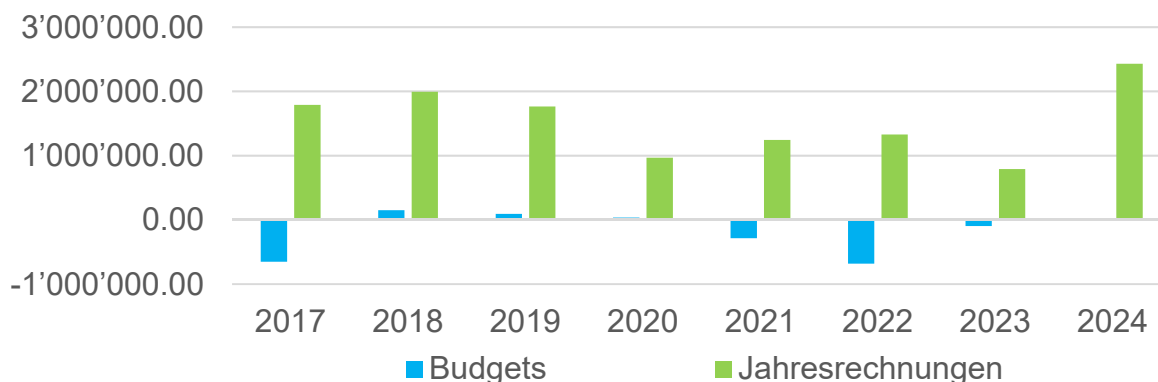


FINANZ- UND AUFGABENPLANUNG DER GEMEINDE STALLIKON 2025 - 2029



Entwicklung der letzten Jahre

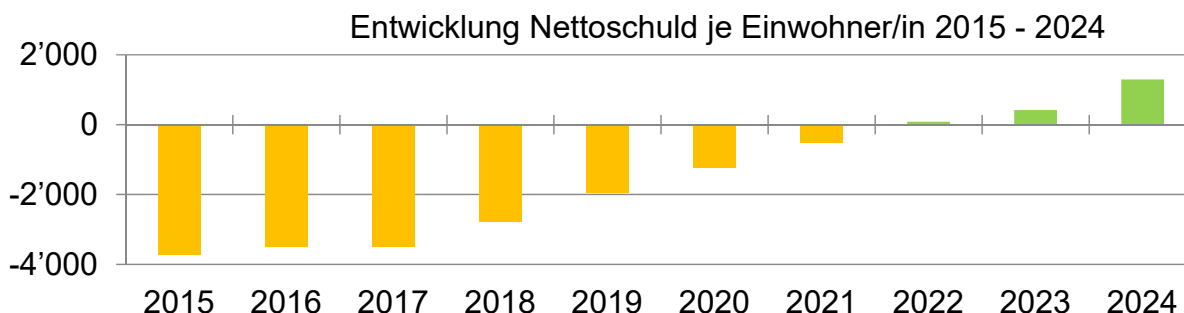
Die vergangenen Jahre waren geprägt von deutlich besseren Abschlüssen im Vergleich zu den budgetierten Ergebnissen. Kumuliert wurde in den letzten 8 Jahren ein Aufwandüberschuss von 1.4 Mio. Franken budgetiert. Tatsächlich resultierten Ertragsüberschüsse von 12.3 Mio. Franken. Häufig waren höhere Gemeindesteuern und/oder höhere Grundstücksteuern der Grund für die besseren Ergebnisse. Die Steuereinnahmen stiegen von 11.7 Mio. Franken im Jahr 2017 auf 16.5 Mio. Franken im Jahr 2024. Eine Einnahmesteigerung von 4.8 Mio. Franken über einen Zeitraum von 8 Jahren war in diesem Ausmass nicht absehbar. Die Steuerfusserhöhung von 4 % per 2018 macht davon nur 0.6 Mio. Franken aus.



Die Ausgaben für Investitionen waren in den vergangenen Jahren verhältnismässig tief. Bei einem Investitionsanteil von unter 10 % wird von einer schwachen Investitionstätigkeit gesprochen. Bis 20 % entspricht einer mittleren und über 20 % einer starken Investitionstätigkeit. Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird. In den vergangenen 8 Jahren betrug dieser im Durchschnitt 13 %.

2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Ø
26 %	20 %	9 %	21 %	6 %	7 %	8 %	7 %	13 %

Die guten Rechnungsergebnisse und die tiefe Investitionstätigkeit der vergangenen Jahre trugen dazu bei, dass die hohe Verschuldung abgebaut werden konnte und die Gemeinde Stallikon seit dem Jahr 2022 keine Nettoschuld mehr hat. Aktuell verfügt die Gemeinde Stallikon über ein Nettovermögen je Einwohner/in von Fr. 1'289 was in etwa dem kantonalen Mittel entspricht.



Nettoergebnisse der Erfolgsrechnung nach Funktionen

alle Beträge in Fr. 1'000

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Zu - / Abnahme
allgemeine Verwaltung	1'260	1'448	1'423	1'532	1'544	1'660	1'787	1'932	53 %
öffentliche Ordnung und Sicherheit	740	703	690	615	735	716	864	717	-3 %
Bildung	5'336	5'833	5'983	6'545	6'778	7'297	7'824	7'968	49 %
Kultur, Sport und Freizeit	416	415	474	423	445	450	482	659	58 %
Gesundheit	708	845	915	849	982	1'141	1'555	1'374	94 %
Soziale Sicherheit	1'299	1'432	1'325	1'354	1'392	1'405	1'628	1'202	-7 %
Verkehr und Nachrichten- übermittlung	1'597	1'337	1'542	1'655	1'703	1'651	1'319	1'443	-10 %
Umweltschutz und Raumordnung	360	311	394	249	245	280	310	309	-14 %
Volkswirtschaft	-299	-301	-310	-440	-380	-367	-416	-417	39 %
Finanzen und Steuern	-13'207	-14'016	-14'201	-13'749	-14'687	-15'561	-16'142	-17'617	33 %
Ergebnis	-1'790	-1'993	-1'765	-967	-1'243	-1'328	-789	-2'430	

Die einzelnen Aufgabenbereiche haben sich in den letzten Jahren sehr unterschiedlich entwickelt. Im grössten Bereich, der Bildung, sind die Kosten konstant gestiegen. Die durchschnittliche Zunahme betrug 8 %. Ebenso im Bereich allgemeine Verwaltung und Kultur, Sport und Freizeit. Im Bereich Gesundheit haben sich die Kosten verdoppelt. Sowohl die Finanzierung der Langzeitpflege wie auch der ambulanten Krankenpflege haben massiv zugenommen. Erfreulich sind die weiterhin tiefen Kosten im Bereich Soziale Sicherheit. Im Jahr 2024 wurden jedoch Pflegefinanzierungsbeiträge aus früheren Jahren durch den Kanton vergütet, was das Bild verfälscht. Insbesondere die Fürsorgebeiträge und die Zusatzleistungen zur AHV und IV erhöhten sich nicht, was sehr positiv ist.

Die höheren Kosten konnten durch höhere Steuereinnahmen kompensiert werden. Sowohl die ordentlichen Steuern als auch die Grundstückgewinnsteuern stiegen stärker als prognostiziert.

Grundlagen Finanzplan 2025 - 2029

Per Ende 2024 betrug die Einwohnerzahl von Stallikon 3'893. Da aktuell keine neuen Bauprojekte mit mehreren Wohneinheiten im Bewilligungsverfahren sind, wird die Einwohnerzahl nur moderat zunehmen. Pro Jahr wird von einer Zunahme von 20 Personen resp. 0.5 % ausgegangen. Gemäss Berechnung "Prognose Schüler/innen und Klassen" der Eckhaus AG (Stand Oktober 2025) ist ab Schuljahr 2026/27 eine *vorübergehende* Abnahme der Gesamtschülerzahl zu beobachten, die bis zum Schuljahr 2029/30 auf rund 329 sinkt. Ursache dafür sind kleinere Jahrgänge, die in dieser Zeit in den Kindergarten und in die Unterstufe eintreten. Ab dem Schuljahr 2030/31 ist ein erneuter Anstieg der Schülerzahlen zu verzeichnen.

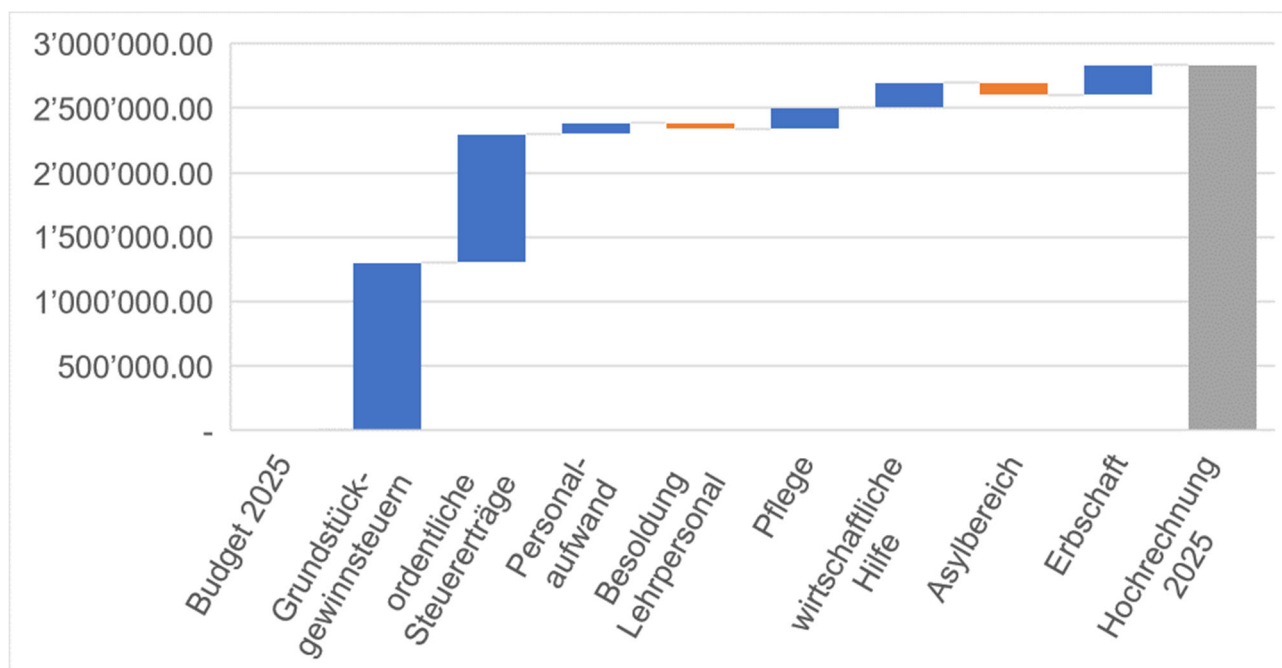
Bei der Entwicklung des Wirtschaftswachstums, der Teuerung und der Zinsen wurde mit folgenden Ansätzen gerechnet.

	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Einwohnerzahl	3'920	3'940	3'960	3'980	4'000	4'020
Schülerzahl	384	381	359	345	329	348
Wirtschaftswachstum (BIP)	1.3 %	1.3 %	1.4 %	1.5 %	1.6 %	
Teuerung	0.6 %	0.1 %	0.5 %	0.8 %	0.9 %	
Zinsen für neue Schulden	keine	keine	1 %	1.25 %	1.5 %	

Hochrechnung Rechnungsjahr 2025

Für das Rechnungsjahr 2025 zeichnet sich erneut ein wesentlich besseres Ergebnis ab als budgetiert. Per Ende September 2025 wird anstelle von einer ausgeglichenen Jahresrechnung mit einem Ertragsüberschuss von rund 2.8 Mio. Franken gerechnet.

Bei den Grundstückgewinnsteuern belaufen sich die Erträge bereits auf 2.9 Mio. Franken. Das sind 1.3 Mio. Franken mehr als budgetiert. Auch bei den ordentlichen Steuern zeichnen sich erneute Mehreinnahmen von über 1 Mio. Franken ab. Weitere positive Faktoren sind tiefere Kosten bei der Pflege durch die Spitex und der wirtschaftlichen Hilfe sowie ein Erbe, das aufgrund fehlender Nachkommen der Gemeinde zufällt.

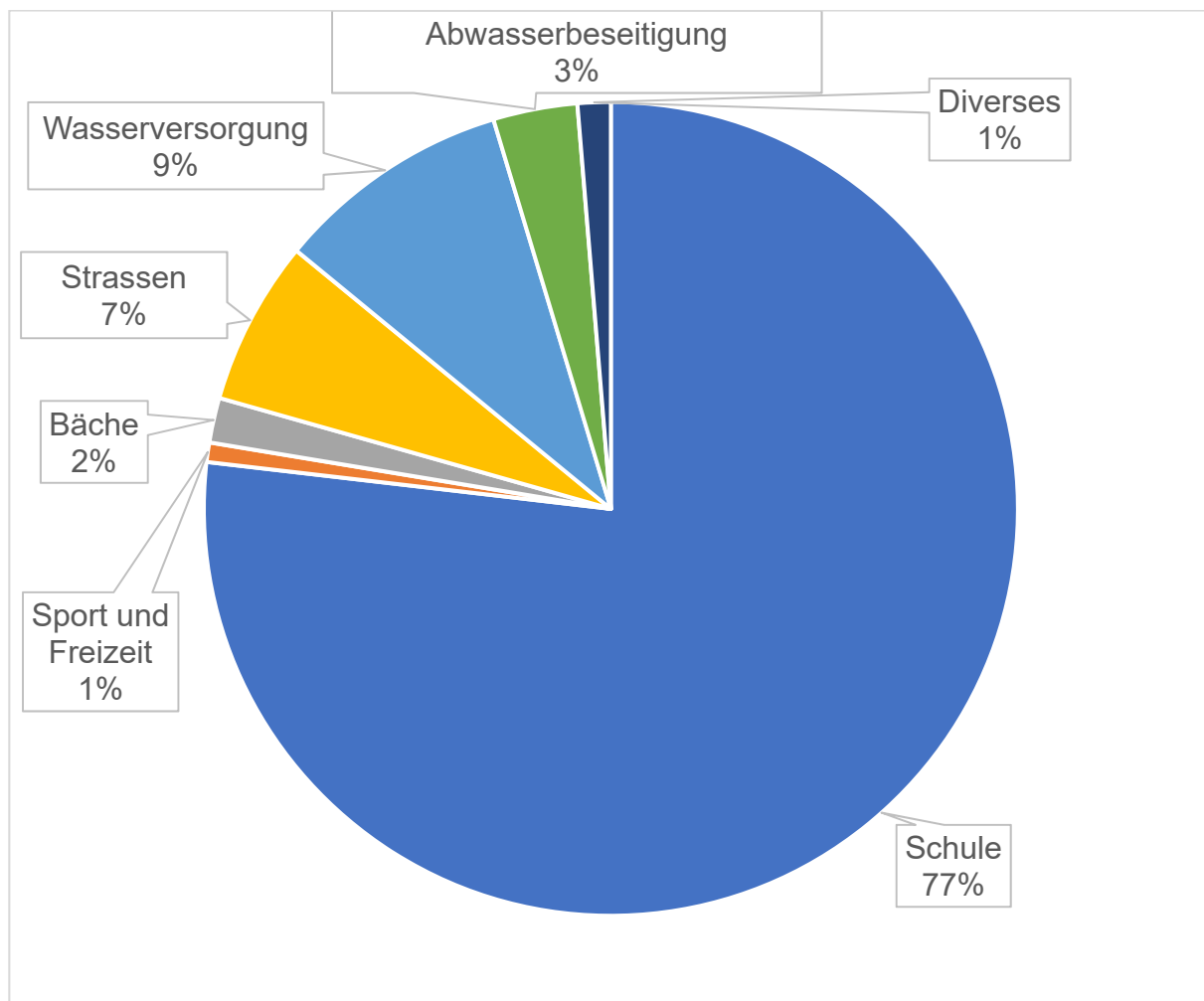


Investitionsprogramm 2025 - 2029

Im Investitionsprogramm für die Jahre 2025 - 2029 sind Projekte von Total 30.6 Mio. Franken enthalten. Weitere 7.5 Mio. Franken dürften in den Jahren 2030 - 2034 anfallen. Das Projekt der Genossenschaft Hofgarten hat sich verzögert. Der damit verbundene Landverkauf und Verpflichtungen der Gemeinde wurden deshalb ins Planjahr 2030 verschoben.

Die kommenden Jahre sind geprägt von der Erweiterung der Schulanlage Pünten. Die Kostenschätzung für zusätzlichen Schulraum, eine Mehrzweckhalle und die Erstellung eines Generationenplatzes inkl. Spazierwege und Pumptrack beträgt 23.6 Mio. Franken. Davon fielen Fr. 350'000 bereits im Jahr 2024 an.

Die restlichen 7 Mio. Franken teilen sich in die Bereiche Sport und Freizeit, Gemeindestrassen, Wasserversorgung, Abwasserbeseitigung, Bäche und Diverses auf.



Finanzplanung 2025 - 2030
Investitionsprogramm 2025 - 2030+

Projekte/Vorhaben		Priorität	ND	2025	2026	2027	2028	2029	2030+	Total
0220	Allgemeine Verwaltung			0	0	100	0	0	180	280
neu	Möblierung + IT Infrastruktur (Programm)	1	5			100			180	280
0290	Verwaltungsliegenschaften n.a.g.			0	0	104	0	0	0	104
neu	Gemeindehaus Photovoltaikanlage, Malerarbeiten	3	33			104				104
1620	Zivilschutz			0	0	0	0	0	150	150
neu	Mädikon Schutzraum	2	33						40	40
neu	OKP Loomatt Sanierung	2	33						110	110
2120	Primarschule			60	0	40	40	0	105	245
00239	Mobiliar Erweiterung Schulraum 2024	1*	5							0
00251	IT Infrastruktur (iPads (2019) inkl. Software) Ersatz	1*	3	35					40	75
00252	IT Infrastruktur (WIFI Hardware) Ersatz	1*	3	25					25	50
neu	IT Infrastruktur (iPads (2020) inkl. Software) Ersatz	1	3			40				40
neu	IT Infrastruktur (Notebook (2021) inkl. Software) Ersatz	1	3				40			40
neu	IT Infrastruktur (iPads inkl. Software) Neuanschaffung	1	3						40	40
2170	Schulliegenschaften			1330	4583	10500	6933	0	1888	25234
00211	Neubau Schullraum, Mehrzweckhalle Pünten	2	33	1300	4550	9400	5300			20550
neu	Neubau Generationenplatz Pünten	3	30			1100	900			2000
neu	Ausbau Pumptrack, Spazierwege Pünten	3	30				700			700
00253	SH Loomatt e-Ladestationen	3	10	30						30
00263	SH Loomatt Umrüstung Beleuchtung auf LED	2	33		33		33		33	99
neu	SH Dorf Sanitäre Anlagen, Erneuerung	2	33						25	25
neu	SH Dorf Radiatoren umrüsten	2	33						25	25
neu	SH Dorf Umnutzung für Tass	2	33						50	50
neu	SH Dorf Rückbau hinterer Anbau	2	33						550	550
neu	SH Pünten Umrüstung Beleuchtung auf LED	2	33						75	75
neu	SH Loomatt Heizung, Erneuerung	1	33						1000	1000
neu	SH Loomatt Spielplätze, Erneuerung	2	20						50	50

neu	SH Dorf Fensterläden ersetzen durch Rolläden	3	33						40	40
neu	SH Loomatt, Eventküche	3	33						40	40
3120	Denkmalpflege und Heimatschutz			1	0	0	0	0	0	1
00224	Gesamtüberarbeitung Inventar schützenswerte Bauten	1*	5	1						1
3410	Sport			0	135	0	0	0	0	135
00240	Spielfeld SHC BW Moos Wettswil, Sanierung	2	10		50					50
00264	Kunstrasenplatz FC WB Moos Wettswil, Sanierung	2	10		85					85
3420	Freizeit				60	5	35	0	0	100
00265	Stechpalmentrail (Hatzental), Sanierung	3	25		60					60
neu	Zügnistrail, Ausbau	3	25			5	35			40
6150	Gemeindestrasse			321	430	641	630	0	440	2462
00157	Alte Bucheneggstrasse (QP), Ausbau	1*	40	75						75
00198	Gamlikerstrasse, Instandstellung	1	10	5	30	507	170			712
00225	Loomattstrasse Nord, Instandstellung	1	10	15	325					340
00242	Schleetalstrasse, Instandstellung	1*	10	120						120
00244	Gratstrasse, Hinterbuchenegg, Instandstellung	1	10			19	140			159
00245	Gratstrasse, Hinterbuchenegg - Felsenegg, Instandstellung	1	5		75					75
00254	Minibagger, Neuanschaffung	1*	15	51						51
00262	Massholderenstrasse, Ersatz Strassenbeleuchtung	1*	20	55						55
neu	VW Amarok, Ersatzbeschaffung	1	8			100				100
neu	Kommunalfahrzeug Meili, Ersatzbeschaffung	1	8				200			200
neu	Brücke Reppisch Postweg, Ersatz	1	40			15	120			135
neu	Balderenweg, Instandstellung	1	10						90	90
neu	neuer Dorfplatz	1	40						350	350
7100	Wasserversorgung			0	0	0	0	0	50	50
00103	Sanierung Fassungsanlage Quelle Nr. 1 (SH Dorf)	3	30						50	50
7101	Wasserwerk			1233	62	466	810	300	3263	6134
00014	Anschlussgebühren	1	40	-135	-30	-30	-30	-30	-30	-285
00165	Alte Bucheneggstrasse (QP), Ersatz Leitung	1*	50	83						83
00203	QWPW Kilchegg, Instandstellung	1*	20	232						232

00204	Gamlikerstrasse, Ersatz Leitung	1	50	10	30	436				476
00226	Überarbeitung Generelles Wasserversorgungsprojekt (GW	1*	5	5						5
00227	Aegerten - Erli, Ersatz Leitung	1*	50	375						375
00248	Bucheneggstrasse, Ersatz Leitung	1*	50	550						550
00143	Zugringer Heidenchilen, Ersatz Leitung	1	50	10	20	10	490			530
00255	Erneuerung Prozessoren Aussenstationen	1*	20	60						60
00266	Felsenegg - Mädikon (Bereich Felsenegg), Ersatz Leitung	1	50		10	20	300			330
neu	Neuhus - Feldenmas Entlüftungsschacht, Ersatz Leitung	1	50				20	300		320
neu	Felsenegg - Mädikon (hinterer Abschnitt), Ersatz Leitung	1	50						1100	1100
00205	Felsenegg - Folenweid, Ergänzung Löschwasserversorgung	1	50						130	130
neu	Mösli - Grafschaft, Netzerweiterung	1	50						240	240
neu	Hell, Ersatz Hydrantenleitung	1	50						150	150
neu	Hinterbuchenegg - Vorderbuchenegg, Ersatz Leitung	1	50						500	500
neu	Vorderbuchenegg - Müsli, Ersatz Leitung	1	50						280	280
neu	Tägerstweid - Mösli, Ersatz Leitung	1	50						350	350
neu	Felsenegg, Ersatz Ringleitung	1	50						190	190
neu	Loomattstrasse, Massholderenstr - RGZ, Ersatz Leitung	1	50						130	130
neu	Wasserversorgungsfahrzeug, Ersatzbeschaffung	1	8						60	60
00184	GWVA Leitung Bernhau - Rinderweidhau Abschnitt Eternit	1*	50	9						9
00168	GWVA Sanierung GWPW Maschwanden 2. Etappe	1	20						15	15
00256	GWVA Kathodenschutz Eigi	1	20	6						6
00257	GWVA Notstromaggregate Maschwanden + Rinderweidhau	1	10	26						26
00258	GWVA Leitungsabschnitt Grossholz	1	50	1	29					30
00259	GWVA Klappenschacht Röhrlen (Klappe, Entfeuchter)	1	20	1	3					4
neu	Leitungsersatz GWVA (Programm)	1	50			30	30	30	148	238
7201	Abwasserbeseitigung			54	1090	-10	-10	-10	100	1214
00024	Anschlussgebühren	1	40	-44	-10	-10	-10	-10	-100	-184
00220	Sanierung Regenüberlaufbecken und Anbindung an die Kläranlage Birmensdorf	1*	20	20	660					680
00228	Loomattstrasse Nord, Neubau Meteorwasserleitung	1*	50	30	440					470
00229	Zustandserfassung Leitungsnetz	1*	5	48						48
neu	Erneuerung Kanalnetz (Programm)	1	50						200	200

[illegible]

Finanzplan 2025 - 2029

Planerfolgsrechnung (in Fr. 1'000)

	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Aufwand	-22'536	-22'787	-23'659	-23'862	-24'886	-25'066
Ertrag	24'966	25'630	23'920	24'590	24'974	25'398
Ertrags- (+) / Aufwandüberschuss (-)	2'430	2'843	261	728	88	332

Investitionsplanung (in Fr. 1'000)

	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Ausgaben	-1'371	-3'237	-6'877	-11'886	-8'678	-330
Einnahmen	269	179	55	40	40	40
Nettoinvestitionen	-1'101	-3'058	-6'822	-11'846	-8'638	-290

Planbilanz (in Fr. 1'000)

	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Aktiven	-53'460	-56'097	-56'309	-66'022	-72'372	-70'623
<i>Finanzvermögen</i>	-21'228	-22'768	-18'047	-17'945	-18'159	-18'478
<i>Verwaltungsvermögen</i>	-32'232	-33'328	-38'261	-48'077	-54'213	-52'145
Passiven	-53'460	-56'097	-56'309	-66'022	-72'372	-70'623
<i>Fremdkapital</i>	-16'210	-16'210	-16'210	-25'210	-31'610	-29'610
<i>Spezialfinanzierungen</i>	-6'213	-6'006	-5'957	-5'843	-5'805	5'723
<i>Eigenkapital</i>	-31'037	-33'880	-34'142	-34'869	-34'957	-35'289

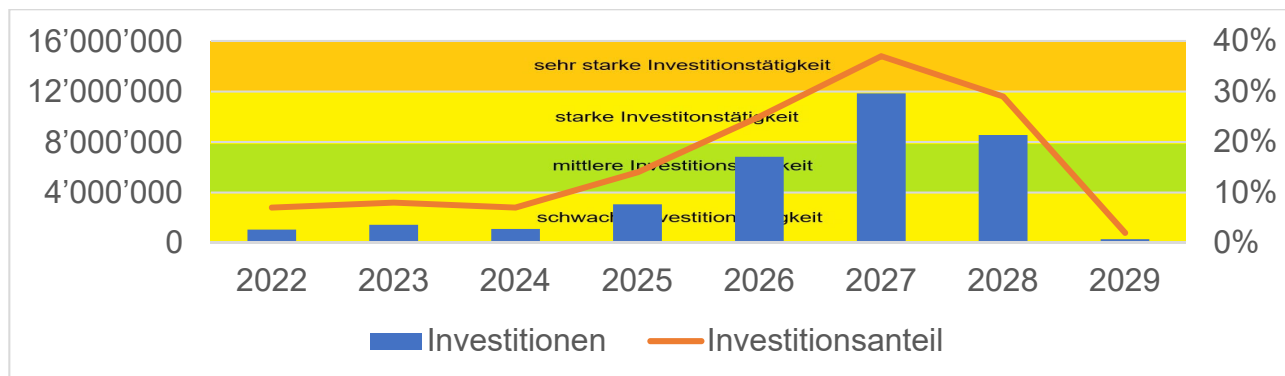
Kennzahlen

	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Selbstfinanzierung	4'503	4'598	2'101	2'644	2'552	2'609
Nettovermögen / Nettoschuld pro Einw.	1'289	1'673	466	-1'860	-3'380	-2'783
Investitionsanteil	7 %	14 %	25 %	37 %	29 %	2 %
Selbstfinanzierungsgrad	409 %	150 %	31 %	22 %	30 %	900 %
Eigenkapitalquote	66 %	68 %	68 %	58 %	53 %	55 %

Finanzpolitische Ziele

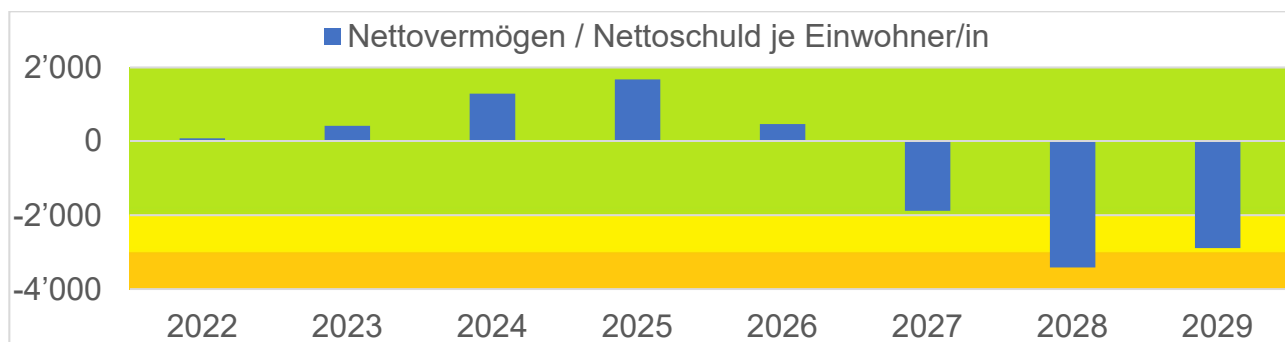
Investitionen zur Erhaltung der Lebensqualität

Die Investitionen in den letzten 5 Jahren waren deutlich tiefer als der Durchschnitt der Zürcher Gemeinden. In den kommenden Jahren ist aber insbesondere mit der Erweiterung der Schulanlage Pünten ein grosses Projekt geplant, was zu einem deutlich höheren durchschnittlichen Investitionsanteil führt. Mit Blick auf die gesamte Beurteilungsperiode (2020 - 2029) kann dieses Ziel als erfüllt betrachtet werden.



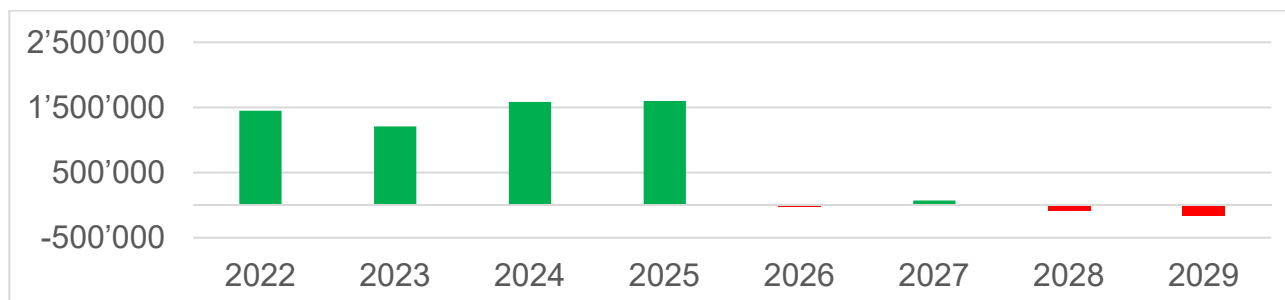
Begrenzung von Substanz und Verschuldung

Die Nettoschuld hat sich stark verbessert. Aktuell besteht ein Nettovermögen von Fr. 1'289 pro Einwohner. In der Planungsperiode wird eine vorübergehende Verschuldung von über Fr. 3'000 prognostiziert (2028 = Fr. 3'417 / 2029 = Fr. 2'892). Ziel ist es, dass die Verschuldung mittelfristig zwischen Fr. 0 und Fr. 2'000 pro Einwohner liegt. Kann eine höhere Verschuldung nicht innert 10 Jahren gleichmässig und ohne Investitionsstau abgebaut werden, ist eine Steuerfusserhöhung angezeigt.



Erzielung eines ordentlichen Deckungsbeitrages

Ein ordentlicher Deckungsbeitrag besteht, wenn die Selbstfinanzierung (Rechnungsergebnis + Abschreibungen) grösser als die Einnahmen aus den Grundstückgewinnsteuern ist. In den vergangenen Jahren konnten ordentliche Deckungsbeiträge von rund 1.5 Mio. Franken erreicht werden. In den Planjahren entspricht die Selbstfinanzierung in etwa den Grundstückgewinnsteuererträgen.



Attraktiver Gesamtsteuerfuss

Der Steuerfuss der Politischen Gemeinde Stallikon beträgt seit der Erhöhung (4 %) per 2018 konstant 85 %. Durch die Erhöhungen der Sekundarschule um je 1 % in den Jahren 2024 und 2025 erhöhte sich der Gesamtsteuerfuss auf Total 103 %.

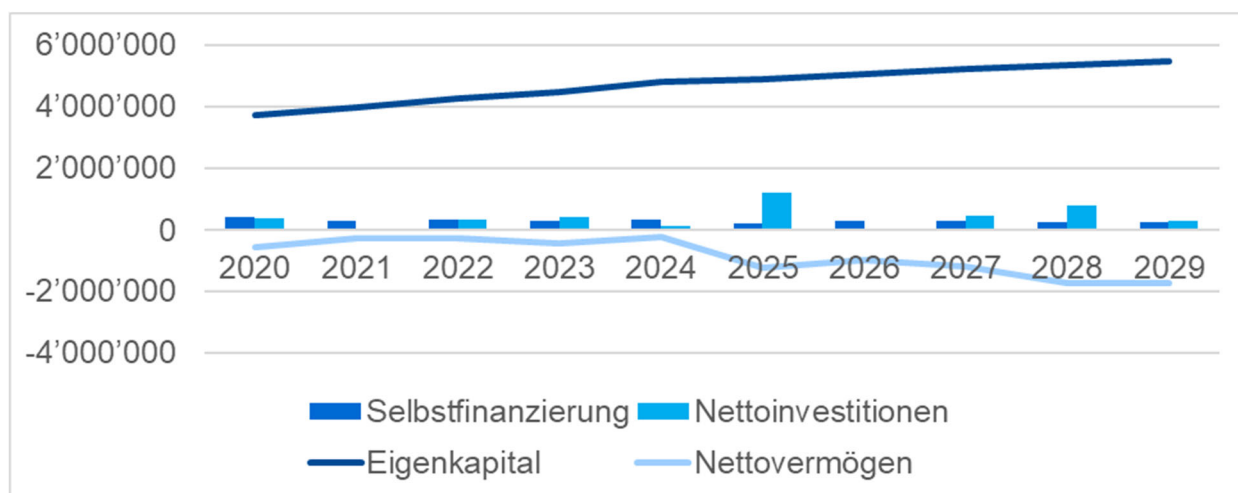
Die positiven Rechnungsabschlüsse der vergangenen Jahre haben dazu geführt, dass die Verschuldung wesentlich schneller abgetragen werden konnte als ursprünglich angenommen. Die geplanten Investitionen können aber dennoch nicht aus eigenen Mitteln finanziert werden, was dazu führt, dass die Gemeinde Stallikon Darlehen aufnehmen muss und erneut in eine höhere Verschuldung fallen wird.

Der Gemeinderat hält es deshalb für angebracht, den Steuerfuss vorerst beizubehalten und nach dem Abschluss der Erweiterung der Schulanlage Pünten die Situation neu zu beurteilen und den Steuerfuss gegebenenfalls anzupassen.

Gebührenhaushalte

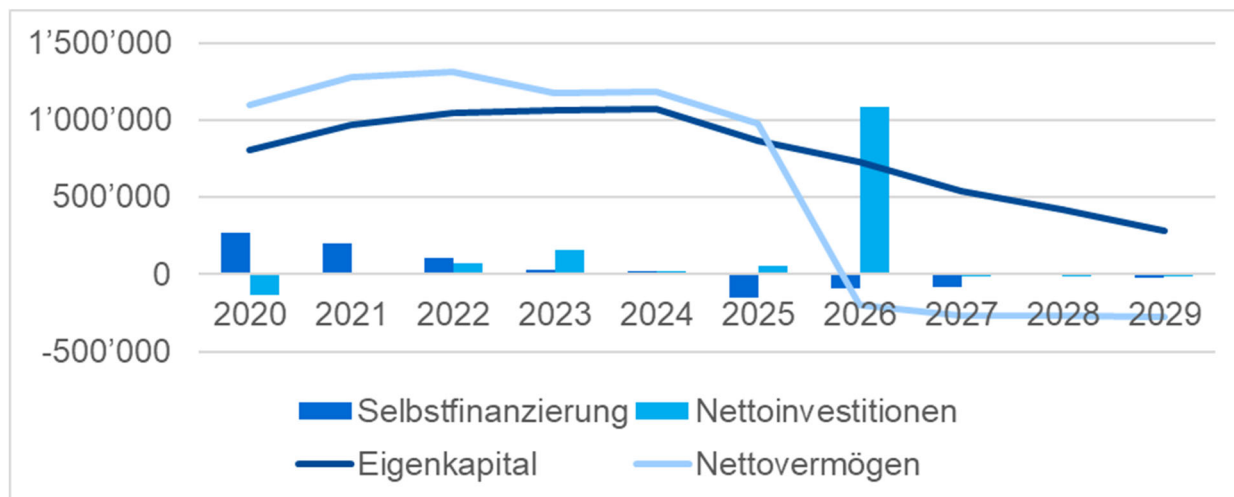
Wasserversorgung

Die Wasserversorgung ist seit mehreren Jahren verschuldet. Trotz Ertragsüberschüssen in der Erfolgsrechnung reicht die Selbstfinanzierung in den kommenden Jahren nicht aus, um die anstehenden Investitionen aus eigenen Mitteln zu finanzieren. Die Schulden werden weiter ansteigen. In absehbarer Zeit müssen die Tarife erhöht werden, um der zunehmenden Verschuldung entgegenzuwirken.



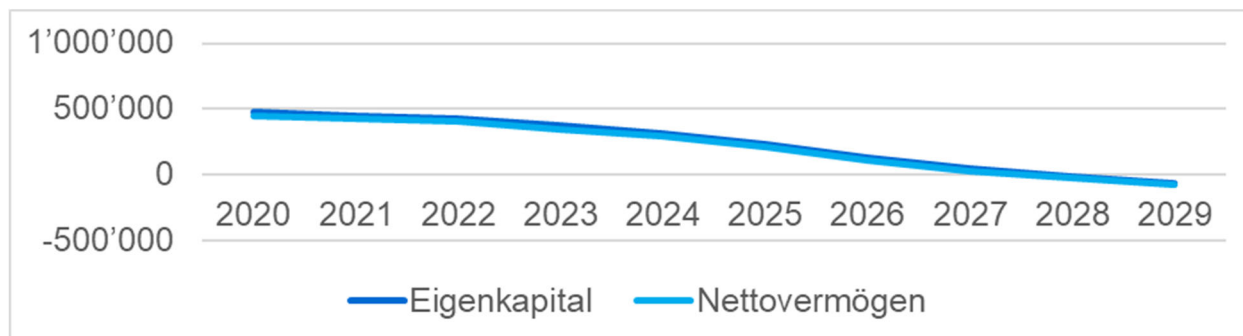
Abwasserbeseitigung

Im Bereich Abwasserbeseitigung besteht ein Vermögen. Wenn die Investitionen in die Regenrückhaltebecken (2026) wie budgetiert anfallen, entsteht jedoch eine Verschuldung. Weiter resultiert in diesem Bereich jährlich aufgrund der hohen Aufwandüberschüsse eine negative Selbstfinanzierung. Auch hier muss die Entwicklung genau beobachtet werden und bei Bedarf die Tarife erhöht werden.



Abfallbeseitigung

Im Bereich Abfallbeseitigung bestand im Jahr 2020 ein Vermögen von knapp 0.5 Mio. Franken. Da keine Investitionen geplant waren, wurde das Vermögen sukzessiv reduziert. Das Defizit wurde in den vergangenen Jahren laufend höher. Im Jahr 2026 schliesst der Bereich voraussichtlich mit einem Minus von Fr. 98'800 ab. Ohne eine Anpassung der Tarife ist das Eigenkapital im Jahr 2028 aufgebraucht.



Planerfolgsrechnung: Sachgruppen

SG	Bezeichnung	Rechnung 2024	Budget aktualis. 2025	Budget 2026	Planjahr 2027	Planjahr 2028	Planjahr 2029
Aufwand							
30	Personalaufwand	5'230'072.05	5'245'104	5'526'900	5'600'078	5'842'091	5'941'273
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	3'729'783.18	3'714'300	3'976'100	3'947'251	4'225'957	4'507'253
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'729'060.95	1'872'401	1'786'900	1'926'416	2'396'833	2'257'706
34	Finanzaufwand	138'951.61	144'641	115'100	161'141	268'766	341'141
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	319'242.38	88'284	188'000	161'389	132'902	106'621
36	Transferaufwand	9'925'064.07	10'233'888	10'659'000	10'658'703	10'648'127	10'539'116
37	Durchlaufende Beiträge	7'200.00	0	0	0	0	0
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0	0	0	0	0
39	Interne Verrechnungen	1'456'364.36	1'487'916	1'406'600	1'406'802	1'371'474	1'372'795
Total Aufwand		22'535'738.60	22'786'534	23'658'600	23'861'780	24'886'149	25'065'905
Ertrag							
40	Fiskalertrag	16'511'401.79	17'623'201	16'234'500	16'876'647	17'219'626	17'584'410
41	Regalien und Konzessionen	0.00	500	3'000	3'000	3'000	3'000
42	Entgelte	2'963'135.98	2'965'400	2'829'800	2'831'317	2'832'848	2'834'395
43	Übrige Erträge	300.00	225'030	300	300	300	300
44	Finanzertrag	648'430.19	607'500	558'200	558'200	558'200	558'200
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	61'281.18	294'820	237'100	275'815	170'474	188'259
46	Transferertrag	3'318'069.84	2'425'500	2'650'400	2'637'642	2'817'783	2'856'878
47	Durchlaufende Beiträge	7'200.00	0	0	0	0	0
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0	0	0	0	0
49	Interne Verrechnungen	1'456'364.36	1'487'916	1'406'600	1'406'802	1'371'474	1'372'795
Total Ertrag		24'966'183.34	25'629'867	23'919'900	24'589'723	24'973'706	25'398'237
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		2'430'444.74	2'843'334	261'300	727'943	87'557	332'332

Planerfolgsrechnung: Gestufter Erfolgsausweis

SG	Bezeichnung	Rechnung 2024	Budget aktualis. 2025	Budget 2026	Planjahr 2027	Planjahr 2028	Planjahr 2029
30	Personalaufwand	5'230'072.05	5'245'104	5'526'900	5'600'078	5'842'091	5'941'273
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	3'729'783.18	3'714'300	3'976'100	3'947'251	4'225'957	4'507'253
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'729'060.95	1'872'401	1'786'900	1'926'416	2'396'833	2'257'706
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	319'242.38	88'284	188'000	161'389	132'902	106'621
36	Transferaufwand	9'925'064.07	10'233'888	10'659'000	10'658'703	10'648'127	10'539'116
37	Durchlaufende Beiträge	7'200.00	0	0	0	0	0
Total betrieblicher Aufwand		20'940'422.63	21'153'977	22'136'900	22'293'837	23'245'909	23'351'969
40	Fiskalertrag	16'511'401.79	17'623'201	16'234'500	16'876'647	17'219'626	17'584'410
41	Regalien und Konzessionen	0.00	500	3'000	3'000	3'000	3'000
42	Entgelte	2'963'135.98	2'965'400	2'829'800	2'831'317	2'832'848	2'834'395
43	Übrige Erträge	300.00	225'030	300	300	300	300
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	61'281.18	294'820	237'100	275'815	170'474	188'259
46	Transferertrag	3'318'069.84	2'425'500	2'650'400	2'637'642	2'817'783	2'856'878
47	Durchlaufende Beiträge	7'200.00	0	0	0	0	0
Total betrieblicher Ertrag		22'861'388.79	23'534'451	21'955'100	22'624'721	23'044'032	23'467'242
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		1'920'966.16	2'380'475	-181'800	330'884	-201'877	115'273
34	Finanzaufwand	138'951.61	144'641	115'100	161'141	268'766	341'141
44	Finanzertrag	648'430.19	607'500	558'200	558'200	558'200	558'200
Ergebnis aus Finanzierung		509'478.58	462'859	443'100	397'059	289'434	217'059
Operatives Ergebnis		2'430'444.74	2'843'334	261'300	727'943	87'557	332'332
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0	0	0	0	0
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0	0	0	0	0
Ausserordentliches Ergebnis		0.00	0	0	0	0	0
Interne Verrechnungen							
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	1'456'364.36	1'487'916	1'406'600	1'406'802	1'371'474	1'372'795
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	1'456'364.36	1'487'916	1'406'600	1'406'802	1'371'474	1'372'795
Saldo		0.00	0	0	0	0	0
Total Aufwand		22'535'738.60	22'786'534	23'658'600	23'861'780	24'886'149	25'065'905
Total Ertrag		24'966'183.34	25'629'867	23'919'900	24'589'723	24'973'706	25'398'237
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		2'430'444.74	2'843'334	261'300	727'943	87'557	332'332

Planerfolgsrechnung: Hauptaufgabenbereiche

Ber.	Bezeichnung	Rechnung 2024		Budget aktualisiert 2025		Budget 2026		Planjahr 2027		Planjahr 2028		Planjahr 2029	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung	3'434'589.37	1'502'791.80	3'375'882	1'473'200	3'472'400	1'495'400	3'551'240	1'501'263	3'575'699	1'507'236	3'580'758	1'513'323
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	830'470.43	113'627.80	889'935	88'000	897'100	90'500	904'449	91'350	911'671	92'208	921'200	93'075
2	Bildung	8'991'215.59	1'023'149.12	9'162'596	1'086'500	9'589'700	1'023'900	9'604'558	1'024'088	10'573'693	1'024'280	10'661'932	1'024'476
3	Kultur, Sport und Freizeit	801'727.29	143'171.67	554'895	24'400	574'800	20'400	581'519	20'400	578'390	20'400	555'751	20'400
4	Gesundheit	1'374'055.27	0.00	1'481'166	0	1'598'600	0	1'619'952	0	1'641'842	0	1'664'209	0
5	Soziale Sicherheit	2'436'302.16	1'233'909.19	2'177'600	225'600	2'332'700	392'300	2'358'920	393'024	2'409'337	393'762	2'430'753	394'515
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	2'127'562.30	684'294.05	2'248'448	727'200	2'369'500	701'900	2'401'445	701'490	2'334'582	666'798	2'302'215	667'724
7	Umweltschutz und Raumordnung	2'249'990.84	1'941'082.16	2'551'324	2'261'098	2'560'100	2'157'700	2'530'206	2'175'967	2'402'727	2'054'375	2'410'414	2'072'127
8	Volkswirtschaft	75'401.42	492'744.45	70'328	503'400	84'200	499'200	85'285	499'410	86'522	499'624	87'817	499'842
9	Finanzen und Steuern	214'423.93	17'831'413.10	274'361	19'240'469	179'500	17'538'600	224'207	18'182'731	371'687	18'715'023	450'857	19'112'755
Ertrags-/Aufwandüberschuss		22'535'738.60	24'966'183.34	22'786'534	25'629'867	23'658'600	23'919'900	23'861'780	24'589'723	24'886'149	24'973'706	25'065'905	25'398'237
		2'430'444.74		2'843'334		261'300		727'943		87'557		332'332	
		24'966'183.34	24'966'183.34	25'629'867	25'629'867	23'919'900	23'919'900	24'589'723	24'589'723	24'973'706	24'973'706	25'398'237	25'398'237

Planerfolgsrechnung: Funktionale Gliederung

Fkt.	Bezeichnung	Rechnung 2024		Budget aktualisiert 2025		Budget 2026		Planjahr 2027		Planjahr 2028		Planjahr 2029	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Total	22'535'738.60	24'966'183.34	22'786'534	25'629'867	23'658'600	23'919'900	23'861'780	24'589'723	24'886'149	24'973'706	25'065'905	25'398'237
	Ertrags-/Aufwandüberschuss	2'430'444.74		2'843'334		261'300		727'943		87'557		332'332	
0110	Legislative	67'385.14	0.00	73'478	0	88'700	0	89'675	0	90'743	0	91'855	0
0120	Exekutive	212'840.85	0.00	243'040	15'000	223'900	0	226'763	0	230'212	0	233'909	0
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	680'143.75	250'583.35	649'300	236'300	656'800	246'200	657'913	251'007	659'233	255'910	660'639	260'911
0220	Allgemeine Dienste, übrige	2'060'132.40	1'079'388.80	2'104'687	1'063'500	2'186'600	1'084'300	2'256'076	1'085'356	2'273'373	1'086'426	2'270'850	1'087'512
0290	Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.	414'087.23	172'819.65	305'377	158'400	316'400	164'900	320'813	164'900	322'138	164'900	323'505	164'900
1110	Polizei	90'096.40	3'516.60	95'600	4'000	104'600	4'000	105'828	4'040	107'239	4'080	108'725	4'121
1200	Rechtssprechung	21'986.33	225.00	24'190	3'000	24'600	1'000	24'912	1'010	25'282	1'020	25'676	1'030
1400	Allgemeines Rechtswesen (allgemein)	455'734.35	99'186.20	489'894	77'500	463'100	82'000	465'040	82'800	465'707	83'608	468'236	84'424
1500	Feuerwehr (allgemein)	171'884.15	0.00	204'700	0	227'700	0	230'623	0	234'238	0	238'131	0
1610	Militärische Verteidigung	22'419.75	0.00	7'540	0	9'500	0	9'622	0	9'808	0	9'997	0
1620	Zivilschutz (allgemein)	66'312.50	10'700.00	65'411	3'500	65'000	3'500	65'790	3'500	66'721	3'500	67'714	3'500
1621	Ziviler Gemeindeführungsstab	2'036.95	0.00	2'600	0	2'600	0	2'634	0	2'676	0	2'721	0
2110	Primarstufe 1–2 (Kindergarten)	850'931.16	0.00	999'680	0	981'300	28'000	994'076	28'000	969'789	28'000	895'295	28'000
2120	Primarstufe 3-8	3'711'897.21	36'309.35	3'773'159	23'000	3'802'900	77'000	3'757'642	77'040	3'673'547	77'081	3'545'006	77'123
2140	Musikschulen	161'119.60	0.00	167'200	0	196'000	0	199'897	0	203'871	0	207'925	0
2170	Schulliegenschaften	1'449'454.58	161'159.25	1'397'471	143'700	1'375'500	144'500	1'375'260	144'500	2'401'928	144'500	2'637'312	144'500
2180	Tagesbetreuung	1'293'738.83	756'591.27	1'234'797	876'800	1'324'400	760'000	1'341'041	760'000	1'358'843	760'000	1'377'895	760'000
2190	Schulleitung, Schulpflege	558'882.81	0.00	572'242	0	545'900	0	552'924	0	561'533	0	570'791	0
2191	Schulverwaltung	202'314.95	0.00	212'217	0	243'000	0	246'115	0	247'948	0	252'043	0
2192	Volksschule Sonstiges	356'504.10	0.00	394'829	0	500'700	0	506'448	0	513'177	0	520'298	0
2200	Sonderschulen	406'372.35	69'089.25	411'000	43'000	620'000	14'400	631'154	14'548	643'056	14'699	655'367	14'853
3120	Denkmalpflege und Heimatschutz	21'783.50	0.00	20'226	0	23'300	0	23'949	0	12'558	0	12'683	0
3210	Bibliotheken	196'349.43	5'850.10	202'662	6'800	197'300	6'800	199'761	6'800	202'662	6'800	205'749	6'800
3290	Kultur, n.a.g.	358'968.70	134'798.57	79'766	10'100	92'700	10'600	93'665	10'600	94'702	10'600	66'084	10'600
3320	Massenmedien (allgemein)	84'281.01	2'523.00	81'576	3'000	75'000	3'000	75'753	3'000	76'515	3'000	77'284	3'000
3410	Sport	136'877.55	0.00	137'565	0	165'000	0	166'694	0	168'457	0	170'255	0
3420	Freizeit	3'467.10	0.00	33'100	4'500	21'500	0	21'697	0	23'496	0	23'696	0
4125	Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime	774'188.35	0.00	820'000	0	950'000	0	969'000	0	988'380	0	1'008'147	0
4210	Ambulante Krankenpflege	47'026.91	0.00	46'900	0	44'300	0	45'186	0	46'089	0	47'011	0
4215	Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spite)	460'710.35	0.00	500'000	0	506'000	0	506'000	0	506'000	0	506'000	0
4220	Rettungsdienste	7'722.00	0.00	7'800	0	7'900	0	8'003	0	8'131	0	8'269	0
4310	Alkohol- und Drogenprävention	23'925.05	0.00	27'000	0	27'000	0	27'435	0	27'918	0	28'424	0
4330	Schulgesundheitsdienst	43'818.90	0.00	49'150	0	39'300	0	39'751	0	40'258	0	40'792	0
4340	Lebensmittelkontrolle	569.20	0.00	700	0	600	0	608	0	618	0	629	0
4900	Gesundheitswesen, n.a.g.	16'094.51	0.00	29'616	0	23'500	0	23'969	0	24'448	0	24'937	0
5120	Prämienverbilligungen	155'222.30	158'949.50	34'000	34'300	185'000	185'300	188'700	185'300	192'474	185'300	196'323	185'300
5220	Ergänzungsleistungen IV	146'562.10	0.00	154'000	0	140'000	0	142'800	0	145'656	0	148'569	0
5230	Invalidenheime	1'685.00	0.00	1'700	0	31'700	0	1'734	0	1'769	0	1'804	0
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	-2'948.70	6'056.00	3'000	3'400	2'500	3'400	2'550	3'468	2'601	3'537	2'653	3'608
5320	Ergänzungsleistungen AHV	112'517.50	0.00	83'000	0	91'000	0	91'000	0	91'000	0	91'000	0
5330	Leistungen an Pensionierte	9'525.60	0.00	9'600	0	8'800	0	8'888	0	8'977	0	9'067	0
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso	19'990.60	0.00	9'100	0	12'200	0	12'444	0	12'693	0	12'947	0
5440	Jugendschutz (allgemein)	753'819.35	651'363.40	707'200	3'000	717'500	3'000	721'091	3'000	725'536	3'000	730'326	3'000
5450		0.00	0.00	50'000	0	57'000	0	57'000	0	57'000	0	57'000	0
5451	Kindertagesstätten und Kinderhorte	26'461.37	616.27	40'500	1'000	20'500	1'000	20'885	1'010	21'277	1'020	21'677	1'030
5710	Beihilfen / Zuschüsse	15'446.00	0.00	7'000	0	18'000	0	18'360	0	18'727	0	19'102	0
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	-50'326.02	1'901.00	13'000	8'000	82'000	3'300	120'000	3'300	150'000	3'300	150'000	3'300
5730	Asylwesen	644'672.60	133'693.00	667'100	97'800	563'100	127'800	564'517	128'400	565'954	129'012	567'408	129'636
5790	Fürsorge, n.a.g.	603'674.46	281'330.02	398'400	78'100	403'400	68'500	408'951	68'546	415'673	68'593	422'877	68'641
6150	Gemeindestrassen	1'353'236.07	480'075.47	1'487'924	527'100	1'480'100	494'900	1'501'310	495'790	1'600'163	496'698	1'555'563	497'624

6190	Werkhof	266'973.78	182'170.28	272'599	177'600	313'700	185'000	313'976	183'700	138'772	148'100	139'897	148'100
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	123'949.00	0.00	126'000	0	121'000	0	123'420	0	125'888	0	128'406	0
6220	Regionalverkehr	363'032.90	768.30	341'525	1'500	434'300	1'000	442'135	1'000	448'949	1'000	457'331	1'000
6290	Öffentlicher Verkehr, n.a.g.	20'370.55	21'280.00	20'400	21'000	20'400	21'000	20'604	21'000	20'810	21'000	21'018	21'000
7100	Wasserversorgung (allgemein)	39'800.91	6'596.70	13'762	0	12'300	0	12'322	0	11'559	0	11'620	0
7101	Wasserwerk [Gemeindebetrieb]	925'224.63	925'224.63	967'868	967'868	938'400	938'400	938'779	938'779	939'183	939'183	939'514	939'514
7200	Abwasserbeseitigung (allgemein)	7'194.00	0.00	8'984	0	7'400	0	7'422	0	7'491	0	7'564	0
7201	Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]	705'347.17	705'347.17	969'055	969'055	858'800	858'800	908'638	908'638	821'312	821'312	836'053	836'053
7300	Abfallwirtschaft	10'950.90	0.00	12'100	0	12'100	0	12'256	0	12'449	0	12'657	0
7301	Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]	298'052.81	298'052.81	319'976	319'976	336'300	336'300	324'316	324'316	289'611	289'611	292'256	292'256
7410	Gewässerverbauungen	104'894.35	510.00	93'805	2'000	176'400	22'000	117'322	2'000	114'107	2'000	106'876	2'000
7500	Arten- und Landschaftsschutz	43'834.67	0.00	56'920	500	61'200	0	45'865	0	46'551	0	47'254	0
7690	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	6'340.87	396.00	7'390	0	6'700	500	6'767	500	6'835	500	6'903	500
7710	Friedhof und Bestattung (allgemein)	70'360.63	4'954.85	67'178	1'700	88'100	1'700	88'812	1'734	85'608	1'769	81'351	1'804
7900	Raumordnung (allgemein)	37'989.90	0.00	34'286	0	62'400	0	67'707	0	68'021	0	68'365	0
8120	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	23'405.77	0.00	21'129	0	29'800	0	30'110	0	30'404	0	30'701	0
8130	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Viel	0.00	0.00	300	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8140	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pfla	10'682.35	0.00	11'440	0	11'700	0	11'860	0	12'052	0	12'256	0
8200	Forstwirtschaft, Hauptbetrieb	27'842.65	10'689.80	24'959	10'000	27'400	10'500	27'714	10'710	28'156	10'924	28'634	11'142
8300	Jagd und Fischerei	1'167.65	2'422.75	0	2'400	2'700	2'700	2'754	2'700	2'809	2'700	2'865	2'700
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	12'303.00	0.00	12'500	0	12'600	0	12'847	0	13'101	0	13'361	0
8600	Banken und Versicherungen	0.00	409'863.90	0	420'000	0	414'000	0	414'000	0	414'000	0	414'000
8710	Elektrizität (allgemein)	0.00	69'768.00	0	71'000	0	72'000	0	72'000	0	72'000	0	72'000
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	4'322.82	13'552'179.64	23'000	14'571'201	22'000	14'053'500	22'000	14'342'314	22'000	14'685'293	22'000	15'050'077
9101	Sondersteuern	9'537.50	2'959'222.15	11'800	3'052'000	11'300	2'181'000	10'434	2'534'333	10'601	2'534'333	10'781	2'534'333
9300	Finanz- und Lastenausgleich	0.00	928'475.00	0	1'020'200	0	1'043'900	0	1'043'900	39'972	1'232'654	46'655	1'264'214
9610	Zinsen	109'835.06	169'737.91	106'355	186'802	73'500	72'900	119'071	74'872	226'411	75'429	298'718	76'818
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	90'228.55	186'687.90	129'470	182'400	70'500	184'400	70'490	184'400	70'490	184'400	70'490	184'400
9639	Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen au	0.00	26'387.95	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9690	Finanzvermögen, n.a.g.	0.00	5'500.00	3'000	0	2'000	0	2'000	0	2'000	0	2'000	0
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	0.00	2'722.55	0	2'500	0	2'700	0	2'700	0	2'700	0	2'700
9900		0	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9950	Neutrale Aufwendungen und Erträge	0.00	0.00	0	224'730	0	0	0	0	0	0	0	0
9951	Zweckgebundene Zuwendungen	500.00	500.00	736	636	200	200	212	212	213	213	213	213

Planerfolgsrechnung: Detailkonten

Plankonto	Bezeichnung	Rechnung 2024		Budget aktualisiert 2025		Budget 2026		Planjahr 2027		Planjahr 2028		Planjahr 2029		
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
0110.3000	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behö	23'089.15	0.00	20'678	0	26'700	0	27'047	0	27'480	0	27'947	0	
0110.3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	842.20	0.00	1'000	0	900	0	914	0	930	0	947	0	
0110.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	0.00	0.00	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
0110.3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers	49.85	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0	
0110.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	135.70	0.00	200	0	200	0	203	0	206	0	210	0	
0110.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	36.85	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0	
0110.3090	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	0.00	0.00	800	0	1'000	0	1'010	0	1'020	0	1'030	0	
0110.3099	Übriger Personalaufwand	436.20	0.00	1'800	0	2'600	0	2'626	0	2'652	0	2'679	0	
0110.3100	Büromaterial	0.00	0.00	100	0	100	0	101	0	102	0	103	0	
0110.3102	Drucksachen, Publikationen	8'635.40	0.00	12'000	0	14'000	0	14'140	0	14'281	0	14'424	0	
0110.3130	Dienstleistungen Dritter	22'992.99	0.00	23'700	0	30'100	0	30'401	0	30'705	0	31'012	0	
0110.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	11'166.80	0.00	12'900	0	12'900	0	13'029	0	13'159	0	13'291	0	
0120.3000	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behö	156'803.00	0.00	159'740	0	163'000	0	165'119	0	167'761	0	170'613	0	
0120.3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'619.95	0.00	10'000	0	9'100	0	9'237	0	9'394	0	9'563	0	
0120.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	13'533.00	0.00	15'000	0	14'000	0	14'210	0	14'452	0	14'712	0	
0120.3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers	1'872.70	0.00	2'000	0	2'000	0	2'030	0	2'065	0	2'102	0	
0120.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'402.00	0.00	1'800	0	1'500	0	1'523	0	1'549	0	1'577	0	
0120.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	0.00	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0	
0120.3090	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'349.00	0.00	1'000	0	1'500	0	1'515	0	1'530	0	1'545	0	
0120.3099	Übriger Personalaufwand	3'234.05	0.00	700	0	2'500	0	2'525	0	2'550	0	2'576	0	
0120.3102	Drucksachen, Publikationen	1'110.40	0.00	0	0	300	0	303	0	306	0	309	0	
0120.3130	Dienstleistungen Dritter	16'072.20	0.00	42'700	0	19'900	0	20'099	0	20'300	0	20'503	0	
0120.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	389.70	0.00	5'000	0	5'000	0	5'050	0	5'101	0	5'152	0	
0120.3170	Reisekosten und Spesen	1'543.50	0.00	1'000	0	1'000	0	1'010	0	1'020	0	1'030	0	
0120.3199	Übriger Betriebsaufwand	4'911.35	0.00	4'000	0	4'000	0	4'040	0	4'080	0	4'121	0	
0120.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	0.00	0.00	0	15'000	0	0	0	0	0	0	0	0	
0210.3102	Drucksachen, Publikationen	421.50	0.00	300	0	300	0	303	0	306	0	309	0	
0210.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	235.10	0.00	200	0	200	0	202	0	204	0	206	0	
0210.3130	Dienstleistungen Dritter	20'690.62	0.00	18'000	0	19'700	0	19'897	0	20'096	0	20'297	0	
0210.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	15'357.75	0.00	3'000	0	3'000	0	3'030	0	3'060	0	3'091	0	
0210.3150	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'119.45	0.00	800	0	1'100	0	1'111	0	1'122	0	1'133	0	
0210.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'562.90	0.00	800	0	3'800	0	3'838	0	3'876	0	3'915	0	
0210.3611	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	46'948.43	0.00	55'000	0	55'000	0	55'715	0	56'606	0	57'568	0	
0210.3612	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbän	9'108.00	0.00	10'000	0	9'000	0	9'117	0	9'263	0	9'420	0	
0210.3910	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	468'600.00	0.00	446'300	0	446'500	0	446'500	0	446'500	0	446'500	0	
0210.3930	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltun	116'100.00	0.00	114'900	0	118'200	0	118'200	0	118'200	0	118'200	0	
0210.4210	Gebühren für Amtshandlungen	0.00	1'560.00	0	1'800	0	1'700	0	1'717	0	1'734	0	1'751	0
0210.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	0.00	4'318.00	0	5'000	0	5'000	0	5'000	0	5'000	0	5'000	0
0210.4611	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	0.00	138'866.50	0	136'000	0	137'000	0	139'740	0	142'535	0	145'386	0
0210.4612	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbä	0.00	103'338.85	0	91'000	0	100'000	0	102'000	0	104'040	0	106'121	0
0210.4614	Entschädigungen von öffentlichen Unternehmen	0.00	2'500.00	0	2'500	0	2'500	0	2'550	0	2'601	0	2'653	0
0220.3000	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behö	9'560.00	0.00	9'212	0	9'400	0	9'522	0	9'674	0	9'838	0	
0220.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'137'476.05	0.00	1'155'420	0	1'203'000	0	1'218'639	0	1'238'137	0	1'259'185	0	
0220.3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	72'770.85	0.00	74'600	0	75'900	0	77'039	0	78'349	0	79'759	0	
0220.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	88'169.65	0.00	90'000	0	90'000	0	91'350	0	92'903	0	94'575	0	
0220.3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers	17'736.60	0.00	19'000	0	18'300	0	18'575	0	18'891	0	19'231	0	
0220.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11'572.90	0.00	13'100	0	12'200	0	12'383	0	12'594	0	12'821	0	
0220.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	10'305.10	0.00	10'000	0	10'500	0	10'658	0	10'839	0	11'034	0	
0220.3090	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	16'175.20	0.00	19'800	0	23'600	0	23'836	0	24'074	0	24'315	0	
0220.3091	Personalwerbung	256.25	0.00	1'000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
0220.3099	Übriger Personalaufwand	8'185.20	0.00	10'700	0	12'400	0	12'524	0	12'649	0	12'775	0	
0220.3100	Büromaterial	8'475.39	0.00	9'000	0	8'500	0	8'585	0	8'671	0	8'758	0	
0220.3102	Drucksachen, Publikationen	1'553.75	0.00	4'500	0	2'200	0	2'222	0	2'244	0	2'266	0	
0220.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	1'795.95	0.00	1'600	0	1'700	0	1'717	0	1'734	0	1'751	0	
0220.3110	Anschaffung Büromöbel und -geräte	9'891.20	0.00	4'000	0	2'500	0	2'525	0	2'550	0	2'576	0	
0220.3113	Anschaffung Hardware	8'160.85	0.00	10'000	0	9'000	0	9'090	0	9'181	0	9'273	0	
0220.3118	Anschaffung immaterielle Anlagen	0.00	0.00	1'000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

0220.3130	Dienstleistungen Dritter	33'514.09	0.00	38'000	0	38'700	0	39'087	0	39'478	0	39'873	0	
0220.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	218'108.85	0.00	251'000	0	250'000	0	252'500	0	255'025	0	257'575	0	
0220.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	205'577.22	0.00	197'000	0	224'000	0	250'000	0	270'000	0	290'000	0	
0220.3134	Sachversicherungsprämien	7'030.30	0.00	7'100	0	7'000	0	7'070	0	7'141	0	7'212	0	
0220.3150	Unterhalt Büromöbel und -geräte	4'341.40	0.00	3'500	0	4'200	0	4'242	0	4'284	0	4'327	0	
0220.3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	223.00	0.00	500	0	300	0	303	0	306	0	309	0	
0220.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	35'393.25	0.00	26'800	0	35'700	0	36'057	0	36'418	0	36'782	0	
0220.3162	Raten für operatives Leasing	55'253.45	0.00	56'000	0	56'000	0	56'560	0	57'126	0	57'697	0	
0220.3170	Reisekosten und Spesen	2'781.80	0.00	3'000	0	3'000	0	3'030	0	3'060	0	3'091	0	
0220.3192	Abgeltung von Rechten	286.25	0.00	300	0	300	0	303	0	306	0	309	0	
0220.3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV	30'055.55	0.00	22'493	0	22'500	0	42'493	0	20'000	0	20'000	0	
0220.3320	Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen	60'463.00	0.00	60'462	0	60'500	0	60'462	0	52'329	0	0	0	
0220.3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszw	5'019.30	0.00	5'600	0	5'200	0	5'304	0	5'410	0	5'518	0	
0220.4210	Gebühren für Amtshandlungen	0.00	66'482.30	0	84'000	0	64'000	0	64'640	0	65'286	0	65'939	0
0220.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	0.00	1'306.50	0	1'000	0	1'000	0	1'000	0	1'000	0	1'000	0
0220.4612	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbä	0.00	5'000.00	0	5'000	0	5'000	0	5'100	0	5'202	0	5'306	0
0220.4614	Entschädigungen von öffentlichen Unternehmen	0.00	1'500.00	0	14'000	0	15'800	0	16'116	0	16'438	0	16'767	0
0220.4910	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	0.00	845'100.00	0	805'400	0	841'100	0	841'100	0	841'100	0	841'100	0
0220.4930	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungs	0.00	160'000.00	0	154'100	0	157'400	0	157'400	0	157'400	0	157'400	0
0290.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	20'915.80	0.00	21'560	0	21'000	0	21'273	0	21'613	0	21'980	0	
0290.3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'343.15	0.00	1'400	0	1'300	0	1'320	0	1'342	0	1'366	0	
0290.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'404.60	0.00	1'700	0	1'500	0	1'523	0	1'549	0	1'577	0	
0290.3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers	540.85	0.00	600	0	500	0	508	0	517	0	526	0	
0290.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	214.35	0.00	200	0	200	0	203	0	206	0	210	0	
0290.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	223.80	0.00	300	0	300	0	305	0	310	0	316	0	
0290.3099	Übriger Personalaufwand	0.00	0.00	200	0	100	0	101	0	102	0	103	0	
0290.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'923.16	0.00	1'900	0	2'000	0	2'020	0	2'040	0	2'060	0	
0290.3111	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeu	8'215.70	0.00	2'000	0	2'000	0	2'020	0	2'040	0	2'060	0	
0290.3118	Anschaffung immaterielle Anlagen	0.00	0.00	2'000	0	2'500	0	2'525	0	2'550	0	2'576	0	
0290.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	42'648.35	0.00	36'900	0	38'100	0	38'481	0	38'866	0	39'255	0	
0290.3130	Dienstleistungen Dritter	3'874.30	0.00	3'900	0	3'900	0	3'939	0	3'978	0	4'018	0	
0290.3131	Planungen und Projektierungen Dritter	0.00	0.00	0	0	1'500	0	1'515	0	1'530	0	1'545	0	
0290.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	805.35	0.00	400	0	1'800	0	1'818	0	1'836	0	1'854	0	
0290.3134	Sachversicherungsprämien	6'271.40	0.00	5'900	0	6'300	0	6'363	0	6'427	0	6'491	0	
0290.3140	Unterhalt an Grundstücken	4'347.40	0.00	1'000	0	1'000	0	1'010	0	1'020	0	1'030	0	
0290.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	30'258.95	0.00	22'000	0	29'000	0	29'290	0	29'583	0	29'879	0	
0290.3151	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	4'280.80	0.00	3'000	0	3'000	0	3'030	0	3'060	0	3'091	0	
0290.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'935.00	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
0290.3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV	283'884.27	0.00	200'417	0	200'400	0	203'569	0	203'569	0	203'568	0	
0290.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	0.00	24'228.25	0	19'000	0	24'000	0	24'000	0	24'000	0	24'000	0
0290.4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	0.00	126'730.20	0	123'000	0	125'000	0	125'000	0	125'000	0	125'000	0
0290.4479	Übrige Erträge Liegenschaften VV	0.00	10'727.20	0	10'400	0	9'900	0	9'900	0	9'900	0	9'900	0
0290.4920	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützung	0.00	11'134.00	0	6'000	0	6'000	0	6'000	0	6'000	0	6'000	0
1110.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	0.00	0.00	500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1110.3102	Drucksachen, Publikationen	39.00	0.00	500	0	200	0	202	0	204	0	206	0	
1110.3130	Dienstleistungen Dritter	33'017.10	0.00	36'000	0	36'000	0	36'360	0	36'724	0	37'091	0	
1110.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	0.00	0.00	0	0	9'900	0	9'999	0	10'099	0	10'200	0	
1110.3151	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	79.85	0.00	500	0	100	0	101	0	102	0	103	0	
1110.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'362.05	0.00	1'600	0	1'600	0	1'616	0	1'632	0	1'648	0	
1110.3611	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	54'054.00	0.00	54'900	0	55'200	0	55'918	0	56'813	0	57'779	0	
1110.3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszw	1'544.40	0.00	1'600	0	1'600	0	1'632	0	1'665	0	1'698	0	
1110.4210	Gebühren für Amtshandlungen	0.00	3'516.60	0	4'000	0	4'000	0	4'040	0	4'080	0	4'121	0
1200.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	15'328.30	0.00	15'190	0	15'600	0	15'803	0	16'056	0	16'329	0	
1200.3049	Übrige Zulagen	1'200.00	0.00	1'200	0	1'200	0	1'218	0	1'239	0	1'261	0	
1200.3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	984.65	0.00	1'000	0	1'000	0	1'015	0	1'032	0	1'051	0	
1200.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'316.40	0.00	1'200	0	1'200	0	1'218	0	1'239	0	1'261	0	
1200.3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers	25.35	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0	
1200.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	157.25	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1200.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	163.85	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0	
1200.3090	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	0.00	0.00	500	0	500	0	505	0	510	0	515	0	
1200.3100	Büromaterial	234.33	0.00	100	0	100	0	101	0	102	0	103	0	
1200.3130	Dienstleistungen Dritter	411.20	0.00	800	0	800	0	808	0	816	0	824	0	
1200.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	165.00	0.00	2'000	0	2'000	0	2'020	0	2'040	0	2'060	0	
1200.3160	Miete und Pacht Liegenschaften	2'000.00	0.00	2'000	0	2'000	0	2'020	0	2'040	0	2'060	0	
1200.4210	Gebühren für Amtshandlungen	0.00	225.00	0	3'000	0	1'000	0	1'010	0	1'020	0	1'030	0
1400.3130	Dienstleistungen Dritter	2'720.15	0.00	3'200	0	2'200	0	2'222	0	2'244	0	2'266	0	

1400.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	25'794.35	0.00	20'000	0	25'100	0	25'351	0	25'605	0	25'861	0
1400.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	0.00	0.00	100	0	100	0	101	0	102	0	103	0
1400.3320	Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen	1'695.00	0.00	1'694	0	1'700	0	1'694	0	0	0	0	0
1400.3601	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate	28'012.00	0.00	28'000	0	27'500	0	27'500	0	27'500	0	27'500	0
1400.3612	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbän	90'079.70	0.00	197'100	0	128'600	0	130'272	0	132'356	0	134'606	0
1400.3632	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	31'133.15	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1400.3910	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	233'300.00	0.00	201'500	0	239'600	0	239'600	0	239'600	0	239'600	0
1400.3930	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungs	43'000.00	0.00	38'300	0	38'300	0	38'300	0	38'300	0	38'300	0
1400.4120	Konzessionen	0.00	0.00	0	500	0	3'000	0	3'000	0	3'000	0	3'000
1400.4210	Gebühren für Amtshandlungen	0.00	86'365.15	0	70'000	0	80'000	0	80'800	0	81'608	0	82'424
1400.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	0.00	2'335.05	0	5'000	0	-3'000	0	-3'000	0	-3'000	0	-3'000
1400.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	0.00	10'486.00	0	2'000	0	2'000	0	2'000	0	2'000	0	2'000
1500.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	9'652.50	0.00	13'400	0	12'300	0	12'423	0	12'547	0	12'672	0
1500.3134	Sachversicherungsprämien	126.85	0.00	100	0	100	0	101	0	102	0	103	0
1500.3612	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbän	162'104.80	0.00	191'200	0	215'300	0	218'099	0	221'589	0	225'356	0
1610.3632	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	22'079.75	0.00	7'200	0	9'100	0	9'282	0	9'468	0	9'657	0
1610.3660	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	340.00	0.00	340	0	400	0	340	0	340	0	340	0
1620.3102	Drucksachen, Publikationen	0.00	0.00	1'000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1620.3111	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeu	0.00	0.00	1'000	0	1'000	0	1'010	0	1'020	0	1'030	0
1620.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'684.65	0.00	3'100	0	2'900	0	2'929	0	2'958	0	2'988	0
1620.3130	Dienstleistungen Dritter	303.00	0.00	300	0	300	0	303	0	306	0	309	0
1620.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	8'522.65	0.00	9'800	0	8'800	0	8'888	0	8'977	0	9'067	0
1620.3134	Sachversicherungsprämien	1'730.40	0.00	1'900	0	1'900	0	1'919	0	1'938	0	1'957	0
1620.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	0.00	0.00	2'000	0	2'000	0	2'020	0	2'040	0	2'060	0
1620.3159	Unterhalt übrige mobile Anlagen	0.00	0.00	200	0	200	0	202	0	204	0	206	0
1620.3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV	1'111.00	0.00	1'111	0	1'100	0	1'111	0	1'111	0	1'111	0
1620.3612	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbän	43'760.80	0.00	45'000	0	46'800	0	47'408	0	48'167	0	48'986	0
1620.3701	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordat	7'200.00	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1620.4631	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	0.00	3'500.00	0	3'500	0	3'500	0	3'500	0	3'500	0	3'500
1620.4707	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten	0.00	7'200.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1621.3612	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbän	2'036.95	0.00	2'600	0	2'600	0	2'634	0	2'676	0	2'721	0
2110.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	70'599.25	0.00	79'380	0	75'000	0	75'975	0	77'191	0	78'503	0
2110.3020	Löhne der Lehrpersonen	126'362.35	0.00	142'100	0	137'000	0	138'781	0	141'001	0	143'398	0
2110.3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'506.20	0.00	14'300	0	13'400	0	13'601	0	13'832	0	14'081	0
2110.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'773.35	0.00	12'800	0	23'900	0	24'259	0	24'671	0	25'115	0
2110.3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers	2'363.15	0.00	2'500	0	2'400	0	2'436	0	2'477	0	2'522	0
2110.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'996.45	0.00	2'500	0	2'100	0	2'132	0	2'168	0	2'207	0
2110.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'237.85	0.00	7'000	0	7'000	0	7'105	0	7'226	0	7'356	0
2110.3090	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'427.30	0.00	2'100	0	1'900	0	1'919	0	1'938	0	1'957	0
2110.3091	Personalwerbung	920.00	0.00	300	0	500	0	505	0	510	0	515	0
2110.3099	Übriger Personalaufwand	261.00	0.00	500	0	500	0	505	0	510	0	515	0
2110.3104	Lehrmittel	3'986.52	0.00	4'100	0	3'700	0	3'737	0	3'774	0	3'812	0
2110.3109	Übriger Material- und Warenaufwand	8'126.56	0.00	9'100	0	9'800	0	9'898	0	9'997	0	10'097	0
2110.3110	Anschaffung Büromöbel und -geräte	931.90	0.00	1'400	0	1'800	0	1'818	0	1'836	0	1'854	0
2110.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	2'973.20	0.00	8'100	0	4'300	0	4'343	0	4'386	0	4'430	0
2110.3171	Exkursionen, Schulreisen und Lager	3'132.65	0.00	4'500	0	4'000	0	4'040	0	4'080	0	4'121	0
2110.3611	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	587'333.43	0.00	709'000	0	694'000	0	703'022	0	674'192	0	594'812	0
2110.4631	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	0.00	0.00	0	0	0	28'000	0	28'000	0	28'000	0	28'000
2120.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	272'650.20	0.00	214'620	0	257'000	0	260'341	0	264'506	0	269'003	0
2120.3020	Löhne der Lehrpersonen	303'749.60	0.00	319'480	0	316'000	0	320'108	0	325'230	0	330'759	0
2120.3049	Übrige Zulagen	19'401.40	0.00	14'300	0	38'800	0	39'382	0	40'051	0	40'772	0
2120.3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	36'790.20	0.00	35'800	0	39'100	0	39'687	0	40'362	0	41'089	0
2120.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	46'837.55	0.00	31'900	0	44'900	0	45'574	0	46'349	0	47'183	0
2120.3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers	6'526.40	0.00	6'200	0	6'800	0	6'902	0	7'019	0	7'145	0
2120.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'891.60	0.00	6'300	0	6'300	0	6'395	0	6'504	0	6'621	0
2120.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	24'311.95	0.00	19'000	0	24'000	0	24'360	0	24'774	0	25'220	0
2120.3090	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	5'983.65	0.00	12'000	0	9'300	0	9'393	0	9'487	0	9'582	0
2120.3091	Personalwerbung	650.00	0.00	2'000	0	1'000	0	1'010	0	1'020	0	1'030	0
2120.3099	Übriger Personalaufwand	5'999.80	0.00	6'000	0	6'000	0	6'060	0	6'121	0	6'182	0
2120.3104	Lehrmittel	82'325.86	0.00	84'000	0	82'100	0	82'921	0	83'750	0	84'588	0
2120.3109	Übriger Material- und Warenaufwand	58'564.42	0.00	64'300	0	79'900	0	80'699	0	81'506	0	82'321	0
2120.3110	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'508.07	0.00	3'600	0	4'100	0	4'141	0	4'182	0	4'224	0
2120.3113	Anschaffung Hardware	15'380.80	0.00	24'000	0	6'000	0	6'060	0	6'121	0	6'182	0
2120.3118	Anschaffung immaterielle Anlagen	17'435.10	0.00	26'300	0	16'200	0	16'362	0	16'526	0	16'691	0
2120.3130	Dienstleistungen Dritter	900.00	0.00	1'000	0	500	0	505	0	510	0	515	0
2120.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	25'806.10	0.00	29'200	0	26'600	0	26'866	0	27'135	0	27'406	0

2120.3150	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'649.20	0.00	4'000	0	10'600	0	10'706	0	10'813	0	10'921	0
2120.3151	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	3'457.00	0.00	5'000	0	3'500	0	3'535	0	3'570	0	3'606	0
2120.3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	7'165.45	0.00	5'000	0	5'000	0	5'050	0	5'101	0	5'152	0
2120.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	35'108.19	0.00	52'000	0	49'100	0	49'591	0	50'087	0	50'588	0
2120.3170	Reisekosten und Spesen	26.00	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2120.3171	Exkursionen, Schulreisen und Lager	57'761.23	0.00	62'000	0	59'000	0	59'590	0	60'186	0	60'788	0
2120.3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV	33'327.00	0.00	73'325	0	41'000	0	74'283	0	34'418	0	26'667	0
2120.3320	Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen	5'935.00	0.00	5'934	0	5'900	0	5'934	0	0	0	0	0
2120.3611	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'562'477.44	0.00	2'600'000	0	2'597'000	0	2'504'113	0	2'449'056	0	2'310'432	0
2120.3612	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbän	73'278.00	0.00	65'900	0	67'200	0	68'074	0	69'163	0	70'339	0
2120.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	0.00	32'226.00	0	23'000	0	33'000	0	33'000	0	33'000	0	33'000
2120.4612	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbä	0.00	4'083.35	0	0	0	2'000	0	2'040	0	2'081	0	2'123
2120.4631	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	0.00	0.00	0	0	0	42'000	0	42'000	0	42'000	0	42'000
2140.3104	Lehrmittel	0.00	0.00	600	0	600	0	606	0	612	0	618	0
2140.3111	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeu	300.00	0.00	600	0	600	0	606	0	612	0	618	0
2140.3151	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	1'310.00	0.00	1'100	0	1'100	0	1'111	0	1'122	0	1'133	0
2140.3632	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	159'509.60	0.00	164'900	0	193'700	0	197'574	0	201'525	0	205'556	0
2170.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	386'585.50	0.00	397'880	0	390'800	0	395'880	0	554'614	0	564'042	0
2170.3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	24'715.50	0.00	26'000	0	25'000	0	25'375	0	25'806	0	26'271	0
2170.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	23'952.25	0.00	32'400	0	24'600	0	24'969	0	25'393	0	25'850	0
2170.3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers	11'390.65	0.00	10'200	0	9'900	0	10'049	0	10'220	0	10'404	0
2170.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'946.80	0.00	4'600	0	4'100	0	4'162	0	4'233	0	4'309	0
2170.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'729.10	0.00	3'700	0	3'700	0	3'756	0	3'820	0	3'889	0
2170.3090	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	848.80	0.00	2'800	0	1'800	0	1'818	0	1'836	0	1'854	0
2170.3091	Personalwerbung	129.70	0.00	500	0	100	0	101	0	102	0	103	0
2170.3099	Übriger Personalaufwand	256.80	0.00	500	0	300	0	303	0	306	0	309	0
2170.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	24'201.03	0.00	22'000	0	22'000	0	22'220	0	22'442	0	22'666	0
2170.3111	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeu	46'893.30	0.00	21'500	0	22'300	0	22'523	0	22'748	0	22'975	0
2170.3112	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	199.75	0.00	0	0	400	0	404	0	408	0	412	0
2170.3113	Anschaffung Hardware	432.40	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2170.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	103'624.55	0.00	125'000	0	126'000	0	127'260	0	128'533	0	129'818	0
2170.3130	Dienstleistungen Dritter	603.95	0.00	800	0	800	0	808	0	816	0	824	0
2170.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	64'033.00	0.00	1'500	0	10'200	0	10'302	0	10'405	0	10'509	0
2170.3134	Sachversicherungsprämien	14'340.85	0.00	14'400	0	14'400	0	14'544	0	14'689	0	14'836	0
2170.3137	Steuern und Abgaben	238.90	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2170.3140	Unterhalt an Grundstücken	8'206.38	0.00	12'000	0	29'100	0	29'391	0	29'685	0	29'982	0
2170.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	72'018.30	0.00	71'000	0	57'300	0	57'873	0	280'652	0	505'659	0
2170.3151	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	10'505.12	0.00	11'700	0	7'000	0	7'070	0	7'141	0	7'212	0
2170.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'546.30	0.00	500	0	500	0	505	0	510	0	515	0
2170.3160	Miete und Pacht Liegenschaften	50'160.00	0.00	39'300	0	45'700	0	46'157	0	46'619	0	47'085	0
2170.3161	Mieten, Benützungskosten Mobilien	698.80	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2170.3170	Reisekosten und Spesen	0.00	0.00	1'200	0	600	0	606	0	612	0	618	0
2170.3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV	587'566.85	0.00	587'891	0	569'000	0	559'284	0	1'200'438	0	1'197'270	0
2170.3910	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'300.00	0.00	3'300	0	2'500	0	2'500	0	2'500	0	2'500	0
2170.3920	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützung:	7'330.00	0.00	6'800	0	7'400	0	7'400	0	7'400	0	7'400	0
2170.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	0.00	940.00	0	0	0	1'000	0	1'000	0	1'000	0	1'000
2170.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	0.00	4'239.25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2170.4910	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	0.00	105'100.00	0	91'800	0	92'500	0	92'500	0	92'500	0	92'500
2170.4920	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützung:	0.00	50'880.00	0	51'900	0	51'000	0	51'000	0	51'000	0	51'000
2180.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	763'869.45	0.00	699'720	0	806'000	0	816'478	0	829'542	0	843'644	0
2180.3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	48'203.45	0.00	45'700	0	51'500	0	52'273	0	53'162	0	54'119	0
2180.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	53'590.45	0.00	48'500	0	55'500	0	56'333	0	57'291	0	58'322	0
2180.3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers	9'713.80	0.00	7'900	0	9'000	0	9'135	0	9'290	0	9'457	0
2180.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'694.70	0.00	8'000	0	8'300	0	8'425	0	8'568	0	8'722	0
2180.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	7'824.45	0.00	8'700	0	8'700	0	8'831	0	8'981	0	9'143	0
2180.3090	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'739.50	0.00	11'200	0	21'200	0	21'412	0	21'626	0	21'842	0
2180.3091	Personalwerbung	968.40	0.00	500	0	800	0	808	0	816	0	824	0
2180.3099	Übriger Personalaufwand	2'025.70	0.00	600	0	600	0	606	0	612	0	618	0
2180.3100	Büromaterial	1'768.95	0.00	2'200	0	3'500	0	3'535	0	3'570	0	3'606	0
2180.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'200.45	0.00	5'500	0	5'700	0	5'757	0	5'815	0	5'873	0
2180.3105	Lebensmittel	8'744.55	0.00	12'000	0	12'000	0	12'120	0	12'241	0	12'363	0
2180.3111	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeu	6'629.00	0.00	20'400	0	5'600	0	5'656	0	5'713	0	5'770	0
2180.3113	Anschaffung Hardware	712.40	0.00	500	0	800	0	808	0	816	0	824	0
2180.3130	Dienstleistungen Dritter	194'120.05	0.00	196'700	0	171'700	0	173'417	0	175'151	0	176'903	0
2180.3150	Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00	0.00	500	0	200	0	202	0	204	0	206	0
2180.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	2'172.69	0.00	3'500	0	2'700	0	2'727	0	2'754	0	2'782	0

2180.3170	Reisekosten und Spesen	720.20	0.00	1'200	0	1'100	0	1'111	0	1'122	0	1'133	0
2180.3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV	1'776.64	0.00	1'777	0	0	0	1'777	0	1'777	0	1'777	0
2180.3612	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbän	7'150.00	0.00	10'000	0	10'000	0	10'130	0	10'292	0	10'467	0
2180.3910	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	105'100.00	0.00	91'800	0	92'500	0	92'500	0	92'500	0	92'500	0
2180.3920	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützung	62'014.00	0.00	57'900	0	57'000	0	57'000	0	57'000	0	57'000	0
2180.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	0.00	749'441.27	0	876'800	0	750'000	0	750'000	0	750'000	0	750'000
2180.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	0.00	7'150.00	0	0	0	10'000	0	10'000	0	10'000	0	10'000
2190.3000	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behd	124'249.20	0.00	135'240	0	123'000	0	124'599	0	126'593	0	128'745	0
2190.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	46'801.91	0.00	44'002	0	27'600	0	27'959	0	28'406	0	28'889	0
2190.3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'040.60	0.00	11'700	0	9'600	0	9'744	0	9'910	0	10'088	0
2190.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	11'475.40	0.00	9'400	0	11'200	0	11'368	0	11'561	0	11'769	0
2190.3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers	1'331.50	0.00	2'800	0	2'500	0	2'538	0	2'581	0	2'627	0
2190.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'495.30	0.00	2'000	0	1'500	0	1'523	0	1'549	0	1'577	0
2190.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'410.15	0.00	3'200	0	3'200	0	3'248	0	3'303	0	3'362	0
2190.3090	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'315.00	0.00	5'000	0	7'000	0	7'070	0	7'141	0	7'212	0
2190.3091	Personalwerbung	2'318.60	0.00	300	0	300	0	303	0	306	0	309	0
2190.3099	Übriger Personalaufwand	13'131.39	0.00	8'000	0	9'800	0	9'898	0	9'997	0	10'097	0
2190.3100	Büromaterial	549.99	0.00	3'000	0	3'300	0	3'333	0	3'366	0	3'400	0
2190.3102	Drucksachen, Publikationen	107.40	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2190.3110	Anschaffung Büromöbel und -geräte	738.00	0.00	500	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2190.3113	Anschaffung Hardware	0.00	0.00	0	0	1'500	0	1'515	0	1'530	0	1'545	0
2190.3130	Dienstleistungen Dritter	12'820.49	0.00	11'100	0	11'200	0	11'312	0	11'425	0	11'539	0
2190.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	2'193.45	0.00	2'000	0	6'000	0	6'060	0	6'121	0	6'182	0
2190.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	1'216.10	0.00	2'000	0	2'000	0	2'020	0	2'040	0	2'060	0
2190.3170	Reisekosten und Spesen	1'131.40	0.00	2'400	0	2'400	0	2'424	0	2'448	0	2'472	0
2190.3199	Übriger Betriebsaufwand	322.55	0.00	1'000	0	500	0	505	0	510	0	515	0
2190.3611	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	324'234.38	0.00	328'000	0	323'000	0	327'199	0	332'434	0	338'085	0
2190.3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszw	0.00	0.00	600	0	300	0	306	0	312	0	318	0
2191.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	163'463.26	0.00	164'640	0	186'000	0	188'418	0	191'433	0	194'687	0
2191.3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'562.25	0.00	10'700	0	11'900	0	12'079	0	12'284	0	12'505	0
2191.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'307.20	0.00	15'300	0	15'000	0	15'225	0	15'484	0	15'763	0
2191.3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers	2'156.15	0.00	2'700	0	2'900	0	2'944	0	2'994	0	3'048	0
2191.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'686.10	0.00	1'900	0	1'900	0	1'929	0	1'962	0	1'997	0
2191.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'760.00	0.00	1'900	0	1'900	0	1'929	0	1'962	0	1'997	0
2191.3090	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	0.00	0.00	2'400	0	1'600	0	1'616	0	1'632	0	1'648	0
2191.3099	Übriger Personalaufwand	419.00	0.00	1'000	0	1'200	0	1'212	0	1'224	0	1'236	0
2191.3100	Büromaterial	2'707.50	0.00	2'500	0	2'500	0	2'525	0	2'550	0	2'576	0
2191.3102	Drucksachen, Publikationen	1'855.00	0.00	300	0	1'800	0	1'818	0	1'836	0	1'854	0
2191.3110	Anschaffung Büromöbel und -geräte	0.00	0.00	500	0	1'300	0	1'313	0	1'326	0	1'339	0
2191.3113	Anschaffung Hardware	394.55	0.00	1'500	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2191.3130	Dienstleistungen Dritter	755.00	0.00	500	0	500	0	505	0	510	0	515	0
2191.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	0.00	0.00	1'000	0	8'500	0	8'585	0	8'671	0	8'758	0
2191.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	1'258.50	0.00	1'500	0	1'500	0	1'515	0	1'530	0	1'545	0
2191.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'013.44	0.00	1'500	0	1'500	0	1'515	0	1'530	0	1'545	0
2191.3170	Reisekosten und Spesen	0.00	0.00	200	0	200	0	202	0	204	0	206	0
2191.3199	Übriger Betriebsaufwand	0.00	0.00	200	0	800	0	808	0	816	0	824	0
2191.3320	Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen	1'977.00	0.00	1'977	0	2'000	0	1'977	0	0	0	0	0
2192.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	49'948.55	0.00	45'080	0	64'000	0	64'832	0	65'869	0	66'989	0
2192.3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'932.70	0.00	2'900	0	4'100	0	4'162	0	4'233	0	4'309	0
2192.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'091.95	0.00	3'900	0	5'500	0	5'583	0	5'678	0	5'780	0
2192.3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers	1'316.20	0.00	1'200	0	1'600	0	1'624	0	1'652	0	1'682	0
2192.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	476.15	0.00	500	0	700	0	711	0	723	0	736	0
2192.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	459.45	0.00	700	0	700	0	711	0	723	0	736	0
2192.3090	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'400.00	0.00	1'500	0	2'000	0	2'020	0	2'040	0	2'060	0
2192.3099	Übriger Personalaufwand	333.25	0.00	7'500	0	8'000	0	8'080	0	8'161	0	8'243	0
2192.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'509.30	0.00	7'000	0	4'000	0	4'040	0	4'080	0	4'121	0
2192.3102	Drucksachen, Publikationen	0.00	0.00	1'000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2192.3104	Lehrmittel	1'731.75	0.00	4'400	0	3'800	0	3'838	0	3'876	0	3'915	0
2192.3109	Übriger Material- und Warenaufwand	889.75	0.00	700	0	700	0	707	0	714	0	721	0
2192.3111	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeu	653.50	0.00	1'000	0	1'000	0	1'010	0	1'020	0	1'030	0
2192.3130	Dienstleistungen Dritter	27'944.50	0.00	53'000	0	126'000	0	127'260	0	128'533	0	129'818	0
2192.3134	Sachversicherungsprämien	2'376.35	0.00	4'000	0	2'500	0	2'525	0	2'550	0	2'576	0
2192.3137	Steuern und Abgaben	1'370.90	0.00	1'300	0	1'300	0	1'313	0	1'326	0	1'339	0
2192.3151	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	10'812.05	0.00	7'000	0	7'000	0	7'070	0	7'141	0	7'212	0
2192.3171	Exkursionen, Schulreisen und Lager	37'483.50	0.00	26'000	0	46'300	0	46'763	0	47'231	0	47'703	0
2192.3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV	9'949.00	0.00	9'949	0	10'000	0	9'949	0	9'949	0	9'949	0

2192.3611	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	6'658.15	0.00	6'500	0	6'500	0	6'585	0	6'690	0	6'804	0
2192.3612	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbän	191'167.10	0.00	209'700	0	205'000	0	207'665	0	210'988	0	214'575	0
2200.3612	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbän	177'379.10	0.00	197'000	0	178'000	0	180'314	0	183'199	0	186'313	0
2200.3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	224'709.25	0.00	195'000	0	423'000	0	431'460	0	440'089	0	448'891	0
2200.3637	Beiträge an private Haushalte	4'284.00	0.00	19'000	0	19'000	0	19'380	0	19'768	0	20'163	0
2200.4230	Schulgelder	0.00	3'210.00	0	3'000	0	7'000	0	7'000	0	7'000	0	7'000
2200.4612	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbä	0.00	5'528.25	0	0	0	7'400	0	7'548	0	7'699	0	7'853
2200.4631	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	0.00	60'351.00	0	40'000	0	0	0	0	0	0	0	0
3120.3102	Drucksachen, Publikationen	60.00	0.00	500	0	100	0	101	0	102	0	103	0
3120.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	10'441.50	0.00	8'000	0	12'000	0	12'120	0	12'241	0	12'363	0
3120.3320	Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen	11'182.00	0.00	11'626	0	11'100	0	11'626	0	111	0	111	0
3120.3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszw	100.00	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0
3210.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	113'920.70	0.00	113'680	0	116'000	0	117'508	0	119'388	0	121'418	0
3210.3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'314.85	0.00	7'400	0	7'400	0	7'511	0	7'639	0	7'777	0
3210.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	7'958.10	0.00	8'500	0	8'000	0	8'120	0	8'258	0	8'407	0
3210.3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers	1'394.70	0.00	1'300	0	1'300	0	1'320	0	1'342	0	1'366	0
3210.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'168.15	0.00	1'400	0	1'200	0	1'218	0	1'239	0	1'261	0
3210.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'219.40	0.00	1'300	0	1'300	0	1'320	0	1'342	0	1'366	0
3210.3090	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	0.00	0.00	1'000	0	1'000	0	1'010	0	1'020	0	1'030	0
3210.3099	Übriger Personalaufwand	661.64	0.00	500	0	500	0	505	0	510	0	515	0
3210.3100	Büromaterial	3'295.02	0.00	3'000	0	3'000	0	3'030	0	3'060	0	3'091	0
3210.3102	Drucksachen, Publikationen	-612.85	0.00	1'000	0	800	0	808	0	816	0	824	0
3210.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	22'454.11	0.00	23'000	0	23'000	0	23'230	0	23'462	0	23'697	0
3210.3110	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'918.15	0.00	3'000	0	3'000	0	3'030	0	3'060	0	3'091	0
3210.3130	Dienstleistungen Dritter	839.90	0.00	1'000	0	1'000	0	1'010	0	1'020	0	1'030	0
3210.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	6'688.01	0.00	8'000	0	7'500	0	7'575	0	7'651	0	7'728	0
3210.3134	Sachversicherungsprämien	382.90	0.00	500	0	500	0	505	0	510	0	515	0
3210.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	7'811.60	0.00	9'000	0	9'000	0	9'090	0	9'181	0	9'273	0
3210.3170	Reisekosten und Spesen	264.45	0.00	1'000	0	500	0	505	0	510	0	515	0
3210.3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV	3'082.00	0.00	3'082	0	3'100	0	3'082	0	3'082	0	3'082	0
3210.3632	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	15'588.60	0.00	15'000	0	9'200	0	9'384	0	9'572	0	9'763	0
3210.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	0.00	5'550.10	0	6'500	0	6'500	0	6'500	0	6'500	0	6'500
3210.4390	Übriger Ertrag	0.00	300.00	0	300	0	300	0	300	0	300	0	300
3290.3000	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behö	4'775.65	0.00	6'566	0	13'300	0	13'473	0	13'689	0	13'922	0
3290.3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	306.65	0.00	400	0	900	0	914	0	930	0	947	0
3290.3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers	7.90	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0
3290.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	48.95	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0
3290.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	37.75	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0
3290.3102	Drucksachen, Publikationen	14'608.77	0.00	9'400	0	8'200	0	8'282	0	8'365	0	8'449	0
3290.3130	Dienstleistungen Dritter	276'856.18	0.00	6'100	0	6'100	0	6'161	0	6'223	0	6'285	0
3290.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	2'343.25	0.00	3'500	0	3'500	0	3'535	0	3'570	0	3'606	0
3290.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	460.00	0.00	600	0	600	0	606	0	612	0	618	0
3290.3134	Sachversicherungsprämien	76.60	0.00	100	0	100	0	101	0	102	0	103	0
3290.3320	Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen	29'687.00	0.00	32'400	0	29'700	0	29'687	0	29'687	0	0	0
3290.3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszw	29'760.00	0.00	20'400	0	30'000	0	30'600	0	31'212	0	31'836	0
3290.4250	Verkäufe	0.00	66'553.57	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3290.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	0.00	68'245.00	0	10'100	0	10'600	0	10'600	0	10'600	0	10'600
3320.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	11'825.00	0.00	10'976	0	300	0	304	0	309	0	314	0
3320.3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	637.10	0.00	600	0	100	0	102	0	104	0	106	0
3320.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	801.00	0.00	700	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3320.3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers	19.50	0.00	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3320.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	106.20	0.00	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3320.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	126.50	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0
3320.3102	Drucksachen, Publikationen	22'256.00	0.00	20'800	0	26'000	0	26'260	0	26'523	0	26'788	0
3320.3130	Dienstleistungen Dritter	48'509.71	0.00	48'200	0	48'500	0	48'985	0	49'475	0	49'970	0
3320.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	0.00	2'523.00	0	3'000	0	3'000	0	3'000	0	3'000	0	3'000
3410.3099	Übriger Personalaufwand	360.00	0.00	300	0	300	0	303	0	306	0	309	0
3410.3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV	2'885.00	0.00	2'885	0	2'900	0	2'885	0	2'885	0	2'885	0
3410.3632	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	46'652.55	0.00	47'400	0	61'100	0	62'322	0	63'568	0	64'839	0
3410.3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszw	25'000.00	0.00	25'000	0	25'200	0	25'704	0	26'218	0	26'742	0
3410.3660	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	61'980.00	0.00	61'980	0	75'500	0	75'480	0	75'480	0	75'480	0
3420.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	613.25	0.00	3'000	0	1'500	0	1'515	0	1'530	0	1'545	0
3420.3140	Unterhalt an Grundstücken	2'278.85	0.00	29'500	0	17'000	0	17'170	0	17'342	0	17'515	0
3420.3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV	0.00	0.00	0	0	2'400	0	2'400	0	4'000	0	4'000	0
3420.3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszw	575.00	0.00	600	0	600	0	612	0	624	0	636	0
3420.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	0.00	0.00	0	4'500	0	0	0	0	0	0	0	0

4125.3632	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	195'764.90	0.00	170'000	0	300'000	0	306'000	0	312'120	0	318'362	0
4125.3635	Beiträge an private Unternehmen	577'709.60	0.00	650'000	0	650'000	0	663'000	0	676'260	0	689'785	0
4125.3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszw	713.85	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4210.3632	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	43'788.11	0.00	42'300	0	40'700	0	41'514	0	42'344	0	43'191	0
4210.3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszw	3'238.80	0.00	4'600	0	3'600	0	3'672	0	3'745	0	3'820	0
4215.3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszw	460'710.35	0.00	500'000	0	506'000	0	506'000	0	506'000	0	506'000	0
4220.3612	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbän	7'722.00	0.00	7'800	0	7'900	0	8'003	0	8'131	0	8'269	0
4310.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	0.00	0.00	1'000	0	1'000	0	1'010	0	1'020	0	1'030	0
4310.3612	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbän	10'395.30	0.00	13'600	0	13'600	0	13'777	0	13'997	0	14'235	0
4310.3632	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	11'661.75	0.00	10'500	0	10'500	0	10'710	0	10'924	0	11'142	0
4310.3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszw	1'868.00	0.00	1'900	0	1'900	0	1'938	0	1'977	0	2'017	0
4330.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	16'085.70	0.00	31'850	0	16'300	0	16'512	0	16'776	0	17'061	0
4330.3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'831.65	0.00	2'100	0	1'000	0	1'015	0	1'032	0	1'051	0
4330.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	45.75	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0
4330.3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers	6.75	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0
4330.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	929.40	0.00	400	0	200	0	203	0	206	0	210	0
4330.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	30.40	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0
4330.3090	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	0.00	0.00	0	0	200	0	202	0	204	0	206	0
4330.3099	Übriger Personalaufwand	0.00	0.00	0	0	200	0	202	0	204	0	206	0
4330.3106	Medizinisches Material	2'090.65	0.00	3'200	0	2'500	0	2'525	0	2'550	0	2'576	0
4330.3136	Dienstleistungsaufwand für privatärztliche Tätigkeit	14'798.60	0.00	11'300	0	18'600	0	18'786	0	18'974	0	19'164	0
4340.3612	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbän	569.20	0.00	700	0	600	0	608	0	618	0	629	0
4900.3000	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Beh	1'750.00	0.00	4'116	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4900.3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers	2.90	0.00	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4900.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	18.75	0.00	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4900.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	0.00	0.00	2'000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4900.3612	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbän	1'613.50	0.00	0	0	100	0	101	0	103	0	105	0
4900.3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	7'423.15	0.00	7'800	0	7'900	0	8'058	0	8'219	0	8'383	0
4900.3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszw	5'286.21	0.00	15'500	0	15'500	0	15'810	0	16'126	0	16'449	0
5120.3632	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	155'222.30	0.00	34'000	0	185'000	0	188'700	0	192'474	0	196'323	0
5120.4290	Übrige Entgelte	0.00	2'524.40	0	600	0	600	0	600	0	600	0	600
5120.4630	Beiträge vom Bund	0.00	-1'262.20	0	-300	0	-300	0	-300	0	-300	0	-300
5120.4631	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	0.00	155'222.30	0	34'000	0	185'000	0	185'000	0	185'000	0	185'000
5120.4632	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden	0.00	2'465.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5220.3632	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	146'562.10	0.00	154'000	0	140'000	0	142'800	0	145'656	0	148'569	0
5230.3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszw	1'685.00	0.00	1'700	0	31'700	0	1'734	0	1'769	0	1'804	0
5310.3632	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	-2'948.70	0.00	3'000	0	2'500	0	2'550	0	2'601	0	2'653	0
5310.4611	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	0.00	6'056.00	0	3'400	0	3'400	0	3'468	0	3'537	0	3'608
5320.3632	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	112'517.50	0.00	83'000	0	91'000	0	91'000	0	91'000	0	91'000	0
5330.3064	Überbrückungsrenten	9'525.60	0.00	9'600	0	8'800	0	8'888	0	8'977	0	9'067	0
5430.3632	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	19'990.60	0.00	9'100	0	12'200	0	12'444	0	12'693	0	12'947	0
5440.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'296.80	0.00	2'000	0	2'800	0	2'828	0	2'856	0	2'885	0
5440.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'197.00	0.00	4'000	0	3'300	0	3'333	0	3'366	0	3'400	0
5440.3611	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	185'336.55	0.00	179'000	0	183'000	0	185'379	0	188'345	0	191'547	0
5440.3612	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbän	73'870.85	0.00	73'000	0	82'400	0	83'471	0	84'807	0	86'249	0
5440.3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	485'124.40	0.00	445'000	0	442'000	0	442'000	0	442'000	0	442'000	0
5440.3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszw	3'993.75	0.00	4'200	0	4'000	0	4'080	0	4'162	0	4'245	0
5440.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	0.00	600.00	0	600	0	600	0	600	0	600	0	600
5440.4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	0.00	2'400.00	0	2'400	0	2'400	0	2'400	0	2'400	0	2'400
5440.4631	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	0.00	648'363.40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5450.3632	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbänden	0.00	0.00	50'000	0	57'000	0	57'000	0	57'000	0	57'000	0
5451.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	2'513.35	0.00	3'500	0	2'500	0	2'525	0	2'550	0	2'576	0
5451.3632	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	15'540.50	0.00	15'000	0	3'000	0	3'060	0	3'121	0	3'183	0
5451.3637	Beiträge an private Haushalte	8'407.52	0.00	22'000	0	15'000	0	15'300	0	15'606	0	15'918	0
5451.4210	Gebühren für Amtshandlungen	0.00	0.00	0	1'000	0	1'000	0	1'010	0	1'020	0	1'030
5451.4630	Beiträge vom Bund	0.00	616.27	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5710.3632	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	15'446.00	0.00	7'000	0	18'000	0	18'360	0	18'727	0	19'102	0
5720.3632	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	-50'326.02	0.00	13'000	0	82'000	0	120'000	0	150'000	0	150'000	0
5720.4631	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	0.00	1'901.00	0	8'000	0	3'300	0	3'300	0	3'300	0	3'300
5730.3160	Miete und Pacht Liegenschaften	114'849.40	0.00	138'100	0	138'100	0	139'481	0	140'876	0	142'285	0
5730.3199	Übriger Betriebsaufwand	0.00	0.00	5'000	0	1'000	0	1'010	0	1'020	0	1'030	0
5730.3612	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbän	0.00	0.00	27'000	0	2'000	0	2'026	0	2'058	0	2'093	0
5730.3632	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	529'823.20	0.00	497'000	0	422'000	0	422'000	0	422'000	0	422'000	0
5730.4480	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften	0.00	82'800.00	0	97'800	0	97'800	0	97'800	0	97'800	0	97'800
5730.4612	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbäi	0.00	50'893.00	0	0	0	30'000	0	30'600	0	31'212	0	31'836
5790.3611	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	24.90	0.00	500	0	100	0	101	0	103	0	105	0

5790.3612	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbän	554'717.56	0.00	344'000	0	359'500	0	364'174	0	370'001	0	376'291	0
5790.3632	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	45'732.00	0.00	48'600	0	33'000	0	33'660	0	34'333	0	35'020	0
5790.3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszw	3'200.00	0.00	5'300	0	10'800	0	11'016	0	11'236	0	11'461	0
5790.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	0.00	15'812.57	0	0	0	10'700	0	10'700	0	10'700	0	10'700
5790.4611	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	0.00	2'298.70	0	2'100	0	2'300	0	2'346	0	2'393	0	2'441
5790.4631	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	0.00	263'218.75	0	76'000	0	55'500	0	55'500	0	55'500	0	55'500
6150.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	434'312.36	0.00	465'500	0	487'000	0	493'331	0	501'224	0	509'745	0
6150.3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	28'706.70	0.00	30'400	0	31'100	0	31'567	0	32'104	0	32'682	0
6150.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	35'618.10	0.00	35'000	0	40'400	0	41'006	0	41'703	0	42'454	0
6150.3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers	14'601.35	0.00	15'900	0	15'900	0	16'139	0	16'413	0	16'708	0
6150.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'512.90	0.00	5'300	0	5'000	0	5'075	0	5'161	0	5'254	0
6150.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'621.75	0.00	4'200	0	3'900	0	3'959	0	4'026	0	4'098	0
6150.3090	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	8'795.65	0.00	3'700	0	7'000	0	7'070	0	7'141	0	7'212	0
6150.3099	Übriger Personalaufwand	1'616.40	0.00	3'200	0	2'500	0	2'525	0	2'550	0	2'576	0
6150.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	44'758.25	0.00	48'000	0	52'400	0	52'924	0	53'453	0	53'988	0
6150.3111	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeu	33'630.19	0.00	11'000	0	17'900	0	18'079	0	18'260	0	18'443	0
6150.3112	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	4'070.20	0.00	5'500	0	6'000	0	6'060	0	6'121	0	6'182	0
6150.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	63'480.10	0.00	84'400	0	69'600	0	70'296	0	70'999	0	71'709	0
6150.3130	Dienstleistungen Dritter	15'787.15	0.00	16'200	0	16'200	0	16'362	0	16'526	0	16'691	0
6150.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	9'201.95	0.00	8'000	0	8'000	0	8'080	0	8'161	0	8'243	0
6150.3134	Sachversicherungsprämien	3'400.85	0.00	3'600	0	3'600	0	3'636	0	3'672	0	3'709	0
6150.3137	Steuern und Abgaben	5'389.50	0.00	4'700	0	4'700	0	4'747	0	4'794	0	4'842	0
6150.3141	Unterhalt Strassen und Verkehrswege	261'288.49	0.00	301'600	0	289'500	0	292'395	0	295'319	0	298'272	0
6150.3151	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	28'641.75	0.00	22'000	0	22'000	0	22'220	0	22'442	0	22'666	0
6150.3160	Miete und Pacht Liegenschaften	18'449.15	0.00	18'000	0	18'500	0	18'685	0	18'872	0	19'061	0
6150.3161	Mieten, Benützungskosten Mobilien	15'160.83	0.00	17'000	0	14'000	0	14'140	0	14'281	0	14'424	0
6150.3170	Reisekosten und Spesen	4'961.45	0.00	4'300	0	4'300	0	4'343	0	4'386	0	4'430	0
6150.3190	Schadenersatzleistungen	427.00	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6150.3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV	268'504.00	0.00	329'424	0	309'000	0	317'071	0	400'955	0	340'574	0
6150.3910	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	44'300.00	0.00	51'000	0	51'600	0	51'600	0	51'600	0	51'600	0
6150.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	0.00	13'992.16	0	10'000	0	14'000	0	14'000	0	14'000	0	14'000
6150.4250	Verkäufe	0.00	800.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6150.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	0.00	28'380.15	0	12'000	0	12'000	0	12'000	0	12'000	0	12'000
6150.4611	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	0.00	20'247.95	0	30'500	0	29'500	0	30'090	0	30'692	0	31'306
6150.4612	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbä	0.00	8'850.15	0	19'000	0	15'000	0	15'300	0	15'606	0	15'918
6150.4631	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	0.00	310'205.06	0	310'000	0	312'000	0	312'000	0	312'000	0	312'000
6150.4910	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	0.00	97'600.00	0	145'600	0	112'400	0	112'400	0	112'400	0	112'400
6190.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	12'930.60	0.00	11'564	0	13'800	0	13'979	0	14'203	0	14'444	0
6190.3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	352.15	0.00	400	0	400	0	406	0	413	0	420	0
6190.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	419.40	0.00	500	0	400	0	406	0	413	0	420	0
6190.3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers	217.55	0.00	200	0	300	0	305	0	310	0	316	0
6190.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	56.15	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0
6190.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	117.50	0.00	200	0	200	0	203	0	206	0	210	0
6190.3099	Übriger Personalaufwand	150.00	0.00	100	0	100	0	101	0	102	0	103	0
6190.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'166.55	0.00	3'000	0	3'000	0	3'030	0	3'060	0	3'091	0
6190.3110	Anschaffung Büromöbel und -geräte	0.00	0.00	1'000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6190.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	22'825.93	0.00	25'500	0	24'100	0	24'341	0	24'584	0	24'830	0
6190.3134	Sachversicherungsprämien	3'333.70	0.00	3'300	0	3'300	0	3'333	0	3'366	0	3'400	0
6190.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'956.25	0.00	12'000	0	53'000	0	53'530	0	54'065	0	54'606	0
6190.3151	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	0.00	0.00	1'000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6190.3161	Mieten, Benützungskosten Mobilien	0.00	0.00	0	0	500	0	505	0	510	0	515	0
6190.3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV	212'048.00	0.00	211'335	0	212'100	0	211'335	0	35'036	0	35'036	0
6190.3920	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützung	2'400.00	0.00	2'400	0	2'400	0	2'400	0	2'400	0	2'400	0
6190.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	0.00	12'301.30	0	12'000	0	12'300	0	12'300	0	12'300	0	12'300
6190.4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	0.00	95'210.00	0	90'900	0	95'200	0	95'200	0	95'200	0	95'200
6190.4479	Übrige Erträge Liegenschaften VV	0.00	28.98	0	0	0	3'900	0	3'900	0	3'900	0	3'900
6190.4920	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützung	0.00	74'630.00	0	74'700	0	73'600	0	72'300	0	36'700	0	36'700
6210.3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	123'949.00	0.00	126'000	0	121'000	0	123'420	0	125'888	0	128'406	0
6220.3134	Sachversicherungsprämien	77.65	0.00	100	0	100	0	101	0	102	0	103	0
6220.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	16'232.25	0.00	8'800	0	3'500	0	3'535	0	3'570	0	3'606	0
6220.3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV	19'828.00	0.00	19'825	0	19'900	0	19'483	0	17'881	0	17'678	0
6220.3634	Beiträge an öffentliche Unternehmen	326'895.00	0.00	312'800	0	410'800	0	419'016	0	427'396	0	435'944	0
6220.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	0.00	768.30	0	1'500	0	1'000	0	1'000	0	1'000	0	1'000
6290.3199	Übriger Betriebsaufwand	20'370.55	0.00	20'400	0	20'400	0	20'604	0	20'810	0	21'018	0
6290.4250	Verkäufe	0.00	21'280.00	0	21'000	0	21'000	0	21'000	0	21'000	0	21'000
7100.3143	Unterhalt übrige Tiefbauten	33'534.91	0.00	7'500	0	6'000	0	6'060	0	6'121	0	6'182	0

7100.3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV	6'266.00	0.00	6'262	0	6'300	0	6'262	0	5'438	0	5'438	0	
7100.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	0.00	6'596.70	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
7101.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	11'406.52	0.00	10'584	0	11'500	0	11'650	0	11'836	0	12'037	0	
7101.3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	544.77	0.00	500	0	500	0	508	0	517	0	526	0	
7101.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'107.71	0.00	1'000	0	1'000	0	1'015	0	1'032	0	1'051	0	
7101.3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers	105.38	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0	
7101.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	86.95	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0	
7101.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	89.92	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0	
7101.3090	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	956.34	0.00	1'100	0	2'600	0	2'626	0	2'652	0	2'679	0	
7101.3100	Büromaterial	275.75	0.00	200	0	200	0	202	0	204	0	206	0	
7101.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	459.31	0.00	3'000	0	3'000	0	3'030	0	3'060	0	3'091	0	
7101.3111	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeu	20'182.97	0.00	31'000	0	25'000	0	25'250	0	25'503	0	25'758	0	
7101.3118	Anschaffung immaterielle Anlagen	1'250.00	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
7101.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	48'848.48	0.00	41'200	0	36'400	0	36'764	0	37'132	0	37'503	0	
7101.3130	Dienstleistungen Dritter	14'904.67	0.00	18'200	0	18'200	0	18'382	0	18'566	0	18'752	0	
7101.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	16'243.74	0.00	26'500	0	21'000	0	21'210	0	21'422	0	21'636	0	
7101.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	13'984.20	0.00	12'900	0	14'300	0	14'443	0	14'587	0	14'733	0	
7101.3134	Sachversicherungsprämien	3'301.76	0.00	3'300	0	3'300	0	3'333	0	3'366	0	3'400	0	
7101.3137	Steuern und Abgaben	761.79	0.00	500	0	500	0	505	0	510	0	515	0	
7101.3143	Unterhalt übrige Tiefbauten	69'608.33	0.00	143'000	0	145'000	0	146'450	0	147'915	0	149'394	0	
7101.3151	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	6'925.70	0.00	5'800	0	5'400	0	5'454	0	5'509	0	5'564	0	
7101.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	16'365.61	0.00	20'800	0	12'900	0	13'029	0	13'159	0	13'291	0	
7101.3160	Miete und Pacht Liegenschaften	857.51	0.00	1'000	0	900	0	909	0	918	0	927	0	
7101.3161	Mieten, Benützungskosten Mobilien	542.51	0.00	5'000	0	5'000	0	5'050	0	5'101	0	5'152	0	
7101.3170	Reisekosten und Spesen	390.73	0.00	1'000	0	400	0	404	0	408	0	412	0	
7101.3192	Abgeltung von Rechten	10'175.95	0.00	7'200	0	7'200	0	7'272	0	7'345	0	7'418	0	
7101.3199	Übriger Betriebsaufwand	0.26	0.00	1'600	0	100	0	101	0	102	0	103	0	
7101.3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV	34'291.00	0.00	105'375	0	71'800	0	90'520	0	111'869	0	129'862	0	
7101.3320	Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen	2'850.04	0.00	9'023	0	8'000	0	9'023	0	9'024	0	9'023	0	
7101.3510	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals	307'121.09	0.00	88'048	0	187'900	0	161'279	0	132'793	0	106'514	0	
7101.3614	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen	166'189.79	0.00	196'000	0	174'000	0	176'262	0	179'082	0	182'126	0	
7101.3660	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	18'518.00	0.00	21'868	0	21'200	0	23'268	0	23'868	0	24'468	0	
7101.3910	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	114'400.00	0.00	155'800	0	127'300	0	127'300	0	127'300	0	127'300	0	
7101.3920	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützung	17'700.00	0.00	18'300	0	17'800	0	17'800	0	17'800	0	17'800	0	
7101.3930	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungs	300.00	0.00	300	0	300	0	300	0	300	0	300	0	
7101.3940	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen ur	24'477.85	0.00	37'470	0	15'400	0	15'134	0	15'992	0	17'655	0	
7101.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	0.00	844'750.81	0	874'000	0	869'000	0	869'000	0	869'000	0	869'000	0
7101.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	0.00	16'956.26	0	15'500	0	15'300	0	15'300	0	15'300	0	15'300	0
7101.4631	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	0.00	17'574.26	0	18'000	0	18'000	0	18'000	0	18'000	0	18'000	0
7101.4930	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungs	0.00	23'500.00	0	24'400	0	23'800	0	23'800	0	23'800	0	23'800	0
7101.4940	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen ur	0.00	22'443.30	0	35'968	0	12'300	0	12'679	0	13'083	0	13'414	0
7200.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'698.85	0.00	3'822	0	2'700	0	2'735	0	2'779	0	2'826	0	
7200.3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	173.35	0.00	200	0	200	0	203	0	206	0	210	0	
7200.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	0.00	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0	
7200.3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers	21.75	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0	
7200.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	27.65	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0	
7200.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	28.90	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0	
7200.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	113.75	0.00	300	0	100	0	101	0	102	0	103	0	
7200.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'227.30	0.00	1'000	0	900	0	909	0	918	0	927	0	
7200.3134	Sachversicherungsprämien	85.55	0.00	100	0	100	0	101	0	102	0	103	0	
7200.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	154.90	0.00	500	0	300	0	303	0	306	0	309	0	
7200.3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV	2'662.00	0.00	2'662	0	2'700	0	2'662	0	2'662	0	2'662	0	
7201.3111	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeu	0.00	0.00	10'000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
7201.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	660.09	0.00	500	0	500	0	505	0	510	0	515	0	
7201.3130	Dienstleistungen Dritter	31'011.56	0.00	37'200	0	57'200	0	57'772	0	58'350	0	58'934	0	
7201.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	9'750.14	0.00	12'000	0	40'000	0	40'400	0	40'804	0	41'212	0	
7201.3137	Steuern und Abgaben	160.00	0.00	200	0	200	0	202	0	204	0	206	0	
7201.3143	Unterhalt übrige Tiefbauten	17'958.92	0.00	20'000	0	30'000	0	30'300	0	30'603	0	30'909	0	
7201.3151	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	201.02	0.00	500	0	500	0	505	0	510	0	515	0	
7201.3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV	-15'614.00	0.00	10'898	0	27'900	0	55'889	0	57'560	0	61'290	0	
7201.3320	Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen	29'193.60	0.00	51'857	0	22'600	0	51'857	0	51'857	0	51'857	0	
7201.3510	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals	12'121.29	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
7201.3612	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbän	553'104.55	0.00	748'000	0	611'000	0	600'000	0	510'000	0	520'000	0	
7201.3910	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	35'500.00	0.00	45'400	0	37'300	0	37'300	0	37'300	0	37'300	0	
7201.3920	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützung	11'500.00	0.00	12'100	0	11'500	0	11'500	0	11'500	0	11'500	0	
7201.3930	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungs	19'800.00	0.00	20'400	0	20'100	0	20'100	0	20'100	0	20'100	0	

7201.3940	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen ur	0.00	0.00	0	0	0	0	2'308	0	2'014	0	1'715	0
7201.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	0.00	618'938.11	0	644'100	0	632'100	0	632'100	0	632'100	0	632'100
7201.4510	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenka	0.00	0.00	0	211'079	0	138'300	0	188'721	0	117'867	0	132'903
7201.4612	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbä	0.00	80'498.05	0	105'000	0	86'000	0	86'000	0	70'000	0	70'000
7201.4940	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen ur	0.00	5'911.01	0	8'876	0	2'400	0	1'817	0	1'345	0	1'050
7300.3151	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	355.40	0.00	500	0	500	0	505	0	510	0	515	0
7300.3612	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbän	10'595.50	0.00	11'600	0	11'600	0	11'751	0	11'939	0	12'142	0
7301.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	31'571.65	0.00	31'654	0	32'300	0	32'720	0	33'244	0	33'809	0
7301.3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'027.35	0.00	2'100	0	2'100	0	2'132	0	2'168	0	2'207	0
7301.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'176.35	0.00	1'100	0	2'900	0	2'944	0	2'994	0	3'048	0
7301.3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers	532.25	0.00	700	0	700	0	711	0	723	0	736	0
7301.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	323.55	0.00	400	0	300	0	305	0	310	0	316	0
7301.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	302.30	0.00	300	0	300	0	305	0	310	0	316	0
7301.3099	Übriger Personalaufwand	361.00	0.00	500	0	500	0	505	0	510	0	515	0
7301.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	377.12	0.00	1'200	0	1'200	0	1'212	0	1'224	0	1'236	0
7301.3102	Drucksachen, Publikationen	2'904.02	0.00	3'000	0	3'000	0	3'030	0	3'060	0	3'091	0
7301.3111	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeu	11'194.45	0.00	17'000	0	27'000	0	27'270	0	27'543	0	27'818	0
7301.3130	Dienstleistungen Dritter	149'354.95	0.00	157'300	0	157'000	0	158'570	0	160'156	0	161'758	0
7301.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	0.00	0.00	2'000	0	15'000	0	2'000	0	2'000	0	2'000	0
7301.3151	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	666.00	0.00	5'300	0	1'200	0	1'212	0	1'224	0	1'236	0
7301.3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV	2'760.00	0.00	2'760	0	2'800	0	2'760	0	1'112	0	1'112	0
7301.3632	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	4'679.92	0.00	4'700	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7301.3910	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	45'300.00	0.00	47'700	0	48'700	0	48'700	0	48'700	0	48'700	0
7301.3920	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützung:	38'100.00	0.00	37'500	0	36'900	0	35'600	0	0	0	0	0
7301.3930	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungs	4'300.00	0.00	4'600	0	4'300	0	4'300	0	4'300	0	4'300	0
7301.3940	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen ur	121.90	0.00	162	0	100	0	40	0	33	0	58	0
7301.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	0.00	219'306.68	0	218'200	0	219'200	0	219'200	0	219'200	0	219'200
7301.4250	Verkäufe	0.00	15'678.85	0	15'700	0	17'700	0	17'700	0	17'700	0	17'700
7301.4510	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenka	0.00	61'205.23	0	83'742	0	98'800	0	87'094	0	52'607	0	55'356
7301.4940	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen ur	0.00	1'862.05	0	2'334	0	600	0	322	0	104	0	0
7410.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	15'608.25	0.00	3'000	0	81'000	0	20'000	0	20'000	0	20'000	0
7410.3142	Unterhalt Wasserbau	9'240.10	0.00	10'000	0	10'000	0	10'100	0	10'201	0	10'303	0
7410.3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV	80'046.00	0.00	80'805	0	73'400	0	75'222	0	71'906	0	64'573	0
7410.3320	Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0	0	12'000	0	12'000	0	12'000	0	12'000	0
7410.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	0.00	510.00	0	2'000	0	2'000	0	2'000	0	2'000	0	2'000
7410.4611	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	0.00	0.00	0	0	0	20'000	0	0	0	0	0	0
7500.3000	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behö	1'184.65	0.00	980	0	1'200	0	1'216	0	1'235	0	1'256	0
7500.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'289.20	0.00	2'940	0	2'500	0	2'533	0	2'574	0	2'618	0
7500.3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	189.80	0.00	200	0	200	0	203	0	206	0	210	0
7500.3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers	9.00	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0
7500.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	30.25	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0
7500.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	43.10	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0
7500.3099	Übriger Personalaufwand	473.50	0.00	800	0	800	0	808	0	816	0	824	0
7500.3130	Dienstleistungen Dritter	19'085.17	0.00	26'000	0	16'500	0	16'665	0	16'832	0	17'000	0
7500.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	1'872.00	0.00	2'000	0	18'000	0	2'000	0	2'000	0	2'000	0
7500.3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszw	700.00	0.00	2'700	0	700	0	714	0	728	0	743	0
7500.3637	Beiträge an private Haushalte	18'958.00	0.00	21'000	0	21'000	0	21'420	0	21'848	0	22'285	0
7500.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	0.00	0.00	0	500	0	0	0	0	0	0	0	0
7690.3000	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behö	150.00	0.00	490	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7690.3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9.65	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7690.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1.50	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7690.3130	Dienstleistungen Dritter	6'179.72	0.00	6'900	0	6'700	0	6'767	0	6'835	0	6'903	0
7690.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	0.00	396.00	0	0	0	500	0	500	0	500	0	500
7710.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	0.00	0.00	490	0	300	0	304	0	309	0	314	0
7710.3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	0.00	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0
7710.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	0.00	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0
7710.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	0.00	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0
7710.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	14'491.90	0.00	13'000	0	18'000	0	18'180	0	18'362	0	18'546	0
7710.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'909.05	0.00	1'100	0	1'300	0	1'313	0	1'326	0	1'339	0
7710.3130	Dienstleistungen Dritter	23'764.38	0.00	26'000	0	26'000	0	26'260	0	26'523	0	26'788	0
7710.3143	Unterhalt übrige Tiefbauten	2'397.90	0.00	2'000	0	8'000	0	8'080	0	8'161	0	8'243	0
7710.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	11'609.40	0.00	8'400	0	16'800	0	16'968	0	17'138	0	17'309	0
7710.3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV	9'888.00	0.00	9'888	0	11'400	0	11'388	0	7'448	0	7'448	0
7710.3612	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbän	1'000.00	0.00	1'000	0	1'000	0	1'013	0	1'029	0	1'046	0
7710.3637	Beiträge an private Haushalte	300.00	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7710.3660	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	5'000.00	0.00	5'000	0	5'000	0	5'000	0	5'000	0	0	0

7710.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	0.00	2'642.65	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7710.4612	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbä	0.00	2'312.20	0	1'700	0	1'700	0	1'734	0	1'769	0	1'804
7900.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	9'537.50	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7900.3320	Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen	10'984.00	0.00	14'486	0	42'900	0	47'953	0	47'951	0	47'954	0
7900.3612	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbän	17'468.40	0.00	19'800	0	19'500	0	19'754	0	20'070	0	20'411	0
8120.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	0.00	0.00	4'410	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8120.3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	0.00	0.00	300	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8120.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	0.00	0.00	400	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8120.3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers	0.00	0.00	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8120.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	0.00	0.00	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8120.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	0.00	0.00	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8120.3132	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexp	0.00	0.00	0	0	9'100	0	9'191	0	9'283	0	9'376	0
8120.3140	Unterhalt an Grundstücken	22'686.77	0.00	15'000	0	20'000	0	20'200	0	20'402	0	20'606	0
8120.3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV	719.00	0.00	719	0	700	0	719	0	719	0	719	0
8130.3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszw	0.00	0.00	300	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8140.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	7'165.00	0.00	7'840	0	8'000	0	8'104	0	8'234	0	8'374	0
8140.3049	Übrige Zulagen	1'900.00	0.00	0	0	1'900	0	1'929	0	1'962	0	1'997	0
8140.3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	460.10	0.00	500	0	500	0	508	0	517	0	526	0
8140.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	665.40	0.00	500	0	500	0	508	0	517	0	526	0
8140.3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers	11.80	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0
8140.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	73.45	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0
8140.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	56.60	0.00	100	0	100	0	102	0	104	0	106	0
8140.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	0.00	0.00	100	0	100	0	101	0	102	0	103	0
8140.3170	Reisekosten und Spesen	350.00	0.00	2'200	0	400	0	404	0	408	0	412	0
8200.3099	Übriger Personalaufwand	136.00	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8200.3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV	59.00	0.00	59	0	100	0	59	0	59	0	59	0
8200.3611	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	27'647.65	0.00	24'900	0	27'300	0	27'655	0	28'097	0	28'575	0
8200.4612	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbä	0.00	10'689.80	0	10'000	0	10'500	0	10'710	0	10'924	0	11'142
8300.3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszw	1'167.65	0.00	0	0	2'700	0	2'754	0	2'809	0	2'865	0
8300.4601	Anteil an Kantonserträgen und Konkordaten	0.00	2'422.75	0	2'400	0	2'700	0	2'700	0	2'700	0	2'700
8500.3612	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbän	720.00	0.00	700	0	700	0	709	0	720	0	732	0
8500.3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszw	11'583.00	0.00	11'800	0	11'900	0	12'138	0	12'381	0	12'629	0
8600.4604	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmen	0.00	409'863.90	0	420'000	0	414'000	0	414'000	0	414'000	0	414'000
8710.4604	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmen	0.00	69'768.00	0	71'000	0	72'000	0	72'000	0	72'000	0	72'000
9100.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	4'322.82	0.00	23'000	0	22'000	0	22'000	0	22'000	0	22'000	0
9100.4000	Einkommenssteuern natürliche Personen	0.00	11'586'398.59	0	11'510'883	0	11'520'000	0	11'767'476	0	12'061'365	0	12'373'938
9100.4001	Vermögenssteuern natürliche Personen	0.00	1'478'538.48	0	2'206'219	0	1'823'000	0	1'861'216	0	1'906'599	0	1'954'867
9100.4002	Quellensteuern natürliche Personen	0.00	188'493.11	0	465'000	0	370'000	0	370'000	0	370'000	0	370'000
9100.4008	Personensteuern	0.00	73'314.36	0	74'000	0	74'000	0	74'000	0	74'000	0	74'000
9100.4010	Gewinnsteuern juristische Personen	0.00	203'419.60	0	286'731	0	238'000	0	240'583	0	243'650	0	246'912
9100.4011	Kapitalsteuern juristische Personen	0.00	22'015.50	0	28'368	0	28'500	0	29'039	0	29'679	0	30'360
9101.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	-107.50	0.00	1'300	0	1'000	0	0	0	0	0	0	0
9101.3611	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	9'645.00	0.00	10'500	0	10'300	0	10'434	0	10'601	0	10'781	0
9101.4022	Vermögensgewinnsteuern	0.00	2'919'753.40	0	3'000'000	0	2'130'000	0	2'483'333	0	2'483'333	0	2'483'333
9101.4033	Hundesteuern	0.00	39'468.75	0	52'000	0	51'000	0	51'000	0	51'000	0	51'000
9300.3632	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	0.00	0.00	0	0	0	0	0	0	39'972	0	46'655	0
9300.4621	Finanz- und Lastenausgleich vom Kanton	0.00	928'475.00	0	1'020'200	0	1'043'900	0	1'043'900	0	1'232'654	0	1'264'214
9610.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	-308.61	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9610.3401	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	39'486.10	0.00	38'541	0	38'000	0	84'041	0	191'666	0	264'041	0
9610.3499	Übriger Finanzaufwand	40'017.16	0.00	20'000	0	20'000	0	20'000	0	20'000	0	20'000	0
9610.3940	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen ur	30'640.41	0.00	47'814	0	15'500	0	15'030	0	14'745	0	14'677	0
9610.4401	Zinsen Forderungen und Kontokorrente	0.00	32'666.22	0	26'000	0	25'000	0	25'000	0	25'000	0	25'000
9610.4402	Zinsen Finanzanlagen	0.00	81'691.74	0	77'000	0	17'000	0	17'000	0	17'000	0	17'000
9610.4940	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen ur	0.00	55'379.95	0	83'802	0	30'900	0	32'872	0	33'429	0	34'818
9630.3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers	0.00	0.00	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9630.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	0.00	0.00	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9630.3430	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	9'292.30	0.00	13'000	0	10'500	0	10'500	0	10'500	0	10'500	0
9630.3431	Nicht baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	6'082.55	0.00	8'500	0	6'500	0	6'500	0	6'500	0	6'500	0
9630.3439	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	44'073.50	0.00	61'600	0	38'100	0	38'100	0	38'100	0	38'100	0
9630.3940	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen ur	30'780.20	0.00	46'170	0	15'400	0	15'390	0	15'390	0	15'390	0
9630.4430	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV	0.00	135'854.40	0	140'000	0	140'000	0	140'000	0	140'000	0	140'000
9630.4439	Übriger Liegenschaftenertrag FV	0.00	48'433.50	0	40'000	0	42'000	0	42'000	0	42'000	0	42'000
9630.4920	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützung:	0.00	2'400.00	0	2'400	0	2'400	0	2'400	0	2'400	0	2'400
9639.4411	Gewinne aus Verkäufen von Sach- und immaterielle	0.00	26'387.95	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9690.3499	Übriger Finanzaufwand	0.00	0.00	3'000	0	2'000	0	2'000	0	2'000	0	2'000	0
9690.4411	Gewinne aus Verkäufen von Sach- und immaterielle	0.00	5'500.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

9710.4699	Rückverteilungen	0.00	2'722.55	0	2'500	0	2'700	0	2'700	0	2'700	0	2'700
9900.3894	Einlagen in finanzpolitische Reserve	0.00	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9950.4390	Übriger Ertrag	0.00	0.00	0	224'730	0	0	0	0	0	0	0	0
9951.3502	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapital	0.00	0.00	136	0	100	0	110	0	109	0	107	0
9951.3511	Einlagen in Fonds des Eigenkapitals	0.00	0.00	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9951.3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszw	500.00	0.00	500	0	100	0	102	0	104	0	106	0
9951.4511	Entnahmen aus Fonds des Eigenkapitals	0.00	75.95	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9951.4940	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen ur	0.00	424.05	0	636	0	200	0	212	0	213	0	213

Planerfolgsrechnung: Eigenwirtschaftsbetriebe

Fkt.	SG	Bezeichnung	Rechnung 2024	Budget aktualis. 2025	Budget 2026	Planjahr 2027	Planjahr 2028	Planjahr 2029
Betrieb 1		Ergebnis (- = Aufwandüberschuss)	307'121.09	88'048	187'900	161'279	132'793	106'514
7101		Wasserwerk [Gemeindebetrieb]	307'121.09	88'048	187'900	161'279	132'793	106'514
Aufwand	3		618'103.54	879'820	750'500	777'500	806'391	833'000
	30	Personalaufwand	14'297.59	13'484	15'900	16'105	16'349	16'611
	31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	225'079.27	322'200	298'800	301'788	304'807	307'855
	33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	37'141.04	114'398	79'800	99'543	120'893	138'885
	34	Finanzaufwand	0.00	0	0	0	0	0
	36	Transferaufwand	184'707.79	217'868	195'200	199'530	202'950	206'594
	37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0	0	0	0	0
	38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0	0	0	0	0
	39	Interne Verrechnungen	156'877.85	211'870	160'800	160'534	161'392	163'055
Ertrag	4		925'224.63	967'868	938'400	938'779	939'183	939'514
	40	Fiskalertrag	0.00	0	0	0	0	0
	41	Regalien und Konzessionen	0.00	0	0	0	0	0
	42	Entgelte	861'707.07	889'500	884'300	884'300	884'300	884'300
	43	Übrige Erträge	0.00	0	0	0	0	0
	44	Finanzertrag	0.00	0	0	0	0	0
	46	Transferertrag	17'574.26	18'000	18'000	18'000	18'000	18'000
	47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0	0	0	0	0
	48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0	0	0	0	0
	49	Interne Verrechnungen	45'943.30	60'368	36'100	36'479	36'883	37'214

Betrieb 2		Ergebnis (- = Aufwandüberschuss)	12'121.29	-211'079	-138'300	-188'721	-117'867	-132'903
7201		Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]	12'121.29	-211'079	-138'300	-188'721	-117'867	-132'903
Aufwand	3		693'225.88	969'055	858'800	908'638	821'312	836'053
	30	Personalaufwand	0.00	0	0	0	0	0
	31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	59'741.73	80'400	128'400	129'684	130'981	132'291
	33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	13'579.60	62'755	50'500	107'746	109'417	113'147
	34	Finanzaufwand	0.00	0	0	0	0	0
	36	Transferaufwand	553'104.55	748'000	611'000	600'000	510'000	520'000
	37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0	0	0	0	0
	38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0	0	0	0	0
	39	Interne Verrechnungen	66'800.00	77'900	68'900	71'208	70'914	70'615
Ertrag	4		705'347.17	757'976	720'500	719'917	703'445	703'150
	40	Fiskalertrag	0.00	0	0	0	0	0
	41	Regalien und Konzessionen	0.00	0	0	0	0	0
	42	Entgelte	618'938.11	644'100	632'100	632'100	632'100	632'100
	43	Übrige Erträge	0.00	0	0	0	0	0
	44	Finanzertrag	0.00	0	0	0	0	0
	46	Transferertrag	80'498.05	105'000	86'000	86'000	70'000	70'000
	47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0	0	0	0	0
	48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0	0	0	0	0
	49	Interne Verrechnungen	5'911.01	8'876	2'400	1'817	1'345	1'050

Betrieb 3		Ergebnis (- = Aufwandüberschuss)	-61'205.23	-83'742	-98'800	-87'094	-52'607	-55'356
7301		Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]	-61'205.23	-83'742	-98'800	-87'094	-52'607	-55'356
Aufwand	3		298'052.81	319'976	336'300	324'316	289'611	292'256
	30	Personalaufwand	38'294.45	36'754	39'100	39'622	40'259	40'947
	31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	164'496.54	185'800	204'400	193'294	195'207	197'139
	33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'760.00	2'760	2'800	2'760	1'112	1'112
	34	Finanzaufwand	0.00	0	0	0	0	0
	36	Transferaufwand	4'679.92	4'700	0	0	0	0
	37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0	0	0	0	0
	38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0	0	0	0	0
	39	Interne Verrechnungen	87'821.90	89'962	90'000	88'640	53'033	53'058
Ertrag	4		236'847.58	236'234	237'500	237'222	237'004	236'900
	40	Fiskalertrag	0.00	0	0	0	0	0
	41	Regalien und Konzessionen	0.00	0	0	0	0	0
	42	Entgelte	234'985.53	233'900	236'900	236'900	236'900	236'900
	43	Übrige Erträge	0.00	0	0	0	0	0
	44	Finanzertrag	0.00	0	0	0	0	0
	46	Transferertrag	0.00	0	0	0	0	0
	47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0	0	0	0	0
	48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0	0	0	0	0
	49	Interne Verrechnungen	1'862.05	2'334	600	322	104	0

Planbilanz

Bezeichnung	Rechnung 2024	Budget aktualis. 2025	Budget 2026	Planjahr 2027	Planjahr 2028	Planjahr 2029
Aktiven	53'459'903.66	56'096'601	56'308'801	66'022'318	72'372'302	70'622'996
Finanzvermögen	21'227'831.37	22'768'117	18'047'317	17'945'339	18'158'844	18'477'532
Umlaufvermögen	15'054'390.47	16'594'677	11'873'877	11'771'898	11'985'403	12'304'091
Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	3'363'617.92	4'903'904	183'104	81'125	294'630	613'318
Forderungen	5'651'568.24	5'651'568	5'651'568	5'651'568	5'651'568	5'651'568
Kurz- und langfristige Finanzanlagen	5'980'380.50	5'980'381	5'980'381	5'980'381	5'980'381	5'980'381
Aktive Rechnungsabgrenzungen	58'823.81	58'824	58'824	58'824	58'824	58'824
Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0	0	0	0	0
Anlagevermögen FV*	6'173'440.90	6'173'441	6'173'441	6'173'441	6'173'441	6'173'441
Sach- und immaterielle Anlagen Finanzvermögen	6'173'440.90	6'173'441	6'173'441	6'173'441	6'173'441	6'173'441
Verwaltungsvermögen	32'232'072.29	33'328'484	38'261'484	48'076'980	54'213'458	52'145'464
Anlagevermögen VV*	32'232'072.29	33'328'484	38'261'484	48'076'980	54'213'458	52'145'464
Steuerfinanzierter Haushalt	27'321'851.73	27'333'043	31'268'343	40'861'156	46'452'925	44'372'543
Eigenwirtschaftsbetriebe	4'910'220.56	5'995'440	6'993'140	7'215'823	7'760'534	7'772'921
- Wasserwerk [Gemeindebetrieb]	4'995'995.18	6'092'729	6'053'729	6'396'918	7'062'158	7'198'805
- Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]	-107'394.75	-116'149	923'351	805'605	686'187	563'040
- Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]	21'620.13	18'860	16'060	13'301	12'189	11'077
-	0.00	0	0	0	0	0
-	0.00	0	0	0	0	0
-	0.00	0	0	0	0	0
-	0.00	0	0	0	0	0
*Total Anlagevermögen FV und VV						
	38'405'513.19	39'501'924	44'434'924	54'250'421	60'386'899	58'318'905
Passiven	53'459'903.66	56'096'601	56'308'801	66'022'318	72'372'302	70'622'996
Fremdkapital	16'209'916.30	16'210'052	16'210'152	25'310'262	31'610'371	29'610'478
Laufende Verbindlichkeiten	8'787'310.53	8'787'311	8'787'311	8'787'311	8'787'311	8'787'311
Kurz- und langfristige Finanzverbindlichkeiten	7'007'545.00	7'007'545	7'007'545	16'107'545	22'407'545	20'407'545
Passive Rechnungsabgrenzungen	127'525.87	127'526	127'526	127'526	127'526	127'526
Kurz- und langfristige Rückstellungen	129'599.10	129'599	129'599	129'599	129'599	129'599
Fonds im Fremdkapital	73'197.20	73'197	73'197	73'197	73'197	73'197
Legate und Stiftungen im FK (Sonderrechnungen)	84'738.60	84'875	84'975	85'085	85'194	85'301
Eigenkapital	37'249'987.36	39'886'549	40'098'649	40'712'056	40'761'931	41'012'518
Spezialfinanzierungen Eigenwirtschaftsbetriebe	6'183'117.59	5'976'345	5'927'145	5'812'609	5'774'928	5'693'182
- Wasserwerk [Gemeindebetrieb]	4'795'777.62	4'883'826	5'071'726	5'233'005	5'365'797	5'472'311
- Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]	1'076'132.41	865'054	726'754	538'033	420'165	287'262
- Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]	311'207.56	227'466	128'666	41'572	-11'035	-66'391
-	0.00	0	0	0	0	0
-	0.00	0	0	0	0	0
-	0.00	0	0	0	0	0
-	0.00	0	0	0	0	0
Fonds im Eigenkapital	30'000.00	30'000	30'000	30'000	30'000	30'000
Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0	0	0	0	0
Vorfinanzierungen	0.00	0	0	0	0	0
- Steuerfinanzierter Haushalt	0.00	0	0	0	0	0
- Eigenwirtschaftsbetriebe	0.00	0	0	0	0	0
- Wasserwerk [Gemeindebetrieb]	0.00	0	0	0	0	0
- Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]	0.00	0	0	0	0	0
- Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]	0.00	0	0	0	0	0
-	0.00	0	0	0	0	0
-	0.00	0	0	0	0	0
-	0.00	0	0	0	0	0
-	0.00	0	0	0	0	0
Finanzpolitische Reserve	0.00	0	0	0	0	0
Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten	0.00	0	0	0	0	0
Bilanzüberschuss (+) / Bilanzfehlbetrag (-)	31'036'869.77	33'880'203	34'141'503	34'869'447	34'957'003	35'289'335
Differenz Aktiven - Passiven	0.00	0	0	0	0	0