



COMMUNE DE LEYTRON  
VILLAGE DE L'HUMAGNE

# Comptes 2020

## Bourgeoisie et Municipalité de Leytron





|            |   |                                              |
|------------|---|----------------------------------------------|
| Thème      | : | « Les sommets de notre commune et environs » |
| Couverture | : | Hauts d'Ovronnaz                             |
| Page 4     | : | Petit Muveran                                |
| Page 6     | : | Dent Favre                                   |
| Page 8     | : | Ardève et Haut de Cry                        |
| Page 10    | : | Grand Muveran (point culminant, 3051 m)      |
| Page 20    | : | Dent de Chamosentse                          |
| Page 44    | : | Tita Sèri                                    |
| Page 49    | : | Six Armaille                                 |

# Sommaire

|    |                                                   |
|----|---------------------------------------------------|
| 05 | <b>Organisation</b>                               |
| 07 | <b>Message du Conseil municipal</b>               |
| 09 | <b>Ordre du jour de l'assemblée primaire</b>      |
| 11 | <b>MUNICIPALITE : comptes annuels</b>             |
| 12 | Message sur les comptes et analyse du résultat    |
| 22 | <i>Bilan</i>                                      |
| 23 | <i>Récapitulation du compte administratif</i>     |
| 24 | <i>Compte de fonctionnement comparé</i>           |
| 25 | <i>Compte de fonctionnement détaillé</i>          |
| 34 | <i>Compte d'investissement détaillé</i>           |
| 37 | <i>Détail des investissements</i>                 |
| 38 | <i>Amortissements du patrimoine administratif</i> |
| 39 | <i>Indicateurs financiers</i>                     |
| 43 | <i>Rapport de révision</i>                        |
| 45 | <b>BOURGEOISIE : comptes annuels</b>              |
| 46 | <i>Bilan</i>                                      |
| 46 | <i>Compte de fonctionnement détaillé</i>          |
| 47 | <i>Compte d'investissement détaillé</i>           |
| 47 | <i>Compte financier et de clôture</i>             |
| 48 | <i>Rapport de révision</i>                        |
| 50 | <b>Statistiques de la population</b>              |



# Organisation du Conseil municipal et bourgeoisial, période 2021 - 2024

## Président

### Joseph RAMUZ

- Administration générale
- Urbanisme
- Intégration, jeunesse et sport
- Bourgeoisie

## Vice-président

### Benoît MARTINET

- Finances
- Agriculture / Viticulture
- Forêts / Alpages
- Patrimoine

## Membres

### Christian RODUIT

- Tourisme
- Economie
- Culture / Paroisse

### Jean-Luc DENIS

- Energies renouvelables
- Infrastructures souterraines (eau, égouts, éclairage public)
- Aménagement des torrents

### Pascal COLLAUD

- Travaux publics
- Embellissement
- Enlèvement des ordures / déchetteries

### Claudine MICHELLOD

- Affaires sociales
- Education

### Gérald JIRILLO

- Constructions
- Sécurité (police, pompiers, EMCC, PCi, colonne de secours)

De gauche à droite:

- M. Pascal COLLAUD
- Mme Claudine MICHELLOD
- M. Gérald JIRILLO
- M. Joseph RAMUZ
- M. Benoît MARTINET
- M. Jean-Luc DENIS
- M. Christian RODUIT





# Message du Conseil municipal

L'année 2020 a été marquée par le signe de la pandémie pour tous les concitoyen(ne)s de la Commune. Les répercussions ont été importantes et se feront encore sentir durant les prochaines années. L'organisation et le fonctionnement de la Municipalité ont été chamboulés, néanmoins toutes les mesures nécessaires ont pu être prises afin de garantir la qualité et la continuité des prestations fournies. Le personnel de la Commune est vivement remercié pour son engagement et la flexibilité dont il a su faire preuve tout au long de l'année.

Les investissements réalisés ou en cours d'avancement sur la période ont été ou vous seront détaillés dans les « infoLeytron ». Parmi les plus importants, il est à relever la construction de la digue de protection de l'Ardève, l'agrandissement du cycle d'orientation ainsi que les projets d'agrandissement de l'école primaire, d'amélioration des torrents et des infrastructures souterraines. Les rentrées fiscales 2020 ne sont pas encore fortement impactées par la situation sanitaire et elles ont permis des amortissements importants. La situation financière de la Commune permet d'envisager l'avenir de façon pragmatique, avec toute la solidarité et l'entraide nécessaire dont les citoyen(ne)s de Leytron savent faire preuve. Les comptes sont présentés dans les pages suivantes avec les explications détaillées nécessaires.

Les élections communales du mois d'octobre 2020 ont abouti à la mise en place d'un nouveau Conseil dont tous les membres prennent à coeur leurs nouvelles tâches, en les effectuant de manière collégiale pour le développement de la Commune et le bien-être de ses citoyens.

Le Conseil municipal vous souhaite bonne lecture de cette brochure et, dans l'attente de vous rencontrer à l'occasion de la prochaine assemblée primaire, demeure volontiers à votre disposition.

Votre Conseil municipal



# Ordre du jour de l'Assemblée Primaire

## Convocation

L'assemblée primaire est convoquée pour le **mercredi 23 juin 2021** à la salle de gym de l'école primaire pour :

### A. l'assemblée bourgeoisiale à 19 h 15 avec l'ordre du jour suivant :

1. Bienvenue, introduction
2. Lecture du procès-verbal de la dernière assemblée du 1<sup>er</sup> mars 2021
3. Présentation des comptes 2020, rapport de l'organe de contrôle, approbation
4. Divers

### B. vers 19 h 30, l'assemblée municipale avec l'ordre du jour suivant :

1. Bienvenue, introduction
2. Lecture du procès-verbal de l'assemblée du 1<sup>er</sup> mars 2021
3. Présentation des comptes 2020, rapport de l'organe de contrôle, approbation
4. PAZ : modification partielle du plan de zone pour le projet de liaison piste de la Forcle à Châtillon
5. Gravière de la Losentze : modification partielle du PAZ et du PAD
6. Cimetière : modification du règlement
7. Eau Potable : point de situation
8. Divers

Conformément à l'article 15 de la loi sur les communes du 5 février 2004, les comptes sont à la disposition des citoyens et des bourgeois et peuvent être consultés au Greffe communal du lundi au vendredi de 08h00 à 11h00.

Les procès-verbaux des assemblées du 1<sup>er</sup> mars 2021 peuvent également être consultés au Greffe communal.

Grand Muveran  
(point culminant, 3051 m)





Municipalité  
de Leytron

---

Comptes annuels  
et résultats financiers

# Message sur les comptes

## Analyse du résultat

Le Conseil municipal a le plaisir de soumettre à l'approbation de l'assemblée primaire les comptes 2020 de la Municipalité.

### Compte de fonctionnement

Le compte de fonctionnement laisse apparaître **une marge d'autofinancement de CHF 3'503'765.64** (budget CHF 2'503'000.—). Par rapport à 2019, cette marge est en diminution de près de 35 %, soit - CHF 1'864'658.15, tout en précisant que le résultat 2019 était tout à fait exceptionnel. [\(voir graphique à droite\)](#)

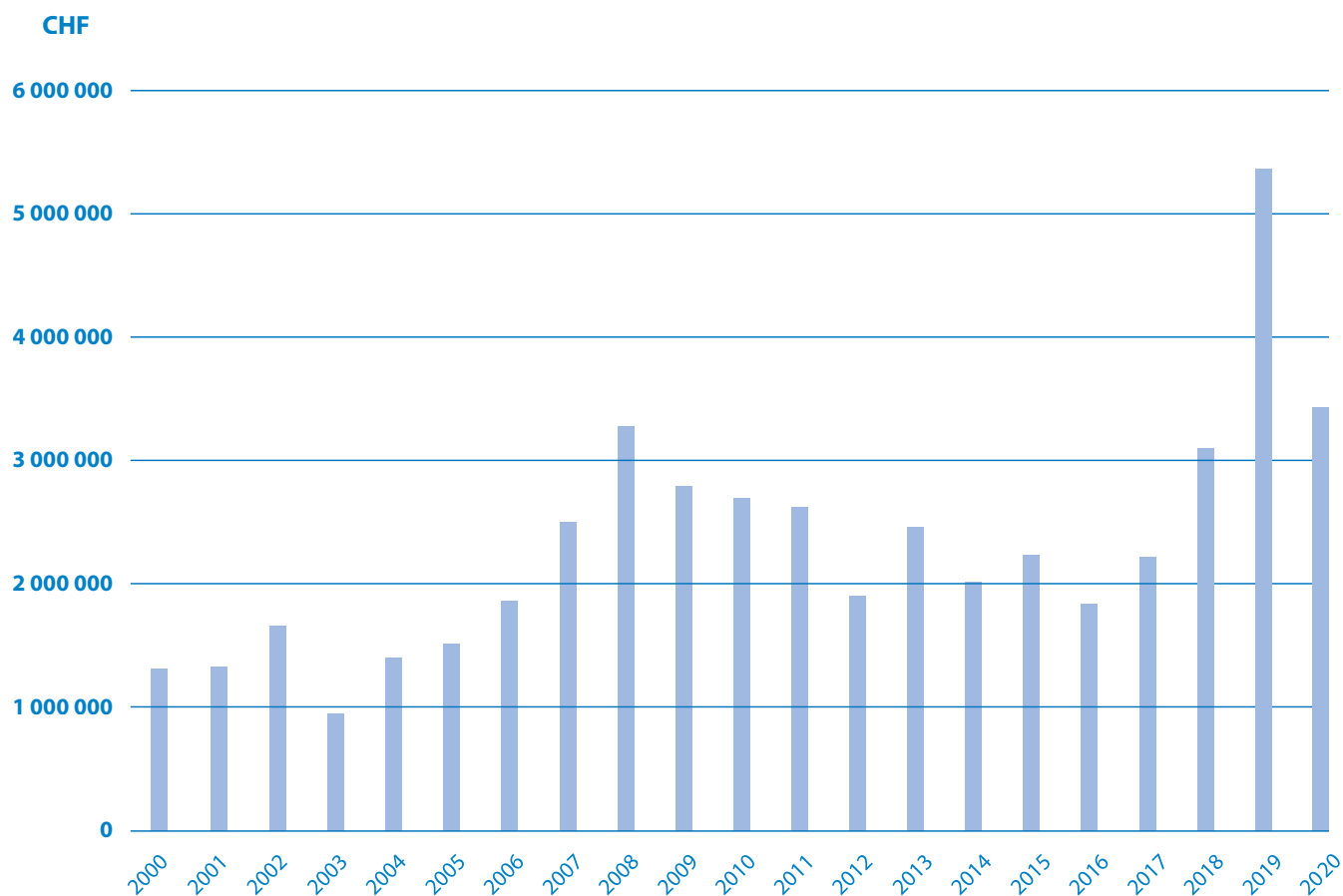
### Compte d'investissement

Le compte d'investissement enregistre **CHF 1'566'017.06 d'investissements nets** (budget CHF 2'062'000.—). [\(voir graphique à droite\)](#)

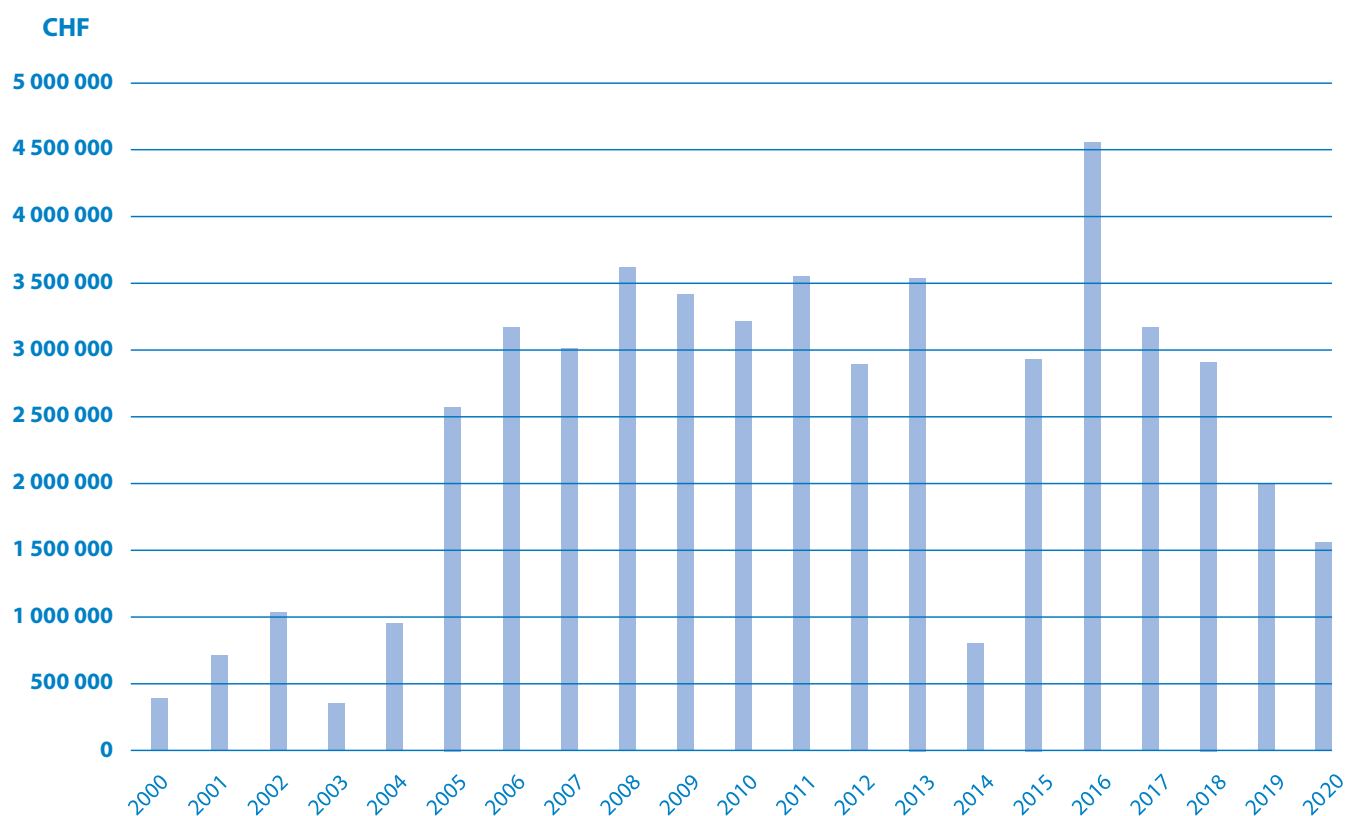
## Chiffres clés de l'exercice

|                                                                                    |               |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Total du bilan                                                                     | 30'857'326.03 |
| Fortune (excédents d'actifs)                                                       | 8'620'877.34  |
| Marge d'autofinancement                                                            | 3'503'765.64  |
| Investissements nets                                                               | 1'566'017.06  |
| Endettement net                                                                    | 5'252'044.43  |
| Endettement net par habitant<br>(selon indicateurs financiers de l'Etat du Valais) | 1'630.—       |

## Marge d'autofinancement



## Investissements nets



**L'endettement net par habitant s'élève à CHF 1'630.—**, selon les indicateurs financiers de l'Etat du Valais.

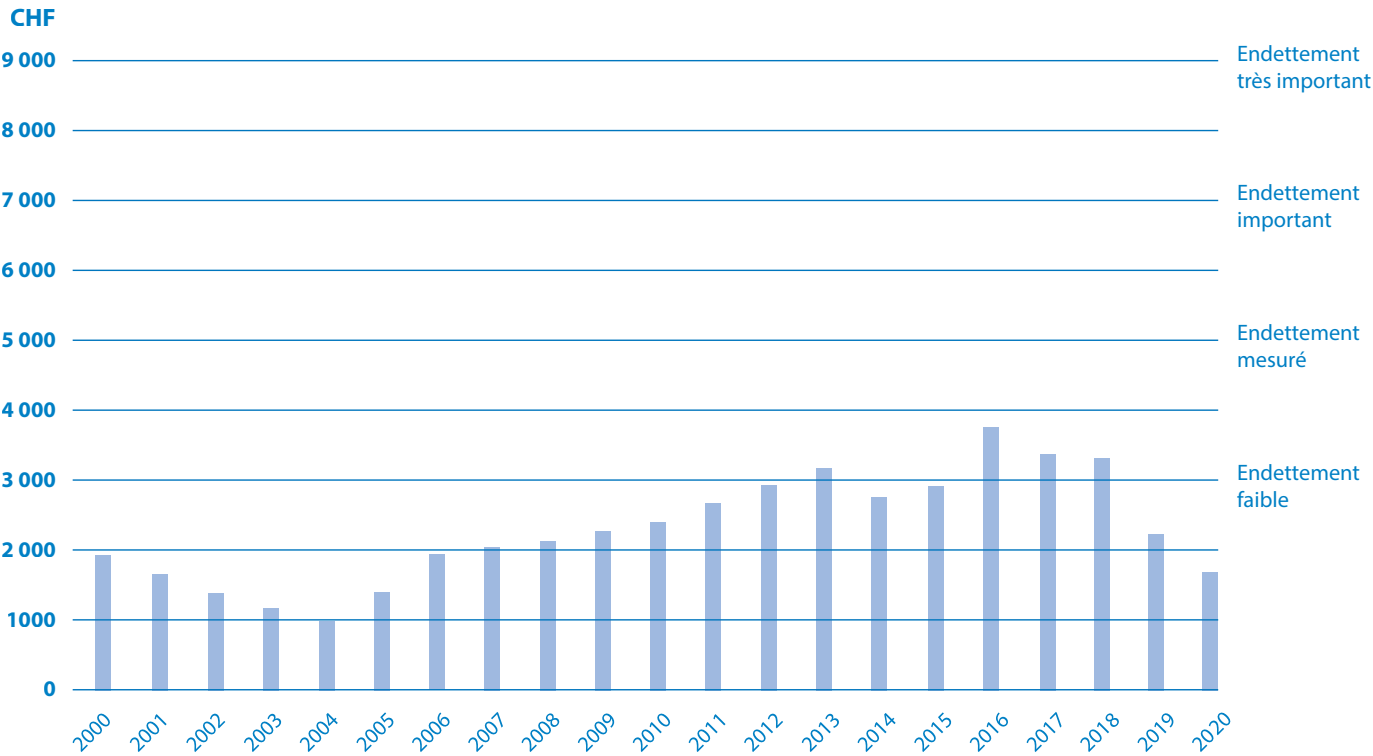
Cet endettement demeure « faible », selon la table ci-après de l'Etat du Valais :

Endettement

|         |                           |                            |
|---------|---------------------------|----------------------------|
| Jusqu'à | CHF 3'000.—               | endettement faible         |
| de      | CHF 3'001.— à CHF 5'000.— | endettement mesuré         |
| de      | CHF 5'001.— à CHF 7'000.— | endettement important      |
| de      | CHF 7'001.— à CHF 9'000.— | endettement très important |
| dès     | CHF 9'001.—               | endettement excessif       |

Le compte de variation de la fortune laisse apparaître un excédent de revenus de CHF 169'532.58, après enregistrement de CHF 3'334'233.06 d'amortissements comptables.

Endettement net par habitant



Concernant le compte de fonctionnement, nous relevons, ci-après, les principales différences en francs par rapport au budget 2020 (les positions négatives représentent des recettes) :

|                                      | Comptes<br>2020 | Budget<br>2020 | Comptes<br>2019 |
|--------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>       |                 |                |                 |
| Frais divers / honoraires juridiques | 111'363.45      | 10'000.00      | 36'086.35       |

- Ce compte enregistre principalement les frais de justice et honoraires d'avocats en lien avec les différentes affaires qui ont occupé l'administration durant les années 2014 à 2020.

|                             | Comptes<br>2020 | Budget<br>2020 | Comptes<br>2019 |
|-----------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| <b>SECURITE PUBLIQUE</b>    |                 |                |                 |
| Soldes pompiers CSI 2 Rives | 187'647.40      | 250'000.00     | 269'204.90      |

- Les soldes versées aux pompiers du CSI des 2 Rives sont en deçà du montant inscrit au budget ; cela est dû au Covid-19 qui a provoqué l'annulation de divers cours et formations.

|                                                         | Comptes<br>2020 | Budget<br>2020 | Comptes<br>2019 |
|---------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| <b>ENSEIGNEMENT &amp; FORMATION</b>                     |                 |                |                 |
| Achat mobilier et matériel école primaire               | 1'169.60        | 43'500.00      | 410.20          |
| Traitement du personnel enseignant, cycle d'orientation | 290'192.00      | 255'000.00     | 268'306.80      |

- Le remplacement du mobilier (pupitres et chaises) à l'école primaire n'a pas été réalisé en 2020.
- Les frais de traitement du personnel enseignant du cycle d'orientation sont reportés par l'Etat du Valais sur les communes. Le coût par élève, pour une année scolaire, s'élève à CHF 3'440.—. Ce poste fluctue d'une année à l'autre en fonction du nombre d'élèves domiciliés à Leytron au 31 décembre.

|                                                         | Comptes<br>2020 | Budget<br>2020 | Comptes<br>2019 |
|---------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| <b>CULTURE, LOISIRS &amp; CULTE</b>                     |                 |                |                 |
| Entretien des installations sportives                   | 72'223.10       | 35'000.00      | 27'022.55       |
| Subvention à la paroisse catholique (frais d'entretien) | 46'233.15       | 76'000.00      | 57'913.75       |

- Il s'agit principalement des frais de maintenance des terrains de football ainsi que des frais d'entretien du bâtiment du FC Leytron. L'écart entre le budget et les comptes 2020 concerne des travaux réalisés par le Triage forestier des Deux Rives (abattage de la haie de peupliers bordant les terrains de foot et plantation d'arbustes à ce même emplacement). La commune ne verse plus de subvention annuelle au FC Leytron depuis quelques années.
- Les bâtiments de culte ont nécessité moins d'entretien que prévu.

|                                                          | Comptes<br>2020 | Budget<br>2020 | Comptes<br>2019 |
|----------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| <b>SANTÉ</b>                                             |                 |                |                 |
| Participation aux frais du Centre médico-social de Saxon | 213'818.80      | 151'000.00     | 183'505.55      |

- Le déficit à couvrir par les communes partenaires du Centre médico-social de Saxon (Isérables, Riddes, Saillon, Saxon et Leytron) s'est avéré plus important que prévu, en augmentation de CHF 30'313.25 par rapport à l'année précédente. D'une manière générale, il y a une augmentation du nombre de dossiers pris en charge par le CMS de Saxon ainsi qu'un fort accroissement des heures de soins à domicile.

|                                                              | Comptes<br>2020 | Budget<br>2020 | Comptes<br>2019 |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| <b>PREVOYANCE SOCIALE</b>                                    |                 |                |                 |
| Participation aux frais du réseau Planète Enfants            | 115'365.75      | 25'000.00      | 62'950.20       |
| Participation des parents aux frais de crèche                | -166'415.60     | -213'000.00    | -200'741.80     |
| Participation au financement des EMS (soins de longue durée) | 205'160.35      | 170'000.00     | 227'621.60      |
| Avances aux frais d'aide sociale                             | 249'534.60      | 200'000.00     | 183'872.30      |

- Suite à l'augmentation du nombre d'enfants pris en charge par le réseau des parents d'accueil intercommunal « Planète Enfants », notre participation croît fortement d'année en année. Le conseil municipal a décidé de résilier notre partenariat avec cette structure au 30 juin 2021. Notre commune mettra sur pied sa propre structure de parents d'accueil dès juillet prochain.
- La pandémie du Covid-19 a interrompu l'ouverture de la crèche en 2020. La participation des parents s'en ressent donc pour l'exercice sous revue.
- Notre participation aux coûts des personnes âgées domiciliées à Leytron et placées dans divers EMS de la région s'est avérée plus importante que budgétisée, suite à un nombre de résidents croissant dans les homes.
- Les avances d'aide sociale ont crû de manière importante en 2020. D'une manière générale, nous relevons une constante augmentation des charges en lien avec le social. Les frais totaux sont répartis entre toutes les communes valaisannes par l'Etat du Valais (frais d'aide sociale, prestations complémentaires, frais d'exploitation et d'investissement des institutions pour les handicapés, pensions alimentaires, fonds cantonal pour l'emploi...).

|                                                              | Comptes<br>2020 | Budget<br>2020 | Comptes<br>2019 |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| <b>TRAFFIC</b>                                               |                 |                |                 |
| Participation à l'entretien des routes cantonales            | 262'287.25      | 330'000.00     | 399'624.75      |
| Entretien des routes de villages                             | 57'459.05       | 100'000.00     | 39'016.10       |
| Entretien des routes forestières                             | 95'848.20       | 60'000.00      | 19'658.30       |
| Entretien des routes de campagne                             | 128'412.55      | 40'000.00      | 249'914.80      |
| Subvention cantonale pour l'entretien des routes de campagne | -53'818.00      | -              | -235'920.00     |

- Notre participation à l'entretien des routes cantonales s'élève à CHF 262'287.25 pour l'exercice sous revue. Il s'agit de travaux de marquage, de signalisation et de correction de routes cantonales selon décompte de l'Etat du Valais. Nous prévisions encore qu'une rétrocession de CHF 100'558.10 nous a été versée par l'Etat du Valais courant 2020. Cela fait suite à une modification de financement des routes principales suisses, avec effet rétroactif au 01.01.2008 (jusqu'en 2019).
- L'entretien des routes de villages n'a requis que peu de frais en 2020 par rapport au montant budgétisé.
- L'entretien des routes forestières enregistre notamment des frais de remise en état dans les secteurs de Tourbillon – La Corniche, Saille et Plan Passé, partiellement budgétés.
- Le compte « Entretien des routes de campagne » comprend principalement la remise en état de celles-ci suite aux intempéries de janvier 2018. Une subvention correspondante est allouée par le Canton pour CHF 53'818.—.

|                                                        | Comptes<br>2020 | Budget<br>2020 | Comptes<br>2019 |
|--------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| <b>PROTECTION &amp; AMÉNAGEMENT DE L'ENVIRONNEMENT</b> |                 |                |                 |
| Entretien du réseau d'eau potable                      | 192'271.75      | 150'000.00     | 196'354.90      |
| Frais d'analyses des eaux                              | 48'057.15       | 5'500.00       | 5'961.65        |
| Entretien du réseau d'égouts                           | 59'798.30       | 115'000.00     | 45'656.05       |
| Entretien de la Step                                   | 411'903.05      | 130'000.00     | 252'711.80      |
| Entretien du réseau des eaux de surface                | 23'308.85       | 55'000.00      | 53'756.10       |
| Recettes de la taxe au sac (taxe variable)             | -176'005.70     | -275'000.00    | -206'134.40     |
| Entretien des torrents-dépotoirs                       | 42'503.35       | 80'000.00      | 212'539.40      |
| Entretien de la Losentze-Salentze                      | 40'367.10       | 180'000.00     | 38'246.95       |
| Subvention pour l'entretien des cours d'eau            | -100'420.10     | -140'000.00    | -188'711.65     |

- De nombreuses fuites d'eau ont généré des coûts supplémentaires relatifs à l'entretien du réseau d'eau potable.
- Le compte « Frais d'analyses des eaux » enregistre des coûts non budgétisés liés aux recherches de la pollution de l'eau d'août 2020 (traçage).
- Le réseau d'égouts n'a pas engendré de maintenance particulière ; il est même en deçà du budget prévu.
- La Step a nécessité maints dépannages et réparations de ses machines durant l'année sous revue. Par ailleurs, le remplacement de plusieurs pompes, renvoyant les eaux usées traitées au Rhône, a occasionné des frais non prévus au budget.
- Le réseau d'eaux de surface n'a pas engendré de maintenance particulière ; il est même en deçà du budget prévu.
- Les contributions de tiers en lien avec la nouvelle taxe au sac sont inférieures au montant budgétisé en raison des changements de comportement de tri des usagers. Par ailleurs, lors de l'établissement du budget 2020, nous n'avions que peu de recul face au nouveau mode de tri, rendant délicat le montant à déterminer pour ce poste.
- Le poste « Entretien des torrents-dépotoirs » n'enregistre pas de travaux particuliers.
- Le poste « Entretien de la Losentze-Salentze » est inférieur au budget. En effet, les travaux à entreprendre à la Losentze suite aux laves torrentielles de l'été 2019 n'ont été que partiellement réalisés.
- Courant 2020, nous avons encaissé le solde de subvention cantonale pour l'entretien des cours d'eau suite aux intempéries de l'été 2019.

|                                                             | Comptes<br>2020 | Budget<br>2020 | Comptes<br>2019 |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| <b>ECONOMIE PUBLIQUE</b>                                    |                 |                |                 |
| Personnel divers de l'Office du tourisme d'Ovronnaz         | 117'205.75      | 50'000.00      | 105'708.20      |
| Entretien des sentiers pédestres d'hiver et d'été           | 91'967.10       | 50'000.00      | 47'066.45       |
| Frais d'animations et de manifestations                     | 103'140.20      | 150'000.00     | 137'270.45      |
| Participation des communes associées selon LIML (été-hiver) | -59'456.30      | -              | -               |

- Pour l'année 2020, l'entretien des sentiers pédestres d'hiver et d'été a nécessité l'engagement de personnel supplémentaire partiellement budgétisé.
- Le compte « Entretien des sentiers pédestres d'hiver et d'été » a lui aussi subi une augmentation, suite notamment à l'amélioration et à la sécurisation de certains sentiers sur les hauts d'Ovronnaz.
- La pandémie du Covid-19 a contraint l'annulation de diverses animations et manifestations pour l'exercice sous revue.
- Le compte « Participation des communes associées selon LIML (été-hiver) » enregistre la refacturation de nos prestations d'entretien des sentiers pédestres aux communes de Saillon (saisons d'été 2019 et 2020) et de Chamoson (saisons d'hiver 2017/18, 2018/19 et 2019/20) pour leurs parts respectives (LIML : loi sur les itinéraires de mobilité de loisirs).

|                                                              | Comptes<br>2020 | Budget<br>2020 | Comptes<br>2019 |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| <b>FINANCES &amp; IMPOTS</b>                                 |                 |                |                 |
| Impôts des personnes physiques y compris droits de mutations | -8'609'967.70   | -8'006'000.00  | -9'228'828.50   |
| Impôts des personnes morales                                 | -630'024.65     | -767'000.00    | -1'758'179.75   |
| Impôts sur les successions/donations                         | -732'122.75     | -50'000.00     | -66'209.00      |
| Pertes sur débiteurs                                         | 167'399.10      | 100'000.00     | 168'187.60      |

- Les recettes fiscales des personnes physiques sont supérieures aux attentes. Par ailleurs, nous avons été très prudents dans l'estimation des recettes d'impôts à facturer pour l'année de taxation 2020, suite à la pandémie du Covid-19.
- Concernant les recettes d'impôts des personnes morales, celles-ci sont en deçà des prévisions. L'estimation des recettes à facturer pour l'année 2020 a également été prudente.
- Le compte « Impôts sur les successions/donations » enregistre un versement exceptionnel de CHF 720'000.— en 2020.
- Le compte « Pertes sur débiteurs » est adapté aux postes ouverts au 31.12.2020. Les pertes s'avèrent largement supérieures au montant budgétisé.

## Approbation

Ces comptes 2020 sont soumis à l'approbation de l'assemblée primaire, conformément aux dispositions légales en vigueur. Ils ont été adoptés en séance du Conseil municipal le 25.05.2021 et présentés aux organes de contrôle prévus par la loi.

**L'Administration communale de Leytron**

# Aperçu des indicateurs financiers

| 1. DEGRÉ D'AUTOFINANCEMENT (I1)                        | 2019   | 2020   | Moyenne |
|--------------------------------------------------------|--------|--------|---------|
| (Autofinancement en pour cent de l'investissement net) | 265.7% | 223.7% | 247.4%  |

## VALEURS INDICATIVES

|                        |                                  |
|------------------------|----------------------------------|
| $I1 \geq 100\%$        | 5 - très bien                    |
| $80\% \leq I1 < 100\%$ | 4 - bien                         |
| $60\% \leq I1 < 80\%$  | 3 - satisfaisant (à court terme) |
| $0\% \leq I1 < 60\%$   | 2 - insuffisant                  |
| $I1 < 0\%$             | 1 - très mauvais                 |

## NB :

Si les investissements nets sont négatifs (recettes d'investissements supérieurs aux dépenses d'investissements), le ratio n'a pas de valeur indicative et c'est pourquoi il n'est pas pris en compte dans le calcul de la moyenne.

| 2. CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (I2)                    | 2019  | 2020  | Moyenne |
|-------------------------------------------------------|-------|-------|---------|
| (Autofinancement en pour cent des revenus financiers) | 29.4% | 20.8% | 25.3%   |

## VALEURS INDICATIVES

|                       |                  |
|-----------------------|------------------|
| $I2 \geq 20\%$        | 5 - très bien    |
| $15\% \leq I2 < 20\%$ | 4 - bien         |
| $8\% \leq I2 < 15\%$  | 3 - satisfaisant |
| $0\% \leq I2 < 8\%$   | 2 - insuffisant  |
| $I2 < 0\%$            | 1 - très mauvais |

| 3. TAUX DES AMORTISSEMENTS ORDINAIRES (I3)       | 2019  | 2020  | Moyenne |
|--------------------------------------------------|-------|-------|---------|
| (Amortissements ordinaires en % du PA à amortir) | 10.3% | 10.9% | 10.6%   |

## VALEURS INDICATIVES

|                      |                                   |
|----------------------|-----------------------------------|
| $I3 \geq 10\%$       | 5 - amort. suffisants             |
| $8\% \leq I3 < 10\%$ | 4 - amort. moyens (à court terme) |
| $5\% \leq I3 < 8\%$  | 3 - amort. faibles                |
| $2\% \leq I3 < 5\%$  | 2 - amort. insuffisants           |
| $I3 < 2\%$           | 1 - amort. nettement insuffisants |

| 3.2 TAUX GLOBAL DES AMORTISSEMENTS                              | 2019  | 2020  | Moyenne |
|-----------------------------------------------------------------|-------|-------|---------|
| (Amort. + solde compte fonct. en % du PA à amortir + découvert) | 25.5% | 18.0% | 21.9%   |

| 4. ENDETTEMENT NET PAR HABITANT (I4)           | 2019 | 2020 | Moyenne |
|------------------------------------------------|------|------|---------|
| (Dette brute moins PF réalisable par habitant) | 2223 | 1630 | 1926    |

## VALEURS INDICATIVES

|                         |                                |
|-------------------------|--------------------------------|
| $I4 < 3'000$            | 5 - endettement faible         |
| $3'000 \leq I4 < 5'000$ | 4 - endettement mesuré         |
| $5'000 \leq I4 < 7'000$ | 3 - endettement important      |
| $7'000 \leq I4 < 9'000$ | 2 - endettement très important |
| $I4 \geq 9'000$         | 1 - endettement excessif       |

| 5. TAUX DU VOLUME DE LA DETTE BRUTE (I5)  | 2019   | 2020   | Moyenne |
|-------------------------------------------|--------|--------|---------|
| (Dette brute en % des revenus financiers) | 115.1% | 118.7% | 116.9%  |

## VALEURS INDICATIVES

|                         |                  |
|-------------------------|------------------|
| $I5 < 150\%$            | 5 - très bien    |
| $150\% \leq I5 < 200\%$ | 4 - bien         |
| $200\% \leq I5 < 250\%$ | 3 - satisfaisant |
| $250\% \leq I5 < 300\%$ | 2 - insuffisant  |
| $I5 \geq 300\%$         | 1 - mauvais      |



Dent de Chamosentse



Municipalité  
de Leytron

---

Documents annuels

# Bilan

|                                              | Etat au<br>31.12.2020 | Etat au<br>31.12.2019 |
|----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>ACTIF</b>                                 |                       |                       |
| <b>PATRIMOINE FINANCIER</b>                  | <b>14'721'883.61</b>  | <b>13'901'250.37</b>  |
| Disponibilités                               | 5'498'586.04          | 4'233'447.96          |
| Avoirs                                       | 4'307'798.40          | 6'339'870.52          |
| Placements                                   | 3'153'492.00          | 1'592'942.00          |
| Actifs transitoires                          | 1'762'007.17          | 1'734'989.89          |
| <b>PATRIMOINE ADMINISTRATIF</b>              | <b>16'092'441.00</b>  | <b>17'860'657.00</b>  |
| Investissements                              | 16'092'441.00         | 17'860'657.00         |
| <b>AVANCES AUX FINANCEMENTS SPECIAUX</b>     | <b>43'001.42</b>      |                       |
| Avances au fonds ordures                     | 43'001.42             |                       |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>                      | <b>30'857'326.03</b>  | <b>31'761'907.37</b>  |
| <b>PASSIF</b>                                |                       |                       |
| <b>ENGAGEMENTS</b>                           | <b>19'973'928.04</b>  | <b>21'026'350.86</b>  |
| Engagements courants / dettes à court terme  | 890'192.29            | 1'647'366.75          |
| Dettes à moyen et long terme                 | 17'030'000.00         | 17'130'000.00         |
| Engagements envers des entités particulières | 242'469.00            | 249'762.00            |
| Provisions                                   | 470'000.00            | 470'000.00            |
| Passifs transitoires                         | 1'341'266.75          | 1'529'222.11          |
| <b>FINANCEMENTS SPÉCIAUX</b>                 | <b>2'262'520.65</b>   | <b>2'284'211.75</b>   |
| <b>FORTUNE NETTE</b>                         | <b>8'620'877.34</b>   | <b>8'451'344.76</b>   |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>                       | <b>30'857'326.03</b>  | <b>31'761'907.37</b>  |

## Engagements hors bilan

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Etat au<br>31.12.2020                     | Etat au<br>31.12.2019      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| <b>CAUTIONNEMENTS ET ENGAGEMENTS EN FAVEUR DE TIERS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                           |                            |
| UTO (solidaire : 28 communes)<br>—> part de Leytron                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>12'671'192.69</b><br><b>338'474.32</b> | 5'246'031.04<br>140'600.92 |
| SEIC (solidaire : 13 communes)<br>—> part de Leytron                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>2'660'000.00</b><br><b>242'469.00</b>  | 2'740'000.00<br>249'762.00 |
| Rénovation de la cabane Rambert                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>278'000.00</b>                         | 306'000.00                 |
| Consortage d'irrigation du Vignoble de Leytron                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>12'000.00</b>                          | 36'000.00                  |
| Téléovronnaz SA (cautionnement selon décision AP du 29.05.2018)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>2'000'000.00</b>                       | 2'000'000.00               |
| Téléovronnaz SA (cautionnement emprunt NPR selon décision AP du 01.07.2020)                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>2'000'000.00</b>                       | -                          |
| Postfinance et UBS : dettes contractées au nom de la Commune de Leytron<br>mais pour le compte de la Fondation «Les Fleurs de Vigne», afin d'obtenir<br>un taux d'intérêt à long terme très intéressant.<br>Ces dettes initiales de CHF 8'000'000.— sont mentionnées au passif du bilan de la<br>Fondation «Les Fleurs de Vigne», selon détail ci-après : |                                           |                            |
| - Postfinance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>3'000'000.00</b>                       | 3'000'000.00               |
| - UBS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>4'100'000.00</b>                       | 4'250'000.00               |

# Récapitulation du compte administratif

|                                             | Comptes 2020      |               | Budget 2020       |               | Comptes 2019        |               |
|---------------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|---------------------|---------------|
|                                             | Charges           | Revenus       | Charges           | Revenus       | Charges             | Revenus       |
| <b>FONCTIONNEMENT</b>                       |                   |               |                   |               |                     |               |
| Administration générale                     | 1'975'411.49      | 151'452.20    | 1'450'500.00      | 141'500.00    | 1'498'293.14        | 161'456.30    |
| Sécurité publique                           | 1'365'019.25      | 707'978.10    | 1'316'000.00      | 766'000.00    | 1'295'066.10        | 780'026.00    |
| Enseignement & formation                    | 2'322'355.33      | 88'467.05     | 2'210'000.00      | 108'000.00    | 1'964'298.03        | 73'377.20     |
| Culture, loisirs & culte                    | 659'863.58        | 30'311.00     | 647'500.00        | 28'000.00     | 614'060.74          | 26'322.55     |
| Santé                                       | 311'547.90        |               | 250'000.00        |               | 286'509.20          |               |
| Prévoyance sociale                          | 2'668'838.51      | 765'947.30    | 2'453'000.00      | 773'000.00    | 2'493'176.05        | 811'861.15    |
| Trafic                                      | 3'341'125.38      | 843'887.15    | 3'173'500.00      | 696'500.00    | 3'691'695.82        | 942'646.65    |
| Protection & aménagement de l'environnement | 2'921'214.76      | 2'321'125.90  | 2'921'500.00      | 2'387'500.00  | 2'991'956.53        | 2'467'161.70  |
| Economie publique                           | 1'495'657.53      | 1'407'945.22  | 1'417'000.00      | 1'279'500.00  | 1'593'915.68        | 1'319'834.50  |
| Finances & impôts                           | 590'642.27        | 11'504'094.66 | 455'500.00        | 10'277'500.00 | 558'069.17          | 12'578'785.21 |
|                                             | 17'651'676.00     | 17'821'208.58 | 16'294'500.00     | 16'457'500.00 | 16'987'040.46       | 19'161'471.26 |
| <b>Excédent de revenus ou de charges</b>    | <b>169'532.58</b> |               | <b>163'000.00</b> |               | <b>2'174'430.80</b> |               |
|                                             | 17'821'208.58     | 17'821'208.58 | 16'457'500.00     | 16'457'500.00 | 19'161'471.26       | 19'161'471.26 |

|                                             | Comptes 2020 |                     | Budget 2020  |                     | Comptes 2019 |                     |
|---------------------------------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|
|                                             | Dépenses     | Recettes            | Dépenses     | Recettes            | Dépenses     | Recettes            |
| <b>INVESTISSEMENTS</b>                      |              |                     |              |                     |              |                     |
| Administration générale                     | 211'515.35   |                     | 300'000.00   |                     | 412'578.10   |                     |
| Sécurité publique                           | 133'342.75   | 38'582.75           | 172'500.00   | 118'500.00          | 12'504.95    |                     |
| Enseignement & formation                    | 722'784.25   |                     | 355'000.00   |                     | 36'577.65    |                     |
| Culture, loisirs & culte                    | 1'616.65     |                     | 50'000.00    |                     | 47'389.20    |                     |
| Santé                                       |              |                     |              |                     |              |                     |
| Prévoyance sociale                          | 15'025.40    |                     | 14'500.00    |                     | 16'640.85    |                     |
| Trafic                                      | 150'157.45   |                     | 590'000.00   | 50'000.00           | 680'168.30   | -23'207.00          |
| Protection & aménagement de l'environnement | 633'609.56   | 359'656.00          | 1'773'500.00 | 1'075'000.00        | 1'255'194.09 | 500'394.25          |
| Economie publique                           | 125'015.40   | 28'811.00           | 50'000.00    |                     | 36'532.10    |                     |
| Finances & impôts                           |              |                     |              |                     |              |                     |
|                                             | 1'993'066.81 | 427'049.75          | 3'305'500.00 | 1'243'500.00        | 2'497'585.24 | 477'187.25          |
| <b>Investissements nets</b>                 |              | <b>1'566'017.06</b> |              | <b>2'062'000.00</b> |              | <b>2'020'397.99</b> |
|                                             | 1'993'066.81 | 1'993'066.81        | 3'305'500.00 | 3'305'500.00        | 2'497'585.24 | 2'497'585.24        |

|                                                            | Comptes 2020 |                      | Budget 2020 |                    | Comptes 2019 |                      |
|------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|-------------|--------------------|--------------|----------------------|
|                                                            |              |                      |             |                    |              |                      |
| <b>FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS</b>                     |              |                      |             |                    |              |                      |
| Investissements nets                                       |              | 1'566'017.06         |             | 2'062'000.00       |              | 2'020'397.99         |
| Amortissements du patrimoine administratif                 |              | 2'109'540.06         |             | 2'340'000.00       |              | 2'163'796.99         |
| Amortissements complémentaires du patrimoine administratif |              | 1'224'693.00         |             |                    |              | 1'030'196.00         |
| Excédent de revenus ou de charges de fonctionnement        |              | 169'532.58           |             | 163'000.00         |              | 2'174'430.80         |
| <b>Insuffisance / Excédent de financement</b>              |              | <b>-1'937'748.58</b> |             | <b>-441'000.00</b> |              | <b>-3'348'025.80</b> |

|                                                       | Comptes 2020 |                     | Budget 2020 |                     | Comptes 2019 |                     |
|-------------------------------------------------------|--------------|---------------------|-------------|---------------------|--------------|---------------------|
|                                                       |              |                     |             |                     |              |                     |
| <b>MODIFICATION DU CAPITAL</b>                        |              |                     |             |                     |              |                     |
| Report au bilan des investissements nets              |              | 1'566'017.06        |             | 2'062'000.00        |              | 2'020'397.99        |
| Insuffisance / Excédent de financement                |              | -1'937'748.58       |             | -441'000.00         |              | -3'348'025.80       |
| Report des amortissements au bilan                    |              | 3'334'233.06        |             | 2'340'000.00        |              | 3'193'992.99        |
| <b>Augmentation ou diminution de la fortune nette</b> |              | <b>169'532.58</b>   |             | <b>163'000.00</b>   |              | <b>2'174'430.80</b> |
| <b>Marge d'autofinancement</b>                        |              | <b>3'503'765.64</b> |             | <b>2'503'000.00</b> |              | <b>5'368'423.79</b> |

# Compte de fonctionnement comparé

(sans les amortissements comptables)

|                                                            | Comptes 2020        |               | Comptes 2019        |               |
|------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
|                                                            | Charges             | Revenus       | Charges             | Revenus       |
| <b>FONCTIONNEMENT</b>                                      |                     |               |                     |               |
| Administration générale                                    | 1'518'760.14        | 151'452.20    | 1'404'715.04        | 161'456.30    |
| Sécurité publique                                          | 1'148'058.25        | 707'978.10    | 1'214'761.15        | 780'026.00    |
| Enseignement & formation                                   | 1'921'246.08        | 88'467.05     | 1'716'120.38        | 73'377.20     |
| Culture, loisirs & culte                                   | 493'646.93          | 30'311.00     | 475'071.54          | 26'322.55     |
| Santé                                                      | 311'547.90          |               | 286'509.20          |               |
| Prévoyance sociale                                         | 2'437'113.11        | 765'947.30    | 2'232'135.20        | 811'861.15    |
| Trafic <sup>(1)</sup>                                      | 2'262'011.93        | 843'887.15    | 2'448'820.52        | 942'646.65    |
| Protection & aménagement de l'environnement <sup>(2)</sup> | 2'310'562.20        | 2'321'125.90  | 2'215'559.69        | 2'467'161.70  |
| Economie publique                                          | 1'323'854.13        | 1'407'945.22  | 1'241'285.58        | 1'319'834.50  |
| Finances & impôts                                          | 590'642.27          | 11'504'094.66 | 558'069.17          | 12'578'785.21 |
|                                                            | 14'317'442.94       | 17'821'208.58 | 13'793'047.47       | 19'161'471.26 |
| <b>Marge d'autofinancement</b>                             | <b>3'503'765.64</b> |               | <b>5'368'423.79</b> |               |
|                                                            | 17'821'208.58       | 17'821'208.58 | 19'161'471.26       | 19'161'471.26 |

<sup>(1)</sup> y compris déblaiement des neiges

<sup>(2)</sup> y compris eau, égouts, ordures

# Compte de fonctionnement détaillé

NB : le détail complet des comptes peut être téléchargé sur le site de Leytron, [www.leytron.ch](http://www.leytron.ch), rubrique «Téléchargement», puis «Comptes», «Comptes 2020»

|                                              | Comptes 2020        |                   | Budget 2020         |                   | Comptes 2019        |                   |
|----------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                              | Charges             | Revenus           | Charges             | Revenus           | Charges             | Revenus           |
| <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>               |                     |                   |                     |                   |                     |                   |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES               | 7'957.30            |                   | 21'500.00           |                   | 20'308.80           |                   |
| <b>TOTAL LÉGISLATIF</b>                      | <b>7'957.30</b>     |                   | <b>21'500.00</b>    |                   | <b>20'308.80</b>    |                   |
| CHARGES DU PERSONNEL                         | 229'640.45          |                   | 216'000.00          |                   | 214'273.10          |                   |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES               | 2'598.25            |                   |                     |                   |                     |                   |
| <b>TOTAL EXÉCUTIF</b>                        | <b>232'238.70</b>   |                   | <b>216'000.00</b>   |                   | <b>214'273.10</b>   |                   |
| <b>TOTAL LÉGISLATIF &amp; EXÉCUTIF</b>       | <b>240'196.00</b>   |                   | <b>237'500.00</b>   |                   | <b>234'581.90</b>   |                   |
| CHARGES DU PERSONNEL                         | 785'976.89          |                   | 755'000.00          |                   | 748'574.80          |                   |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES               | 492'587.25          |                   | 399'000.00          |                   | 421'558.34          |                   |
| AMORTISSEMENTS COMPTABLES                    | 456'651.35          |                   | 59'000.00           |                   | 93'578.10           |                   |
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                       |                     | 13'598.70         |                     | 9'500.00          |                     | 28'030.80         |
| RESTITUTION DE COLLECTIVITÉS PUBLIQUES       |                     | 10'000.00         |                     | 10'000.00         |                     | 10'000.00         |
| IMPUTATIONS INTERNES                         |                     | 114'133.50        |                     | 110'000.00        |                     | 111'805.50        |
| <b>TOTAL ADMINISTRATION GÉNÉRALE, DIVERS</b> | <b>1'735'215.49</b> | <b>137'732.20</b> | <b>1'213'000.00</b> | <b>129'500.00</b> | <b>1'263'711.24</b> | <b>149'836.30</b> |
| <b>TOTAL ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>         | <b>1'735'215.49</b> | <b>137'732.20</b> | <b>1'213'000.00</b> | <b>129'500.00</b> | <b>1'263'711.24</b> | <b>149'836.30</b> |
| REVENUS DES BIENS                            |                     | 13'720.00         |                     | 12'000.00         |                     | 11'620.00         |
| <b>TOTAL BÂTIMENTS ADMINISTRATIFS</b>        |                     | <b>13'720.00</b>  |                     | <b>12'000.00</b>  |                     | <b>11'620.00</b>  |
| <b>TOTAL TÂCHES NON VENTILÉES</b>            |                     | <b>13'720.00</b>  |                     | <b>12'000.00</b>  |                     | <b>11'620.00</b>  |
| <b>TOTAL ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>         | <b>1'975'411.49</b> | <b>151'452.20</b> | <b>1'450'500.00</b> | <b>141'500.00</b> | <b>1'498'293.14</b> | <b>161'456.30</b> |

|                                                              | Comptes 2020      |                   | Budget 2020       |                   | Comptes 2019      |                   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                              | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           |
| <b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>                                     |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| CHARGES DU PERSONNEL                                         | 87'394.45         |                   | 89'000.00         |                   | 89'328.45         |                   |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                               | 47'457.95         |                   | 53'500.00         |                   | 42'632.25         |                   |
| AMORTISSEMENTS COMPTABLES                                    | 32'359.15         |                   | 22'500.00         |                   | 12'504.95         |                   |
| DÉDOMMAGEMENTS VERSÉS À DES COLLECTIVITÉS PUBLIQUES          | 3'229.00          |                   | 3'500.00          |                   | 3'446.00          |                   |
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                                       |                   | 40'003.00         |                   | 56'000.00         |                   | 42'868.00         |
| <b>TOTAL CADASTRE, POIDS &amp; MESURES</b>                   | <b>170'440.55</b> | <b>40'003.00</b>  | <b>168'500.00</b> | <b>56'000.00</b>  | <b>147'911.65</b> | <b>42'868.00</b>  |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                               | 27'539.42         |                   | 25'500.00         |                   | 37'770.02         |                   |
| DÉDOMMAGEMENTS VERSÉS À DES COLLECTIVITÉS PUBLIQUES          | 34'054.95         |                   | 23'500.00         |                   | 16'629.75         |                   |
| PATENTES, CONCESSIONS                                        |                   | 3'837.50          |                   | 5'500.00          |                   | 5'250.00          |
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                                       |                   |                   |                   |                   |                   | 4'582.70          |
| <b>TOTAL JUSTICE DIVERS</b>                                  | <b>61'594.37</b>  | <b>3'837.50</b>   | <b>49'000.00</b>  | <b>5'500.00</b>   | <b>54'399.77</b>  | <b>9'832.70</b>   |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                               | 18'716.55         |                   | 21'000.00         |                   | 20'467.10         |                   |
| PERMIS DE SÉJOUR & CARTES D'IDENTITÉ                         |                   | 37'738.00         |                   | 42'500.00         |                   | 41'129.00         |
| <b>TOTAL POLICE DE L'HABITANT &amp; BUREAU DES ÉTRANGERS</b> | <b>18'716.55</b>  | <b>37'738.00</b>  | <b>21'000.00</b>  | <b>42'500.00</b>  | <b>20'467.10</b>  | <b>41'129.00</b>  |
| <b>TOTAL PROTECTION JURIDIQUE</b>                            | <b>250'751.47</b> | <b>81'578.50</b>  | <b>238'500.00</b> | <b>104'000.00</b> | <b>222'778.52</b> | <b>93'829.70</b>  |
| CHARGES DU PERSONNEL                                         | 222'557.50        |                   | 221'000.00        |                   | 159'247.95        |                   |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                               | 14'918.65         |                   | 18'500.00         |                   | 13'889.45         |                   |
| AMORTISSEMENTS COMPTABLES                                    | 44'613.25         |                   |                   |                   |                   |                   |
| DÉDOMMAGEMENTS VERSÉS À DES COLLECTIVITÉS PUBLIQUES          | 3'123.12          |                   |                   |                   | 931.12            |                   |
| PATENTES & CONCESSIONS                                       |                   | 150.00            |                   |                   |                   | 200.00            |
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                                       |                   | 26'812.00         |                   | 25'500.00         |                   | 22'945.00         |
| IMPUTATIONS INTERNES                                         |                   | 64'100.00         |                   | 71'000.00         |                   | 71'000.00         |
| <b>TOTAL CORPS DE POLICE</b>                                 | <b>285'212.52</b> | <b>91'062.00</b>  | <b>239'500.00</b> | <b>96'500.00</b>  | <b>174'068.52</b> | <b>94'145.00</b>  |
| <b>TOTAL POLICE</b>                                          | <b>285'212.52</b> | <b>91'062.00</b>  | <b>239'500.00</b> | <b>96'500.00</b>  | <b>174'068.52</b> | <b>94'145.00</b>  |
| CHARGES DU PERSONNEL                                         | 15'027.55         |                   | 18'500.00         |                   | 17'877.70         |                   |
| <b>TOTAL JUGE DE COMMUNE</b>                                 | <b>15'027.55</b>  |                   | <b>18'500.00</b>  |                   | <b>17'877.70</b>  |                   |
| DÉDOMMAGEMENTS VERSÉS À DES COLLECTIVITÉS PUBLIQUES          | 9'405.85          |                   | 11'000.00         |                   | 10'012.55         |                   |
| <b>TOTAL JUGE DE DISTRICT</b>                                | <b>9'405.85</b>   |                   | <b>11'000.00</b>  |                   | <b>10'012.55</b>  |                   |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                               | 4'447.15          |                   | 13'000.00         |                   | 16'254.60         |                   |
| DÉDOMMAGEMENTS VERSÉS À DES COLLECTIVITÉS PUBLIQUES          | 83'862.35         |                   | 78'000.00         |                   | 77'780.90         |                   |
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                                       |                   | 1'322.00          |                   | 1'500.00          |                   | 1'991.40          |
| <b>TOTAL CHAMBRE PUPILLAIRE &amp; TUTÉLAIRE</b>              | <b>88'309.50</b>  | <b>1'322.00</b>   | <b>91'000.00</b>  | <b>1'500.00</b>   | <b>94'035.50</b>  | <b>1'991.40</b>   |
| <b>TOTAL JUSTICE</b>                                         | <b>112'742.90</b> | <b>1'322.00</b>   | <b>120'500.00</b> | <b>1'500.00</b>   | <b>121'925.75</b> | <b>1'991.40</b>   |
| CHARGES DU PERSONNEL                                         | 284'986.95        |                   | 352'000.00        |                   | 372'999.00        |                   |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                               | 261'559.21        |                   | 265'000.00        |                   | 277'999.41        |                   |
| AMORTISSEMENTS COMPTABLES                                    | 139'988.60        |                   | 64'000.00         |                   | 67'800.00         |                   |
| IMPUTATIONS INTERNES                                         | 8'883.50          |                   | 9'000.00          |                   | 9'125.50          |                   |
| REVENUS DES BIENS                                            |                   | 72'000.00         |                   | 72'000.00         |                   | 72'000.00         |
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                                       |                   | 110'214.25        |                   | 82'000.00         |                   | 110'507.40        |
| RECETTES ET CONTRIBUTIONS SANS AFFECTATION                   |                   | 27.35             |                   |                   |                   | 63.20             |
| RESTITUTION DE COLLECTIVITÉS PUBLIQUES                       |                   | 306'847.20        |                   | 366'500.00        |                   | 362'043.80        |
| SUBVENTIONS ACQUISES                                         |                   | 9'667.10          |                   | 15'000.00         |                   | 16'945.50         |
| IMPUTATIONS INTERNES                                         |                   | 25'000.00         |                   | 25'000.00         |                   | 25'000.00         |
| <b>TOTAL POLICE DU FEU</b>                                   | <b>695'418.26</b> | <b>523'755.90</b> | <b>690'000.00</b> | <b>560'500.00</b> | <b>727'923.91</b> | <b>586'559.90</b> |
| DÉDOMMAGEMENTS VERSÉS À DES COLLECTIVITÉS PUBLIQUES          | 1'000.00          |                   | 2'500.00          |                   | 30'896.55         |                   |
| <b>TOTAL INSTRUCTION</b>                                     | <b>1'000.00</b>   |                   | <b>2'500.00</b>   |                   | <b>30'896.55</b>  |                   |
| <b>TOTAL DÉFENSE NATIONALE MILITAIRE</b>                     | <b>1'000.00</b>   |                   | <b>2'500.00</b>   |                   | <b>30'896.55</b>  |                   |

|                                                              | Comptes 2020        |                   | Budget 2020         |                   | Comptes 2019        |                   |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                                              | Charges             | Revenus           | Charges             | Revenus           | Charges             | Revenus           |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                               | 11'962.85           |                   | 9'000.00            |                   | 5'478.50            |                   |
| SUBVENTIONS ACQUISES                                         |                     | 3'500.00          |                     | 3'500.00          |                     | 3'500.00          |
| PRÉLÈVEMENT FINANCEMENTS SPÉCIAUX                            |                     | 6'759.70          |                     |                   |                     |                   |
| <b>TOTAL PROTECTION CIVILE</b>                               | <b>11'962.85</b>    | <b>10'259.70</b>  | <b>9'000.00</b>     | <b>3'500.00</b>   | <b>5'478.50</b>     | <b>3'500.00</b>   |
| CHARGES DU PERSONNEL                                         | 3'398.85            |                   | 3'500.00            |                   | 4'490.60            |                   |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                               | 4'244.40            |                   | 12'000.00           |                   | 7'143.75            |                   |
| DÉDOMMAGEMENTS VERSÉS À DES COLLECTIVITÉS PUBLIQUES          | 288.00              |                   | 500.00              |                   | 360.00              |                   |
| <b>TOTAL AUTRES TÂCHES CIVILES DE PROTECTION</b>             | <b>7'931.25</b>     |                   | <b>16'000.00</b>    |                   | <b>11'994.35</b>    |                   |
| <b>TOTAL PROTECTION POPULATION &amp; DES BIENS CULTURELS</b> | <b>19'894.10</b>    | <b>10'259.70</b>  | <b>25'000.00</b>    | <b>3'500.00</b>   | <b>17'472.85</b>    | <b>3'500.00</b>   |
| <b>TOTAL SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>                               | <b>1'365'019.25</b> | <b>707'978.10</b> | <b>1'316'000.00</b> | <b>766'000.00</b> | <b>1'295'066.10</b> | <b>780'026.00</b> |

#### ENSEIGNEMENT & FORMATION

|                                                            |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
|------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                             | 700.00              |                  | 1'000.00            |                  | 700.00              |                  |
| <b>TOTAL ECOLES ENFANTINES</b>                             | <b>700.00</b>       |                  | <b>1'000.00</b>     |                  | <b>700.00</b>       |                  |
| <b>TOTAL ECOLES ENFANTINES</b>                             | <b>700.00</b>       |                  | <b>1'000.00</b>     |                  | <b>700.00</b>       |                  |
| CHARGES DU PERSONNEL                                       | 201'545.65          |                  | 190'000.00          |                  | 195'293.75          |                  |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                             | 240'445.13          |                  | 363'000.00          |                  | 250'096.18          |                  |
| AMORTISSEMENTS COMPTABLES                                  | 260'337.50          |                  | 119'500.00          |                  | 166'377.65          |                  |
| SUBVENTIONS ACCORDÉES                                      | 802'539.45          |                  | 798'000.00          |                  | 746'577.00          |                  |
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                                     |                     | 3'946.35         |                     | 3'000.00         |                     | 5'523.15         |
| SUBVENTIONS ACQUISES                                       |                     | 22'239.00        |                     | 35'000.00        |                     | 9'807.00         |
| IMPUTATIONS INTERNES                                       |                     | 22'250.00        |                     | 22'500.00        |                     | 19'990.00        |
| <b>TOTAL ECOLES PRIMAIRES</b>                              | <b>1'504'867.73</b> | <b>48'435.35</b> | <b>1'470'500.00</b> | <b>60'500.00</b> | <b>1'358'344.58</b> | <b>35'320.15</b> |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                             | 17'541.60           |                  | 21'500.00           |                  | 13'681.00           |                  |
| AMORTISSEMENTS COMPTABLES                                  | 140'771.75          |                  | 90'500.00           |                  | 81'800.00           |                  |
| DÉDOMMAGEMENTS VERSÉS À DES COLLECTIVITÉS PUBLIQUES        | 258'877.00          |                  | 255'000.00          |                  | 148'208.50          |                  |
| SUBVENTIONS ACCORDÉES                                      | 290'192.00          |                  | 255'000.00          |                  | 268'306.80          |                  |
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                                     |                     | 4'745.00         |                     | 7'500.00         |                     | 6'060.00         |
| RESTITUTION DE COLLECTIVITÉS PUBLIQUES                     |                     | 9'741.50         |                     | 10'000.00        |                     | 9'741.50         |
| SUBVENTIONS ACQUISES                                       |                     | 90.00            |                     |                  |                     |                  |
| <b>TOTAL CYCLE D'ORIENTATION</b>                           | <b>707'382.35</b>   | <b>14'576.50</b> | <b>622'000.00</b>   | <b>17'500.00</b> | <b>511'996.30</b>   | <b>15'801.50</b> |
| SUBVENTIONS ACCORDÉES                                      | 27'577.50           |                  | 30'000.00           |                  | 24'934.70           |                  |
| SUBVENTIONS ACQUISES                                       |                     | 13'788.75        |                     | 15'000.00        |                     | 12'467.35        |
| <b>TOTAL ECOLE DE COMMERCE</b>                             | <b>27'577.50</b>    | <b>13'788.75</b> | <b>30'000.00</b>    | <b>15'000.00</b> | <b>24'934.70</b>    | <b>12'467.35</b> |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                             | 11'521.55           |                  | 21'000.00           |                  | 13'803.20           |                  |
| <b>TOTAL ACTIVITÉS CRÉATRICES MANUELLES &amp; TEXTILES</b> | <b>11'521.55</b>    |                  | <b>21'000.00</b>    |                  | <b>13'803.20</b>    |                  |
| CHARGES DU PERSONNEL                                       | 12'504.95           |                  | 11'500.00           |                  | 11'552.35           |                  |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                             | 492.20              |                  | 500.00              |                  |                     |                  |
| <b>TOTAL AUTRES ACTIVITÉS SCOLAIRES</b>                    | <b>12'997.15</b>    |                  | <b>12'000.00</b>    |                  | <b>11'552.35</b>    |                  |
| <b>TOTAL ECOLES PUBLIQUES OBLIGATOIRES</b>                 | <b>2'264'346.28</b> | <b>76'800.60</b> | <b>2'155'500.00</b> | <b>93'000.00</b> | <b>1'920'631.13</b> | <b>63'589.00</b> |
| SUBVENTIONS ACCORDÉES                                      | 30'724.30           |                  | 23'500.00           |                  | 22'854.30           |                  |
| SUBVENTIONS ACQUISES                                       |                     | 90.00            |                     |                  |                     |                  |
| <b>TOTAL ECOLES SPÉCIALISÉES</b>                           | <b>30'724.30</b>    | <b>90.00</b>     | <b>23'500.00</b>    |                  | <b>22'854.30</b>    |                  |
| <b>TOTAL ECOLES SPÉCIALISÉES</b>                           | <b>30'724.30</b>    | <b>90.00</b>     | <b>23'500.00</b>    |                  | <b>22'854.30</b>    |                  |

|                                                                 | Comptes 2020        |                  | Budget 2020         |                   | Comptes 2019        |                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|---------------------|-------------------|---------------------|------------------|
|                                                                 | Charges             | Revenus          | Charges             | Revenus           | Charges             | Revenus          |
| CHARGES DU PERSONNEL                                            | 1'035.45            |                  |                     |                   | 75.70               |                  |
| SUBVENTIONS ACCORDÉES                                           | 22'510.15           |                  | 30'000.00           |                   | 20'036.90           |                  |
| SUBVENTIONS ACQUISES                                            |                     | 11'576.45        |                     | 15'000.00         |                     | 9'788.20         |
| <b>TOTAL AUTRES TÂCHES LIÉES À LA FORMATION PROFESSIONNELLE</b> | <b>23'545.60</b>    | <b>11'576.45</b> | <b>30'000.00</b>    | <b>15'000.00</b>  | <b>20'112.60</b>    | <b>9'788.20</b>  |
| <b>TOTAL FORMATION PROFESSIONNELLE</b>                          | <b>23'545.60</b>    | <b>11'576.45</b> | <b>30'000.00</b>    | <b>15'000.00</b>  | <b>20'112.60</b>    | <b>9'788.20</b>  |
| SUBVENTIONS ACCORDÉES                                           | 3'039.15            |                  |                     |                   |                     |                  |
| <b>TOTAL ORIENTATION PROFESSIONNELLE</b>                        | <b>3'039.15</b>     |                  |                     |                   |                     |                  |
| <b>TOTAL AUTRES TÂCHES D'ENSEIGNEMENT</b>                       | <b>3'039.15</b>     |                  |                     |                   |                     |                  |
| <b>TOTAL ENSEIGNEMENT &amp; FORMATION</b>                       | <b>2'322'355.33</b> | <b>88'467.05</b> | <b>2'210'000.00</b> | <b>108'000.00</b> | <b>1'964'298.03</b> | <b>73'377.20</b> |

#### CULTURE, LOISIRS & CULTE

|                                                     |                   |                  |                   |                  |                   |                  |
|-----------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| CHARGES DU PERSONNEL                                | 60'550.35         |                  | 58'000.00         |                  | 59'706.40         |                  |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                      | 24'443.29         |                  | 42'000.00         |                  | 23'855.30         |                  |
| IMPUTATIONS INTERNES                                | 3'750.00          |                  | 4'000.00          |                  | 4'290.00          |                  |
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                              |                   | 917.60           |                   | 500.00           |                   | 96.70            |
| SUBVENTIONS ACQUISES                                |                   | 4'902.00         |                   | 5'500.00         |                   | 5'327.00         |
| <b>TOTAL BIBLIOTHÈQUE</b>                           | <b>88'743.64</b>  | <b>5'819.60</b>  | <b>104'000.00</b> | <b>6'000.00</b>  | <b>87'851.70</b>  | <b>5'423.70</b>  |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                      |                   |                  | 500.00            |                  | 1'475.50          |                  |
| SUBVENTIONS ACCORDÉES                               | 46'366.60         |                  | 50'500.00         |                  | 35'899.80         |                  |
| <b>TOTAL SOCIÉTÉS LOCALES</b>                       | <b>46'366.60</b>  |                  | <b>51'000.00</b>  |                  | <b>37'375.30</b>  |                  |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                      | 12'305.76         |                  | 26'500.00         |                  | 29'368.20         |                  |
| SUBVENTIONS ACCORDÉES                               | 3'000.00          |                  | 6'500.00          |                  | 1'000.00          |                  |
| REVENUS DES BIENS                                   |                   | 1'400.00         |                   | 500.00           |                   | 170.00           |
| <b>TOTAL AUTRES TÂCHES CULTURELLES</b>              | <b>15'305.76</b>  | <b>1'400.00</b>  | <b>33'000.00</b>  | <b>500.00</b>    | <b>30'368.20</b>  | <b>170.00</b>    |
| <b>TOTAL ENCOURAGEMENT À LA CULTURE</b>             | <b>150'416.00</b> | <b>7'219.60</b>  | <b>188'000.00</b> | <b>6'500.00</b>  | <b>155'595.20</b> | <b>5'593.70</b>  |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                      | 34'117.63         |                  | 59'000.00         |                  | 31'392.29         |                  |
| AMORTISSEMENTS COMPTABLES                           | 1'616.65          |                  | 50'000.00         |                  | 47'389.20         |                  |
| IMPUTATIONS INTERNES                                | 28'900.00         |                  | 30'000.00         |                  | 27'100.00         |                  |
| RESTITUTION DE COLLECTIVITÉS PUBLIQUES              |                   | 2'831.40         |                   | 1'500.00         |                   | 728.85           |
| IMPUTATIONS INTERNES                                |                   | 20'000.00        |                   | 20'000.00        |                   | 20'000.00        |
| <b>TOTAL PARCS PUBLICS &amp; CHEMINS PÉDESTRES</b>  | <b>64'634.28</b>  | <b>22'831.40</b> | <b>139'000.00</b> | <b>21'500.00</b> | <b>105'881.49</b> | <b>20'728.85</b> |
| <b>TOTAL PARCS PUBLICS &amp; CHEMINS PÉDESTRES</b>  | <b>64'634.28</b>  | <b>22'831.40</b> | <b>139'000.00</b> | <b>21'500.00</b> | <b>105'881.49</b> | <b>20'728.85</b> |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                      | 88'375.60         |                  | 52'500.00         |                  | 53'980.65         |                  |
| AMORTISSEMENTS COMPTABLES                           | 164'600.00        |                  | 43'500.00         |                  | 91'600.00         |                  |
| SUBVENTIONS ACCORDÉES                               | 4'200.00          |                  | 7'000.00          |                  | 6'245.00          |                  |
| IMPUTATIONS INTERNES                                | 5'200.00          |                  | 8'500.00          |                  | 5'350.00          |                  |
| REVENUS DES BIENS                                   |                   | 260.00           |                   |                  |                   |                  |
| <b>TOTAL TERRAINS &amp; INSTALL. SPORTIVES</b>      | <b>262'375.60</b> | <b>260.00</b>    | <b>111'500.00</b> |                  | <b>157'175.65</b> |                  |
| <b>TOTAL SPORTS</b>                                 | <b>262'375.60</b> | <b>260.00</b>    | <b>111'500.00</b> |                  | <b>157'175.65</b> |                  |
| SUBVENTIONS ACCORDÉES                               | 160'439.60        |                  | 194'000.00        |                  | 175'980.30        |                  |
| IMPUTATIONS INTERNES                                | 7'000.00          |                  |                   |                  | 4'430.00          |                  |
| <b>TOTAL EGLISE CATHOLIQUE ROMAINE</b>              | <b>167'439.60</b> |                  | <b>194'000.00</b> |                  | <b>180'410.30</b> |                  |
| DÉDOMMAGEMENTS VERSÉS À DES COLLECTIVITÉS PUBLIQUES | 14'998.10         |                  | 15'000.00         |                  | 14'998.10         |                  |
| <b>TOTAL EGLISE RÉFORMÉE ÉVANGÉLIQUE</b>            | <b>14'998.10</b>  |                  | <b>15'000.00</b>  |                  | <b>14'998.10</b>  |                  |
| <b>TOTAL EGLISES</b>                                | <b>182'437.70</b> |                  | <b>209'000.00</b> |                  | <b>195'408.40</b> |                  |
| <b>TOTAL CULTURE, LOISIRS &amp; CULTE</b>           | <b>659'863.58</b> | <b>30'311.00</b> | <b>647'500.00</b> | <b>28'000.00</b> | <b>614'060.74</b> | <b>26'322.55</b> |

|                                                            | Comptes 2020      |         | Budget 2020       |         | Comptes 2019      |         |
|------------------------------------------------------------|-------------------|---------|-------------------|---------|-------------------|---------|
|                                                            | Charges           | Revenus | Charges           | Revenus | Charges           | Revenus |
| <b>SANTÉ</b>                                               |                   |         |                   |         |                   |         |
| DÉDOMMAGEMENTS VERSÉS À DES COLLECTIVITÉS PUBLIQUES        | 213'818.80        |         | 151'000.00        |         | 183'505.55        |         |
| <b>TOTAL CENTRE MÉDICO-SOCIAL &amp; SOINS AMBULATOIRES</b> | <b>213'818.80</b> |         | <b>151'000.00</b> |         | <b>183'505.55</b> |         |
| <b>TOTAL CENTRE MÉDICO-SOCIAL &amp; SOINS AMBULATOIRES</b> | <b>213'818.80</b> |         | <b>151'000.00</b> |         | <b>183'505.55</b> |         |
| SUBVENTIONS ACCORDÉES                                      | 260.95            |         |                   |         | 7'024.60          |         |
| <b>TOTAL LUTTE CONTRE LES MALADIES</b>                     | <b>260.95</b>     |         |                   |         | <b>7'024.60</b>   |         |
| <b>TOTAL LUTTE CONTRE LES MALADIES</b>                     | <b>260.95</b>     |         |                   |         | <b>7'024.60</b>   |         |
| SUBVENTIONS ACCORDÉES                                      | 57'149.90         |         | 58'000.00         |         | 59'791.85         |         |
| <b>TOTAL PROPHYLAXIE DENTAIRE</b>                          | <b>57'149.90</b>  |         | <b>58'000.00</b>  |         | <b>59'791.85</b>  |         |
| <b>TOTAL SERVICE MÉDICAL ÉCOLES</b>                        | <b>57'149.90</b>  |         | <b>58'000.00</b>  |         | <b>59'791.85</b>  |         |
| SUBVENTIONS ACCORDÉES                                      | 40'318.25         |         | 41'000.00         |         | 36'187.20         |         |
| <b>TOTAL AUTRES DÉPENSES DE SANTE</b>                      | <b>40'318.25</b>  |         | <b>41'000.00</b>  |         | <b>36'187.20</b>  |         |
| <b>TOTAL AUTRES DÉPENSES DE SANTE</b>                      | <b>40'318.25</b>  |         | <b>41'000.00</b>  |         | <b>36'187.20</b>  |         |
| <b>TOTAL SANTÉ</b>                                         | <b>311'547.90</b> |         | <b>250'000.00</b> |         | <b>286'509.20</b> |         |

## PRÉVOYANCE SOCIALE

|                                                         |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                                  |                   | 14'196.65         |                   | 13'500.00         |                   | 13'674.05         |
| <b>TOTAL AGENCE AVS</b>                                 |                   | <b>14'196.65</b>  |                   | <b>13'500.00</b>  |                   | <b>13'674.05</b>  |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                          | 3'149.00          |                   | 4'500.00          |                   | 3'004.00          |                   |
| <b>TOTAL PART COMMUNALE À LA CONTRIBUTION DU CANTON</b> | <b>3'149.00</b>   |                   | <b>4'500.00</b>   |                   | <b>3'004.00</b>   |                   |
| <b>TOTAL AVS &amp; AI</b>                               | <b>3'149.00</b>   | <b>14'196.65</b>  | <b>4'500.00</b>   | <b>13'500.00</b>  | <b>3'004.00</b>   | <b>13'674.05</b>  |
| SUBVENTIONS ACCORDÉES                                   | 197'855.45        |                   | 184'000.00        |                   | 175'238.45        |                   |
| <b>TOTAL PRESTATIONS COMPLÉMENTAIRES AVS/AI</b>         | <b>197'855.45</b> |                   | <b>184'000.00</b> |                   | <b>175'238.45</b> |                   |
| <b>TOTAL AUTRES ASSURANCES SOCIALES</b>                 | <b>197'855.45</b> |                   | <b>184'000.00</b> |                   | <b>175'238.45</b> |                   |
| SUBVENTIONS ACCORDÉES                                   | 26'514.00         |                   | 31'500.00         |                   | 26'038.00         |                   |
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                                  |                   | 504.25            |                   | 1'000.00          |                   | 2'214.50          |
| <b>TOTAL PROTECTION DE L'ENFANCE</b>                    | <b>26'514.00</b>  | <b>504.25</b>     | <b>31'500.00</b>  | <b>1'000.00</b>   | <b>26'038.00</b>  | <b>2'214.50</b>   |
| CHARGES DU PERSONNEL                                    | 628'439.70        |                   | 604'000.00        |                   | 619'416.35        |                   |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                          | 141'397.46        |                   | 166'000.00        |                   | 151'148.70        |                   |
| AMORTISSEMENTS COMPTABLES                               | 25'400.00         |                   | 14'500.00         |                   | 31'800.00         |                   |
| DÉDOMMAGEMENTS VERSÉS À DES COLLECTIVITÉS PUBLIQUES     | 115'365.75        |                   | 25'000.00         |                   | 62'950.20         |                   |
| IMPUTATIONS INTERNES                                    | 28'500.00         |                   | 28'500.00         |                   | 25'700.00         |                   |
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                                  |                   | 363'836.55        |                   | 388'000.00        |                   | 394'563.30        |
| SUBVENTIONS ACQUISES                                    |                   | 161'862.90        |                   | 170'500.00        |                   | 189'324.90        |
| <b>TOTAL GARDERIES, CRÈCHES &amp; UAPE</b>              | <b>939'102.91</b> | <b>525'699.45</b> | <b>838'000.00</b> | <b>558'500.00</b> | <b>891'015.25</b> | <b>583'888.20</b> |
| <b>TOTAL PROTECTION DE L'ENFANCE</b>                    | <b>965'616.91</b> | <b>526'203.70</b> | <b>869'500.00</b> | <b>559'500.00</b> | <b>917'053.25</b> | <b>586'102.70</b> |
| AMORTISSEMENTS COMPTABLES                               | 15'025.40         |                   | 14'500.00         |                   | 16'640.85         |                   |
| SUBVENTIONS ACCORDÉES                                   | 353'838.15        |                   | 331'000.00        |                   | 297'638.80        |                   |
| <b>TOTAL HANDICAPÉS</b>                                 | <b>368'863.55</b> |                   | <b>345'500.00</b> |                   | <b>314'279.65</b> |                   |
| <b>TOTAL HANDICAPÉS</b>                                 | <b>368'863.55</b> |                   | <b>345'500.00</b> |                   | <b>314'279.65</b> |                   |

|                                            | Comptes 2020        |                   | Budget 2020         |                   | Comptes 2019        |                   |
|--------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                            | Charges             | Revenus           | Charges             | Revenus           | Charges             | Revenus           |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES             | 13'978.30           |                   | 13'500.00           |                   | 13'357.50           |                   |
| AMORTISSEMENTS COMPTABLES                  | 191'300.00          |                   | 191'500.00          |                   | 212'600.00          |                   |
| SUBVENTIONS ACCORDÉES                      | 332'870.45          |                   | 299'000.00          |                   | 357'786.60          |                   |
| <b>TOTAL MAISON PERSONNES AGÉES / HOME</b> | <b>538'148.75</b>   |                   | <b>504'000.00</b>   |                   | <b>583'744.10</b>   |                   |
| <b>TOTAL EMS</b>                           | <b>538'148.75</b>   |                   | <b>504'000.00</b>   |                   | <b>583'744.10</b>   |                   |
| CHARGES DU PERSONNEL                       | 9'398.05            |                   | 12'500.00           |                   | 9'558.05            |                   |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES             | 20'029.95           |                   | 24'000.00           |                   | 25'207.55           |                   |
| SUBVENTIONS ACCORDÉES                      | 492'891.25          |                   | 420'500.00          |                   | 377'812.40          |                   |
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                     |                     | 26'641.05         |                     | 30'000.00         |                     | 57'407.10         |
| RESTITUTION DE COLLECTIVITÉS PUBLIQUES     |                     | 198'905.90        |                     | 170'000.00        |                     | 154'077.30        |
| <b>TOTAL AIDE SOCIALE INDIVIDUELLE</b>     | <b>522'319.25</b>   | <b>225'546.95</b> | <b>457'000.00</b>   | <b>200'000.00</b> | <b>412'578.00</b>   | <b>211'484.40</b> |
| SUBVENTIONS ACCORDÉES                      | 34'688.55           |                   | 33'000.00           |                   | 31'682.55           |                   |
| <b>TOTAL FONDS CANTONAL POUR L'EMPLOI</b>  | <b>34'688.55</b>    |                   | <b>33'000.00</b>    |                   | <b>31'682.55</b>    |                   |
| SUBVENTIONS ACCORDÉES                      | 37'770.10           |                   | 49'500.00           |                   | 50'673.15           |                   |
| SUBVENTIONS ACQUISES                       |                     |                   |                     |                   |                     | 600.00            |
| <b>TOTAL AUTRES TÂCHES ASSISTANCE</b>      | <b>37'770.10</b>    |                   | <b>49'500.00</b>    |                   | <b>50'673.15</b>    | <b>600.00</b>     |
| <b>TOTAL ASSISTANCE</b>                    | <b>594'777.90</b>   | <b>225'546.95</b> | <b>539'500.00</b>   | <b>200'000.00</b> | <b>494'933.70</b>   | <b>212'084.40</b> |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES             | 426.95              |                   | 6'000.00            |                   | 4'922.90            |                   |
| <b>TOTAL ACTIONS D'ENTRAIDE EN SUISSE</b>  | <b>426.95</b>       |                   | <b>6'000.00</b>     |                   | <b>4'922.90</b>     |                   |
| <b>TOTAL ACTIONS D'ENTRAIDE</b>            | <b>426.95</b>       |                   | <b>6'000.00</b>     |                   | <b>4'922.90</b>     |                   |
| <b>TOTAL PRÉVOYANCE SOCIALE</b>            | <b>2'668'838.51</b> | <b>765'947.30</b> | <b>2'453'000.00</b> | <b>773'000.00</b> | <b>2'493'176.05</b> | <b>811'861.15</b> |

## TRAFIC

|                                                     |                     |                   |                     |                   |                     |                   |
|-----------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| AMORTISSEMENTS COMPTABLES                           | 14'509.90           |                   | 340'000.00          |                   | 307'547.00          |                   |
| SUBVENTIONS ACCORDÉES                               | 262'287.25          |                   | 330'000.00          |                   | 399'624.75          |                   |
| <b>TOTAL ROUTES CANTONALES</b>                      | <b>276'797.15</b>   |                   | <b>670'000.00</b>   |                   | <b>707'171.75</b>   |                   |
| <b>TOTAL ROUTES CANTONALES</b>                      | <b>276'797.15</b>   |                   | <b>670'000.00</b>   |                   | <b>707'171.75</b>   |                   |
| CHARGES DU PERSONNEL                                | 973'330.90          |                   | 1'013'000.00        |                   | 958'691.70          |                   |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                      | 857'586.43          |                   | 885'500.00          |                   | 949'834.32          |                   |
| AMORTISSEMENTS COMPTABLES                           | 1'064'603.55        |                   | 470'000.00          |                   | 935'328.30          |                   |
| IMPUTATIONS INTERNES                                | 74'250.00           |                   | 59'000.00           |                   | 66'550.00           |                   |
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                              |                     | 143'101.25        |                     | 84'000.00         |                     | 120'413.10        |
| RESTITUTION DE COLLECTIVITÉS PUBLIQUES              |                     | 24'267.90         |                     | 35'000.00         |                     | 12'293.55         |
| SUBVENTIONS ACQUISES                                |                     | 53'818.00         |                     |                   |                     | 235'920.00        |
| IMPUTATIONS INTERNES                                |                     | 608'300.00        |                     | 552'500.00        |                     | 550'250.00        |
| <b>TOTAL RÉSEAU ROUTES COMMUNALES</b>               | <b>2'969'770.88</b> | <b>829'487.15</b> | <b>2'427'500.00</b> | <b>671'500.00</b> | <b>2'910'404.32</b> | <b>918'876.65</b> |
| <b>TOTAL ROUTES COMMUNALES</b>                      | <b>2'969'770.88</b> | <b>829'487.15</b> | <b>2'427'500.00</b> | <b>671'500.00</b> | <b>2'910'404.32</b> | <b>918'876.65</b> |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                      | 33'105.50           |                   | 34'000.00           |                   | 34'029.85           |                   |
| DÉDOMMAGEMENTS VERSÉS À DES COLLECTIVITÉS PUBLIQUES | 61'451.85           |                   | 42'000.00           |                   | 40'089.90           |                   |
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                              |                     | 14'400.00         |                     | 25'000.00         |                     | 23'770.00         |
| <b>TOTAL ENTREPRISES DE TRAFIC RÉGIONAL</b>         | <b>94'557.35</b>    | <b>14'400.00</b>  | <b>76'000.00</b>    | <b>25'000.00</b>  | <b>74'119.75</b>    | <b>23'770.00</b>  |
| <b>TOTAL TRAFIC RÉGIONAL</b>                        | <b>94'557.35</b>    | <b>14'400.00</b>  | <b>76'000.00</b>    | <b>25'000.00</b>  | <b>74'119.75</b>    | <b>23'770.00</b>  |
| <b>TOTAL TRAFIC</b>                                 | <b>3'341'125.38</b> | <b>843'887.15</b> | <b>3'173'500.00</b> | <b>696'500.00</b> | <b>3'691'695.82</b> | <b>942'646.65</b> |

|                                                                   | Comptes 2020        |                   | Budget 2020       |                   | Comptes 2019      |                   |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                   | Charges             | Revenus           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           |
| <b>PROTECTION &amp; AMÉNAGEMENT DE L'ENVIRONNEMENT</b>            |                     |                   |                   |                   |                   |                   |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                                    | 322'907.06          |                   | 223'000.00        |                   | 258'793.97        |                   |
| AMORTISSEMENTS COMPTABLES                                         | 257'209.25          |                   | 298'000.00        |                   | 306'297.10        |                   |
| IMPUTATIONS INTERNES                                              | 159'000.00          |                   | 168'000.00        |                   | 165'250.00        |                   |
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                                            |                     | 730'970.80        |                   | 727'500.00        |                   | 738'960.45        |
| SUBVENTIONS ACQUISES                                              |                     |                   |                   |                   |                   | 0.70              |
| <b>TOTAL APPROVISIONNEMENT &amp; ALIMENTATION EAU POTABLE</b>     | <b>739'116.31</b>   | <b>730'970.80</b> | <b>689'000.00</b> | <b>727'500.00</b> | <b>730'341.07</b> | <b>738'961.15</b> |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                                    |                     |                   | 13'000.00         |                   | 2'346.20          |                   |
| <b>TOTAL STATION DE POMPAGE</b>                                   |                     |                   | <b>13'000.00</b>  |                   | <b>2'346.20</b>   |                   |
| <b>TOTAL APPROVISIONNEMENT &amp; ALIMENTATION EAU POTABLE (*)</b> | <b>739'116.31</b>   | <b>730'970.80</b> | <b>702'000.00</b> | <b>727'500.00</b> | <b>732'687.27</b> | <b>738'961.15</b> |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                                    | 103'902.65          |                   | 144'000.00        |                   | 74'195.05         |                   |
| AMORTISSEMENTS COMPTABLES                                         | 48'115.65           |                   | 70'000.00         |                   | 50'055.40         |                   |
| IMPUTATIONS INTERNES                                              | 67'400.00           |                   | 53'000.00         |                   | 56'500.00         |                   |
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                                            |                     | 826'458.20        |                   | 821'000.00        |                   | 817'809.80        |
| <b>TOTAL ASSAINISSEMENT EAUX USÉES</b>                            | <b>219'418.30</b>   | <b>826'458.20</b> | <b>267'000.00</b> | <b>821'000.00</b> | <b>180'750.45</b> | <b>817'809.80</b> |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                                    | 536'263.59          |                   | 255'500.00        |                   | 369'437.85        |                   |
| AMORTISSEMENTS COMPTABLES                                         | 46'900.00           |                   | 16'500.00         |                   | 19'500.00         |                   |
| IMPUTATIONS INTERNES                                              | 116'800.00          |                   | 104'500.00        |                   | 97'100.00         |                   |
| <b>TOTAL STEP</b>                                                 | <b>699'963.59</b>   |                   | <b>376'500.00</b> |                   | <b>486'037.85</b> |                   |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                                    | 25'539.10           |                   | 55'500.00         |                   | 53'756.10         |                   |
| AMORTISSEMENTS COMPTABLES                                         | 114'255.60          |                   | 82'500.00         |                   | 74'359.15         |                   |
| IMPUTATIONS INTERNES                                              | 8'000.00            |                   | 8'500.00          |                   | 9'500.00          |                   |
| <b>TOTAL EVACUATION DES EAUX DE SURFACE</b>                       | <b>147'794.70</b>   |                   | <b>146'500.00</b> |                   | <b>137'615.25</b> |                   |
| <b>TOTAL ASSAINISSEMENT EAUX USÉES (*)</b>                        | <b>1'067'176.59</b> | <b>826'458.20</b> | <b>790'000.00</b> | <b>821'000.00</b> | <b>804'403.55</b> | <b>817'809.80</b> |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                                    | 205'700.65          |                   | 203'500.00        |                   | 170'160.95        |                   |
| AMORTISSEMENTS COMPTABLES                                         | 26'700.00           |                   | 70'000.00         |                   | 23'500.00         |                   |
| DÉDOMMAGEMENTS VERSÉS À DES COLLECTIVITÉS PUBLIQUES               | 219'566.85          |                   | 216'000.00        |                   | 204'692.60        |                   |
| ATTRIBUTION AUX FINANCEMENTS SPECIAUX                             |                     |                   |                   |                   | 1'043.20          |                   |
| IMPUTATIONS INTERNES                                              | 99'300.00           |                   | 102'500.00        |                   | 104'900.00        |                   |
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                                            |                     | 491'334.68        |                   | 587'000.00        |                   | 499'103.50        |
| SUBVENTIONS ACQUISES                                              |                     |                   |                   | 3'500.00          |                   | 3'393.25          |
| PRELEVEMENT FINANCEMENTS SPECIAUX                                 |                     | 57'932.82         |                   |                   |                   |                   |
| IMPUTATIONS INTERNES                                              |                     | 2'000.00          |                   | 1'500.00          |                   | 1'800.00          |
| <b>TOTAL TRAITEMENT DES DÉCHETS</b>                               | <b>551'267.50</b>   | <b>551'267.50</b> | <b>592'000.00</b> | <b>592'000.00</b> | <b>504'296.75</b> | <b>504'296.75</b> |
| <b>TOTAL TRAITEMENT DES DÉCHETS (*)</b>                           | <b>551'267.50</b>   | <b>551'267.50</b> | <b>592'000.00</b> | <b>592'000.00</b> | <b>504'296.75</b> | <b>504'296.75</b> |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                                    | 487.40              |                   | 20'500.00         |                   | 1'359.15          |                   |
| IMPUTATIONS INTERNES                                              | 8'100.00            |                   | 7'000.00          |                   | 5'300.00          |                   |
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                                            |                     | 12'150.00         |                   | 10'000.00         |                   | 4'800.00          |
| <b>TOTAL CIMETIÈRES / COLUMBARIUM</b>                             | <b>8'587.40</b>     | <b>12'150.00</b>  | <b>27'500.00</b>  | <b>10'000.00</b>  | <b>6'659.15</b>   | <b>4'800.00</b>   |
| <b>TOTAL CIMETIÈRES / COLUMBARIUM</b>                             | <b>8'587.40</b>     | <b>12'150.00</b>  | <b>27'500.00</b>  | <b>10'000.00</b>  | <b>6'659.15</b>   | <b>4'800.00</b>   |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                                    | 106'566.30          |                   | 290'000.00        |                   | 265'760.00        |                   |
| AMORTISSEMENTS COMPTABLES                                         | 101'695.78          |                   | 96'500.00         |                   | 153'050.40        |                   |
| IMPUTATIONS INTERNES                                              | 54'800.00           |                   | 40'500.00         |                   | 39'300.00         |                   |
| SUBVENTIONS ACQUISES                                              |                     | 116'205.45        |                   | 147'000.00        |                   | 194'410.85        |
| <b>TOTAL CORRECTION DES EAUX</b>                                  | <b>263'062.08</b>   | <b>116'205.45</b> | <b>427'000.00</b> | <b>147'000.00</b> | <b>458'110.40</b> | <b>194'410.85</b> |
| <b>TOTAL CORRECTION DES EAUX</b>                                  | <b>263'062.08</b>   | <b>116'205.45</b> | <b>427'000.00</b> | <b>147'000.00</b> | <b>458'110.40</b> | <b>194'410.85</b> |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                                    | 23'688.40           |                   | 58'000.00         |                   | 86'572.80         |                   |
| AMORTISSEMENTS COMPTABLES                                         | 84'130.18           |                   | 25'000.00         |                   | 65'100.69         |                   |
| SUBVENTIONS ACQUISES                                              |                     | 14'954.30         |                   |                   |                   | 94'587.15         |
| <b>TOTAL PROTECTION AVALANCHES &amp; ÉBOULEMENTS</b>              | <b>107'818.58</b>   | <b>14'954.30</b>  | <b>83'000.00</b>  |                   | <b>151'673.49</b> | <b>94'587.15</b>  |
| <b>TOTAL PROTECTION AVALANCHES &amp; ÉBOULEMENTS</b>              | <b>107'818.58</b>   | <b>14'954.30</b>  | <b>83'000.00</b>  |                   | <b>151'673.49</b> | <b>94'587.15</b>  |

|                                                              | Comptes 2020        |                     | Budget 2020         |                     | Comptes 2019        |                     |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                                              | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             |
| CHARGES DU PERSONNEL                                         | 69'599.35           |                     | 81'000.00           |                     | 82'031.30           |                     |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                               | 135'328.85          |                     | 136'500.00          |                     | 114'643.32          |                     |
| AMORTISSEMENTS COMPTABLES                                    | -68'353.90          |                     | 22'500.00           |                     | 84'534.10           |                     |
| DÉDOMMAGEMENTS VERSÉS À DES COLLECTIVITÉS PUBLIQUES          | 21'730.00           |                     | 35'000.00           |                     | 24'744.20           |                     |
| SUBVENTIONS ACCORDÉES                                        | 1'282.00            |                     |                     |                     | 3'173.00            |                     |
| IMPUTATIONS INTERNES                                         | 24'600.00           |                     | 25'000.00           |                     | 25'000.00           |                     |
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                                       |                     | 58'087.85           |                     | 80'000.00           |                     | 74'296.00           |
| SUBVENTIONS ACQUISES                                         |                     | 10'624.30           |                     | 10'000.00           |                     | 38'000.00           |
| <b>TOTAL AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE</b>                       | <b>184'186.30</b>   | <b>68'712.15</b>    | <b>300'000.00</b>   | <b>90'000.00</b>    | <b>334'125.92</b>   | <b>112'296.00</b>   |
| SUBVENTIONS ACQUISES                                         |                     | 407.50              |                     |                     |                     |                     |
| <b>TOTAL CONSTRUCTION DE LOGEMENTS</b>                       |                     | <b>407.50</b>       |                     |                     |                     |                     |
| <b>TOTAL AMÉNAGEMENT</b>                                     | <b>184'186.30</b>   | <b>69'119.65</b>    | <b>300'000.00</b>   | <b>90'000.00</b>    | <b>334'125.92</b>   | <b>112'296.00</b>   |
| <b>TOTAL PROTECTION &amp; AMÉNAGEMENT DE L'ENVIRONNEMENT</b> | <b>2'921'214.76</b> | <b>2'321'125.90</b> | <b>2'921'500.00</b> | <b>2'387'500.00</b> | <b>2'991'956.53</b> | <b>2'467'161.70</b> |

## ÉCONOMIE PUBLIQUE

|                                                     |                     |                   |                     |                   |                     |                   |
|-----------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| CHARGES DU PERSONNEL                                | 11'441.00           |                   | 11'500.00           |                   | 11'440.85           |                   |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                      | 9'253.33            |                   | 3'000.00            |                   | 46'255.49           |                   |
| SUBVENTIONS ACCORDÉES                               | 5'000.00            |                   | 5'000.00            |                   | 5'000.00            |                   |
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                              |                     | 1'275.90          |                     | 1'000.00          |                     | 1'634.90          |
| <b>TOTAL AGRICULTURE</b>                            | <b>25'694.33</b>    | <b>1'275.90</b>   | <b>19'500.00</b>    | <b>1'000.00</b>   | <b>62'696.34</b>    | <b>1'634.90</b>   |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                      | 33'331.03           |                   | 25'000.00           |                   | 14'558.79           |                   |
| IMPUTATIONS INTERNES                                | 36'400.00           |                   | 51'500.00           |                   | 39'300.00           |                   |
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                              |                     | 1'700.00          |                     | 2'000.00          |                     | 1'700.00          |
| RESTITUTION DE COLLECTIVITÉS PUBLIQUES              |                     | 30'611.35         |                     | 30'000.00         |                     | 42'513.55         |
| <b>TOTAL IRRIGATION</b>                             | <b>69'731.03</b>    | <b>32'311.35</b>  | <b>76'500.00</b>    | <b>32'000.00</b>  | <b>53'858.79</b>    | <b>44'213.55</b>  |
| <b>TOTAL AGRICULTURE</b>                            | <b>95'425.36</b>    | <b>33'587.25</b>  | <b>96'000.00</b>    | <b>33'000.00</b>  | <b>116'555.13</b>   | <b>45'848.45</b>  |
| DÉDOMMAGEMENTS VERSÉS À DES COLLECTIVITÉS PUBLIQUES | 13'462.50           |                   | 13'500.00           |                   | 13'462.50           |                   |
| SUBVENTIONS ACCORDÉES                               | 16'875.00           |                   | 10'000.00           |                   | 2'201.70            |                   |
| <b>TOTAL SYLVICULTURE EN GÉNÉRAL</b>                | <b>30'337.50</b>    |                   | <b>23'500.00</b>    |                   | <b>15'664.20</b>    |                   |
| <b>TOTAL SYLVICULTURE</b>                           | <b>30'337.50</b>    |                   | <b>23'500.00</b>    |                   | <b>15'664.20</b>    |                   |
| CHARGES DU PERSONNEL                                | 294'300.25          |                   | 234'000.00          |                   | 291'860.55          |                   |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                      | 491'158.02          |                   | 532'000.00          |                   | 447'597.80          |                   |
| AMORTISSEMENTS COMPTABLES                           | 80'143.25           |                   | 67'000.00           |                   | 121'231.10          |                   |
| SUBVENTIONS ACCORDÉES                               | 191'726.15          |                   | 133'000.00          |                   | 139'393.45          |                   |
| IMPUTATIONS INTERNES                                | 188'600.00          |                   | 170'000.00          |                   | 191'700.00          |                   |
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                              |                     | 932'864.55        |                     | 867'500.00        |                     | 890'358.99        |
| RESTITUTION DE COLLECTIVITÉS PUBLIQUES              |                     | 59'456.30         |                     |                   |                     |                   |
| <b>TOTAL ENCOURAGEMENT AU TOURISME</b>              | <b>1'245'927.67</b> | <b>992'320.85</b> | <b>1'136'000.00</b> | <b>867'500.00</b> | <b>1'191'782.90</b> | <b>890'358.99</b> |
| <b>TOTAL TOURISME</b>                               | <b>1'245'927.67</b> | <b>992'320.85</b> | <b>1'136'000.00</b> | <b>867'500.00</b> | <b>1'191'782.90</b> | <b>890'358.99</b> |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                      | 7'570.25            |                   | 5'500.00            |                   | 2'833.40            |                   |
| AMORTISSEMENTS COMPTABLES                           | 12'751.00           |                   | 49'000.00           |                   | 97'999.00           |                   |
| IMPUTATIONS INTERNES                                |                     |                   | 1'500.00            |                   | 1'450.00            |                   |
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                              |                     | 39'587.35         |                     | 28'000.00         |                     | 27'787.75         |
| <b>TOTAL ELECTRICITÉ</b>                            | <b>20'321.25</b>    | <b>39'587.35</b>  | <b>56'000.00</b>    | <b>28'000.00</b>  | <b>102'282.40</b>   | <b>27'787.75</b>  |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                      | 10'336.60           |                   | 15'000.00           |                   | 14'631.05           |                   |
| AMORTISSEMENTS COMPTABLES                           | 60'000.00           |                   | 63'500.00           |                   | 133'400.00          |                   |
| IMPUTATIONS INTERNES                                | 14'400.00           |                   | 17'000.00           |                   | 19'600.00           |                   |
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                              |                     | 324'449.77        |                     | 350'000.00        |                     | 355'839.31        |
| <b>TOTAL AUTRES ÉNERGIES</b>                        | <b>84'736.60</b>    | <b>324'449.77</b> | <b>95'500.00</b>    | <b>350'000.00</b> | <b>167'631.05</b>   | <b>355'839.31</b> |
| <b>TOTAL ÉNERGIE</b>                                | <b>105'057.85</b>   | <b>364'037.12</b> | <b>151'500.00</b>   | <b>378'000.00</b> | <b>269'913.45</b>   | <b>383'627.06</b> |

|                                                             | Comptes 2020        |                     | Budget 2020         |                     | Comptes 2019        |                     |
|-------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                                             | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES<br>AMORTISSEMENTS COMPTABLES | 18'909.15           |                     | 10'000.00           |                     |                     |                     |
| PATENTES & CONCESSIONS                                      |                     | 18'000.00           |                     | 1'000.00            |                     |                     |
| <b>TOTAL EXPLOITATIONS ARTISANALES</b>                      | <b>18'909.15</b>    | <b>18'000.00</b>    | <b>10'000.00</b>    | <b>1'000.00</b>     |                     |                     |
| <b>TOTAL AUTRES EXPLOITATIONS ARTISANALES</b>               | <b>18'909.15</b>    | <b>18'000.00</b>    | <b>10'000.00</b>    | <b>1'000.00</b>     |                     |                     |
| <b>TOTAL ÉCONOMIE PUBLIQUE</b>                              | <b>1'495'657.53</b> | <b>1'407'945.22</b> | <b>1'417'000.00</b> | <b>1'279'500.00</b> | <b>1'593'915.68</b> | <b>1'319'834.50</b> |

## FINANCES ET IMPÔTS

|                                                         |                   |                      |                   |                      |                     |                      |
|---------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| IMPÔTS                                                  |                   | 8'609'967.70         |                   | 8'006'000.00         |                     | 9'228'828.50         |
| REVENUS DES BIENS                                       |                   | 16'409.95            |                   | 5'000.00             |                     | 5'333.10             |
| <b>TOTAL IMPÔT PERSONNES PHYSIQUES</b>                  |                   | <b>8'626'377.65</b>  |                   | <b>8'011'000.00</b>  |                     | <b>9'234'161.60</b>  |
| IMPÔTS                                                  |                   | 630'024.65           |                   | 767'000.00           |                     | 1'758'179.75         |
| <b>TOTAL IMPÔT PERSONNES MORALES</b>                    |                   | <b>630'024.65</b>    |                   | <b>767'000.00</b>    |                     | <b>1'758'179.75</b>  |
| IMPÔTS                                                  |                   | 1'313'323.50         |                   | 656'000.00           |                     | 605'063.10           |
| <b>TOTAL AUTRES IMPÔTS</b>                              |                   | <b>1'313'323.50</b>  |                   | <b>656'000.00</b>    |                     | <b>605'063.10</b>    |
| <b>TOTAL IMPÔTS</b>                                     |                   | <b>10'569'725.80</b> |                   | <b>9'434'000.00</b>  |                     | <b>11'597'404.45</b> |
| PÉRÉQUATION FINANCIÈRE                                  |                   | 409'992.00           |                   | 393'000.00           |                     | 490'611.00           |
| <b>TOTAL PÉRÉQUATION FINANCIÈRE</b>                     |                   | <b>409'992.00</b>    |                   | <b>393'000.00</b>    |                     | <b>490'611.00</b>    |
| RECETTES ET CONTRIBUTIONS SANS<br>AFFECTATION           |                   | 1'625.80             |                   | 4'500.00             |                     | 3'757.10             |
| <b>TOTAL PARTS AUX RECETTES DE LA<br/>CONFÉDÉRATION</b> |                   | <b>1'625.80</b>      |                   | <b>4'500.00</b>      |                     | <b>3'757.10</b>      |
| DÉDOMMAGEMENTS VERSÉS À DES<br>COLLECTIVITÉS PUBLIQUES  | 62'668.10         |                      | 64'500.00         |                      | 64'710.35           |                      |
| <b>TOTAL PART COMMUNALE AUX IMPÔTS<br/>CANTONAUX</b>    | <b>62'668.10</b>  |                      | <b>64'500.00</b>  |                      | <b>64'710.35</b>    |                      |
| CONCESSIONS + PATENTES                                  |                   | 178'531.50           |                   | 192'000.00           |                     | 183'145.70           |
| RECETTES ET CONTRIBUTIONS SANS<br>AFFECTATION           |                   | 6'397.50             |                   | 5'500.00             |                     | 7'378.60             |
| <b>TOTAL PART COMMUNALE AUX RÉGALES ET<br/>PATENTES</b> |                   | <b>184'929.00</b>    |                   | <b>197'500.00</b>    |                     | <b>190'524.30</b>    |
| <b>TOTAL QUOTES-PARTS AUX RECETTES</b>                  | <b>62'668.10</b>  | <b>186'554.80</b>    | <b>64'500.00</b>  | <b>202'000.00</b>    | <b>64'710.35</b>    | <b>194'281.40</b>    |
| INTÉRÊTS PASSIFS                                        | 262'499.20        |                      | 269'500.00        |                      | 303'776.50          |                      |
| REVENUS DES BIENS                                       |                   | 197'824.31           |                   | 102'500.00           |                     | 137'296.05           |
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                                  |                   | 2'475.75             |                   |                      |                     | 2'234.50             |
| IMPUTATIONS INTERNES                                    |                   | 78'100.00            |                   | 85'500.00            |                     | 97'600.00            |
| <b>TOTAL INTÉRÊTS</b>                                   | <b>262'499.20</b> | <b>278'400.06</b>    | <b>269'500.00</b> | <b>188'000.00</b>    | <b>303'776.50</b>   | <b>237'130.55</b>    |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                          | 265'474.97        |                      | 121'500.00        |                      | 189'582.32          |                      |
| REVENUS DES BIENS                                       |                   | 59'422.00            |                   | 60'500.00            |                     | 59'357.81            |
| <b>TOTAL IMMEUBLES PATRIMOINE FINANCIER</b>             | <b>265'474.97</b> | <b>59'422.00</b>     | <b>121'500.00</b> | <b>60'500.00</b>     | <b>189'582.32</b>   | <b>59'357.81</b>     |
| <b>TOTAL GÉRANCE DE LA FORTUNE &amp; DES<br/>DETTES</b> | <b>527'974.17</b> | <b>337'822.06</b>    | <b>391'000.00</b> | <b>248'500.00</b>    | <b>493'358.82</b>   | <b>296'488.36</b>    |
| <b>TOTAL FINANCES ET IMPÔTS</b>                         | <b>590'642.27</b> | <b>11'504'094.66</b> | <b>455'500.00</b> | <b>10'277'500.00</b> | <b>558'069.17</b>   | <b>12'578'785.21</b> |
| Total compte de fonctionnement                          | 17'651'676.00     | 17'821'208.58        | 16'294'500.00     | 16'457'500.00        | 16'987'040.46       | 19'161'471.26        |
| <b>Excédent de revenus ou de charges</b>                | <b>169'532.58</b> |                      | <b>163'000.00</b> |                      | <b>2'174'430.80</b> |                      |

(\*) = services autofinancés

# Compte d'investissement détaillé

NB : le détail complet des comptes peut être téléchargé sur le site de Leytron, [www.leytron.ch](http://www.leytron.ch), rubrique «Téléchargement», puis «Comptes», «Comptes 2020»

|                                      | Comptes 2020      |          | Budget 2020       |          | Comptes 2019      |          |
|--------------------------------------|-------------------|----------|-------------------|----------|-------------------|----------|
|                                      | Dépenses          | Recettes | Dépenses          | Recettes | Dépenses          | Recettes |
| <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>       |                   |          |                   |          |                   |          |
| ADMINISTRATION GÉNÉRALE              | 211'515.35        |          | 300'000.00        |          | 412'578.10        |          |
| <b>TOTAL ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b> | <b>211'515.35</b> |          | <b>300'000.00</b> |          | <b>412'578.10</b> |          |
| <b>TOTAL ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b> | <b>211'515.35</b> |          | <b>300'000.00</b> |          | <b>412'578.10</b> |          |

## SÉCURITÉ PUBLIQUE

|                                   |                   |                  |                   |                   |                  |  |
|-----------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|--|
| CADASTRE, POIDS & MESURES         | 32'358.15         |                  | 22'500.00         |                   | 12'504.95        |  |
| <b>TOTAL PROTECTION JURIDIQUE</b> | <b>32'358.15</b>  |                  | <b>22'500.00</b>  |                   | <b>12'504.95</b> |  |
| CORPS DE POLICE                   | 45'113.25         | 500.00           |                   |                   |                  |  |
| <b>TOTAL CORPS DE POLICE</b>      | <b>45'113.25</b>  | <b>500.00</b>    |                   |                   |                  |  |
| POLICE DU FEU                     | 55'871.35         | 38'082.75        | 150'000.00        | 118'500.00        |                  |  |
| <b>TOTAL POLICE DU FEU</b>        | <b>55'871.35</b>  | <b>38'082.75</b> | <b>150'000.00</b> | <b>118'500.00</b> |                  |  |
| <b>TOTAL SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>    | <b>133'342.75</b> | <b>38'582.75</b> | <b>172'500.00</b> | <b>118'500.00</b> | <b>12'504.95</b> |  |

## ENSEIGNEMENT & FORMATION

|                                            |                   |  |                   |  |                  |  |
|--------------------------------------------|-------------------|--|-------------------|--|------------------|--|
| ÉCOLES PRIMAIRES                           | 510'137.50        |  | 105'000.00        |  | 36'577.65        |  |
| CYCLE D'ORIENTATION                        | 212'646.75        |  | 250'000.00        |  |                  |  |
| <b>TOTAL ÉCOLES PUBLIQUES OBLIGATOIRES</b> | <b>722'784.25</b> |  | <b>355'000.00</b> |  | <b>36'577.65</b> |  |
| <b>TOTAL ENSEIGNEMENT &amp; FORMATION</b>  | <b>722'784.25</b> |  | <b>355'000.00</b> |  | <b>36'577.65</b> |  |

|                                                    | Comptes 2020    |          | Budget 2020      |          | Comptes 2019     |          |
|----------------------------------------------------|-----------------|----------|------------------|----------|------------------|----------|
|                                                    | Dépenses        | Recettes | Dépenses         | Recettes | Dépenses         | Recettes |
| <b>CULTURE, LOISIRS &amp; CULTÉ</b>                |                 |          |                  |          |                  |          |
| PARCS PUBLICS & CHEMINS PÉDESTRES                  | 1'616.65        |          | 50'000.00        |          | 47'389.20        |          |
| <b>TOTAL PARCS PUBLICS &amp; CHEMINS PÉDESTRES</b> | <b>1'616.65</b> |          | <b>50'000.00</b> |          | <b>47'389.20</b> |          |
| <b>TOTAL CULTURE, LOISIRS &amp; CULTÉ</b>          | <b>1'616.65</b> |          | <b>50'000.00</b> |          | <b>47'389.20</b> |          |

#### PRÉVOYANCE SOCIALE

|                                 |                  |  |                  |  |                  |  |
|---------------------------------|------------------|--|------------------|--|------------------|--|
| HANDICAPÉS                      | 15'025.40        |  | 14'500.00        |  | 16'640.85        |  |
| <b>TOTAL HANDICAPÉS</b>         | <b>15'025.40</b> |  | <b>14'500.00</b> |  | <b>16'640.85</b> |  |
| <b>TOTAL PRÉVOYANCE SOCIALE</b> | <b>15'025.40</b> |  | <b>14'500.00</b> |  | <b>16'640.85</b> |  |

#### TRAFIC

|                                      |                      |  |                   |                  |                   |                   |
|--------------------------------------|----------------------|--|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| ROUTES CANTONALES                    | 14'509.90            |  | 340'000.00        |                  | 282'680.00        | -24'867.00        |
| <b>TOTAL ROUTES CANTONALES</b>       | <b>14'509.90</b>     |  | <b>340'000.00</b> |                  | <b>282'680.00</b> | <b>-24'867.00</b> |
| RÉSEAU ROUTES COMMUNALES<br>PARKINGS | 134'883.40<br>764.15 |  | 250'000.00        | 50'000.00        | 397'488.30        | 1'660.00          |
| <b>TOTAL ROUTES COMMUNALES</b>       | <b>135'647.55</b>    |  | <b>250'000.00</b> | <b>50'000.00</b> | <b>397'488.30</b> | <b>1'660.00</b>   |
| <b>TOTAL TRAFIC</b>                  | <b>150'157.45</b>    |  | <b>590'000.00</b> | <b>50'000.00</b> | <b>680'168.30</b> | <b>-23'207.00</b> |

#### PROTECTION & AMÉNAGEMENT DE L'ENVIRONNEMENT

|                                                               |                        |                  |                   |                  |                         |                          |
|---------------------------------------------------------------|------------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------------|--------------------------|
| APPROVISIONNEMENT & ALIMENTATION EAU POTABLE                  | 135'674.85             | 25'564.60        | 150'000.00        | 50'000.00        | 268'422.70              | -46'075.40               |
| <b>TOTAL APPROVISIONNEMENT &amp; ALIMENTATION EAU POTABLE</b> | <b>135'674.85</b>      | <b>25'564.60</b> | <b>150'000.00</b> | <b>50'000.00</b> | <b>268'422.70</b>       | <b>-46'075.40</b>        |
| ASSAINISSEMENT EAUX USÉES<br>ÉVACUATION DES EAUX DE SURFACE   | 67'419.65<br>92'755.60 | 36'504.00        | 100'000.00        | 50'000.00        | 107'914.20<br>64'169.15 | -38'241.20<br>-33'590.00 |
| <b>TOTAL ASSAINISSEMENT EAUX USÉES</b>                        | <b>160'175.25</b>      | <b>36'504.00</b> | <b>100'000.00</b> | <b>50'000.00</b> | <b>172'083.35</b>       | <b>-71'831.20</b>        |

|                                                              | Comptes 2020      |                   | Budget 2020         |                     | Comptes 2019        |                   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
|                                                              | Dépenses          | Recettes          | Dépenses            | Recettes            | Dépenses            | Recettes          |
| TRAITEMENT DES DÉCHETS                                       |                   |                   | 210'000.00          |                     | 6'000.00            |                   |
| <b>TOTAL TRAITEMENT DES DÉCHETS</b>                          |                   |                   | <b>210'000.00</b>   |                     | <b>6'000.00</b>     |                   |
| CORRECTION DES EAUX                                          | 91'196.43         | 66'800.65         | 813'500.00          | 600'000.00          | 213'450.40          | 45'000.00         |
| <b>TOTAL CORRECTION DES EAUX</b>                             | <b>91'196.43</b>  | <b>66'800.65</b>  | <b>813'500.00</b>   | <b>600'000.00</b>   | <b>213'450.40</b>   | <b>45'000.00</b>  |
| PROTECTION AVALANCHES & EBOULEMENTS                          | 206'595.43        | 122'465.25        | 500'000.00          | 375'000.00          | 589'601.69          | 560'700.00        |
| <b>TOTAL PROTECTION AVALANCHES &amp; EBOULEMENTS</b>         | <b>206'595.43</b> | <b>122'465.25</b> | <b>500'000.00</b>   | <b>375'000.00</b>   | <b>589'601.69</b>   | <b>560'700.00</b> |
| AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE                                    | 39'967.60         | 108'321.50        |                     |                     | 5'635.95            | 12'600.85         |
| <b>TOTAL AMÉNAGEMENT</b>                                     | <b>39'967.60</b>  | <b>108'321.50</b> |                     |                     | <b>5'635.95</b>     | <b>12'600.85</b>  |
| <b>TOTAL PROTECTION &amp; AMÉNAGEMENT DE L'ENVIRONNEMENT</b> | <b>633'609.56</b> | <b>359'656.00</b> | <b>1'773'500.00</b> | <b>1'075'000.00</b> | <b>1'255'194.09</b> | <b>500'394.25</b> |

#### ÉCONOMIE PUBLIQUE

|                                        |                   |                     |                  |                     |                  |                     |
|----------------------------------------|-------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|
| ENCOURAGEMENT AU TOURISME              | 89'544.25         | 25'000.00           | 50'000.00        |                     | 36'532.10        |                     |
| <b>TOTAL TOURISME</b>                  | <b>89'544.25</b>  | <b>25'000.00</b>    | <b>50'000.00</b> |                     | <b>36'532.10</b> |                     |
| ELECTRICITE                            | 16'562.00         | 3'811.00            |                  |                     |                  |                     |
| <b>TOTAL ELECTRICITE</b>               | <b>16'562.00</b>  | <b>3'811.00</b>     |                  |                     |                  |                     |
| EXPLOITATIONS ARTISANALES              | 18'909.15         |                     |                  |                     |                  |                     |
| <b>TOTAL EXPLOITATIONS ARTISANALES</b> | <b>18'909.15</b>  |                     |                  |                     |                  |                     |
| <b>TOTAL ÉCONOMIE PUBLIQUE</b>         | <b>125'015.40</b> | <b>28'811.00</b>    | <b>50'000.00</b> |                     | <b>36'532.10</b> |                     |
| Total compte d'investissement          | 1'993'066.81      | 427'049.75          | 3'305'500.00     | 1'243'500.00        | 2'497'585.24     | 477'187.25          |
| <b>Investissements nets</b>            |                   | <b>1'566'017.06</b> |                  | <b>2'062'000.00</b> |                  | <b>2'020'397.99</b> |

# Détail des investissements

|                                                                  | Investissements     | Subventions, participations | Investissements nets |
|------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|----------------------|
| <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>                                   |                     |                             |                      |
| Bâtiment administratif                                           | 211'515.35          |                             | <b>211'515.35</b>    |
| <b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>                                         |                     |                             |                      |
| SIT : système d'information du territoire                        | 32'358.15           |                             | <b>32'358.15</b>     |
| Véhicule de police                                               | 45'113.25           | -500.00                     | <b>44'613.25</b>     |
| CSI 2 Rives : matériel pompiers                                  | 15'179.25           | -12'060.15                  | <b>3'119.10</b>      |
| CSI 2 Rives : véhicules pompiers                                 | 40'692.10           | -26'022.60                  | <b>14'669.50</b>     |
| <b>ENSEIGNEMENT &amp; FORMATION</b>                              |                     |                             |                      |
| Mobilier de l'école primaire                                     | 9'512.00            |                             | <b>9'512.00</b>      |
| Agrandissement du bâtiment de l'école primaire                   | 6'290.00            |                             | <b>6'290.00</b>      |
| Terrains de l'école primaire                                     | 494'335.50          |                             | <b>494'335.50</b>    |
| Bâtiment du cycle d'orientation                                  | 212'646.75          |                             | <b>212'646.75</b>    |
| <b>CULTURE, LOISIRS &amp; CULTE</b>                              |                     |                             |                      |
| Embellissement des rues-villages                                 | 1'616.65            |                             | <b>1'616.65</b>      |
| <b>SANTÉ</b>                                                     |                     |                             |                      |
| Néant                                                            |                     |                             |                      |
| <b>PRÉVOYANCE SOCIALE</b>                                        |                     |                             |                      |
| Institutions cantonales handicapés / sociales                    | 15'025.40           |                             | <b>15'025.40</b>     |
| <b>TRAFIC</b>                                                    |                     |                             |                      |
| Correction des routes cantonales                                 | 14'509.90           |                             | <b>14'509.90</b>     |
| Eclairage public                                                 | 18'139.10           |                             | <b>18'139.10</b>     |
| Véhicules et machines des travaux publics                        | 64'328.40           |                             | <b>64'328.40</b>     |
| Routes communales (Prés Bottet, Champ de Croix, Dugny, Plongier) | 52'415.90           |                             | <b>52'415.90</b>     |
| Aménagement de places de parc                                    | 764.15              |                             | <b>764.15</b>        |
| <b>PROTECTION &amp; AMÉNAGEMENT DE L'ENVIRONNEMENT</b>           |                     |                             |                      |
| Réseau d'eau potable                                             | 135'674.85          | -25'564.60                  | <b>110'110.25</b>    |
| Réseau d'égouts                                                  | 67'419.65           | -36'504.00                  | <b>30'915.65</b>     |
| Réseau d'eaux de surface                                         | 92'755.60           |                             | <b>92'755.60</b>     |
| Correction des torrents                                          | 91'196.43           | -66'800.65                  | <b>24'395.78</b>     |
| Protection contre les éboulements de l'Ardèche                   | 206'595.43          | -122'465.25                 | <b>84'130.18</b>     |
| Plan d'aménagement du territoire & études urbaines               | 39'967.60           | -108'321.50                 | <b>-68'353.90</b>    |
| <b>SERVICES ÉCONOMIQUES</b>                                      |                     |                             |                      |
| Participation à l'économie touristique                           | 31'996.65           |                             | <b>31'996.65</b>     |
| Achat de terrains à Ovronnaz                                     | 57'546.60           |                             | <b>57'546.60</b>     |
| Véhicules et machines office du tourisme d'Ovronnaz              | 1.00                | -25'000.00                  | <b>-24'999.00</b>    |
| Installations photovoltaïques                                    | 16'562.00           | -3'811.00                   | <b>12'751.00</b>     |
| Aménagement de la gravière                                       | 18'909.15           |                             | <b>18'909.15</b>     |
| <b>FINANCE &amp; IMPÔTS</b>                                      |                     |                             |                      |
| Néant                                                            |                     |                             |                      |
| <b>Total</b>                                                     | <b>1'993'066.81</b> | <b>-427'049.75</b>          | <b>1'566'017.06</b>  |

# Amortissements du patrimoine administratif

|                                                   | Valeur au<br>01.01.2020 | Invest.<br>2020     | Subventions<br>Participations | Invest.<br>nets 2020 | Valeur à<br>amortir au<br>31.12.2020 | Amort.<br>2020       | Valeur<br>comptable<br>au 31.12.2020 |
|---------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|-------------------------------|----------------------|--------------------------------------|----------------------|--------------------------------------|
| <b>PATRIMOINE ADMINISTRATIF</b>                   |                         |                     |                               |                      |                                      |                      |                                      |
| Total administration générale                     | 2'074'137.00            | 211'515.35          |                               | 211'515.35           | 2'285'652.35                         | -456'651.35          | 1'829'001.00                         |
| Total sécurité publique                           | 610'906.00              | 133'342.75          | -38'582.75                    | 94'760.00            | 705'666.00                           | -216'961.00          | 488'705.00                           |
| Total enseignement & formation                    | 2'359'128.00            | 722'784.25          |                               | 722'784.25           | 3'081'912.25                         | -401'109.25          | 2'680'803.00                         |
| Total culture, loisirs & culte                    | 823'209.00              | 1'616.65            |                               | 1'616.65             | 824'825.65                           | -166'216.65          | 658'609.00                           |
| Santé                                             | 0.00                    |                     |                               |                      | 0.00                                 |                      | 0.00                                 |
| Total prévoyance sociale                          | 2'040'001.00            | 15'025.40           |                               | 15'025.40            | 2'055'026.40                         | -231'725.40          | 1'823'301.00                         |
| Total trafic                                      | 2'926'463.00            | 150'157.45          |                               | 150'157.45           | 3'076'620.45                         | -1'079'113.45        | 1'997'507.00                         |
| Total protection & aménagement de l'environnement | 5'740'707.00            | 633'609.56          | -359'656.00                   | 273'953.56           | 6'014'660.56                         | -610'652.56          | 5'404'008.00                         |
| Total services économiques                        | 1'286'106.00            | 125'015.40          | -28'811.00                    | 96'204.40            | 1'382'310.40                         | -171'803.40          | 1'210'507.00                         |
| <b>Total</b>                                      | <b>17'860'657.00</b>    | <b>1'993'066.81</b> | <b>-427'049.75</b>            | <b>1'566'017.06</b>  | <b>19'426'674.06</b>                 | <b>-3'334'233.06</b> | <b>16'092'441.00</b>                 |

## Remarques :

Les positions inférieures à CHF 50'000.— ont été complètement amorties.

En application de l'article 51 al. 1 Ofinco, le patrimoine administratif doit être amorti à raison de 10 % de sa valeur résiduelle.

|                                      |       |
|--------------------------------------|-------|
| Taux moyen des amortissements 2020 : | 17.2% |
| Taux moyen des amortissements 2019 : | 15.2% |
| Taux moyen des amortissements 2018 : | 13.7% |
| Taux moyen des amortissements 2017 : | 10.3% |
| Taux moyen des amortissements 2016 : | 10.0% |
| Taux moyen des amortissements 2015 : | 12.6% |

# Indicateurs financiers

## Aperçu du compte annuel

|                                           | Comptes 2019         |                      | Budget 2020          |                      | Comptes 2020         |                      |
|-------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                           | Charges              | Revenus              | Charges              | Revenus              | Charges              | Revenus              |
| <b>COMPTE DE FONCTIONNEMENT</b>           |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| Total des charges (amortissements inclus) | 16'987'040.46        |                      | 16'294'500.00        |                      | 17'651'676.00        |                      |
| Total des revenus                         |                      | 19'161'471.26        |                      | 16'457'500.00        |                      | 17'821'208.58        |
| <b>Excédent de revenus</b>                | <b>2'174'430.80</b>  |                      | <b>163'000.00</b>    |                      | <b>169'532.58</b>    |                      |
| <b>Excédent de charges</b>                |                      | -                    |                      | -                    |                      | -                    |
| <b>Total</b>                              | <b>19'161'471.26</b> | <b>19'161'471.26</b> | <b>16'457'500.00</b> | <b>16'457'500.00</b> | <b>17'821'208.58</b> | <b>17'821'208.58</b> |

|                                       | Dépenses            | Recettes            | Dépenses            | Recettes            | Dépenses            | Recettes            |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                       |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>COMPTE DES INVESTISSEMENTS</b>     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| Total des dépenses reportées au bilan | 2'497'585.24        |                     | 3'305'500.00        |                     | 1'993'066.81        |                     |
| Total des recettes reportées au bilan |                     | 477'187.25          |                     | 1'243'500.00        |                     | 427'049.75          |
| <b>Investissements nets 3)</b>        |                     | <b>2'020'397.99</b> |                     | <b>2'062'000.00</b> |                     | <b>1'566'017.06</b> |
| <b>Total</b>                          | <b>2'497'585.24</b> | <b>2'497'585.24</b> | <b>3'305'500.00</b> | <b>3'305'500.00</b> | <b>1'993'066.81</b> | <b>1'993'066.81</b> |

## FINANCEMENT

|                                                                       |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Report des investissements nets                                       | 2'020'397.99        |                     | 2'062'000.00        |                     | 1'566'017.06        |                     |
| Report des amortissements ordinaires du patrimoine administratif      |                     | 2'163'796.99        |                     | 2'340'000.00        |                     | 2'109'540.06        |
| Report des amortissements complémentaires du patrimoine administratif |                     | 1'030'196.00        |                     | -                   |                     | 1'224'693.00        |
| Report des amortissements du découvert du bilan                       |                     | -                   |                     | -                   |                     | -                   |
| Excédent de revenus du compte de fonctionnement                       |                     | 2'174'430.80        |                     | 163'000.00          |                     | 169'532.58          |
| Excédent de charges du compte de fonctionnement                       |                     | -                   |                     | -                   |                     | -                   |
| <b>Excédent de financement</b>                                        | <b>3'348'025.80</b> |                     | <b>441'000.00</b>   |                     | <b>1'937'748.58</b> |                     |
| <b>Insuffisance de financement</b>                                    |                     | -                   |                     | -                   |                     | -                   |
| <b>Total</b>                                                          | <b>5'368'423.79</b> | <b>5'368'423.79</b> | <b>2'503'000.00</b> | <b>2'503'000.00</b> | <b>3'503'765.64</b> | <b>3'503'765.64</b> |

## MODIFICATION DU CAPITAL

|                                               |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
|-----------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Report de l'excédent de financement           |                     | 3'348'025.80        |                     | 441'000.00          |                     | 1'937'748.58        |
| Report de l'insuffisance de financement       | -                   |                     | -                   |                     | -                   |                     |
| Report des dépenses d'investissement au bilan |                     | 2'497'585.24        |                     | 3'305'500.00        |                     | 1'993'066.81        |
| Report des recettes d'investissement au bilan | 477'187.25          |                     | 1'243'500.00        |                     | 427'049.75          |                     |
| Report des amortissements au bilan            | 3'193'992.99        |                     | 2'340'000.00        |                     | 3'334'233.06        |                     |
| <b>Augmentation de la fortune nette</b>       | <b>2'174'430.80</b> |                     | <b>163'000.00</b>   |                     | <b>169'532.58</b>   |                     |
| <b>Diminution de la fortune nette</b>         |                     | -                   |                     | -                   |                     | -                   |
| <b>Total</b>                                  | <b>5'845'611.04</b> | <b>5'845'611.04</b> | <b>3'746'500.00</b> | <b>3'746'500.00</b> | <b>3'930'815.39</b> | <b>3'930'815.39</b> |

3) Remarque: si négatif = excédent de recettes du compte des investissements

## Aperçu du bilan et du financement

|                                     | Etat<br>31.12.2019   | Etat<br>31.12.2020   | Provenance<br>des fonds                           | Emploi de<br>fonds                                |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>Actif</b>                        |                      |                      |                                                   |                                                   |
| <b>Actif</b>                        | <b>31'761'907.37</b> | <b>30'857'326.03</b> | (diminution des actifs, augmentation des passifs) | (augmentation des actifs, diminution des passifs) |
| <b>Patrimoine financier</b>         | <b>13'901'250.37</b> | <b>14'721'883.61</b> |                                                   |                                                   |
| Disponibilités                      | 4'233'447.96         | 5'498'586.04         | -                                                 | 1'265'138.08                                      |
| Avoirs                              | 6'339'870.52         | 4'307'798.40         | 2'032'072.12                                      | -                                                 |
| Placements                          | 1'592'942.00         | 3'153'492.00         | -                                                 | 1'560'550.00                                      |
| Actifs transitoires                 | 1'734'989.89         | 1'762'007.17         | -                                                 | 27'017.28                                         |
| <b>Patrimoine administratif</b>     | <b>17'860'657.00</b> | <b>16'092'441.00</b> |                                                   |                                                   |
| Investissements propres             | 17'860'657.00        | 16'092'441.00        |                                                   |                                                   |
| Prêts et participations permanentes | -                    | -                    |                                                   |                                                   |
| Subventions d'investissement        | -                    | -                    |                                                   |                                                   |
| Autres dépenses activables          | -                    | -                    |                                                   |                                                   |
| <b>Financements spéciaux</b>        | <b>-</b>             | <b>43'001.42</b>     |                                                   |                                                   |
| Avances aux financements spéciaux   | -                    | 43'001.42            | -                                                 | 43'001.42                                         |
| <b>Découvert</b>                    | <b>-</b>             | <b>-</b>             |                                                   |                                                   |
| Découvert du bilan                  | -                    | -                    |                                                   |                                                   |

### Passif

|                                              |                      |                      |   |            |
|----------------------------------------------|----------------------|----------------------|---|------------|
| <b>Passif</b>                                | <b>31'761'907.37</b> | <b>30'857'326.03</b> |   |            |
| <b>Engagement</b>                            | <b>21'026'350.86</b> | <b>19'973'928.04</b> |   |            |
| Engagements courants                         | 1'648'427.85         | 902'607.14           | - | 745'820.71 |
| Dettes à court terme                         | -1'061.10            | -12'414.85           | - | 11'353.75  |
| Dettes à moyen et à long terme               | 17'130'000.00        | 17'030'000.00        | - | 100'000.00 |
| Engagements envers des entités particulières | 249'762.00           | 242'469.00           | - | 7'293.00   |
| Provisions                                   | 470'000.00           | 470'000.00           | - | -          |
| Passifs transitoires                         | 1'529'222.11         | 1'341'266.75         | - | 187'955.36 |
| <b>Financements spéciaux</b>                 | <b>2'284'211.75</b>  | <b>2'262'520.65</b>  |   |            |
| Engagements envers les financements spéciaux | 2'284'211.75         | 2'262'520.65         | - | 21'691.10  |
| <b>Fortune</b>                               | <b>8'451'344.76</b>  | <b>8'620'877.34</b>  |   |            |
| Fortune nette                                | 8'451'344.76         | 8'620'877.34         |   |            |

Excédent de financement du compte administratif  
Insuffisance de financement du compte administratif

**1'937'748.58**

**3'969'820.70 3'969'820.70**

## Compte de fonctionnement selon les tâches

|                                                                       | Comptes 2019         |                      | Budget 2020          |                      | Comptes 2020         |                      |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                       | Charges              | Revenus              | Charges              | Revenus              | Charges              | Revenus              |
| Administration générale                                               | 1'498'293.14         | 161'456.30           | 1'450'500.00         | 141'500.00           | 1'975'411.49         | 151'452.20           |
| Sécurité publique                                                     | 1'295'066.10         | 780'026.00           | 1'316'000.00         | 766'000.00           | 1'365'019.25         | 707'978.10           |
| Enseignement et formation                                             | 1'964'298.03         | 73'377.20            | 2'210'000.00         | 108'000.00           | 2'322'355.33         | 88'467.05            |
| Culture, loisirs et culte                                             | 614'060.74           | 26'322.55            | 647'500.00           | 28'000.00            | 659'863.58           | 30'311.00            |
| Santé                                                                 | 286'509.20           | -                    | 250'000.00           | -                    | 311'547.90           | -                    |
| Prévoyance sociale                                                    | 2'493'176.05         | 811'861.15           | 2'453'000.00         | 773'000.00           | 2'668'838.51         | 765'947.30           |
| Trafic                                                                | 3'691'695.82         | 942'646.65           | 3'173'500.00         | 696'500.00           | 3'341'125.38         | 843'887.15           |
| Protection et aménagement de l'environnement, yc eau, égouts, déchets | 2'991'956.53         | 2'467'161.70         | 2'921'500.00         | 2'387'500.00         | 2'921'214.76         | 2'321'125.90         |
| Economie publique, yc services industriels                            | 1'593'915.68         | 1'319'834.50         | 1'417'000.00         | 1'279'500.00         | 1'495'657.53         | 1'407'945.22         |
| Finances et impôts                                                    | 558'069.17           | 12'578'785.21        | 455'500.00           | 10'277'500.00        | 590'642.27           | 11'504'094.66        |
| <b>Total des charges et des revenus</b>                               | <b>16'987'040.46</b> | <b>19'161'471.26</b> | <b>16'294'500.00</b> | <b>16'457'500.00</b> | <b>17'651'676.00</b> | <b>17'821'208.58</b> |
| <b>Excédent de charges</b>                                            |                      | -                    |                      | -                    |                      | -                    |
| <b>Excédent de revenus</b>                                            | <b>2'174'430.80</b>  |                      | <b>163'000.00</b>    |                      | <b>169'532.58</b>    |                      |

## Compte de fonctionnement selon les natures

|                                                        | Comptes 2019         |                      | Budget 2020          |                      | Comptes 2020         |                      |
|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                        | Charges              | Revenus              | Charges              | Revenus              | Charges              | Revenus              |
| Charges de personnel                                   | 3'846'418.60         |                      | 3'870'500.00         |                      | 3'891'128.29         |                      |
| Biens, services et marchandises                        | 4'575'843.60         |                      | 4'670'500.00         |                      | 4'671'113.53         |                      |
| Intérêts passifs                                       | 303'776.50           |                      | 269'500.00           |                      | 262'499.20           |                      |
| Amortissements                                         | 3'193'992.99         |                      | 2'340'000.00         |                      | 3'334'233.06         |                      |
| Parts à des contributions sans affectation             | -                    |                      | -                    |                      | -                    |                      |
| Dédommagements versés à des collectivités publiques    | 897'418.77           |                      | 936'000.00           |                      | 1'116'902.22         |                      |
| Subventions accordées                                  | 3'271'101.30         |                      | 3'320'000.00         |                      | 3'441'916.20         |                      |
| Subventions redistribuées                              | -                    |                      | -                    |                      | -                    |                      |
| Attributions aux financements spéciaux                 | 1'043.20             |                      |                      |                      | -                    |                      |
| Imputations internes                                   | 897'445.50           |                      | 888'000.00           |                      | 933'883.50           |                      |
| Impôts                                                 |                      | 11'592'071.35        |                      | 9'429'000.00         |                      | 10'553'315.85        |
| Patentes et concessions                                |                      | 188'595.70           |                      | 198'500.00           |                      | 200'519.00           |
| Revenus des biens                                      |                      | 285'606.96           |                      | 252'500.00           |                      | 359'636.26           |
| Contributions                                          |                      | 4'290'471.40         |                      | 4'243'500.00         |                      | 4'224'731.50         |
| Parts à des recettes et contributions sans affectation |                      | 501'809.90           |                      | 403'000.00           |                      | 418'042.65           |
| Restitutions de collectivités publiques                |                      | 591'398.55           |                      | 623'000.00           |                      | 642'661.55           |
| Subventions                                            |                      | 814'071.90           |                      | 420'000.00           |                      | 423'725.75           |
| Subventions à redistribuer                             |                      | -                    |                      | -                    |                      | -                    |
| Prélèvements sur les financements spéciaux             |                      | -                    |                      | -                    |                      | 64'692.52            |
| Imputations internes                                   |                      | 897'445.50           |                      | 888'000.00           |                      | 933'883.50           |
| <b>Total des charges et des revenus</b>                | <b>16'987'040.46</b> | <b>19'161'471.26</b> | <b>16'294'500.00</b> | <b>16'457'500.00</b> | <b>17'651'676.00</b> | <b>17'821'208.58</b> |
| <b>Excédent de charges</b>                             |                      | -                    |                      | -                    |                      | -                    |
| <b>Excédent de revenus</b>                             | <b>2'174'430.80</b>  |                      | <b>163'000.00</b>    |                      | <b>169'532.58</b>    |                      |

## Compte des investissements selon les tâches

|                                                                       | Comptes 2019        |                     | Budget 2020         |                     | Comptes 2020        |                     |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                                                       | Dépenses            | Recettes            | Dépenses            | Recettes            | Dépenses            | Recettes            |
| Administration générale                                               | 412'578.10          | -                   | 300'000.00          | -                   | 211'515.35          | -                   |
| Sécurité publique                                                     | 12'504.95           | -                   | 172'500.00          | 118'500.00          | 133'342.75          | 38'582.75           |
| Enseignement et formation                                             | 36'577.65           | -                   | 355'000.00          | -                   | 722'784.25          | -                   |
| Culture, loisirs et culte                                             | 47'389.20           | -                   | 50'000.00           | -                   | 1'616.65            | -                   |
| Santé                                                                 | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   |
| Prévoyance sociale                                                    | 16'640.85           | -                   | 14'500.00           | -                   | 15'025.40           | -                   |
| Trafic                                                                | 680'168.30          | -23'207.00          | 590'000.00          | 50'000.00           | 150'157.45          | -                   |
| Protection et aménagement de l'environnement, yc eau, égouts, déchets | 1'255'194.09        | 500'394.25          | 1'773'500.00        | 1'075'000.00        | 633'609.56          | 359'656.00          |
| Economie publique, yc services industriels                            | 36'532.10           | -                   | 50'000.00           | -                   | 125'015.40          | 28'811.00           |
| Finances et impôts                                                    |                     | -                   |                     | -                   |                     | -                   |
| <b>Total des dépenses et des recettes</b>                             | <b>2'497'585.24</b> | <b>477'187.25</b>   | <b>3'305'500.00</b> | <b>1'243'500.00</b> | <b>1'993'066.81</b> | <b>427'049.75</b>   |
| <b>Excédent de dépenses</b>                                           |                     | <b>2'020'397.99</b> |                     | <b>2'062'000.00</b> |                     | <b>1'566'017.06</b> |
| <b>Excédent de recettes</b>                                           |                     | -                   |                     | -                   |                     | -                   |

## Compte des investissements selon les natures

|                                                      | Comptes 2019        |                     | Budget 2020         |                     | Comptes 2020        |                     |
|------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                                      | Dépenses            | Recettes            | Dépenses            | Recettes            | Dépenses            | Recettes            |
| Investissements propres                              | 2'198'264.39        |                     | 2'937'500.00        |                     | 1'963'531.51        |                     |
| Prêts et participations permanentes                  | -                   |                     | -                   |                     | -                   |                     |
| Subventions accordées                                | 299'320.85          |                     | 368'000.00          |                     | 29'535.30           |                     |
| Subventions redistribuées                            | -                   |                     | -                   |                     | -                   |                     |
| Autres dépenses activables                           | -                   | -                   |                     | -                   |                     | 25'500.00           |
| Transferts au patrimoine financier                   |                     | -                   |                     | -                   |                     | 93'624.30           |
| Contributions de tiers                               | -137'513.60         |                     |                     | 156'000.00          |                     |                     |
| Remboursement de prêts et participations permanentes |                     | -                   |                     | -                   |                     | -                   |
| Facturation à des tiers                              |                     | -                   |                     | -                   |                     | -                   |
| Remboursement de subventions acquises                |                     | -                   |                     | -                   |                     | -                   |
| Subventions acquises                                 |                     | 614'700.85          |                     | 1'087'500.00        |                     | 307'925.45          |
| Subventions à redistribuer                           |                     | -                   |                     | -                   |                     | -                   |
| <b>Total des dépenses et des recettes</b>            | <b>2'497'585.24</b> | <b>477'187.25</b>   | <b>3'305'500.00</b> | <b>1'243'500.00</b> | <b>1'993'066.81</b> | <b>427'049.75</b>   |
| <b>Excédent de dépenses</b>                          |                     | <b>2'020'397.99</b> |                     | <b>2'062'000.00</b> |                     | <b>1'566'017.06</b> |
| <b>Excédent de recettes</b>                          | -                   |                     | -                   |                     | -                   |                     |

## Aperçu du compte administratif

|                                          | Comptes 2019 |               | Budget 2020   | Comptes 2020  |
|------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| COMPTE DE FONCTIONNEMENT                 |              |               |               |               |
| Résultat avant amortissements comptables |              |               |               |               |
| Charges financières                      | -            | 13'793'047.47 | 13'954'500.00 | 14'317'442.94 |
| Revenus financiers                       | +            | 19'161'471.26 | 16'457'500.00 | 17'821'208.58 |
| Marge d'autofinancement (négative)       | =            | -             | -             | -             |
| Marge d'autofinancement                  | =            | 5'368'423.79  | 2'503'000.00  | 3'503'765.64  |
| Résultat après amortissements comptables |              |               |               |               |
| Marge d'autofinancement (négative)       | -            | -             | -             | -             |
| Marge d'autofinancement                  | +            | 5'368'423.79  | 2'503'000.00  | 3'503'765.64  |
| Amortissements ordinaires                | -            | 2'163'796.99  | 2'340'000.00  | 2'109'540.06  |
| Amortissements complémentaires           | -            | 1'030'196.00  | -             | 1'224'693.00  |
| Amortissement du découvert au bilan      | -            | -             | -             | -             |
| Excédent de charges                      | =            | -             | -             | -             |
| Excédent de revenus                      | =            | 2'174'430.80  | 163'000.00    | 169'532.58    |
| COMPTE DES INVESTISSEMENTS               |              |               |               |               |
| Dépenses                                 | +            | 2'497'585.24  | 3'305'500.00  | 1'993'066.81  |
| Recettes                                 | -            | 477'187.25    | 1'243'500.00  | 427'049.75    |
| Investissements nets                     | =            | 2'020'397.99  | 2'062'000.00  | 1'566'017.06  |
| Investissements nets (négatifs)          | =            | -             | -             | -             |
| FINANCEMENT                              |              |               |               |               |
| Marge d'autofinancement (négative)       | -            | -             | -             | -             |
| Marge d'autofinancement                  | +            | 5'368'423.79  | 2'503'000.00  | 3'503'765.64  |
| Investissements nets                     | -            | 2'020'397.99  | 2'062'000.00  | 1'566'017.06  |
| Investissements nets (négatifs)          | +            | -             | -             | -             |
| Insuffisance de financement              | =            | -             | -             | -             |
| Excédent de financement                  | =            | 3'348'025.80  | 441'000.00    | 1'937'748.58  |

En notre qualité de réviseur, nous avons vérifié, conformément aux articles 83 à 86 de la Loi sur les communes du Canton du Valais et aux articles 72 à 75 de l'Ordonnance sur la gestion financière des communes, la comptabilité et les comptes annuels (le bilan, le compte administratif et l'annexe) de l'exercice arrêté au 31 décembre 2020.

*Responsabilité du Conseil communal*

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux prescriptions des articles 74 et ss de la LCo ainsi que de l'OGFCo incombe au Conseil communal. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil communal est responsable de l'application de méthodes comptables appropriées ainsi que des estimations comptables adéquates.

*Responsabilité de l'organe de révision*

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément aux prescriptions de la LCo et de l'OGFCo et à la recommandation d'audit suisse 60 *Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux*. Selon cette recommandation d'audit, nous devons respecter les règles d'éthique professionnelle ainsi que planifier et réaliser l'audit de façon à pouvoir constater avec une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

*Opinion d'audit*

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020 sont conformes aux prescriptions légales (LCo et OGFCo) et aux règlements y relatifs.

*Autres dispositions légales*

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales de qualification et d'indépendance conformément aux prescriptions de l'art. 83 de la LCo et des articles 72 et 73 de l'OGFCo et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément aux dispositions légales et à la Norme d'audit suisse 890, nous constatons que la Commune dispose d'un système de contrôle interne formalisé.

De plus, nous précisons que :

- l'évaluation des participations et des autres éléments du patrimoine financier est appropriée
- l'endettement net de la Commune est faible
- le niveau des amortissements comptables est conforme aux dispositions de l'OGFCo
- selon notre appréciation la Commune est en mesure de faire face à ses engagements
- l'entretien final avec le Conseil municipal a eu lieu.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Martigny, le 22 avril 2021

**NOFIVAL SA**



Claude Tornay  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable



Mathias Pellaud  
Réviseur agréé





# Bourgeoisie de Leytron

---

Comptes annuels  
et résultats financiers

# Bilan

|                                             | Etat au<br>31.12.2020 | Etat au<br>31.12.2019 |
|---------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>ACTIF</b>                                |                       |                       |
| <b>PATRIMOINE FINANCIER</b>                 | <b>582'769.74</b>     | <b>478'557.84</b>     |
| Disponibilités                              | 448'116.34            | 304'450.09            |
| Avoirs                                      | 129'532.00            | 164'834.35            |
| Actifs transitoires                         | 5'121.40              | 9'273.40              |
| <b>PATRIMOINE ADMINISTRATIF</b>             | <b>1'069'321.00</b>   | <b>1'158'001.00</b>   |
| Investissements (bourgeoisie et alpages)    | 857'321.00            | 946'001.00            |
| Investissements (forêts)                    | 212'000.00            | 212'000.00            |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>                     | <b>1'652'090.74</b>   | <b>1'636'558.84</b>   |
| <b>PASSIF</b>                               |                       |                       |
| <b>ENGAGEMENTS</b>                          | <b>15'680.10</b>      | <b>10'661.10</b>      |
| Engagements courants / dettes à court terme | 8'897.40              | 6'363.90              |
| Passifs transitoires                        | 6'782.70              | 4'297.20              |
| <b>FINANCEMENTS SPÉCIAUX</b>                | <b>119'692.79</b>     | <b>119'642.79</b>     |
| <b>FORTUNE NETTE</b>                        | <b>1'516'717.85</b>   | <b>1'506'254.95</b>   |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>                      | <b>1'652'090.74</b>   | <b>1'636'558.84</b>   |

# Compte de fonctionnement

|                                                     | Comptes 2020      |                   | Budget 2020       |                   | Comptes 2019      |                   |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                     | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           |
| <b>ADMINISTRATION BOURGEOISIALE / ALPAGES</b>       |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| CHARGES DE PERSONNEL                                | 631.45            |                   | 1'100.00          |                   | 1'061.10          |                   |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                      | 82'844.50         |                   | 119'000.00        |                   | 92'855.65         |                   |
| AMORTISSEMENTS COMPTABLES                           | 80'000.00         |                   | 54'500.00         |                   | 55'400.00         |                   |
| PARTICIPATION A DES COLLECTIVITES PUBLIQUES         | 8'000.00          |                   | 8'000.00          |                   | 8'000.00          |                   |
| SUBVENTIONS DIVERSES                                | 5'350.00          |                   |                   |                   | 4'750.00          |                   |
| REVENUS DES BIENS                                   |                   | 149'786.45        |                   | 167'700.00        |                   | 171'708.70        |
| CONTRIBUTIONS DE TIERS                              |                   | 39'579.00         |                   | 40'000.00         |                   | 39'931.15         |
| <b>TOTAL ADMINISTRATION BOURGEOISIALE / ALPAGES</b> | <b>176'825.95</b> | <b>189'365.45</b> | <b>182'600.00</b> | <b>207'700.00</b> | <b>162'066.75</b> | <b>211'639.85</b> |
| <b>SERVICE FORESTIER</b>                            |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| BIENS, SERVICES & MARCHANDISES                      | 5'076.60          |                   | 2'000.00          |                   | 7'085.15          |                   |
| PARTICIPATION A DES COLLECTIVITES PUBLIQUES         | 2'000.00          |                   | 2'000.00          |                   | 2'000.00          |                   |
| ATTRIBUTION AUX FONDS SPECIAUX                      | 50.00             |                   | 500.00            |                   | 80.06             |                   |
| REVENUS DES BIENS                                   |                   | 5'050.00          |                   | 5'500.00          |                   | 5'080.06          |
| <b>TOTAL SERVICE FORESTIER</b>                      | <b>7'126.60</b>   | <b>5'050.00</b>   | <b>4'500.00</b>   | <b>5'500.00</b>   | <b>9'165.21</b>   | <b>5'080.06</b>   |
| Total compte de fonctionnement                      | 183'952.55        | 194'415.45        | 187'100.00        | 213'200.00        | 171'231.96        | 216'719.91        |
| <b>Excédent de revenus</b>                          | <b>10'462.90</b>  |                   | <b>26'100.00</b>  |                   | <b>45'487.95</b>  |                   |

# Compte d'investissement

|                                           | Comptes 2020    |                 | Budget 2020      |          | Comptes 2019 |          |
|-------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|----------|--------------|----------|
|                                           | Dépenses        | Recettes        | Dépenses         | Recettes | Dépenses     | Recettes |
| <b>ADMINISTRATION &amp; ALPAGES</b>       |                 |                 |                  |          |              |          |
| TOTAL INVESTISSEMENTS PROPRES             |                 |                 | 50'000.00        |          |              |          |
| TOTAL VENTE DE TERRAINS                   |                 | 8'680.00        |                  |          |              |          |
| <b>TOTAL ADMINISTRATION &amp; ALPAGES</b> |                 | <b>8'680.00</b> | <b>50'000.00</b> |          |              |          |
| Total compte d'investissement             |                 | 8'680.00        | 50'000.00        |          |              |          |
| <b>Investissements nets</b>               | <b>8'680.00</b> |                 | <b>50'000.00</b> |          |              |          |

# Compte financier et de clôture

|                                                 | Comptes 2020     | Comptes 2019      |
|-------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| <b>COMPTE FINANCIER</b>                         |                  |                   |
| Marge d'autofinancement                         | 90'462.90        | 100'887.95        |
| Excédent des dépenses/recettes d'investissement | 8'680.00         | -                 |
| <b>Découvert (-) ou excédent de financement</b> | <b>99'142.90</b> | <b>100'887.95</b> |
| <b>COMPTE DE CLÔTURE</b>                        |                  |                   |
| Découvert (-) ou excédent du compte financier   | 99'142.90        | 100'887.95        |
| Report au bilan des investissements             | -8'680.00        | -                 |
|                                                 | 90'462.90        | 100'887.95        |
| Amortissements à déduire                        | -80'000.00       | -55'400.00        |
| <b>Excédent de revenu de fonctionnement</b>     | <b>10'462.90</b> | <b>45'487.95</b>  |

NB : le détail complet des comptes peut être téléchargé sur le site de Leytron, [www.leytron.ch](http://www.leytron.ch), rubrique «Téléchargement», puis «Comptes», «Comptes 2020»

En notre qualité de réviseur, nous avons vérifié, conformément aux articles 83 à 86 de la Loi sur les communes du Canton du Valais et aux articles 72 à 75 de l'Ordonnance sur la gestion financière des communes, la comptabilité et les comptes annuels (le bilan, le compte administratif et l'annexe) de l'exercice arrêté au 31 décembre 2020.

*Responsabilité du Conseil bourgeoisial*

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux prescriptions des articles 74 et ss de la LCo ainsi que de l'OGFCo incombe au Conseil bourgeoisial. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil bourgeoisial est responsable de l'application de méthodes comptables appropriées ainsi que des estimations comptables adéquates.

*Responsabilité de l'organe de révision*

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément aux prescriptions de la LCo et de l'OGFCo et à la recommandation d'audit suisse 60 *Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux*. Selon cette recommandation d'audit, nous devons respecter les règles d'éthique professionnelle ainsi que planifier et réaliser l'audit de façon à pouvoir constater avec une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

*Opinion d'audit*

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020 sont conformes aux prescriptions légales (LCo et OGFCo) et aux règlements y relatifs.

*Autres dispositions légales*

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales de qualification et d'indépendance conformément aux prescriptions de l'art. 83 de la LCo et des articles 72 et 73 de l'OGFCo et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément aux dispositions légales et à la Norme d'audit suisse 890, nous constatons que la Bourgeoisie dispose d'un système de contrôle interne formalisé en lien avec celui de la Commune.

De plus, nous précisons que :

- l'évaluation des participations et des autres éléments du patrimoine financier est appropriée
- l'endettement net de la Bourgeoisie est nul
- le niveau des amortissements comptables est conforme aux dispositions de l'OGFCo
- selon notre appréciation la Bourgeoisie est en mesure de faire face à ses engagements
- l'entretien final avec le Conseil bourgeoisial a eu lieu.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Martigny, le 22 avril 2021

**NOFIVAL SA**



Claude Tornay  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

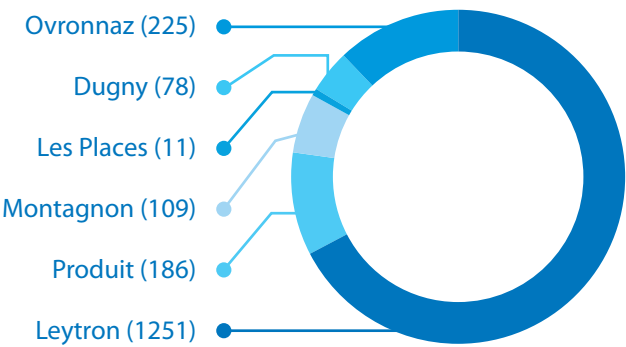


Mathias Pellaud  
Réviseur agréé

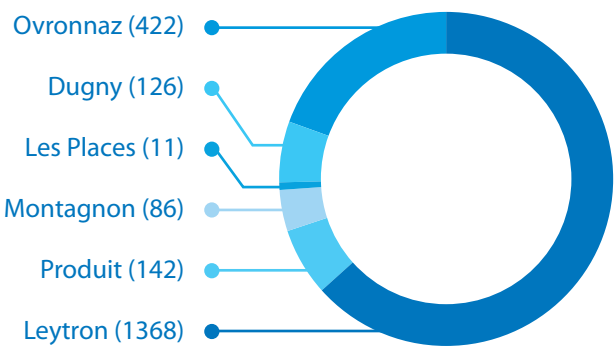


# Statistiques de la population

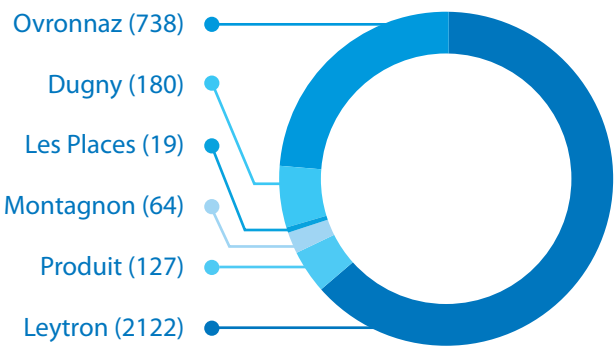
Population par village au 31.12.1985  
Total : 1'860 habitants



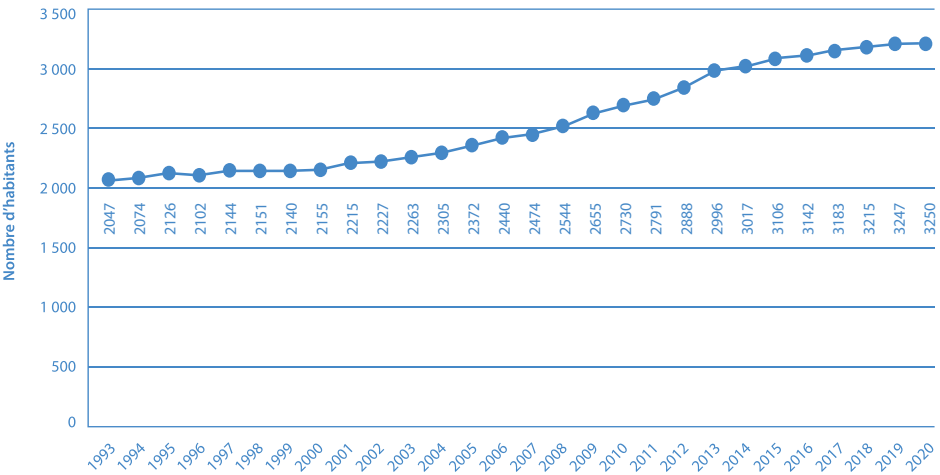
Population par village au 31.12.2000  
Total : 2'155 habitants



Population par village au 31.12.2020  
Total : 3'250 habitants



Evolution du nombre d'habitants  
(situation au 31.12.)



## Statistiques comparées de la population de Leytron

|                           | 31.12.2012  | 31.12.2013  | 31.12.2014  | 31.12.2015  | 31.12.2016  | 31.12.2017  | 31.12.2018  | 31.12.2019  | 31.12.2020  |
|---------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>POPULATION TOTALE</b>  | <b>2888</b> | <b>2996</b> | <b>3017</b> | <b>3106</b> | <b>3142</b> | <b>3183</b> | <b>3215</b> | <b>3247</b> | <b>3250</b> |
| Bourgeois                 | 1147        | 1108        | 1098        | 1061        | 1038        | 1012        | 987         | 977         | 948         |
| Valaisans & Confédérés    | 1209        | 1300        | 1339        | 1406        | 1494        | 1586        | 1656        | 1678        | 1720        |
| Hors-Pays, Permis "B" "C" | 463         | 513         | 504         | 570         | 559         | 525         | 524         | 530         | 524         |
| Permis séjour "L" "F"     | 69          | 75          | 76          | 69          | 51          | 60          | 48          | 62          | 58          |

|                                  |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>MENAGES</b>                   | <b>1330</b> | <b>1374</b> | <b>1398</b> | <b>1460</b> | <b>1491</b> | <b>1520</b> | <b>1540</b> | <b>1570</b> | <b>1580</b> |
| Bourgeois                        | 547         | 547         | 547         | 543         | 550         | 543         | 537         | 536         | 523         |
| Valaisans & Confédérés           | 540         | 568         | 587         | 625         | 669         | 712         | 741         | 768         | 798         |
| Hors-Pays, Permis "B" "C" et "L" | 243         | 259         | 264         | 292         | 272         | 265         | 262         | 266         | 259         |

### MOUVEMENTS

|            |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Naissances | 24  | 32  | 22  | 34  | 26  | 36  | 39  | 36  | 18  |
| Décès      | 21  | 19  | 23  | 22  | 33  | 33  | 16  | 21  | 45  |
| Arrivées   | 319 | 330 | 284 | 323 | 293 | 363 | 288 | 333 | 356 |
| Départs    | 225 | 235 | 263 | 246 | 250 | 325 | 279 | 316 | 326 |

|                 |           |           |           |           |           |           |           |           |          |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
| <b>MARIAGES</b> | <b>16</b> | <b>23</b> | <b>13</b> | <b>21</b> | <b>15</b> | <b>20</b> | <b>15</b> | <b>12</b> | <b>8</b> |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|

### REPARTITION PAR HAMEAUX

| REPARTITION PAR<br>HAMEAUX | Leytron | Produit | Montagnon | Les Places | Dugny | Ovronnaz | Totaux |
|----------------------------|---------|---------|-----------|------------|-------|----------|--------|
| POPULATION TOTALE          |         |         |           |            |       |          |        |
| au 31.12.2019              | 2120    | 130     | 62        | 19         | 177   | 739      | 3247   |
| au 31.12.2020              | 2122    | 127     | 64        | 19         | 180   | 738      | 3250   |

### REPARTITION PAR HAMEAUX

|                     | Leytron |      | Produit |    | Montagnon |    | Les Places |    | Dugny |    | Ovronnaz |     | Totaux |      |
|---------------------|---------|------|---------|----|-----------|----|------------|----|-------|----|----------|-----|--------|------|
| POPULATION PAR SEXE | H       | F    | H       | F  | H         | F  | H          | F  | H     | F  | H        | F   | H      | F    |
| au 31.12.2019       | 1048    | 1072 | 67      | 63 | 29        | 33 | 7          | 12 | 85    | 92 | 370      | 369 | 1606   | 1641 |
| au 31.12.2020       | 1047    | 1075 | 67      | 60 | 30        | 34 | 7          | 12 | 85    | 95 | 371      | 367 | 1607   | 1643 |

### REPARTITION PAR HAMEAUX

| REPARTITION PAR<br>HAMEAUX | Leytron | Produit | Montagnon | Les Places | Dugny | Ovronnaz | Totaux |
|----------------------------|---------|---------|-----------|------------|-------|----------|--------|
| MENAGES                    |         |         |           |            |       |          |        |
| au 31.12.2019              | 953     | 61      | 31        | 8          | 76    | 441      | 1570   |
| au 31.12.2020              | 963     | 61      | 32        | 8          | 78    | 438      | 1580   |

### RELIGION

|               | Catholique | Protestant | Indéterminé |
|---------------|------------|------------|-------------|
| au 31.12.2020 | 2350       | 209        | 691         |

#### **Editeur**

Administration communale de Leytron  
Pl. de la Maison de Commune 1  
Case Postale 63  
1912 Leytron  
[www.leytron.ch](http://www.leytron.ch)

#### **Réalisation graphique & mise en page**

Imprimerie de la Tour à Saillon  
[info@imprimeriedelatour.ch](mailto:info@imprimeriedelatour.ch)

#### **Photographies**

Commune de Leytron  
Marie-Jo Maillard © Tous droits réservés

#### **Publication**

Juin 2021

Ce document est disponible  
on-line sur [www.leytron.ch](http://www.leytron.ch)  
Scannez le code QR

