193'300.00**	**380'000.00**	**136'800.85**	**365'769.96**
	Nettoergebnis	*236'737.76*		*186'700.00*		*228'969.11*	
1120	**Verkehrssicherheit**	**64'440.90**	**301'178.66**	**193'300.00**	**380'000.00**	**136'800.85**	**365'769.96**
	Nettoergebnis	*236'737.76*		*186'700.00*		*228'969.11*	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			83'500.00		68'471.00	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'398.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			5'400.00		4'379.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			10'500.00		8'685.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen			900.00		714.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			1'000.00		821.70	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	32'563.10		33'000.00		8'357.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	31'877.80		30'000.00		45'119.20	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte			3'000.00		1'650.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV			26'000.00			
4270.00	Bussen		301'178.66		380'000.00		365'769.96
12	**Rechtsprechung**	**145'956.25**	**28'390.00**	**143'500.00**	**25'000.00**	**141'459.90**	**27'720.10**
	Nettoergebnis		*117'566.25*		*118'500.00*		*113'739.80*
120	**Rechtsprechung**	**145'956.25**	**28'390.00**	**143'500.00**	**25'000.00**	**141'459.90**	**27'720.10**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*117'566.25*		*118'500.00*		*113'739.80*
1200	**Rechtsprechung**	**145'956.25**	**28'390.00**	**143'500.00**	**25'000.00**	**141'459.90**	**27'720.10**
	Nettoergebnis		*117'566.25*		*118'500.00*		*113'739.80*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	83'965.85		82'000.00		81'874.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'391.95		5'300.00		5'237.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	15'660.00		15'700.00		15'694.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	949.50		900.00		853.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'007.50		1'000.00		982.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'280.00		1'000.00		175.00	
3100.00	Büromaterial	660.80		1'000.00		762.75	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	227.35		500.00		64.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			500.00		207.05	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					7'024.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'434.25		3'000.00		1'077.55	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation			300.00			
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'196.00		1'500.00		1'290.70	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	605.00		200.00		180.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	86.55		100.00		85.25	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)			500.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	19'491.50		19'600.00		19'124.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen			400.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					276.50	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	8'000.00		10'000.00		6'550.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		28'390.00		25'000.00		27'720.10
14	**Allgemeines Rechtswesen**	**1'452'474.62**	**581'413.16**	**1'622'700.00**	**603'200.00**	**1'495'983.39**	**603'373.86**
	Nettoergebnis		*871'061.46*		*1'019'500.00*		*892'609.53*

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
140	**Allgemeines Rechtswesen**	**1'452'474.62**	**581'413.16**	**1'622'700.00**	**603'200.00**	**1'495'983.39**	**603'373.86**
	Nettoergebnis		*871'061.46*		*1'019'500.00*		*892'609.53*
1400	**Allgemeines Rechtswesen**	**1'216'181.06**	**345'119.60**	**1'356'000.00**	**336'500.00**	**1'231'445.84**	**338'836.31**
	Nettoergebnis		*871'061.46*		*1'019'500.00*		*892'609.53*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	16'581.60		16'600.00		16'581.60	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	445'927.80		466'000.00		428'713.25	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-6'636.00				-5'474.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-5'798.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	29'740.50		30'800.00		28'428.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	48'985.70		52'600.00		47'585.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'048.25		4'900.00		4'425.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'558.40		5'800.00		5'333.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'110.00		5'700.00		5'049.35	
3091.00	Personalwerbung					40.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	840.45		1'000.00		1'183.85	
3100.00	Büromaterial	642.10		3'500.00		2'236.45	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	435.25		100.00		107.60	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'393.00		700.00		683.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	58'018.35		62'000.00		47'144.20	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					0.85	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	170.00		200.00		170.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen			7'000.00		5'695.90	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	450.00		1'500.00		400.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	379.75		400.00		398.10	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	674.90		900.00		745.30	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			800.00		111.25	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	9'602.50		9'600.00		9'602.50	
3601.61	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate / Pass- und ID-Gebühren	17'294.70		14'000.00		15'599.10	
3601.62	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate / Migrationsgebühren	93'358.50		80'000.00		90'698.70	
3601.63	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate / Übriges	2'118.50		2'000.00		2'003.35	
3611.61	Entschädigungen an Kantone und Konkordate / Drittmeldepflicht	4'065.00		4'000.00		752.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	56'359.55		79'100.00		88'363.15	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	260'903.35		329'300.00		249'171.77	
3690.02	Übriger Transferaufwand / Anteil Küsnacht an Zivilstandskreis	44'158.91		59'500.00		65'893.67	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	12'500.00		11'000.00		16'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	106'500.00		106'500.00		109'600.00	
4120.00	Konzessionen		20'140.00		29'000.00		21'633.20
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		65'900.00		60'000.00		62'775.00
4210.61	Gebühren für Amtshandlungen / Pass- und ID-Gebühren		26'985.00		24'000.00		24'535.00
4210.62	Gebühren für Amtshandlungen / Migrationsgebühren		134'478.10		122'000.00		132'506.35
4210.63	Gebühren für Amtshandlungen / Übriges		94'816.50		98'000.00		95'970.76
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				1'000.00		
4250.00	Verkäufe				500.00		16.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		2'800.00		2'000.00		1'400.00
1408	**Regionales Zivilstandsamt**	**236'293.56**	**236'293.56**	**266'700.00**	**266'700.00**	**264'537.55**	**264'537.55**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	128'200.40		146'500.00		128'326.85	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-746.00				18'468.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-7'624.25	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					300.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'261.75		9'300.00		8'263.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'607.80		19'500.00		16'831.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'452.85		2'000.00		1'271.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'543.95		1'800.00		1'549.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			4'500.00		400.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand					439.35	
3100.00	Büromaterial	1'534.55		2'500.00		3'734.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500.00		382.55	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	297.94		300.00		182.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	425.28		3'800.00		23'134.20	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	60.00		300.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	270.65		300.00		261.15	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	31'020.00		31'500.00		31'020.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	31.10		1'000.00		85.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	93.00					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4'078.89		3'900.00		4'009.40	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'661.40		5'000.00		3'202.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	14'500.00		12'000.00		17'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	22'000.00		22'000.00		13'300.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		139'228.10		135'000.00		122'369.48
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				300.00		95.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		52'906.55		71'900.00		87'074.05
4690.02	Übriger Transferertrag / Anteil Küsnacht an Zivilstandskreis		44'158.91		59'500.00		54'999.02
15	**Feuerwehr**	**836'636.43**	**57'589.35**	**792'800.00**	**61'000.00**	**780'744.43**	**53'474.28**
	Nettoergebnis		*779'047.08*		*731'800.00*		*727'270.15*
150	**Feuerwehr**	**836'636.43**	**57'589.35**	**792'800.00**	**61'000.00**	**780'744.43**	**53'474.28**
	Nettoergebnis		*779'047.08*		*731'800.00*		*727'270.15*
1500	**Feuerwehr**	**836'636.43**	**57'589.35**	**792'800.00**	**61'000.00**	**780'744.43**	**53'474.28**
	Nettoergebnis		*779'047.08*		*731'800.00*		*727'270.15*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	24'000.00		24'000.00		24'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	270'247.10		275'000.00		291'103.40	
3010.01	Sold	228'219.65		200'000.00		208'845.30	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	645.00				-4'601.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'220.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'667.15		20'600.00		21'564.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	45'365.35		46'000.00		47'345.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'310.85		5'500.00		5'343.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'050.50		3'800.00		4'038.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	20'721.35		10'400.00		7'261.30	
3091.00	Personalwerbung	527.85		500.00		662.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	11'099.84		9'000.00		4'558.54	
3100.00	Büromaterial	1'047.75		800.00		1'019.70	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'601.60		2'500.00		4'672.45	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	4'442.58		4'000.00		4'510.92	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	484.85		200.00		168.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	466.90		500.00		474.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					1'321.45	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	2'342.00		2'000.00		7'551.50	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	27'798.20		35'500.00		11'009.85	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	11'458.30		7'500.00		6'943.85	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	16'302.15		14'000.00		14'370.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'615.75		3'700.00		3'490.60	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'016.20		3'000.00		2'530.41	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					338.25	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	5'131.30		4'600.00		6'171.95	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'009.70					
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'746.05		8'200.00		8'043.70	
3137.00	Steuern und Abgaben			2'000.00		972.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'134.70		500.00			
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	19'467.54		12'000.00		21'262.35	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	13'430.25		12'000.00		13'352.30	
3156.00	Unterhalt medizinische Geräte und Instrumente	326.55		300.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	135.10		300.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	216.00					
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	54'608.32		53'400.00		41'289.86	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			3'000.00			
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	23'000.00		28'000.00		22'350.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		35'160.00		35'000.00		30'740.00
4250.00	Verkäufe						3'500.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		16'429.35		20'000.00		13'234.28
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		6'000.00		6'000.00		6'000.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
16	**Verteidigung**	**971'453.70**	**539'231.44**	**733'500.00**	**393'000.00**	**782'284.76**	**431'989.83**
	Nettoergebnis		*432'222.26*		*340'500.00*		*350'294.93*
161	**Militärische Verteidigung**	**128'893.77**	**5'137.50**	**82'200.00**	**12'200.00**	**90'840.74**	**6'350.00**
	Nettoergebnis		*123'756.27*		*70'000.00*		*84'490.74*
1610	**Militärische Verteidigung**	**128'893.77**	**5'137.50**	**82'200.00**	**12'200.00**	**90'840.74**	**6'350.00**
	Nettoergebnis		*123'756.27*		*70'000.00*		*84'490.74*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'492.35		8'500.00		7'754.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	14.60				25.40	
3099.00	Übriger Personalaufwand			1'400.00		83.70	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	262.70		1'000.00		1'709.10	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'200.00		2'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'521.20		7'000.00		8'100.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	21'055.64				6'148.05	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	818.15		900.00		892.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	979.05		1'100.00		982.55	
3137.00	Steuern und Abgaben					325.15	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'131.10		12'700.00		11'869.10	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	36'750.36		2'000.00		5'102.80	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'472.53				1'156.35	
3170.00	Reisekosten und Spesen	408.00		800.00		439.20	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					1'464.05	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	23'877.25		23'900.00		23'877.26	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	20'910.84		20'900.00		20'910.83	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		500.00		500.00		500.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		262.50				

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		4'375.00		11'700.00		5'850.00
162	**Zivile Verteidigung**	**842'559.93**	**534'093.94**	**651'300.00**	**380'800.00**	**691'444.02**	**425'639.83**
	Nettoergebnis		*308'465.99*		*270'500.00*		*265'804.19*
1620	**Zivilschutz**	**457'165.09**	**161'940.00**	**271'500.00**	**4'500.00**	**308'944.19**	**46'240.00**
	Nettoergebnis		*295'225.09*		*267'000.00*		*262'704.19*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	18'276.50		19'000.00		22'686.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'173.05		1'300.00		1'327.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'638.00		2'700.00		3'085.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	206.35		200.00		216.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	219.25		300.00		248.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand					70.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00		94.85	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	587.60		500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	9'344.35		10'000.00		7'436.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'556.65		1'500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	262.40		200.00		224.80	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	10'367.70		2'000.00		252.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'080.85		5'200.00		4'159.70	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	26'907.45		4'000.00		1'047.75	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte			500.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					166.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	15'729.70		15'700.00		15'729.71	
3690.01	Übriger Transferaufwand / Anteil Küsnacht an ZSO KEZ	201'415.24		207'400.00		209'796.78	
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate	158'400.00				42'400.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'140.00		2'500.00		2'040.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		1'400.00		2'000.00		1'800.00
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten		158'400.00				42'400.00
1621	**Ziviler Gemeindeführungsstab**	**13'240.90**		**3'500.00**		**3'100.00**	
	Nettoergebnis		*13'240.90*		*3'500.00*		*3'100.00*
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	8'060.00					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	300.60					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	56.20					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'824.10		1'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			500.00			
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik			2'000.00		3'100.00	
1629	**Regionale Zivilschutzorganisation**	**372'153.94**	**372'153.94**	**376'300.00**	**376'300.00**	**379'399.83**	**379'399.83**
	Nettoergebnis						
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	35'931.60		35'700.00		33'931.60	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	140'896.30		145'500.00		159'585.40	
3010.01	Sold	4'558.20		10'000.00		3'202.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'524.25		11'000.00		11'196.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'000.80		21'500.00		22'827.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'597.50		1'500.00		1'584.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'967.10		2'000.00		2'101.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	523.65		1'500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	93.00		200.00		122.40	
3100.00	Büromaterial	457.25		300.00		27.85	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'897.70		3'000.00		3'168.92	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	1'409.12		1'000.00		602.13	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen					144.30	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			500.00		823.90	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	20'196.00		20'000.00			
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	147.90		2'000.00		340.00	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	958.50		1'000.00		1'027.25	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'980.60		5'000.00		4'566.45	
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	1'200.00					
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					6'550.50	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	23'307.50		24'000.00		29'849.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'126.00				60.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'893.05		4'000.00		4'091.50	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	187.00		400.00		781.60	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	562.50		700.00		562.50	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte			400.00		26.40	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	639.75		2'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	8'700.45		5'000.00		3'147.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'848.60		2'000.00		2'123.10	
3137.00	Steuern und Abgaben			400.00		84.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'944.41		15'000.00		16'819.18	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	24'576.65					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'087.75		200.00			
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	1'703.45		5'000.00		8'719.90	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	1'328.06		3'500.00		2'860.95	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			500.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	9'401.70		13'000.00		13'431.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'418.70		8'500.00		4'391.25	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'088.90		1'000.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	17'000.00		17'000.00		17'000.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	11'000.00		12'000.00		23'650.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		600.00		1'000.00		
4250.00	Verkäufe		6'000.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'645.50				385.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		151'993.20		157'900.00		159'718.05
4630.00	Beiträge vom Bund		9'500.00		10'000.00		9'500.00
4690.01	Übriger Transferertrag / Anteil Küsnacht an ZSO KEZ		201'415.24		207'400.00		209'796.78
2	**Bildung**	**42'730'008.63**	**6'517'331.80**	**42'461'400.00**	**6'500'600.00**	**41'192'194.13**	**5'536'824.82**
	Nettoergebnis		*36'212'676.83*		*35'960'800.00*		*35'655'369.31*
21	**Obligatorische Schule**	**40'419'359.49**	**6'425'979.30**	**40'117'800.00**	**6'324'600.00**	**38'756'633.45**	**5'389'031.32**
	Nettoergebnis		*33'993'380.19*		*33'793'200.00*		*33'367'602.13*
211	**Eingangsstufe**	**2'251'549.77**	**620.00**	**2'225'200.00**		**2'210'354.62**	
	Nettoergebnis		*2'250'929.77*		*2'225'200.00*		*2'210'354.62*
2110	**Kindergarten**	**2'251'549.77**	**620.00**	**2'225'200.00**		**2'210'354.62**	
	Nettoergebnis		*2'250'929.77*		*2'225'200.00*		*2'210'354.62*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	610'897.05		542'500.00		602'921.25	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	16'225.45		30'000.00		37'951.55	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	-6'236.00				6'850.00	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-6'304.65					
3042.00	Verpflegungszulagen	3'884.30		4'000.00		4'678.75	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	39'750.30		34'500.00		40'232.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	78'921.95		69'000.00		83'810.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'923.85		5'500.00		6'515.35	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'427.80		6'500.00		7'547.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'325.75		5'700.00		485.00	
3091.00	Personalwerbung			2'000.00		150.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'003.80				163.60	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	99.00					
3104.01	Lehrmittel	7'617.55		25'100.00		7'106.31	
3104.02	Schulmaterial	50'172.04		37'800.00		33'479.19	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	33.85				882.50	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	89.55					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'412.80		10'000.00		15'396.75	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	231.25					
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					30.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	3'610.00		4'800.00		2'848.60	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	198.95					
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	3'296.33		31'200.00		673.05	
3171.02	Exkursionen	3'022.40		9'100.00		401.40	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	202.00		2'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'414'910.45		1'405'500.00		1'365'354.77	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate	-2'166.00				-7'124.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		620.00				
212	**Primarstufe**	**10'062'468.92**	**88'847.40**	**10'513'200.00**	**63'800.00**	**9'913'040.46**	**95'766.30**
	Nettoergebnis		*9'973'621.52*		*10'449'400.00*		*9'817'274.16*
2120	**Primarstufe**	**10'062'468.92**	**88'847.40**	**10'513'200.00**	**63'800.00**	**9'913'040.46**	**95'766.30**
	Nettoergebnis		*9'973'621.52*		*10'449'400.00*		*9'817'274.16*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					10'941.15	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-246.40	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'959'485.45		2'019'500.00		1'807'061.45	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	147'723.15		80'000.00		79'342.45	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	11'533.00				6'407.00	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-4'816.30					
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte			24'000.00		11'249.90	
3042.00	Verpflegungszulagen	13'443.70		14'000.00		11'998.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	131'031.45		136'000.00		118'515.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	260'663.00		264'000.00		243'895.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	22'432.25		21'500.00		18'711.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	24'552.10		25'000.00		22'245.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	69'067.30		94'500.00		63'469.56	
3091.00	Personalwerbung	2'946.28		6'500.00		2'584.65	
3099.00	Übriger Personalaufwand	48'054.01		68'900.00		48'974.58	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	374.50		1'000.00		3'381.80	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	150.00		4'000.00		584.25	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'162.10		4'000.00		3'221.20	
3104.01	Lehrmittel	176'639.49		132'300.00		153'400.56	
3104.02	Schulmaterial	264'113.46		208'800.00		246'786.74	
3105.00	Lebensmittel	2'645.10		12'500.00		8'390.65	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	29'349.36		39'000.00		33'084.30	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'887.42		21'500.00		10'785.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	14'237.09		18'500.00		13'623.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	87'430.29		87'200.00		96'069.60	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	24'309.05		25'800.00		24'291.05	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	661.20		4'000.00		744.80	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	350.00		100.00			
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	23'161.80		32'800.00		18'664.50	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	4'308.65		54'000.00		5'680.40	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'130.85		18'000.00		1'964.20	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'899.01		18'200.00		8'526.59	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	10'728.10		13'500.00		10'555.05	
3162.00	Raten für operatives Leasing	52'460.90		55'800.00		48'212.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen	382.40		4'500.00		983.98	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	95'674.59		180'800.00		42'542.75	
3171.02	Exkursionen	32'467.15		50'800.00		16'335.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'275.40		4'000.00		4'616.45	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	6'300'284.12		6'479'000.00		6'471'988.95	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate	-13'098.00				-10'169.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	780.35				809.30	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	10'778.00		12'000.00		19'545.10	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	119'411.15		122'000.00		118'069.85	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	119'400.00		155'200.00		115'200.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		150.40				595.00
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		17'082.00		53'800.00		33'502.70
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges		1'000.00				13'497.60
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		70'615.00		10'000.00		48'171.00
213	**Sekundarstufe**	**7'243'541.43**	**2'887'012.85**	**7'581'300.00**	**2'866'200.00**	**6'641'608.65**	**2'564'425.15**
	Nettoergebnis		*4'356'528.58*		*4'715'100.00*		*4'077'183.50*
2130	**Sekundarstufe**	**7'243'541.43**	**2'887'012.85**	**7'581'300.00**	**2'866'200.00**	**6'641'608.65**	**2'564'425.15**
	Nettoergebnis		*4'356'528.58*		*4'715'100.00*		*4'077'183.50*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	199'835.85		171'500.00		178'925.60	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'232.00				6'868.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-48'333.85	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'764'134.40		1'931'000.00		1'747'932.20	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	77'809.85		74'000.00		59'931.85	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	2'059.00				-4'186.00	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-14'559.85				-2'377.35	
3042.00	Verpflegungszulagen	16'050.00		16'500.00		16'095.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	126'755.90		139'000.00		122'643.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	291'598.75		326'000.00		290'447.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	21'724.80		22'500.00		19'434.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	23'941.25		25'500.00		23'127.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	20'716.20		33'200.00		16'478.95	
3091.00	Personalwerbung	1'916.97		3'000.00		1'470.90	
3099.00	Übriger Personalaufwand	29'840.24		27'900.00		18'807.14	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	8'735.11		10'500.00		7'524.70	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'132.50		3'000.00		2'806.75	
3104.01	Lehrmittel	172'764.25		107'200.00		126'110.49	
3104.02	Schulmaterial	164'831.96		214'800.00		159'518.52	
3105.00	Lebensmittel			7'000.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	7'297.70		5'500.00		17'222.43	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	17'175.23		19'800.00		19'842.30	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	9'140.10		4'000.00		5'514.56	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	13'428.85		44'500.00		18'421.40	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	9'603.05		8'400.00		11'514.15	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'342.50		1'500.00		26.90	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'099.00		1'000.00		1'039.50	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte			7'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	13'080.35		16'000.00		2'442.63	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'242.00		6'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	11'230.24		16'000.00		3'373.15	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)					2'196.15	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	866.15		10'000.00			
3162.00	Raten für operatives Leasing	28'000.05		37'000.00		27'844.05	
3170.00	Reisekosten und Spesen	714.35		2'500.00		116.80	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	64'397.92		153'100.00		61'539.79	
3171.02	Exkursionen	34'234.10		42'100.00		19'527.55	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	640.00					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'066.65		2'000.00		633.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'512'595.71		2'269'000.00		2'164'632.64	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate	-13'451.00				2'393.00	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände / Schulgelder	174'151.30		299'000.00		279'250.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'155'000.00		1'206'200.00		1'162'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	4'332.00		2'500.00		3'452.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	106'300.00		135'100.00		95'400.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	180'000.00		180'000.00			
4230.00	Schulgelder		234'525.30		251'000.00		203'759.30
4250.00	Verkäufe						250.00
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		36'139.10		82'400.00		23'294.95
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges		17'190.00				27'350.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
4612.91	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Schulgelder		1'581'408.45		1'654'000.00		1'438'245.90
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		936'750.00		797'800.00		790'525.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		81'000.00		81'000.00		81'000.00
214	**Musikschulen**	**1'125'219.75**		**1'235'000.00**		**1'318'796.80**	
	Nettoergebnis		*1'125'219.75*		*1'235'000.00*		*1'318'796.80*
2140	**Musikschulen**	**1'125'219.75**		**1'235'000.00**		**1'318'796.80**	
	Nettoergebnis		*1'125'219.75*		*1'235'000.00*		*1'318'796.80*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'107'567.85		1'220'000.00		1'299'574.50	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	17'651.90		15'000.00		19'222.30	
217	**Schulliegenschaften**	**11'082'329.54**	**1'213'663.90**	**10'386'700.00**	**1'162'600.00**	**11'042'053.77**	**928'555.22**
	Nettoergebnis		*9'868'665.64*		*9'224'100.00*		*10'113'498.55*
2170	**Schulliegenschaften**	**11'082'329.54**	**1'213'663.90**	**10'386'700.00**	**1'162'600.00**	**11'042'053.77**	**928'555.22**
	Nettoergebnis		*9'868'665.64*		*9'224'100.00*		*10'113'498.55*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'321'407.20		2'436'000.00		2'515'419.25	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'020.00				-31'101.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-38'335.60				-2'344.90	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	265'979.00		42'000.00		114'906.40	
3042.00	Verpflegungszulagen	1'759.80		3'800.00		1'314.60	
3049.00	Übrige Zulagen	17'400.00		15'000.00		14'400.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	164'267.65		155'000.00		168'386.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	318'200.55		295'500.00		329'775.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	29'103.05		24'000.00		27'629.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	30'765.35		27'500.00		31'592.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	23'454.00		20'000.00		4'583.85	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3091.00	Personalwerbung			1'500.00		1'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	16'563.70		14'700.00		7'143.86	
3100.00	Büromaterial			3'000.00		319.80	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	186'630.81		139'200.00		225'146.17	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	2'883.40		9'500.00		2'863.91	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	360.00				180.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			500.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	54'823.42		54'300.00		34'557.40	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	101'273.26		97'300.00		128'675.60	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	57'363.05		21'500.00		117'735.15	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	893'931.36		818'600.00		916'899.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	114'900.23		99'000.00		102'517.10	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	10'609.10		11'700.00		14'795.20	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	13.30				25.70	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	600.00		200.00		600.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	1'957.30					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	87'043.25		15'000.00		113'273.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	85'491.65		99'900.00		89'638.70	
3137.00	Steuern und Abgaben	22'976.10		16'100.00		17'935.55	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	146'308.85		114'500.00		162'858.30	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	236'028.32		281'300.00		210'673.79	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	617'490.02		151'300.00		717'736.48	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	4'083.55		10'500.00		4'097.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	76'581.40		76'300.00		57'722.75	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	407.80					
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	28'815.00		30'600.00		28'050.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	256.20		2'500.00		3'439.03	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	1'030.55					

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	320.00				160.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	90'355.32		80'500.00		80'582.85	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	4'804'173.47		4'924'400.00		4'828'864.73	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	40'038.13		32'000.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	262'000.00		262'000.00			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'924.50				2'907.50
4240.91	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Stromverkauf an WaZ		1'479.15				1'519.45
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		216'523.25		154'000.00		200'237.19
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		717'762.25		678'000.00		623'172.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		93'974.75		150'600.00		100'719.08
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		180'000.00		180'000.00		
218	**Tagesbetreuung**	**4'312'461.67**	**2'009'985.15**	**3'942'700.00**	**1'941'500.00**	**3'629'141.13**	**1'585'934.65**
	Nettoergebnis		*2'302'476.52*		*2'001'200.00*		*2'043'206.48*
2180	**Tagesbetreuung**	**4'312'461.67**	**2'009'985.15**	**3'942'700.00**	**1'941'500.00**	**3'629'141.13**	**1'585'934.65**
	Nettoergebnis		*2'302'476.52*		*2'001'200.00*		*2'043'206.48*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'822'985.10		2'566'100.00		2'509'385.25	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-13'458.00				-23'979.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-21'873.55				-37'646.40	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	164'216.75		70'000.00		91'578.25	
3042.00	Verpflegungszulagen					18.45	
3049.00	Übrige Zulagen			800.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	196'746.25		163'000.00		167'272.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	357'882.75		337'000.00		323'124.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	33'999.70		27'000.00		26'856.35	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	36'767.80		30'500.00		31'392.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	14'020.55		37'000.00		12'123.80	
3091.00	Personalwerbung	5'416.10		1'500.00		5'426.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	17'906.60		26'900.00		14'247.30	
3100.00	Büromaterial	6'091.68		7'500.00		6'333.10	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	34'915.12		20'300.00		26'782.95	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge					62.35	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					435.30	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'936.00		2'400.00		2'334.65	
3105.00	Lebensmittel	107'361.14		96'000.00		68'551.49	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	10'019.55		4'000.00		1'258.80	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'651.25				2'644.80	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	246.90					
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	14'477.68		16'100.00		36'191.15	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4.00				138.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	495'224.60		487'900.00		342'017.95	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'640.62		6'500.00		2'776.93	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	100.00		300.00		46.70	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	4'400.00		25'000.00		11'995.10	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			2'000.00		294.75	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'011.94		1'000.00		1'904.91	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	2'738.99		2'000.00			
3162.00	Raten für operatives Leasing	1'956.40		900.00		1'075.80	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'802.30		1'900.00		453.80	
3171.02	Exkursionen	2'595.95		7'600.00		238.30	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	405.00				2'307.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'272.50		1'500.00		1'496.30	
4250.00	Verkäufe		44'593.05		40'500.00		30'531.25

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
4260.02	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Verpflegung Personal		3'785.50				5'114.00
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		1'961'606.60		1'901'000.00		1'550'289.40
219	**Obligatorische Schule, Übriges**	**4'341'788.41**	**225'850.00**	**4'233'700.00**	**290'500.00**	**4'001'638.02**	**214'350.00**
	Nettoergebnis		*4'115'938.41*		*3'943'200.00*		*3'787'288.02*
2190	**Schulleitung**	**1'312'667.42**		**1'339'600.00**		**1'301'195.89**	
	Nettoergebnis		*1'312'667.42*		*1'339'600.00*		*1'301'195.89*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	161'216.00		161'000.00		157'716.00	
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder			5'000.00		650.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	238'398.75		177'000.00		178'002.25	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-44'282.00				21'398.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte			10'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'426.60		20'500.00		20'118.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	66'063.80		56'000.00		55'726.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'153.60		3'600.00		2'298.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'460.50		3'700.00		3'828.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	20'378.40		58'500.00		13'427.00	
3091.00	Personalwerbung			500.00		626.95	
3099.00	Übriger Personalaufwand	8'537.45		17'200.00		9'065.60	
3100.00	Büromaterial	80.55					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	311.70					
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	350.00		600.00		600.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	96.60		13'000.00		400.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	5'999.45					
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'459.45		8'500.00		7'888.20	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3170.00	Reisekosten und Spesen	464.00		2'500.00		36.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	839'043.57		802'000.00		831'117.49	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate	-23'491.00				-1'705.00	
2191	**Schulverwaltung**	**1'156'409.46**		**1'305'000.00**	**200.00**	**1'169'499.92**	**50.00**
	Nettoergebnis		*1'156'409.46*		*1'304'800.00*		*1'169'449.92*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	372'601.85		358'000.00		406'338.15	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'265.00				-12'676.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-515.70					
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	29'751.60		10'000.00		75'995.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	25'935.15		23'000.00		30'776.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	55'137.75		50'000.00		62'998.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'562.35		3'500.00		4'951.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'846.20		4'500.00		5'805.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	20'574.95		13'500.00		17'091.90	
3091.00	Personalwerbung	997.70		1'000.00		1'170.05	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'610.50		14'400.00		9'406.38	
3100.00	Büromaterial	2'855.95		10'000.00		9'552.10	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	418.00		4'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen			4'500.00		23'802.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'277.56		2'000.00		1'254.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	4'285.39		3'000.00		54.30	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen			3'500.00		140.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	23'738.95		25'000.00		812.13	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	416.90		500.00		247.86	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	8'890.35		15'000.00		23'105.30	
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betreibungskosten			1'000.00			

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'849.20		2'000.00		3'959.20	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	18'785.85		30'000.00		13'542.15	
3134.00	Sachversicherungsprämien	639.45		600.00		584.25	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	947.55		2'500.00		194.40	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			1'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	7'944.00		1'000.00		6'392.40	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste			3'000.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'057.00		4'000.00		786.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	381'500.00		382'000.00		382'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	171'000.00		270'000.00		87'150.00	
3950.00	Interne Verrechnung von planmässigen und ausserplanmässigen Abschreibungen	13'565.96		62'500.00		13'565.95	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				200.00		50.00
2192	**Volksschule, Sonstiges**	**1'872'711.53**	**225'850.00**	**1'589'100.00**	**290'300.00**	**1'530'942.21**	**214'300.00**
	Nettoergebnis		*1'646'861.53*		*1'298'800.00*		*1'316'642.21*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	222'429.35		227'000.00		209'002.25	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'898.00				128.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte			1'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'282.10		14'500.00		13'367.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	36'022.90		37'000.00		34'972.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'516.30		2'500.00		2'180.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'669.00		2'500.00		2'507.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	883.10		2'000.00		2'965.00	
3091.00	Personalwerbung			500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	551.75		4'000.00		1'660.80	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3100.00	Büromaterial	816.13		1'000.00		1'128.35	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500.00		84.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	141.05		500.00		221.10	
3104.01	Lehrmittel	3'125.73				47.60	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000.00			
3113.00	Anschaffung Hardware	74'693.60		100'000.00		82'602.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	10'932.90		32'000.00		13'784.90	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen			1'000.00		215.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	761'670.86		385'800.00		495'733.05	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	19'535.55		19'000.00		1'944.05	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte			1'200.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'433.60		15'000.00			
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	12'062.15		60'600.00		47'447.55	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	128'521.50		139'900.00		84'221.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen	840.00		1'000.00		840.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	550'442.96		507'600.00		507'863.26	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	19'440.00		19'500.00		19'440.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	7'803.00		12'500.00		8'585.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		150.00				3'700.00
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik		225'700.00		290'300.00		210'600.00
22	**Sonderschulen**	**2'200'816.90**	**49'824.00**	**2'232'400.00**	**104'000.00**	**2'329'980.93**	**102'912.00**
	Nettoergebnis		*2'150'992.90*		*2'128'400.00*		*2'227'068.93*
220	**Sonderschulen**	**2'200'816.90**	**49'824.00**	**2'232'400.00**	**104'000.00**	**2'329'980.93**	**102'912.00**
	Nettoergebnis		*2'150'992.90*		*2'128'400.00*		*2'227'068.93*
2200	**Sonderschulen**	**2'200'816.90**	**49'824.00**	**2'232'400.00**	**104'000.00**	**2'329'980.93**	**102'912.00**
	Nettoergebnis		*2'150'992.90*		*2'128'400.00*		*2'227'068.93*

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	58'356.35		58'500.00		57'760.30	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-400.00				-631.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'747.40		4'000.00		3'695.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'639.60		9'500.00		8'446.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	660.30		500.00		602.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	700.10		500.00		693.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	390.00		500.00			
3091.00	Personalwerbung			1'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen					84.00	
3104.02	Schulmaterial					9.76	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'761.00		38'000.00		17'674.10	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	6.85		1'000.00			
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	130'620.30		145'000.00		112'235.65	
3170.00	Reisekosten und Spesen	376.50		2'000.00		304.92	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	10'280.00		30'000.00		42'400.00	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände / Schulgelder			75'000.00			
3612.02	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände / Kostenanteile an gemeinsam geführte Schulen	235'568.75		222'000.00		195'731.35	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	60.00				60.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'739'400.85		1'639'900.00		1'889'304.45	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	648.90		5'000.00		1'610.00	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		49'824.00		104'000.00		102'912.00
23	**Berufliche Grundbildung**			**900.00**		**434.00**	
	Nettoergebnis				*900.00*		*434.00*
230	**Berufliche Grundbildung**			**900.00**		**434.00**	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis				*900.00*		*434.00*
2300	**Berufliche Grundbildung**			**900.00**		**434.00**	
	Nettoergebnis				*900.00*		*434.00*
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate			900.00		434.00	
29	**Übriges Bildungswesen**	**109'832.24**	**41'528.50**	**110'300.00**	**72'000.00**	**105'145.75**	**44'881.50**
	Nettoergebnis		*68'303.74*		*38'300.00*		*60'264.25*
299	**Bildung, Übriges**	**109'832.24**	**41'528.50**	**110'300.00**	**72'000.00**	**105'145.75**	**44'881.50**
	Nettoergebnis		*68'303.74*		*38'300.00*		*60'264.25*
2990	**Bildung, Übriges**	**109'832.24**	**41'528.50**	**110'300.00**	**72'000.00**	**105'145.75**	**44'881.50**
	Nettoergebnis		*68'303.74*		*38'300.00*		*60'264.25*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	69'669.30		71'000.00		69'449.40	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	1'927.00				1'597.00	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-855.45					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'239.55		4'500.00		4'380.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'326.60		8'500.00		8'786.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	703.15		800.00		680.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	792.40		900.00		821.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	480.00		700.00		310.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	350.90		1'000.00		309.25	
3100.00	Büromaterial	98.70		300.00		437.85	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'611.63		2'500.00		2'623.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'676.90		6'000.00		5'450.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	128.70		200.00		358.00	
3104.01	Lehrmittel			200.00			
3104.02	Schulmaterial			900.00		188.10	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'069.45		2'400.00		88.35	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'601.91		7'100.00		7'719.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	628.90					
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'786.40					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	877.95		2'500.00		1'743.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	718.25		800.00		202.80	
4231.00	Kursgelder		41'528.50		72'000.00		44'881.50
3	**Kultur, Sport und Freizeit**	**5'636'337.42**	**1'080'506.50**	**6'311'300.00**	**1'099'000.00**	**5'463'819.16**	**1'033'110.20**
	Nettoergebnis		*4'555'830.92*		*5'212'300.00*		*4'430'708.96*
31	**Kulturerbe**	**64'595.35**		**85'200.00**		**90'173.50**	
	Nettoergebnis		*64'595.35*		*85'200.00*		*90'173.50*
312	**Denkmalpflege und Heimatschutz**	**64'595.35**		**85'200.00**		**90'173.50**	
	Nettoergebnis		*64'595.35*		*85'200.00*		*90'173.50*
3120	**Denkmalpflege und Heimatschutz**	**64'595.35**		**85'200.00**		**90'173.50**	
	Nettoergebnis		*64'595.35*		*85'200.00*		*90'173.50*
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	1'650.00		4'000.00		1'425.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	33'627.80		34'500.00		34'013.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'158.85		2'200.00		2'175.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'175.80		6'300.00		6'191.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	881.65		1'000.00		901.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	403.60		400.00		408.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'435.00		3'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand			1'200.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'535.55		14'500.00		5'844.40	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge			100.00			

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	13'727.10		18'000.00		39'214.30	
32	**Kultur, übrige**	**891'242.47**	**87'941.20**	**1'255'900.00**	**71'600.00**	**704'810.29**	**76'203.30**
	Nettoergebnis		*803'301.27*		*1'184'300.00*		*628'606.99*
321	**Bibliotheken und Literatur**	**374'794.57**	**36'507.80**	**374'200.00**	**32'000.00**	**362'484.88**	**33'731.30**
	Nettoergebnis		*338'286.77*		*342'200.00*		*328'753.58*
3210	**Bibliotheken und Literatur**	**374'794.57**	**36'507.80**	**374'200.00**	**32'000.00**	**362'484.88**	**33'731.30**
	Nettoergebnis		*338'286.77*		*342'200.00*		*328'753.58*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	183'560.90		181'000.00		180'808.60	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	40.00		500.00		223.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'786.65		11'500.00		11'566.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	24'160.40		25'000.00		24'401.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'076.60		1'800.00		1'872.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'203.05		2'200.00		2'170.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'159.25		2'000.00		480.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	218.60		500.00		167.00	
3100.00	Büromaterial	3'143.65		5'500.00		4'953.53	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	918.30		1'200.00		930.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	816.00		1'500.00		1'049.80	
3103.11	Fachliteratur, Zeitschriften / Medien	35'272.39		35'000.00		34'920.25	
3103.12	Fachliteratur, Zeitschriften / Zeitschriften, Zeitungen	6'556.74		7'000.00		6'357.23	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	934.40		1'600.00		1'751.02	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	17'276.10		17'000.00		12'711.20	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'169.80		1'200.00		1'266.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	426.64		700.00		536.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'725.00		2'900.00		2'725.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3134.00	Sachversicherungsprämien	346.50		400.00		353.80	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					450.95	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	230.80		100.00		14.95	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	45'400.00		45'400.00		45'400.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	192.40		400.00		27.90	
3192.00	Abgeltung von Rechten	180.40		800.00		2'396.45	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	34'000.00		29'000.00		24'950.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		36'507.80		32'000.00		33'731.30
329	**Kultur, Übriges**	**516'447.90**	**51'433.40**	**881'700.00**	**39'600.00**	**342'325.41**	**42'472.00**
	Nettoergebnis		*465'014.50*		*842'100.00*		*299'853.41*
3290	**Kultur, Übriges**	**516'447.90**	**51'433.40**	**881'700.00**	**39'600.00**	**342'325.41**	**42'472.00**
	Nettoergebnis		*465'014.50*		*842'100.00*		*299'853.41*
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	5'430.00		4'000.00		3'585.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	109'944.20		117'500.00		106'909.90	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-359.00				-1'588.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	5'735.00					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'517.25		7'500.00		6'865.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'920.60		17'000.00		16'561.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'263.90		1'200.00		1'121.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'408.80		1'400.00		1'288.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	742.35		1'200.00		1'329.25	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	10'207.70		11'000.00		8'147.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'000.00					
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'187.60		1'300.00		845.09	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	250.00		300.00		250.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	11'686.13		11'500.00		591.35	
3130.11	Dienstleistungen Dritter / Chilbi	35'003.05		51'500.00		9'563.77	
3130.12	Dienstleistungen Dritter / Bundesfeier	36'736.35		40'000.00		20'458.95	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen	51'794.37		52'600.00		50'796.40	
3130.19	Dienstleistungen Dritter / Verwendung Jubiläumsdividende ZKB	71'709.90		423'000.00		1'090.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'891.55		4'000.00		3'967.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen	483.20		1'000.00		310.10	
3192.00	Abgeltung von Rechten	999.95		1'000.00		1'161.85	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	117'895.00		119'700.00		102'820.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	16'000.00		15'000.00		6'250.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'200.00		3'600.00		
4250.00	Verkäufe		3'594.40		7'000.00		2'954.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		16'000.00		6'000.00		6'000.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		30'639.00		23'000.00		33'518.00
33	**Medien**	**259'672.00**	**7'000.00**	**250'800.00**	**7'000.00**	**257'797.55**	**7'000.00**
	Nettoergebnis		*252'672.00*		*243'800.00*		*250'797.55*
332	**Massenmedien**	**259'672.00**	**7'000.00**	**250'800.00**	**7'000.00**	**257'797.55**	**7'000.00**
	Nettoergebnis		*252'672.00*		*243'800.00*		*250'797.55*
3320	**Massenmedien**	**259'672.00**	**7'000.00**	**250'800.00**	**7'000.00**	**257'797.55**	**7'000.00**
	Nettoergebnis		*252'672.00*		*243'800.00*		*250'797.55*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	101'190.40		86'500.00		88'586.45	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-5'767.20					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'453.40		5'500.00		5'638.90	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	15'929.65		14'000.00		13'663.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'158.95		1'000.00		939.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'215.40		1'000.00		1'064.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'250.00					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	8'883.50		10'700.00		17'669.30	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					262.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	127'604.10		131'300.00		129'407.05	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	750.20		800.00		504.65	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3.60				61.25	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		7'000.00		7'000.00		7'000.00
34	**Sport und Freizeit**	**4'420'827.60**	**985'565.30**	**4'719'400.00**	**1'020'400.00**	**4'411'037.82**	**949'906.90**
	Nettoergebnis		*3'435'262.30*		*3'699'000.00*		*3'461'130.92*
341	**Sport**	**2'730'405.78**	**797'792.85**	**3'000'700.00**	**866'900.00**	**2'790'429.56**	**803'515.80**
	Nettoergebnis		*1'932'612.93*		*2'133'800.00*		*1'986'913.76*
3410	**Sport**	**2'730'405.78**	**797'792.85**	**3'000'700.00**	**866'900.00**	**2'790'429.56**	**803'515.80**
	Nettoergebnis		*1'932'612.93*		*2'133'800.00*		*1'986'913.76*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	809'063.95		788'300.00		792'368.50	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-13'234.00				-17'870.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-14'735.00				-2'740.20	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte					2'732.25	
3049.00	Übrige Zulagen	17'768.25		16'700.00		11'581.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	52'288.30		51'300.00		51'622.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	119'558.65		104'000.00		104'216.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	9'155.65		8'900.00		8'338.60	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'804.85		9'600.00		9'692.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'084.90		8'700.00		3'550.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'864.55		6'600.00		6'873.60	
3100.00	Büromaterial	298.30		2'800.00		1'817.25	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	38'410.04		43'500.00		41'332.50	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	1'584.30		2'500.00		2'216.25	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'287.00		6'500.00		4'143.80	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			200.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					3'020.20	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	561.85		4'000.00		16'807.13	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr			6'000.00		273.40	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte					1'226.10	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	4'357.60		5'400.00		1'515.75	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'273.85		24'200.00		21'384.75	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	282'733.75		275'100.00		250'012.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	38'033.28		23'200.00		41'208.80	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	4'089.10		3'700.00		3'946.15	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti			2'300.00		2'071.87	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	5'217.20		6'200.00		6'049.85	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen	60.00		1'000.00		355.40	
3130.18	Dienstleistungen Dritter / Tour de Suisse 2022			20'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	558.25				9'829.15	
3134.00	Sachversicherungsprämien	12'232.95		12'400.00		11'885.35	
3137.00	Steuern und Abgaben	25.00				1'495.90	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	21'311.46				19'676.37	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	32'978.98		50'000.00		41'264.12	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	118'710.77		125'200.00		77'923.51	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	117'241.33		81'000.00		220'088.44	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'100.95		30'500.00		21'921.35	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	4'867.30		15'500.00		14'303.55	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr	2'694.90				611.60	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	18'249.30		8'000.00		4'768.10	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	2'182.45				17'776.85	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'704.60		3'700.00		2'123.80	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	17'272.00					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	557.65		1'000.00		4'340.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	346'937.22		346'400.00		330'129.36	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	185'521.51		185'600.00		185'521.51	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	23'327.54		22'300.00		23'327.54	
3301.30	Ausserplanmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV					3'290.71	
3499.01	Übriger Finanzaufwand / Kassadifferenzen					700.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	51'723.50		54'400.00		54'334.40	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	115'881.75		369'000.00		110'120.35	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	228'800.00		231'000.00		231'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	40'000.00		44'000.00		36'250.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		19'275.00		16'000.00		19'014.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		5'700.00		2'400.00		12'360.00
4240.31	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Eintritte		232'785.00		295'000.00		203'890.25
4240.32	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vermietungen		62'935.50		83'000.00		71'987.50
4240.33	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Schlittschuhe schleifen		505.00		300.00		828.00
4250.31	Verkäufe / Bäder		4'431.00		12'500.00		1'628.60
4250.32	Verkäufe / KEK		449.00				

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'658.50		1'500.00		13'725.00
4260.31	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Eisaufbereitung		11'867.46		13'000.00		12'847.43
4260.32	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Heizkostenanteil pauschal		2'584.80		2'500.00		2'584.80
4260.33	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Nebenkosten effektiv (ohne Zuschlag)		35'117.19		33'500.00		34'555.37
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		277'441.40		280'700.00		279'278.40
4472.31	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV / Eisvermietung		47'955.00		40'000.00		3'316.45
4472.32	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV / Garderobenkästen		12'000.00		8'000.00		
4499.01	Übrige Finanzerträge / Kassadifferenzen		588.00				
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						69'000.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		50'000.00		50'000.00		50'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		28'500.00		28'500.00		28'500.00
342	**Freizeit**	**1'690'421.82**	**187'772.45**	**1'718'700.00**	**153'500.00**	**1'620'608.26**	**146'391.10**
	Nettoergebnis		*1'502'649.37*		*1'565'200.00*		*1'474'217.16*
3420	**Freizeit**	**1'690'421.82**	**187'772.45**	**1'718'700.00**	**153'500.00**	**1'620'608.26**	**146'391.10**
	Nettoergebnis		*1'502'649.37*		*1'565'200.00*		*1'474'217.16*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	965'400.50		980'000.00		963'245.15	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-13'634.00				-3'494.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'368.15				-10'416.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	61'862.25		62'900.00		59'831.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	129'556.35		133'100.00		131'716.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	21'167.80		21'900.00		21'077.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11'561.05		11'800.00		11'224.75	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'110.00		4'600.00		3'560.20	
3091.00	Personalwerbung	106.50					
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'705.07		6'200.00		2'402.75	
3100.00	Büromaterial	927.15		1'400.00		379.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	19'665.57		29'500.00		26'798.54	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	9'159.94		9'500.00		6'992.61	
3101.51	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Pflanzen	9'154.95		12'000.00		9'881.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	12'165.20		12'600.00		12'611.15	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'839.00		1'400.00		411.50	
3105.00	Lebensmittel	2'731.75		4'400.00		4'154.95	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	15'823.19		16'400.00		1'338.15	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	23'986.80		27'300.00		12'033.16	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge					38'397.90	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	3'735.24		1'000.00		1'358.05	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	4'244.75		5'000.00		6'855.45	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	10'903.65		2'500.00		1'115.90	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	10'270.50		6'000.00		4'392.25	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	42'434.65		32'800.00		32'557.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	15'521.50		42'000.00		24'415.65	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	6'395.25		2'900.00		2'266.70	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	791.75				829.85	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'550.00		1'000.00		1'550.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	2'948.85		2'500.00		719.55	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	11'525.15		15'000.00		970.35	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen			500.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			1'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'970.15		7'900.00		7'242.70	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3137.00	Steuern und Abgaben	2'271.00		3'200.00		3'030.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	98'699.85		25'000.00		31'302.10	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	1'988.10					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'479.50		2'900.00		8'753.00	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	21'766.45		25'500.00		20'739.35	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	3'793.10		5'000.00		4'621.60	
3149.51	Unterhalt übrige Sachanlagen / Vandalismus	4'781.90		3'000.00		2'617.25	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	757.84		4'000.00		2'070.91	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	9'217.81		7'000.00		7'496.75	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr					267.30	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	4'030.05		6'000.00		2'103.95	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	5'162.75		2'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	34'434.35		44'000.00		42'926.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'192.85		6'100.00		5'852.20	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					2'533.78	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					469.80	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	15'852.86		15'900.00		15'852.86	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	9'047.80		9'000.00		9'047.80	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	61'733.25		89'000.00		69'901.80	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	16'000.00		16'000.00		14'600.00	
4231.00	Kursgelder		4'525.00		4'000.00		4'132.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		67'518.70		30'000.00		22'787.50
4250.00	Verkäufe		15'178.25		18'500.00		18'919.60
4250.01	Verkäufe / Cafeteria		550.50		1'000.00		552.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		100'000.00		100'000.00		100'000.00
4	**Gesundheit**	**28'763'094.96**	**19'565'454.99**	**28'029'000.00**	**19'391'100.00**	**27'760'830.57**	**19'095'402.94**
	Nettoergebnis		*9'197'639.97*		*8'637'900.00*		*8'665'427.63*

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
41	**Spitäler, Kranken- und Pflegeheime**	**25'168'180.76**	**19'468'937.37**	**24'860'800.00**	**19'301'000.00**	**24'565'464.08**	**19'016'497.19**
	Nettoergebnis		*5'699'243.39*		*5'559'800.00*		*5'548'966.89*
412	**Kranken-, Alters- und Pflegeheime**	**25'168'180.76**	**19'468'937.37**	**24'860'800.00**	**19'301'000.00**	**24'565'464.08**	**19'016'497.19**
	Nettoergebnis		*5'699'243.39*		*5'559'800.00*		*5'548'966.89*
4120	**Kranken-, Alters- und Pflegeheime**	**19'403'132.51**	**19'468'937.37**	**19'230'800.00**	**19'301'000.00**	**18'934'128.79**	**19'016'497.19**
	Nettoergebnis	*65'804.86*		*70'200.00*		*82'368.40*	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'508'510.00		10'232'000.00		10'166'009.85	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-21'992.00				-7'747.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-121'104.55		-70'000.00		-127'010.40	
3049.00	Übrige Zulagen	398'845.80		407'000.00		394'447.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	689'242.30		650'500.00		665'370.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'403'813.65		1'370'500.00		1'337'597.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	122'332.05		114'500.00		109'177.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	128'936.75		121'000.00		124'978.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	379'639.20		423'000.00		497'149.90	
3091.00	Personalwerbung	49'447.25		61'000.00		38'578.60	
3099.00	Übriger Personalaufwand	12'819.40		32'500.00		72'739.50	
3100.00	Büromaterial	28'726.45		18'000.00		28'824.30	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	223'925.36		276'500.00		337'100.59	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'418.52		4'000.00		1'301.56	
3105.00	Lebensmittel	729'471.48		777'000.00		728'521.79	
3106.00	Medizinisches Material	165'932.25		88'500.00		33'432.22	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge			25'000.00			
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	51'074.79		157'000.00		127'056.49	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	21'357.72		32'000.00		8'570.40	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	276'376.23		328'000.00		290'418.72	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	353'363.33		94'500.00		96'251.12	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	56'024.66		98'000.00		54'942.95	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	20'030.00		30'000.00		18'500.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	47'797.99		71'500.00		39'714.45	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	106'862.48		91'000.00		82'514.73	
3134.00	Sachversicherungsprämien	14'731.25		14'800.00		11'683.40	
3137.00	Steuern und Abgaben	5'252.00		48'000.00		13'534.30	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	57'608.30		58'000.00		74'758.88	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	265'548.83		187'000.00		284'823.99	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	13'102.47		12'000.00		10'195.90	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	119'431.39		122'000.00		113'996.61	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	3'536.15				2'918.70	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	38'604.00		40'000.00		38'604.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'807.05		6'500.00		6'462.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	-598.70		2'000.00		79'900.40	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	8'179.70		22'000.00		15'345.35	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	6'636.16		7'000.00		6'636.16	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	682'942.80		728'000.00		712'327.43	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	255'000.00		255'000.00		149'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	2'295'500.00		2'295'500.00		2'295'500.00	
4220.00	Taxen und Kostgelder		13'828'636.90		13'693'000.00		13'759'360.45
4221.00	Vergütung für besondere Leistungen		292'320.91		265'000.00		232'685.88
4250.00	Verkäufe		427'409.31		623'000.00		397'237.20
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		35'951.96		33'000.00		33'823.90
4260.02	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Verpflegung Personal		84'640.44		75'000.00		71'245.97
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		700'721.31		741'000.00		684'733.86

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		0.19		2'000.00		764.40
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		3'634'313.55		3'359'000.00		3'342'318.10
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		399'942.80		445'000.00		429'327.43
4980.00	Interne Übertragungen		65'000.00		65'000.00		65'000.00
4125	**Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime**	**5'765'048.25**		**5'630'000.00**		**5'631'335.29**	
	Nettoergebnis		*5'765'048.25*		*5'630'000.00*		*5'631'335.29*
3632.40	Beiträge an Gemeinden (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege			140'000.00		150'767.25	
3632.46	Beiträge an Gemeinden (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	116'502.85				1'950.00	
3632.47	Beiträge an Gemeinden (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	1'370.60					
3634.40	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	2'755'753.90		2'650'000.00		2'640'857.69	
3634.45	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	37'800.50		30'000.00		39'133.35	
3635.45	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege					274.35	
3635.46	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	2'633'054.00		2'480'000.00		2'536'126.75	
3635.47	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	27'651.35		30'000.00		27'480.20	
3636.46	Beiträge an private Org. o. Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	188'040.95		300'000.00		229'571.30	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.47	Beiträge an private Org. o. Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Akut-+ Übergangspflege	4'874.10				5'174.40	
42	**Ambulante Krankenpflege**	**2'940'258.76**	**91'857.82**	**2'457'900.00**	**84'800.00**	**2'570'954.60**	**73'566.85**
	Nettoergebnis		*2'848'400.94*		*2'373'100.00*		*2'497'387.75*
421	**Ambulante Krankenpflege**	**2'648'213.25**		**2'189'000.00**		**2'339'078.00**	
	Nettoergebnis		*2'648'213.25*		*2'189'000.00*		*2'339'078.00*
4210	**Ambulante Krankenpflege**	**14'835.00**		**14'000.00**		**19'290.00**	
	Nettoergebnis		*14'835.00*		*14'000.00*		*19'290.00*
3130.00	Dienstleistungen Dritter	14'835.00		14'000.00		19'290.00	
4215	**Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)**	**2'633'378.25**		**2'175'000.00**		**2'319'788.00**	
	Nettoergebnis		*2'633'378.25*		*2'175'000.00*		*2'319'788.00*
3635.56	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für ambulante Krankenpflege (Spitex)	964'744.97		580'000.00		684'489.32	
3636.50	Beiträge an private Org. o. Erwerbszweck (als beauftragte Leistungserbringer) f.Pflegeleist. der amb.Krankenpfl.(Spitex)	1'100'068.91		1'045'000.00		1'039'915.81	
3636.54	Beiträge an private Org. o. Erwerbszweck (als beauftragte Leistungserbringer) für nichtpflegerische Spitex-Leistungen	487'387.72		550'000.00		595'382.87	
3636.56	Beiträge an private Org. o. Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringer) für ambulante Krankenpflege (Spitex)	81'176.65					
422	**Rettungsdienste**	**292'045.51**	**91'857.82**	**268'900.00**	**84'800.00**	**231'876.60**	**73'566.85**
	Nettoergebnis		*200'187.69*		*184'100.00*		*158'309.75*
4220	**Rettungsdienste**	**292'045.51**	**91'857.82**	**268'900.00**	**84'800.00**	**231'876.60**	**73'566.85**
	Nettoergebnis		*200'187.69*		*184'100.00*		*158'309.75*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	12'500.00		13'000.00		12'500.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	28'551.00		29'000.00		29'051.00	
3010.01	Sold	60'775.10		55'000.00		54'236.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'883.65		5'000.00		5'458.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'430.00		5'500.00		5'441.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	324.05		300.00		304.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'090.80		1'000.00		1'016.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'170.00		6'000.00		2'105.00	
3091.00	Personalwerbung	855.00		300.00		690.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'093.34		2'800.00		1'152.55	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	10'496.53		6'000.00		8'903.50	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	4'629.80		6'000.00		3'794.20	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	426.38		1'000.00		154.00	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	570.00		1'000.00		277.65	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	1'167.70		5'000.00		423.00	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	10'585.00		14'000.00		7'857.65	
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	193.86					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	6'196.40		6'000.00		7'386.95	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'339.65		3'000.00		5'333.75	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	42.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'690.65		8'400.00		7'719.50	
3137.00	Steuern und Abgaben	1'428.05		1'000.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	872.85		2'000.00		757.20	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	33'153.90				859.10	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	199.90					
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	19'316.75		29'000.00		8'591.65	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	3'839.15		3'000.00		2'714.80	
3170.00	Reisekosten und Spesen			100.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	59'224.00		58'500.00		58'148.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	7'000.00		7'000.00		7'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'575.97		3'000.00		4'486.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		70'481.85		62'800.00		50'080.85
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		16'800.00		19'000.00		19'000.00
43	**Gesundheitsprävention**	**290'664.45**	**4'659.80**	**328'900.00**	**5'300.00**	**279'392.40**	**5'338.90**
	Nettoergebnis		*286'004.65*		*323'600.00*		*274'053.50*
431	**Alkohol- und Drogenprävention**	**160'268.05**		**162'000.00**		**162'199.50**	
	Nettoergebnis		*160'268.05*		*162'000.00*		*162'199.50*
4310	**Alkohol- und Drogenprävention**	**160'268.05**		**162'000.00**		**162'199.50**	
	Nettoergebnis		*160'268.05*		*162'000.00*		*162'199.50*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	160'268.05		162'000.00		162'199.50	
433	**Schulgesundheitsdienst**	**122'447.50**		**158'100.00**		**108'957.10**	
	Nettoergebnis		*122'447.50*		*158'100.00*		*108'957.10*
4330	**Schulgesundheitsdienst**	**122'447.50**		**158'100.00**		**108'957.10**	
	Nettoergebnis		*122'447.50*		*158'100.00*		*108'957.10*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	15'031.95		17'500.00		12'593.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	918.80		1'200.00		785.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			1'200.00		104.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	36.90		300.00		35.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	171.80		300.00		147.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	250.00		200.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	39.00		400.00		39.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	637.05				822.85	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	40.00					
3104.01	Lehrmittel	145.00		500.00		80.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3104.02	Schulmaterial	1'174.35		1'500.00		517.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	97'062.20		119'000.00		80'536.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen					13.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	6'940.45		15'000.00		13'282.35	
434	**Lebensmittelkontrolle**	**7'948.90**	**4'659.80**	**8'800.00**	**5'300.00**	**8'235.80**	**5'338.90**
	Nettoergebnis		*3'289.10*		*3'500.00*		*2'896.90*
4340	**Lebensmittelkontrolle**	**7'948.90**	**4'659.80**	**8'800.00**	**5'300.00**	**8'235.80**	**5'338.90**
	Nettoergebnis		*3'289.10*		*3'500.00*		*2'896.90*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	7'693.80		7'700.00		7'693.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	124.15		100.00		123.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	21.00				24.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	-10.05				22.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	120.00				120.00	
3132.62	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. / Pilzkontrolle			1'000.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					251.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen						397.50
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		4'659.80		5'300.00		4'941.40
49	**Gesundheitswesen, Übriges**	**363'990.99**		**381'400.00**		**345'019.49**	
	Nettoergebnis		*363'990.99*		*381'400.00*		*345'019.49*
490	**Gesundheitswesen, Übriges**	**363'990.99**		**381'400.00**		**345'019.49**	
	Nettoergebnis		*363'990.99*		*381'400.00*		*345'019.49*
4900	**Gesundheitswesen, übriges**	**363'990.99**		**381'400.00**		**345'019.49**	
	Nettoergebnis		*363'990.99*		*381'400.00*		*345'019.49*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	12'132.00		13'000.00		12'132.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	165'711.95		168'700.00		168'161.85	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	11'250.00				-6'473.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'111.35		11'000.00		11'206.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	31'592.40		32'500.00		31'654.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'904.45		1'800.00		1'807.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'098.75		2'100.00		2'128.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	910.00		4'000.00		2'825.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	974.70					
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			1'000.00		282.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					3'581.90	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	855.43		1'000.00		639.17	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	888.36				872.22	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	153.00		2'000.00		600.20	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	49'548.85		72'000.00		63'859.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien	292.45		300.00		288.95	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	4'800.00		5'000.00		4'800.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'866.00		4'000.00		740.60	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					731.95	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	35'501.30		31'000.00		15'929.30	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	7'400.00		7'000.00		7'000.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	10'000.00		10'000.00		16'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	15'000.00		15'000.00		6'250.00	
5	**Soziale Sicherheit**	**19'503'441.00**	**8'579'518.14**	**20'649'200.00**	**9'049'300.00**	**19'803'704.40**	**8'611'280.02**
	Nettoergebnis		*10'923'922.86*		*11'599'900.00*		*11'192'424.38*

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
51	**Krankheit und Unfall**	**864'628.45**	**856'370.25**	**839'100.00**	**827'500.00**	**1'040'819.90**	**1'030'345.35**
	Nettoergebnis		*8'258.20*		*11'600.00*		*10'474.55*
511	**Krankenversicherung**	**12'405.35**		**14'100.00**		**12'331.00**	
	Nettoergebnis		*12'405.35*		*14'100.00*		*12'331.00*
5110	**Krankenversicherung**	**12'405.35**		**14'100.00**		**12'331.00**	
	Nettoergebnis		*12'405.35*		*14'100.00*		*12'331.00*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	9'891.80		11'000.00		9'829.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	639.30		700.00		632.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'642.20		1'700.00		1'647.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	112.70		100.00		102.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	119.35		100.00		118.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500.00			
512	**Prämienverbilligungen**	**852'223.10**	**856'370.25**	**825'000.00**	**827'500.00**	**1'028'488.90**	**1'030'345.35**
	Nettoergebnis	*4'147.15*		*2'500.00*		*1'856.45*	
5120	**Prämienverbilligungen**	**852'223.10**	**856'370.25**	**825'000.00**	**827'500.00**	**1'028'488.90**	**1'030'345.35**
	Nettoergebnis	*4'147.15*		*2'500.00*		*1'856.45*	
3634.80	Beiträge an öffentliche Unternehmungen / AOZ	253'349.60		240'000.00		288'935.35	
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	565'700.45		550'000.00		712'159.85	
3637.10	Beiträge an Sozialhilfeempfänger	33'173.05		35'000.00		27'393.70	
4290.01	Übrige Entgelte / Eingang abgeschriebener Rückerstattungsforderungen		10'910.25		5'000.00		1'096.95
4630.00	Beiträge vom Bund				287'400.00		384'216.69
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		405'800.35		235'100.00		354'661.56
4637.10	Durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge		434'610.05		300'000.00		289'062.15

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4637.11	Durch EL-Bezüger rückerstattete Prämien		5'049.60				1'308.00
52	**Invalidität**	**1'515'186.40**	**787'238.00**	**1'872'000.00**	**901'000.00**	**1'670'072.55**	**777'316.10**
	Nettoergebnis		*727'948.40*		*971'000.00*		*892'756.45*
522	**Ergänzungsleistungen IV**	**1'515'186.40**	**787'238.00**	**1'872'000.00**	**901'000.00**	**1'670'072.55**	**777'316.10**
	Nettoergebnis		*727'948.40*		*971'000.00*		*892'756.45*
5220	**Ergänzungsleistungen IV**	**1'515'186.40**	**787'238.00**	**1'872'000.00**	**901'000.00**	**1'670'072.55**	**777'316.10**
	Nettoergebnis		*727'948.40*		*971'000.00*		*892'756.45*
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	334.80		2'000.00		502.20	
3181.10	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen KVG-Prämien an EL- und Beihilfeempfänger (zu Unrecht bezogene Leistungen)	352.00		10'000.00			
3181.11	Erlass von Rückerstattungsforderungen KVG-Prämien an EL- und Beihilfeempfänger (zu Unrecht bezogene Leistungen)			10'000.00			
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	1'424'444.00		1'700'000.00		1'544'274.00	
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	90'055.60		150'000.00		125'296.35	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		727'613.00		819'000.00		701'056.00
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		59'625.00		80'000.00		73'053.00
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)				2'000.00		3'207.10
53	**Alter und Hinterlassene**	**5'959'640.08**	**2'994'825.96**	**6'512'800.00**	**3'249'200.00**	**6'234'641.52**	**2'767'800.85**
	Nettoergebnis		*2'964'814.12*		*3'263'600.00*		*3'466'840.67*
531	**Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV**	**30'221.45**	**21'367.90**	**40'000.00**	**18'000.00**	**38'083.75**	**17'251.20**
	Nettoergebnis		*8'853.55*		*22'000.00*		*20'832.55*
5310	**Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV**	**30'221.45**	**21'367.90**	**40'000.00**	**18'000.00**	**38'083.75**	**17'251.20**
	Nettoergebnis		*8'853.55*		*22'000.00*		*20'832.55*

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	30'221.45		40'000.00		38'083.75	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'406.70		1'500.00		462.00
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen		16'961.20		16'500.00		16'789.20
532	**Ergänzungsleistungen AHV**	**5'657'977.75**	**2'929'161.25**	**6'144'000.00**	**3'185'000.00**	**5'960'298.75**	**2'714'977.45**
	Nettoergebnis		*2'728'816.50*		*2'959'000.00*		*3'245'321.30*
5320	**Ergänzungsleistungen AHV**	**5'657'977.75**	**2'929'161.25**	**6'144'000.00**	**3'185'000.00**	**5'960'298.75**	**2'714'977.45**
	Nettoergebnis		*2'728'816.50*		*2'959'000.00*		*3'245'321.30*
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	4'906.65		4'000.00		9'581.15	
3181.10	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen KVG-Prämien an EL- und Beihilfeempfänger (zu Unrecht bezogene Leistungen)	1'651.50		10'000.00		22'942.00	
3181.11	Erlass von Rückerstattungsforderungen KVG-Prämien an EL- und Beihilfeempfänger (zu Unrecht bezogene Leistungen)			10'000.00		48.00	
3181.20	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)	8'178.00					
3181.22	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen EL-Krankheits- + Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)	3'711.45					
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	5'303'858.00		5'800'000.00		5'546'283.00	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	335'672.15		320'000.00		381'444.60	
4290.01	Übrige Entgelte / Eingang abgeschriebener Rückerstattungsforderungen		6'478.00				4'352.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		2'723'910.00		2'935'000.00		2'542'368.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)		181'424.00		240'000.00		161'632.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)		17'349.25		10'000.00		6'625.45
533	**Leistungen an Pensionierte**	**53'612.40**		**55'500.00**		**65'061.40**	
	Nettoergebnis		*53'612.40*		*55'500.00*		*65'061.40*
5330	**Leistungen an Pensionierte**	**53'612.40**		**55'500.00**		**65'061.40**	
	Nettoergebnis		*53'612.40*		*55'500.00*		*65'061.40*
3062.00	Teuerungszulagen auf Renten und Rentenanteilen	53'612.40		55'500.00		65'061.40	
535	**Leistungen an das Alter**	**217'828.48**	**44'296.81**	**273'300.00**	**46'200.00**	**171'197.62**	**35'572.20**
	Nettoergebnis		*173'531.67*		*227'100.00*		*135'625.42*
5350	**Leistungen an das Alter**	**217'828.48**	**44'296.81**	**273'300.00**	**46'200.00**	**171'197.62**	**35'572.20**
	Nettoergebnis		*173'531.67*		*227'100.00*		*135'625.42*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	127'510.25		146'000.00		94'113.55	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'298.00				-663.00	
3049.00	Übrige Zulagen					24.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'291.65		7'200.00		4'546.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'415.10		17'800.00		11'227.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'224.85		1'300.00		832.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'176.10		1'200.00		853.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	800.00		8'000.00		7'800.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	930.00		1'500.00			
3100.00	Büromaterial			1'000.00			
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	4'697.36		5'000.00		4'167.85	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'679.32		28'000.00		1'883.09	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	250.00		500.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'179.10					

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'623.85		1'500.00		1'559.80	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'178.07		500.00		314.73	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'728.63		500.00			
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge			200.00		250.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	3'315.00		12'000.00		244.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'292.40					
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'086.90		1'500.00		1'969.70	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge			2'500.00		650.50	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'640.00		2'600.00		8'640.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	163.50		1'000.00		533.05	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'348.40		500.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	19'000.00		25'000.00		26'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	13'000.00		8'000.00		6'250.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		23'870.00		34'600.00		22'220.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		2'244.10				
4980.00	Interne Übertragungen		18'182.71		11'600.00		13'352.20
54	**Familie und Jugend**	**2'869'610.93**	**827'185.60**	**2'892'200.00**	**921'700.00**	**2'964'716.09**	**784'057.60**
	Nettoergebnis		*2'042'425.33*		*1'970'500.00*		*2'180'658.49*
543	**Alimentenbevorschussung und -inkasso**	**122'375.90**	**18'037.65**	**138'000.00**	**22'000.00**	**139'527.80**	**37'317.20**
	Nettoergebnis		*104'338.25*		*116'000.00*		*102'210.60*
5430	**Alimentenbevorschussung und -inkasso**	**122'375.90**	**18'037.65**	**138'000.00**	**22'000.00**	**139'527.80**	**37'317.20**
	Nettoergebnis		*104'338.25*		*116'000.00*		*102'210.60*
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betreibungskosten	6'336.65		3'000.00		6'708.25	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	116'039.25		135'000.00		132'819.55	
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		18'037.65		22'000.00		37'317.20

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
544	**Jugendschutz**	**951'120.73**	**33'047.00**	**1'014'300.00**	**75'000.00**	**976'614.67**	**46'005.80**
	Nettoergebnis		*918'073.73*		*939'300.00*		*930'608.87*
5440	**Jugendschutz**	**951'120.73**	**33'047.00**	**960'300.00**	**75'000.00**	**891'114.67**	**46'005.80**
	Nettoergebnis		*918'073.73*		*885'300.00*		*845'108.87*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	194'854.30		198'000.00		193'005.40	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'062.00				-2'961.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'125.80		12'000.00		12'085.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	18'881.75		19'000.00		18'557.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'850.40		1'800.00		1'692.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'265.75		2'300.00		2'266.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			700.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	600.90		1'200.00		175.45	
3100.00	Büromaterial	2'337.80		2'500.00		1'734.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'551.68		5'900.00		6'874.99	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'042.10		6'000.00		5'766.70	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	52.90				110.85	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	10'882.30		7'900.00		713.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'855.06		11'000.00		15'983.44	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'762.55		400.00		258.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	837.35					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	16'137.94		10'800.00		8'981.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	143.25		1'000.00		314.60	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	5'463.77		2'000.00		920.20	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	29.00					
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen	13'171.29		11'000.00		6'637.34	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.81	Dienstleistungen Dritter / Projekt Gewaltprävention	10'751.16		20'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			9'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'277.60		1'400.00		1'886.65	
3137.00	Steuern und Abgaben	44.05				482.55	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'493.25		1'800.00		4'672.85	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'842.03		10'400.00		38'034.80	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	784.55		1'000.00		1'162.05	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'200.00		1'200.00		1'200.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	824.00		1'000.00		1'297.60	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	516'033.00		526'000.00		470'827.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	90'963.20		95'000.00		98'435.55	
4231.00	Kursgelder		33'047.00		75'000.00		45'500.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						505.80
5441	**Kinder- und Jugendheime**			**54'000.00**		**85'500.00**	
	Nettoergebnis				*54'000.00*		*85'500.00*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			54'000.00		85'500.00	
545	**Leistungen an Familien**	**1'796'114.30**	**776'100.95**	**1'739'900.00**	**824'700.00**	**1'848'573.62**	**700'734.60**
	Nettoergebnis		*1'020'013.35*		*915'200.00*		*1'147'839.02*
5450	**Leistungen an Familien**	**392'059.56**	**39'275.10**	**399'500.00**	**44'200.00**	**361'973.31**	**41'816.70**
	Nettoergebnis		*352'784.46*		*355'300.00*		*320'156.61*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	55'497.85		55'500.00		54'771.60	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'465.00				4'426.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	3'862.00		5'700.00		3'051.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'582.70		3'600.00		3'537.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'766.20		10'000.00		8'881.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	636.90		600.00		578.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	669.40		700.00		663.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	116.60		200.00		170.00	
3100.00	Büromaterial			700.00		589.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'034.55		5'700.00		1'958.46	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'399.10		4'200.00		2'804.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	98.00		100.00		98.00	
3105.00	Lebensmittel	462.20		2'000.00		1'276.35	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	273.00		2'000.00		117.75	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	968.60		1'500.00		1'212.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	36'793.45		46'000.00		36'123.60	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	591.90		400.00		337.85	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	740.05		700.00		675.10	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	500.00					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'403.15		9'200.00		3'088.50	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					1'565.70	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	75.50					
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			1'000.00		420.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	13'447.95		8'600.00		8'685.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen	8.80		100.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	256.30		600.00		500.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	250'340.36		231'900.00		218'291.20	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	7'000.00		8'000.00		8'150.00	
4231.00	Kursgelder		6'477.00		6'500.00		7'060.90

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		5'841.25		7'000.00		4'210.00
4250.01	Verkäufe / Cafeteria		367.95		1'200.00		545.80
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		26'588.90		29'500.00		30'000.00
5451	**Kindertagesstätten und Kinderhorte**	**1'404'054.74**	**736'825.85**	**1'340'400.00**	**780'500.00**	**1'486'600.31**	**658'917.90**
	Nettoergebnis		*667'228.89*		*559'900.00*		*827'682.41*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	549'330.90		549'000.00		543'858.40	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'560.00				-2'676.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-913.95				-14'153.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	10'579.70		10'000.00		11'064.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	35'122.15		35'000.00		35'034.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	50'446.90		52'000.00		45'932.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'487.40		5'500.00		5'787.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'563.50		6'500.00		6'572.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'476.15		6'500.00		260.00	
3091.00	Personalwerbung	997.50		500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'982.40		3'500.00			
3100.00	Büromaterial	2'237.45		3'000.00		2'298.30	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'225.06		7'000.00		6'501.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	444.55		300.00		260.81	
3105.00	Lebensmittel	26'490.60		26'000.00		25'947.95	
3106.00	Medizinisches Material	960.70		800.00		1'004.05	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'383.10		3'300.00		2'947.55	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'955.25		3'000.00		3'165.34	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'465.05		10'000.00		9'996.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'909.60		2'000.00		1'066.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	625.50		900.00		975.50	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	69.05		100.00		77.61	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'066.00		200.00		1'066.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	1'888.59		3'000.00		2'368.10	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'892.50		10'000.00		7'312.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	111.65		800.00		112.15	
3137.00	Steuern und Abgaben	227.20				227.20	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'788.55		8'000.00		9'223.75	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'754.04		2'500.00		623.05	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	690.05		1'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	48'000.00		48'000.00		48'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	117.90		1'200.00		1'075.80	
3171.02	Exkursionen	574.20		1'500.00		74.80	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'237.20		1'500.00		1'169.70	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate					107'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	570.00		800.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	575'858.30		500'000.00		580'775.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	17'000.00		17'000.00		21'650.00	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		734'595.85		755'000.00		647'047.80
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges		2'230.00		10'500.00		5'460.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag						1'200.00
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten				15'000.00		5'210.10
56	**Sozialer Wohnungsbau**	**167'433.20**	**130'325.15**	**167'200.00**	**162'200.00**	**158'551.00**	**154'772.70**
	Nettoergebnis		*37'108.05*		*5'000.00*		*3'778.30*
560	**Sozialer Wohnungsbau**	**167'433.20**	**130'325.15**	**167'200.00**	**162'200.00**	**158'551.00**	**154'772.70**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*37'108.05*		*5'000.00*		*3'778.30*
5600	**Sozialer Wohnungsbau**	**167'433.20**	**130'325.15**	**167'200.00**	**162'200.00**	**158'551.00**	**154'772.70**
	Nettoergebnis		*37'108.05*		*5'000.00*		*3'778.30*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			400.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			200.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen			1'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	19'880.40		23'500.00		23'493.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'764.25		3'500.00		2'999.10	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			3'000.00			
3137.00	Steuern und Abgaben	1'093.75					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'609.65		3'000.00		1'619.65	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'072.20		2'200.00		2'645.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	123'642.95		121'000.00		118'423.95	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	9'370.00		9'400.00		9'370.00	
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		130'325.15		162'200.00		154'772.70
57	**Sozialhilfe und Asylwesen**	**7'625'634.19**	**2'983'573.18**	**7'865'900.00**	**2'987'700.00**	**7'234'803.34**	**3'096'987.42**
	Nettoergebnis		*4'642'061.01*		*4'878'200.00*		*4'137'815.92*
571	**Beihilfen/Zuschüsse**	**861'726.00**	**292'788.25**	**860'000.00**	**295'000.00**	**970'542.00**	**466'544.60**
	Nettoergebnis		*568'937.75*		*565'000.00*		*503'997.40*
5710	**Beihilfen/Zuschüsse**	**861'726.00**	**292'788.25**	**860'000.00**	**295'000.00**	**970'542.00**	**466'544.60**
	Nettoergebnis		*568'937.75*		*565'000.00*		*503'997.40*
3181.10	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen KVG-Prämien an EL- und Beihilfeempfänger (zu Unrecht bezogene Leistungen)					1'122.00	
3181.11	Erlass von Rückerstattungsforderungen KVG-Prämien an EL- und Beihilfeempfänger (zu Unrecht bezogene Leistungen)			10'000.00		4'611.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3181.24	Abschreibung und Erlass von Rückerstattungsforderungen Beihilfen	202.00					
3181.26	Abschreibung und Erlass von Rückerstattungsforderungen Gemeindezuschüsse	167.00					
3637.24	Beihilfen	329'619.00		300'000.00		304'159.00	
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	33'510.00		50'000.00		62'247.00	
3637.26	Gemeindezuschüsse	498'228.00		500'000.00		598'403.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		163'301.00		135'000.00		106'325.00
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		36'154.40		50'000.00		92'373.30
4637.25	Rückerstattungen kantonalrechtliche Zuschüsse (zu Unrecht bezogene Leistungen)		574.55		30'000.00		32'790.00
4637.26	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse (zu Unrecht bezogene Leistungen)		92'758.30		80'000.00		235'056.30
572	**Wirtschaftliche Hilfe**	**3'787'704.48**	**2'000'682.73**	**4'250'000.00**	**2'013'200.00**	**3'708'953.64**	**2'087'738.97**
	Nettoergebnis		*1'787'021.75*		*2'236'800.00*		*1'621'214.67*
5720	**Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe**	**3'787'704.48**	**2'000'682.73**	**4'250'000.00**	**2'013'200.00**	**3'708'953.64**	**2'087'738.97**
	Nettoergebnis		*1'787'021.75*		*2'236'800.00*		*1'621'214.67*
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	1'887'254.67		2'000'000.00		1'412'469.28	
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	822'086.48		950'000.00		898'066.25	
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	1'078'363.33		1'300'000.00		1'398'418.11	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		74'459.00		93'200.00		67'551.00
4631.35	Kostenerstattung des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		812'177.45		680'000.00		867'931.80
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		710'754.57		360'000.00		348'094.83
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		137'105.86		260'000.00		273'675.04

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		266'185.85		620'000.00		530'486.30
573	**Asylwesen**	**1'597'374.05**	**479'584.30**	**1'513'000.00**	**660'000.00**	**1'403'142.70**	**523'800.70**
	Nettoergebnis		*1'117'789.75*		*853'000.00*		*879'342.00*
5730	**Asylwesen**	**1'597'374.05**	**479'584.30**	**1'513'000.00**	**660'000.00**	**1'403'142.70**	**523'800.70**
	Nettoergebnis		*1'117'789.75*		*853'000.00*		*879'342.00*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			1'000.00		11.20	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			2'000.00			
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	91.00					
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	4'676.60		4'000.00		2'458.10	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	48'400.20		70'000.00		51'248.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	61.00		4'000.00		402.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	8'500.40		10'000.00		7'471.30	
3137.00	Steuern und Abgaben	3'958.35				2'920.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	22'639.10		10'000.00		19'676.60	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'664.95		15'000.00		16'981.25	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	625'439.05		610'000.00		612'269.93	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate			8'000.00		4'579.15	
3634.80	Beiträge an öffentliche Unternehmungen / AOZ	139'765.10					
3635.81	Beiträge an private Unternehmungen / Betreuung Asylbewerber	204'395.70		216'000.00		195'439.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	182'945.00				67'900.00	
3637.81	Beiträge an private Haushalte / Asylbewerber	205'699.60		390'000.00		254'690.93	
3637.82	Beiträge an private Haushalte / Integration	145'138.00		173'000.00		167'094.99	
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		158'059.45		120'000.00		130'614.80
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		321'524.85		540'000.00		393'185.90
579	**Fürsorge, Übriges**	**1'378'829.66**	**210'517.90**	**1'242'900.00**	**19'500.00**	**1'152'165.00**	**18'903.15**
	Nettoergebnis		*1'168'311.76*		*1'223'400.00*		*1'133'261.85*

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5790	**Fürsorge, Übriges**	**1'378'829.66**	**210'517.90**	**1'242'900.00**	**19'500.00**	**1'152'165.00**	**18'903.15**
	Nettoergebnis		*1'168'311.76*		*1'223'400.00*		*1'133'261.85*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	24'568.20		24'600.00		24'568.20	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	809'474.00		808'000.00		766'854.30	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'048.00				8'970.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-23'090.05				-153.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	53'668.55		53'300.00		50'725.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	109'068.85		108'700.00		101'878.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	8'930.65		8'400.00		8'134.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10'029.80		10'000.00		9'517.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	9'295.00		20'000.00		7'640.00	
3091.00	Personalwerbung	1'367.75					
3099.00	Übriger Personalaufwand	5'013.10		7'600.00		6'306.95	
3100.00	Büromaterial	1'081.90		4'000.00		2'376.65	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'311.65		300.00		275.60	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'116.60		1'000.00		863.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	107'352.50		21'500.00		16'205.80	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	571.30		500.00		349.85	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	703.96		1'500.00		825.65	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'528.35		3'000.00		2'712.20	
3130.82	Dienstleistungen Dritter / Integrationskosten	54'896.50					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	22'696.70		27'000.00		7'694.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	979.50		1'000.00		938.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen	713.30		2'500.00		839.60	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'085.30		3'000.00		482.45	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'986.25		2'000.00		2'042.90	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3614.82	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen / Integrationskosten	42'413.00					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	11'615.00		18'000.00		17'215.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	12'500.00		12'000.00		14'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	108'000.00		105'000.00		100'400.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'650.00		3'500.00		2'010.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		16'547.90		16'000.00		16'893.15
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		192'320.00				
59	**Soziale Wohlfahrt, Übriges**	**501'307.75**		**500'000.00**		**500'100.00**	
	Nettoergebnis		*501'307.75*		*500'000.00*		*500'100.00*
592	**Hilfsaktionen im Inland**	**233'307.75**		**250'000.00**		**263'100.00**	
	Nettoergebnis		*233'307.75*		*250'000.00*		*263'100.00*
5920	**Hilfsaktionen im Inland**	**233'307.75**		**250'000.00**		**263'100.00**	
	Nettoergebnis		*233'307.75*		*250'000.00*		*263'100.00*
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	100'000.00		150'000.00		135'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	133'307.75		100'000.00		128'100.00	
593	**Hilfsaktionen im Ausland**	**268'000.00**		**250'000.00**		**237'000.00**	
	Nettoergebnis		*268'000.00*		*250'000.00*		*237'000.00*
5930	**Hilfsaktionen im Ausland**	**268'000.00**		**250'000.00**		**237'000.00**	
	Nettoergebnis		*268'000.00*		*250'000.00*		*237'000.00*
3638.00	Beiträge an das Ausland	268'000.00		250'000.00		237'000.00	
6	**Verkehr und Nachrichtenübermittlung**	**10'114'051.36**	**875'180.08**	**9'939'300.00**	**930'300.00**	**10'158'642.55**	**826'027.35**
	Nettoergebnis		*9'238'871.28*		*9'009'000.00*		*9'332'615.20*

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
61	**Strassenverkehr**	**7'418'135.77**	**799'543.23**	**7'692'300.00**	**827'800.00**	**7'652'991.30**	**762'418.10**
	Nettoergebnis		*6'618'592.54*		*6'864'500.00*		*6'890'573.20*
615	**Gemeindestrassen**	**7'418'135.77**	**799'543.23**	**7'692'300.00**	**827'800.00**	**7'652'991.30**	**762'418.10**
	Nettoergebnis		*6'618'592.54*		*6'864'500.00*		*6'890'573.20*
6150	**Gemeindestrassen**	**7'418'135.77**	**799'543.23**	**7'692'300.00**	**827'800.00**	**7'652'991.30**	**762'418.10**
	Nettoergebnis		*6'618'592.54*		*6'864'500.00*		*6'890'573.20*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'429'608.35		1'484'500.00		1'321'392.10	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'447.00				18'839.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-5'149.05				-12'101.20	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	7'200.00				11'577.10	
3049.00	Übrige Zulagen	17'662.00		18'500.00		17'760.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	93'207.75		96'000.00		85'581.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	213'473.45		220'500.00		199'847.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	37'919.45		39'500.00		35'265.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	17'418.20		18'000.00		16'055.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	8'108.85		18'500.00		7'647.95	
3091.00	Personalwerbung	1'287.00				2'596.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand	5'364.74		6'800.00		2'884.12	
3100.00	Büromaterial	4'182.40		7'000.00		4'780.95	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	18'826.09		28'000.00		31'429.81	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	73'804.64		50'000.00		50'210.50	
3101.52	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Hausnummern, Strassenbezeichnungstafeln	921.35		1'500.00		1'370.00	
3101.53	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Robi Dog	8'860.20		12'000.00		8'777.95	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'812.55		1'000.00		426.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	573.00		2'500.00		3'718.10	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3105.00	Lebensmittel	4'098.05		3'500.00		3'736.60	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'090.65		2'000.00		463.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	477.90					
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	14'862.60		10'000.00			
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	6'501.37		7'000.00		5'136.15	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	24'498.35		18'000.00		14'196.30	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	14'399.25		10'000.00		9'039.23	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	34'207.45		41'500.00		40'463.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	36'555.35		26'000.00		32'470.85	
3120.51	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Strom für Strassenbeleuchtungen und Heizung von Verkehrsspiegeln	67'907.40		68'000.00		71'696.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	34'527.98		28'000.00		30'107.05	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'189.95		3'000.00		2'385.45	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	4'459.76		3'600.00		3'243.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	55'565.41		60'000.00		60'187.55	
3130.13	Dienstleistungen Dritter / Weihnachtsbeleuchtung	60'507.50		64'000.00		47'696.70	
3130.61	Dienstleistungen Dritter / Bewirtschaftung Parkplätze	30'195.92		34'500.00		32'356.43	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	84'057.00		112'600.00		91'921.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien	16'678.25		19'600.00		19'501.85	
3137.00	Steuern und Abgaben	5'467.30		5'500.00		6'060.10	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	9'196.23		6'000.00		6'035.07	
3141.50	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / allgemein	28'767.05		10'000.00		2'822.60	
3141.52	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Winterdienst	384'952.14		200'000.00		107'265.61	
3141.53	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Strassenreinigung	66'501.30		78'000.00		72'591.30	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3141.54	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Strassenbeleuchtungen	590'196.00		610'000.00		610'000.00	
3141.55	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Belagsarbeiten	185'562.70		300'000.00		268'624.30	
3141.56	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Strassenbau und -korrektionen	68'965.80		60'000.00		53'885.40	
3141.57	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Strassenentwässerung	42'650.95		100'000.00		129'560.35	
3141.58	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Verkehrseinrichtungen, Strassenmarkierungen	57'602.90		60'000.00		60'597.05	
3141.59	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Kunstbauten	80'169.85		150'000.00		81'099.31	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten					2'995.10	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	17'989.26		15'500.00		14'512.14	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	51'655.24		49'000.00		24'661.33	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen			4'000.00		961.75	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	48'901.00		30'000.00		49'345.19	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr	3'380.80		5'000.00		3'794.10	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	6'174.06		8'000.00		6'082.22	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	8'115.55		10'500.00		9'267.31	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	10'219.90		2'700.00		2'724.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'013.20		2'000.00		2'070.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	10'240.70		12'600.00		14'217.70	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					500.00	
3190.00	Schadenersatzleistungen	2'553.00		5'000.00		4'696.30	
3192.00	Abgeltung von Rechten	665.40		600.00		665.40	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	295.50		3'000.00		524.20	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	3'041'050.93		3'179'800.00		2'966'809.74	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	22'395.71		22'400.00		338'276.95	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	91'645.19		100'100.00		113'037.56	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3301.10	Ausserplanmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV					296'796.13	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	51'500.00		52'000.00		52'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	91'000.00		94'500.00		77'350.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		480.15		16'000.00		2'408.80
4240.50	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Belagsarbeiten für Dritte		886.20				1'367.75
4240.51	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Reinigung Privatstrassen		80'850.60		81'000.00		79'931.70
4250.00	Verkäufe						29'000.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		424.00		2'000.00		100.00
4260.04	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Schadenersatzleistungen		4'432.95		2'000.00		2'010.85
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		1'833.33		800.00		750.00
4472.61	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV / Parkplatzgebühren		477'932.30		530'000.00		484'833.20
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		92'703.70		56'000.00		22'015.80
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		140'000.00		140'000.00		140'000.00
62	**Öffentlicher Verkehr**	**2'689'126.87**	**56'160.00**	**2'241'000.00**	**84'000.00**	**2'411'898.15**	**44'600.00**
	Nettoergebnis		*2'632'966.87*		*2'157'000.00*		*2'367'298.15*
621	**Öffentliche Verkehrsinfrastruktur**	**456'632.97**		**462'700.00**		**438'101.30**	
	Nettoergebnis		*456'632.97*		*462'700.00*		*438'101.30*
6210	**Öffentliche Verkehrsinfrastruktur**	**456'632.97**		**462'700.00**		**438'101.30**	
	Nettoergebnis		*456'632.97*		*462'700.00*		*438'101.30*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	180.04		1'500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'610.75		2'000.00		1'774.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	551.85		500.00		430.25	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'147.05		4'000.00		3'670.50	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'317.15		7'000.00			
3149.51	Unterhalt übrige Sachanlagen / Vandalismus	11'941.98		5'000.00		19'459.70	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	9'704.15		9'700.00		9'704.15	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	428'180.00		433'000.00		403'062.00	
622	**Regional- und Agglomerationsverkehr**	**2'176'493.90**		**1'694'300.00**		**1'917'796.85**	
	Nettoergebnis		*2'176'493.90*		*1'694'300.00*		*1'917'796.85*
6220	**Regional- und Agglomerationsverkehr**	**2'176'493.90**		**1'694'300.00**		**1'917'796.85**	
	Nettoergebnis		*2'176'493.90*		*1'694'300.00*		*1'917'796.85*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	26'075.50		23'500.00		21'131.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'681.95		1'500.00		1'358.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'520.90		3'200.00		2'907.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	687.40		600.00		563.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	314.15		300.00		255.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			200.00		100.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			1'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			20'000.00			
3634.41	Beiträge an öffentliche Unternehmungen / Zürcher Verkehrsverbund (ZVV)	2'079'214.00		1'578'000.00		1'827'381.00	
3634.42	Beiträge an öffentliche Unternehmungen / Ortsbus	63'000.00		64'000.00		63'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'000.00		2'000.00		1'100.00	
629	**Öffentlicher Verkehr, Übriges**	**56'000.00**	**56'160.00**	**84'000.00**	**84'000.00**	**56'000.00**	**44'600.00**
	Nettoergebnis	*160.00*					*11'400.00*
6290	**Öffentlicher Verkehr, Übriges**	**56'000.00**	**56'160.00**	**84'000.00**	**84'000.00**	**56'000.00**	**44'600.00**
	Nettoergebnis	*160.00*					*11'400.00*
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	56'000.00		84'000.00		56'000.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
4250.00	Verkäufe		56'160.00		84'000.00		44'600.00
63	**Verkehr, Übriges**	**6'788.72**	**19'476.85**	**6'000.00**	**18'500.00**	**93'753.10**	**19'009.25**
	Nettoergebnis	*12'688.13*		*12'500.00*			*74'743.85*
631	**Schifffahrt**	**6'788.72**	**19'476.85**	**6'000.00**	**18'500.00**	**93'753.10**	**19'009.25**
	Nettoergebnis	*12'688.13*		*12'500.00*			*74'743.85*
6310	**Schifffahrt**	**6'788.72**	**19'476.85**	**6'000.00**	**18'500.00**	**93'753.10**	**19'009.25**
	Nettoergebnis	*12'688.13*		*12'500.00*			*74'743.85*
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	6'788.72		6'000.00		93'753.10	
4601.00	Anteil am Ertrag kantonaler Steuern		19'476.85		18'500.00		19'009.25
7	**Umweltschutz und Raumordnung**	**9'501'290.15**	**7'241'179.85**	**9'689'200.00**	**7'351'100.00**	**10'295'420.68**	**7'540'761.97**
	Nettoergebnis		*2'260'110.30*		*2'338'100.00*		*2'754'658.71*
71	**Wasserversorgung**	**17'307.60**		**35'000.00**		**40'992.75**	
	Nettoergebnis		*17'307.60*		*35'000.00*		*40'992.75*
710	**Wasserversorgung**	**17'307.60**		**35'000.00**		**40'992.75**	
	Nettoergebnis		*17'307.60*		*35'000.00*		*40'992.75*
7100	**Wasserversorgung (allgemein)**	**17'307.60**		**35'000.00**		**40'992.75**	
	Nettoergebnis		*17'307.60*		*35'000.00*		*40'992.75*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	48.85		1'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	17'258.75		27'000.00		39'361.15	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			7'000.00		1'631.60	
72	**Abwasserbeseitigung**	**5'372'402.31**	**5'275'592.14**	**5'393'000.00**	**5'316'000.00**	**5'802'400.45**	**5'716'546.61**
	Nettoergebnis		*96'810.17*		*77'000.00*		*85'853.84*
720	**Abwasserbeseitigung**	**5'372'402.31**	**5'275'592.14**	**5'393'000.00**	**5'316'000.00**	**5'802'400.45**	**5'716'546.61**
	Nettoergebnis		*96'810.17*		*77'000.00*		*85'853.84*

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7200	**Abwasserbeseitigung (allgemein)**	**96'810.17**		**77'000.00**		**85'853.84**	
	Nettoergebnis		*96'810.17*		*77'000.00*		*85'853.84*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7'081.80		4'000.00		6'229.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	9'666.80		10'000.00		10'527.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	109.30				230.90	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'549.30					
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'639.64		12'000.00		16'092.80	
3149.51	Unterhalt übrige Sachanlagen / Vandalismus	16'800.70		5'000.00		6'810.40	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	45'962.63		46'000.00		45'962.64	
7201	**Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)**	**5'275'592.14**	**5'275'592.14**	**5'316'000.00**	**5'316'000.00**	**5'716'546.61**	**5'716'546.61**
	Nettoergebnis						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	115'416.05		158'000.00		159'877.85	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	7'192.00				-672.00	
3049.00	Übrige Zulagen	113.15					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'263.80		10'000.00		10'226.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'469.95		28'000.00		25'944.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'966.45		4'200.00		4'239.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'357.45		1'900.00		1'918.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	690.00		2'000.00		2'898.33	
3091.00	Personalwerbung					100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	385.42		1'000.00		139.28	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	20'235.08		20'000.00		22'946.87	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	103'390.07		100'000.00		131'992.51	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'596.43		3'000.00		3'600.23	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	900.00		1'000.00		900.00	
3130.60	Dienstleistungen Dritter / Kanalreinigungen	86'006.92		90'000.00		87'991.36	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'072.89		17'000.00		23'020.56	
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'921.65		6'000.00		5'959.05	
3137.00	Steuern und Abgaben	1'430.00		2'300.00		2'116.99	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	4'620.00		4'800.00		4'620.00	
3143.51	Unterhalt übrige Tiefbauten / Leitungsnetz	135'579.30		80'000.00		65'867.45	
3143.52	Unterhalt übrige Tiefbauten / Schmutzwasserpumpwerk	101'694.94		95'000.00		68'543.03	
3170.00	Reisekosten und Spesen	684.00		2'500.00			
3190.00	Schadenersatzleistungen	2'000.00					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	6'087.60				48.89	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	1'213'159.18		1'341'000.00		1'145'764.74	
3301.30	Ausserplanmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	42'449.37					
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals	1'350'507.44		1'325'300.00		1'148'492.87	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	825'476.55		783'400.00		1'101'250.14	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	51'789.05		10'000.00		-11'986.17	
3660.40	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	462'373.50		497'100.00		886'838.33	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	29'000.00		29'000.00		29'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	500.00		500.00		6'250.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	670'263.90		703'000.00		788'657.45	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'768'568.49		4'800'000.00		5'138'143.31
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'545.40		5'000.00		8'100.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		38'136.00		40'000.00		42'320.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden				7'000.00		
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		60'000.00		60'000.00		60'000.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		404'342.25		404'000.00		467'983.30
73	**Abfallwirtschaft**	**1'527'017.95**	**1'499'463.21**	**1'503'300.00**	**1'468'500.00**	**1'525'057.70**	**1'496'280.66**
	Nettoergebnis		*27'554.74*		*34'800.00*		*28'777.04*
730	**Abfallwirtschaft**	**1'527'017.95**	**1'499'463.21**	**1'503'300.00**	**1'468'500.00**	**1'525'057.70**	**1'496'280.66**
	Nettoergebnis		*27'554.74*		*34'800.00*		*28'777.04*
7300	**Abfallwirtschaft (allgemein)**	**31'021.99**	**3'467.25**	**38'800.00**	**4'000.00**	**32'747.89**	**3'970.85**
	Nettoergebnis		*27'554.74*		*34'800.00*		*28'777.04*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			1'000.00		445.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			600.00			
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	29'220.32		34'000.00		30'764.32	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	3.47				3.97	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'798.20		1'200.00		1'534.20	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			2'000.00			
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		3'467.25		4'000.00		3'970.85
7301	**Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)**	**1'495'995.96**	**1'495'995.96**	**1'464'500.00**	**1'464'500.00**	**1'492'309.81**	**1'492'309.81**
	Nettoergebnis						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	201'160.65		210'000.00		199'898.85	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'626.00				-3'686.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'926.80		13'400.00		12'794.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	31'962.60		32'800.00		32'007.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'278.45		5'600.00		5'303.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'415.95		2'500.00		2'400.60	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'000.00		167.02	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	17'901.05		22'000.00		14'792.16	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'611.98		6'000.00		6'088.44	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	101'684.95		100'000.00		100'602.29	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'058.50		1'500.00		2'249.22	
3130.50	Dienstleistungen Dritter / Kehrichteinsammlung und -überführung	235'233.32		233'000.00		236'125.72	
3130.51	Dienstleistungen Dritter / Kehrichtverbrennung	308'034.48		305'000.00		310'355.36	
3130.52	Dienstleistungen Dritter / Gartenabraum Einsammlung	103'794.98		94'000.00		97'727.26	
3130.53	Dienstleistungen Dritter / Gartenabraum Vergärung	133'673.76		120'000.00		126'632.45	
3130.54	Dienstleistungen Dritter / Papiereinsammlung	46'790.85		48'000.00		57'143.61	
3130.55	Dienstleistungen Dritter / Kartonabfuhr	20'327.49		24'000.00		33'652.33	
3130.56	Dienstleistungen Dritter / Metallabfuhr	8'477.43		6'000.00		8'230.81	
3130.57	Dienstleistungen Dritter / Glasabfuhr	69'151.68		54'000.00		66'798.55	
3130.58	Dienstleistungen Dritter / Haushalt-Sonderabfälle	13'325.40		13'000.00		13'083.30	
3130.59	Dienstleistungen Dritter / Littering	103'318.53		96'000.00		107'850.23	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	5'678.78		8'000.00		2'491.36	
3134.00	Sachversicherungsprämien	368.15		700.00		685.55	
3137.00	Steuern und Abgaben	325.00		400.00		910.00	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	0.67					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'676.83		2'500.00		1'655.99	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	907.15		2'000.00		840.53	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	5'385.00		13'000.00		6'000.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	20'107.78		20'100.00		20'107.78	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	14'000.00		14'000.00		14'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	8'000.00		8'000.00		5'750.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	7'791.75		8'000.00		9'651.75	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.55	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Kehrichtabfuhrgebühren		609'644.32		605'000.00		646'571.24
4240.56	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grundgebühren		531'713.13		523'000.00		537'046.23
4240.58	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grüngutgebühren		168'659.76		165'000.00		177'500.51
4240.59	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vorgezogene Entsorgungsgebühren		69'766.81		54'000.00		44'297.49
4250.51	Verkäufe / Altpapier		30'280.97		35'000.00		36'016.01
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV						7'200.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		49'464.77		45'500.00		6'793.53
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		24'826.95		25'000.00		22'815.80
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		11'639.25		12'000.00		14'069.00
74	**Verbauungen**	**107'928.47**		**191'000.00**		**272'494.67**	
	Nettoergebnis		*107'928.47*		*191'000.00*		*272'494.67*
741	**Gewässerverbauungen**	**107'928.47**		**191'000.00**		**272'494.67**	
	Nettoergebnis		*107'928.47*		*191'000.00*		*272'494.67*
7410	**Gewässerverbauungen**	**107'928.47**		**191'000.00**		**272'494.67**	
	Nettoergebnis		*107'928.47*		*191'000.00*		*272'494.67*
3142.51	Unterhalt Wasserbau / Seeuferunterhalt	13'313.90		60'000.00		115'936.25	
3142.52	Unterhalt Wasserbau / Bachuferunterhalt/-korrektionen	36'470.30		60'000.00		100'302.78	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	58'144.27		69'100.00		58'144.26	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV			1'900.00		-1'888.62	
75	**Arten- und Landschaftsschutz**	**138'049.90**	**6'954.95**	**196'900.00**	**6'000.00**	**149'215.30**	**4'259.40**
	Nettoergebnis		*131'094.95*		*190'900.00*		*144'955.90*

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
750	**Arten- und Landschaftsschutz**	**138'049.90**	**6'954.95**	**196'900.00**	**6'000.00**	**149'215.30**	**4'259.40**
	Nettoergebnis		*131'094.95*		*190'900.00*		*144'955.90*
7500	**Arten- und Landschaftsschutz**	**138'049.90**	**6'954.95**	**196'900.00**	**6'000.00**	**149'215.30**	**4'259.40**
	Nettoergebnis		*131'094.95*		*190'900.00*		*144'955.90*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	35'824.25		32'000.00		27'512.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'311.50		2'000.00		1'769.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'710.00		4'500.00		3'687.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	944.15		1'000.00		733.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	431.80		400.00		332.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	200.00		5'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen			1'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			500.00		236.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			6'000.00		5'715.65	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	6'896.15		10'000.00			
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	50'779.60		90'000.00		64'657.80	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	1'697.45		4'000.00		7'484.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen			500.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	34'255.00		40'000.00		37'085.10	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		1'754.95		6'000.00		4'259.40
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		5'200.00				
76	**Bekämpfung von Umweltverschmutzung**	**401'024.38**		**528'800.00**	**2'000.00**	**710'433.10**	
	Nettoergebnis		*401'024.38*		*526'800.00*		*710'433.10*
761	**Luftreinhaltung und Klimaschutz**	**5'808.00**		**5'800.00**	**2'000.00**	**5'808.00**	
	Nettoergebnis		*5'808.00*		*3'800.00*		*5'808.00*

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7610	**Luftreinhaltung und Klimaschutz**	**5'808.00**		**5'800.00**	**2'000.00**	**5'808.00**	
	Nettoergebnis		*5'808.00*		*3'800.00*		*5'808.00*
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'308.00		4'300.00		4'308.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	1'500.00		1'500.00		1'500.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen				2'000.00		
769	**Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung**	**395'216.38**		**523'000.00**		**704'625.10**	
	Nettoergebnis		*395'216.38*		*523'000.00*		*704'625.10*
7690	**Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung**	**395'216.38**		**523'000.00**		**704'625.10**	
	Nettoergebnis		*395'216.38*		*523'000.00*		*704'625.10*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	12'132.00		12'000.00		12'132.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	68'476.80		62'000.00		57'014.15	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					2'657.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'936.25		4'500.00		4'181.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'373.85		8'500.00		7'939.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'803.55		1'600.00		1'519.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	922.95		900.00		785.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'290.00		2'000.00		30.00	
3091.00	Personalwerbung					107.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand			1'000.00		771.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	643.90		1'000.00		447.75	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			500.00		54.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	92'688.93		100'000.00		36'270.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen					64.80	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			25'000.00		15'000.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'620.00		4'000.00		3'620.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	199'328.15		300'000.00		562'028.80	
77	**Übriger Umweltschutz**	**1'528'567.89**	**459'104.55**	**1'459'700.00**	**553'500.00**	**1'471'439.60**	**321'835.30**
	Nettoergebnis		*1'069'463.34*		*906'200.00*		*1'149'604.30*
771	**Friedhof und Bestattung**	**1'528'467.89**	**459'104.55**	**1'459'600.00**	**553'500.00**	**1'471'339.60**	**321'835.30**
	Nettoergebnis		*1'069'363.34*		*906'100.00*		*1'149'504.30*
7710	**Friedhof und Bestattung**	**1'528'467.89**	**459'104.55**	**1'459'600.00**	**553'500.00**	**1'471'339.60**	**321'835.30**
	Nettoergebnis		*1'069'363.34*		*906'100.00*		*1'149'504.30*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	476'503.85		516'000.00		498'097.25	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'665.00				1'301.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-7'624.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	30'654.50		33'500.00		31'890.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	66'445.85		76'000.00		69'977.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	10'503.35		11'800.00		11'344.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'728.95		6'200.00		5'983.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			2'500.00		861.60	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'106.96		2'500.00		644.53	
3100.00	Büromaterial	384.15		1'000.00		199.95	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	92'582.80		74'000.00		90'039.40	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	3'314.90		2'000.00		2'584.12	
3101.51	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Pflanzen	161'727.00		175'000.00		160'726.75	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'012.80		5'000.00		5'176.10	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	163.90		700.00		450.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	492.95					
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	974.00		2'000.00		995.70	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	2'882.25		4'500.00		9'188.68	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	5'033.40		3'000.00		4'833.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	20'046.45		20'000.00		19'776.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	105'505.45		100'000.00		116'791.35	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'583.85		1'600.00		2'323.40	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					30.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	60'212.27		58'000.00		51'630.60	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.					4'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'017.75		4'000.00		3'967.50	
3137.00	Steuern und Abgaben	542.00		500.00		293.00	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	17'530.02		18'000.00		11'445.66	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	160'321.73		60'000.00		84'043.49	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	27'218.25		18'000.00		27'702.20	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	18'644.55		10'000.00		24'363.90	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	11'030.05		7'000.00		3'084.99	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr	247.42		1'000.00		169.63	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	4'834.66		6'000.00		4'611.95	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'757.20					
3170.00	Reisekosten und Spesen	159.30		500.00			
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	200.00					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00		15.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	56'607.12		57'600.00		56'607.13	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	136'663.21		136'700.00		136'663.22	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	15'500.00		16'000.00		15'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	26'000.00		28'000.00		22'150.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		323.10				323.10
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Benützungsgebühren Gebäude		1'300.00		1'000.00		1'100.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
4240.52	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Jährliche Grabunterhalts- und Bepflanzungsgebühren		107'186.20		150'000.00		112'886.05
4240.53	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Pauschale Grabunterhalts- und Bepflanzungsgebühren		264'193.65		359'000.00		137'111.25
4240.54	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grabunterhalts- und Bepflanzungsgebühren Auswärtige		7'431.30		25'000.00		12'600.90
4240.57	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grabplatzgebühren (Pacht)		40'493.75				42'800.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		36'676.55		17'000.00		13'514.00
4260.51	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Reinigung Friedhofskapelle		1'500.00		1'500.00		1'500.00
779	**Umweltschutz, Übriges**	**100.00**		**100.00**		**100.00**	
	Nettoergebnis		*100.00*		*100.00*		*100.00*
7790	**Umweltschutz, Übriges**	**100.00**		**100.00**		**100.00**	
	Nettoergebnis		*100.00*		*100.00*		*100.00*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	100.00		100.00		100.00	
79	**Raumordnung**	**408'991.65**	**65.00**	**381'500.00**	**5'100.00**	**323'387.11**	**1'840.00**
	Nettoergebnis		*408'926.65*		*376'400.00*		*321'547.11*
790	**Raumordnung**	**408'991.65**	**65.00**	**381'500.00**	**5'100.00**	**323'387.11**	**1'840.00**
	Nettoergebnis		*408'926.65*		*376'400.00*		*321'547.11*
7900	**Raumordnung**	**408'991.65**	**65.00**	**381'500.00**	**5'100.00**	**323'387.11**	**1'840.00**
	Nettoergebnis		*408'926.65*		*376'400.00*		*321'547.11*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	98'663.40		93'500.00		97'185.20	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'803.00				-1'267.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'358.70		6'000.00		6'239.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	17'146.25		16'300.00		16'441.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'596.55		2'500.00		2'585.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'188.40		1'100.00		1'169.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00		1'000.00		4'850.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand			400.00		70.00	
3100.00	Büromaterial			500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	37.05		2'000.00		114.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	710.80		500.00		235.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'649.25		5'000.00		5'956.35	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'573.80		1'500.00		1'573.80	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	123'334.35		50'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	82.30		500.00		159.60	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	41'817.25		85'700.00		38'650.81	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	79'136.55		80'000.00		113'522.35	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	16'000.00		15'000.00		15'900.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen				5'000.00		1'670.00
4250.00	Verkäufe		65.00		100.00		170.00
8	**Volkswirtschaft**	**565'046.00**	**1'662'834.23**	**463'100.00**	**1'315'700.00**	**532'322.60**	**1'810'404.77**
	Nettoergebnis	*1'097'788.23*		*852'600.00*		*1'278'082.17*	
81	**Landwirtschaft**	**229'434.25**		**301'500.00**		**278'502.80**	
	Nettoergebnis		*229'434.25*		*301'500.00*		*278'502.80*
812	**Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen**	**221'900.10**		**285'000.00**		**270'347.25**	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*221'900.10*		*285'000.00*		*270'347.25*
8120	**Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen**	**221'900.10**		**285'000.00**		**270'347.25**	
	Nettoergebnis		*221'900.10*		*285'000.00*		*270'347.25*
3141.00	Unterhalt Strassen und Verkehrswege	137'021.40		200'000.00		189'746.50	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	24'878.70		25'000.00		20'600.75	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	60'000.00		60'000.00		60'000.00	
813	**Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh**			**10'000.00**			
	Nettoergebnis				*10'000.00*		
8130	**Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh**			**10'000.00**			
	Nettoergebnis				*10'000.00*		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			10'000.00			
814	**Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen**	**7'534.15**		**6'500.00**		**8'155.55**	
	Nettoergebnis		*7'534.15*		*6'500.00*		*8'155.55*
8140	**Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen**	**7'534.15**		**6'500.00**		**8'155.55**	
	Nettoergebnis		*7'534.15*		*6'500.00*		*8'155.55*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	6'920.70		5'500.00		7'366.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	444.35		300.00		471.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	18.85		100.00		19.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	83.05		100.00		88.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	67.20				210.40	
82	**Forstwirtschaft**	**159'933.75**		**161'600.00**		**162'192.00**	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*159'933.75*		*161'600.00*		*162'192.00*
820	**Forstwirtschaft**	**159'933.75**		**161'600.00**		**162'192.00**	
	Nettoergebnis		*159'933.75*		*161'600.00*		*162'192.00*
8200	**Forstwirtschaft, Hauptbetrieb**	**159'933.75**		**161'600.00**		**162'192.00**	
	Nettoergebnis		*159'933.75*		*161'600.00*		*162'192.00*
3130.00	Dienstleistungen Dritter	91'114.40		91'000.00		90'842.55	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge			600.00			
3145.00	Unterhalt Wald	68'819.35		70'000.00		71'349.45	
83	**Jagd und Fischerei**		**664.80**		**700.00**		**664.80**
	Nettoergebnis	*664.80*		*700.00*		*664.80*	
830	**Jagd und Fischerei**		**664.80**		**700.00**		**664.80**
	Nettoergebnis	*664.80*		*700.00*		*664.80*	
8300	**Jagd und Fischerei**		**664.80**		**700.00**		**664.80**
	Nettoergebnis	*664.80*		*700.00*		*664.80*	
4601.10	Anteil am Ertrag kantonaler Regalien und Konzessionen (Ertrag und Aufwand)		664.80		700.00		664.80
85	**Industrie, Gewerbe, Handel**	**175'678.00**	**15'000.00**			**91'627.80**	**20'840.00**
	Nettoergebnis		*160'678.00*				*70'787.80*
850	**Industrie, Gewerbe, Handel**	**175'678.00**	**15'000.00**			**91'627.80**	**20'840.00**
	Nettoergebnis		*160'678.00*				*70'787.80*
8500	**Industrie, Gewerbe, Handel**	**175'678.00**	**15'000.00**			**91'627.80**	**20'840.00**
	Nettoergebnis		*160'678.00*				*70'787.80*
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	175'678.00				91'627.80	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		15'000.00				20'840.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
86	**Banken und Versicherungen**		**1'415'692.55**		**1'090'000.00**		**1'561'179.15**
	Nettoergebnis	*1'415'692.55*		*1'090'000.00*		*1'561'179.15*	
860	**Banken und Versicherungen**		**1'415'692.55**		**1'090'000.00**		**1'561'179.15**
	Nettoergebnis	*1'415'692.55*		*1'090'000.00*		*1'561'179.15*	
8600	**Banken und Versicherungen**		**1'415'692.55**		**1'090'000.00**		**1'561'179.15**
	Nettoergebnis	*1'415'692.55*		*1'090'000.00*		*1'561'179.15*	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		1'415'692.55		1'090'000.00		1'561'179.15
87	**Brennstoffe und Energie**		**231'476.88**		**225'000.00**		**227'720.82**
	Nettoergebnis	*231'476.88*		*225'000.00*		*227'720.82*	
871	**Elektrizität**		**231'476.88**		**225'000.00**		**227'720.82**
	Nettoergebnis	*231'476.88*		*225'000.00*		*227'720.82*	
8710	**Elektrizität (allgemein)**		**231'476.88**		**225'000.00**		**227'720.82**
	Nettoergebnis	*231'476.88*		*225'000.00*		*227'720.82*	
4120.00	Konzessionen		231'476.88		225'000.00		227'720.82
9	**Finanzen und Steuern**	**126'687'699.09**	**207'697'447.99**	**115'855'000.00**	**197'188'900.00**	**123'339'406.80**	**201'929'765.54**
	Nettoergebnis	*81'009'748.90*		*81'333'900.00*		*78'590'358.74*	
91	**Steuern**	**-373'860.99**	**199'006'086.95**	**197'500.00**	**188'559'500.00**	**2'062'255.80**	**191'795'036.86**
	Nettoergebnis	*199'379'947.94*		*188'362'000.00*		*189'732'781.06*	
910	**Steuern**	**-373'860.99**	**199'006'086.95**	**197'500.00**	**188'559'500.00**	**2'062'255.80**	**191'795'036.86**
	Nettoergebnis	*199'379'947.94*		*188'362'000.00*		*189'732'781.06*	
9100	**Allgemeine Gemeindesteuern**	**-405'473.21**	**175'980'988.85**	**170'000.00**	**168'390'000.00**	**2'033'701.35**	**166'048'987.26**
	Nettoergebnis	*176'386'462.06*		*168'220'000.00*		*164'015'285.91*	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	-815'512.00				1'497'279.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	410'038.79		170'000.00		536'422.35	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		86'345'496.19		79'760'000.00		77'811'487.67
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		19'708'262.96		15'240'000.00		21'929'939.58
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		465'009.60		1'000'000.00		322'460.60
4000.40	Aktive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		2'043'156.40		1'440'000.00		2'276'770.55
4000.50	Passive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-7'771'894.40		-5'080'000.00		-7'103'645.05
4000.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen		-1'235'410.10		-1'305'000.00		-2'134'606.50
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		57'896'733.46		55'190'000.00		54'396'915.18
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		10'039'859.99		9'450'000.00		10'572'849.22
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		451'513.94		1'540'000.00		198'428.86
4001.40	Aktive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		688'948.65		685'000.00		799'916.80
4001.50	Passive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-2'937'645.35		-1'870'000.00		-2'406'812.20
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		-1'250'502.29		2'870'000.00		-536'413.22
4008.00	Personalsteuern		283'651.76		300'000.00		302'335.50
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		7'681'486.66		7'560'000.00		7'282'497.27
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		2'888'022.18		1'300'000.00		2'184'545.19
4010.20	Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen		180.60				19'062.40
4010.40	Aktive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		286'938.50		230'000.00		324'726.95
4010.50	Passive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		-368'073.95		-470'000.00		-830'253.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4010.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern juristische Personen				-5'000.00		-2'079.85
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		588'329.24		560'000.00		564'091.93
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		160'303.67		10'000.00		72'183.96
4011.20	Nachsteuern Kapitalsteuern juristische Personen		-0.01				787.02
4011.40	Aktive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		54'804.85		45'000.00		53'073.20
4011.50	Passive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		-38'183.70		-60'000.00		-49'274.80
9101	**Sondersteuern**	**31'612.22**	**23'025'098.10**	**27'500.00**	**20'169'500.00**	**28'554.45**	**25'746'049.60**
	Nettoergebnis	*22'993'485.88*		*20'142'000.00*		*25'717'495.15*	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	637.22					
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	780.00				384.45	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	28'695.00		26'000.00		26'670.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	1'500.00		1'500.00		1'500.00	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		22'835'218.10		20'000'000.00		25'568'022.10
4033.00	Hundesteuern		189'880.00		169'500.00		178'027.50
93	**Finanz- und Lastenausgleich**	**113'502'857.00**		**110'488'000.00**		**103'622'522.00**	
	Nettoergebnis		*113'502'857.00*		*110'488'000.00*		*103'622'522.00*
930	**Finanz- und Lastenausgleich**	**113'502'857.00**		**110'488'000.00**		**103'622'522.00**	
	Nettoergebnis		*113'502'857.00*		*110'488'000.00*		*103'622'522.00*
9300	**Finanz- und Lastenausgleich**	**113'502'857.00**		**110'488'000.00**		**103'622'522.00**	
	Nettoergebnis		*113'502'857.00*		*110'488'000.00*		*103'622'522.00*
3621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge	113'502'857.00		110'488'000.00		103'622'522.00	
96	**Vermögens- und Schuldenverwaltung**	**3'893'694.56**	**8'283'998.24**	**4'231'100.00**	**8'392'000.00**	**4'853'149.82**	**9'258'644.13**
	Nettoergebnis	*4'390'303.68*		*4'160'900.00*		*4'405'494.31*	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
961	**Zinsen**	**807'486.91**	**2'920'839.86**	**844'100.00**	**2'997'400.00**	**1'034'749.36**	**3'566'408.92**
	Nettoergebnis	*2'113'352.95*		*2'153'300.00*		*2'531'659.56*	
9610	**Zinsen**	**807'486.91**	**2'920'839.86**	**844'100.00**	**2'997'400.00**	**1'034'749.36**	**3'566'408.92**
	Nettoergebnis	*2'113'352.95*		*2'153'300.00*		*2'531'659.56*	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste / Abschreibungen und Erlasse von Betreibungskosten	6'203.68					
3181.21	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)			10'000.00		35'979.12	
3409.00	Übrige Passivzinsen	7.94				9.87	
3499.21	Übriger Finanzaufwand / Vergütungszinsen auf ordentlichen Steuern	266'025.19		300'000.00		365'726.72	
3499.22	Übriger Finanzaufwand / Vergütungszinsen auf Grundsteuern	26'495.95		30'000.00		49'366.25	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	508'754.15		504'100.00		583'667.40	
4401.01	Zinsen auf Forderungen (ohne Steuern)		491.65		400.00		244.05
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		220'679.63		260'000.00		375'440.71
4401.11	Zinsen auf Grundsteuern		1'779.10		4'000.00		2'826.40
4402.00	Zinsen Finanzanlagen		13'290.00		13'800.00		15'466.10
4409.00	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		3.03				0.01
4450.00	Erträge aus Darlehen VV		56'880.00		57'000.00		77'812.80
4451.00	Erträge aus Beteiligungen VV ohne öffentliche Unternehmungen		3'450.00		3'500.00		3'450.00
4462.00	Finanzertrag aus Beteiligungen VV an Zweckverbänden, selbstständigen und unselbstständigen Gemeindebetrieben		180'000.00		180'000.00		180'000.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		2'444'266.45		2'478'700.00		2'911'168.85
963	**Liegenschaften des Finanzvermögens**	**3'133'342.15**	**5'240'309.75**	**3'367'000.00**	**5'304'600.00**	**3'714'329.11**	**5'588'099.10**
	Nettoergebnis	*2'106'967.60*		*1'937'600.00*		*1'873'769.99*	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9630	**Liegenschaften des Finanzvermögens**	**3'046'536.70**	**5'222'769.75**	**2'642'000.00**	**5'304'600.00**	**3'199'944.43**	**5'176'099.10**
	Nettoergebnis	*2'176'233.05*		*2'662'600.00*		*1'976'154.67*	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	11'672.40		11'800.00		11'567.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	242.20		300.00		234.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	31.90				30.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	45.25				44.00	
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV			2'000.00			
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	687'633.24		330'500.00		519'522.57	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	252'003.65		220'200.00		244'618.56	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	628.65		9'200.00		3'174.45	
3431.20	Anschaffungen Mobilien FV					494.40	
3431.30	Unterhalt Mobilien FV					646.15	
3431.50	Spesenentschädigungen FV					50.00	
3431.90	Übriger nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt FV	6'916.60				1'966.80	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur FV	47.00				1'038.85	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	233'321.05		217'600.00		218'723.65	
3439.20	Steuern und Abgaben FV	1'851.40				981.40	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	32'501.70		31'100.00		30'721.95	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	23'523.80		1'600.00		1'328.00	
3439.50	Planungen und Projektierungen Dritter FV	8'616.00					
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Facheperten etc. FV	21'271.06		50'000.00		49'608.35	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	20.00				2'333.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	1'766'210.80		1'767'700.00		2'112'859.65	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		4'133'501.80		4'119'800.00		4'016'814.20
4430.02	Baurechtszinsen Liegenschaften FV		890'936.45		1'019'000.00		956'907.95

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4430.03	Pachtzinsen Liegenschaften FV		14'927.60		15'000.00		14'927.60
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten FV				200.00		
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		183'403.90		150'600.00		187'449.35
9639	**Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens**	**86'805.45**	**17'540.00**	**725'000.00**		**514'384.68**	**412'000.00**
	Nettoergebnis		*69'265.45*		*725'000.00*		*102'384.68*
3441.40	Wertberichtigungen Gebäude FV	86'805.45		725'000.00		514'384.68	
4411.00	Gewinne aus Verkäufen von Grundstücken FV		17'540.00				132'000.00
4411.40	Gewinne aus Verkäufen von Gebäuden FV						280'000.00
969	**Finanzvermögen, Übriges**	**-47'134.50**	**122'848.63**	**20'000.00**	**90'000.00**	**104'071.35**	**104'136.11**
	Nettoergebnis	*169'983.13*		*70'000.00*		*64.76*	
9690	**Finanzvermögen, Übriges**	**-47'134.50**	**122'848.63**	**20'000.00**	**90'000.00**	**104'071.35**	**104'136.11**
	Nettoergebnis	*169'983.13*		*70'000.00*		*64.76*	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	-76'000.00				76'000.00	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	28'865.50		20'000.00		28'071.35	
4499.00	Übrige Finanzerträge		122'848.63		90'000.00		104'136.11
97	**Rückverteilungen**		**9'937.80**		**44'000.00**		**17'974.35**
	Nettoergebnis	*9'937.80*		*44'000.00*		*17'974.35*	
971	**Rückverteilungen aus CO2-Abgabe**		**9'937.80**		**44'000.00**		**17'974.35**
	Nettoergebnis	*9'937.80*		*44'000.00*		*17'974.35*	
9710	**Rückverteilungen aus CO2-Abgabe**		**9'937.80**		**44'000.00**		**17'974.35**
	Nettoergebnis	*9'937.80*		*44'000.00*		*17'974.35*	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		9'937.80		44'000.00		17'974.35
99	**Nicht aufgeteilte Posten**	**9'665'008.52**	**397'425.00**	**938'400.00**	**193'400.00**	**12'801'479.18**	**858'110.20**
	Nettoergebnis		*9'267'583.52*		*745'000.00*		*11'943'368.98*

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
995	**Neutrale Aufwendungen und Erträge**	**397'425.00**	**397'425.00**	**193'400.00**	**193'400.00**	**858'110.20**	**858'110.20**
	Nettoergebnis						
9951	**Zweckgebundene Zuwendungen**	**397'425.00**	**397'425.00**	**193'400.00**	**193'400.00**	**858'110.20**	**858'110.20**
	Nettoergebnis						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	250'742.91		34'800.00		734'436.40	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	36'668.78					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	21'330.60		28'000.00		26'752.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	5'500.00		54'000.00		18'569.60	
3980.00	Interne Übertragungen	83'182.71		76'600.00		78'352.20	
4390.00	Übriger Ertrag		265'873.71				680'030.00
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		38'778.64		105'300.00		76'465.10
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		92'772.65		88'100.00		101'615.10
999	**Abschluss**	**9'267'583.52**		**745'000.00**		**11'943'368.98**	
	Nettoergebnis		*9'267'583.52*		*745'000.00*		*11'943'368.98*
9999	**Abschluss**	**9'267'583.52**		**745'000.00**		**11'943'368.98**	
	Nettoergebnis		*9'267'583.52*		*745'000.00*		*11'943'368.98*
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	9'267'583.52		745'000.00		11'943'368.98	
		265'093'907.90	**265'093'907.90**	**254'814'000.00**	**254'814'000.00**	**258'427'088.39**	**258'427'088.39**
	Gesamtergebnis	**265'093'907.90**	**265'093'907.90**	**254'814'000.00**	**254'814'000.00**	**258'427'088.39**	**258'427'088.39**

17 Verwaltungsvermögen - Zusammenzug nach Funktionen

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Allgemeine Verwaltung	3'473'515.03	7'100.00	5'235'000.00	70'000.00	2'349'149.80	75'000.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	178'424.45		410'000.00		221'812.80	45'000.00
2	Bildung	981'364.03		2'567'000.00		2'983'020.81	453'218.40
3	Kultur, Sport und Freizeit	1'483'046.72	87'067.00	1'477'000.00	123'000.00	1'274'592.76	221'667.00
4	Gesundheit	1'695.65	1'695.65	300'000.00		10'502.90	510'502.90
5	Soziale Sicherheit		63'250.00	50'000.00	63'000.00		69'250.00
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	4'438'103.04	38'944.70	5'690'000.00		5'464'786.31	
7	Umweltschutz und Raumordnung	3'590'880.33	337'278.75	6'940'000.00	300'000.00	3'780'443.97	356'658.60
8	Volkswirtschaft	35'391.65	35'391.65	50'000.00	50'000.00	23'210.20	4'023'210.20
		14'182'420.90	**570'727.75**	**22'719'000.00**	**606'000.00**	**16'107'519.55**	**5'754'507.10**
	Nettoinvestition		**13'611'693.15**		**22'113'000.00**		**10'353'012.45**
		14'182'420.90	**14'182'420.90**	**22'719'000.00**	**22'719'000.00**	**16'107'519.55**	**16'107'519.55**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	**Allgemeine Verwaltung**	**3'473'515.03**	**7'100.00**	**5'235'000.00**	**70'000.00**	**2'349'149.80**	**75'000.00**
	Nettoinvestition		*3'466'415.03*		*5'165'000.00*		*2'274'149.80*
02	**Allgemeine Dienste**	**3'473'515.03**	**7'100.00**	**5'235'000.00**	**70'000.00**	**2'349'149.80**	**75'000.00**
	Nettoinvestition		*3'466'415.03*		*5'165'000.00*		*2'274'149.80*
022	Allgemeine Dienste, übrige	439'624.25		220'000.00		1'386'424.70	
029	Verwaltungsliegenschaften, übrige	3'033'890.78	7'100.00	5'015'000.00	70'000.00	962'725.10	75'000.00
1	**Öffentliche Ordnung und Sicherheit**	**178'424.45**		**410'000.00**		**221'812.80**	**45'000.00**
	Nettoinvestition		*178'424.45*		*410'000.00*		*176'812.80*
11	**Öffentliche Sicherheit**	**69'615.10**		**280'000.00**		**113'478.10**	
	Nettoinvestition		*69'615.10*		*280'000.00*		*113'478.10*
111	Polizei	69'615.10		70'000.00		113'478.10	
112	Verkehrssicherheit			210'000.00			
15	**Feuerwehr**	**106'547.65**		**80'000.00**		**108'334.70**	**45'000.00**
	Nettoinvestition		*106'547.65*		*80'000.00*		*63'334.70*
150	Feuerwehr	106'547.65		80'000.00		108'334.70	45'000.00
16	**Verteidigung**	**2'261.70**		**50'000.00**			
	Nettoinvestition		*2'261.70*		*50'000.00*		
161	Militärische Verteidigung	2'261.70		50'000.00			
2	**Bildung**	**981'364.03**		**2'567'000.00**		**2'983'020.81**	**453'218.40**
	Nettoinvestition		*981'364.03*		*2'567'000.00*		*2'529'802.41*
21	**Obligatorische Schule**	**981'364.03**		**2'567'000.00**		**2'983'020.81**	**453'218.40**
	Nettoinvestition		*981'364.03*		*2'567'000.00*		*2'529'802.41*
217	Schulliegenschaften	938'784.33		2'567'000.00		2'964'560.01	453'218.40
219	Obligatorische Schule, Übriges	42'579.70				18'460.80	
3	**Kultur, Sport und Freizeit**	**1'483'046.72**	**87'067.00**	**1'477'000.00**	**123'000.00**	**1'274'592.76**	**221'667.00**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	Nettoinvestition		*1'395'979.72*		*1'354'000.00*		*1'052'925.76*
34	**Sport und Freizeit**	**1'483'046.72**	**87'067.00**	**1'477'000.00**	**123'000.00**	**1'274'592.76**	**221'667.00**
	Nettoinvestition		*1'395'979.72*		*1'354'000.00*		*1'052'925.76*
341	Sport	1'483'046.72	87'067.00	1'477'000.00	123'000.00	1'274'592.76	221'667.00
4	**Gesundheit**	**1'695.65**	**1'695.65**	**300'000.00**		**10'502.90**	**510'502.90**
	Nettoinvestition				*300'000.00*	*500'000.00*	
41	**Spitäler, Kranken- und Pflegeheime**	**1'695.65**	**1'695.65**			**10'502.90**	**510'502.90**
	Nettoinvestition					*500'000.00*	
411	Spitäler						500'000.00
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	1'695.65	1'695.65			10'502.90	10'502.90
42	**Ambulante Krankenpflege**			**300'000.00**			
	Nettoinvestition				*300'000.00*		
422	Rettungsdienste			300'000.00			
5	**Soziale Sicherheit**		**63'250.00**	**50'000.00**	**63'000.00**		**69'250.00**
	Nettoinvestition	*63'250.00*		*13'000.00*		*69'250.00*	
54	**Familie und Jugend**			**50'000.00**			
	Nettoinvestition				*50'000.00*		
544	Jugendschutz			50'000.00			
56	**Sozialer Wohnungsbau**		**63'250.00**		**63'000.00**		**69'250.00**
	Nettoinvestition	*63'250.00*		*63'000.00*		*69'250.00*	
560	Sozialer Wohnungsbau		63'250.00		63'000.00		69'250.00
6	**Verkehr und Nachrichtenübermittlung**	**4'438'103.04**	**38'944.70**	**5'690'000.00**		**5'464'786.31**	
	Nettoinvestition		*4'399'158.34*		*5'690'000.00*		*5'464'786.31*
61	**Strassenverkehr**	**4'400'809.74**	**38'944.70**	**5'690'000.00**		**5'408'888.01**	
	Nettoinvestition		*4'361'865.04*		*5'690'000.00*		*5'408'888.01*

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
615	Gemeindestrassen	4'400'809.74	38'944.70	5'690'000.00		5'408'888.01	
62	**Öffentlicher Verkehr**	**37'293.30**				**55'898.30**	
	Nettoinvestition		*37'293.30*				*55'898.30*
621	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	37'293.30				55'898.30	
7	**Umweltschutz und Raumordnung**	**3'590'880.33**	**337'278.75**	**6'940'000.00**	**300'000.00**	**3'780'443.97**	**356'658.60**
	Nettoinvestition		*3'253'601.58*		*6'640'000.00*		*3'423'785.37*
72	**Abwasserbeseitigung**	**3'559'494.02**	**337'278.75**	**6'160'000.00**	**300'000.00**	**3'433'211.60**	**356'658.60**
	Nettoinvestition		*3'222'215.27*		*5'860'000.00*		*3'076'553.00*
720	Abwasserbeseitigung	3'559'494.02	337'278.75	6'160'000.00	300'000.00	3'433'211.60	356'658.60
74	**Verbauungen**	**41'373.11**		**450'000.00**		**37'005.07**	
	Nettoinvestition		*41'373.11*		*450'000.00*		*37'005.07*
741	Gewässerverbauungen	41'373.11		450'000.00		37'005.07	
77	**Übriger Umweltschutz**					**239'232.70**	
	Nettoinvestition						*239'232.70*
771	Friedhof und Bestattung					239'232.70	
79	**Raumordnung**	**-9'986.80**		**330'000.00**		**70'994.60**	
	Nettoinvestition	*9'986.80*			*330'000.00*		*70'994.60*
790	Raumordnung	-9'986.80		330'000.00		70'994.60	
8	**Volkswirtschaft**	**35'391.65**	**35'391.65**	**50'000.00**	**50'000.00**	**23'210.20**	**4'023'210.20**
	Nettoinvestition					*4'000'000.00*	
81	**Landwirtschaft**	**35'391.65**	**35'391.65**	**50'000.00**	**50'000.00**	**23'210.20**	**23'210.20**
	Nettoinvestition						
812	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	35'391.65	35'391.65	50'000.00	50'000.00	23'210.20	23'210.20
87	**Brennstoffe und Energie**						**4'000'000.00**
	Nettoinvestition					*4'000'000.00*	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
871	Elektrizität						4'000'000.00
		14'182'420.90	**570'727.75**	**22'719'000.00**	**606'000.00**	**16'107'519.55**	**5'754'507.10**
	Nettoinvestition		**13'611'693.15**		**22'113'000.00**		**10'353'012.45**
		14'182'420.90	**14'182'420.90**	**22'719'000.00**	**22'719'000.00**	**16'107'519.55**	**16'107'519.55**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	**Allgemeine Verwaltung**	**3'473'515.03**	**7'100.00**	**5'235'000.00**	**70'000.00**	**2'349'149.80**	**75'000.00**
02	**Allgemeine Dienste**	**3'473'515.03**	**7'100.00**	**5'235'000.00**	**70'000.00**	**2'349'149.80**	**75'000.00**
022	**Allgemeine Dienste, übrige**	**439'624.25**		**220'000.00**		**1'386'424.70**	
0220	**Allgemeine Dienste, übrige**	**439'624.25**		**220'000.00**		**1'386'424.70**	
5060.00	**Mobilien**	**439'624.25**		**220'000.00**		**1'386'424.70**	
INV00001	EDV, Erneuerung/Aktualisierung 2020	439'624.25				1'332'160.85	
INV01007	Informatik-Erweiterungen Aussenstellen (Infrastruktur)			150'000.00		54'263.85	
INV01121	Software Immobilien Portfolio, Gebäudezustand Erfassungstool			70'000.00			
029	**Verwaltungsliegenschaften, übrige**	**3'033'890.78**	**7'100.00**	**5'015'000.00**	**70'000.00**	**962'725.10**	**75'000.00**
0290	**Verwaltungsliegenschaften, übrige**	**3'033'890.78**	**7'100.00**	**5'015'000.00**	**70'000.00**	**962'725.10**	**75'000.00**
5030.00	**Übrige Tiefbauten**	**299'406.00**				**18'335.15**	
INV01100	Kat.-Nr. 7002, Entsorgung belastetes Bodenmaterial	299'406.00				18'335.15	
5040.00	**Hochbauten**	**2'718'084.68**		**5'015'000.00**		**944'389.95**	
INV00022	Alte Landstrasse 139 (Feuerwehrgebäude), Neubau, Projektierung	136'886.65		4'000'000.00		485'965.10	
INV00023	Alte Landstrasse 135/137 ("Swisscom-Gebäude"), Umnutzung	69'089.78				251'829.20	
INV00029	Gemeindehaus, Teilsanierung II					101'488.00	
INV00031	Theodor-Brunner-Weg 4 (Zehntentrotte), Sanierung/Umbau Garderoben Seeclub					45'527.30	
INV00383	Wangensbach, Ersatzneubau Alterswohnungen und Spitex, Wettbewerb			200'000.00			
INV00386	AGZ, Personalhaus Tollwiesstrasse 11, Sanierung			40'000.00			
INV01039	Seestrasse 123 (Höchhus), Anpassungen Bibliothek			200'000.00			
INV01041	Wangensbach, Familienzentrum			325'000.00			
INV01099	AGZ Tägerhalde, Geländererhöhung Demenzabteilung					59'580.35	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01110	Tobelweg 1, Fassadensanierung			250'000.00			
INV01113	Ludwig-Snell-Weg 1 (Freizeitanlage Sunnemetzg), Sanierung	2'046.30					
INV01160	Alte Landstrasse 139 (Feuerwehrgebäude), Neubau, Ausführung	2'510'061.95					
5060.00	**Mobilien**	**16'400.10**					
INV01160	Alte Landstrasse 139 (Feuerwehrgebäude), Neubau, Ausführung	16'400.10					
6310.00	**Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten**		**7'100.00**				**75'000.00**
INV00031	Theodor-Brunner-Weg 4 (Zehntentrotte), Sanierung/Umbau Garderoben Seeclub						75'000.00
INV01013	Theodor-Brunner-Weg 4 (Zehntengrotte), Ersatz Ponton		7'100.00				
6360.00	**Investitionsbeiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck**				**70'000.00**		
INV00031	Theodor-Brunner-Weg 4 (Zehntentrotte), Sanierung/Umbau Garderoben Seeclub				70'000.00		
1	**Öffentliche Ordnung und Sicherheit**	**178'424.45**		**410'000.00**		**221'812.80**	**45'000.00**
11	**Öffentliche Sicherheit**	**69'615.10**		**280'000.00**		**113'478.10**	
111	**Polizei**	**69'615.10**		**70'000.00**		**113'478.10**	
1110	**Polizei**	**69'615.10**		**70'000.00**		**113'478.10**	
5060.00	**Mobilien**	**69'615.10**		**70'000.00**		**113'478.10**	
INV01006	Ersatz Streifenwagen					113'478.10	
INV01051	Ersatz Einsatzfahrzeug Polizei	69'615.10		70'000.00			
112	**Verkehrssicherheit**			**210'000.00**			
1120	**Verkehrssicherheit**			**210'000.00**			
5060.00	**Mobilien**			**210'000.00**			

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01109	Semistationäre Radaranlage			210'000.00			
15	**Feuerwehr**	**106'547.65**		**80'000.00**		**108'334.70**	**45'000.00**
150	**Feuerwehr**	**106'547.65**		**80'000.00**		**108'334.70**	**45'000.00**
1500	**Feuerwehr**	**106'547.65**		**80'000.00**		**108'334.70**	**45'000.00**
5060.00	**Mobilien**	**106'547.65**		**80'000.00**		**108'334.70**	
INV00276	Ersatz Personentransportfahrzeug mit Sanitätsmaterial					108'334.70	
INV00277	Ersatzbeschaffung Verkehrsgruppenfahrzeug	106'547.65		80'000.00			
6340.00	**Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmungen**						**45'000.00**
INV00276	Ersatz Personentransportfahrzeug mit Sanitätsmaterial						45'000.00
16	**Verteidigung**	**2'261.70**		**50'000.00**			
161	**Militärische Verteidigung**	**2'261.70**		**50'000.00**			
1610	**Militärische Verteidigung**	**2'261.70**		**50'000.00**			
5040.00	**Hochbauten**	**2'261.70**		**50'000.00**			
INV01111	Schützenhaus, Sanierung	2'261.70		50'000.00			
2	**Bildung**	**981'364.03**		**2'567'000.00**		**2'983'020.81**	**453'218.40**
21	**Obligatorische Schule**	**981'364.03**		**2'567'000.00**		**2'983'020.81**	**453'218.40**
217	**Schulliegenschaften**	**938'784.33**		**2'567'000.00**		**2'964'560.01**	**453'218.40**
2170	**Schulliegenschaften**	**938'784.33**		**2'567'000.00**		**2'964'560.01**	**453'218.40**
5030.00	**Übrige Tiefbauten**	**195'449.30**					
INV01126	Schulanlage Heslibach, Aussenraum inkl. Teilerneuerung Spielplatz	195'449.30					
5040.00	**Hochbauten**	**423'030.05**		**2'190'000.00**		**2'964'560.01**	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01017	Schulanlage Heslibach, Raumoptimierung			50'000.00			
INV01083	Schulanlage Dorf, Aufwertung Aussenanlage			20'000.00		19'789.52	
INV01123	Schulanlage Zentrum, Sanierung obere Turnhalle	82'751.60		100'000.00			
INV01124	Schulanlage Heslibach, KICK, Fenstersanierung			150'000.00			
INV01126	Schulanlage Heslibach, Aussenraum inkl. Teilerneuerung Spielplatz			200'000.00			
INV01127	Schulanlage Zentrum, Ausweitung Pausenplatz und Mensa Sekundarschule			250'000.00			
INV01128	Schulanlage Zentrum, Raumoptimierung Tempus	9'353.95				139'688.80	
INV01142	Schulhaus Limberg, Fassadensanierung	7'705.95				131.15	
INV09008	Schulhaus Goldbach, Neubau	49'467.70				446'135.39	
INV09012	Fernwärmeanlagen, Anschluss und Rückbau					-11'764.20	
INV09014	Schulanlage Heslibach, Umnutzung altes Schulhaus für KICK und Anpassungen alter Kindergarten	13'688.45					
INV09015	Schulhaus Wiltisgasse, Estrichausbau Rückbau Lehrerzimmer, Umnutzung UG	-46'345.70				5'927.00	
INV09016	Projekte aus Schulraumplanung - SH Wiltiswacht und KIGA Heinrich-Wettstein-Strasse Nutzungsänderung Ausbau	120'857.35				2'351'098.00	
INV09030	Schulanlage Zentrum, Trakt Rigi, Fenstersanierung	-15'137.25					
INV09035	Schulanlage Zentrum, Sanierung Wasserleitungen	-9'864.55					
INV09038	Optimierung Schliessanlagen in allen Schulanlagen			20'000.00			
INV09045	Bühlstrasse 43 (KIGA Bühl I & II), Umnutzung					13'554.35	
INV09046	Schulanlage Dorf, Teilprojekt Erweiterung SA Dorf, Umnutzung Schulverwaltung			150'000.00			
INV09047	Schulanlage Erb, Projekt Tagesschule I			400'000.00			
INV09048	SA Itschnach, Sanierung (Teil I)	199'101.40		650'000.00			
INV09049	Schulanlage Zentrum, Teilsanierung	11'451.15		200'000.00			
5060.00	**Mobilien**	**320'304.98**		**377'000.00**			
INV01125	Schulanlage Limberg, Bühnenbeleuchtung und Video-Audiosteuerung Saal	136'407.24		130'000.00			
INV01130	Schulanlage Dorf, Singsaal (194120) Erneuerung Audio- und Bühnenbeleuchtungsanlage	113'605.44		120'000.00			
INV01132	Schulanlage Dorf, Mobiliar SH Wiltiswacht	70'292.30		72'000.00			

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01134	Schulanlage Zentrum, Sekundarschule Mobiliar Mensa			55'000.00			
6350.00	**Investitionsbeiträge von privaten Unternehmungen**						**453'218.40**
INV09008	Schulhaus Goldbach, Neubau						453'218.40
219	**Obligatorische Schule, Übriges**	**42'579.70**				**18'460.80**	
2192	**Volksschule, Sonstiges**	**42'579.70**				**18'460.80**	
5060.00	**Mobilien**	**42'579.70**				**18'460.80**	
INV09002	Erneuerung Hardware gemäss ICT-Konzept (2018/2019)	42'579.70				18'460.80	
3	**Kultur, Sport und Freizeit**	**1'483'046.72**	**87'067.00**	**1'477'000.00**	**123'000.00**	**1'274'592.76**	**221'667.00**
34	**Sport und Freizeit**	**1'483'046.72**	**87'067.00**	**1'477'000.00**	**123'000.00**	**1'274'592.76**	**221'667.00**
341	**Sport**	**1'483'046.72**	**87'067.00**	**1'477'000.00**	**123'000.00**	**1'274'592.76**	**221'667.00**
3410	**Sport**	**1'483'046.72**	**87'067.00**	**1'477'000.00**	**123'000.00**	**1'274'592.76**	**221'667.00**
5030.00	**Übrige Tiefbauten**	**324'121.37**		**227'000.00**		**983'726.36**	
INV00406	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppiche					973'189.72	
INV01010	Sportplatz Heslibach, Sanierung roter Platz	324'121.37		152'000.00		10'536.64	
INV01011	Sportplatz Heslibach, Sanierung Asphaltbelag und Tribüne			65'000.00			
INV01012	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppich Dach Curlinghalle			10'000.00			
5040.00	**Hochbauten**	**1'151'742.30**		**750'000.00**		**290'866.40**	
INV00041	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Projekt					290'866.40	
INV01135	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Realisierung	1'151'742.30		750'000.00			
5060.00	**Mobilien**	**7'183.05**					
INV01178	Kunsteisbahn KEK, Ersatz ICT	3'494.85					
INV01195	Strandbad, Anschaffung Seesauna	3'688.20					
5460.00	**Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck**			**500'000.00**			

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01115	FC Küsnacht, Darlehen Garderobe und Clublokal			500'000.00			
6310.00	**Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten**						**175'000.00**
INV00405	Sportplatz Heslibach, Sanierung 400-m-Bahn						85'000.00
INV00406	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppiche						90'000.00
6340.00	**Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmungen**		**33'500.00**				
INV01010	Sportplatz Heslibach, Sanierung roter Platz		33'500.00				
6360.00	**Investitionsbeiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck**				**76'000.00**		
INV00406	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppiche				68'000.00		
INV01010	Sportplatz Heslibach, Sanierung roter Platz				8'000.00		
6460.00	**Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck**		**53'567.00**		**47'000.00**		**46'667.00**
INV00010	Seeclub Küsnacht, Darlehensrückzahlung Umbau/Sanierung Garderoben Zehntentrotte		36'900.00		30'000.00		30'000.00
INV00408	Tennisclub Itschnach, Darlehen		16'667.00		17'000.00		16'667.00
4	**Gesundheit**	**1'695.65**	**1'695.65**	**300'000.00**		**10'502.90**	**510'502.90**
41	**Spitäler, Kranken- und Pflegeheime**	**1'695.65**	**1'695.65**			**10'502.90**	**510'502.90**
411	**Spitäler**						**500'000.00**
4110	**Spitäler**						**500'000.00**
6440.00	**Rückzahlung von Darlehen an öffentliche Unternehmungen**						**500'000.00**
INV00020	Spital Männedorf AG, Rückzahlung Darlehen						500'000.00
412	**Kranken-, Alters- und Pflegeheime**	**1'695.65**	**1'695.65**			**10'502.90**	**10'502.90**
4120	**Kranken-, Alters- und Pflegeheime**	**1'695.65**	**1'695.65**			**10'502.90**	**10'502.90**
5040.00	**Hochbauten**	**1'695.65**				**10'502.90**	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01075	AGZ Tägerhalde, Ausbau Terrasse West 1 (AGE)	1'695.65				10'502.90	
6379.00	**Entnahmen aus Fonds**		**1'695.65**				**10'502.90**
INV01075	AGZ Tägerhalde, Ausbau Terrasse West 1 (AGE)		1'695.65				10'502.90
42	**Ambulante Krankenpflege**			**300'000.00**			
422	**Rettungsdienste**			**300'000.00**			
4220	**Rettungsdienste**			**300'000.00**			
5040.00	**Hochbauten**			**300'000.00**			
INV01131	Seerettergebäude, Gesamtsanierung			300'000.00			
5	**Soziale Sicherheit**		**63'250.00**	**50'000.00**	**63'000.00**		**69'250.00**
54	**Familie und Jugend**			**50'000.00**			
544	**Jugendschutz**			**50'000.00**			
5440	**Jugendschutz**			**50'000.00**			
5040.00	**Hochbauten**			**50'000.00**			
INV01113	Ludwig-Snell-Weg 1 (Freizeitanlage Sunnemetzg), Sanierung			50'000.00			
56	**Sozialer Wohnungsbau**		**63'250.00**		**63'000.00**		**69'250.00**
560	**Sozialer Wohnungsbau**		**63'250.00**		**63'000.00**		**69'250.00**
5600	**Sozialer Wohnungsbau**		**63'250.00**		**63'000.00**		**69'250.00**
6460.00	**Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck**		**63'250.00**		**63'000.00**		**69'250.00**
INV00012	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Bettlen 1973		12'000.00		12'000.00		12'000.00
INV00013	Mieterbaugenossenschaft, Darlehensrückzahlung Neuwis		11'000.00		11'000.00		11'000.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00014	Mieterbaugenossenschaft, Darlehensrückzahlung Bettlen		6'250.00		6'000.00		6'250.00
INV00016	Wohnbaugenossenschaft für das Gewerbe, Darlehensrückzahlung Eigen-/Rosenstrasse		26'000.00		26'000.00		26'000.00
INV00017	Genossenschaft Alterssiedlung, Darlehensrückzahlung Erlenweg						6'000.00
INV00018	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Bettlen 1976		8'000.00		8'000.00		8'000.00
6	**Verkehr und Nachrichtenübermittlung**	**4'438'103.04**	**38'944.70**	**5'690'000.00**		**5'464'786.31**	
61	**Strassenverkehr**	**4'400'809.74**	**38'944.70**	**5'690'000.00**		**5'408'888.01**	
615	**Gemeindestrassen**	**4'400'809.74**	**38'944.70**	**5'690'000.00**		**5'408'888.01**	
6150	**Gemeindestrassen**	**4'400'809.74**	**38'944.70**	**5'690'000.00**		**5'408'888.01**	
5010.00	**Strassen und Verkehrswege**	**4'400'809.74**		**5'290'000.00**		**4'355'451.04**	
INV00078	Bahnhofstrasse / Poststrasse (Oberwachtstrasse bis Bahnhof), Strasse					34'606.20	
INV00099	Bushaltestellen, Ausbau behindertengerecht (Sammelkonto)			250'000.00			
INV00107	Schiedhaldensteig (Schiedhaldenstrasse bis Schiedhaldenstrasse), Strasse	394'784.00		550'000.00		39'797.00	
INV00110	Silbergrundstrasse, Strasse	1'339.80				50'377.50	
INV00113	Alte Landstrasse (Schiedhaldenstrasse - Oberwachtstrasse), Strasse	107'931.00		250'000.00		3'392.55	
INV00117	Felseneggstrasse, Alte Landstrasse bis Privatstrasse Am Bach, Strasse	14'872.85				496'543.86	
INV00119	Kusenstrasse (Boglerenstrasse bis Kehrplatz), Strasse	26'493.40		500'000.00		2'903.05	
INV00126	Bühlstrasse (Zürichstrasse bis Goldbacherstrasse), Strasse	-4'855.70				353'576.05	
INV00128	Höhenstrasse (Goldbacherstrasse bis Boglerenstrasse), Strasse	54'020.70					
INV00129	Rosen-/Eigenstrasse (Zürichstrasse bis Alte Landstrasse), Strasse	802'799.00		500'000.00		29'534.78	
INV00131	Allmendstrasse (Tobelweg bis Dillileeweg), Strasse	1'189.50				41'815.85	
INV00134	Eichelackerweg (Im Dörfli bis Sonnenrain), Strasse	168'485.10		200'000.00		177'230.20	
INV00136	Erlenweg (Im Wiesengrund bis Wiesenstrasse), Strasse	30'500.00					

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00138	Gartenstrasse (Untere Heslibachstrasse bis Seestrasse), Strasse	10'500.75				53'850.00	
INV00139	Giesshübelstrasse (Ränkestrasse bis Erlenbach), Strasse	95'498.82		100'000.00		4'861.05	
INV00141	Hesligenstrasse (Güstrasse bis Schützenhaus), Strasse			50'000.00			
INV00142	Hörnlistrasse (Gartenstrasse bis Karrenstrasse), Strasse	5'832.72				1'777.05	
INV00146	Poststrasse (Postweg bis Untere Dorfstrasse), Strasse	462'237.12		400'000.00		27'967.15	
INV00147	Rainweg (Obere Helisbachstrasse bis Haus Nr. 22), Strasse	16'407.05				1'768.55	
INV00149	Schiedhaldensteig (Tödistrasse bis Schiedhaldenstrasse), Strasse	31'207.15					
INV00150	Schiffliweg (Zürichstrasse bis SBB), Strasse			40'000.00		2'253.60	
INV00153	Weinbergstrasse (Haus Nr. 8 bis Kehrplatz), Strasse	25'713.10					
INV00158	Neuwis (Gesamtsanierung), Strasse	25'612.15					
INV00319	Ränkestrasse (Obere Heslibachstrasse bis Haldenstrasse), Strasse			50'000.00		2'864.30	
INV00368	Freihofstrasse, Neubau Gehweg	12'168.10					
INV00370	Alte Forchstrasse (Hohrütistrasse bis Kaltensteinstrasse), Strasse	38'399.45				39'670.80	
INV00382	Limbergstrasse (Trottoirs Hüttengraben), Strasse	2'420.00					
INV00390	SBB-Personenunterführung, Erweiterung	49'527.70					
INV00393	Zürichstrasse, Parkplatz-Sanierung	78'088.25				11'836.25	
INV00394	Untere Dorfstrasse, Parkplatz-Sanierung	9'067.60				295'991.75	
INV00395	Forchbahn, Parkplatz-Sanierung	-4'471.70		50'000.00		4'471.70	
INV00403	Eigenheimstrasse (Gartenstrasse bis Bahnweg), Gesamtsanierung Strasse	19'456.70				80'272.65	
INV01028	Mittelfeldstrasse (Nord), Strasse					31'794.00	
INV01030	Untere Wiltisgasse (Kaspar-Fenner-Strasse bis Obere Wiltisgasse), Strasse	14'460.20				33'908.95	
INV01032	Wiesenstrasse (Karrenstrasse bis Erlenbach), Strasse			50'000.00			
INV01033	Kaspar-Fenner-Strasse (Untere Wiltisgasse bis Rudolf-Brunner-Strasse), Strasse	20'441.25				269'574.30	
INV01034	Alte Forchstrasse (Kaltensteinstrasse bis Chalberweidstrasse), Strasse	1'527'510.70		1'750'000.00		1'397'721.60	
INV01050	Bahnweg (Untere Wiltisgasse bis Rudolf-Brunner-Strasse), Strasse	33'434.45				264'392.70	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01052	Lindenbergstrasse, Strasse	127'012.15		50'000.00		463'953.05	
INV01054	Hornweg (Ludwig-Snell-Weg bis Seestrasse), Strasse	37'392.05		200'000.00		7'143.75	
INV01056	Kohlrainstrasse (Seestrasse bis Postrasse), Strasse			50'000.00		3'494.35	
INV01058	Fähnlibrunnenstrasse (Oberwachtstrasse bis Kohlrainstrasse), Strasse			50'000.00		2'001.60	
INV01060	Thomas-Scherr-Strasse, Strasse	12'789.40		150'000.00		2'001.60	
INV01063	Seestrasse (Sansara-Haab bis Grenze Zollikon), Strasse	2'353.05		50'000.00		26'882.80	
INV01138	Heslibachbrücke, Instandstellung	52'184.53				4'135.70	
INV01139	Friedhof Dorf, Wegsanierung	98'007.35				91'084.75	
5030.00	**Übrige Tiefbauten**			**400'000.00**		**697'251.45**	
INV00390	SBB-Personenunterführung, Erweiterung			400'000.00		697'251.45	
5060.00	**Mobilien**					**356'185.52**	
INV00159	Ersatz Geräteträger Typ Meili VM 600					149'442.45	
INV00387	Ersatz Wischmaschine RAVO 540					206'743.07	
6350.00	**Investitionsbeiträge von privaten Unternehmungen**		**38'944.70**				
INV00110	Silbergrundstrasse, Strasse		38'944.70				
62	**Öffentlicher Verkehr**	**37'293.30**				**55'898.30**	
621	**Öffentliche Verkehrsinfrastruktur**	**37'293.30**				**55'898.30**	
6210	**Öffentliche Verkehrsinfrastruktur**	**37'293.30**				**55'898.30**	
5010.00	**Strassen und Verkehrswege**	**37'293.30**				**55'898.30**	
INV01137	Bushaltestelle Obere Heslibachstrasse	-17'786.85				54'902.05	
INV01151	Bushaltestelle Oberfeld	8'643.65				996.25	
INV01153	Bushaltestelle Bergstrasse	22'497.80					
INV01154	Bushaltestelle Himmelistrasse	12'514.60					
INV01155	Bushaltestelle Hesligenstrasse	11'424.10					
7	**Umweltschutz und Raumordnung**	**3'590'880.33**	**337'278.75**	**6'940'000.00**	**300'000.00**	**3'780'443.97**	**356'658.60**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
72	**Abwasserbeseitigung**	**3'559'494.02**	**337'278.75**	**6'160'000.00**	**300'000.00**	**3'433'211.60**	**356'658.60**
720	**Abwasserbeseitigung**	**3'559'494.02**	**337'278.75**	**6'160'000.00**	**300'000.00**	**3'433'211.60**	**356'658.60**
7201	**Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)**	**3'559'494.02**	**337'278.75**	**6'160'000.00**	**300'000.00**	**3'433'211.60**	**356'658.60**
5030.00	**Übrige Tiefbauten**	**3'104'319.87**		**5'310'000.00**		**2'813'922.70**	
INV00172	ARA Ausbau, Dorfstrasse-Bach, Entlastungskanal					-20'000.00	
INV00175	ARA Ausbau, Kleinkraftwerk	83'942.84		-600'000.00		175'302.16	
INV00176	Staukanal (Kantonsschule-SBB)					85'257.57	
INV00179	Strandbad, Neubau Regenbecken	4'010.87				4'153.68	
INV00182	Bahnweg (Untere Wiltisgasse bis Rudolf-Brunner-Strasse), Kanalisation	9'088.82				316'697.48	
INV00189	Rebhaldensteig (Zürichstrasse - Alte Landstrasse), Kanalisation	17'000.00				17'000.00	
INV00190	Schiedhaldensteig (Schiedhaldenstrasse bis Schiedhaldenstrasse), Kanalisation	258'534.06		510'000.00		32'261.19	
INV00191	Seestrasse (Kusenbach bis Oberwachtstrasse), Kanalisation	5'963.36				45'269.63	
INV00193	Silbergrundstrasse, Kanalisation	-201.02				16'147.68	
INV00196	Alte Landstrasse (Schiedhaldenstrasse - Oberwachtstrasse), Kanalisation	339'409.35		1'450'000.00		10'488.00	
INV00198	Eigenheimstrasse (Gartenstrasse bis Bahnweg), Kanalisation					18'112.78	
INV00200	Felseneggstrasse, Alte Landstrasse bis Privatstrasse Am Bach, Kanalisation	-4'686.17				231'066.52	
INV00202	Kusenstrasse (Boglerenstrasse bis Kehrplatz), Kanalisation	33'761.34		200'000.00			
INV00203	Alte Forchstrasse (Kaltensteinstrasse bis Chalberweidstrasse), Kanalisation	865'263.17		800'000.00		796'005.94	
INV00209	Bühlstrasse (Zürichstrasse bis Goldbacherstrasse), Kanalisation	431.20				1'356.59	
INV00211	Höhenstrasse (Goldbacherstrasse bis Boglerenstrasse), Kanalisation	42'651.91					
INV00212	Rosen-/Eigenstrasse (Zürichstrasse bis Alte Landstrasse), Kanalisation	622'183.95		400'000.00		28'026.13	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00214	Allmendstrasse (Tobelweg bis Dillileeweg), Kanalisation					98'670.70	
INV00217	Eichelackerweg (Im Dörfli bis Sonnenrain), Kanalisation	45'324.56				72'897.23	
INV00219	Erlenweg (Im Wiesengrund bis Wiesenstrasse), Kanalisation					16'080.50	
INV00221	Gartenstrasse (Untere Heslibachstrasse bis Seestrasse), Kanalisation					21'726.19	
INV00222	Giesshübelstrasse (Ränkestrasse bis Erlenbach), Kanalisation			100'000.00			
INV00224	Hesligenstrasse (Güstrasse bis Schützenhaus), Kanalisation			50'000.00			
INV00225	Hörnlistrasse (Gartenstrasse bis Karrenstrasse), Kanalisation					3'238.11	
INV00229	Poststrasse (Postweg bis Untere Dorfstrasse), Kanalisation	444'211.42		450'000.00		29'196.43	
INV00230	Rainweg (Obere Helisbachstrasse bis Haus Nr. 22), Kanalisation					3'850.04	
INV00231	Ränkestrasse (Obere Heslibachstrasse bis Haldenstrasse), Kanalisation			50'000.00			
INV00234	Schiffliweg (Zürichstrasse bis SBB), Kanalisation			50'000.00			
INV00237	Weinbergstrasse (Haus Nr. 8 bis Kehrplatz), Kanalisation	26'797.03					
INV00238	Wiesenstrasse (Karrenstrasse bis Gartenstrasse), Kanalisation					14'159.71	
INV00242	Neuwis (Gesamtsanierung), Kanalisation	7'843.68					
INV00371	Alte Forchstrasse (Hohrütistrasse bis Kaltensteinstrasse), Kanalisation	1'566.02				28'073.63	
INV00388	Goldbacherstrasse (Zürich- bis Seestrasse), Fremdwasser			400'000.00			
INV01004	Sonderbauwerke Abwasser, Vorgaben V-GEP, techn. und baul. Massnahmen	123'532.45		300'000.00		321'169.58	
INV01022	Mittelfeldstrasse (Süd), Kanalisation					3'774.28	
INV01023	Untere Wiltisgasse (Kaspar-Fenner-Strasse bis Obere Wiltisgasse), Kanalisation	744.80				49'637.56	
INV01024	Utzingerstrasse, Kanalisation					877.81	
INV01025	Wiesenstrasse (Karrenstrasse bis Erlenbach), Kanalisation			50'000.00			
INV01026	Kaspar-Fenner-Strasse (Unt. Wiltisgasse bis Rudolf-Brunner-Strasse), Kanalisation					73'053.67	
INV01036	Schiedhaldenstrasse (Alte Landstrasse bis Im Schübeldörfli), Kanalisation	55'252.32					

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01053	Lindenbergstrasse, Kanalisation	69'108.36				320'371.91	
INV01055	Hornweg (Ludwig-Snell-Weg bis Seestrasse), Kanalisation	20'384.07		250'000.00			
INV01057	Kohlrainstrasse (Seestrasse bis Poststrasse), Kanalisation			200'000.00			
INV01059	Fähnlibrunnenstrasse (Oberwachtstrasse bis Kohlrainstrasse), Kanalisation			200'000.00			
INV01061	Thomas-Scherr-Strasse, Kanalisation	11'250.00		200'000.00			
INV01064	Seestrasse (Sansara-Haab bis Grenze Zollikon), Kanalisation			100'000.00			
INV01106	Sanierung Pumpstation Pflegeheim, Kanalisation	18'951.48		150'000.00			
INV01196	Oberwachtstrasse (Unterführung bis Alte Landstrasse), Kanalisation	2'000.00					
5130.00	**Investitionsausgaben für übriger Tiefbau auf Rechnung Dritter**					**20'000.00**	
INV00172	ARA Ausbau, Dorfstrasse-Bach, Entlastungskanal					20'000.00	
5640.00	**Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen**	**455'174.15**		**850'000.00**		**599'288.90**	
INV00244	ARA, Ausbau	168'249.22		60'000.00		342'260.21	
INV00252	ARA, Ausbau Rückbau Zumikon und Druckleitung	104'755.62		450'000.00		203'952.46	
INV00253	ARA, KliK (Klimaschutz + CO2-Kompensation) Bauliche Massnahmen					-621.08	
INV00254	ARA, 5. Reinigungsstufe			140'000.00			
INV01069	ARA, Ersatz Dünn- und Dickschlammpumpen	101'602.60		30'000.00		25'625.30	
INV01070	ARA, Neue Hauptverteilung altes Betriebsgebäude	79'008.21		30'000.00			
INV01071	ARA, Ersatz Seihtisch und Flockungsmittelstation			120'000.00			
INV01072	ARA, Neue Software Reporting und Wartung PLS					28'072.01	
INV01073	ARA, Fremdwassermessungen	1'558.50		20'000.00			
6130.00	**Rückerstattungen Dritter für Investitionen in übrigen Tiefbau**						**20'000.00**
INV00172	ARA Ausbau, Dorfstrasse-Bach, Entlastungskanal						20'000.00
6320.00	**Investitionsbeiträge von Gemeinden und Zweckverbänden**						**15'837.05**
INV00179	Strandbad, Neubau Regenbecken						15'837.05

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
6370.00	**Investitionsbeiträge von privaten Haushalten**		**337'278.75**		**300'000.00**		**320'821.55**
INV00243	Kanalisationsanschlussgebühren		337'278.75		300'000.00		320'821.55
74	**Verbauungen**	**41'373.11**		**450'000.00**		**37'005.07**	
741	**Gewässerverbauungen**	**41'373.11**		**450'000.00**		**37'005.07**	
7410	**Gewässerverbauungen**	**41'373.11**		**450'000.00**		**37'005.07**	
5020.00	**Wasserbau**	**41'373.11**		**450'000.00**		**37'005.07**	
INV00268	Alte Forchstrasse, Sanierung Bachquerung Grossächerbach	1'764.15		400'000.00		25'544.95	
INV00389	Rumensee Konzessionserneuerung, Sanierung					-37'772.33	
INV01122	Fischtreppe Alte Landstrasse, Schwelle			50'000.00		13'719.35	
INV01140	Stützmauer Tobeleingang, Sanierung	24'459.80				12'351.70	
INV01141	Fischtreppe Alte Landstrasse, Fischrinne	15'149.16				23'161.40	
77	**Übriger Umweltschutz**					**239'232.70**	
771	**Friedhof und Bestattung**					**239'232.70**	
7710	**Friedhof und Bestattung**					**239'232.70**	
5030.00	**Übrige Tiefbauten**					**239'232.70**	
INV01092	Friedhof Dorf, Sanierung Grabfeld G					239'232.70	
79	**Raumordnung**	**-9'986.80**		**330'000.00**		**70'994.60**	
790	**Raumordnung**	**-9'986.80**		**330'000.00**		**70'994.60**	
7900	**Raumordnung**	**-9'986.80**		**330'000.00**		**70'994.60**	
5290.00	**Übrige immaterielle Anlagen**	**-9'986.80**		**330'000.00**		**70'994.60**	
INV00049	4. Teilrevision BZO 2022			150'000.00			
INV00397	Masterplan Historisches Küsnacht Bahnhof-Schiffstation	21'056.50		50'000.00		23'723.35	
INV00398	Entwicklungsplanung, Forch/Unterboden			100'000.00			

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00399	Kommunaler Richtplan Verkehr, Revision	475.10				15'752.85	
INV01047	Gewässerraumfestlegungen	-31'518.40		30'000.00		31'518.40	
8	**Volkswirtschaft**	**35'391.65**	**35'391.65**	**50'000.00**	**50'000.00**	**23'210.20**	**4'023'210.20**
81	**Landwirtschaft**	**35'391.65**	**35'391.65**	**50'000.00**	**50'000.00**	**23'210.20**	**23'210.20**
812	**Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen**	**35'391.65**	**35'391.65**	**50'000.00**	**50'000.00**	**23'210.20**	**23'210.20**
8120	**Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen**	**35'391.65**	**35'391.65**	**50'000.00**	**50'000.00**	**23'210.20**	**23'210.20**
5010.00	**Strassen und Verkehrswege**	**35'391.65**					
INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher - Allmend	35'391.65					
5030.00	**Übrige Tiefbauten**			**50'000.00**		**23'210.20**	
INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher - Allmend			50'000.00		23'210.20	
6370.00	**Investitionsbeiträge von privaten Haushalten**		**35'391.65**		**50'000.00**		**23'210.20**
INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher - Allmend		35'391.65		50'000.00		23'210.20
87	**Brennstoffe und Energie**						**4'000'000.00**
871	**Elektrizität**						**4'000'000.00**
8711	**Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz (Gemeindebetrieb)**						**4'000'000.00**
6440.00	**Rückzahlung von Darlehen an öffentliche Unternehmungen**						**4'000'000.00**
INV00005	Netzanstalt Küsnacht, Rückzahlung Darlehen 2013						1'500'000.00
INV00006	Netzanstalt Küsnacht, Rückzahlung Darlehen 2014						2'500'000.00
		14'182'420.90	**570'727.75**	**22'719'000.00**	**606'000.00**	**16'107'519.55**	**5'754'507.10**
	Nettoinvestition		**13'611'693.15**		**22'113'000.00**		**10'353'012.45**
		14'182'420.90	**14'182'420.90**	**22'719'000.00**	**22'719'000.00**	**16'107'519.55**	**16'107'519.55**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9	Finanzen und Steuern	2'828'106.15	17'540.00	4'325'000.00		1'365'930.53	412'000.00
		2'828'106.15	**17'540.00**	**4'325'000.00**		**1'365'930.53**	**412'000.00**
	Nettoinvestition		**2'810'566.15**		**4'325'000.00**		**953'930.53**
		2'828'106.15	**2'828'106.15**	**4'325'000.00**	**4'325'000.00**	**1'365'930.53**	**1'365'930.53**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9	**Finanzen und Steuern**	**2'828'106.15**	**17'540.00**	**4'325'000.00**		**1'365'930.53**	**412'000.00**
	Nettoinvestition		*2'810'566.15*		*4'325'000.00*		*953'930.53*
96	**Vermögens- und Schuldenverwaltung**	**2'828'106.15**	**17'540.00**	**4'325'000.00**		**1'365'930.53**	**412'000.00**
	Nettoinvestition		*2'810'566.15*		*4'325'000.00*		*953'930.53*
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	2'828'106.15	17'540.00	4'325'000.00		1'365'930.53	412'000.00
		2'828'106.15	**17'540.00**	**4'325'000.00**		**1'365'930.53**	**412'000.00**
	Nettoinvestition		**2'810'566.15**		**4'325'000.00**		**953'930.53**
		2'828'106.15	**2'828'106.15**	**4'325'000.00**	**4'325'000.00**	**1'365'930.53**	**1'365'930.53**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9	**Finanzen und Steuern**	**2'828'106.15**	**17'540.00**	**4'325'000.00**		**1'365'930.53**	**412'000.00**
96	**Vermögens- und Schuldenverwaltung**	**2'828'106.15**	**17'540.00**	**4'325'000.00**		**1'365'930.53**	**412'000.00**
963	**Liegenschaften des Finanzvermögens**	**2'828'106.15**	**17'540.00**	**4'325'000.00**		**1'365'930.53**	**412'000.00**
9630	**Liegenschaften des Finanzvermögens**	**2'828'106.15**	**17'540.00**	**4'325'000.00**		**1'365'930.53**	**412'000.00**
7040.00	**Investitionen in Gebäude**	**2'810'566.15**		**4'325'000.00**		**953'930.53**	
INV00330	Einfamilienhäuser Alderwies, Erwerb (Rückkauf per Ablauf Baurecht)			2'250'000.00			
INV00334	MFH Freihofstrasse, Neubau	99'496.90		450'000.00		2'738.50	
INV00335	Seestrasse 153, Renovation und Umbau	12'665.50		50'000.00			
INV01076	Untere Heslibachstrasse 11/15, Fassadensanierung	77'482.00				497'930.68	
INV01077	Obere Heslibachstrasse 45, Gesamtsanierung	145'075.65		800'000.00		41'522.05	
INV01093	Alderwies 10 (EFH), Erwerb					411'739.30	
INV01117	Obere Heslibachstrasse 22/24, Ersatz Wärmeerzeugung			250'000.00			
INV01118	Gartenstrasse 23, Heizungsersatz, Fernwäme	9'123.45		475'000.00			
INV01119	Hohrütistrasse 3, Sanierung			50'000.00			
INV01143	Sonnenrain 64 (5.5-Zimmer-Wohnung), Erwerb	309'665.00					
INV01144	Alderwies 1 (EFH), Erwerb	394'175.00					
INV01145	Alderwies 2a (Garagen), Erwerb	75'642.90					
INV01146	Alderwies 7 (EFH), Erwerb	399'900.00					
INV01147	Alderwies 12 (EFH), Erwerb	433'747.50					
INV01148	Schiedhaldenstrasse 84 (EFH), Erwerb	404'500.00					
INV01149	Zumikerstrasse 4a (EFH), Erwerb	411'050.00					
INV01181	Alte Landstrasse 61, Einfamilienhaus, Gesamtsanierung	38'042.25					
7700.00	**Übertragung von realisierten Gewinnen aus Grundstücken in die Erfolgsrechnung**	**17'540.00**				**132'000.00**	
INV01129	Kat.-Nr. 7932, Verkauf Teilfläche					132'000.00	
INV01136	Kat.-Nr. 8212/8517/13023, Verkauf Teilfläche	10'200.00					
INV01198	Kat.-Nr. 9568, Verkauf Teilfläche	7'340.00					

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
7740.00	**Übertragung von realisierten Gewinnen aus Gebäuden in die Erfolgsrechnung**					**280'000.00**	
INV01112	Hesligenstrasse 126 (Biogasanlage), Verkauf					280'000.00	
8000.00	**Verkauf von Grundstücken**		**17'540.00**				**132'000.00**
INV01129	Kat.-Nr. 7932, Verkauf Teilfläche						132'000.00
INV01136	Kat.-Nr. 8212/8517/13023, Verkauf Teilfläche		10'200.00				
INV01198	Kat.-Nr. 9568, Verkauf Teilfläche		7'340.00				
8040.00	**Verkauf von Gebäuden**						**280'000.00**
INV01112	Hesligenstrasse 126 (Biogasanlage), Verkauf						280'000.00
		2'828'106.15	**17'540.00**	**4'325'000.00**		**1'365'930.53**	**412'000.00**
	Nettoinvestition		**2'810'566.15**		**4'325'000.00**		**953'930.53**
		2'828'106.15	**2'828'106.15**	**4'325'000.00**	**4'325'000.00**	**1'365'930.53**	**1'365'930.53**