

# **Jahresrechnung 2025**

|                                              |            |
|----------------------------------------------|------------|
| Ablieferung an Gemeinderat                   | 27.04.2026 |
| Abnahmebeschluss Gemeinderat                 | 28.04.2026 |
| Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission   | 28.04.2026 |
| Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission | 05.05.2026 |
| Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung         | 10.06.2026 |
| Veröffentlichung                             | 15.06.2026 |

## Inhaltsverzeichnis

|                                                            | Seite |
|------------------------------------------------------------|-------|
| <b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>                     |       |
| 1 Bericht des Gemeinderats                                 | 5     |
| 2 Anträge und Beschlüsse                                   | 6-8   |
| 3 Kurzbericht der Revisionsstelle                          | 9     |
| 4 Vollständigkeitserklärung                                | 10    |
| <b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>                      |       |
| 5 Finanzierung                                             | 12-13 |
| 6 Erfolgsrechnung                                          | 14    |
| 7 Investitionsrechnungen                                   | 15-16 |
| 8 Bilanz                                                   | 17-18 |
| 9 Geldflussrechnung                                        | 19-20 |
| 10 Anhang                                                  | 21    |
| <b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>       | 21    |
| Angewandtes Regelwerk                                      | 21    |
| Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze | 21-22 |
| Organisationseinheiten                                     | 23    |
| <b>Finanzinformationen</b>                                 | 24    |
| Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens                 | 24    |
| Eventualforderungen                                        | keine |
| Anlagenspiegel Finanzvermögen                              | 25    |
| Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen                         | 26-32 |
| Beteiligungsspiegel                                        | 33-34 |
| Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals                   | 35    |
| Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen           | 36-37 |
| Leasingverträge                                            | 38    |

|                                    | Seite |
|------------------------------------|-------|
| Rückstellungsspiegel               | 39-40 |
| Eigenkapitalnachweis               | 41    |
| Kommunaler Mehrwertausgleichsfonds | keine |
| Wohnraumfonds                      | keine |
| Sonderrechnungen                   | 42    |
| Haushaltsgleichgewicht             | 43-44 |
| Finanzkennzahlen                   | 45    |
| <b>Kreditrechtliche Angaben</b>    | 46    |
| Verpflichtungskredite              | 46    |
| Gebundene Ausgabenbeschlüsse       | 47    |

| <b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht</b> |                                                      |       |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------|
| 11                                                | Erläuterungen zur Erfolgsrechnung                    | 49-52 |
| 12                                                | Erfolgsrechnung                                      | 53-82 |
| 13                                                | Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen          | 83-84 |
| 14                                                | Investitionsrechnung Verwaltungs- und Finanzvermögen | 85-89 |
| 16                                                | Bilanz                                               | 90-94 |

**Kontakt**

Gemeindeverwaltung Hochfelden  
 Gemeindehausstrasse 4  
 8182 Hochfelden

|                    |                                |
|--------------------|--------------------------------|
| Finanzvorstand:    | Stefan Egger                   |
| Leiterin Finanzen: | Alexandra Loretz               |
| Telefon            | 043 411 30 18                  |
| E-Mail             | alexandra.loretz@hochfelden.ch |

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## Bericht des Gemeinderats

### a. Finanzieller Überblick zur Jahresrechnung

- Erfolgsrechnung: Das Jahr 2025 schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 496'756.59 um CHF 764'906.59 besser ab als erwartet. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von CHF 268'150.00.
- Investitionsrechnung VV: Diese zeigt Nettoinvestitionen von CHF 1'332'595.42, welche somit um CHF 521'295.42 höher als erwartet ausfallen. Im Budget wurde mit Nettoinvestitionen von CHF 811'300.00 gerechnet.
- Investitionsrechnung FV: Diese zeigt Nettoinvestitionen von CHF 231'202.57, welche somit CHF 648'797.43 tiefer als erwartet ausfallen. Im Budget wurde mit Nettoinvestitionen von CHF 880'000.00 gerechnet.
- Bilanz: Die Aktiven und Passiven belaufen sich per Ende Rechnungsjahr auf neu CHF 21'303'521.32, was einer Zunahme der Bilanzsumme von CHF 658'041.16 entspricht. Durch den Ertragsüberschuss beträgt der Bilanzüberschuss der Gemeinde neu CHF 15'108'349.31.

### b. Erläuterungen zum abgeschlossenen Rechnungsjahr

Das Rechnungsjahr 2025 hat hauptsächlich aufgrund der erfreulichen Steuer- und Grundsteuererträge für das laufende Jahr sowie der Umgliederung von Finanzvermögen . ins Verwaltungsvermögen viel besser abgeschlossen als erwartet. Die Abweichungen beim Aufwand sind vor allem durch nicht budgetierte Anschaffungskosten bei Softwares zurückzuführen.

Die Überschreitung des Budgets bei der Investitionsrechnung liegt primär an der Sanierung der Wasserleitungen der Stadlerstrasse (Abschnitt Bachtobel bis Chalchofen), welche erst im 2025 anstelle 2024 abgerechnet werden konnte. Zudem mussten Wasseranschlussgebühren einer ausgelaufenen Baubewilligung abgeschrieben werden.

Die gesamte Finanzsituation der Politischen Gemeinde kann als stabil und gut beurteilt werden.

### c. Begründungen erheblicher Abweichungen gegenüber dem Budget

Es wird auf die Details und Erläuterungen zur Erfolgsrechnung bzw. Investitionsrechnung in der Jahresrechnung verwiesen.

- 2 Die Jahresrechnung 2025 der Politischen Gemeinde Hochfelden weist folgende Eckdaten aus:

|                                                 |                                               |            |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|----------------------|
| <b>Erfolgsrechnung</b>                          | Gesamtaufwand                                 | Fr.        | 8'905'137.55         |
|                                                 | Gesamtertrag                                  | Fr.        | 9'401'894.14         |
|                                                 | <b>Ertragsüberschuss</b>                      | <b>Fr.</b> | <b>496'756.59</b>    |
| <b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b> | Ausgaben Verwaltungsvermögen                  | Fr.        | 1'327'190.89         |
|                                                 | Einnahmen Verwaltungsvermögen                 | Fr.        | -5'404.53            |
|                                                 | <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> | <b>Fr.</b> | <b>1'332'595.42</b>  |
| <b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>      | Ausgaben Finanzvermögen                       | Fr.        | 650'411.57           |
|                                                 | Einnahmen Finanzvermögen                      | Fr.        | 419'209.00           |
|                                                 | <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>      | <b>Fr.</b> | <b>231'202.57</b>    |
| <b>Bilanz</b>                                   | <b>Bilanzsumme</b>                            | <b>Fr.</b> | <b>21'303'521.32</b> |

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 15'108'349.31.

- 3 Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnung 2025 der Politischen Gemeinde Hochfelden zu genehmigen.

8182 Hochfelden, 28.04.2026  
Gemeinderat Hochfelden



Stefan Bickel  
Gemeindepräsident



Beatrice Wüthrich  
Gemeindeschreiberin

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnung 2025** der Politischen Gemeinde Hochfelden in der vom Gemeinderat beschlossenen Fassung vom 27.04.2026 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

|                                                 |                                               |            |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|----------------------|
| <b>Erfolgsrechnung</b>                          | Gesamtaufwand                                 | Fr.        | 8'905'137.55         |
|                                                 | Gesamtertrag                                  | Fr.        | 9'401'894.14         |
|                                                 | <b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>  | <b>Fr.</b> | <b>496'756.59</b>    |
| <b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b> | Ausgaben Verwaltungsvermögen                  | Fr.        | 1'327'190.89         |
|                                                 | Einnahmen Verwaltungsvermögen                 | Fr.        | -5'404.53            |
|                                                 | <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> | <b>Fr.</b> | <b>1'332'595.42</b>  |
| <b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>      | Ausgaben Finanzvermögen                       | Fr.        | 650'411.57           |
|                                                 | Einnahmen Finanzvermögen                      | Fr.        | 419'209.00           |
|                                                 | <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>      | <b>Fr.</b> | <b>231'202.57</b>    |
| <b>Bilanz</b>                                   | <b>Bilanzsumme</b>                            | <b>Fr.</b> | <b>21'303'521.32</b> |

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 15'108'349.31

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Hochfelden finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnung 2025 der Politischen Gemeinde Hochfelden entsprechend dem Antrag des Gemeinderats zu genehmigen.

8182 Hochfelden, 05.05.2026  
Rechnungsprüfungskommission Hochfelden

Frank Dahmke  
Präsident

Priska Rusterholz  
Aktuarin




# Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat **die Jahresrechnung und die Sonderrechnung 2025** der Politischen Gemeinde Hochfelden am 10.06.2026 entsprechend dem Antrag des Gemeinderats genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

|                                             |                                               |            |                      |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|----------------------|
| Erfolgsrechnung                             | Gesamtaufwand                                 | Fr.        | 8'905'137.55         |
|                                             | Gesamtertrag                                  | Fr.        | 9'401'894.14         |
|                                             | <b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>  | <b>Fr.</b> | <b>496'756.59</b>    |
| Investitionsrechnung<br>Verwaltungsvermögen | Ausgaben Verwaltungsvermögen                  | Fr.        | 1'327'190.89         |
|                                             | Einnahmen Verwaltungsvermögen                 | Fr.        | -5'404.53            |
|                                             | <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> | <b>Fr.</b> | <b>1'332'595.42</b>  |
| Investitionsrechnung<br>Finanzvermögen      | Ausgaben Finanzvermögen                       | Fr.        | 650'411.57           |
|                                             | Einnahmen Finanzvermögen                      | Fr.        | 419'209.00           |
|                                             | <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>      | <b>Fr.</b> | <b>231'202.57</b>    |
| Bilanz                                      | <b>Bilanzsumme</b>                            | <b>Fr.</b> | <b>21'303'521.32</b> |

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 15'108'349.31

8182 Hochfelden, 10.06.2026  
Namens der Gemeindeversammlung Hochfelden

Stefan Bickel  
Gemeindepräsident

Beatrice Wüthrich  
Gemeindeschreiberin

## Bericht der Prüfstelle zur Jahresrechnung 2025

der Politischen Gemeinde Hochfelden

### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung 2025 der Politischen Gemeinde Hochfelden - bestehend aus der Bilanz per 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Rechnungsjahr sowie dem Anhang - geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz [GG; LS 131.1] und Gemeindeverordnung [VGG; LS 131.11]).

### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz und Gemeindeverordnung) und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 «Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderechnung» durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gemeinde unabhängig in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### Sonstige Informationen

Der Gemeindevorstand ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die in der Finanzberichterstattung enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang) sowie unsere dazugehörigen Berichte.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

### Verantwortlichkeiten des Gemeindevorstandes für die Jahresrechnung

Der Gemeindevorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die der Gemeindevorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

### Verantwortlichkeiten der Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzenden beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse:

<http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>

Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

### Empfehlung

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Brüttisellen, 17.04.2026

baumgartner & wüst gmbh

Felix Huber

Fachmann Finanz- und Rechnungswesen mit eidg. FA  
(Prüfungsleitung)

Ulrich Baumgartner

Zugelassener Revisionsexperte

## Vollständigkeitserklärung

Der Finanzvorsteher und die Leiterin Finanzen bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8182 Hochfelden, 27.04.2026  
Gemeindeverwaltung Hochfelden



Stefan Egger  
Finanzvorsteher



Alexandra Loretz  
Leiterin Finanzen

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

## Finanzierung

| Finanzierung                                                                    | Gesamthaushalt     |                    | Allgemeiner Haushalt |                    | Eigenwirtschaftsbetriebe |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------------|--------------------|
|                                                                                 | Rechnung           | Budget             | Rechnung             | Budget             | Rechnung                 | Budget             |
| + Ertragsüberschuss                                                             | 496'756.59         | 0.00               | 496'756.59           | 0.00               | -                        | -                  |
| - Aufwandüberschuss                                                             | 0.00               | 268'150.00         | 0.00                 | 268'150.00         | -                        | -                  |
| + Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)    | -                  | 0.00               | -                    | -                  | 82'904.47                | 70'200.00          |
| - Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung) | -                  | 0.00               | -                    | -                  | 90'782.46                | 167'000.00         |
| + Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen                             | 259'210.83         | 254'100.00         | 229'353.75           | 216'250.00         | 29'857.08                | 37'850.00          |
| - Ertrag aus Aufwertungen                                                       | 0.00               | 0.00               | 0.00                 | 0.00               | 0.00                     | 0.00               |
| + Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen                                   | 83'004.37          | 70'300.00          | 99.90                | 100.00             | 0.00                     | 0.00               |
| - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen                                 | 90'782.46          | 167'000.00         | 0.00                 | 0.00               | 0.00                     | 0.00               |
| + Einlagen in das Eigenkapital                                                  | 0.00               | 0.00               | 0.00                 | 0.00               | 0.00                     | 0.00               |
| - Entnahmen aus dem Eigenkapital                                                | 0.00               | 0.00               | 0.00                 | 0.00               | 0.00                     | 0.00               |
| <b>Selbstfinanzierung</b>                                                       | <b>748'189.33</b>  | <b>-110'750.00</b> | <b>726'210.24</b>    | <b>-51'800.00</b>  | <b>21'979.09</b>         | <b>-58'950.00</b>  |
| ./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen                                      | 1'332'595.42       | 811'300.00         | 825'851.66           | 433'300.00         | 506'743.76               | 378'000.00         |
| <b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>                | <b>-584'406.09</b> | <b>-922'050.00</b> | <b>-99'641.42</b>    | <b>-485'100.00</b> | <b>528'722.85</b>        | <b>-436'950.00</b> |
| <b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>                                           | <b>56%</b>         | <b>-14%</b>        | <b>88%</b>           | <b>-12%</b>        | <b>4%</b>                | <b>-16%</b>        |

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte  
 > 100 % ideal  
 80 - 100 % gut bis vertretbar  
 50 - 80 % problematisch  
 0 - 50 % ungenügend

## Finanzierung

| Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe                                         | Wasserwerk        |                   | Abwasserwerk      |                   | Abfallwirtschaft  |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                 | Rechnung          | Budget            | Rechnung          | Budget            | Rechnung          | Budget            |
| + Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)    | 82'904.47         | 70'200.00         | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              |
| - Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung) | 0.00              | 0.00              | 66'572.97         | 98'150.00         | 24'209.49         | 68'850.00         |
| + Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen                             | 17'691.90         | 23'750.00         | 12'046.59         | 15'550.00         | 118.59            | 100.00            |
| - Ertrag aus Aufwertungen                                                       | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              |
| + Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen                                   | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              |
| - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen                                 | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              |
| + Einlagen in das Eigenkapital                                                  | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              |
| - Entnahmen aus dem Eigenkapital                                                | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              |
| <b>Selbstfinanzierung</b>                                                       | <b>100'596.37</b> | <b>93'950.00</b>  | <b>-54'526.38</b> | <b>-82'600.00</b> | <b>-24'090.90</b> | <b>-68'750.00</b> |
| - Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen                                        | 369'608.40        | 253'000.00        | 137'135.36        | 125'000.00        | 0.00              | 0.00              |
| <b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>                | <b>470'204.77</b> | <b>346'950.00</b> | <b>82'608.98</b>  | <b>42'400.00</b>  | <b>-24'090.90</b> | <b>-68'750.00</b> |
| <b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>                                           | <b>27%</b>        | <b>37%</b>        | <b>-40%</b>       | <b>-66%</b>       | <b>n.a.</b>       | <b>n.a.</b>       |

## Politische Gemeinde Hochfelden

## Erfolgsrechnung

| Gestufte Erfolgsausweis |                                             | Rechnung 2025       | Budget 2025         | Rechnung 2024       |
|-------------------------|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                         |                                             | Betrag              | Betrag              | Betrag              |
|                         | <b>Betrieblicher Aufwand</b>                | <b>8'472'344.11</b> | <b>8'704'200.00</b> | <b>8'328'653.33</b> |
| 30                      | Personalaufwand                             | 1'309'335.22        | 1'347'050.00        | 1'300'460.00        |
| 31                      | Sach- und übriger Aufwand                   | 1'545'275.71        | 1'828'600.00        | 1'697'118.91        |
| 33                      | Abschreibungen                              | 243'558.84          | 238'450.00          | 195'112.74          |
| 35                      | Einlagen                                    | 83'004.37           | 70'300.00           | 34'978.53           |
| 36                      | Transferaufwand                             | 5'281'569.97        | 5'219'800.00        | 5'099'383.15        |
| 37                      | Durchlaufende Beiträge                      | 9'600.00            | 0.00                | 1'600.00            |
|                         | <b>Betrieblicher Ertrag</b>                 | <b>8'767'928.41</b> | <b>8'276'200.00</b> | <b>8'548'427.29</b> |
| 40                      | Fiskalertrag                                | 2'920'467.17        | 2'604'800.00        | 2'650'467.26        |
| 41                      | Regalien und Kozessionen                    | 20.00               | 1'950.00            | 1'490.00            |
| 42                      | Entgelte                                    | 940'661.66          | 873'650.00          | 892'005.81          |
| 43                      | Verschiedene Erträge                        |                     |                     |                     |
| 45                      | Entnahmen Fonds                             | 91'572.11           | 167'000.00          | 68'144.89           |
| 46                      | Transferertrag                              | 4'805'607.47        | 4'628'800.00        | 4'934'719.33        |
| 47                      | Durchlaufende Beiträge                      | 9'600.00            | 0.00                | 1'600.00            |
|                         | <b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b> | <b>295'584.30</b>   | <b>-428'000.00</b>  | <b>219'773.96</b>   |
| 34                      | Finanzaufwand                               | 72'396.78           | 90'000.00           | 81'103.24           |
| 44                      | Finanzertrag                                | 273'569.07          | 249'850.00          | 291'089.02          |
|                         | <b>Ergebnis aus Finanzierung</b>            | <b>201'172.29</b>   | <b>159'850.00</b>   | <b>209'985.78</b>   |
|                         | <b>Operatives Ergebnis</b>                  | <b>496'756.59</b>   | <b>-268'150.00</b>  | <b>429'759.74</b>   |
| 38                      | Ausserordentlicher Aufwand                  |                     |                     |                     |
| 48                      | Ausserordentlicher Ertrag                   |                     |                     |                     |
|                         | <b>Ausserordentliches Ergebnis</b>          |                     |                     |                     |
|                         | <b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>       | <b>496'756.59</b>   | <b>-268'150.00</b>  | <b>429'759.74</b>   |
| 39                      | Interne Verrechnungen: Aufwand              | 360'396.66          | 247'650.00          | 150'928.69          |
| 49                      | Interne Verrechnungen: Ertrag               | 360'396.66          | 247'650.00          | 150'928.69          |
|                         | Total Aufwand                               | 8'905'137.55        | 9'041'850.00        | 8'560'685.26        |
|                         | Total Ertrag                                | 8'401'894.14        | 8'773'700.00        | 8'990'445.00        |

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Investitionsrechnung VV, Sachgruppen             |                                                             | Rechnung<br>2025     | Budget<br>2025     | Rechnung<br>2024   |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| 50                                               | Sachanlagen                                                 | 1'298'916.89         | 803'000.00         | 433'046.57         |
| 51                                               | Investitionen auf Rechnung Dritter                          | 0.00                 | 0.00               | 0.00               |
| 52                                               | Immaterielle Anlagen                                        | 0.00                 | 0.00               | 3'347.00           |
| 54                                               | Darlehen                                                    | 0.00                 | 0.00               | 0.00               |
| 55                                               | Beteiligungen und Grundkapitalien                           | 28'274.00            | 28'300.00          | 28'274.00          |
| 56                                               | Eigene Investitionsbeiträge                                 | 0.00                 | 0.00               | 0.00               |
| 57                                               | Durchlaufende Investitionsbeiträge                          | 0.00                 | 0.00               | 0.00               |
| <b>Total Investitionsausgaben</b>                |                                                             | <b>1'327'190.89</b>  | <b>831'300.00</b>  | <b>464'667.57</b>  |
| 60                                               | Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen           | 0.00                 | 0.00               | 0.00               |
| 61                                               | Rückerstattungen                                            | 0.00                 | 0.00               | 0.00               |
| 62                                               | Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen | 0.00                 | 0.00               | 0.00               |
| 63                                               | Investitionsbeiträge für eigene Rechnung                    | -5'404.53            | 20'000.00          | -2'563.30          |
| 64                                               | Rückzahlung von Darlehen                                    | 0.00                 | 0.00               | 0.00               |
| 65                                               | Übertragung von Beteiligungen in das Finanzvermögen         | 0.00                 | 0.00               | 0.00               |
| 66                                               | Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge                    | 0.00                 | 0.00               | 0.00               |
| 67                                               | Durchlaufende Investitionsbeiträge                          | 0.00                 | 0.00               | 0.00               |
| <b>Total Investitionseinnahmen</b>               |                                                             | <b>-5'404.53</b>     | <b>20'000.00</b>   | <b>-2'563.30</b>   |
| <b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>         |                                                             |                      |                    |                    |
| Total Investitionsausgaben                       |                                                             | 1'327'190.89         | 831'300.00         | 464'667.57         |
| Total Investitionseinnahmen                      |                                                             | -5'404.53            | 20'000.00          | -2'563.30          |
| <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>    |                                                             | <b>-1'332'595.42</b> | <b>-811'300.00</b> | <b>-467'230.87</b> |
| Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+) |                                                             |                      |                    |                    |

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

| Investitionsrechnung FV, Sachgruppen             |                                                                               | Rechnung<br>2025   | Budget<br>2025     | Rechnung<br>2024   |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 70                                               | Investitionen in Sachanlagen                                                  | 650'411.57         | 880'000.00         | 217'479.85         |
| 72                                               | Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen                              | 0.00               | 0.00               | 0.00               |
| 75                                               | Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen                       | 0.00               | 0.00               | 0.00               |
| 77                                               | Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung  | 0.00               | 0.00               | 0.00               |
| <b>Total Ausgaben</b>                            |                                                                               | <b>650'411.57</b>  | <b>880'000.00</b>  | <b>217'479.85</b>  |
| 80                                               | Verkauf von Sachanlagen                                                       | 0.00               | 0.00               | 0.00               |
| 82                                               | Beiträge Dritter für Sachanlagen                                              | 0.00               | 0.00               | 0.00               |
| 85                                               | Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen                           | 419'209.00         | 0.00               | 0.00               |
| 87                                               | Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung | 0.00               | 0.00               | 0.00               |
| <b>Total Einnahmen</b>                           |                                                                               | <b>419'209.00</b>  | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>        |
| <b>Investitionen Finanzvermögen</b>              |                                                                               |                    |                    |                    |
| Total Ausgaben                                   |                                                                               | 650'411.57         | 880'000.00         | 217'479.85         |
| Total Einnahmen                                  |                                                                               | 419'209.00         | 0.00               | 0.00               |
| <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>         |                                                                               | <b>-231'202.57</b> | <b>-880'000.00</b> | <b>-217'479.85</b> |
| Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+) |                                                                               |                    |                    |                    |

## Bilanz

| <b>Aktiven</b> |                                              | <b>31.12.2024</b>    | <b>31.12.2025</b>    |
|----------------|----------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 100            | Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen | 3'956'699.51         | 4'984'317.04         |
| 101            | Forderungen                                  | 4'320'309.85         | 4'599'049.02         |
| 102            | Kurzfristige Finanzanlagen                   | 3'000'000.00         | 1'050'000.00         |
| 104            | Aktive Rechnungsabgrenzungen                 | 278'191.24           | 270'390.23           |
| 106            | Vorräte und angefangene Arbeiten             | 20'281.73            | 22'730.04            |
|                | <b>Umlaufvermögen</b>                        | <b>11'575'482.33</b> | <b>10'926'486.33</b> |
| 107            | Finanzanlagen                                | 108'800.00           | 126'500.00           |
| 108            | Sachanlagen FV                               | 4'930'462.40         | 5'146'414.97         |
|                | <b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>        | <b>5'039'262.40</b>  | <b>5'272'914.97</b>  |
|                | <b>Total Finanzvermögen</b>                  | <b>16'614'744.73</b> | <b>16'199'401.30</b> |
| 140            | Sachanlagen VV                               | 3'008'984.16         | 4'096'000.27         |
| 142            | Immaterielle Anlagen                         | 48'109.45            | 21'855.92            |
| 144            | Darlehen                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| 145            | Beteiligungen, Grundkapitalien               | 929'121.81           | 957'395.81           |
| 146            | Investitionsbeiträge                         | 44'520.01            | 28'868.02            |
|                | <b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>   | <b>4'030'735.43</b>  | <b>5'104'120.02</b>  |
|                | <b>Total Verwaltungsvermögen</b>             | <b>4'030'735.43</b>  | <b>5'104'120.02</b>  |
|                | <b>Total Aktiven</b>                         | <b>20'645'480.16</b> | <b>21'303'521.32</b> |
|                | <b>* Total Anlagevermögen</b>                | <b>9'069'997.83</b>  | <b>10'377'034.99</b> |

## Bilanz

| <b>Passiven</b> |                                                   | <b>31.12.2024</b>    | <b>31.12.2025</b>    |
|-----------------|---------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 200             | Laufende Verbindlichkeiten                        | 2'083'741.17         | 2'352'926.17         |
| 201             | Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten              | 1'000'000.00         | 0.00                 |
| 204             | Passive Rechnungsabgrenzungen                     | 186'284.31           | 137'194.45           |
| 205             | Kurzfristige Rückstellungen                       | 86'795.69            | 36'552.86            |
|                 | <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>                 | <b>3'356'821.17</b>  | <b>2'526'673.48</b>  |
| 206             | Langfristige Finanzverbindlichkeiten              | 0.00                 | 1'000'000.00         |
| 208             | Langfristige Rückstellungen                       | 0.00                 | 0.00                 |
| 209             | Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital | 49'934.15            | 49'244.40            |
|                 | <b>Langfristiges Fremdkapital</b>                 | <b>49'934.15</b>     | <b>1'049'244.40</b>  |
|                 | <b>Total Fremdkapital</b>                         | <b>3'406'755.32</b>  | <b>3'575'917.88</b>  |
| 290             | Spezialfinanzierungen im Eigenkapital             | 2'538'912.27         | 2'531'034.28         |
| 291             | Fonds im Eigenkapital                             | 88'219.85            | 88'219.85            |
| 292             | Rücklagen der Globalbudgetbereiche                | 0.00                 | 0.00                 |
| 293             | Vorfinanzierungen                                 | 0.00                 | 0.00                 |
|                 | <b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>               | <b>2'627'132.12</b>  | <b>2'619'254.13</b>  |
| 294             | Finanzpolitische Reserve                          | 0.00                 | 0.00                 |
| 296             | Neubewertungsreserve Finanzvermögen               | 0.00                 | 0.00                 |
| 299             | Bilanzüberschuss/-fehlbetrag                      | 14'611'592.72        | 15'108'349.31        |
|                 | <b>Zweckfreies Eigenkapital</b>                   | <b>14'611'592.72</b> | <b>15'108'349.31</b> |
|                 | <b>Total Eigenkapital</b>                         | <b>17'238'724.84</b> | <b>17'727'603.44</b> |
|                 | <b>Total Passiven</b>                             | <b>20'645'480.16</b> | <b>21'303'521.32</b> |

## Politische Gemeinde Hochfelden

Mittelflussrechnung  
Geldflussrechnung

| Mittelflussrechnung (Indirekte Darstellung)                                | Rechnung 2025      | Rechnung 2024      |        |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------|
|                                                                            | Betrag             | Betrag             | Betrag |
| <b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>                               |                    |                    |        |
| <b>Betriebliche Tätigkeit (operative Tätigkeit)</b>                        |                    |                    |        |
| Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss   | 496'756.59         | 429'759.74         |        |
| + Abschreibungen Verwaltungsvermögen                                       | 259'210.83         | 211'461.99         |        |
| + Abnahme / - Zunahme Forderungen                                          | -53'791.55         | -14'268.80         |        |
| + Abnahme / - Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen                         | 7'210.91           | -57'922.00         |        |
| + Abnahme / - Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten                     | -2'448.31          | 1'713.67           |        |
| + Werberichtigungen / - Wertaufholungen Darlehen und Beteiligungen VV      |                    |                    |        |
| + Wertberichtigungen / - Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht     | -17'100.00         | -21'000.00         |        |
| + Verluste / - Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)                      |                    |                    |        |
| + Wertberichtigungen / - Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert) | 15'250.00          |                    |        |
| + Verluste / - Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)                     |                    |                    |        |
| - Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV            |                    |                    |        |
| + Zunahme / - Abnahme Laufende Verbindlichkeiten                           | 242'949.00         | -151'604.41        |        |
| + Zunahme / - Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen                        | -49'089.86         | 42'070.76          |        |
| + Bildung / - Auflösung Rückstellung der Erfolgsrechnung                   | -50'242.83         | -33'770.40         |        |
| + Einlagen / - Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK und EK             | -8'567.74          | -33'166.36         |        |
| + Einlagen / - Entnahmen Eigenkapital                                      |                    |                    |        |
| - Aktivierung Eigenleistungen                                              |                    |                    |        |
| <b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>                    | <b>840'137.04</b>  | <b>373'274.19</b>  |        |
| <b>Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>                       |                    |                    |        |
| - Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen                                 | -1'327'190.89      | -464'667.57        |        |
| + Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen                                | -5'404.53          | -2'563.30          |        |
| = Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)                      | -1'332'595.42      | -467'230.87        |        |
| - Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen                            |                    |                    |        |
| + Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen                            | 419'209.00         |                    |        |
| + Abnahme / - Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR                      | 590.10             | -590.10            |        |
| + Zunahme / - Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR                     |                    |                    |        |
| + Bildung / - Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung            |                    |                    |        |
| - Entnahmen aus Fonds                                                      |                    |                    |        |
| + Aktivierte Eigenleistungen                                               |                    |                    |        |
| <b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>         | <b>-912'796.32</b> | <b>-467'820.97</b> |        |
| <b>Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>                                 |                    |                    |        |

|                                                                          |                     |                      |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|
| + Abnahme / - Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente  | 1'932'300.00        | -2'021'000.00        |
| + Marktwertanpassungen / - Wertberechtigungen auf Finanzanlagen (nicht   | 17'100.00           | 21'000.00            |
| + Gewinne / - Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)                    |                     |                      |
| + Abnahme / - Zunahme Sachanlagen FV                                     | -215'952.57         | -217'479.85          |
| + Weraufholungen / -Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert) | -15'250.00          |                      |
| + Gewinne / - Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)                   |                     |                      |
| + Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV          |                     |                      |
| + Übertragung Verwaltungs- ins Finanzvermögen                            |                     |                      |
| - Übertragung Finanz- ins Verwaltungsvermögen                            | -419'209.00         |                      |
| <b>Geldfluss aus Anlagetätigkeit ins Finanzvermögen</b>                  | <b>1'298'988.43</b> | <b>-2'217'479.85</b> |
| <b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagetätigkeit</b>                   | <b>386'192.11</b>   | <b>-2'685'300.82</b> |
| <b>Finanzierungstätigkeit</b>                                            |                     |                      |
| + Zunahme / - Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten               | -1'000'000.00       | 1'000'000.00         |
| + Zunahme / - Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten               | 1'000'000.00        | -1'000'000.00        |
| + Abnahme / - Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)   | -224'947.62         | 363'581.11           |
| + Zunahme / - Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)   | 26'236.00           | -13'681.88           |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeiten</b>                            | <b>-198'711.62</b>  | <b>349'899.23</b>    |
| <b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>          | <b>1'027'617.53</b> | <b>-1'962'127.40</b> |
| Stand flüssige Mittel per 1.1.                                           | 3'956'699.51        | 5'918'826.91         |
| Stand flüssige Mittel per 31.12.                                         | 4'984'317.04        | 3'956'699.51         |
| <b>Veränderung flüssige Mittel 1.1. - 31.12.</b>                         | <b>1'027'617.53</b> | <b>-1'962'127.40</b> |
| Kontrolle Geldflussrechnung (Differenz muss 0.00 sein)                   |                     |                      |

## Anhang

---

### Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

---

#### Angewandtes Regelwerk

---

##### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

##### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodells 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

### Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der **Ressourcenausgleich** ist von der Periodenabgrenzung ausgenommen. Er **wird gemäss § 119 Abs. 2 GG nicht zeitlich abgegrenzt**.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechtzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

## Anhang

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000** liegt (GR-Beschluss Nr. F2.40 vom 21.8.2018). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde keine **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 2 GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

### **Bewertungsgrundsätze**

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2025 statt.**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

### **Interne Zinsen**

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss GR-Beschluss vom 26.09.2022 0.5 %. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen,
- b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.

## Anhang

---

### Organisationseinheiten

---

#### In der Gemeinderechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und der Sonderrechnung. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung, die Eigenwirtschaftsbetriebe sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene (Friedensrichter).

Folgende Organisation verfügt über eine autonome Verwaltungsorganisation:

- Finanzliegenschaft Willenhofstrasse 13, Hochfelden, Firma TREVAG, Bülach

Die Teilrechnung dieser Organisation wird am Ende des Rechnungsjahres in die allgemeine Gemeinderechnung integriert.

#### Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

## Anhang

### Finanzinformationen

### Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

| Konto       | Bezeichnung                                                         | Buchwert<br>01.01.2025 | Veränderung<br>im Rechnungsjahr | Buchwert<br>31.12.2025 |
|-------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------|------------------------|
| <b>1010</b> | <b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b> |                        |                                 | <b>575'683.38</b>      |
|             | 01- aus laufendem Rechnungsjahr                                     | 50'000.00              | -50'000.00                      | 0.00                   |
|             | 04 - Forderungen Sammelkonto ZL                                     | 0.00                   | 6'037.35                        | 6'037.35               |
|             | 06- aus laufendem Rechnungsjahr                                     | 647'809.65             | -92'648.80                      | 555'160.85             |
|             | 07 - Zahlungseingänge FIS                                           | 0.00                   | 4'528.95                        | 4'528.95               |
|             | 10 - Forderungen Verrechnungssteuer                                 | 5'519.96               | 4'436.27                        | 9'956.23               |
| <b>1012</b> | <b>Steuerforderungen</b>                                            |                        |                                 | <b>332'398.89</b>      |
|             | 00- Steuern aus dem Rechnungsjahr und frühere Jahre                 | 283'536.08             | 47'066.41                       | 330'602.49             |
|             | 02- Betreibungskosten                                               | 4'410.76               | -2'614.36                       | 1'796.40               |
| <b>1070</b> | <b>Aktien und Anteilsscheine</b>                                    |                        |                                 | <b>126'500.00</b>      |
|             | 01 - Namenaktien, Flughafen Zürich AG, 500 Stück                    | 108'800.00             | 17'100.00                       | 125'900.00             |
|             | 02 - Anteilscheine Theater Kanton Zürich                            | 0.00                   | 600.00                          | 600.00                 |

## Anhang

### Anlagenspiegel - Finanzvermögen

| Sachanlagen FV           |                            | Buchwert<br>01.01.2025 | Zugänge (+)       | Abgänge (-) | Verkehrswert-<br>anpassung (+/-) | Umgliederungen<br>(+/-) | Buchwert<br>31.12.2025 |
|--------------------------|----------------------------|------------------------|-------------------|-------------|----------------------------------|-------------------------|------------------------|
| 1080.0                   | Grundstücke                | 2'382'219.00           | 0.00              | 0.00        | -434'459.00                      | 0.00                    | 1'947'760.00           |
| 1080.1                   | Grundstücke mit Baurechten | 0.00                   | 0.00              | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 0.00                   |
| 1084.0                   | Gebäude                    | 2'261'000.00           | 0.00              | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 2'261'000.00           |
| 1084.1                   | Grundeigentumsanteile      | 0.00                   | 0.00              | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 0.00                   |
| 1086.0                   | Mobilien                   | 0.00                   | 0.00              | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 0.00                   |
| 1087.0                   | Anlagen im Bau             | 287'243.40             | 650'411.57        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 937'654.97             |
| 1089.0                   | Übrige Sachanlagen         | 0.00                   | 0.00              | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 0.00                   |
| <b>Total Sachanlagen</b> |                            | <b>4'930'462.40</b>    | <b>650'411.57</b> | <b>0.00</b> | <b>-434'459.00</b>               | <b>0.00</b>             | <b>5'146'414.97</b>    |

**Anlagenspiegel Anlagenklasse**  
**Politische Gemeinde Hochfelden**

Anlagenspiegel allg. Haushalt

Periode: 01.01.25..31.12.25

|                                                         | Anschaffungskosten   |                   |                |                      | Kumulierte Abschreibungen |                    |                    |                   |                |                       | Buchwert<br>per 31.12.25 |
|---------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|----------------|----------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|----------------|-----------------------|--------------------------|
|                                                         | Stand per            | Zugänge (+)       | Umgliederungen | Stand per            | Stand per                 | Planmässige        | Ausserplanm.       | Abgänge (+)       | Umgliederungen | Stand per             |                          |
|                                                         | 01.01.25             | Abgänge (-)       |                | 31.12.25             | 01.01.25                  | Abschreibungen     | Abschreibungen     |                   |                | 31.12.25              |                          |
|                                                         |                      |                   |                |                      |                           |                    | Wertberichtigungen |                   |                |                       |                          |
| <b>Sachanlagen VV</b>                                   |                      |                   |                |                      |                           |                    |                    |                   |                |                       |                          |
| 1400 Grundstücke VV                                     | 0.00                 | 419'209.00        | 0.00           | 419'209.00           | 0.00                      | 0.00               | 0.00               | 0.00              | 0.00           | 0.00                  | 419'209.00               |
| 1401 Strassen / Verkehrswege                            | 5'096'348.90         | 0.00              | 378'132.01     | 5'474'480.91         | -4'135'113.86             | -125'676.64        | 0.00               | 0.00              | 0.00           | -4'260'790.50         | 1'213'690.41             |
| 1402 Wasserbau                                          | 188'867.46           | 0.00              | 0.00           | 188'867.46           | -100'961.02               | -3'834.79          | 0.00               | 0.00              | 0.00           | -104'795.81           | 84'071.65                |
| 1403 Übrige Tiefbauten                                  | 227'078.43           | 0.00              | 355'101.29     | 582'179.72           | 949'879.29                | -27'388.29         | 0.00               | 0.00              | 0.00           | 922'491.00            | 1'504'670.72             |
| 1404 Hochbauten                                         | 6'170'922.87         | 0.00              | 0.00           | 6'170'922.87         | -5'657'288.11             | -38'176.86         | 0.00               | 0.00              | 0.00           | -5'695'464.97         | 475'457.90               |
| 1405 Waldungen                                          | 10'681.25            | 0.00              | 0.00           | 10'681.25            | -10'169.95                | -26.91             | 0.00               | 0.00              | 0.00           | -10'196.86            | 484.39                   |
| 1406 Mobilien VV                                        | 1'424'385.07         | 0.00              | 0.00           | 1'424'385.07         | -1'166'217.70             | -22'201.82         | 0.00               | 0.00              | 0.00           | -1'188'419.52         | 235'965.55               |
| 1407 Anlagen im Bau                                     | 11'656.45            | 885'112.42        | -733'233.30    | 163'535.57           | -1'084.92                 | 0.00               | 1'084.92           | -1'084.92         | 0.00           | -1'084.92             | 162'450.65               |
| 1409 Übrige Sachanlagen                                 | 335'682.45           | -335'682.45       | 0.00           | 0.00                 | -335'682.45               | 0.00               | 0.00               | 335'682.45        | 0.00           | 0.00                  | 0.00                     |
| <b>Total Sachanlagen VV</b>                             | <b>13'465'622.88</b> | <b>968'638.97</b> | <b>0.00</b>    | <b>14'434'261.85</b> | <b>-10'456'638.72</b>     | <b>-217'305.31</b> | <b>1'084.92</b>    | <b>334'597.53</b> | <b>0.00</b>    | <b>-10'338'261.58</b> | <b>4'096'000.27</b>      |
| <b>Immaterielle Anlagen</b>                             |                      |                   |                |                      |                           |                    |                    |                   |                |                       |                          |
| 1420 Software                                           | 169'261.10           | 0.00              | 0.00           | 169'261.10           | -154'562.57               | 0.00               | -14'698.53         | 0.00              | 0.00           | -169'261.10           | 0.00                     |
| 1427 Immaterielle Anlagen in Realisierung               | 0.00                 | 0.00              | 0.00           | 0.00                 | 0.00                      | 0.00               | 0.00               | 0.00              | 0.00           | 0.00                  | 0.00                     |
| 1429 Übrige immaterielle Anlagen                        | 826'553.45           | 0.00              | 0.00           | 826'553.45           | -793'142.53               | -11'555.00         | 0.00               | 0.00              | 0.00           | -804'697.53           | 21'855.92                |
| <b>Total Immaterielle Anlagen</b>                       | <b>995'814.55</b>    | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>    | <b>995'814.55</b>    | <b>-947'705.10</b>        | <b>-11'555.00</b>  | <b>-14'698.53</b>  | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>    | <b>-973'958.63</b>    | <b>21'855.92</b>         |
| <b>Beteiligungen</b>                                    |                      |                   |                |                      |                           |                    |                    |                   |                |                       |                          |
| 1452 Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden      | 253'477.05           | 0.00              | 0.00           | 253'477.05           | 0.00                      | 0.00               | 0.00               | 0.00              | 0.00           | 0.00                  | 253'477.05               |
| 1454 Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen       | 772'883.30           | 28'274.00         | 0.00           | 801'157.30           | -97'238.54                | 0.00               | 0.00               | 0.00              | 0.00           | -97'238.54            | 703'918.76               |
| 1456 Beteiligungen an privaten Organisationen ohne Erwe | 0.00                 | 0.00              | 0.00           | 0.00                 | 0.00                      | 0.00               | 0.00               | 0.00              | 0.00           | 0.00                  | 0.00                     |
| <b>Total Beteiligungen</b>                              | <b>1'026'360.35</b>  | <b>28'274.00</b>  | <b>0.00</b>    | <b>1'054'634.35</b>  | <b>-97'238.54</b>         | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>    | <b>-97'238.54</b>     | <b>957'395.81</b>        |

|                                                          |                      |                   |             |                      |                       |                    |                   |                   |             |                       |                     |
|----------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------|----------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------|-----------------------|---------------------|
| <b>Investitionsbeiträge</b>                              |                      |                   |             |                      |                       |                    |                   |                   |             |                       |                     |
| 1461 Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate      | 0.00                 | 0.00              | 0.00        | 0.00                 | 0.00                  | 0.00               | 0.00              | 0.00              | 0.00        | 0.00                  | 0.00                |
| 1462 Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweck | 2'840'922.85         | 0.00              | 0.00        | 2'840'922.85         | -2'807'339.91         | -4'714.92          | 0.00              | 0.00              | 0.00        | -2'812'054.83         | 28'868.02           |
| 1464 Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen  | 0.00                 | 0.00              | 0.00        | 0.00                 | 0.00                  | 0.00               | 0.00              | 0.00              | 0.00        | 0.00                  | 0.00                |
| 1466 Investitionsbeiträge an private O. ohne Erwerbszw   | 780'000.00           | 0.00              | 0.00        | 780'000.00           | -769'062.93           | -10'937.07         | 0.00              | 0.00              | 0.00        | -780'000.00           | 0.00                |
| <b>Total Investitionsbeiträge</b>                        | <b>3'620'922.85</b>  | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b> | <b>3'620'922.85</b>  | <b>-3'576'402.84</b>  | <b>-15'651.99</b>  | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b> | <b>-3'592'054.83</b>  | <b>28'868.02</b>    |
| <b>Gesamttotal</b>                                       | <b>19'108'720.63</b> | <b>996'912.97</b> | <b>0.00</b> | <b>20'105'633.60</b> | <b>-15'077'985.20</b> | <b>-244'512.30</b> | <b>-13'613.61</b> | <b>334'597.53</b> | <b>0.00</b> | <b>-15'001'513.58</b> | <b>5'104'120.02</b> |

## Anlagenspiegel Anlagenklasse allg. Haushalt

|                                           | Anschaffungskosten |             |                |               | Kumulierte Abschreibungen |                    |                |             |                | Buchwert<br>per 31.12.25 |              |
|-------------------------------------------|--------------------|-------------|----------------|---------------|---------------------------|--------------------|----------------|-------------|----------------|--------------------------|--------------|
|                                           | Stand per          | Zugänge (+) | Umgliederungen | Stand per     | Stand per                 | Planmässige        | Ausserplanm.   | Abgänge (+) | Umgliederungen |                          | Stand per    |
|                                           | 01.01.25           | Abgänge (-) |                | 31.12.25      | 01.01.25                  | Abschreibungen     | Abschreibungen |             |                |                          | 31.12.25     |
|                                           |                    |             |                |               |                           | Wertberichtigungen |                |             |                |                          |              |
| Sachanlagen VV                            |                    |             |                |               |                           |                    |                |             |                |                          |              |
| 1400 Grundstücke VV                       | 0.00               | 419'209.00  | 0.00           | 419'209.00    | 0.00                      | 0.00               | 0.00           | 0.00        | 0.00           | 0.00                     | 419'209.00   |
| 1401 Strassen / Verkehrswege              | 5'096'348.90       | 0.00        | 378'132.01     | 5'474'480.91  | -4'135'113.86             | -125'676.64        | 0.00           | 0.00        | 0.00           | -4'260'790.50            | 1'213'690.41 |
| 1402 Wasserbau                            | 188'867.46         | 0.00        | 0.00           | 188'867.46    | -100'961.02               | -3'834.79          | 0.00           | 0.00        | 0.00           | -104'795.81              | 84'071.65    |
| 1403 Übrige Tiefbauten                    | 309'969.51         | 0.00        | 0.00           | 309'969.51    | -305'529.48               | -1'390.56          | 0.00           | 0.00        | 0.00           | -306'920.04              | 3'049.47     |
| 1404 Hochbauten                           | 5'529'642.37       | 0.00        | 0.00           | 5'529'642.37  | -5'016'748.31             | -38'058.27         | 0.00           | 0.00        | 0.00           | -5'054'806.58            | 474'835.79   |
| 1405 Waldungen                            | 10'681.25          | 0.00        | 0.00           | 10'681.25     | -10'169.95                | -26.91             | 0.00           | 0.00        | 0.00           | -10'196.86               | 484.39       |
| 1406 Mobilien VV                          | 1'424'385.07       | 0.00        | 0.00           | 1'424'385.07  | -1'166'217.70             | -22'201.82         | 0.00           | 0.00        | 0.00           | -1'188'419.52            | 235'965.55   |
| 1407 Anlagen im Bau                       | 11'656.45          | 378'368.66  | -378'132.01    | 11'893.10     | 0.00                      | 0.00               | 0.00           | 0.00        | 0.00           | 0.00                     | 11'893.10    |
| 1409 Übrige Sachanlagen                   | 335'682.45         | -335'682.45 | 0.00           | 0.00          | -335'682.45               | 0.00               | 0.00           | 335'682.45  | 0.00           | 0.00                     | 0.00         |
| Total Sachanlagen VV                      | 12'907'233.46      | 461'895.21  | 0.00           | 13'369'128.67 | -11'070'422.77            | -191'188.99        | 0.00           | 335'682.45  | 0.00           | -10'925'929.31           | 2'443'199.36 |
| Immaterielle Anlagen                      |                    |             |                |               |                           |                    |                |             |                |                          |              |
| 1420 Software                             | 169'261.10         | 0.00        | 0.00           | 169'261.10    | -154'562.57               | 0.00               | -14'698.53     | 0.00        | 0.00           | -169'261.10              | 0.00         |
| 1427 Immaterielle Anlagen in Realisierung | 0.00               | 0.00        | 0.00           | 0.00          | 0.00                      | 0.00               | 0.00           | 0.00        | 0.00           | 0.00                     | 0.00         |
| 1429 Übrige immaterielle Anlagen          | 826'553.45         | 0.00        | 0.00           | 826'553.45    | -793'142.53               | -11'555.00         | 0.00           | 0.00        | 0.00           | -804'697.53              | 21'855.92    |
| Total Immaterielle Anlagen                | 995'814.55         | 0.00        | 0.00           | 995'814.55    | -947'705.10               | -11'555.00         | -14'698.53     | 0.00        | 0.00           | -973'958.63              | 21'855.92    |

|                                                         |                      |                   |             |                      |                       |                    |                   |                   |             |                       |                     |
|---------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------|----------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------|-----------------------|---------------------|
| <b>Beteiligungen</b>                                    |                      |                   |             |                      |                       |                    |                   |                   |             |                       |                     |
| 1452 Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden      | 253'477.05           | 0.00              | 0.00        | 253'477.05           | 0.00                  | 0.00               | 0.00              | 0.00              | 0.00        | 0.00                  | 253'477.05          |
| 1454 Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen       | 772'883.30           | 28'274.00         | 0.00        | 801'157.30           | -97'238.54            | 0.00               | 0.00              | 0.00              | 0.00        | -97'238.54            | 703'918.76          |
| 1456 Beteiligungen an privaten Organisationen ohne Erwe | 0.00                 | 0.00              | 0.00        | 0.00                 | 0.00                  | 0.00               | 0.00              | 0.00              | 0.00        | 0.00                  | 0.00                |
| <b>Total Beteiligungen</b>                              | <b>1'026'360.35</b>  | <b>28'274.00</b>  | <b>0.00</b> | <b>1'054'634.35</b>  | <b>-97'238.54</b>     | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b> | <b>-97'238.54</b>     | <b>957'395.81</b>   |
| <b>Investitionsbeiträge</b>                             |                      |                   |             |                      |                       |                    |                   |                   |             |                       |                     |
| 1461 Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate     | 0.00                 | 0.00              | 0.00        | 0.00                 | 0.00                  | 0.00               | 0.00              | 0.00              | 0.00        | 0.00                  | 0.00                |
| 1462 Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezwec | 236'190.00           | 0.00              | 0.00        | 236'190.00           | -233'254.72           | -974.16            | 0.00              | 0.00              | 0.00        | -234'228.88           | 1'961.12            |
| 1464 Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen | 0.00                 | 0.00              | 0.00        | 0.00                 | 0.00                  | 0.00               | 0.00              | 0.00              | 0.00        | 0.00                  | 0.00                |
| 1466 Investitionsbeiträge an private O. ohne Erwerbszw  | 780'000.00           | 0.00              | 0.00        | 780'000.00           | -769'062.93           | -10'937.07         | 0.00              | 0.00              | 0.00        | -780'000.00           | 0.00                |
| <b>Total Investitionsbeiträge</b>                       | <b>1'016'190.00</b>  | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b> | <b>1'016'190.00</b>  | <b>-1'002'317.65</b>  | <b>-11'911.23</b>  | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b> | <b>-1'014'228.88</b>  | <b>1'961.12</b>     |
| <b>Gesamttotal</b>                                      | <b>15'945'598.36</b> | <b>490'169.21</b> | <b>0.00</b> | <b>16'435'767.57</b> | <b>-13'117'684.06</b> | <b>-214'655.22</b> | <b>-14'698.53</b> | <b>335'682.45</b> | <b>0.00</b> | <b>-13'011'355.36</b> | <b>3'424'412.21</b> |

Anlagenspiegel Anlagenklasse Eigenwirtschaftsbetrieb Wasser 2025

Politische Gemeinde Hochfelden

Anlagenspiegel Anlagenklasse

Periode: 01.01.25..31.12.25

|                                                          | Anschaffungskosten |             |                |              | Kumulierte Abschreibungen |                |                |             |                |             | Buchwert<br>per 31.12.25 |
|----------------------------------------------------------|--------------------|-------------|----------------|--------------|---------------------------|----------------|----------------|-------------|----------------|-------------|--------------------------|
|                                                          | Stand per          | Zugänge (+) | Umgliederungen | Stand per    | Stand per                 | Planmässige    | Ausserplanm.   | Abgänge (+) | Umgliederungen | Stand per   |                          |
|                                                          | 01.01.25           | Abgänge (-) |                | 31.12.25     | 01.01.25                  | Abschreibungen | Abschreibungen |             |                | 31.12.25    |                          |
|                                                          | Wertberichtigungen |             |                |              |                           |                |                |             |                |             |                          |
| Sachanlagen VV                                           |                    |             |                |              |                           |                |                |             |                |             |                          |
| 1403 Übrige Tiefbauten                                   | 1'039'785.03       | 0.00        | 214'807.35     | 1'254'592.38 | -255'908.43               | -14'433.79     | 0.00           | 0.00        | 353.18         | -269'989.04 | 984'603.34               |
| 1404 Hochbauten                                          | 0.00               | 0.00        | 0.00           | 0.00         | 0.00                      | 0.00           | 0.00           | 0.00        | 0.00           | 0.00        | 0.00                     |
| 1406 Mobilien VV                                         | 0.00               | 0.00        | 0.00           | 0.00         | 0.00                      | 0.00           | 0.00           | 0.00        | 0.00           | 0.00        | 0.00                     |
| 1407 Anlagen im Bau                                      | 0.00               | 369'608.40  | -219'050.85    | 150'557.55   | 0.00                      | 0.00           | 0.00           | 0.00        | 0.00           | 0.00        | 150'557.55               |
| Total Sachanlagen VV                                     | 1'039'785.03       | 369'608.40  | -4'243.50      | 1'405'149.93 | -255'908.43               | -14'433.79     | 0.00           | 0.00        | 353.18         | -269'989.04 | 1'135'160.89             |
| Immaterielle Anlagen                                     |                    |             |                |              |                           |                |                |             |                |             |                          |
| 1429 Übrige immaterielle Anlagen                         | 0.00               | 0.00        | 0.00           | 0.00         | 0.00                      | 0.00           | 0.00           | 0.00        | 0.00           | 0.00        | 0.00                     |
| Total Immaterielle Anlagen                               | 0.00               | 0.00        | 0.00           | 0.00         | 0.00                      | 0.00           | 0.00           | 0.00        | 0.00           | 0.00        | 0.00                     |
| Investitionsbeiträge                                     |                    |             |                |              |                           |                |                |             |                |             |                          |
| 1462 Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweck | 132'180.35         | 0.00        | 0.00           | 132'180.35   | -102'497.97               | -3'258.11      | 0.00           | 0.00        | 0.00           | -105'756.08 | 26'424.27                |
| Total Investitionsbeiträge                               | 132'180.35         | 0.00        | 0.00           | 132'180.35   | -102'497.97               | -3'258.11      | 0.00           | 0.00        | 0.00           | -105'756.08 | 26'424.27                |
| Gesamttotal                                              | 1'171'965.38       | 369'608.40  | -4'243.50      | 1'537'330.28 | -358'406.40               | -17'691.90     | 0.00           | 0.00        | 353.18         | -375'745.12 | 1'161'585.16             |

Anlagenspiegel Anlagenklasse Eigenwirtschaftsbetriebe Abwasser

Politische Gemeinde Hochfelden

Anlagenspiegel Anlagenklasse

Periode: 01.01.25..31.12.25

|                                                          | Anschaffungskosten |             |                |              | Kumulierte Abschreibungen |                |                    |             |                |               | Buchwert<br>per 31.12.25 |
|----------------------------------------------------------|--------------------|-------------|----------------|--------------|---------------------------|----------------|--------------------|-------------|----------------|---------------|--------------------------|
|                                                          | Stand per          | Zugänge (+) | Umgliederungen | Stand per    | Stand per                 | Planmässige    | Ausserplanm.       | Abgänge (+) | Umgliederungen | Stand per     |                          |
|                                                          | 01.01.25           | Abgänge (-) |                | 31.12.25     | 01.01.25                  | Abschreibungen | Abschreibungen     |             |                | 31.12.25      |                          |
|                                                          |                    |             |                |              |                           |                | Wertberichtigungen |             |                |               |                          |
| Sachanlagen VV                                           |                    |             |                |              |                           |                |                    |             |                |               |                          |
| 1403 Übrige Tiefbauten                                   | -1'122'676.11      | 0.00        | 140'293.94     | -982'382.17  | 1'511'317.20              | -11'563.94     | 0.00               | 0.00        | -353.18        | 1'499'400.08  | 517'017.91               |
| 1407 Anlagen im Bau                                      | 0.00               | 137'135.36  | -136'050.44    | 1'084.92     | -1'084.92                 | 0.00           | 1'084.92           | -1'084.92   | 0.00           | -1'084.92     | 0.00                     |
| Total Sachanlagen VV                                     | -1'122'676.11      | 137'135.36  | 4'243.50       | -981'297.25  | 1'510'232.28              | -11'563.94     | 1'084.92           | -1'084.92   | -353.18        | 1'498'315.16  | 517'017.91               |
| Immaterielle Anlagen                                     |                    |             |                |              |                           |                |                    |             |                |               |                          |
| 1429 Übrige immaterielle Anlagen                         | 0.00               | 0.00        | 0.00           | 0.00         | 0.00                      | 0.00           | 0.00               | 0.00        | 0.00           | 0.00          | 0.00                     |
| Total Immaterielle Anlagen                               | 0.00               | 0.00        | 0.00           | 0.00         | 0.00                      | 0.00           | 0.00               | 0.00        | 0.00           | 0.00          | 0.00                     |
| Investitionsbeiträge                                     |                    |             |                |              |                           |                |                    |             |                |               |                          |
| 1462 Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweck | 2'472'552.50       | 0.00        | 0.00           | 2'472'552.50 | -2'471'587.22             | -482.65        | 0.00               | 0.00        | 0.00           | -2'472'069.87 | 482.63                   |
| Total Investitionsbeiträge                               | 2'472'552.50       | 0.00        | 0.00           | 2'472'552.50 | -2'471'587.22             | -482.65        | 0.00               | 0.00        | 0.00           | -2'472'069.87 | 482.63                   |
| Gesamttotal                                              | 1'349'876.39       | 137'135.36  | 4'243.50       | 1'491'255.25 | -961'354.94               | -12'046.59     | 1'084.92           | -1'084.92   | -353.18        | -973'754.71   | 517'500.54               |

Anlagenspiegel Anlagenklasse Eigenwirtschaftsbetriebe Abfall

Politische Gemeinde Hochfelden

Anlagenspiegel Anlagenklasse

Periode: 01.01.25..31.12.25

|                      | Anschaffungskosten |             |                |            | Kumulierte Abschreibungen |                    |                |             |                |             | Buchwert<br>per 31.12.25 |
|----------------------|--------------------|-------------|----------------|------------|---------------------------|--------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|--------------------------|
|                      | Stand per          | Zugänge (+) | Umgliederungen | Stand per  | Stand per                 | Planmässige        | Ausserplanm.   | Abgänge (+) | Umgliederungen | Stand per   |                          |
|                      | 01.01.25           | Abgänge (-) |                | 31.12.25   | 01.01.25                  | Abschreibungen     | Abschreibungen |             |                | 31.12.25    |                          |
|                      |                    |             |                |            |                           | Wertberichtigungen |                |             |                |             |                          |
| Sachanlagen VV       |                    |             |                |            |                           |                    |                |             |                |             |                          |
| 1404 Hochbauten      | 641'280.50         | 0.00        | 0.00           | 641'280.50 | -640'539.80               | -118.59            | 0.00           | 0.00        | 0.00           | -640'658.39 | 622.11                   |
| 1406 Mobilien VV     | 0.00               | 0.00        | 0.00           | 0.00       | 0.00                      | 0.00               | 0.00           | 0.00        | 0.00           | 0.00        | 0.00                     |
| Total Sachanlagen VV | 641'280.50         | 0.00        | 0.00           | 641'280.50 | -640'539.80               | -118.59            | 0.00           | 0.00        | 0.00           | -640'658.39 | 622.11                   |
| Gesamttotal          | 641'280.50         | 0.00        | 0.00           | 641'280.50 | -640'539.80               | -118.59            | 0.00           | 0.00        | 0.00           | -640'658.39 | 622.11                   |

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

| Name<br>Sitz                                                                                                                                                                                                                                               | Rechtsform | Rechnungs-<br>legungsnorm | Funktion   | Tätigkeits-<br>gebiet    | Nominalka-<br>pital (100%) | Eigentums-<br>anteil | Stimmanteil<br>Exekutive | Stimmanteil<br>Legislative | Spezifische<br>Risiken | Anschaff-<br>ungswert | <b>Buchwert<br/>31.12.2025</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------|------------|--------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------------|
| <b>Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>                                                                                                                                                                                                    |            |                           |            |                          |                            |                      |                          |                            |                        |                       |                                |
| Spital Bülach AG                                                                                                                                                                                                                                           | AG         | Swiss GAAP<br>FER         | Gesundheit | Akutspital               | 39'464'400.00              | 1.29                 | 0                        | 1.29 *                     |                        | 508'100.00            | <b>508'100.00</b>              |
| KZU<br>Kompetenzzentrum<br>Pflege und<br>Gesundheit                                                                                                                                                                                                        | IKA        | öffentlich-<br>rechtlich  | Gesundheit | Pflege und<br>Gesundheit | 5'442'286.84               | 1.48                 |                          | 1.48                       |                        | 215'086.00            | <b>195'818.76</b>              |
| Zweckverband<br>Feuerwehr Höri-<br>Hochfelden                                                                                                                                                                                                              |            | HRM2                      | Feuerwehr  | Feuerwehr                | 313'800.00                 | 41.23                |                          | 41.23                      |                        | 129'377.05            | <b>129'377.05</b>              |
| Friedhofzweckverband<br>Bülach                                                                                                                                                                                                                             |            | HRM2                      | Friedhof   | Bestattungen             | 2'090'676.43               | 5.93                 |                          | 5.93                       |                        | 124'100.00            | <b>124'100.00</b>              |
| *Für die Verbindlichkeiten des Verbandes haften die Verbandsgemeinden mit Ihren Anteilen am Aktienkapital. Vertrag für 10 Jahre fest abgeschlossen und verlängert sich um weitere drei Jahre, sofern nicht ein Jahr vor Ablauf schriftlich gekündigt wird. |            |                           |            |                          |                            |                      |                          |                            |                        |                       |                                |
| <b>Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>                                                                                                                                                                                                          |            |                           |            |                          |                            |                      |                          |                            |                        |                       | <b>957'395.81</b>              |

---

**Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge**


---

|                                                                     |                  |      |             |                           |       |   |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|------|-------------|---------------------------|-------|---|
| ZSO Bülach-Hochfelden-Höri                                          | Anschlussvertrag | HRM2 | Zivilschutz | Zivilschutzorganisation   | keine | - |
| Interessengemeinschaft Kehrichtsackgebühr Zürcher Unterland (IGKSG) | Anschlussvertrag | HRM2 | Kehricht    | Kehrichtsackgebühren      | keine | - |
| Zweckverband Zürcher Planungsgruppe Zürcher Unterland               |                  | HRM2 | Planung     | Planung                   | keine | - |
| IG-Nord                                                             | Zusammenschluss  | HRM2 |             | Faire Verteilung Fluglärm | keine | - |
| Stadt Bülach, Betreuungskreis Bülach                                | Anschlussvertrag | HRM2 |             | Betreibungswesen          | keine | - |
| Stadt Bülach, Zivilstandskreis Bülach                               | Anschlussvertrag | HRM2 |             | Zivilstandswesen          | keine | - |
| Stadt Bülach, KESB                                                  | Anschlussvertrag | HRM2 |             | KESB                      | keine | - |
| Stadt Bülach, Berufsbeistandschaften                                | Anschlussvertrag | HRM2 |             | Berufsbeistandschaften    | keine | - |

Anhang

Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

| Konto | Bezeichnung                                                                     | Buchwert<br>01.01.2025 | Veränderung<br>im Rechnungsjahr | Buchwert<br>31.12.2025 |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------|------------------------|
| 2014  | <b>Kurzfristiger Anteil langfristiger Verbindlichkeiten</b>                     |                        |                                 | <b>0.00</b>            |
|       | 01 - Bankdarlehen, ZKB, 1.6.15-1.6.25, 0.308%                                   | 1'000'000.00           | -1'000'000.00                   | 0.00                   |
| 2064  | <b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>                                     |                        |                                 | <b>1'000'000.00</b>    |
|       | 06 - Bankdarlehen, ZKB, 02.06.2025-01.06.2035                                   | 0.00                   | 1'000'000.00                    | 1'000'000.00           |
|       | <b>Fälligkeitsstatistik:</b>                                                    |                        |                                 |                        |
|       | 1 bis 2 Jahre                                                                   |                        |                                 | 0.00                   |
|       | 2 bis 5 Jahre                                                                   |                        |                                 | 0.00                   |
|       | über 5 Jahre                                                                    |                        |                                 | 1'000'000.00           |
|       | <b>Total</b>                                                                    |                        |                                 | <b>1'000'000.00</b>    |
|       | Gewichteter Durchschnittzinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in % |                        |                                 | <b>1.258%</b>          |

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

| Name<br>Sitz                                                                                     | Art der<br>Verpflichtung                                                          | Datum      | Verfallzeit                  | Verpflichtung<br>Betrag                                             | Eigentümer, wesentl.<br>Miteigentümer                                   | Spezifische<br>zus. Angaben | Zahlungsströme<br>im Rechnungsjahr |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|
| <b>Eventualverbindlichkeiten</b> (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)  |                                                                                   |            |                              |                                                                     |                                                                         |                             |                                    |
| Spitex Dienste der<br>Stiftung Alterszentrum<br>Bülach                                           | Leistungsverein-<br>barung<br>Defizitgarantie                                     | 01.01.2012 | keine (Kündigung<br>möglich) | Defizitgarantie                                                     | Stiftung Alterszentrum<br>Bülach                                        |                             | 69'587.02                          |
| Verein kispex, Kinder-<br>Spitex Kanton Zürich,<br>Zürich                                        | Leistungsverein-<br>barung<br>Defizitgarantie                                     | 01.07.2014 | keine (Kündigung<br>möglich) | Restdefizitgarantie                                                 | kispex Kinder-Spitex<br>Kanton Zürich                                   |                             | 0.00                               |
| Onko Plus, Stiftung<br>für mobile<br>spezialisierte Palliativ-<br>und Onkologiepflege,<br>Zürich | Leistungsverein-<br>barung Normdefizit                                            | 10.03.2017 | keine (Kündigung<br>möglich) | Normdefizit                                                         | SPaC Verband<br>spezialisierte<br>Palliative Care<br>Leistungserbringer |                             | 1'069.95                           |
| ZVV Zürcher Ver-<br>kehrsverbund, Zürich                                                         | §2 VO über die<br>Gemeindebeiträge<br>an den<br>Verkehrsverbund<br>vom 14.12.1988 |            | keine                        | Belastungsgrenze<br>von max. 6 % der<br>berechtigten<br>Steuerkraft | Kanton Zürich                                                           |                             | 65'991.00                          |

Weitere Verpflichtungen (Altlasten, Konventionalstrafen)

|                                                                     |                                                                    |            |                             |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| KZU,<br>Kompetenzzentrum<br>Pflege und<br>Gesundheit<br>Bassersdorf | Solidarbürgschaft<br>bis zum<br>Höchstbetrag von<br>Fr. 503'996.00 | 20.10.2015 | keine (Austritt<br>möglich) | Solidarbürgschaft<br>aufgrund der<br>Einwohnerzahlen per<br>31.12. | Die Bürgschaft steht<br>im Zusammenhang<br>mit der<br>Rahmenkreditverein-<br>barung über Fr.<br>30'000'000.00 mit<br>dem Hauptschuldner<br>KZU,<br>Kompetenzzentrum<br>Pflege und<br>Gesundheit,<br>Bassersdorf. Die<br>Interkommunale<br>Anstalt KZU benötigt<br>den Kredit für die<br>Realisierung der<br>Umbau- und<br>Sanierungsarbeiten<br>am Pflegezentrum<br>Embrach. | 262'761.60 |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|

Anhang

Leasingverträge

| Firma<br>Sitz                                                                   | Leasinggut               | Anschaffungskosten | Vertragsdauer (Fälligkeiten) | Gesamtbetrag<br>zukünftige Leasingraten |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------|------------------------------|-----------------------------------------|
| Operatives Leasing (sofern der Vertrag nicht innerhalb eines Jahre kündbar ist) |                          |                    |                              |                                         |
| Zürcher Kantonalbank, Zürich                                                    | Sharp-Kopierer MX-4071CH | keine              | 30.04.2027                   | 2'975.20                                |

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

| Kurzfristige Rückstellungen       |                                     | Stand<br>01.01.2025 | Bildung inkl.<br>Erhöhung (+) | Verwendung<br>(-) | Auflösung<br>(-) | Umbuchung<br>(+/-) | Stand<br>31.12.2025 | Begründung |
|-----------------------------------|-------------------------------------|---------------------|-------------------------------|-------------------|------------------|--------------------|---------------------|------------|
| 2050                              | Mehrleistungen des Personals        | -43'258.69          | 0.00                          | 0.00              | 6'705.83         | 0.00               | -36'552.86          | A          |
| 2051                              | Andere Ansprüche des Personals      | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2052                              | Prozesse                            | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2053                              | Nicht versicherte Schäden           | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2054                              | Bürgschaften und Garantieleistungen | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                | B          |
| 2055                              | Übrige betriebliche Tätigkeit       | -43'537.00          | 0.00                          | 0.00              | 43'537.00        | 0.00               | 0.00                |            |
| 2056                              | Vorsorgeverpflichtungen             | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2057                              | Finanzaufwand                       | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2058                              | Investitionsrechnung                | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2059                              | Übrige Rückstellungen               | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| Total kurzfristige Rückstellungen |                                     | -86'795.69          | 0.00                          | 0.00              | 50'242.83        | 0.00               | -36'552.86          |            |

### Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

|                                   |                                                  | Konto ER / IR | Buchwert<br>per 31.12.2025 |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------|---------------|----------------------------|
| A                                 | Korrekturen der Überzeiten bei den Angestellten. |               | -36'552.86                 |
| B                                 | Rückstellung Migel                               |               | 0.00                       |
| Total kurzfristige Rückstellungen |                                                  |               | -36'552.86                 |

Anhang

Rückstellungsspiegel

| Langfristige Rückstellungen                   |                                     | Stand<br>01.01.2024 | Bildung inkl.<br>Erhöhung (+) | Verwendung<br>(-) | Auflösung<br>(-) | Umbuchung<br>(+/-) | Stand<br>31.12.2025    | Begründung |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|-------------------------------|-------------------|------------------|--------------------|------------------------|------------|
| 2081                                          | Ansprüche des Personals             | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                   | A          |
| 2082                                          | Prozesse                            | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                   |            |
| 2083                                          | Nicht versicherte Schäden           | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                   |            |
| 2084                                          | Bürgschaften und Garantieleistungen | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                   |            |
| 2085                                          | Übrige betriebliche Tätigkeit       | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                   |            |
| 2086                                          | Vorsorgeverpflichtungen             | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                   |            |
| 2087                                          | Finanzaufwand                       | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                   |            |
| 2088                                          | Investitionsrechnung                | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                   |            |
| 2089                                          | Übrige Rückstellungen               | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                   |            |
| Total langfristige Rückstellungen             |                                     | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                   |            |
| Begründungen der langfristigen Rückstellungen |                                     |                     |                               |                   |                  |                    |                        |            |
|                                               |                                     |                     |                               |                   |                  | Konto ER / IR      | Buchwert<br>31.12.2025 |            |
| A                                             | Beschreibung Sachverhalt            |                     |                               |                   |                  |                    | 0.00                   |            |
| Total langfristige Rückstellungen             |                                     |                     |                               |                   |                  |                    | 0.00                   |            |

## Anhang

### Eigenkapitalnachweis

| Veränderungen                                       | Stand<br>01.01.2025   | Spezialfinanzierungen<br>im Eigenkapital |                  | Fonds       |             | Rücklagen   |             | Vorfinanzierungen |             | Finanzpolitische<br>Reserve |             | Marktwertreserve<br>Finanzinstrumente<br>Veränderung | Jahresergebnis     |             | Stand<br>31.12.2025   |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|-------------|-----------------------------|-------------|------------------------------------------------------|--------------------|-------------|-----------------------|
|                                                     |                       | Einlage                                  | Entnahme         | Einlage     | Entnahme    | Einlage     | Entnahme    | Einlage           | Entnahme    | Einlage                     | Entnahme    |                                                      | Ertragsü.          | Aufwandü.   |                       |
| 2900 <b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>   | -2'538'912.27         |                                          |                  |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                    |             | <b>-2'531'034.28</b>  |
| Wasserwerk                                          | -1'496'415.63         | -82'904.47                               | 0.00             |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                    |             | -1'579'320.10         |
| Abwasserbeseitigung                                 | -457'018.19           | 0.00                                     | 66'572.97        |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                    |             | -390'445.22           |
| Abfallwirtschaft                                    | -585'478.45           | 0.00                                     | 24'209.49        |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                    |             | -561'268.96           |
| ...                                                 | 0.00                  | 0.00                                     | 0.00             |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                    |             | 0.00                  |
| 2910 <b>Fonds im Eigenkapital</b>                   | -88'219.85            |                                          |                  |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                    |             | <b>-88'219.85</b>     |
| Ersatzabgaben für Parkplatzbauten                   | 0.00                  |                                          |                  | 0.00        | 0.00        |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                    |             | 0.00                  |
| Forstreservfonds                                    | -88'219.85            |                                          |                  | 0.00        | 0.00        |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                    |             | -88'219.85            |
| Wohnraumfonds                                       | 0.00                  |                                          |                  | 0.00        | 0.00        |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                    |             | 0.00                  |
| Liegenschaftsfonds                                  | 0.00                  |                                          |                  | 0.00        | 0.00        |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                    |             | 0.00                  |
| ...                                                 | 0.00                  |                                          |                  | 0.00        | 0.00        |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                    |             | 0.00                  |
| 2920 <b>Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>      |                       |                                          |                  |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                    |             | <b>0.00</b>           |
| Rücklage A                                          | 0.00                  |                                          |                  |             |             | 0.00        | 0.00        |                   |             |                             |             |                                                      |                    |             | 0.00                  |
| ...                                                 | 0.00                  |                                          |                  |             |             | 0.00        | 0.00        |                   |             |                             |             |                                                      |                    |             | 0.00                  |
| 2930 <b>Vorfinanzierungen</b>                       |                       |                                          |                  |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                    |             | <b>0.00</b>           |
| Vorfinanzierung A                                   | n/a                   |                                          |                  |             |             |             |             | 0.00              | 0.00        |                             |             |                                                      |                    |             | 0.00                  |
| Wasserwerk, Vorfinanzierung A                       | 0.00                  |                                          |                  |             |             |             |             | 0.00              | 0.00        |                             |             |                                                      |                    |             | 0.00                  |
| Abwasserbeseitigung, Vorfinanzierung A              | 0.00                  |                                          |                  |             |             |             |             | 0.00              | 0.00        |                             |             |                                                      |                    |             | 0.00                  |
| Abfallwirtschaft, Vorfinanzierung A                 | 0.00                  |                                          |                  |             |             |             |             | 0.00              | 0.00        |                             |             |                                                      |                    |             | 0.00                  |
| ...                                                 | 0.00                  |                                          |                  |             |             |             |             | 0.00              | 0.00        |                             |             |                                                      |                    |             | 0.00                  |
| 2940 <b>Finanzpolitische Reserve</b>                | 0.00                  |                                          |                  |             |             |             |             |                   |             | 0.00                        | 0.00        |                                                      |                    |             | <b>0.00</b>           |
| 2960 <b>Neubewertungsreserve FV*</b>                | 0.00                  |                                          |                  |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                    |             | <b>0.00</b>           |
| 2961 <b>Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten</b> | 0.00                  |                                          |                  |             |             |             |             |                   |             |                             |             | 0.00                                                 |                    |             | <b>0.00</b>           |
| 2990 <b>Jahresergebnis</b>                          | 0.00                  |                                          |                  |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                                      | -496'756.59        | 0.00        | <b>-496'756.59</b>    |
| 2999 <b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>      | -14'611'592.72        |                                          |                  |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                    |             | <b>-14'611'592.72</b> |
| <b>Total</b>                                        | <b>-17'238'724.84</b> | <b>-82'904.47</b>                        | <b>90'782.46</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>                 | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>                                          | <b>-496'756.59</b> | <b>0.00</b> | <b>-17'727'603.44</b> |

Anhang

Sonderrechnungen

|                    |                                                                |
|--------------------|----------------------------------------------------------------|
| Art                | Legat, Schenkung                                               |
| Bezeichnung, Konto | Forster-Ganz, 2092.00                                          |
| Zweck              | Wohlfahrtszwecke ausserhalb der gesetzlichen Wohlfahrtspflicht |

| Erfolgsrechnung 2025                          |                |                                          |           | Aufwand              | Ertrag    |
|-----------------------------------------------|----------------|------------------------------------------|-----------|----------------------|-----------|
| Ertrag                                        | Zinsertrag     | Kapital                                  | 19'976.75 |                      |           |
|                                               |                | Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss) | 0.50%     |                      | 99.90     |
|                                               | Übrige Erträge |                                          |           |                      | 0.00      |
| Aufwand                                       |                |                                          |           | 0.00                 |           |
| Total Aufwand / Ertrag                        |                |                                          |           | 0.00                 | 99.90     |
| Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) |                |                                          |           |                      | 99.90     |
| Abschluss                                     |                |                                          |           | Vermögensveränderung |           |
| Vermögen Anfang Rechnungsjahr                 |                |                                          |           |                      | 19'976.75 |
| Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) |                |                                          |           |                      | 99.90     |
| Vermögen Ende Rechnungsjahr                   |                |                                          |           |                      | 20'076.65 |
| Bilanz per 31.12.2025                         |                |                                          |           | Aktiven              | Passiven  |
| Kapital                                       |                |                                          |           |                      |           |
| Guthaben bei Politischer Gemeinde             |                |                                          |           | 20'076.65            |           |
| Aktivenüberschuss = Vermögen                  |                |                                          |           |                      | 20'076.65 |
| Total                                         |                |                                          |           | 20'076.65            | 20'076.65 |

Anhang

Haushaltsgleichgewicht

Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

|                                |                                                                     |             |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------|
| Jahresergebnis Erfolgsrechnung | Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget         | -268'150.00 |
| Jahresergebnis Erfolgsrechnung | Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Jahresrechnung | 496'756.59  |

Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).  
Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).  
Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

Anhang

Haushaltsgleichgewicht

Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

| Eigenkapitalquote                                                                                                                                                                                                                                                       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |     | Richtwerte |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----|------------|------------|
| Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern. |      |      |      |      |      |      |      |      |      |     | > 25 %     | genügend   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |     | < 25 %     | ungenügend |
| 2019                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | Ø   |            |            |
| 58%                                                                                                                                                                                                                                                                     | 62%  | 62%  | 70%  | 80%  | 81%  | 81%  |      |      |      | 71% |            |            |

| Zinsbelastungsquote                                                                                                                                                                                                                                                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |    | Richtwerte |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|----|------------|------------|
| Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 %. |      |      |      |      |      |      |      |      |      |    | < 5 %      | genügend   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |    | > 5 %      | ungenügend |
| 2019                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | Ø  |            |            |
| 1%                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1%   | 0%   | 0%   | -1%  | -2%  | -2%  |      |      |      | 0% |            |            |

| Investitionsanteil                                                                                                                                                                             |      |      |      |      |      |      |      |      |      |    | Richtwerte |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|----|------------|------------|
| Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird. |      |      |      |      |      |      |      |      |      |    | > 10 %     | genügend   |
|                                                                                                                                                                                                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |    | < 10 %     | ungenügend |
| 2019                                                                                                                                                                                           | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | Ø  |            |            |
| 9%                                                                                                                                                                                             | 9%   | 8%   | 9%   | 5%   | 5%   | 14%  |      |      |      | 8% |            |            |

Anhang

Finanzkennzahlen

|                                                                                                                              | Rechnung<br>2025 | Budget<br>2025 | Rechnung<br>2024 | Richtwerte        |                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|-------------------|------------------------|
| Anzahl Einwohner                                                                                                             | 2'025            | 2'000          | 2'021            |                   |                        |
| Steuerfuss                                                                                                                   | 41%              | 41%            | 41%              |                   |                        |
| Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)                                                                                | 2'562            | 2'656          | 2'860            |                   |                        |
| <b>Selbstfinanzierungsgrad</b>                                                                                               | <b>56%</b>       | -14%           | <b>130%</b>      | > 100 %           | ideal                  |
| Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.                                               |                  |                |                  | 80 - 100 %        | gut bis vertretbar     |
|                                                                                                                              |                  |                |                  | 50 - 80 %         | problematisch          |
|                                                                                                                              |                  |                |                  | < 50 %            | ungenügend             |
| <b>Zinsbelastungsanteil</b>                                                                                                  | <b>0%</b>        | 0%             | <b>0%</b>        | 0 - 4 %           | gut                    |
| Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.                                               |                  |                |                  | 4 - 9 %           | genügend               |
|                                                                                                                              |                  |                |                  | > 9 %             | schlecht               |
| <b>Nettoverschuldungsquotient</b>                                                                                            | <b>n/a</b>       | n/a            | <b>n/a</b>       | < 100 %           | gut                    |
| Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen. |                  |                |                  | 100 - 150 %       | genügend               |
|                                                                                                                              |                  |                |                  | > 150 %           | schlecht               |
| <b>Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>                                                                           | <b>-6'234</b>    | n/a            | <b>-6'535</b>    | < 0 Fr.           | Nettovermögen          |
| Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.                                                                       |                  |                |                  | 1 - 1'000 Fr.     | geringe Verschuldung   |
|                                                                                                                              |                  |                |                  | 1'001 - 2'500 Fr. | mittlere Verschuldung  |
|                                                                                                                              |                  |                |                  | 2'501 - 5'000 Fr. | hohe Verschuldung      |
|                                                                                                                              |                  |                |                  | > 5'000 Fr.       | sehr hohe Verschuldung |

Anhang

Kreditrechtliche Angaben

Verpflichtungskredite

| Kreditbeschluss |       |              |            |                   |                                                                                        | Rechnung 2025               |                              |            |           |                             |                              |                               |                  |       |
|-----------------|-------|--------------|------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|------------|-----------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------|-------|
| Datum           | Organ | Brutto Netto | Kredit Fr. | Konto ER Konto IR | Bezeichnung                                                                            | Ausgaben kumuliert bis 2024 | Einnahmen kumuliert bis 2024 | Ausgaben   | Einnahmen | Ausgaben kumuliert bis 2025 | Einnahmen kumuliert bis 2025 | Abweichung bewilligter Kredit | Abrechnung Datum | Organ |
| 07.03.2021      | Urne  | B            | 254'500.00 | 4120.5540.00      | KZU / Erhöhung Dotationskapital                                                        | 141'367.20                  | 0.00                         | 28'274.00  | 0.00      | 169'641.20                  | 0.00                         | -84'858.80                    |                  |       |
| 06.12.2023      | GV    | B            | 260'000.00 | 9630.7040.00      | Überbauung "Im Dorf" / Projektwettbewerb                                               | 223'894.70                  | 0.00                         | 0.00       | 0.00      | 223'894.70                  | 0.00                         | -36'105.30                    | 09.04.2025       | GV    |
| 28.02.2024      | GV    | B            | 280'000.00 | 7101.5030.21      | Stadlerstrasse (Abschnitt Chalchofen bis Bachtobel) / Ersatz der Wasserleitung         | 141'724.86                  | 0.00                         | 150'557.55 | 0.00      | 292'282.41                  | 0.00                         | 12'282.41                     | 10.12.2025       | GV    |
| 28.02.2024      | GV    | B            | 95'000.00  | 7201.5030.23      | Dorfstrasse / Ersatz der Kanalisation                                                  | 63'907.87                   | 0.00                         | 0.00       | 0.00      | 63'907.87                   | 0.00                         | -31'092.13                    | 11.06.2025       | GV    |
| 28.02.2024      | GV    | B            | 4'000.00   | 7101.5030.20      | Dorfststrasse / Wasserleitung                                                          | 2'297.76                    | 0.00                         | 0.00       | 0.00      | 2'297.76                    | 0.00                         | -1'702.24                     | 11.06.2025       | GV    |
| 28.02.2024      | GV    | B            | 162'000.00 | 6150.5010.19      | Dorfstrasse / Sanierung der Strasse und Erneuerung der Beleuchtung                     | 141'170.85                  | 0.00                         | 0.00       | 0.00      | 141'170.85                  | 0.00                         | -20'829.15                    | 11.06.2025       | GV    |
| 11.12.2024      | GV    | B            | 123'000.00 | 7201.5030.26      | Schmiedgasse/Brestenbühlstrasse / Ersatz der Kanalisation                              | 0.00                        | 0.00                         | 136'050.44 | 0.00      | 136'050.44                  | 0.00                         | 13'050.44                     |                  |       |
| 11.12.2024      | GV    | B            | 188'000.00 | 7101.5030.25      | Schmiedgasse/Brestenbühlstrasse / Ersatz der Wasserleitung                             | 0.00                        | 0.00                         | 154'779.65 | 0.00      | 154'779.65                  | 0.00                         | -33'220.35                    |                  |       |
| 11.12.2024      | GV    | B            | 267'000.00 | 6150.5010.22      | Schmiedgasse/Brestenbühlstrasse / Sanierung der Strasse und Erneuerung der Beleuchtung | 0.00                        | 0.00                         | 267'567.96 | 0.00      | 267'567.96                  | 0.00                         | 567.96                        |                  |       |
| 09.04.2025      | GV    | B            | 900'000.00 | 9630.7040.10      | Überbauung "Im Dorf" / Projektierungskredit                                            | 0.00                        | 0.00                         | 591'745.92 | 0.00      | 591'745.92                  | 0.00                         | -308'254.08                   |                  |       |
| 09.07.2025      | GR    | B            | 130'000.00 | 6150.5010.23      | Strassenbeleuchtung Umrüstung auf LED                                                  | 0.00                        | 0.00                         | 110'564.05 | 0.00      | 110'564.05                  | 0.00                         | -19'435.95                    |                  |       |

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindeparlament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

Anhang

Gebundene Ausgabenbeschlüsse

| Kreditbeschluss |                 |               |                      |                                      |                                   |                                    | Rechnung 2025 |           |                                   |                                    |                                     |                     |       |
|-----------------|-----------------|---------------|----------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|---------------|-----------|-----------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|-------|
| Datum           | Brutto<br>Netto | Kredit<br>Fr. | Konto ER<br>Konto IR | Bezeichnung                          | Ausgaben<br>kumuliert<br>bis 2024 | Einnahmen<br>kumuliert<br>bis 2024 | Ausgaben      | Einnahmen | Ausgaben<br>kumuliert<br>bis 2025 | Einnahmen<br>kumuliert<br>bis 2025 | Abweichung<br>bewilligter<br>Kredit | Abrechnung<br>Datum | Organ |
| 28.09.2023      | B               | 236'949.15    | 6150.5060.01         | Kommunalfahrzeug / Ersatzbeschaffung | 235'388.90                        | 0.00                               | 0.00          | 0.00      | 235'388.90                        | 0.00                               | -1'560.25                           | 20.05.2025          | GR    |

Ausweis der vom Gemeinderat als gebunden erklärten Ausgaben über dessen Kompetenzlimite gemäss Gemeindeordnung.

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung / Es werden nur Abweichungen ab CHF 5'000.00 erläutert.

# O

#### Allgemeine Verwaltung Kurz und bündig

Mehraufwand und Mehrertrag bei diversen Positionen. Mehreinnahme durch höhere Steuerbezugseinnahmen vom Kanton und neues internes Verrechnungssystem.

| Konto        | Rechnung 2025 | Budget 2025 | Differenz  |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------|---------------|-------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0120.3132.00 | 17'644.95     | 1'000.00    | 16'644.95  | <b>Mehraufwand:</b> Ein Rechtsstreit hat zu Anwaltskosten geführt. Diese waren nicht budgetiert.                                                                                                                                                                          |
| 0210.3118.00 | 1'702.55      | 52'900.00   | -51'197.45 | <b>Minderaufwand:</b> Die Anschaffung des Kreditorenworkflows wurde nochmals um ein Jahr verschoben. Ebenfalls wurde ein Inkassoprogramm budgetiert, welches bei der Anschaffung viel günstiger kam und die Abrechnung für die Konsolidierung wird erst im 2026 erstellt. |
| 0210.3133.00 | 81'240.26     | 74'300.00   | 6'940.26   | <b>Mehraufwand:</b> Erhöhung der Kosten des Lohnprogrammes, des Steuerprogrammes sowie Mehrkosten für die neue Nutzung des eSchKG's, VI-Verlustscheine und Zählerfakturierung.                                                                                            |
| 0210.3900.00 | 20'260.10     | 150.00      | 20'110.10  | <b>Mehraufwand:</b> Das meiste Material wird neu über die Allgemeinen Dienste bestellt. Daher wurde auch die interne Verrechnung angepasst.                                                                                                                               |
| 0210.3910.00 | 64'125.64     | 1'400.00    | 62'725.64  | <b>Mehraufwand:</b> Durch die Anpassung der Hauptkostenstelle bei den internen Verrechnungen entsteht ein Mehraufwand gegenüber dem Budget.                                                                                                                               |
| 0210.4611.00 | 70'675.00     | 50'000.00   | 20'675.00  | <b>Mehrertrag:</b> Höhere Steuereinnahmen führten auch zu höheren Steuerbezugseinnahmen, welche der Kanton Zürich vergütet.                                                                                                                                               |
| 0210.4612.01 | 131'909.45    | 150'000.00  | -18'090.55 | <b>Minderertrag:</b> Weniger aktive Steuerauscheidung und Restanzen früherer Jahre, daher auch weniger Steuerbezugseinnahmen von anderen Gemeinden.                                                                                                                       |
| 0210.4910.00 | 49'529.35     | 2'800.00    | 46'729.35  | <b>Mehrertrag:</b> Die Abteilung Steuern und Finanzen hat Arbeiten von anderen Abteilungen übernommen.                                                                                                                                                                    |
| 0220.3101.00 | 2'319.01      | 8'000.00    | -5'680.99  | <b>Minderaufwand:</b> Die Toner werden neu direkt via IT Firma geliefert und neu im Konto 3133.00 verbucht. Zudem wurde weniger Verbrauchsmaterial benötigt.                                                                                                              |
| 0220.3131.00 | 103'412.60    | 115'000.00  | -11'587.40 | <b>Minderaufwand:</b> Die Bauingenieurkosten sind tiefer ausgefallen als budgetiert. Darin sind Kosten enthalten, die nicht weiter verrechnet werden konnten (z.B. Anfragen und dgl.).                                                                                    |
| 0220.3132.00 | 88'755.10     | 75'000.00   | 13'755.10  | <b>Mehraufwand:</b> Es wurden mehr denkmalpflegerische Gutachten benötigt als budgetiert.                                                                                                                                                                                 |
| 0220.3133.00 | 74'096.63     | 62'400.00   | 11'696.63  | <b>Mehraufwand:</b> Der Informatikaufwand war teurer als budgetiert. Neue zusätzliche Benutzer und die Teuerung führten zu Mehrkosten.                                                                                                                                    |
| 0220.3320.00 | 14'698.53     | 4'050.00    | 10'648.53  | <b>Mehraufwand:</b> Die neue IT-Infrastruktur wurde geleast. Die im Vorjahr gebuchten Abschreibungen mussten ausserplanmässig abgeschrieben werden, was zu Mehraufwand bei den Abschreibungen führt.                                                                      |
| 0220.3900.00 | 15'403.87     | -           | 15'403.87  | <b>Mehraufwand:</b> Neues System der internen Verrechnungen führt zu einem Mehraufwand.                                                                                                                                                                                   |
| 0220.3910.00 | 48'753.15     | -           | 48'753.15  | <b>Mehraufwand:</b> Neues System der internen Verrechnungen führt zu einem Mehraufwand.                                                                                                                                                                                   |
| 0220.4260.00 | 2'156.35      | 25'000.00   | -22'843.65 | <b>Minderertrag:</b> Durch die Abschreibung einer im 2022 ausgestellten Baubewilligung, welche nicht ausgeführt wurde, Minderertrag.                                                                                                                                      |
| 0220.4900.00 | 53'148.22     | 21'400.00   | 31'748.22  | <b>Mehrertrag:</b> Neues System der internen Verrechnungen führt zu Mehrertrag.                                                                                                                                                                                           |
| 0220.4910.00 | 118'688.14    | 87'000.00   | 31'688.14  | <b>Mehrertrag:</b> Neues System der internen Verrechnungen führt zu Mehrertrag.                                                                                                                                                                                           |

|              |           |           |           |                                                                                                                                  |
|--------------|-----------|-----------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0292.4260.00 | 10'328.05 | 4'200.00  | 6'128.05  | <b>Mehrertrag:</b> Die Nebenkostenabrechnung des Feuerwehrgebäudes führte zu Mehreinnahmen.                                      |
| 0292.4470.00 | 33'723.25 | 24'300.00 | 9'423.25  | <b>Mehrertrag:</b> Die Erhöhung der Miete (gem. Vereinbarung) für das Feuerwehrgebäude führte zu Mehreinnahmen.                  |
| 0295.3144.00 | 7'456.22  | 15'000.00 | -7'543.78 | <b>Minderaufwand:</b> Die Kosten für den baulichen Unterhalt der Forsthütte fielen aufgrund der kürzlichen Sanierung tiefer aus. |

# 1

## Öffentliche Ordnung und Sicherheit

### Kurz und bündig

Minderaufwand und Mehrertrag bei der Polizei, sowie Minderaufwand beim Geometer und der Feuerwehr.

| Konto        | Rechnung 2025 | Budget 2025 | Differenz  |                                                                                                                                                                                                  |
|--------------|---------------|-------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1110.3612.00 | 41'321.30     | 50'400.00   | -9'078.70  | <b>Minderaufwand:</b> Die Entschädigung an die Polizei Bülach wurde höher budgetiert, da davon ausgegangen wurde, dass mehr Kontrollen wegen der Schliessung Schachenstrasse stattfinden werden. |
| 0110.4270.00 | 9'580.00      | 3'000.00    | 6'580.00   | <b>Mehrertrag:</b> Aufgrund des Fahrverbotes durch den Schachen, wurden im 2025 mehr Ordnungsbussen ausgestellt.                                                                                 |
| 1400.3132.01 | 4'690.75      | 15'000.00   | -10'309.25 | <b>Minderaufwand:</b> Die Nachführungen des Grundbuches und Vermessungswerkes fielen tiefer aus.                                                                                                 |
| 1400.3900.00 | 8'942.85      | 20'300.00   | -11'357.15 | <b>Minderaufwand:</b> Neues System der internen Verrechnungen führt zu einem Minderaufwand.                                                                                                      |
| 1400.3910.00 | 28'304.65     | 86'000.00   | -57'695.35 | <b>Minderaufwand:</b> Die internen Verrechnungen von Dienstleistungen fielen tiefer aus.                                                                                                         |
| 1500.3144.00 | -             | 6'000.00    | -6'000.00  | <b>Minderaufwand:</b> Das Feuerwehrgebäude benötigte keinen Gebäudeunterhalt.                                                                                                                    |
| 1620.3701.00 | 9'600.00      | -           | 9'600.00   | <b>Mehraufwand:</b> Ablieferung der verfügbaren Beiträge für Schutzraumbauten an den Kanton.                                                                                                     |
| 1620.4707.00 | -6'400.00     | -           | -6'400.00  | <b>Minderertrag:</b> Abschreibung der Ersatzbeiträge für Schutzraumbauten einer nicht ausgeführten Baubewilligung von 2022.                                                                      |

# 4

## Gesundheit

### Kurz und bündig

Mehraufwand bei der Pflegefinanzierung und der ambulanten Krankenpflege.

| Konto        | Rechnung 2025 | Budget 2025 | Differenz  |                                                                                                                                                        |
|--------------|---------------|-------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4125.3634.00 | 219'686.60    | 142'200.00  | 77'486.60  | <b>Mehraufwand:</b> Die Kosten für die Pflegefinanzierung in öffentlichen Institutionen stiegen aufgrund der Fallzahlen und der Pflegestufentarife an. |
| 4215.3635.00 | 260'673.52    | 120'050.00  | 140'623.52 | <b>Mehraufwand:</b> Die Kosten für die ambulante Krankenpflege (Spitex) fielen höher aus als budgetiert.                                               |

# 5

## Soziale Sicherheit

### Kurz und bündig

Minderaufwand KVG, ZL-AHV und Asylwesen. Mehrertrag der Rückvergütung der Integrationskosten.

| Konto        | Rechnung 2025 | Budget 2025 | Differenz  |                                                                                                                                                          |
|--------------|---------------|-------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5120.3xxx.xx | 96'403.15     | 131'100.00  | -34'696.85 | <b>Minderaufwand:</b> Abnahme von anspruchsberechtigten Personen bei der Individuellen Prämienverbilligung.                                              |
| 5120.xxxx.xx | 81'898.00     | 109'100.00  | -27'202.00 | <b>Minderertrag:</b> Durch die Abnahme der anspruchsberechtigten Personen für die Individuelle Prämienverbilligung auch Abnahme bei den Staatsbeiträgen. |
| 5220.3xxx.xx | 400'930.27    | 347'000.00  | 53'930.27  | <b>Mehraufwand:</b> Zunahme von Bezüglern für Ergänzungsleistungen zur IV.                                                                               |
| 5220.4xxx.xx | 279'793.00    | 242'600.00  | 37'193.00  | <b>Mehrertrag:</b> Durch die Zunahme der Ausgaben stiegen die Staatsbeiträge an.                                                                         |
| 5320.3xxx.xx | 305'831.08    | 335'500.00  | -29'668.92 | <b>Minderaufwand:</b> Wegfall von anspruchsberechtigten von Ergänzungsleistungen zur AHV.                                                                |

|              |            |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------|------------|------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5320.4xxx.xx | 222'975.00 | 233'850.00 | -10'875.00 | <b>Minderertrag:</b> Durch die Abnahme der Ausgaben sanken die Staatsbeiträge.                                                                                                                                                                              |
| 5430.3637.00 | 49'740.80  | 78'300.00  | -28'559.20 | <b>Minderaufwand:</b> Es mussten weniger Alimente bevorschusst werden.                                                                                                                                                                                      |
| 5430.4637.00 | 45'395.47  | 60'000.00  | -14'604.53 | <b>Minderertrag:</b> Es wurden weniger bevorschusste Alimente zurückbezahlt.                                                                                                                                                                                |
| 5440.3631.02 | 227'503.40 | 210'000.00 | 17'503.40  | <b>Mehraufwand:</b> Die ergänzenden Hilfen zur Erziehung im Kanton Zürich haben erneut zugenommen. Die Gesamtkosten werden auf alle Gemeinden nach Einwohnerzahl weiterverrechnet. Der Betrag pro Einwohner erhöhte sich durch die steigenden Gesamtkosten. |
| 5450.3612.00 | 76'676.80  | 48'600.00  | 28'076.80  | <b>Mehraufwand:</b> Die Massnahmen bei den Berufsbeistandschaften stiegen.                                                                                                                                                                                  |
| 5450.3637.00 | 20'626.45  | 12'000.00  | 8'626.45   | <b>Mehraufwand:</b> Anstieg von anspruchsberechtigten Familien.                                                                                                                                                                                             |
| 5720.3xxx.xx | 126'265.70 | 209'000.00 | -82'734.30 | <b>Minderaufwand:</b> Weniger anspruchsberechtigte Personen.                                                                                                                                                                                                |
| 5720.4xxx.xx | 92'188.75  | 34'400.00  | 57'788.75  | <b>Mehrertrag:</b> Mehrere Bezüger erhielten rückwirkend Ergänzungsleistungen, daher erfolgten Rückerstattungen in die wirtschaftliche Hilfe.                                                                                                               |
| 5730.3xxx.xx | 474'344.10 | 524'900.00 | -50'555.90 | <b>Minderaufwand:</b> Weniger zugewiesene Flüchtende. Einige Personen mit Schutzstatus S sind erwerbstätig und benötigen weniger Unterstützung. Daher Minderkosten.                                                                                         |
| 5730.4631.00 | 266'924.90 | 251'000.00 | 15'924.90  | <b>Mehrertrag:</b> Leichte Erhöhung des Staatsbeitrages.                                                                                                                                                                                                    |
| 5730.4631.01 | 193'063.35 | 26'000.00  | 167'063.35 | <b>Mehrertrag:</b> Rückervergütung der Integrationskosten durch den Kanton führen zu Mehrertrag.                                                                                                                                                            |
| 5790.3130.00 | 28'450.25  | 39'150.00  | -10'699.75 | <b>Minderkosten:</b> Es wurden weniger Dienstleistungen in Anspruch genommen.                                                                                                                                                                               |

## 6

### Verkehr und Nachrichtenübermittlung

#### Kurz und bündig

Minderaufwand sowie Mehrertrag bei den Gemeindestrassen.

| Konto        | Rechnung 2025 | Budget 2025 | Differenz  |                                                                                                                                                     |
|--------------|---------------|-------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6150.3101.00 | 2'239.03      | 10'000.00   | -7'760.97  | <b>Minderaufwand:</b> Es wurde weniger Betriebs- und Verbrauchsmaterial benötigt.                                                                   |
| 6150.3111.00 | 2'918.70      | 15'000.00   | -12'081.30 | <b>Minderaufwand:</b> Der neue Schneepflug war günstiger als budgetiert.                                                                            |
| 6150.3141.00 | 5'763.45      | 30'000.00   | -24'236.55 | <b>Minderaufwand:</b> Es mussten weniger neue Signalisationstafeln angeschafft und weniger allgemeiner Unterhalt durchgeführt werden.               |
| 6150.3141.10 | 2'196.60      | 10'000.00   | -7'803.40  | <b>Minderaufwand:</b> Durch den milden Winter mussten weniger Winterdiensteinsätze durchgeführt werden.                                             |
| 6150.3141.30 | -             | 10'000.00   | -10'000.00 | <b>Minderaufwand:</b> Aufgrund der Umstellung der Strassenbeleuchtungen auf LED (Investition 84), fiel kein Unterhalt der Strassenbeleuchtungen an. |
| 6150.3141.50 | 4'366.05      | 15'000.00   | -10'633.95 | <b>Minderaufwand:</b> Das Budget für die übrigen Unterhaltskosten wurde nicht ausgeschöpft.                                                         |
| 6150.3300.60 | 15'692.59     | 10'450.00   | 5'242.59   | <b>Mehraufwand:</b> Die Abschreibungen für das neue Gemeindefahrzeug wurden im Budget fälschlicherweise mit 8 Jahren anstelle 15 Jahren berechnet.  |

## 7

### Umweltschutz und Raumordnung

#### Kurz und bündig

Minderaufwand und Minderertrag bei den Eigenwirtschaftsbetrieben Wasser, Abwasser und Abfall.

| Konto                       | Rechnung 2025 | Budget 2025 | Differenz  |                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------|---------------|-------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7101.3101.01                | 32'111.61     | 27'000.00   | 5'111.61   | <b>Mehraufwand:</b> Es musste mehr Wasser eingekauft werden.                                                                                                                                             |
| 7101.3142.00 neu<br>3143.00 | 49'133.00     | 25'000.00   | 24'133.00  | <b>Mehraufwand:</b> Umstellung der Kontierung gem. der Revisionsstelle. Aufgrund der Sanierung einer Wasserleitung Mehrkosten, welche jedoch bei den Rückerstattungen Dritter wieder eingenommen wurden. |
| 7101.3510.00                | 82'904.47     | 70'200.00   | 12'704.47  | <b>Mehraufwand:</b> Durch die Mehreinnahmen ist die Einlage in die Spezialfinanzierung Wasser gegenüber dem Budget gestiegen.                                                                            |
| 7101.4240.01                | 115'546.46    | 124'000.00  | -8'453.54  | <b>Minderertrag:</b> Aus klimatischen Gründen weniger Trinkwasserbezug von Privaten.                                                                                                                     |
| 7101.4260.00                | 44'728.50     | -           | 44'728.50  | <b>Mehrertrag:</b> Einnahmen durch die Sanierung privater Hausanschlüsse, wie bei der Position 7101.3143.00 beschrieben.                                                                                 |
| 7201.3130.00                | 6'231.64      | 16'000.00   | -9'768.36  | <b>Minderaufwand:</b> Das Projekt für die neue Siedlungsentwässerungsverordnung ist noch in Bearbeitung, daher Minderkosten bei den Dienstleistungen Dritter im Abwasser.                                |
| 7201.3143.00                | 9'996.80      | 30'000.00   | -20'003.20 | <b>Minderaufwand:</b> Der budgetierte Regenüberlauf an der Stadlerstrasse wurde nicht realisiert.                                                                                                        |

|              |            |            |            |                                                                                                                                                   |
|--------------|------------|------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7201.4510.00 | 66'572.97  | 98'150.00  | -31'577.03 | <b>Minderaufwand:</b> Die Abwasserbeseitigung kostete weniger, weshalb ein geringerer Betrag aus der Spezialfinanzierung entnommen werden musste. |
| 7202.3612.00 | 190'828.77 | 197'500.00 | -6'671.23  | <b>Minderaufwand:</b> Die Entschädigung an die Kläranlage Bülach kostete weniger.                                                                 |
| 7300.3612.00 | 241.50     | 6'500.00   | -6'258.50  | <b>Minderaufwand:</b> Die Entschädigung an die Stadt Bülach für das Kalenderjahr 2025 wurde für die Abgrenzung nicht mitgeteilt.                  |
| 7301.3030.00 | 29'025.95  | 23'900.00  | 5'125.95   | <b>Mehraufwand:</b> Es musste eine zusätzliche Person für die Entsorgung angestellt werden.                                                       |
| 7301.3130.05 | 36'810.33  | 50'000.00  | -13'189.67 | <b>Minderaufwand:</b> Die Verbrennungskosten für den Haushaltkehricht fielen aufgrund der Kunststoffsammlung tiefer aus als erwartet.             |
| 7301.3144.00 | 23'315.26  | 31'000.00  | -7'684.74  | <b>Minderaufwand:</b> Die Kosten der Sanierung der Fassade fielen viel tiefer aus.                                                                |
| 7301.4240.07 | 74'858.42  | 65'000.00  | 9'858.42   | <b>Mehrertrag:</b> Mehreinnahmen bei den Kehrichtsackgebühren.                                                                                    |
| 7301.4250.00 | 17'215.96  | 12'000.00  | 5'215.96   | <b>Mehrertrag:</b> Mehreinnahmen durch Altglas-Beitrag der Vetroswiss 2024.                                                                       |
| 7301.4510.00 | 24'209.49  | 68'850.00  | -44'640.51 | <b>Minderertrag:</b> Aufgrund der Mehreinnahmen in der Abfallwirtschaft musste weniger aus der Spezialfinanzierung entnommen werden.              |

## 8

**Volkswirtschaft****Kurz und bündig**

*Minderaufwand beim Unterhalt der Flurstrassen, der Holzernte sowie beim Naturschutz. Mehrertrag bei den Verkäufen ab Waldstrasse.*

| Konto         | Rechnung 2025 | Budget 2025 | Differenz  |                                                                                                                                                |
|---------------|---------------|-------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8120.3141.10  | 13'539.35     | 25'000.00   | -11'460.65 | <b>Minderaufwand:</b> Es mussten weniger Flurstrassen instand gestellt werden als erwartet.                                                    |
| 8140.3130.00  | 2'065.25      | 14'000.00   | -11'934.75 | <b>Minderaufwand:</b> Es wurden nur geringe Beiträge für die landwirtschaftliche Produktionsverbesserung (z.B. Hochstamm-Obstbäume) beantragt. |
| 8200.3111.00  | 8'107.50      | 2'500.00    | 5'607.50   | <b>Mehraufwand:</b> Es musste ein neues Seitenmulchgerät angeschafft werden.                                                                   |
| 8201.33130.00 | 22'292.30     | 40'000.00   | -17'707.70 | <b>Minderaufwand:</b> Die Aufwände für die Holzernte fielen tiefer aus.                                                                        |
| 8201.4250.00  | 66'918.40     | 50'000.00   | 16'918.40  | <b>Mehrertrag:</b> Es wurde mehr Holz verkauft als budgetiert.                                                                                 |

## 9

**Finanzen und Steuern****Kurz und bündig**

*Mehreinnahmen bei den ordentlichen Steuern und bei den Grundstückgewinnsteuern.*

| Konto        | Rechnung 2025 | Budget 2025  | Differenz  |                                                                                                                                               |
|--------------|---------------|--------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9100.40xx.xx | 2'174'033.92  | 2'138'800.00 | 35'233.92  | <b>Mehrertrag:</b> Trotz prognostizierten gleichbleibenden Steuererträgen seitens des Kantons konnten Mehreinnahmen generiert werden.         |
| 9101.4022.00 | 725'993.25    | 450'000.00   | 275'993.25 | <b>Mehrertrag:</b> Bei den Grundstückgewinnsteuern resultieren Mehreinnahmen.                                                                 |
| 9610.3401.01 | 8'717.25      | 1'300.00     | 7'417.25   | <b>Mehraufwand:</b> Es musste für die zukünftigen Bautätigkeiten ein neues Darlehen aufgenommen werden, bevor die Zinsen noch mehr anstiegen. |
| 9610.4402.00 | 16'526.94     | 27'000.00    | -10'473.06 | <b>Minderertrag:</b> Aufgrund der Zinsanpassungen, wurden weniger Zinsen aus den Festgeldern erwirtschaftet als budgetiert.                   |
| 9630.3430.40 | 14'315.25     | 27'000.00    | -12'684.75 | <b>Minderaufwand:</b> Die Liegenschaft im Finanzvermögen generierte weniger bauliche Unterhaltskosten als erwartet.                           |
| 9630.3431.00 | 10'564.50     | 30'500.00    | -19'935.50 | <b>Minderaufwand:</b> Die Liegenschaft im Finanzvermögen generierte weniger nicht bauliche Unterhaltskosten als erwartet.                     |
| 9630.4439.00 | 4'368.05      | -            | 4'368.05   | <b>Mehrertrag:</b> Die Abgrenzung für Wasser, Abwasser und Kehrrecht 2024 der Liegenschaft im Finanzvermögen fielen zu hoch aus.              |
| 9639.3441.00 | 15'250.00     | -            | 15'250.00  | <b>Mehraufwand:</b> Die Neubewertung der Grundstücke im Finanzvermögen führte zu einer Wertminderung.                                         |
| 9690.4440.00 | 17'100.00     | -            | 17'100.00  | <b>Mehrertrag:</b> Die Flughafen-Aktien mussten durch den Kursgewinn aufgewertet werden.                                                      |

## Erfolgsrechnung

| Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung) |                                     | Rechnung 2025 |              | Budget 2025  |              | Rechnung 2024 |              |
|------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|                                                |                                     | Aufwand       | Ertrag       | Aufwand      | Ertrag       | Aufwand       | Ertrag       |
| 0                                              | Allgemeine Verwaltung               | 1'526'879.65  | 605'037.19   | 1'460'300.00 | 480'700.00   | 1'479'854.55  | 400'586.60   |
| 1                                              | Öffentliche Ordnung und Sicherheit  | 638'636.26    | 74'142.40    | 734'250.00   | 66'300.00    | 544'749.53    | 87'161.15    |
| 2                                              | Bildung                             | 1'500.00      | 0.00         | 1'500.00     | 0.00         | 1'860.00      | 0.00         |
| 3                                              | Kultur, Sport und Freizeit          | 161'813.12    | 3'022.50     | 167'050.00   | 7'000.00     | 161'311.39    | 12'520.25    |
| 4                                              | Gesundheit                          | 728'137.27    | 0.00         | 510'300.00   | 100.00       | 610'825.04    | 0.00         |
| 5                                              | Soziale Sicherheit                  | 2'236'629.84  | 1'240'829.97 | 2'355'750.00 | 1'067'700.00 | 2'178'888.53  | 1'281'216.96 |
| 6                                              | Verkehr und Nachrichtenübermittlung | 663'053.82    | 315'674.96   | 733'250.00   | 306'650.00   | 656'841.22    | 318'151.27   |
| 7                                              | Umweltschutz und Raumordnung        | 843'027.05    | 749'343.88   | 885'000.00   | 771'050.00   | 780'870.62    | 674'914.60   |
| 8                                              | Volkswirtschaft                     | 132'049.12    | 379'285.80   | 202'750.00   | 365'600.00   | 140'169.40    | 400'960.20   |
| 9                                              | Finanzen und Steuern                | 1'973'411.42  | 6'034'557.44 | 1'991'700.00 | 5'708'600.00 | 2'005'314.98  | 5'814'933.97 |
| Total Aufwand / Ertrag                         |                                     | 8'905'137.55  | 9'401'894.14 | 9'041'850.00 | 8'773'700.00 | 8'560'685.26  | 8'990'445.00 |
| Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss          |                                     | 496'756.59    | 0.00         | 0.00         | 268'150.00   | 429'759.74    | 0.00         |
| Total                                          |                                     | 9'401'894.14  | 9'401'894.14 | 9'041'850.00 | 9'041'850.00 | 8'990'445.00  | 8'990'445.00 |

## Politische Gemeinde Hochfelden

## Erfolgsrechnung

| Funktionale Gliederung |                                                                       | Rechnung 2025       |                   | Budget 2025         |                   | Rechnung 2024       |                   |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                        |                                                                       | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            |
| <b>0</b>               | <b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>                                          | <b>1'526'879.65</b> | <b>605'037.19</b> | <b>1'460'300.00</b> | <b>480'700.00</b> | <b>1'479'854.55</b> | <b>400'586.60</b> |
| <b>01</b>              | <b>Legislative und Exekutive</b>                                      | <b>228'881.88</b>   | <b>3'625.34</b>   | <b>222'200.00</b>   | <b>500.00</b>     | <b>199'067.95</b>   | <b>836.25</b>     |
| <b>011</b>             | <b>Legislative</b>                                                    | <b>54'760.28</b>    | <b>1'625.34</b>   | <b>68'950.00</b>    | <b>500.00</b>     | <b>54'526.60</b>    | <b>836.25</b>     |
| <b>0110</b>            | <b>Legislative</b>                                                    | <b>54'760.28</b>    | <b>1'625.34</b>   | <b>68'950.00</b>    | <b>500.00</b>     | <b>54'526.60</b>    | <b>836.25</b>     |
| 3000.00                | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen | 18'183.40           |                   | 21'400.00           |                   | 14'546.95           |                   |
| 3010.00                | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                          | 6'589.85            |                   | 6'000.00            |                   | 5'617.30            |                   |
| 3030.00                | Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte                           | 193.75              |                   |                     |                   |                     |                   |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                       | 1'245.10            |                   | 1'750.00            |                   | 1'125.65            |                   |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Haftpflichtversicherungen                  | 126.15              |                   | 150.00              |                   | 84.30               |                   |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                | 196.80              |                   | 300.00              |                   | 178.00              |                   |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                           | 189.15              |                   | 250.00              |                   | 155.70              |                   |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des Personals                                  |                     |                   | 1'500.00            |                   |                     |                   |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                               |                     |                   | 700.00              |                   |                     |                   |
| 3102.00                | Drucksachen, Publikationen                                            | 9'299.75            |                   | 10'000.00           |                   | 8'859.60            |                   |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                                              | 6'796.33            |                   | 12'000.00           |                   | 11'199.90           |                   |
| 3132.00                | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.           | 11'556.00           |                   | 12'900.00           |                   | 12'300.40           |                   |
| 3170.00                | Repräsentations- und Reisekosten, Spesen                              | 384.00              |                   | 2'000.00            |                   | 458.80              |                   |
| 4632.00                | Beitrag von Primarschulgemeinde                                       |                     | 1'625.34          |                     | 500.00            |                     | 836.25            |
| <b>012</b>             | <b>Exekutive</b>                                                      | <b>174'121.60</b>   | <b>2'000.00</b>   | <b>153'250.00</b>   |                   | <b>144'541.35</b>   |                   |
| <b>0120</b>            | <b>Exekutive</b>                                                      | <b>174'121.60</b>   | <b>2'000.00</b>   | <b>153'250.00</b>   |                   | <b>144'541.35</b>   |                   |
| 3000.00                | Entschädigungen Behörden und Kommissionen, Taggelder                  | 111'315.00          |                   | 111'200.00          |                   | 115'026.50          |                   |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                       | 7'024.10            |                   | 7'100.00            |                   | 7'264.75            |                   |
| 3053.00                | AG-Beiträge an Unfall- und Haftpflichtversicherungen                  | 367.10              |                   | 350.00              |                   | 385.30              |                   |
| 3054.00                | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                | 1'110.25            |                   | 1'150.00            |                   | 1'148.30            |                   |
| 3055.00                | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                           | 696.55              |                   | 950.00              |                   | 719.00              |                   |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung des Personals                                  |                     |                   | 1'000.00            |                   |                     |                   |
| 3099.00                | Übriger Personalaufwand                                               | 302.70              |                   | 300.00              |                   | 464.00              |                   |

|             |                                                               |                     |                   |                     |                   |                     |                   |
|-------------|---------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen                                    | 109.20              |                   |                     |                   |                     |                   |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      | 14'803.65           |                   | 10'000.00           |                   | 5'937.30            |                   |
| 3132.00     | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.   | 17'644.95           |                   | 1'000.00            |                   |                     |                   |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                                      | 3'622.50            |                   | 3'700.00            |                   | 3'622.50            |                   |
| 3170.00     | Repräsentations- und Reisekosten, Spesen                      | 17'125.60           |                   | 16'500.00           |                   | 9'367.70            |                   |
| 3199.00     | Übriger Betriebsaufwand                                       |                     |                   |                     |                   | 606.00              |                   |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter              |                     | 2'000.00          |                     |                   |                     |                   |
| <b>02</b>   | <b>Allgemeine Dienste</b>                                     | <b>1'297'997.77</b> | <b>601'411.85</b> | <b>1'238'100.00</b> | <b>480'200.00</b> | <b>1'280'786.60</b> | <b>399'750.35</b> |
| <b>021</b>  | <b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>                           | <b>526'909.77</b>   | <b>275'476.89</b> | <b>489'400.00</b>   | <b>227'300.00</b> | <b>435'627.24</b>   | <b>243'414.15</b> |
| <b>0210</b> | <b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>                           | <b>526'909.77</b>   | <b>275'476.89</b> | <b>489'400.00</b>   | <b>227'300.00</b> | <b>435'627.24</b>   | <b>243'414.15</b> |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 259'620.48          |                   | 262'500.00          |                   | 263'921.81          |                   |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 16'871.95           |                   | 16'800.00           |                   | 16'210.05           |                   |
| 3052.00     | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 29'594.66           |                   | 25'750.00           |                   | 28'327.45           |                   |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Haftpflichtversicherungen          | 2'665.50            |                   | 3'850.00            |                   | 3'113.60            |                   |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 2'666.90            |                   | 2'700.00            |                   | 2'562.05            |                   |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 2'221.90            |                   | 2'250.00            |                   | 2'201.55            |                   |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung des Personals                          | 1'543.80            |                   | 2'300.00            |                   | 3'858.95            |                   |
| 3091.00     | Personalwerbung                                               |                     |                   | 300.00              |                   |                     |                   |
| 3099.00     | Übriger Personalaufwand                                       |                     |                   | 600.00              |                   | 933.50              |                   |
| 3100.00     | Büromaterial                                                  | 55.90               |                   |                     |                   | 198.70              |                   |
| 3103.00     | Fachliteratur, Zeitschriften                                  | 73.00               |                   | 100.00              |                   | 51.11               |                   |
| 3110.00     | Anschaffung Büromöbel und -geräte                             | 115.80              |                   | 500.00              |                   |                     |                   |
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 370.00              |                   | 300.00              |                   |                     |                   |
| 3118.00     | Anschaffung immaterielle Anlagen (Software)                   | 1'702.55            |                   | 52'900.00           |                   |                     |                   |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      | 27'057.47           |                   | 22'200.00           |                   | 23'857.30           |                   |
| 3130.01     | Kosten Inkassomassnahmen                                      | 5'824.50            |                   | 9'000.00            |                   | 10'125.73           |                   |
| 3133.00     | Informatik-Nutzungsaufwand                                    | 81'240.26           |                   | 74'300.00           |                   | 71'457.75           |                   |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge   | 339.15              |                   | 500.00              |                   |                     |                   |
| 3158.00     | Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)                     | 540.50              |                   | 3'700.00            |                   | 500.00              |                   |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen                                        | 466.10              |                   | 300.00              |                   | 74.40               |                   |
| 3181.00     | Tatsächliche Forderungsverluste                               | 1'801.80            |                   | 1'000.00            |                   | 1'404.30            |                   |
| 3611.00     | Entschädigung an Kanton (Steuerbezug)                         | 2'995.31            |                   | 1'000.00            |                   | 1'851.99            |                   |
| 3612.00     | Entschädigungen an Gemeinden (Scanning)                       | 4'756.50            |                   | 5'000.00            |                   | 4'977.00            |                   |

|             |                                                               |                   |                   |                   |                   |                   |                  |
|-------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| 3900.00     | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen            | 20'260.10         |                   | 150.00            |                   |                   |                  |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      | 64'125.64         |                   | 1'400.00          |                   |                   |                  |
| 4210.00     | Gebühren für Amtshandlungen                                   |                   | 1'070.00          |                   | 1'500.00          |                   | 1'965.25         |
| 4260.00     | Rückerstattungen Dritter                                      |                   | 6'293.09          |                   | 7'000.00          |                   | 9'491.60         |
| 4611.00     | Steuerbezugentschädigung Kanton                               |                   | 70'675.00         |                   | 50'000.00         |                   | 67'696.70        |
| 4612.00     | Entschädigung von Primarschulgemeinde                         |                   | 16'000.00         |                   | 16'000.00         |                   | 16'000.00        |
| 4612.01     | Steuerbezugsentschädigungen von Gemeinden                     |                   | 131'909.45        |                   | 150'000.00        |                   | 142'815.95       |
| 4900.00     | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen            |                   |                   |                   |                   |                   | 385.65           |
| 4910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      |                   | 49'529.35         |                   | 2'800.00          |                   | 5'059.00         |
| <b>022</b>  | <b>Allgemeine Dienste, übrige</b>                             | <b>613'300.81</b> | <b>246'825.91</b> | <b>548'250.00</b> | <b>198'500.00</b> | <b>614'501.14</b> | <b>80'633.30</b> |
| <b>0220</b> | <b>Allgemeine Dienste, übrige</b>                             | <b>613'300.81</b> | <b>246'825.91</b> | <b>548'250.00</b> | <b>198'500.00</b> | <b>614'501.14</b> | <b>80'633.30</b> |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 152'661.46        |                   | 159'000.00        |                   | 136'811.74        |                  |
| 3030.00     | Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte                   |                   |                   |                   |                   | 156.30            |                  |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 10'084.20         |                   | 10'200.00         |                   | 9'635.75          |                  |
| 3052.00     | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 22'346.49         |                   | 19'750.00         |                   | 22'123.80         |                  |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Haftpflichtversicherungen          | 2'220.60          |                   | 2'300.00          |                   | 2'163.90          |                  |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 1'593.65          |                   | 1'650.00          |                   | 1'523.20          |                  |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 1'314.15          |                   | 1'350.00          |                   | 1'250.25          |                  |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung des Personals                          | 1'827.80          |                   | 5'300.00          |                   | 6'911.50          |                  |
| 3099.00     | Übriger Personalaufwand                                       | 1'870.60          |                   | 4'700.00          |                   | 4'376.85          |                  |
| 3100.00     | Büromaterial                                                  | 2'973.31          |                   | 3'000.00          |                   | 1'083.43          |                  |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 | 2'319.01          |                   | 8'000.00          |                   | 7'801.20          |                  |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen                                    | 1'509.25          |                   | 3'900.00          |                   | 3'431.50          |                  |
| 3102.01     | Publikationen Bauwesen                                        | 390.00            |                   | 600.00            |                   | 510.00            |                  |
| 3103.00     | Fachliteratur, Zeitschriften                                  | 823.85            |                   | 700.00            |                   | 504.00            |                  |
| 3105.00     | Lebensmittel und Getränke (Kaffee)                            | 340.30            |                   | 750.00            |                   | 446.25            |                  |
| 3110.00     | Anschaffung Büromöbel und -geräte                             | 309.00            |                   | 1'200.00          |                   |                   |                  |
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 164.55            |                   | 1'500.00          |                   | 2'189.40          |                  |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      | 48'376.39         |                   | 45'700.00         |                   | 58'796.06         |                  |
| 3131.00     | Planungen und Projektierungen Dritter                         | 103'412.60        |                   | 115'000.00        |                   | 120'758.50        |                  |
| 3132.00     | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.   | 88'755.10         |                   | 75'000.00         |                   | 97'759.70         |                  |
| 3133.00     | Informatik-Nutzungsaufwand                                    | 74'096.63         |                   | 62'400.00         |                   | 84'629.19         |                  |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                                      | 2'190.80          |                   | 2'000.00          |                   | 1'971.70          |                  |

|             |                                                             |                   |                  |                   |                  |                   |                  |
|-------------|-------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 594.55            |                  | 2'500.00          |                  | 635.55            |                  |
| 3153.00     | Informatik-Unterhalt (Hardware))                            |                   |                  |                   |                  | 47.55             |                  |
| 3158.00     | Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)                   | 8'306.55          |                  | 10'900.00         |                  | 36'186.00         |                  |
| 3161.00     | Mieten, Benützungskosten Mobilien                           | 314.60            |                  | 350.00            |                  | 314.60            |                  |
| 3162.00     | Raten für operatives Leasing                                | 2'231.40          |                  | 2'250.00          |                  | 2'231.40          |                  |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen                                      | 100.00            |                  | 400.00            |                  |                   |                  |
| 3199.00     | Übriger Betriebsaufwand                                     |                   |                  | 500.00            |                  |                   |                  |
| 3300.40     | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                    | 545.05            |                  | 550.00            |                  | 545.05            |                  |
| 3300.60     | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                      | 146.07            |                  | 150.00            |                  | 146.06            |                  |
| 3320.00     | Planmässige Abschreibungen Software                         | 14'698.53         |                  | 4'050.00          |                  | 4'899.51          |                  |
| 3636.02     | Beitrag egovpartner                                         | 2'627.30          |                  | 2'600.00          |                  | 2'596.10          |                  |
| 3900.00     | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen          | 15'403.87         |                  |                   |                  | 146.30            |                  |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                    | 48'753.15         |                  |                   |                  | 1'918.80          |                  |
| 4210.00     | Gebühren für Amtshandlungen                                 |                   | 8'032.70         |                   | 3'000.00         |                   | 3'509.50         |
| 4240.01     | Baubewilligungsgebühren                                     |                   | 64'780.00        |                   | 60'000.00        |                   | 55'092.50        |
| 4240.02     | Übrige Gebühren für Amtshandlungen                          |                   |                  |                   | 2'000.00         |                   |                  |
| 4250.00     | Verkäufe                                                    |                   | 20.50            |                   | 100.00           |                   | 566.00           |
| 4260.00     | Rückerstattungen Dritter                                    |                   | 2'156.35         |                   | 25'000.00        |                   | 14'383.90        |
| 4900.00     | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen          |                   | 53'148.22        |                   | 21'400.00        |                   | 501.65           |
| 4910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                    |                   | 118'688.14       |                   | 87'000.00        |                   | 6'579.75         |
| <b>029</b>  | <b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>                    | <b>157'787.19</b> | <b>79'109.05</b> | <b>200'450.00</b> | <b>54'400.00</b> | <b>230'658.22</b> | <b>75'702.90</b> |
| <b>0290</b> | <b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>                    | <b>13'650.57</b>  |                  | <b>19'600.00</b>  |                  | <b>15'939.68</b>  |                  |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                | 4'669.85          |                  | 5'450.00          |                  | 6'568.95          |                  |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten             | 213.25            |                  | 350.00            |                  | 410.40            |                  |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Haftpflichtversicherungen        | 9.40              |                  | 100.00            |                  | 12.90             |                  |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                      | 34.00             |                  | 100.00            |                  | 64.95             |                  |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                 | 39.40             |                  | 50.00             |                  | 53.50             |                  |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                               |                   |                  | 100.00            |                  | 175.00            |                  |
| 3120.00     | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                       | 1'301.65          |                  | 1'600.00          |                  | 1'777.75          |                  |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                    |                   |                  | 1'000.00          |                  | 423.95            |                  |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                                    | 596.70            |                  | 650.00            |                  | 622.25            |                  |
| 3144.00     | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                               | 505.35            |                  | 5'000.00          |                  | 490.25            |                  |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge |                   |                  | 200.00            |                  |                   |                  |

|             |                                                               |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|-------------|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen                                        |                  |                  | 100.00           |                  |                  |                  |
| 3300.20     | Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV                       | 323.23           |                  | 300.00           |                  | 323.24           |                  |
| 3300.30     | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV               | 811.03           |                  | 800.00           |                  | 1'038.03         |                  |
| 3300.40     | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                      | 105.46           |                  | 100.00           |                  | 105.46           |                  |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      | 5'041.25         |                  | 3'700.00         |                  | 3'873.05         |                  |
| <b>0291</b> | <b>Gemeindehaus</b>                                           | <b>37'984.14</b> | <b>7'450.00</b>  | <b>53'350.00</b> | <b>6'400.00</b>  | <b>49'776.11</b> | <b>6'400.00</b>  |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 5'425.55         |                  | 11'700.00        |                  | 4'504.85         |                  |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 156.65           |                  | 750.00           |                  | 292.10           |                  |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Haftpflichtversicherungen          | 10.80            |                  | 50.00            |                  | 9.20             |                  |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 25.00            |                  | 100.00           |                  | 46.20            |                  |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 45.85            |                  | 100.00           |                  | 36.65            |                  |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 | 2'458.87         |                  | 4'500.00         |                  | 2'575.44         |                  |
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge |                  |                  |                  |                  | 1'288.30         |                  |
| 3119.00     | Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen                 |                  |                  |                  |                  | 2'148.70         |                  |
| 3120.00     | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                         | 8'831.25         |                  | 9'600.00         |                  | 9'676.35         |                  |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      | 2'129.19         |                  | 4'500.00         |                  | 2'851.60         |                  |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                                      | 2'204.35         |                  | 2'300.00         |                  | 2'236.65         |                  |
| 3144.00     | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                 | 5'935.40         |                  | 8'200.00         |                  | 6'127.85         |                  |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge   | 790.90           |                  | 600.00           |                  | 4'373.40         |                  |
| 3158.00     | Unterhalt immaterielle Anlagen                                | 777.75           |                  | 850.00           |                  | 758.85           |                  |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen                                        |                  |                  | 150.00           |                  |                  |                  |
| 3300.40     | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                      | 6'070.38         |                  | 6'050.00         |                  | 8'826.67         |                  |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      | 3'122.20         |                  | 3'900.00         |                  | 4'023.30         |                  |
| 4240.00     | Benützungsgebühren und Dienstleistungen                       |                  | 4'950.00         |                  | 3'900.00         |                  | 3'900.00         |
| 4920.00     | Interne Verrechnung von Büromiete Friedensrichter             |                  | 2'500.00         |                  | 2'500.00         |                  | 2'500.00         |
| <b>0292</b> | <b>Werkgebäude</b>                                            | <b>40'679.23</b> | <b>53'764.05</b> | <b>47'850.00</b> | <b>33'500.00</b> | <b>68'257.07</b> | <b>48'432.90</b> |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 | 1'063.42         |                  | 1'000.00         |                  | 519.95           |                  |
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 899.30           |                  | 1'500.00         |                  | 69.95            |                  |
| 3120.00     | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                         | 9'340.45         |                  | 7'000.00         |                  | 9'541.65         |                  |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      |                  |                  | 1'000.00         |                  | 21.00            |                  |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                                      | 1'711.40         |                  | 1'800.00         |                  | 1'762.20         |                  |
| 3144.00     | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                 | 4'457.20         |                  | 12'000.00        |                  | 33'313.50        |                  |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge   | 178.63           |                  | 500.00           |                  |                  |                  |

|             |                                                               |                  |                  |                  |                  |                  |                 |
|-------------|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|
| 3300.40     | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                      | 23'028.83        |                  | 23'050.00        |                  | 23'028.82        |                 |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter              |                  | 10'328.05        |                  | 4'200.00         |                  | 6'505.50        |
| 4470.00     | Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV                        |                  | 33'723.25        |                  | 24'300.00        |                  | 30'824.40       |
| 4479.00     | Entschädigung EKZ Einspeisevergütung ab 2023                  |                  | 9'712.75         |                  | 5'000.00         |                  | 11'103.00       |
| <b>0293</b> | <b>Mehrzweckhalle</b>                                         | <b>45'923.08</b> | <b>3'450.00</b>  | <b>45'000.00</b> | <b>3'500.00</b>  | <b>33'442.49</b> | <b>6'500.00</b> |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 6'000.00         |                  | 5'500.00         |                  | 11'500.00        |                 |
| 3030.00     | Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte                   | 2'000.00         |                  | 2'200.00         |                  |                  |                 |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 389.10           |                  | 500.00           |                  | 616.05           |                 |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Haftpflichtversicherungen          | 24.35            |                  | 50.00            |                  | 36.80            |                 |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 61.50            |                  | 100.00           |                  | 97.40            |                 |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 36.20            |                  | 50.00            |                  | 57.30            |                 |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 |                  |                  | 500.00           |                  |                  |                 |
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 18'399.08        |                  | 20'000.00        |                  | 421.60           |                 |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      |                  |                  | 300.00           |                  | 185.70           |                 |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                                      | 381.35           |                  | 400.00           |                  | 393.25           |                 |
| 3144.00     | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                 | 9'425.75         |                  | 5'000.00         |                  | 2'731.00         |                 |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge   | 315.22           |                  | 1'500.00         |                  | 1'033.15         |                 |
| 3300.40     | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                      | 2'527.37         |                  | 2'550.00         |                  | 2'527.38         |                 |
| 3300.60     | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                        | 6'363.16         |                  | 6'350.00         |                  | 7'242.86         |                 |
| 3632.00     | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände                       |                  |                  |                  |                  | 6'600.00         |                 |
| 4472.00     | Vergütung für Benützung MZH                                   |                  | 3'450.00         |                  | 3'500.00         |                  | 6'500.00        |
| <b>0294</b> | <b>EFH Kindergartenweg</b>                                    | <b>1'515.50</b>  |                  | <b>3'600.00</b>  |                  | <b>2'874.82</b>  | <b>5'050.00</b> |
| 3120.00     | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                         | 881.90           |                  | 1'100.00         |                  | 1'665.10         |                 |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      |                  |                  | 500.00           |                  | 468.77           |                 |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                                      | 633.60           |                  | 700.00           |                  | 659.60           |                 |
| 3144.00     | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                 |                  |                  | 1'300.00         |                  | 81.35            |                 |
| 4470.00     | Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV                        |                  |                  |                  |                  |                  | 5'050.00        |
| <b>0295</b> | <b>Forsthaus</b>                                              | <b>18'034.67</b> | <b>14'445.00</b> | <b>31'050.00</b> | <b>11'000.00</b> | <b>60'368.05</b> | <b>9'320.00</b> |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 2'120.35         |                  | 3'900.00         |                  | 3'567.85         |                 |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 137.50           |                  | 250.00           |                  |                  |                 |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 7.20             |                  |                  |                  | 12.20            |                 |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 21.75            |                  | 50.00            |                  |                  |                 |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 12.80            |                  | 50.00            |                  | 30.10            |                 |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 |                  |                  | 2'800.00         |                  | 324.85           |                 |

|             |                                                                       |                   |                  |                   |                  |                   |                  |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge         | 314.50            |                  |                   |                  | 107.55            |                  |
| 3120.00     | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                                 | 1'745.25          |                  | 3'750.00          |                  | 2'835.65          |                  |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                              |                   |                  | 100.00            |                  | 360.00            |                  |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                                              | 596.55            |                  | 650.00            |                  | 630.25            |                  |
| 3140.00     | Unterhalt an Grundstücken; Feuerstelle                                |                   |                  | 1'000.00          |                  | 6'581.70          |                  |
| 3144.00     | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                         | 7'456.22          |                  | 15'000.00         |                  | 40'780.62         |                  |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge           | 72.42             |                  |                   |                  |                   |                  |
| 3300.40     | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                              | 210.58            |                  | 200.00            |                  | 210.58            |                  |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                              | 5'339.55          |                  | 3'300.00          |                  | 4'926.70          |                  |
| 4240.11     | Benützungsgebühren Forsthaus                                          |                   | 14'445.00        |                   | 11'000.00        |                   | 9'320.00         |
| <b>1</b>    | <b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>                             | <b>638'636.26</b> | <b>74'142.40</b> | <b>734'250.00</b> | <b>66'300.00</b> | <b>544'749.53</b> | <b>87'161.15</b> |
| <b>11</b>   | <b>Öffentliche Sicherheit</b>                                         | <b>55'859.85</b>  | <b>10'140.00</b> | <b>64'800.00</b>  | <b>4'000.00</b>  | <b>55'013.25</b>  | <b>15'560.00</b> |
| <b>111</b>  | <b>Polizei</b>                                                        | <b>55'859.85</b>  | <b>10'140.00</b> | <b>64'800.00</b>  | <b>4'000.00</b>  | <b>55'013.25</b>  | <b>15'560.00</b> |
| <b>1110</b> | <b>Polizei</b>                                                        | <b>55'859.85</b>  | <b>10'140.00</b> | <b>64'800.00</b>  | <b>4'000.00</b>  | <b>55'013.25</b>  | <b>15'560.00</b> |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen                                            |                   |                  | 100.00            |                  |                   |                  |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                              | 328.55            |                  | 100.00            |                  |                   |                  |
| 3611.00     | Entschädigungen an den Kanton                                         | 14'210.00         |                  | 14'200.00         |                  | 13'970.00         |                  |
| 3612.00     | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                        | 41'321.30         |                  | 50'400.00         |                  | 41'043.25         |                  |
| 4210.00     | Gebühren für Amtshandlungen                                           |                   | 560.00           |                   | 1'000.00         |                   | 1'340.00         |
| 4270.00     | Bussen                                                                |                   | 9'580.00         |                   | 3'000.00         |                   | 14'220.00        |
| <b>12</b>   | <b>Rechtsprechung</b>                                                 | <b>9'522.75</b>   | <b>1'048.30</b>  | <b>10'900.00</b>  | <b>2'950.00</b>  | <b>9'157.05</b>   | <b>1'278.90</b>  |
| <b>120</b>  | <b>Rechtsprechung</b>                                                 | <b>9'522.75</b>   | <b>1'048.30</b>  | <b>10'900.00</b>  | <b>2'950.00</b>  | <b>9'157.05</b>   | <b>1'278.90</b>  |
| <b>1200</b> | <b>Rechtsprechung</b>                                                 | <b>9'522.75</b>   | <b>1'048.30</b>  | <b>10'900.00</b>  | <b>2'950.00</b>  | <b>9'157.05</b>   | <b>1'278.90</b>  |
| 3000.00     | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen |                   |                  |                   |                  | 5'000.00          |                  |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                          | 5'000.00          |                  | 5'000.00          |                  |                   |                  |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                       | 324.25            |                  | 350.00            |                  | 324.25            |                  |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Haftpflichtversicherungen                  | 16.95             |                  | 100.00            |                  | 17.20             |                  |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                | 51.25             |                  | 100.00            |                  | 51.25             |                  |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                           | 30.15             |                  | 50.00             |                  | 30.15             |                  |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung des Personals                                  |                   |                  | 500.00            |                  |                   |                  |
| 3103.00     | Fachliteratur, Zeitschriften                                          | 420.00            |                  | 500.00            |                  | 420.00            |                  |
| 3110.00     | Anschaffung Büromöbel und -geräte                                     |                   |                  | 500.00            |                  |                   |                  |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                              | 1'180.15          |                  | 1'300.00          |                  | 814.20            |                  |

|             |                                                               |                   |                  |                   |                  |                   |                  |
|-------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| 3920.00     | Interne Verrechnung Büromiete Friedensrichter                 | 2'500.00          |                  | 2'500.00          |                  | 2'500.00          |                  |
| 4210.00     | Gebühren für Amtshandlungen                                   |                   | 250.00           |                   | 1'300.00         |                   | 950.00           |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter              |                   | 798.30           |                   | 1'650.00         |                   | 328.90           |
| <b>14</b>   | <b>Allgemeines Rechtswesen</b>                                | <b>356'222.57</b> | <b>24'649.90</b> | <b>438'500.00</b> | <b>30'200.00</b> | <b>288'126.94</b> | <b>30'130.80</b> |
| <b>140</b>  | <b>Allgemeines Rechtswesen</b>                                | <b>356'222.57</b> | <b>24'649.90</b> | <b>438'500.00</b> | <b>30'200.00</b> | <b>288'126.94</b> | <b>30'130.80</b> |
| <b>1400</b> | <b>Allgemeines Rechtswesen</b>                                | <b>356'222.57</b> | <b>24'649.90</b> | <b>438'500.00</b> | <b>30'200.00</b> | <b>288'126.94</b> | <b>30'130.80</b> |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 114'314.38        |                  | 115'350.00        |                  | 107'640.39        |                  |
| 3049.00     | Übrige Zulagen                                                | 500.00            |                  |                   |                  |                   |                  |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 7'266.65          |                  | 7'400.00          |                  | 6'760.15          |                  |
| 3052.00     | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 10'728.63         |                  | 9'850.00          |                  | 11'354.60         |                  |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 1'017.60          |                  | 1'700.00          |                  | 850.00            |                  |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 1'149.00          |                  | 1'200.00          |                  | 1'068.75          |                  |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 946.45            |                  | 1'000.00          |                  | 880.90            |                  |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung des Personals                          | 915.00            |                  | 1'700.00          |                  |                   |                  |
| 3099.00     | Übriger Personalaufwand                                       | 150.00            |                  | 500.00            |                  |                   |                  |
| 3100.00     | Büromaterial                                                  |                   |                  |                   |                  | 65.95             |                  |
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge |                   |                  | 100.00            |                  |                   |                  |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      | 654.04            |                  | 1'600.00          |                  | 300.00            |                  |
| 3132.01     | Nachführungen Grundbuch und Vermessungswerk                   | 4'690.75          |                  | 15'000.00         |                  | 11'084.70         |                  |
| 3132.02     | GeoWEB                                                        | 11'582.10         |                  | 11'000.00         |                  | 15'807.35         |                  |
| 3133.00     | Informatik-Nutzungsaufwand                                    | 22'792.17         |                  | 23'250.00         |                  | 22'323.30         |                  |
| 3140.00     | Unterhalt Brückenwaage                                        |                   |                  | 600.00            |                  |                   |                  |
| 3161.00     | Mieten, Benützungskosten Mobilien (Kartenlesegerät)           | 467.00            |                  | 500.00            |                  | 709.60            |                  |
| 3199.00     | Übriger Betriebsaufwand                                       | 0.20              |                  |                   |                  |                   |                  |
| 3601.01     | Kantonsanteil Gebühren Migrationsamt                          | 8'132.50          |                  | 9'500.00          |                  | 8'793.60          |                  |
| 3601.02     | Kantonsanteil Gebühren Passbüro                               | 3'250.60          |                  | 4'300.00          |                  | 3'652.40          |                  |
| 3601.03     | Kantonsanteil eUmzugsgebühren                                 | 236.50            |                  | 500.00            |                  | 312.50            |                  |
| 3612.01     | Entschädigungen an Zivilstandskreis Bülach                    | 16'430.45         |                  | 12'650.00         |                  | 14'657.00         |                  |
| 3612.02     | Entschädigungen an Betreibungsamt Bülach                      | 10'035.00         |                  | 10'800.00         |                  |                   |                  |
| 3612.03     | Entschädigungen an KESB Bülach Nord                           | 103'716.05        |                  | 103'700.00        |                  | 81'865.75         |                  |
| 3900.00     | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen            | 8'942.85          |                  | 20'300.00         |                  |                   |                  |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      | 28'304.65         |                  | 86'000.00         |                  |                   |                  |
| 4120.00     | Gastwirtschaftspatente                                        |                   |                  |                   | 1'700.00         |                   | 1'250.00         |
| 4210.00     | Gebühren für Amtshandlungen                                   |                   | 23'215.00        |                   | 25'000.00        |                   | 24'662.00        |

|             |                                                               |                   |                  |                   |                  |                   |                  |
|-------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| 4210.01     | Einbürgerungsgebühren                                         |                   | 1'000.00         |                   | 1'000.00         |                   | 2'870.00         |
| 4240.00     | Benützungsgebühren und Dienstleistungen                       |                   |                  |                   | 400.00           |                   | 79.45            |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter              |                   |                  |                   | 700.00           |                   | 30.00            |
| 4270.00     | Bussen                                                        |                   | 100.00           |                   |                  |                   |                  |
| 4611.00     | Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten                  |                   | 334.90           |                   | 1'400.00         |                   | 1'239.35         |
| <b>15</b>   | <b>Feuerwehr</b>                                              | <b>152'224.73</b> | <b>3'240.00</b>  | <b>159'850.00</b> | <b>4'000.00</b>  | <b>123'411.96</b> | <b>6'550.00</b>  |
| <b>150</b>  | <b>Feuerwehr</b>                                              | <b>152'224.73</b> | <b>3'240.00</b>  | <b>159'850.00</b> | <b>4'000.00</b>  | <b>123'411.96</b> | <b>6'550.00</b>  |
| <b>1500</b> | <b>Feuerwehr</b>                                              | <b>152'224.73</b> | <b>3'240.00</b>  | <b>159'850.00</b> | <b>4'000.00</b>  | <b>123'411.96</b> | <b>6'550.00</b>  |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 2'052.00          |                  | 3'900.00          |                  | 1'044.00          |                  |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 57.55             |                  | 250.00            |                  | 67.75             |                  |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 4.10              |                  |                   |                  | 2.10              |                  |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 9.15              |                  | 50.00             |                  | 10.70             |                  |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 17.35             |                  | 50.00             |                  | 8.85              |                  |
| 3099.00     | Übriger Personalaufwand                                       |                   |                  | 100.00            |                  |                   |                  |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 | 353.10            |                  |                   |                  |                   |                  |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen                                    | 322.15            |                  | 500.00            |                  |                   |                  |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      | 6'460.75          |                  | 6'500.00          |                  | 6'415.65          |                  |
| 3132.00     | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.   |                   |                  | 1'000.00          |                  |                   |                  |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                                      | 290.95            |                  | 300.00            |                  | 313.95            |                  |
| 3144.00     | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                 |                   |                  | 1'000.00          |                  |                   |                  |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge   | 256.40            |                  |                   |                  |                   |                  |
| 3300.40     | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                      | 681.49            |                  | 700.00            |                  | 681.49            |                  |
| 3632.00     | Beitrag Feuerwehr-ZV Höri                                     | 141'719.74        |                  | 145'500.00        |                  | 114'867.47        |                  |
| 4210.00     | Gebühren für Amtshandlungen                                   |                   | 3'240.00         |                   | 4'000.00         |                   | 6'550.00         |
| <b>16</b>   | <b>Verteidigung</b>                                           | <b>64'806.36</b>  | <b>35'064.20</b> | <b>60'200.00</b>  | <b>25'150.00</b> | <b>69'040.33</b>  | <b>33'641.45</b> |
| <b>161</b>  | <b>Militärische Verteidigung</b>                              | <b>32'943.71</b>  | <b>24'674.55</b> | <b>36'500.00</b>  | <b>24'750.00</b> | <b>44'415.63</b>  | <b>31'841.45</b> |
| <b>1610</b> | <b>Militärische Verteidigung</b>                              | <b>916.38</b>     |                  | <b>1'100.00</b>   |                  | <b>916.37</b>     |                  |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      | 300.00            |                  | 500.00            |                  | 300.00            |                  |
| 3300.30     | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV               | 15.98             |                  |                   |                  | 15.97             |                  |
| 3300.40     | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                      | 600.40            |                  | 600.00            |                  | 600.40            |                  |
| <b>1611</b> | <b>Schiessanlage u. Schützenhaus Höri-Hochfelden</b>          | <b>32'027.33</b>  | <b>24'674.55</b> | <b>35'400.00</b>  | <b>24'750.00</b> | <b>43'499.26</b>  | <b>31'841.45</b> |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 4'533.70          |                  | 4'600.00          |                  | 6'457.30          |                  |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 293.85            |                  | 300.00            |                  | 418.75            |                  |

|             |                                                               |                  |                  |                  |               |                  |                 |
|-------------|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|-----------------|
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 15.35            |                  |                  |               | 22.20            |                 |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 46.45            |                  | 50.00            |               | 66.15            |                 |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 38.35            |                  | 50.00            |               | 54.65            |                 |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 | 387.87           |                  | 3'000.00         |               | 182.70           |                 |
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 399.50           |                  |                  |               |                  |                 |
| 3119.00     | Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen                 |                  |                  |                  |               | 1'000.00         |                 |
| 3120.00     | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                         | 6'433.05         |                  | 6'200.00         |               | 6'588.70         |                 |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      | 732.95           |                  | 1'000.00         |               | 1'265.25         |                 |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                                      | 2'460.95         |                  | 2'500.00         |               | 2'636.25         |                 |
| 3144.00     | Unterhalt Schützenhaus und Schiessanlage                      | 13'969.85        |                  | 15'000.00        |               | 20'602.65        |                 |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge   | 62.70            |                  | 400.00           |               | 1'278.25         |                 |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen                                        |                  |                  | 100.00           |               | 58.10            |                 |
| 3300.40     | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                      | 1'151.31         |                  | 1'150.00         |               | 1'151.31         |                 |
| 3900.00     | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen            |                  |                  | 50.00            |               |                  |                 |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      | 1'501.45         |                  | 1'000.00         |               | 1'717.00         |                 |
| 4240.00     | Benützungsgebühren Schützenhaus                               |                  | 16'920.00        |                  | 15'000.00     |                  | 21'853.00       |
| 4260.00     | Rückerstattungen für Schussgeld                               |                  | 2'837.20         |                  | 3'150.00      |                  | 2'925.00        |
| 4612.00     | Entschädigung von Gemeinde Höri (Schützenhaus/Schiessanlage)  |                  | 4'917.35         |                  | 6'600.00      |                  | 7'063.45        |
| <b>162</b>  | <b>Zivile Verteidigung</b>                                    | <b>31'862.65</b> | <b>10'389.65</b> | <b>23'700.00</b> | <b>400.00</b> | <b>24'624.70</b> | <b>1'800.00</b> |
| <b>1620</b> | <b>Zivilschutz</b>                                            | <b>31'862.65</b> | <b>10'389.65</b> | <b>23'400.00</b> | <b>400.00</b> | <b>24'624.70</b> | <b>1'800.00</b> |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      | 2'009.65         |                  | 1'000.00         |               | 428.25           |                 |
| 3612.00     | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                | 20'253.00        |                  | 22'400.00        |               | 22'596.45        |                 |
| 3701.00     | Ersatzabgaben für Schutzraumbauten                            | 9'600.00         |                  |                  |               | 1'600.00         |                 |
| 4501.00     | Entnahmen aus Fonds des Fremdkapitals                         |                  | 789.65           |                  |               |                  |                 |
| 4611.00     | Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten                  |                  |                  |                  | 400.00        |                  | 200.00          |
| 4707.00     | Ersatzabgaben für Schutzraumbauten                            |                  | 9'600.00         |                  |               |                  | 1'600.00        |
| <b>1621</b> | <b>Ziviler Gemeindeführungsstab</b>                           |                  |                  | <b>300.00</b>    |               |                  |                 |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      |                  |                  | 300.00           |               |                  |                 |
| <b>2</b>    | <b>BILDUNG</b>                                                | <b>1'500.00</b>  |                  | <b>1'500.00</b>  |               | <b>1'860.00</b>  |                 |
| <b>21</b>   | <b>Obligatorische Schule</b>                                  | <b>1'500.00</b>  |                  | <b>1'500.00</b>  |               | <b>1'500.00</b>  |                 |
| <b>219</b>  | <b>Obligatorische Schule, Übriges</b>                         | <b>1'500.00</b>  |                  | <b>1'500.00</b>  |               | <b>1'500.00</b>  |                 |
| <b>2192</b> | <b>Volksschule Sonstiges</b>                                  | <b>1'500.00</b>  |                  | <b>1'500.00</b>  |               | <b>1'500.00</b>  |                 |

|             |                                                                                   |                   |                 |                   |                 |                   |                  |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|------------------|
| 3612.00     | Entschädigungen an Gemeinden/ZV<br>(Volkshochschule Bülach)                       | 1'500.00          |                 | 1'500.00          |                 | 1'500.00          |                  |
| <b>23</b>   | <b>Berufliche Grundbildung</b>                                                    |                   |                 |                   |                 | <b>360.00</b>     |                  |
| <b>230</b>  | <b>Berufliche Grundbildung</b>                                                    |                   |                 |                   |                 | <b>360.00</b>     |                  |
| <b>2300</b> | <b>Berufliche Grundbildung</b>                                                    |                   |                 |                   |                 | <b>360.00</b>     |                  |
| 3635.00     | Beiträge an private Institutionen                                                 |                   |                 |                   |                 | 360.00            |                  |
| <b>3</b>    | <b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>                                                 | <b>161'813.12</b> | <b>3'022.50</b> | <b>167'050.00</b> | <b>7'000.00</b> | <b>161'311.39</b> | <b>12'520.25</b> |
| <b>32</b>   | <b>Kultur, übrige</b>                                                             | <b>161'813.12</b> | <b>3'022.50</b> | <b>167'050.00</b> | <b>7'000.00</b> | <b>161'311.39</b> | <b>12'520.25</b> |
| <b>322</b>  | <b>Musik und Theater</b>                                                          | <b>62'744.18</b>  | <b>1'522.50</b> | <b>58'500.00</b>  | <b>6'500.00</b> | <b>56'323.78</b>  | <b>6'795.00</b>  |
| <b>329</b>  | <b>Kultur, Übriges</b>                                                            | <b>62'744.18</b>  | <b>1'522.50</b> | <b>58'500.00</b>  | <b>6'500.00</b> | <b>56'323.78</b>  | <b>6'795.00</b>  |
| <b>3290</b> | <b>Kultur, Übriges</b>                                                            | <b>62'744.18</b>  | <b>1'522.50</b> | <b>58'500.00</b>  | <b>6'500.00</b> | <b>56'323.78</b>  | <b>6'795.00</b>  |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen, Dorfspiegel                                           | 28'155.90         |                 | 25'600.00         |                 | 24'903.60         |                  |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                                          | 10'382.25         |                 | 9'100.00          |                 | 9'071.30          |                  |
| 3632.00     | Beitrag an Bibliothek Schule                                                      | 19'276.03         |                 | 18'000.00         |                 | 18'618.88         |                  |
| 3636.00     | Beiträge an private Institutionen ohne<br>Erwerbszweck                            | 980.00            |                 | 4'000.00          |                 | 1'780.00          |                  |
| 3636.01     | Beiträge an Ortsvereine                                                           | 3'950.00          |                 | 1'800.00          |                 | 1'950.00          |                  |
| 4260.02     | Rückerstattungen Dorfspiegel                                                      |                   | 1'522.50        |                   | 6'500.00        |                   | 6'795.00         |
| <b>34</b>   | <b>Sport und Freizeit</b>                                                         | <b>99'068.94</b>  | <b>1'500.00</b> | <b>108'550.00</b> | <b>500.00</b>   | <b>104'987.61</b> | <b>5'725.25</b>  |
| <b>341</b>  | <b>Sport</b>                                                                      | <b>10'274.16</b>  |                 | <b>8'850.00</b>   |                 | <b>9'771.40</b>   |                  |
| <b>3410</b> | <b>Sport (Vereine)</b>                                                            | <b>10'274.16</b>  |                 | <b>8'850.00</b>   |                 | <b>9'771.40</b>   |                  |
| 3636.00     | Beiträge an private Institutionen ohne<br>Erwerbszweck                            | 9'300.00          |                 | 7'900.00          |                 | 8'100.00          |                  |
| 3660.20     | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge<br>an Gemeinden und Zweckverbände | 974.16            |                 | 950.00            |                 | 1'671.40          |                  |
| <b>342</b>  | <b>Freizeit</b>                                                                   | <b>88'794.78</b>  | <b>1'500.00</b> | <b>99'700.00</b>  | <b>500.00</b>   | <b>95'216.21</b>  | <b>5'725.25</b>  |
| <b>3420</b> | <b>Freizeit</b>                                                                   | <b>88'794.78</b>  | <b>1'500.00</b> | <b>99'700.00</b>  | <b>500.00</b>   | <b>95'216.21</b>  | <b>5'725.25</b>  |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                                     | 3'332.75          |                 | 2'500.00          |                 | 915.10            |                  |
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte,<br>Fahrzeuge, Werkzeuge                  |                   |                 | 1'500.00          |                 | 10'059.20         |                  |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                                          | 1'101.25          |                 | 2'000.00          |                 | 3'146.00          |                  |
| 3141.50     | Uebrige Unterhaltskosten                                                          | 4'993.87          |                 | 5'000.00          |                 | 872.30            |                  |
| 3143.00     | Unterhalt übrige Tiefbauten                                                       | 3'721.28          |                 | 10'000.00         |                 | 3'120.60          |                  |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,<br>Werkzeuge                    |                   |                 | 2'000.00          |                 | 2'137.23          |                  |
| 3300.20     | Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV<br>(Weiher)                               | 2'290.04          |                 | 2'300.00          |                 | 2'290.05          |                  |
| 3300.30     | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV                                   | 396.54            |                 | 400.00            |                 | 396.53            |                  |
| 3612.00     | Entschädigungen an Gden/ZV (Bülach Hirslen)                                       | 50'525.00         |                 | 50'500.00         |                 | 49'925.00         |                  |

|             |                                                                                             |                   |                   |                   |          |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------|
| 3636.00     | Beiträge an private Institutionen ohne Erwerbszweck                                         | 350.00            | 500.00            | 550.00            |          |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                                    | 22'084.05         | 23'000.00         | 21'804.20         |          |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter                                            |                   | 500.00            |                   | 5'725.25 |
| 4470.00     | Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV                                                      | 1'500.00          |                   |                   |          |
| <b>4</b>    | <b>GESUNDHEIT</b>                                                                           | <b>728'137.27</b> | <b>510'300.00</b> | <b>610'825.04</b> |          |
| <b>41</b>   | <b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>                                                   | <b>409'418.01</b> | <b>323'200.00</b> | <b>430'162.35</b> |          |
| <b>412</b>  | <b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>                                                    | <b>409'418.01</b> | <b>323'200.00</b> | <b>430'162.35</b> |          |
| <b>4120</b> | <b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>                                                    | <b>10'937.07</b>  | <b>10'950.00</b>  | <b>10'937.10</b>  |          |
| 3660.60     | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck | 10'937.07         | 10'950.00         | 10'937.10         |          |
| <b>4125</b> | <b>Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>                                 | <b>398'480.94</b> | <b>312'250.00</b> | <b>419'225.25</b> |          |
| 3632.40     | Projekt Pflegeheimbettenplanung                                                             | 232.80            |                   | 140.80            |          |
| 3634.00     | Beiträge an öffentliche Unternehmungen                                                      | 219'686.60        | 142'200.00        | 225'586.30        |          |
| 3635.00     | Beiträge an private Institutionen                                                           | 178'561.54        | 170'050.00        | 193'498.15        |          |
| <b>42</b>   | <b>Ambulante Krankenpflege</b>                                                              | <b>277'739.95</b> | <b>137'550.00</b> | <b>154'381.97</b> |          |
| <b>421</b>  | <b>Ambulante Krankenpflege</b>                                                              | <b>277'739.95</b> | <b>137'550.00</b> | <b>154'381.97</b> |          |
| <b>4210</b> | <b>Ambulante Krankenpflege/Pikett</b>                                                       | <b>2'700.00</b>   | <b>2'500.00</b>   | <b>1'150.00</b>   |          |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                                                    | 2'500.00          | 2'500.00          | 1'150.00          |          |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                                        | 200.00            |                   |                   |          |
| <b>4215</b> | <b>Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)</b>                                  | <b>275'039.95</b> | <b>135'050.00</b> | <b>153'231.97</b> |          |
| 3635.00     | Beiträge an private Institutionen (Spitex)                                                  | 260'673.52        | 120'050.00        | 143'985.46        |          |
| 3635.01     | Beiträge an Spitex für nichtpflegerische Leistungen                                         | 14'366.43         | 15'000.00         | 9'246.51          |          |
| <b>43</b>   | <b>Gesundheitsprävention</b>                                                                | <b>11'262.65</b>  | <b>16'400.00</b>  | <b>13'379.90</b>  |          |
| <b>432</b>  | <b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>                                                         | <b>11'115.50</b>  | <b>15'400.00</b>  | <b>13'379.90</b>  |          |
| <b>4320</b> | <b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>                                                         | <b>11'115.50</b>  | <b>15'400.00</b>  | <b>13'379.90</b>  |          |
| 3634.00     | Beiträge an öffentliche Unternehmungen                                                      | 11'115.50         | 15'400.00         | 13'379.90         |          |
| <b>434</b>  | <b>Lebensmittelkontrolle</b>                                                                | <b>147.15</b>     | <b>1'000.00</b>   | <b>100.00</b>     |          |
| <b>4340</b> | <b>Lebensmittelkontrolle</b>                                                                | <b>147.15</b>     | <b>1'000.00</b>   | <b>100.00</b>     |          |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                                                    | 147.15            | 1'000.00          |                   |          |
| 4210.00     | Gebühren für Amtshandlungen                                                                 |                   | 100.00            |                   |          |
| <b>49</b>   | <b>Gesundheitswesen, Übriges</b>                                                            | <b>29'716.66</b>  | <b>33'150.00</b>  | <b>12'900.82</b>  |          |
| <b>490</b>  | <b>Gesundheitswesen, Übriges</b>                                                            | <b>29'716.66</b>  | <b>33'150.00</b>  | <b>12'900.82</b>  |          |
| <b>4900</b> | <b>Gesundheitswesen, übriges</b>                                                            | <b>29'716.66</b>  | <b>33'150.00</b>  | <b>12'900.82</b>  |          |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen                                                                  | 200.40            |                   |                   |          |

|             |                                                                                              |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 3116.00     | Anschaffung von medizinischen Geräten und Instrumenten                                       | 16'486.31           |                     | 20'000.00           |                     |                     |                     |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                                                     | 121.25              |                     | 150.00              |                     | 147.37              |                     |
| 3612.00     | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                                               |                     |                     | 8'000.00            |                     | 7'948.00            |                     |
| 3631.00     | Beiträge an ärztlichen Notfalldienst                                                         | 3'855.70            |                     | 4'000.00            |                     | 3'839.45            |                     |
| 3634.00     | Beiträge an öffentliche Unternehmungen                                                       | 8'084.00            |                     |                     |                     |                     |                     |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck; ZALK                                   | 969.00              |                     | 1'000.00            |                     | 966.00              |                     |
| <b>5</b>    | <b>SOZIALE SICHERHEIT</b>                                                                    | <b>2'236'629.84</b> | <b>1'240'829.97</b> | <b>2'355'750.00</b> | <b>1'067'700.00</b> | <b>2'178'888.53</b> | <b>1'281'216.96</b> |
| <b>51</b>   | <b>Krankheit und Unfall</b>                                                                  | <b>96'403.15</b>    | <b>98'748.95</b>    | <b>131'100.00</b>   | <b>131'100.00</b>   | <b>97'474.35</b>    | <b>98'758.80</b>    |
| <b>512</b>  | <b>Prämienverbilligungen</b>                                                                 | <b>96'403.15</b>    | <b>98'748.95</b>    | <b>131'100.00</b>   | <b>131'100.00</b>   | <b>97'474.35</b>    | <b>98'758.80</b>    |
| <b>5120</b> | <b>Prämienverbilligungen</b>                                                                 | <b>96'403.15</b>    | <b>98'748.95</b>    | <b>131'100.00</b>   | <b>131'100.00</b>   | <b>97'474.35</b>    | <b>98'758.80</b>    |
| 3635.10     | Beiträge an oblig. Krankenpflegeversicherung (Krankenkassen) für Sozialhilfebeziehende       | 96'403.15           |                     | 131'100.00          |                     | 97'474.35           |                     |
| 4290.00     | Rückerstattungen aus Verlustscheinen                                                         |                     |                     |                     |                     |                     | 1'284.45            |
| 4630.00     | Beiträge vom Bund                                                                            |                     |                     |                     |                     |                     | 50'282.95           |
| 4631.00     | Staatsbeiträge                                                                               |                     | 81'898.00           |                     | 109'100.00          |                     | 41'140.60           |
| 4637.10     | Rückerstattung durch Sozialhilfeempfänger; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge        |                     | 14'505.15           |                     | 22'000.00           |                     | 6'050.80            |
| 4637.13     | Durch EL-Beziehende rückerstatte KVG-Prämien (rechtmässig bezogene KVG-Prämien aus Nachlass) |                     | 2'345.80            |                     |                     |                     |                     |
| <b>52</b>   | <b>Invalidität</b>                                                                           | <b>416'392.22</b>   | <b>279'793.00</b>   | <b>367'500.00</b>   | <b>242'600.00</b>   | <b>364'710.95</b>   | <b>246'110.00</b>   |
| <b>522</b>  | <b>Ergänzungsleistungen IV</b>                                                               | <b>400'930.27</b>   | <b>279'793.00</b>   | <b>347'000.00</b>   | <b>242'600.00</b>   | <b>349'306.80</b>   | <b>246'110.00</b>   |
| <b>5220</b> | <b>Ergänzungsleistungen IV</b>                                                               | <b>400'930.27</b>   | <b>279'793.00</b>   | <b>347'000.00</b>   | <b>242'600.00</b>   | <b>349'306.80</b>   | <b>246'110.00</b>   |
| 3132.00     | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.                                  | 2'700.52            |                     | 2'500.00            |                     | 2'226.80            |                     |
| 3637.20     | Ergänzungsleistungen zur IV                                                                  | 374'844.00          |                     | 320'000.00          |                     | 319'339.00          |                     |
| 3637.22     | EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)                                               | 23'385.75           |                     | 24'450.00           |                     | 27'709.80           |                     |
| 3900.00     | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                                           |                     |                     |                     |                     | 2.20                |                     |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                                     |                     |                     | 50.00               |                     | 29.00               |                     |
| 4631.00     | Staatsbeitrag                                                                                |                     | 276'349.00          |                     | 237'600.00          |                     | 235'524.00          |
| 4637.20     | Rückerstattungen von Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)                   |                     | 3'444.00            |                     | 5'000.00            |                     | 10'586.00           |
| <b>523</b>  | <b>Invalidenheime</b>                                                                        | <b>13'961.95</b>    |                     | <b>19'000.00</b>    |                     | <b>13'904.15</b>    |                     |
| <b>5230</b> | <b>Invalidenheime</b>                                                                        | <b>13'961.95</b>    |                     | <b>19'000.00</b>    |                     | <b>13'904.15</b>    |                     |
| 3634.00     | Beiträge an öffentliche Unternehmungen                                                       | 13'520.00           |                     | 16'900.00           |                     | 12'500.00           |                     |
| 3635.00     | Beiträge an private Unternehmungen                                                           |                     |                     |                     |                     | 698.95              |                     |

|             |                                                                                           |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 3636.00     | Beiträge an private Institutionen ohne Erwerbszweck                                       | 441.95            |                   | 2'100.00          |                   | 705.20            |                   |
| <b>524</b>  | <b>Leistung an Invalide</b>                                                               | <b>1'500.00</b>   |                   | <b>1'500.00</b>   |                   | <b>1'500.00</b>   |                   |
| <b>5240</b> | <b>Leistungen an Invalide</b>                                                             | <b>1'500.00</b>   |                   | <b>1'500.00</b>   |                   | <b>1'500.00</b>   |                   |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Verein Tixi)                        | 1'500.00          |                   | 1'500.00          |                   | 1'500.00          |                   |
| <b>53</b>   | <b>Alter und Hinterlassene</b>                                                            | <b>305'851.33</b> | <b>225'486.00</b> | <b>337'100.00</b> | <b>237'350.00</b> | <b>353'608.60</b> | <b>249'579.00</b> |
| <b>531</b>  | <b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>                                         | <b>20.25</b>      | <b>2'511.00</b>   | <b>1'600.00</b>   | <b>3'500.00</b>   | <b>2'756.60</b>   | <b>4'219.00</b>   |
| <b>5310</b> | <b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>                                         | <b>20.25</b>      | <b>2'511.00</b>   | <b>1'600.00</b>   | <b>3'500.00</b>   | <b>2'756.60</b>   | <b>4'219.00</b>   |
| 3633.00     | Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen                                              | 20.25             |                   |                   |                   | 2'756.60          |                   |
| 3637.00     | AHV-Beiträge Nichterwerbstätige                                                           |                   |                   | 1'600.00          |                   |                   |                   |
| 4613.00     | Entschädigung AHV-Zweigstelle                                                             |                   | 2'511.00          |                   | 3'500.00          |                   |                   |
| 4614.00     | Entschädigungen von öffentlichen Unternehmungen                                           |                   |                   |                   |                   |                   | 4'219.00          |
| <b>532</b>  | <b>Ergänzungsleistungen AHV</b>                                                           | <b>305'831.08</b> | <b>222'975.00</b> | <b>335'500.00</b> | <b>233'850.00</b> | <b>350'852.00</b> | <b>245'360.00</b> |
| <b>5320</b> | <b>Ergänzungsleistungen AHV</b>                                                           | <b>305'831.08</b> | <b>222'975.00</b> | <b>335'500.00</b> | <b>233'850.00</b> | <b>350'852.00</b> | <b>245'360.00</b> |
| 3132.00     | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.                               | 2'988.18          |                   | 2'500.00          |                   | 1'891.00          |                   |
| 3181.28     | Erlass von Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezog. Leistungen) | 2'772.00          |                   |                   |                   |                   |                   |
| 3637.21     | Ergänzungsleistungen zur AHV                                                              | 288'969.00        |                   | 321'000.00        |                   | 339'173.00        |                   |
| 3637.23     | EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)                                           | 11'101.90         |                   | 12'000.00         |                   | 9'788.00          |                   |
| 4631.00     | Staatsbeiträge                                                                            |                   | 186'360.00        |                   | 231'350.00        |                   | 241'738.00        |
| 4637.20     | Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)                    |                   | 16'065.00         |                   | 2'500.00          |                   | 3'622.00          |
| 4637.21     | Rückerstattungen von Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)  |                   | 20'550.00         |                   |                   |                   |                   |
| <b>54</b>   | <b>Familie und Jugend</b>                                                                 | <b>548'908.90</b> | <b>45'639.47</b>  | <b>522'150.00</b> | <b>60'100.00</b>  | <b>548'820.75</b> | <b>331'608.30</b> |
| <b>543</b>  | <b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>                                               | <b>49'740.80</b>  | <b>45'395.47</b>  | <b>78'300.00</b>  | <b>60'000.00</b>  | <b>58'859.45</b>  | <b>45'493.50</b>  |
| <b>5430</b> | <b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>                                               | <b>49'740.80</b>  | <b>45'395.47</b>  | <b>78'300.00</b>  | <b>60'000.00</b>  | <b>58'859.45</b>  | <b>45'493.50</b>  |
| 3130.00     | ungedekte Inkassokosten                                                                   | 290.00            |                   | 300.00            |                   | 199.15            |                   |
| 3637.00     | Alimentenbevorschussungen                                                                 | 49'450.80         |                   | 78'000.00         |                   | 58'660.30         |                   |
| 4637.00     | Alimentenrückerstattungen                                                                 |                   | 45'395.47         |                   | 60'000.00         |                   | 45'493.50         |
| <b>544</b>  | <b>Jugendschutz</b>                                                                       | <b>401'864.85</b> | <b>244.00</b>     | <b>382'750.00</b> | <b>100.00</b>     | <b>412'999.10</b> | <b>286'114.80</b> |
| <b>5440</b> | <b>Jugendschutz</b>                                                                       | <b>401'864.85</b> | <b>244.00</b>     | <b>382'750.00</b> | <b>100.00</b>     | <b>412'999.10</b> | <b>286'114.80</b> |
| 3000.00     | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen                     | 1'430.00          |                   | 3'700.00          |                   | 195.00            |                   |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                                           | 67.55             |                   | 250.00            |                   | 8.45              |                   |

|             |                                                                                            |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen                              | 6.80              |                   |                   |                   | 0.70              |                   |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                                     | 10.65             |                   |                   |                   | 1.35              |                   |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                                                | 9.90              |                   |                   |                   | 1.65              |                   |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                                                   | 80'163.55         |                   | 80'000.00         |                   | 77'574.55         |                   |
| 3631.01     | Beiträge an Kanton (KJHG und BSLB)                                                         | 90'273.00         |                   | 87'000.00         |                   | 87'402.55         |                   |
| 3631.02     | Beiträge an Kanton (ergänzende Hilfen zur Erziehung KJG)                                   | 227'503.40        |                   | 210'000.00        |                   | 247'814.85        |                   |
| 3636.00     | Beiträge an private Institutionen ohne Erwerbszweck                                        | 2'400.00          |                   | 1'800.00          |                   |                   |                   |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter                                           |                   | 244.00            |                   | 100.00            |                   |                   |
| 4631.00     | Beiträge von Kantonen und Konkordaten                                                      |                   |                   |                   |                   |                   | 286'114.80        |
| <b>545</b>  | <b>Leistungen an Familien</b>                                                              | <b>97'303.25</b>  |                   | <b>61'100.00</b>  |                   | <b>76'962.20</b>  |                   |
| <b>5450</b> | <b>Leistungen an Familien</b>                                                              | <b>97'303.25</b>  |                   | <b>61'100.00</b>  |                   | <b>76'962.20</b>  |                   |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                                                   |                   |                   | 500.00            |                   |                   |                   |
| 3612.00     | Entschädigung Anschlussvertrag Berufsbeistände                                             | 76'676.80         |                   | 48'600.00         |                   | 63'489.25         |                   |
| 3637.00     | Beiträge an private Haushalte                                                              | 20'626.45         |                   | 12'000.00         |                   | 13'472.95         |                   |
| <b>57</b>   | <b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>                                                           | <b>866'606.00</b> | <b>591'162.55</b> | <b>997'900.00</b> | <b>396'550.00</b> | <b>814'273.88</b> | <b>355'160.86</b> |
| <b>571</b>  | <b>Beihilfen/Zuschüsse</b>                                                                 | <b>43'834.00</b>  | <b>31'203.00</b>  | <b>48'000.00</b>  | <b>33'850.00</b>  | <b>44'642.00</b>  | <b>32'945.00</b>  |
| <b>5710</b> | <b>Beihilfen/Zuschüsse</b>                                                                 | <b>43'834.00</b>  | <b>31'203.00</b>  | <b>48'000.00</b>  | <b>33'850.00</b>  | <b>44'642.00</b>  | <b>32'945.00</b>  |
| 3637.24     | Beihilfen                                                                                  | 43'834.00         |                   | 48'000.00         |                   | 44'642.00         |                   |
| 4631.00     | Staatsbeiträge                                                                             |                   | 29'475.00         |                   | 32'950.00         |                   | 27'289.00         |
| 4637.24     | Rückerstattungen Beihilfen (zu Unrecht bezogene Leistungen)                                |                   | 1'728.00          |                   | 900.00            |                   | 1'212.00          |
| 4637.27     | Rückerstattungen Beihilfen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)                  |                   |                   |                   |                   |                   | 4'444.00          |
| <b>572</b>  | <b>Wirtschaftliche Hilfe</b>                                                               | <b>126'265.70</b> | <b>92'188.75</b>  | <b>209'000.00</b> | <b>34'400.00</b>  | <b>207'990.40</b> | <b>39'580.05</b>  |
| <b>5720</b> | <b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>                                                   | <b>126'265.70</b> | <b>92'188.75</b>  | <b>209'000.00</b> | <b>34'400.00</b>  | <b>207'990.40</b> | <b>39'580.05</b>  |
| 3132.00     | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.                                | 167.40            |                   |                   |                   |                   |                   |
| 3637.30     | Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz     | 93'421.60         |                   | 120'000.00        |                   | 161'060.15        |                   |
| 3637.34     | Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz       | 25'980.35         |                   | 66'200.00         |                   | 37'047.65         |                   |
| 3637.35     | Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz | 6'696.35          |                   | 22'800.00         |                   | 9'882.60          |                   |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter                                           |                   |                   |                   |                   |                   | -15'206.65        |
| 4631.00     | Staatsbeiträge                                                                             |                   | 1'417.05          |                   | 2'500.00          |                   | 9'756.00          |
| 4637.30     | Rückerstattungen Dritter an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz              |                   | 82'970.84         |                   | 4'100.00          |                   | 12'137.16         |

|             |                                                                                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 4637.34     | Rückerstattungen Dritter an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz       |                   | 796.35            |                   | 5'000.00          |                   | 27'950.65         |
| 4637.35     | Rückerstattungen Dritter an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz |                   | 7'004.51          |                   | 22'800.00         |                   | 4'942.89          |
| <b>573</b>  | <b>Asylwesen</b>                                                                  | <b>474'344.10</b> | <b>459'988.25</b> | <b>524'900.00</b> | <b>277'000.00</b> | <b>336'393.20</b> | <b>272'035.36</b> |
| <b>5730</b> | <b>Asylwesen</b>                                                                  | <b>474'344.10</b> | <b>459'988.25</b> | <b>524'900.00</b> | <b>277'000.00</b> | <b>336'393.20</b> | <b>272'035.36</b> |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                                      |                   |                   | 300.00            |                   | 1'853.65          |                   |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                                   |                   |                   |                   |                   | 120.25            |                   |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen                     |                   |                   |                   |                   | 4.15              |                   |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                            |                   |                   |                   |                   | 19.10             |                   |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                                       |                   |                   |                   |                   | 11.85             |                   |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                                     |                   |                   |                   |                   | 200.00            |                   |
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge                     |                   |                   | 500.00            |                   | 3'992.05          |                   |
| 3119.00     | Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen                                     |                   |                   |                   |                   | 44.85             |                   |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                                          |                   |                   | 1'000.00          |                   | 1'393.85          |                   |
| 3132.00     | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.                       | 251.10            |                   | 800.00            |                   | 669.60            |                   |
| 3144.00     | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                                     |                   |                   | 1'000.00          |                   | 651.75            |                   |
| 3160.00     | Miete Liegenschaften                                                              | 60'976.00         |                   | 60'500.00         |                   | 53'851.45         |                   |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen                                                            |                   |                   |                   |                   | 52.50             |                   |
| 3612.00     | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                                    | 413'117.00        |                   | 460'800.00        |                   | 273'528.15        |                   |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter                                  |                   |                   |                   |                   |                   | 252.00            |
| 4631.00     | Beiträge des Kantons                                                              |                   | 266'924.90        |                   | 251'000.00        |                   | 238'658.36        |
| 4631.01     | Staatsbeiträge INTEGRATIONS Zulage IAZH Schutzstatus S                            |                   | 193'063.35        |                   | 26'000.00         |                   | 33'125.00         |
| <b>579</b>  | <b>Fürsorge, Übriges</b>                                                          | <b>222'162.20</b> | <b>7'782.55</b>   | <b>216'000.00</b> | <b>51'300.00</b>  | <b>225'248.28</b> | <b>10'600.45</b>  |
| <b>5790</b> | <b>Fürsorge, Übriges</b>                                                          | <b>222'162.20</b> | <b>7'782.55</b>   | <b>216'000.00</b> | <b>51'300.00</b>  | <b>225'248.28</b> | <b>10'600.45</b>  |
| 3000.00     | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen             | 7'120.00          |                   | 13'600.00         |                   | 12'362.50         |                   |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                                      | 97'026.09         |                   | 94'100.00         |                   | 106'088.90        |                   |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                                   | 6'502.65          |                   | 6'900.00          |                   | 7'691.95          |                   |
| 3052.00     | AG-Beiträge an Pensionskassen                                                     | 13'913.49         |                   | 12'800.00         |                   | 16'490.60         |                   |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen                     | 1'402.65          |                   | 1'400.00          |                   | 1'676.10          |                   |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                            | 1'027.95          |                   | 1'100.00          |                   | 1'215.70          |                   |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                                       | 866.75            |                   | 900.00            |                   | 1'018.85          |                   |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung des Personals                                              | 1'354.20          |                   | 2'500.00          |                   | 1'799.30          |                   |

|             |                                                               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|-------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 3099.00     | Übriger Personalaufwand                                       |                   |                   | 100.00            |                   |                   |                   |
| 3105.00     | Lebensmittel                                                  |                   |                   | 300.00            |                   |                   |                   |
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge |                   |                   | 400.00            |                   |                   |                   |
| 3118.00     | Anschaffung immaterielle Anlagen                              | 1'837.70          |                   | 10'500.00         |                   | 1'859.30          |                   |
| 3120.00     | Energie Schachenstrasse 9                                     | 173.00            |                   | 200.00            |                   | 103.60            |                   |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      | 28'450.25         |                   | 39'150.00         |                   | 38'595.53         |                   |
| 3132.00     | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.   | 226.75            |                   | 1'000.00          |                   | 334.80            |                   |
| 3133.00     | Informatik-Nutzungsaufwand (Lizenzen KLIB usw.)               | 7'243.25          |                   | 8'300.00          |                   | 4'057.00          |                   |
| 3144.00     | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                 | 398.70            |                   |                   |                   |                   |                   |
| 3150.00     | Unterhalt Büromöbel und -geräte                               |                   |                   |                   |                   | 2'169.57          |                   |
| 3158.00     | Unterhalt immaterielle Anlagen                                |                   |                   | 350.00            |                   |                   |                   |
| 3160.00     | Miete Wohnung Schachenstrasse 9                               | 15'244.90         |                   | 15'900.00         |                   | 15'695.45         |                   |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen                                        | 19.00             |                   | 450.00            |                   | 1'066.70          |                   |
| 3300.40     | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                      | 2'608.72          |                   | 2'600.00          |                   | 2'608.73          |                   |
| 3611.01     | Entschädigungen an Kanton, Kostenanteil an das EL-Register    | 497.10            |                   | 300.00            |                   | 272.50            |                   |
| 3612.00     | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                |                   |                   | 400.00            |                   | 101.90            |                   |
| 3636.00     | Beiträge an private Institutionen ohne Erwerbszweck           | 1'300.00          |                   | 2'500.00          |                   | 2'300.00          |                   |
| 3900.00     | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen            | 8'290.75          |                   | 250.00            |                   | 488.80            |                   |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      | 26'658.30         |                   |                   |                   | 7'250.50          |                   |
| 4210.00     | Gebühren für Amtshandlungen                                   |                   | 300.00            |                   | 200.00            |                   | 300.00            |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter              |                   | 2'800.00          |                   | 3'500.00          |                   | 1'185.00          |
| 4480.00     | Mietzinse von gemieteten Liegenschaften                       |                   |                   |                   | 7'850.00          |                   | 5'832.00          |
| 4611.00     | Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten                  |                   | 1'731.55          |                   | 1'400.00          |                   | 1'751.35          |
| 4611.02     | Entschädigung Kanton für KIP                                  |                   | 1'751.00          |                   | 1'500.00          |                   | 1'532.10          |
| 4631.01     | Staatsbeiträge Integrationspauschale                          |                   | 1'200.00          |                   | 36'850.00         |                   |                   |
| <b>59</b>   | <b>Soziale Wohlfahrt, Übriges</b>                             | <b>2'468.24</b>   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>592</b>  | <b>Hilfsaktionen im Inland</b>                                | <b>2'468.24</b>   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>5920</b> | <b>Hilfsaktionen im Inland</b>                                | <b>2'468.24</b>   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 3632.00     | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände                       | 2'468.24          |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>6</b>    | <b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>                    | <b>663'053.82</b> | <b>315'674.96</b> | <b>733'250.00</b> | <b>306'650.00</b> | <b>656'841.22</b> | <b>318'151.27</b> |
| <b>61</b>   | <b>Strassenverkehr</b>                                        | <b>531'653.14</b> | <b>315'674.96</b> | <b>596'750.00</b> | <b>306'650.00</b> | <b>517'944.34</b> | <b>318'151.27</b> |
| <b>615</b>  | <b>Gemeindestrassen</b>                                       | <b>531'562.82</b> | <b>315'674.96</b> | <b>596'650.00</b> | <b>306'650.00</b> | <b>517'854.02</b> | <b>318'151.27</b> |

|             |                                                               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|-------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>6150</b> | <b>Gemeindestrassen</b>                                       | <b>531'562.82</b> | <b>315'674.96</b> | <b>596'650.00</b> | <b>306'650.00</b> | <b>517'854.02</b> | <b>318'151.27</b> |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 246'121.11        |                   | 247'700.00        |                   | 227'890.91        |                   |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 16'093.10         |                   | 15'550.00         |                   | 14'527.30         |                   |
| 3052.00     | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 29'844.78         |                   | 28'100.00         |                   | 29'566.20         |                   |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Haftpflichtversicherungen          | 9'241.10          |                   | 9'450.00          |                   | 9'022.20          |                   |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 2'543.95          |                   | 2'500.00          |                   | 2'296.25          |                   |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 1'496.25          |                   | 2'050.00          |                   | 1'350.55          |                   |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 | 2'239.03          |                   | 10'000.00         |                   | 5'437.80          |                   |
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 2'918.70          |                   | 15'000.00         |                   | 243.00            |                   |
| 3119.00     | Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen                 |                   |                   |                   |                   | 6'146.66          |                   |
| 3120.01     | Abwassergebühren                                              | 15'927.65         |                   | 16'100.00         |                   | 15'927.25         |                   |
| 3120.02     | Strom Strassenbeleuchtungen/Spiegel                           | 17'801.40         |                   | 13'500.00         |                   | 13'077.25         |                   |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      | 194.60            |                   | 1'000.00          |                   | 79.20             |                   |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                                      | 4'007.80          |                   | 3'250.00          |                   | 3'476.00          |                   |
| 3137.00     | Steuern und Abgaben                                           | 1'589.50          |                   | 2'400.00          |                   | 2'416.35          |                   |
| 3141.00     | Baulicher Strassenunterhalt/Verkehrswege                      | 5'763.45          |                   | 30'000.00         |                   | 50'155.40         |                   |
| 3141.10     | Unterhalt Winterdienst                                        | 2'196.60          |                   | 10'000.00         |                   | 2'167.05          |                   |
| 3141.20     | Unterhalt Strassenreinigung                                   | 12'548.34         |                   | 13'000.00         |                   | 13'292.40         |                   |
| 3141.30     | Unterhalt Strassenbeleuchtungen                               |                   |                   | 10'000.00         |                   | 3'339.75          |                   |
| 3141.50     | Uebrige Unterhaltskosten                                      | 4'366.05          |                   | 15'000.00         |                   | 12'307.60         |                   |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge   | 12'990.50         |                   | 10'000.00         |                   | 1'669.10          |                   |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen                                        | 2'400.00          |                   | 3'200.00          |                   |                   |                   |
| 3300.10     | Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV       | 125'586.32        |                   | 128'400.00        |                   | 87'773.21         |                   |
| 3300.60     | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                        | 15'692.59         |                   | 10'450.00         |                   | 15'692.59         |                   |
| 4120.00     | Konzessionen                                                  |                   | 20.00             |                   | 250.00            |                   | 240.00            |
| 4240.00     | Nachtparkgebühren ab 2024                                     |                   | 21'863.35         |                   | 18'000.00         |                   | 19'320.00         |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter              |                   | 5'583.50          |                   | 2'000.00          |                   | 9'638.90          |
| 4611.00     | Entschädigung des Kantons (Strassenbeleuchtung)               |                   | 1'413.69          |                   | 2'300.00          |                   | 1'935.53          |
| 4631.01     | Staatsbeiträge (Unterhalt Gemeindestrassen)                   |                   | 190'115.87        |                   | 191'500.00        |                   | 192'344.59        |
| 4910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      |                   | 96'678.55         |                   | 92'600.00         |                   | 94'672.25         |
| <b>619</b>  | <b>Strassen, Übriges</b>                                      | <b>90.32</b>      |                   | <b>100.00</b>     |                   | <b>90.32</b>      |                   |
| <b>6190</b> | <b>Strassen, Übriges</b>                                      | <b>90.32</b>      |                   | <b>100.00</b>     |                   | <b>90.32</b>      |                   |
| 3300.10     | Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV       | 90.32             |                   | 100.00            |                   | 90.32             |                   |

|             |                                                               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|-------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>62</b>   | <b>Öffentlicher Verkehr</b>                                   | <b>131'400.68</b> |                   | <b>136'500.00</b> |                   | <b>138'896.88</b> |                   |
| <b>621</b>  | <b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>                      | <b>65'409.68</b>  |                   | <b>66'700.00</b>  |                   | <b>64'641.68</b>  |                   |
| <b>6210</b> | <b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>                      | <b>65'409.68</b>  |                   | <b>66'700.00</b>  |                   | <b>64'641.68</b>  |                   |
| 3144.00     | Unterhalt Buswartehäuser                                      |                   |                   | 1'000.00          |                   |                   |                   |
| 3300.40     | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                      | 528.68            |                   | 550.00            |                   | 528.68            |                   |
| 3631.00     | Beiträge an Kanton (Bahninfrastrukturfonds)                   | 64'881.00         |                   | 65'150.00         |                   | 64'113.00         |                   |
| <b>622</b>  | <b>Regional- und Agglomerationsverkehr</b>                    | <b>65'991.00</b>  |                   | <b>69'800.00</b>  |                   | <b>74'199.00</b>  |                   |
| <b>6220</b> | <b>Regional- und Agglomerationsverkehr (ZVV)</b>              | <b>65'991.00</b>  |                   | <b>69'800.00</b>  |                   | <b>74'199.00</b>  |                   |
| 3634.00     | Beiträge an öffentliche Unternehmungen (ZVV)                  | 65'991.00         |                   | 69'800.00         |                   | 74'199.00         |                   |
| <b>629</b>  | <b>Öffentlicher Verkehr, Übriges</b>                          |                   |                   |                   |                   | <b>56.20</b>      |                   |
| <b>6290</b> | <b>Öffentlicher Verkehr, Übriges</b>                          |                   |                   |                   |                   | <b>56.20</b>      |                   |
| 3900.00     | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen            |                   |                   |                   |                   | 4.00              |                   |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      |                   |                   |                   |                   | 52.20             |                   |
| <b>7</b>    | <b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>                           | <b>843'027.05</b> | <b>749'343.88</b> | <b>885'000.00</b> | <b>771'050.00</b> | <b>780'870.62</b> | <b>674'914.60</b> |
| <b>71</b>   | <b>Wasserversorgung</b>                                       | <b>257'133.79</b> | <b>246'407.29</b> | <b>220'100.00</b> | <b>210'100.00</b> | <b>208'314.41</b> | <b>201'113.61</b> |
| <b>710</b>  | <b>Wasserversorgung</b>                                       | <b>257'133.79</b> | <b>246'407.29</b> | <b>220'100.00</b> | <b>210'100.00</b> | <b>208'314.41</b> | <b>201'113.61</b> |
| <b>7100</b> | <b>Wasserversorgung (allgemein)</b>                           | <b>10'726.50</b>  |                   | <b>10'000.00</b>  |                   | <b>7'200.80</b>   |                   |
| 3120.00     | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                         | 7'047.00          |                   | 7'000.00          |                   | 5'835.00          |                   |
| 3143.00     | Uebrige Unterhaltskosten Brunnenanlagen                       | 2'436.60          |                   | 1'000.00          |                   |                   |                   |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      | 1'242.90          |                   | 2'000.00          |                   | 1'365.80          |                   |
| <b>7101</b> | <b>Wasserwerk (Gemeindebetrieb)</b>                           | <b>246'407.29</b> | <b>246'407.29</b> | <b>210'100.00</b> | <b>210'100.00</b> | <b>201'113.61</b> | <b>201'113.61</b> |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 8'527.30          |                   | 8'500.00          |                   | 9'000.00          |                   |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 552.95            |                   | 600.00            |                   | 583.60            |                   |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 317.65            |                   | 400.00            |                   | 362.30            |                   |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 87.45             |                   | 100.00            |                   | 92.30             |                   |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 51.55             |                   | 100.00            |                   | 54.40             |                   |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung des Personals                          | 730.20            |                   | 700.00            |                   | 518.90            |                   |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 | 122.48            |                   |                   |                   |                   |                   |
| 3101.01     | Wasserankauf                                                  | 32'111.61         |                   | 27'000.00         |                   | 32'994.27         |                   |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen                                    |                   |                   | 300.00            |                   |                   |                   |
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge |                   |                   | 1'000.00          |                   |                   |                   |
| 3111.01     | Anschaffungen Wasserzähler                                    | 10'748.84         |                   | 10'000.00         |                   | 8'384.00          |                   |
| 3120.00     | Energieankauf                                                 | 4'194.35          |                   | 3'300.00          |                   | 4'655.87          |                   |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      | 8'544.26          |                   | 9'000.00          |                   | 12'871.13         |                   |
| 3130.02     | Dienstleistungen Dritter, GIS                                 | 1'787.79          |                   | 2'500.00          |                   | 646.67            |                   |

|             |                                                                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|-------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 3133.00     | Informatik-Nutzungsaufwand                                        | 2'137.18          |                   | 3'000.00          |                   | 2'562.48          |                   |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                                          | 764.45            |                   | 800.00            |                   | 775.50            |                   |
| 3142.00     | Unterhalt Wasserbau                                               | 1'218.04          |                   | 25'000.00         |                   | 63'682.50         |                   |
| 3143.00     | Leitungsnetz und Hydranten                                        | 49'133.00         |                   |                   |                   |                   |                   |
| 3144.00     | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                     | 1'346.48          |                   | 3'000.00          |                   | 212.95            |                   |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge       |                   |                   | 200.00            |                   |                   |                   |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen                                            | 214.90            |                   | 300.00            |                   | 181.30            |                   |
| 3300.30     | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV                   | 14'433.79         |                   | 20'500.00         |                   | 10'052.78         |                   |
| 3510.00     | Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals               | 82'904.47         |                   | 70'200.00         |                   | 29'353.07         |                   |
| 3660.20     | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge ZV Wasser         | 3'258.11          |                   | 3'250.00          |                   | 3'258.10          |                   |
| 3900.00     | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                | 129.35            |                   | 250.00            |                   | 53.20             |                   |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                          | 19'023.30         |                   | 16'700.00         |                   | 17'448.70         |                   |
| 3940.00     | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand | 4'067.79          |                   | 3'400.00          |                   | 3'369.59          |                   |
| 4240.01     | Wasserverkauf an Private                                          |                   | 115'546.46        |                   | 124'000.00        |                   | 112'446.97        |
| 4240.02     | Wasserverkauf an Industrie, Gewerbe                               |                   | 11'115.98         |                   | 9'000.00          |                   | 10'716.37         |
| 4240.03     | Bauwasserverkauf                                                  |                   |                   |                   | 3'800.00          |                   |                   |
| 4240.04     | Wasserverkauf an öffentliche Bauten und Einrichtungen             |                   | 6'214.42          |                   | 6'500.00          |                   | 4'936.65          |
| 4240.05     | Verkauf ab Hydrant                                                |                   | 8'605.86          |                   | 7'000.00          |                   | 9'324.64          |
| 4240.14     | Wasserzählermieten                                                |                   | 45'437.97         |                   | 45'200.00         |                   | 45'152.63         |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter                  |                   | 44'728.50         |                   |                   |                   | 3'925.05          |
| 4634.00     | Beiträge von öffentlichen Unternehmungen                          |                   | 7'276.00          |                   | 7'200.00          |                   | 7'276.00          |
| 4940.00     | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand |                   | 7'482.10          |                   | 7'400.00          |                   | 7'335.30          |
| <b>72</b>   | <b>Abwasserbeseitigung</b>                                        | <b>254'184.90</b> | <b>254'184.90</b> | <b>290'350.00</b> | <b>290'350.00</b> | <b>251'576.58</b> | <b>251'576.58</b> |
| <b>720</b>  | <b>Abwasserbeseitigung</b>                                        | <b>254'184.90</b> | <b>254'184.90</b> | <b>290'350.00</b> | <b>290'350.00</b> | <b>251'576.58</b> | <b>251'576.58</b> |
| <b>7201</b> | <b>Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)</b>                      | <b>61'817.08</b>  | <b>254'184.90</b> | <b>91'300.00</b>  | <b>290'350.00</b> | <b>86'655.29</b>  | <b>251'576.58</b> |
| 3120.00     | Energieankauf                                                     | 8'259.31          |                   | 7'400.00          |                   | 10'093.68         |                   |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                          | 6'231.64          |                   | 16'000.00         |                   | 6'024.20          |                   |
| 3130.02     | Dienstleistungen Dritter geoWEB                                   | 2'891.03          |                   | 3'700.00          |                   | 539.50            |                   |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                                          | 452.60            |                   | 500.00            |                   | 458.50            |                   |
| 3143.00     | Unterhaltskosten Kanalisation                                     | 9'996.80          |                   | 35'000.00         |                   | 18'238.62         |                   |
| 3143.01     | Unterhalt Abwasserpumpwerke                                       | 14'658.70         |                   | 10'000.00         |                   | 35'138.12         |                   |
| 3300.30     | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV                   | 10'507.54         |                   | 12'450.00         |                   | 7'795.10          |                   |

|             |                                                                                |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 3301.32     | Ausserplanmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Abwasser                    |                   |                   |                   |                   | 1'084.92          |                   |
| 3900.00     | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                             | 58.75             |                   | 200.00            |                   | 52.00             |                   |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                       | 6'818.10          |                   | 4'300.00          |                   | 5'550.50          |                   |
| 3940.00     | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand              | 1'942.61          |                   | 1'750.00          |                   | 1'680.15          |                   |
| 4240.05     | Klärgebühren                                                                   |                   | 120'933.39        |                   | 125'000.00        |                   | 116'584.27        |
| 4240.06     | Flächenabhängige Klärgebühren                                                  |                   | 64'393.44         |                   | 64'500.00         |                   | 64'221.62         |
| 4510.00     | Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK                                     |                   | 66'572.97         |                   | 98'150.00         |                   | 68'144.89         |
| 4940.00     | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand              |                   | 2'285.10          |                   | 2'700.00          |                   | 2'625.80          |
| <b>7202</b> | <b>Kläranlagen (Gemeindebetrieb)</b>                                           | <b>192'367.82</b> |                   | <b>199'050.00</b> |                   | <b>164'921.29</b> |                   |
| 3300.30     | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV                                | 1'056.40          |                   | 1'050.00          |                   | 1'056.40          |                   |
| 3612.00     | Entschädigung an Kläranlage Bülach                                             | 190'828.77        |                   | 197'500.00        |                   | 163'382.24        |                   |
| 3660.20     | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände | 482.65            |                   | 500.00            |                   | 482.65            |                   |
| <b>73</b>   | <b>Abfallwirtschaft</b>                                                        | <b>253'355.34</b> | <b>248'751.69</b> | <b>282'000.00</b> | <b>270'600.00</b> | <b>237'108.26</b> | <b>222'224.41</b> |
| <b>730</b>  | <b>Abfallwirtschaft</b>                                                        | <b>253'355.34</b> | <b>248'751.69</b> | <b>282'000.00</b> | <b>270'600.00</b> | <b>237'108.26</b> | <b>222'224.41</b> |
| <b>7300</b> | <b>Abfallwirtschaft (allgemein)</b>                                            | <b>4'603.65</b>   |                   | <b>11'400.00</b>  |                   | <b>14'883.85</b>  |                   |
| 3611.00     | Entschädigungen an den Kanton (Veterinäramt)                                   | 1'220.05          |                   | 2'000.00          |                   | 2'635.40          |                   |
| 3612.00     | Entschädigung an Stadt Bülach                                                  | 241.50            |                   | 6'500.00          |                   | 6'843.75          |                   |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                       | 3'142.10          |                   | 2'900.00          |                   | 5'404.70          |                   |
| <b>7301</b> | <b>Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)</b>                                      | <b>248'751.69</b> | <b>248'751.69</b> | <b>270'600.00</b> | <b>270'600.00</b> | <b>222'224.41</b> | <b>222'224.41</b> |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                                   |                   |                   |                   |                   | 260.00            |                   |
| 3010.09     | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals                     | -1'020.70         |                   |                   |                   |                   |                   |
| 3030.00     | Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte                                    | 29'025.95         |                   | 23'900.00         |                   | 24'661.25         |                   |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                                | 647.45            |                   | 300.00            |                   | 444.90            |                   |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen                  | 95.00             |                   | 100.00            |                   | 85.55             |                   |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                         | 102.35            |                   | 50.00             |                   | 70.30             |                   |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                                    | 179.40            |                   | 200.00            |                   | 163.55            |                   |
| 3099.00     | Übriger Personalaufwand                                                        | 79.80             |                   |                   |                   | 417.60            |                   |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                                  | 1'181.64          |                   | 600.00            |                   | 2'161.00          |                   |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen                                                     | 609.99            |                   | 1'750.00          |                   | 1'167.53          |                   |
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge                  |                   |                   | 2'500.00          |                   |                   |                   |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter (Häckseln)                                            | 3'385.01          |                   | 5'000.00          |                   | 4'412.69          |                   |
| 3130.01     | Dienstleistungen Dritter allgemein                                             | 1'137.47          |                   | 2'200.00          |                   | 1'231.87          |                   |

|             |                                                                   |                 |                  |                 |
|-------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|
| 3130.02     | Dienstleistungen Dritter (Grüngut-Transport)                      | 27'653.26       | 28'000.00        | 28'449.67       |
| 3130.03     | Grüngutvernichtungskosten                                         | 31'026.18       | 32'600.00        | 31'882.79       |
| 3130.04     | Abfuhrkosten Haushaltekehricht und Karton                         | 48'554.97       | 48'000.00        | 45'657.78       |
| 3130.05     | Vernichtungskosten Haushaltekehricht                              | 36'810.33       | 50'000.00        | 35'906.30       |
| 3130.06     | Uebrige Entsorgungskosten Entsorgungsstelle                       | 23'218.68       | 21'000.00        | 20'488.40       |
| 3130.10     | Kunststoffsammlung                                                | 11'360.08       | 12'000.00        | 8'663.08        |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                                          | 469.85          | 500.00           | 486.55          |
| 3137.00     | Sonderabfall-Abgabe                                               | 1'818.90        | 1'800.00         | 1'797.30        |
| 3144.00     | Unterhalt Entsorgungsgebäude                                      | 23'315.26       | 31'000.00        |                 |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge       | 1'444.93        | 500.00           | 874.88          |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen                                            | 47.00           | 200.00           | 403.55          |
| 3300.40     | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                          | 118.59          | 100.00           | 118.56          |
| 3510.00     | Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals               |                 |                  | 5'526.06        |
| 3900.00     | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                | 57.15           | 200.00           | 134.15          |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                          | 7'429.45        | 8'100.00         | 6'754.80        |
| 3940.00     | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand | 3.70            |                  | 4.30            |
| 4240.07     | Kehrichtsackgebühren und Sperrgutmarken                           | 74'858.42       | 65'000.00        | 79'696.90       |
| 4240.08     | Grüngutabfuhrgebühren                                             | 64'975.78       | 63'000.00        | 63'572.01       |
| 4240.09     | Grundgebühren, Gebühren Entsorgungsstelle                         | 47'784.19       | 50'450.00        | 49'372.18       |
| 4240.15     | Verkaufserlös Kunststoffsammlung (Säcke)                          | 9'590.98        | 5'000.00         | 4'903.29        |
| 4250.00     | Verkaufserlöse Papier, Metalle, Glas, Pet                         | 17'215.96       | 12'000.00        | 13'301.48       |
| 4260.01     | Vorgezogene Entsorgungsgebühren                                   | 667.76          | 800.00           | 478.21          |
| 4290.01     | Altkleider Entgelt                                                | 568.81          | 700.00           | 1'195.64        |
| 4479.00     | Entschädigung EKZ Einspeisevergütung ab 2023                      | 5'952.90        | 2'000.00         | 6'804.95        |
| 4510.00     | Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK                        | 24'209.49       | 68'850.00        |                 |
| 4940.00     | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand | 2'927.40        | 2'800.00         | 2'899.75        |
| <b>74</b>   | <b>Verbauungen</b>                                                | <b>1'221.52</b> | <b>2'700.00</b>  | <b>1'221.52</b> |
| <b>741</b>  | <b>Gewässerverbauungen</b>                                        | <b>1'221.52</b> | <b>2'700.00</b>  | <b>1'221.52</b> |
| <b>7410</b> | <b>Gewässerverbauungen</b>                                        | <b>1'221.52</b> | <b>2'700.00</b>  | <b>1'221.52</b> |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                          |                 | 500.00           |                 |
| 3142.00     | Unterhalt Gewässer                                                |                 | 1'000.00         |                 |
| 3300.20     | Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV                           | 1'221.52        | 1'200.00         | 1'221.52        |
| <b>75</b>   | <b>Arten- und Landschaftsschutz</b>                               | <b>8'785.65</b> | <b>17'700.00</b> | <b>9'756.35</b> |

|             |                                                                       |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>750</b>  | <b>Arten- und Landschaftsschutz</b>                                   | <b>8'785.65</b>   |                   | <b>17'700.00</b>  |                   | <b>9'756.35</b>   |                   |
| <b>7500</b> | <b>Arten- und Landschaftsschutz</b>                                   | <b>8'785.65</b>   |                   | <b>17'700.00</b>  |                   | <b>9'756.35</b>   |                   |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                              |                   |                   | 6'000.00          |                   |                   |                   |
| 3132.00     | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.           | 6'493.00          |                   | 10'000.00         |                   | 6'493.00          |                   |
| 3636.00     | Beiträge an private Institutionen ohne Erwerbszweck                   | 1'000.00          |                   | 1'000.00          |                   | 1'000.00          |                   |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                              | 1'292.65          |                   | 700.00            |                   | 2'263.35          |                   |
| <b>77</b>   | <b>Übriger Umweltschutz</b>                                           | <b>49'067.30</b>  |                   | <b>50'800.00</b>  |                   | <b>53'338.55</b>  |                   |
| <b>771</b>  | <b>Friedhof und Bestattung</b>                                        | <b>49'067.30</b>  |                   | <b>50'800.00</b>  |                   | <b>53'338.55</b>  |                   |
| <b>7710</b> | <b>Friedhof und Bestattung</b>                                        | <b>49'067.30</b>  |                   | <b>50'800.00</b>  |                   | <b>53'338.55</b>  |                   |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                              | 302.00            |                   | 600.00            |                   | 90.00             |                   |
| 3632.00     | Beitrag an Friedhof-Zweckverband Bülach                               | 48'765.30         |                   | 50'200.00         |                   | 53'248.55         |                   |
| <b>79</b>   | <b>Raumordnung</b>                                                    | <b>19'278.55</b>  |                   | <b>21'350.00</b>  |                   | <b>19'554.95</b>  |                   |
| <b>790</b>  | <b>Raumordnung</b>                                                    | <b>19'278.55</b>  |                   | <b>21'350.00</b>  |                   | <b>19'554.95</b>  |                   |
| <b>7900</b> | <b>Raumordnung</b>                                                    | <b>19'278.55</b>  |                   | <b>21'350.00</b>  |                   | <b>19'554.95</b>  |                   |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                              |                   |                   | 300.00            |                   |                   |                   |
| 3132.00     | Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.           | 3'902.40          |                   | 6'000.00          |                   | 4'838.30          |                   |
| 3320.90     | Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen                | 11'555.00         |                   | 11'550.00         |                   | 11'555.00         |                   |
| 3612.00     | Entschädigungen ZV PZU                                                | 3'821.15          |                   | 3'500.00          |                   | 3'161.65          |                   |
| <b>8</b>    | <b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>                                                | <b>132'049.12</b> | <b>379'285.80</b> | <b>202'750.00</b> | <b>365'600.00</b> | <b>140'169.40</b> | <b>400'960.20</b> |
| <b>81</b>   | <b>Landwirtschaft</b>                                                 | <b>26'882.75</b>  |                   | <b>62'050.00</b>  |                   | <b>35'490.40</b>  | <b>22'062.00</b>  |
| <b>812</b>  | <b>Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen</b>                     | <b>14'116.05</b>  |                   | <b>29'100.00</b>  |                   | <b>18'454.15</b>  | <b>22'062.00</b>  |
| <b>8120</b> | <b>Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen</b>                     | <b>14'116.05</b>  |                   | <b>29'100.00</b>  |                   | <b>18'454.15</b>  | <b>22'062.00</b>  |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                              |                   |                   | 2'300.00          |                   |                   |                   |
| 3141.10     | Unterhalt Flurstrassen                                                | 13'539.35         |                   | 25'000.00         |                   | 17'849.30         |                   |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                              | 576.70            |                   | 1'800.00          |                   | 604.85            |                   |
| 4630.00     | Beiträge vom Bund                                                     |                   |                   |                   |                   |                   | 4'163.00          |
| 4631.01     | Staatsbeiträge                                                        |                   |                   |                   |                   |                   | 17'899.00         |
| <b>814</b>  | <b>Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen</b>         | <b>12'766.70</b>  |                   | <b>32'950.00</b>  |                   | <b>17'036.25</b>  |                   |
| <b>8140</b> | <b>Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen</b>         | <b>12'766.70</b>  |                   | <b>32'950.00</b>  |                   | <b>17'036.25</b>  |                   |
| 3000.00     | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen | 4'309.00          |                   | 6'500.00          |                   | 4'850.50          |                   |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                       | 227.60            |                   | 350.00            |                   | 254.25            |                   |

|             |                                                               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|-------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 65.30             |                   | 100.00            |                   | 77.20             |                   |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 35.95             |                   | 100.00            |                   | 40.20             |                   |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 25.95             |                   |                   |                   | 29.25             |                   |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      | 2'065.25          |                   | 14'000.00         |                   | 938.80            |                   |
| 3140.00     | Unterhalt an Grundstücken (Naturschutzgräben)                 | 4'594.25          |                   | 5'500.00          |                   | 4'923.95          |                   |
| 3611.00     | Entschädigung an Kanton                                       | 905.50            |                   | 1'100.00          |                   | 1'182.70          |                   |
| 3635.00     | Beiträge an Private                                           | 237.90            |                   | 5'000.00          |                   | 3'180.40          |                   |
| 3636.00     | Beiträge an private Institutionen ohne Erwerbszweck           | 300.00            |                   | 300.00            |                   |                   |                   |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      |                   |                   |                   |                   | 1'559.00          |                   |
| <b>82</b>   | <b>Forstwirtschaft</b>                                        | <b>104'961.37</b> | <b>129'864.90</b> | <b>140'500.00</b> | <b>115'900.00</b> | <b>104'679.00</b> | <b>129'492.75</b> |
| <b>820</b>  | <b>Forstwirtschaft</b>                                        | <b>104'961.37</b> | <b>129'864.90</b> | <b>140'500.00</b> | <b>115'900.00</b> | <b>104'679.00</b> | <b>129'492.75</b> |
| <b>8200</b> | <b>Forstwirtschaft, Hauptbetrieb</b>                          | <b>34'816.57</b>  | <b>22'381.50</b>  | <b>39'450.00</b>  | <b>26'700.00</b>  | <b>27'893.52</b>  | <b>24'755.00</b>  |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 1'600.00          |                   |                   |                   |                   |                   |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung des Personals                          |                   |                   | 200.00            |                   | 435.00            |                   |
| 3099.00     | Übriger Personalaufwand                                       | 53.40             |                   | 900.00            |                   |                   |                   |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 | 1'624.85          |                   | 6'000.00          |                   | 3'635.50          |                   |
| 3103.00     | Fachliteratur, Zeitschriften                                  | 98.00             |                   | 100.00            |                   | 98.00             |                   |
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 8'107.50          |                   | 2'500.00          |                   |                   |                   |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      | 1'228.60          |                   | 1'000.00          |                   | 576.30            |                   |
| 3130.01     | Beitrag Selbsthilfefonds SHF                                  | 674.00            |                   | 1'500.00          |                   |                   |                   |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                                      | 1'479.45          |                   | 1'700.00          |                   | 1'615.60          |                   |
| 3137.00     | Steuern und Abgaben                                           | 205.00            |                   | 250.00            |                   | 95.00             |                   |
| 3144.00     | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                 |                   |                   | 1'000.00          |                   |                   |                   |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge   | 5'587.05          |                   | 6'000.00          |                   | 846.55            |                   |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen                                        |                   |                   | 3'000.00          |                   | 1'600.00          |                   |
| 3300.30     | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV               | 167.01            |                   | 150.00            |                   | 167.01            |                   |
| 3300.40     | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                      |                   |                   |                   |                   | 1'311.60          |                   |
| 3300.50     | Planmässige Abschreibungen Waldungen VV                       | 26.91             |                   | 50.00             |                   | 26.91             |                   |
| 3612.00     | Entschädigungen an Stadtförstamt Bülach                       | 11'322.35         |                   | 12'000.00         |                   | 12'236.90         |                   |
| 3636.00     | Beitrag an Berufsbildungsfonds                                | 850.00            |                   | 1'500.00          |                   | 1'594.60          |                   |
| 3900.00     | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen            | 5.40              |                   |                   |                   | 6.65              |                   |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      | 1'787.05          |                   | 1'600.00          |                   | 3'647.90          |                   |
| 4240.00     | Benützungsgebühren und Dienstleistungen                       |                   | 943.50            |                   | 200.00            |                   | 2'653.00          |

|             |                                                  |                  |                   |                  |                   |                  |                   |
|-------------|--------------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 4260.00     | Rückerstattungen Dritter                         |                  |                   |                  | 1'500.00          |                  |                   |
| 4631.01     | Staatsbeiträge                                   |                  | 21'438.00         |                  | 25'000.00         |                  | 22'102.00         |
| <b>8201</b> | <b>Holzernte</b>                                 | <b>28'643.85</b> | <b>66'918.40</b>  | <b>49'100.00</b> | <b>50'000.00</b>  | <b>40'977.00</b> | <b>69'227.35</b>  |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                         | 22'292.30        |                   | 40'000.00        |                   | 36'108.35        |                   |
| 3199.00     | Skontoabzüge                                     | 654.05           |                   | 2'000.00         |                   | 176.10           |                   |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen         | 5'697.50         |                   | 7'100.00         |                   | 4'692.55         |                   |
| 4250.00     | Verkäufe ab Waldstrasse                          |                  | 66'918.40         |                  | 50'000.00         |                  | 69'227.35         |
| <b>8202</b> | <b>Unterhalt Forststrassen</b>                   | <b>16'565.65</b> | <b>5'293.00</b>   | <b>15'900.00</b> | <b>3'000.00</b>   | <b>18'650.28</b> | <b>5'049.40</b>   |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                         |                  |                   | 1'200.00         |                   | 311.33           |                   |
| 3141.00     | Baulicher Strassenunterhalt                      | 13'473.30        |                   | 12'000.00        |                   | 14'426.85        |                   |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen         | 3'092.35         |                   | 2'700.00         |                   | 3'912.10         |                   |
| 4631.01     | Staatsbeiträge                                   |                  | 5'293.00          |                  | 3'000.00          |                  | 5'049.40          |
| <b>8203</b> | <b>Holzlager</b>                                 | <b>21'117.10</b> | <b>32'587.00</b>  | <b>20'550.00</b> | <b>31'500.00</b>  | <b>11'965.95</b> | <b>27'746.00</b>  |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                         | 15'071.60        |                   | 15'000.00        |                   | 8'219.70         |                   |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen         | 6'045.50         |                   | 5'550.00         |                   | 3'746.25         |                   |
| 4240.00     | Dienstleistungen (Fräsen/Spalten/Transportieren) |                  | 3'915.00          |                  | 4'500.00          |                  | 4'180.00          |
| 4250.03     | Verkauf Brennholz + Schnitzel                    |                  | 28'672.00         |                  | 27'000.00         |                  | 23'566.00         |
| <b>8204</b> | <b>Forstliche Nebenbetriebe</b>                  | <b>1'929.00</b>  | <b>2'685.00</b>   | <b>3'100.00</b>  | <b>3'400.00</b>   | <b>2'438.95</b>  | <b>2'715.00</b>   |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                    |                  |                   | 600.00           |                   |                  |                   |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                         |                  |                   | 300.00           |                   |                  |                   |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen         | 1'929.00         |                   | 2'200.00         |                   | 2'438.95         |                   |
| 4250.00     | Verkäufe                                         |                  | 2'685.00          |                  | 3'400.00          |                  | 2'715.00          |
| <b>8206</b> | <b>Forstkulturen</b>                             | <b>1'889.20</b>  |                   | <b>12'400.00</b> | <b>1'300.00</b>   | <b>2'753.30</b>  |                   |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                    |                  |                   | 3'000.00         |                   |                  |                   |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                         |                  |                   | 5'000.00         |                   | 1'426.50         |                   |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen         | 1'889.20         |                   | 4'400.00         |                   | 1'326.80         |                   |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter |                  |                   |                  | 300.00            |                  |                   |
| 4631.01     | Staatsbeiträge                                   |                  |                   |                  | 1'000.00          |                  |                   |
| <b>83</b>   | <b>Jagd und Fischerei</b>                        | <b>205.00</b>    | <b>734.80</b>     | <b>200.00</b>    | <b>700.00</b>     |                  | <b>716.20</b>     |
| <b>830</b>  | <b>Jagd und Fischerei</b>                        | <b>205.00</b>    | <b>734.80</b>     | <b>200.00</b>    | <b>700.00</b>     |                  | <b>716.20</b>     |
| <b>8300</b> | <b>Jagd und Fischerei</b>                        | <b>205.00</b>    | <b>734.80</b>     | <b>200.00</b>    | <b>700.00</b>     |                  | <b>716.20</b>     |
| 3631.00     | Beiträge an Kantone und Konkordate               | 205.00           |                   |                  |                   |                  |                   |
| 3637.00     | Beiträge an private Haushalte                    |                  |                   | 200.00           |                   |                  |                   |
| 4601.10     | Jagdpachtzins                                    |                  | 734.80            |                  | 700.00            |                  | 716.20            |
| <b>86</b>   | <b>Banken und Versicherungen</b>                 |                  | <b>212'722.10</b> |                  | <b>212'000.00</b> |                  | <b>211'991.25</b> |
| <b>860</b>  | <b>Banken und Versicherungen</b>                 |                  | <b>212'722.10</b> |                  | <b>212'000.00</b> |                  | <b>211'991.25</b> |

|             |                                                                      |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
|-------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>8600</b> | <b>Banken und Versicherungen</b>                                     |                     | <b>212'722.10</b>   |                     | <b>212'000.00</b>   |                     | <b>211'991.25</b>   |
| 4604.00     | Gewinnanteile                                                        |                     | 212'722.10          |                     | 212'000.00          |                     | 211'991.25          |
| <b>87</b>   | <b>Brennstoffe und Energie</b>                                       |                     | <b>35'964.00</b>    |                     | <b>37'000.00</b>    |                     | <b>36'698.00</b>    |
| <b>871</b>  | <b>Elektrizität</b>                                                  |                     | <b>35'964.00</b>    |                     | <b>37'000.00</b>    |                     | <b>36'698.00</b>    |
| <b>8710</b> | <b>Elektrizität (allgemein)</b>                                      |                     | <b>35'964.00</b>    |                     | <b>37'000.00</b>    |                     | <b>36'698.00</b>    |
| 4604.00     | Ausgleichvergütung EKZ                                               |                     | 35'964.00           |                     | 37'000.00           |                     | 36'698.00           |
| <b>9</b>    | <b>FINANZEN UND STEUERN</b>                                          | <b>2'470'168.01</b> | <b>6'034'557.44</b> | <b>1'991'700.00</b> | <b>5'976'750.00</b> | <b>2'435'074.72</b> | <b>5'814'933.97</b> |
| <b>91</b>   | <b>Steuern</b>                                                       | <b>12'621.14</b>    | <b>2'920'467.17</b> | <b>11'500.00</b>    | <b>2'604'800.00</b> | <b>5'954.76</b>     | <b>2'650'467.26</b> |
| <b>910</b>  | <b>Steuern</b>                                                       | <b>12'621.14</b>    | <b>2'920'467.17</b> | <b>11'500.00</b>    | <b>2'604'800.00</b> | <b>5'954.76</b>     | <b>2'650'467.26</b> |
| <b>9100</b> | <b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>                                    | <b>8'421.14</b>     | <b>2'174'033.92</b> | <b>8'000.00</b>     | <b>2'138'800.00</b> | <b>1'964.76</b>     | <b>2'411'888.56</b> |
| 3181.00     | Tatsächliche Forderungsverluste                                      | 8'421.14            |                     | 8'000.00            |                     | 1'964.76            |                     |
| 4000.00     | Einkommenssteuern natürliche Personen<br>Rechnungsjahr               |                     | 1'606'775.76        |                     | 1'435'000.00        |                     | 1'543'189.54        |
| 4000.10     | Einkommenssteuern natürliche Personen frühere<br>Jahre               |                     | 183'262.04          |                     | 280'000.00          |                     | 370'484.11          |
| 4000.20     | Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche<br>Personen                 |                     | 586.06              |                     | 2'500.00            |                     |                     |
| 4000.40     | Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern<br>natürliche Personen  |                     | 52'617.50           |                     | 30'000.00           |                     | 52'676.85           |
| 4000.50     | Passive Steuerauscheidungen<br>Einkommenssteuern natürliche Personen |                     | -33'433.05          |                     | -20'000.00          |                     | -13'118.20          |
| 4000.60     | Anrechnung ausländischer Quellensteuern<br>natürliche Personen       |                     | -4'736.95           |                     | -1'000.00           |                     | -2'159.80           |
| 4001.00     | Vermögenssteuern natürliche Personen<br>Rechnungsjahr                |                     | 191'755.99          |                     | 164'000.00          |                     | 201'061.21          |
| 4001.10     | Vermögenssteuern natürliche Personen frühere<br>Jahre                |                     | 25'063.31           |                     | 60'000.00           |                     | 36'701.54           |
| 4001.20     | Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche<br>Personen                  |                     | 575.43              |                     | 1'000.00            |                     |                     |
| 4001.40     | Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern<br>natürliche Personen   |                     | 10'652.10           |                     | 6'000.00            |                     | 9'277.40            |
| 4001.50     | Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern<br>natürliche Personen  |                     | -6'795.45           |                     | -3'500.00           |                     | -2'486.90           |
| 4002.00     | Quellensteuern natürliche Personen                                   |                     | 38'906.83           |                     | 35'000.00           |                     | 60'959.29           |
| 4008.00     | Personalsteuern                                                      |                     | 38'261.50           |                     | 38'500.00           |                     | 39'455.37           |
| 4010.00     | Gewinnsteuer juristische Personen Rechnungsjahr                      |                     | 53'525.37           |                     | 41'000.00           |                     | 59'736.12           |
| 4010.10     | Gewinnsteuer juristische Personen frühere Jahre                      |                     | 7'241.16            |                     | 50'000.00           |                     | 48'376.57           |
| 4010.40     | Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern<br>juristische Personen     |                     | 3'084.20            |                     | 15'000.00           |                     |                     |
| 4011.00     | Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr                    |                     | 5'316.88            |                     | 4'100.00            |                     | 5'343.13            |
| 4011.10     | Kapitalsteuern juristische Personen frühere Jahre                    |                     | 1'203.84            |                     | 1'000.00            |                     | 2'392.33            |

|             |                                                                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
|-------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 4011.40     | Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen      |                     | 171.40              |                     | 200.00              |                     |                     |
| <b>9101</b> | <b>Sondersteuern</b>                                                | <b>4'200.00</b>     | <b>746'433.25</b>   | <b>3'500.00</b>     | <b>466'000.00</b>   | <b>3'990.00</b>     | <b>238'578.70</b>   |
| 3631.00     | Beiträge an Kanton (Anteil Hundesteuern)                            | 4'200.00            |                     | 3'500.00            |                     | 3'990.00            |                     |
| 4022.00     | Grundstückgewinnsteuern                                             |                     | 725'993.25          |                     | 450'000.00          |                     | 220'868.70          |
| 4033.00     | Hundesteuern                                                        |                     | 20'440.00           |                     | 16'000.00           |                     | 17'710.00           |
| <b>93</b>   | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>                                  | <b>1'853'407.00</b> | <b>2'867'702.00</b> | <b>1'853'400.00</b> | <b>2'867'650.00</b> | <b>1'881'788.00</b> | <b>2'910'498.00</b> |
| <b>930</b>  | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>                                  | <b>1'853'407.00</b> | <b>2'867'702.00</b> | <b>1'853'400.00</b> | <b>2'867'650.00</b> | <b>1'881'788.00</b> | <b>2'910'498.00</b> |
| <b>9300</b> | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>                                  | <b>1'853'407.00</b> | <b>2'867'702.00</b> | <b>1'853'400.00</b> | <b>2'867'650.00</b> | <b>1'881'788.00</b> | <b>2'910'498.00</b> |
| 3632.10     | Anteil Ressourcenausgleich Schulgemeinden Rechnungsjahr             | 1'850'021.00        |                     | 1'850'000.00        |                     | 1'881'788.00        |                     |
| 3632.20     | Anteil demografischer Sonderlastenausgleich Schulgemeinden (PS/Sek) | 3'386.00            |                     | 3'400.00            |                     |                     |                     |
| 4621.50     | Ressourcenausgleichsbeiträge                                        |                     | 2'861'366.00        |                     | 2'861'350.00        |                     | 2'910'498.00        |
| 4621.61     | Demografische Sonderlastenausgleichsbeiträge                        |                     | 6'336.00            |                     | 6'300.00            |                     |                     |
| <b>96</b>   | <b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>                            | <b>107'283.38</b>   | <b>246'288.37</b>   | <b>126'700.00</b>   | <b>235'550.00</b>   | <b>117'472.82</b>   | <b>253'244.81</b>   |
| <b>961</b>  | <b>Zinsen</b>                                                       | <b>30'785.98</b>    | <b>74'185.87</b>    | <b>20'800.00</b>    | <b>84'300.00</b>    | <b>21'201.99</b>    | <b>76'000.51</b>    |
| <b>9610</b> | <b>Zinsen</b>                                                       | <b>30'785.98</b>    | <b>74'185.87</b>    | <b>20'800.00</b>    | <b>84'300.00</b>    | <b>21'201.99</b>    | <b>76'000.51</b>    |
| 3181.00     | Tatsächliche Forderungsverluste                                     | 915.60              |                     | 500.00              |                     | 193.23              |                     |
| 3181.02     | Übrige tatsächliche Forderungsverluste                              | 132.70              |                     |                     |                     |                     |                     |
| 3401.01     | Verzinsung Finanzverbindlichkeiten                                  | 8'717.25            |                     | 1'300.00            |                     | 3'131.30            |                     |
| 3499.10     | Vergütungszinsen auf Steuern                                        | 4'532.43            |                     | 5'000.00            |                     | 3'925.86            |                     |
| 3499.11     | Vergütungszinsen auf Grundsteuern                                   | 3'693.50            |                     | 1'000.00            |                     | 991.35              |                     |
| 3940.00     | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand   | 12'794.50           |                     | 13'000.00           |                     | 12'960.25           |                     |
| 4240.13     | Übrige Erträge (Skontodifferenzen)                                  |                     | 0.30                |                     |                     |                     |                     |
| 4400.00     | Zinsen aus Bankkontokorrent- und Postcheckkontoguthaben             |                     |                     |                     | 100.00              |                     | 250.00              |
| 4401.00     | Zinsen Forderungen und Kontokorrente                                |                     | 20.45               |                     | 100.00              |                     | 184.20              |
| 4401.01     | Kontokorrentzinsen Primarschule                                     |                     | 19'841.10           |                     | 22'000.00           |                     | 20'119.55           |
| 4401.10     | Zinsen auf Steuerforderungen                                        |                     | 7'685.93            |                     | 4'000.00            |                     | 4'177.82            |
| 4401.11     | Zinsen auf Grundsteuern                                             |                     | 203.25              |                     | 100.00              |                     |                     |
| 4402.00     | Zinsen Finanzanlagen                                                |                     | 16'526.94           |                     | 27'000.00           |                     | 20'348.80           |
| 4420.00     | Dividenden                                                          |                     | 2'150.00            |                     | 2'650.00            |                     | 2'650.00            |
| 4429.00     | Übriger Beteiligungsertrag FV                                       |                     | 700.00              |                     |                     |                     |                     |
| 4940.00     | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand   |                     | 27'057.90           |                     | 28'350.00           |                     | 28'270.14           |
| <b>963</b>  | <b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>                           | <b>73'867.35</b>    | <b>155'002.50</b>   | <b>98'100.00</b>    | <b>151'250.00</b>   | <b>93'628.42</b>    | <b>156'244.30</b>   |

|             |                                                                                                   |                   |                   |                  |                   |                   |                   |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>9630</b> | <b>Liegenschaften des Finanzvermögens<br/>(Willenhofstrasse, Pachtzinsen)</b>                     | <b>58'617.35</b>  | <b>155'002.50</b> | <b>98'100.00</b> | <b>151'250.00</b> | <b>93'628.42</b>  | <b>156'244.30</b> |
| 3430.40     | Baulicher Unterhalt Gebäude FV                                                                    | 14'315.25         |                   | 27'000.00        |                   | 31'695.92         |                   |
| 3431.00     | Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte                                              | 10'564.50         |                   | 30'500.00        |                   | 19'914.35         |                   |
| 3431.10     | Betriebs- und Verbrauchsmaterial                                                                  |                   |                   | 600.00           |                   |                   |                   |
| 3439.00     | Inserate / Internet                                                                               |                   |                   | 500.00           |                   |                   |                   |
| 3439.10     | Ver- und Entsorgung                                                                               | 216.95            |                   | 5'400.00         |                   | 5'591.10          |                   |
| 3439.30     | Sachversicherungsprämien                                                                          | 2'881.00          |                   | 2'600.00         |                   | 2'992.70          |                   |
| 3439.40     | Dienstleistungen Dritter                                                                          | 9'595.85          |                   | 8'300.00         |                   | 10'218.25         |                   |
| 3940.00     | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen<br>und Finanzaufwand                              | 21'043.80         |                   | 23'200.00        |                   | 23'216.10         |                   |
| 4430.00     | Mietzinsen                                                                                        |                   | 142'884.30        |                  | 143'000.00        |                   | 142'051.65        |
| 4430.01     | Pachtzinsen                                                                                       |                   | 7'750.15          |                  | 8'250.00          |                   | 8'242.65          |
| 4439.00     | Übriger Liegenschaftenertrag                                                                      |                   | 4'368.05          |                  |                   |                   | 5'950.00          |
| <b>9639</b> | <b>Gewinne und Verluste sowie<br/>Wertberichtigungen aufLiegenschaften<br/>desFinanzvermögens</b> | <b>15'250.00</b>  |                   |                  |                   |                   |                   |
| 3441.00     | Wertberichtigungen Grundstücke FV                                                                 | 15'250.00         |                   |                  |                   |                   |                   |
| <b>969</b>  | <b>Finanzvermögen, Übriges</b>                                                                    | <b>2'630.05</b>   | <b>17'100.00</b>  | <b>7'800.00</b>  |                   | <b>2'642.41</b>   | <b>21'000.00</b>  |
| <b>9690</b> | <b>Finanzvermögen, Übriges</b>                                                                    | <b>2'630.05</b>   | <b>17'100.00</b>  | <b>7'800.00</b>  |                   | <b>2'642.41</b>   | <b>21'000.00</b>  |
| 3420.00     | Depotverwaltungsgebühren                                                                          | 186.25            |                   | 300.00           |                   | 232.00            |                   |
| 3499.00     | Gebühren Bank-/Postkonti u. elektr.<br>Zahlungsverkehr                                            | 2'443.80          |                   | 7'500.00         |                   | 2'410.41          |                   |
| 4440.00     | Marktwertanpassungen Wertschriften FV                                                             |                   | 17'100.00         |                  |                   |                   | 21'000.00         |
| <b>97</b>   | <b>Rückverteilungen</b>                                                                           |                   |                   |                  | <b>500.00</b>     |                   | <b>624.50</b>     |
| <b>971</b>  | <b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>                                                            |                   |                   |                  | <b>500.00</b>     |                   | <b>624.50</b>     |
| <b>9710</b> | <b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>                                                            |                   |                   |                  | <b>500.00</b>     |                   | <b>624.50</b>     |
| 4699.10     | Rückverteilung CO2-Abgabe                                                                         |                   |                   |                  | 500.00            |                   | 624.50            |
| <b>99</b>   | <b>Nicht aufgeteilte Posten</b>                                                                   | <b>496'856.49</b> | <b>99.90</b>      | <b>100.00</b>    | <b>268'250.00</b> | <b>429'859.14</b> | <b>99.40</b>      |
| <b>995</b>  | <b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>                                                          | <b>99.90</b>      | <b>99.90</b>      | <b>100.00</b>    | <b>100.00</b>     | <b>99.40</b>      | <b>99.40</b>      |
| <b>9951</b> | <b>Zweckgebundene Zuwendungen</b>                                                                 | <b>99.90</b>      | <b>99.90</b>      | <b>100.00</b>    | <b>100.00</b>     | <b>99.40</b>      | <b>99.40</b>      |
| 3502.00     | Einlagen in Legate und Stiftungen des<br>Fremdkapitals                                            | 99.90             |                   | 100.00           |                   | 99.40             |                   |
| 4940.00     | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen<br>und Finanzaufwand                              |                   | 99.90             |                  | 100.00            |                   | 99.40             |
| <b>999</b>  | <b>Abschluss</b>                                                                                  | <b>496'756.59</b> |                   |                  | <b>268'150.00</b> | <b>429'759.74</b> |                   |
| <b>9999</b> | <b>Abschluss</b>                                                                                  | <b>496'756.59</b> |                   |                  | <b>268'150.00</b> | <b>429'759.74</b> |                   |
| 9000.00     | Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung                                                                 | 496'756.59        |                   |                  |                   | 429'759.74        |                   |

|         |                                   |              |              |              |              |                           |
|---------|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------------|
| 9001.00 | Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung |              |              | 268'150.00   |              |                           |
|         |                                   | 9'401'894.14 | 9'401'894.14 | 9'041'850.00 | 9'041'850.00 | 8'990'445.00 8'990'445.00 |
|         | Gesamtergebnis                    |              |              |              |              |                           |
|         |                                   | 9'401'894.14 | 9'401'894.14 | 9'041'850.00 | 9'041'850.00 | 8'990'445.00 8'990'445.00 |

## Investitionsrechnung

### Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

|                                                                                                                                                                                                                                                      |                      |                    |                  |                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div>0</div> <b>Allgemeine Verwaltung</b>                                                                                                                                                                                                            |                      |                    |                  |                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Konto</b>                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Rechnung 2025</b> | <b>Budget 2025</b> | <b>Differenz</b> |                                                                                                                                                                                                 |
| 0290.5000.08                                                                                                                                                                                                                                         | 419'209.00           | -                  | 419'209.00       | <b>Mehraufwand:</b> Bei der Neubewertung der Grundstücke des Finanzvermögens wurden Grundstücke ins Verwaltungsvermögen umgegliedert, welche sich fälschlicherweise im Finanzvermögen befanden. |
| <div>6</div> <b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b><br>Kurz und bündig                                                                                                                                                                           |                      |                    |                  |                                                                                                                                                                                                 |
| Minderaufwand Sanierung Schmiedgasse/Brestenbühlstrasse und Strassenbeleuchtung, Ersatz bestehende Leuchten durch LED.                                                                                                                               |                      |                    |                  |                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Konto</b>                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Rechnung 2025</b> | <b>Budget 2025</b> | <b>Differenz</b> |                                                                                                                                                                                                 |
| 6150.5010.22                                                                                                                                                                                                                                         | 267'567.96           | 275'000.00         | -7'432.04        | <b>Minderaufwand:</b> Die Sanierung der Strasse Schmiedgasse/Brestenbühl fiel tiefer aus.                                                                                                       |
| 6150.5010.23                                                                                                                                                                                                                                         | 110'564.05           | 130'000.00         | -19'435.95       | <b>Minderaufwand:</b> Die Umstellung der Strassenbeleuchtung auf LED fiel tiefer aus.                                                                                                           |
| <div>7</div> <b>Umweltschutz und Raumordnung</b><br>Kurz und bündig                                                                                                                                                                                  |                      |                    |                  |                                                                                                                                                                                                 |
| Minderaufwände bei den Investitionen Schmiedgasse/Brestenbühlstrasse, Ersatz der Wasserleitung Aberwandelstrasse sowie Minderertrag bei den Wasseranschlussgebühren. Mehraufwand durch die erst im 2025 abgerechnete Investition der Stadlerstrasse. |                      |                    |                  |                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Konto</b>                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Rechnung 2025</b> | <b>Budget 2025</b> | <b>Differenz</b> |                                                                                                                                                                                                 |
| 7101.5030.21                                                                                                                                                                                                                                         | 150'557.55           | -                  | 150'557.55       | <b>Mehraufwand:</b> Die Sanierung der Stadlerstrasse (2. Etappe) wurde erst im 2025 abgerechnet.                                                                                                |
| 7101.5030.25                                                                                                                                                                                                                                         | 154'779.65           | 190'000.00         | -35'220.35       | <b>Minderaufwand:</b> Die Kosten der Wasserleitung Schmiedgasse/Brestenbühlstrasse fielen tiefer aus als geplant.                                                                               |
| 7201.5030.26                                                                                                                                                                                                                                         | 136'050.44           | 125'000.00         | 11'050.44        | <b>Mehraufwand:</b> Die Sanierung der Kanalisation Schmiedgasse/Brestenbühlstrasse fiel höher aus.                                                                                              |

|                                                                                                                                                                                                            |               |             |             |                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div>9</div> <div>Finanzen und Steuern</div> <div>Kurz und bündig</div> <div>Minderaufwand bei der Investition Haus im Dorf und Minderaufwand bei der Investition MFH Willenhofstrasse, Lift Ersatz.</div> |               |             |             |                                                                                          |
| Konto                                                                                                                                                                                                      | Rechnung 2025 | Budget 2025 | Differenz   |                                                                                          |
| 9630.7040.01                                                                                                                                                                                               | 58'665.65     | 80'000.00   | -21'334.35  | <b>Minderaufwand:</b> Der Ersatz des Liftes im MFH Willenhofstrasse fiel tiefer aus.     |
| 9630.7040.10                                                                                                                                                                                               | 591'745.92    | 800'000.00  | -208'254.08 | <b>Minderaufwand:</b> Der Projektierungskredit kostete insgesamt weniger als budgetiert. |

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung) |                                     | Rechnung 2025 |              | Budget 2025 |            | Rechnung 2024 |            |
|------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------|--------------|-------------|------------|---------------|------------|
|                                                |                                     | Ausgaben      | Einnahmen    | Ausgaben    | Einnahmen  | Ausgaben      | Einnahmen  |
| 0                                              | Allgemeine Verwaltung               | 419'209.00    | 0.00         | 0.00        | 0.00       | 3'347.00      | 0.00       |
| 1                                              | Öffentliche Ordnung und Sicherheit  | 0.00          | 0.00         | 0.00        | 0.00       | 3'506.15      | 6'454.00   |
| 2                                              | Bildung                             | 0.00          | 0.00         | 0.00        | 0.00       | 0.00          | 0.00       |
| 3                                              | Kultur, Sport und Freizeit          | 0.00          | 0.00         | 0.00        | 0.00       | 0.00          | 0.00       |
| 4                                              | Gesundheit                          | 28'274.00     | 0.00         | 28'300.00   | 0.00       | 28'274.00     | 0.00       |
| 5                                              | Soziale Sicherheit                  | 0.00          | 0.00         | 0.00        | 0.00       | 0.00          | 0.00       |
| 6                                              | Verkehr und Nachrichtenübermittlung | 378'368.66    | 0.00         | 405'000.00  | 0.00       | 222'694.85    | 0.00       |
| 7                                              | Umweltschutz und Raumordnung        | 501'339.23    | -5'404.53    | 398'000.00  | 20'000.00  | 206'845.57    | -9'017.30  |
| 8                                              | Volkswirtschaft                     | 0.00          | 0.00         | 0.00        | 0.00       | 0.00          | 0.00       |
| Total Ausgaben / Einnahmen                     |                                     | 1'327'190.89  | -5'404.53    | 831'300.00  | 20'000.00  | 464'667.57    | -2'563.30  |
| Einnahmenüberschuss / Nettoinvestitionen       |                                     | 0             | 1'332'595.42 | 0.00        | 811'300.00 | 0             | 467'230.87 |
| Total                                          |                                     | 1'327'190.89  | 1'327'190.89 | 831'300.00  | 831'300.00 | 464'667.57    | 464'667.57 |

| Funktionale Gliederung |                                                                                | Rechnung 2025 |           | Budget 2025 |           | Rechnung 2024 |           |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|-----------|---------------|-----------|
|                        |                                                                                | Ausgaben      | Einnahmen | Ausgaben    | Einnahmen | Ausgaben      | Einnahmen |
| 0                      | ALLGEMEINE VERWALTUNG                                                          | 419'209.00    |           |             |           | 3'347.00      |           |
| 02                     | Allgemeine Dienste                                                             | 419'209.00    |           |             |           | 3'347.00      |           |
| 022                    | Allgemeine Dienste, übrige                                                     |               |           |             |           | 3'347.00      |           |
| 0220                   | Allgemeine Dienste, übrige                                                     |               |           |             |           | 3'347.00      |           |
| 5200.00                | Investitionen in Mobilien auf Rechnung Dritter                                 |               |           |             |           | 3'347.00      |           |
| 029                    | Verwaltungsliegenschaften, übrige                                              | 419'209.00    |           |             |           |               |           |
| 0290                   | Verwaltungsliegenschaften, übrige                                              | 419'209.00    |           |             |           |               |           |
| 5000.08                | Übertragung von Grundstücke                                                    | 419'209.00    |           |             |           |               |           |
| 1                      | ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT                                             |               |           |             |           | 3'506.15      | 6'454.00  |
| 16                     | Verteidigung                                                                   |               |           |             |           | 3'506.15      | 6'454.00  |
| 161                    | Militärische Verteidigung                                                      |               |           |             |           | 3'506.15      | 6'454.00  |
| 1611                   | Schiessanlage u. Schützenhaus Höri-Hochfelden                                  |               |           |             |           | 3'506.15      | 6'454.00  |
| 5040.08                | Sanierung Heizung Schützenhaus                                                 |               |           |             |           | 3'506.15      |           |
| 6310.00                | Förderbeitrag Kanton Zürich (AWEL)                                             |               |           |             |           |               | 6'454.00  |
| 3                      | KULTUR, SPORT UND FREIZEIT                                                     |               |           |             |           |               |           |
| 4                      | GESUNDHEIT                                                                     | 28'274.00     |           | 28'300.00   |           | 28'274.00     |           |
| 41                     | Spitäler, Kranken- und Pflegeheime                                             | 28'274.00     |           | 28'300.00   |           | 28'274.00     |           |
| 412                    | Kranken-, Alters- und Pflegeheime                                              | 28'274.00     |           | 28'300.00   |           | 28'274.00     |           |
| 4120                   | Kranken-, Alters- und Pflegeheime                                              | 28'274.00     |           | 28'300.00   |           | 28'274.00     |           |
| 5540.00                | Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen; Dotationskapital KZU             | 28'274.00     |           | 28'300.00   |           | 28'274.00     |           |
| 6                      | VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG                                            | 378'368.66    |           | 405'000.00  |           | 222'694.85    |           |
| 61                     | Strassenverkehr                                                                | 378'368.66    |           | 405'000.00  |           | 222'694.85    |           |
| 615                    | Gemeindestrassen                                                               | 378'368.66    |           | 405'000.00  |           | 222'694.85    |           |
| 6150                   | Gemeindestrassen                                                               | 378'368.66    |           | 405'000.00  |           | 222'694.85    |           |
| 5010.19                | Sanierung Dorf-/Gemeindehausstrasse                                            |               |           |             |           | 141'170.85    |           |
| 5010.21                | 30er Zone Ortsgebiet                                                           | 236.65        |           |             |           | 2'767.85      |           |
| 5010.22                | Schmiedgasse/Brestenbühlstrasse / Sanierung Strasse und Erneuerung Beleuchtung | 267'567.96    |           | 275'000.00  |           |               |           |
| 5010.23                | Strassenbeleuchtungen / Ersatz best. Leuchten durch LED-Leuchten               | 110'564.05    |           | 130'000.00  |           |               |           |
| 5060.01                | Ersatzanschaffung Gde-Fahrzeug (Spezialfahrzeug)                               |               |           |             |           | 78'756.15     |           |

|             |                                                               |                     |                     |                   |                     |                   |                   |
|-------------|---------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| <b>7</b>    | <b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>                           | <b>501'339.23</b>   | <b>-5'404.53</b>    | <b>398'000.00</b> | <b>20'000.00</b>    | <b>206'845.57</b> | <b>-9'017.30</b>  |
| <b>71</b>   | <b>Wasserversorgung</b>                                       | <b>364'203.87</b>   | <b>-5'404.53</b>    | <b>273'000.00</b> | <b>20'000.00</b>    | <b>144'022.62</b> | <b>-9'017.30</b>  |
| <b>710</b>  | <b>Wasserversorgung</b>                                       | <b>364'203.87</b>   | <b>-5'404.53</b>    | <b>273'000.00</b> | <b>20'000.00</b>    | <b>144'022.62</b> | <b>-9'017.30</b>  |
| <b>7101</b> | <b>Wasserwerk (Gemeindebetrieb)</b>                           | <b>364'203.87</b>   | <b>-5'404.53</b>    | <b>273'000.00</b> | <b>20'000.00</b>    | <b>144'022.62</b> | <b>-9'017.30</b>  |
| 5030.20     | Sanierung Dorf-/Gemeindehausstrasse                           |                     |                     |                   |                     | 2'297.76          |                   |
| 5030.21     | Stadlerstrasse Sanierung Wasserleitung 2. Etappe              | 150'557.55          |                     |                   |                     | 141'724.86        |                   |
| 5030.25     | Schmiedgasse/Brestenbühlstrasse / Sanierung Wasserleitung     | 154'779.65          |                     | 190'000.00        |                     |                   |                   |
| 5030.27     | Ersatz Wasserleitung Aberwandelstrasse                        | 58'866.67           |                     | 83'000.00         |                     |                   |                   |
| 6370.00     | Wasseranschlussgebühren                                       |                     | -5'404.53           |                   | 20'000.00           |                   | -9'017.30         |
| <b>72</b>   | <b>Abwasserbeseitigung</b>                                    | <b>137'135.36</b>   |                     | <b>125'000.00</b> |                     | <b>62'822.95</b>  |                   |
| <b>720</b>  | <b>Abwasserbeseitigung</b>                                    | <b>137'135.36</b>   |                     | <b>125'000.00</b> |                     | <b>62'822.95</b>  |                   |
| <b>7201</b> | <b>Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)</b>                  | <b>137'135.36</b>   |                     | <b>125'000.00</b> |                     | <b>62'822.95</b>  |                   |
| 5030.23     | Dorf-/Gemeindehausstrasse Sanierung Kanalisation              |                     |                     |                   |                     | 63'907.87         |                   |
| 5030.24     | Regenüberlauf Hochwasserentlastung Stadlerstr. b. Frohsinn    | 1'084.92            |                     |                   |                     | -1'084.92         |                   |
| 5030.26     | Schmiedgasse / Brestenbühlstrasse / Sanierung Abwasserleitung | 136'050.44          |                     | 125'000.00        |                     |                   |                   |
| <b>99</b>   | <b>Nicht aufgeteilte Posten</b>                               | <b>413'804.47</b>   | <b>1'977'602.46</b> | <b>20'000.00</b>  | <b>1'711'300.00</b> | <b>-2'563.30</b>  | <b>682'147.42</b> |
| <b>999</b>  | <b>Abschluss</b>                                              | <b>413'804.47</b>   | <b>1'977'602.46</b> | <b>20'000.00</b>  | <b>1'711'300.00</b> | <b>-2'563.30</b>  | <b>682'147.42</b> |
| <b>9999</b> | <b>Abschluss</b>                                              | <b>413'804.47</b>   | <b>1'977'602.46</b> | <b>20'000.00</b>  | <b>1'711'300.00</b> | <b>-2'563.30</b>  | <b>682'147.42</b> |
| 5900.00     | Passivierte Einnahmen                                         | -5'404.53           |                     | 20'000.00         |                     | -2'563.30         |                   |
| 6900.00     | Aktivierte Ausgaben                                           |                     | 1'327'190.89        |                   | 831'300.00          |                   | 464'667.57        |
|             |                                                               | <b>1'327'190.89</b> | <b>-5'404.53</b>    | <b>831'300.00</b> | <b>20'000.00</b>    | <b>464'667.57</b> | <b>-2'563.30</b>  |
|             | <b>Nettoinvestition</b>                                       |                     | <b>1'332'595.42</b> |                   | <b>811'300.00</b>   |                   | <b>467'230.87</b> |
|             |                                                               | <b>1'327'190.89</b> | <b>1'327'190.89</b> | <b>831'300.00</b> | <b>831'300.00</b>   | <b>464'667.57</b> | <b>464'667.57</b> |

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

| Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)           | Rechnung 2025     |                   | Budget 2025       |                   | Rechnung 2024     |                   |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                          | Ausgaben          | Einnahmen         | Ausgaben          | Einnahmen         | Ausgaben          | Einnahmen         |
| 9630 Liegenschaften des Finanzvermögen                   | 650'411.57        | 419'209.00        | 880'000.00        | 0.00              | 217'479.85        | 0.00              |
| 9690 Mobilien und übrige Sachanlagen des Finanzvermögens | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              |
| <b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>                        | <b>650'411.57</b> | <b>419'209.00</b> | <b>880'000.00</b> | <b>0.00</b>       | <b>217'479.85</b> | <b>0.00</b>       |
| <b>Einnahmenüberschuss / Nettoinvestitionen</b>          | <b>0.00</b>       | <b>231'202.57</b> | <b>0.00</b>       | <b>880'000.00</b> | <b>0.00</b>       | <b>217'479.85</b> |
| <b>Total</b>                                             | <b>650'411.57</b> | <b>650'411.57</b> | <b>880'000.00</b> | <b>880'000.00</b> | <b>217'479.85</b> | <b>217'479.85</b> |

| Investitionsrechnung Finanzvermögen |                                                       |               |            |             |            |               |            |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------|------------|-------------|------------|---------------|------------|
| Funktionale Gliederung              |                                                       | Rechnung 2025 |            | Budget 2025 |            | Rechnung 2024 |            |
|                                     |                                                       | Ausgaben      | Einnahmen  | Ausgaben    | Einnahmen  | Ausgaben      | Einnahmen  |
| 9                                   | FINANZEN UND STEUERN                                  | 650'411.57    | 0.00       | 880'000.00  | 0.00       | 217'479.85    | 0.00       |
|                                     | Nettoinvestition                                      |               | 650'411.57 |             | 880'000.00 |               | 217'479.85 |
| 96                                  | Vermögens- und Schuldenverwaltung                     | 650'411.57    |            | 880'000.00  |            | 217'479.85    |            |
| 963                                 | Liegenschaften des Finanzvermögens                    | 650'411.57    |            | 880'000.00  |            | 217'479.85    |            |
| 9630                                | Liegenschaften des Finanzvermögens (Willenhofstrasse, | 650'411.57    |            | 880'000.00  |            | 217'479.85    |            |
| 7040.01                             | MFH Willenhofstrasse, Sanierung Lift                  | 58'665.65     |            | 80'000.00   |            |               |            |
| 7040.10                             | Investitionen in Gebäude (Haus im Dorf)               | 591'745.92    |            | 800'000.00  |            | 217'479.85    |            |
| 8500                                | Übertragung von Grundstücken ins VV                   |               | 419'209.00 |             |            |               |            |
| 99                                  | Nicht aufgeteilte Posten                              | 0.00          | 650'411.57 | 0.00        | 880'000.00 | 0.00          | 217'479.85 |
| 999                                 | Abschluss                                             | 0.00          | 650'411.57 | 0.00        | 880'000.00 | 0.00          | 217'479.85 |
| 9999                                | Abschluss                                             | 0.00          | 650'411.57 | 0.00        | 880'000.00 | 0.00          | 217'479.85 |
| 7990.00                             | Abgang Sachanlagen FV                                 | 419'209.00    |            |             |            |               |            |
| 8990.00                             | Zugang Sachanlagen FV                                 |               | 650'411.57 |             | 880'000.00 |               | 217'479.85 |

## Politische Gemeinde Hochfelden

## Bilanz mit Veränderung

|             |                                                             | Bilanz 31.12.24      | Bilanz 31.12.25      | Zu- / Abnahme       |
|-------------|-------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| <b>1</b>    | <b>Aktiven</b>                                              | <b>20'645'480.16</b> | <b>21'303'521.32</b> | <b>658'041.16</b>   |
| <b>10</b>   | <b>Finanzvermögen (FV)</b>                                  | <b>16'614'744.73</b> | <b>16'199'401.30</b> | <b>-415'343.43</b>  |
| <b>100</b>  | <b>Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>         | <b>3'956'699.51</b>  | <b>4'984'317.04</b>  | <b>1'027'617.53</b> |
| <b>1000</b> | <b>Kasse</b>                                                | <b>1'994.95</b>      | <b>2'346.30</b>      | <b>351.35</b>       |
| 1000.00     | Hauptkasse                                                  | 1'214.95             | 1'566.30             | 351.35              |
| 1000.22     | Vorschuss Abfallsammelstelle                                | 780.00               | 780.00               |                     |
| <b>1001</b> | <b>Post</b>                                                 | <b>1'826'766.30</b>  | <b>1'362'541.92</b>  | <b>-464'224.38</b>  |
| 1001.01     | Postfinance 80-39627-3                                      | 1'825'089.37         | 1'359'551.68         | -465'537.69         |
| 1001.02     | Postfinance 80-463514-0 (PS)                                | 1'676.93             | 2'990.24             | 1'313.31            |
| <b>1002</b> | <b>Bank</b>                                                 | <b>2'127'938.26</b>  | <b>3'619'428.82</b>  | <b>1'491'490.56</b> |
| 1002.01     | ZKB Zürcher Kantonalbank Bülach                             | 1'068'465.82         | 2'930'808.44         | 1'862'342.62        |
| 1002.04     | ZKB Zürcher Kantonalbank Willenhofstr. 13                   | 434'612.12           | 479'716.67           | 45'104.55           |
| 1002.05     | Valiant Bank AG                                             | 507'531.17           | 167'411.07           | -340'120.10         |
| 1002.07     | Valiant Primarschule                                        | 117'256.65           | 28'480.14            | -88'776.51          |
| 1002.08     | Raiffeisenbank Züri-Unterland                               | 72.50                | 13'012.50            | 12'940.00           |
| <b>101</b>  | <b>Forderungen</b>                                          | <b>4'320'309.85</b>  | <b>4'599'049.02</b>  | <b>278'739.17</b>   |
| <b>1010</b> | <b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber</b> | <b>703'329.61</b>    | <b>575'683.38</b>    | <b>-127'646.23</b>  |
| 1010.01     | Forderungen (manuelle Sollstellung)                         | 50'000.00            |                      | -50'000.00          |
| 1010.04     | Forderungen Sammelkonto ZL                                  |                      | 6'037.35             | 6'037.35            |
| 1010.06     | Forderungen Sammelkonto FIS (ESR 01-74458-8)                | 647'809.65           | 555'160.85           | -92'648.80          |
| 1010.07     | Zahlungseingänge FIS (ESR 01-74458-8)                       |                      | 4'528.95             | 4'528.95            |
| 1010.10     | Forderungen Verrechnungssteuer                              | 5'519.96             | 9'956.23             | 4'436.27            |
| <b>1011</b> | <b>Kontokorrente mit Dritten</b>                            | <b>3'108'232.73</b>  | <b>3'333'180.35</b>  | <b>224'947.62</b>   |
| 1011.01     | KK-Kontokorrent Primarschule                                | 3'101'822.78         | 3'331'745.65         | 229'922.87          |
| 1011.11     | KK-Kontokorrent ZV Friedhof Bülach                          | 6'409.95             | 1'434.70             | -4'975.25           |
| <b>1012</b> | <b>Steuerforderungen</b>                                    | <b>287'946.84</b>    | <b>332'398.89</b>    | <b>44'452.05</b>    |
| 1012.00     | Forderungen allgemeine Gemeindesteuern                      | 283'536.08           | 330'602.49           | 47'066.41           |
| 1012.02     | Forderungen Betreibungskosten Steuern                       | 4'410.76             | 1'796.40             | -2'614.36           |
| <b>1014</b> | <b>Transferforderungen</b>                                  | <b>177'212.43</b>    | <b>313'639.00</b>    | <b>136'426.57</b>   |
| 1014.30     | Transferforderungen Beiträge von Gemeinwesen und Dritten    | 177'212.43           | 313'639.00           | 136'426.57          |
| <b>1019</b> | <b>Übrige Forderungen</b>                                   | <b>43'588.24</b>     | <b>44'147.40</b>     | <b>559.16</b>       |
| 1019.01     | Forderungen Willenhofstrasse 13                             | 2'081.16             | 5'767.11             | 3'685.95            |
| 1019.02     | Mietzinsdepot (Notwohnung) Vetoreal AG                      | 3'255.13             | 3'255.13             |                     |
| 1019.03     | Mietzinsdepot S.H. & F.R. (ab 2017_01)                      | 1'600.00             | 1'600.00             |                     |
| 1019.04     | Mietzinsdepots Asylanten                                    | 2'100.00             | 2'100.00             |                     |
| 1019.20     | MWST-Vorsteuern ER Wasser                                   | 9'460.22             | 8'304.74             | -1'155.48           |
| 1019.21     | MWST-Vorsteuern IR Wasser                                   | 3'474.07             | -50.86               | -3'524.93           |

|             |                                                      |                     |                     |                      |
|-------------|------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| 1019.22     | MWST-Vorsteuern ER Abwasser                          | 11'113.41           | 10'052.02           | -1'061.39            |
| 1019.23     | MWST-Vorsteuern IR Abwasser                          | 1'840.84            | 397.15              | -1'443.69            |
| 1019.24     | MWST-Vorsteuern ER Abfall                            | 8'663.41            | 12'722.11           | 4'058.70             |
| <b>102</b>  | <b>Kurzfristige Finanzanlagen</b>                    | <b>3'000'000.00</b> | <b>1'050'000.00</b> | <b>-1'950'000.00</b> |
| <b>1023</b> | <b>Festgelder</b>                                    | <b>3'000'000.00</b> | <b>1'050'000.00</b> | <b>-1'950'000.00</b> |
| 1023.00     | Festgeldanlagen                                      | 3'000'000.00        | 1'050'000.00        | -1'950'000.00        |
| <b>104</b>  | <b>Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>             | <b>278'191.24</b>   | <b>270'390.23</b>   | <b>-7'801.01</b>     |
| <b>1040</b> | <b>Aktive RA Personalaufwand</b>                     | <b>76.30</b>        | <b>-76.30</b>       | <b>-76.30</b>        |
| 1040.00     | Aktive RA Personalaufwand                            | 76.30               | -76.30              | -76.30               |
| <b>1041</b> | <b>Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>   | <b>13'406.60</b>    | <b>6'853.20</b>     | <b>-6'553.40</b>     |
| 1041.01     | Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand          | 13'406.60           | 6'853.20            | -6'553.40            |
| <b>1043</b> | <b>Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>       | <b>208'259.35</b>   | <b>225'394.05</b>   | <b>17'134.70</b>     |
| 1043.00     | Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung              | 208'259.35          | 225'394.05          | 17'134.70            |
| <b>1044</b> | <b>Aktive RA Finanzaufwand/Finanzertrag</b>          | <b>12'326.43</b>    | <b>8'040.73</b>     | <b>-4'285.70</b>     |
| 1044.00     | Aktive RA Finanzaufwand/Finanzertrag                 | 12'326.43           | 8'040.73            | -4'285.70            |
| <b>1045</b> | <b>Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>        | <b>43'532.46</b>    | <b>30'102.25</b>    | <b>-13'430.21</b>    |
| 1045.00     | Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag               | 43'532.46           | 30'102.25           | -13'430.21           |
| <b>1046</b> | <b>Aktive RA Investitionsrechnung</b>                | <b>590.10</b>       |                     | <b>-590.10</b>       |
| 1046.00     | Aktive RA Investitionsrechnung                       | 590.10              |                     | -590.10              |
| <b>106</b>  | <b>Vorräte und angefangene Arbeiten</b>              | <b>20'281.73</b>    | <b>22'730.04</b>    | <b>2'448.31</b>      |
| <b>1061</b> | <b>Roh- und Hilfsmaterial</b>                        | <b>20'281.73</b>    | <b>22'730.04</b>    | <b>2'448.31</b>      |
| 1061.00     | Vorräte Roh- und Hilfsmaterial                       | 20'281.73           | 22'730.04           | 2'448.31             |
| <b>107</b>  | <b>Langfristige Finanzanlagen</b>                    | <b>108'800.00</b>   | <b>126'500.00</b>   | <b>17'700.00</b>     |
| <b>1070</b> | <b>Aktien und Anteilscheine</b>                      | <b>108'800.00</b>   | <b>126'500.00</b>   | <b>17'700.00</b>     |
| 1070.01     | N-Aktien Flughafen Zürich AG                         | 108'800.00          | 125'900.00          | 17'100.00            |
| 1070.20     | Anteilscheine Theater Kanton Zürich                  |                     | 600.00              | 600.00               |
| <b>108</b>  | <b>Sach- und immaterielle Anlagen Finanzvermögen</b> | <b>4'930'462.40</b> | <b>5'146'414.97</b> | <b>215'952.57</b>    |
| <b>1080</b> | <b>Grundstücke FV</b>                                | <b>2'382'219.00</b> | <b>1'947'760.00</b> | <b>-434'459.00</b>   |
| 1080.00     | Grundstücke FV (nicht überbaut)                      | 2'382'219.00        | 1'947'760.00        | -434'459.00          |
| <b>1084</b> | <b>Gebäude FV</b>                                    | <b>2'261'000.00</b> | <b>2'261'000.00</b> |                      |
| 1084.00     | Gebäude FV (überbaut)                                | 2'261'000.00        | 2'261'000.00        |                      |
| <b>1087</b> | <b>Anlagen im Bau FV</b>                             | <b>287'243.40</b>   | <b>937'654.97</b>   | <b>650'411.57</b>    |
| 1087.00     | Anlagen im Bau FV                                    | 287'243.40          | 937'654.97          | 650'411.57           |
| <b>14</b>   | <b>Verwaltungsvermögen (VV)</b>                      | <b>4'030'735.43</b> | <b>5'104'120.02</b> | <b>1'073'384.59</b>  |
| <b>140</b>  | <b>Sachanlagen Verwaltungsvermögen</b>               | <b>3'008'984.16</b> | <b>4'096'000.27</b> | <b>1'087'016.11</b>  |
| <b>1400</b> | <b>Grundstücke VV</b>                                |                     | <b>419'209.00</b>   | <b>419'209.00</b>    |
| 1400.00     | Grundstücke allgemeiner Haushalt                     |                     | 419'209.00          | 419'209.00           |
| <b>1401</b> | <b>Strassen und Verkehrswege</b>                     | <b>961'235.04</b>   | <b>1'213'690.41</b> | <b>252'455.37</b>    |
| 1401.00     | Strassen/Verkehrswege allgemeiner Haushalt           | 5'096'348.90        | 5'474'480.91        | 378'132.01           |
| 1401.09     | WB Strassen/Verkehrswege allgemeiner Haushalt        | -4'135'113.86       | -4'260'790.50       | -125'676.64          |
| <b>1402</b> | <b>Wasserbau</b>                                     | <b>87'906.44</b>    | <b>84'071.65</b>    | <b>-3'834.79</b>     |
| 1402.00     | Wasserbau allgemeiner Haushalt                       | 188'867.46          | 188'867.46          |                      |
| 1402.09     | WB Wasserbau allgemeiner Haushalt                    | -100'961.02         | -104'795.81         | -3'834.79            |
| <b>1403</b> | <b>Übrige Tiefbauten</b>                             | <b>1'175'872.80</b> | <b>1'504'670.72</b> | <b>328'797.92</b>    |

|             |                                                             |                   |                   |                   |
|-------------|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1403.00     | Tiefbauten allgemeiner Haushalt                             | 309'969.51        | 309'969.51        |                   |
| 1403.09     | WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt                          | -305'529.48       | -306'920.04       | -1'390.56         |
| 1403.10     | Tiefbauten Wasser                                           | 1'039'785.03      | 1'254'592.38      | 214'807.35        |
| 1403.19     | WB Tiefbauten Wasser                                        | -255'908.43       | -269'989.04       | -14'080.61        |
| 1403.20     | Übrige Tiefbauten Abwasser                                  | -1'123'761.03     | -982'382.17       | 141'378.86        |
| 1403.29     | WB Tiefbauten Abwasser                                      | 1'511'317.20      | 1'499'400.08      | -11'917.12        |
| <b>1404</b> | <b>Hochbauten</b>                                           | <b>513'634.76</b> | <b>475'457.90</b> | <b>-38'176.86</b> |
| 1404.00     | Hochbauten allgemeiner Haushalt                             | 5'529'642.37      | 5'529'642.37      |                   |
| 1404.09     | WB Hochbauten allgemeiner Haushalt                          | -5'016'748.31     | -5'054'806.58     | -38'058.27        |
| 1404.30     | Hochbauten Entsorgung                                       | 641'280.50        | 641'280.50        |                   |
| 1404.39     | WB Eigenwirtschaftsbetrieb Entsorgung                       | -640'539.80       | -640'658.39       | -118.59           |
| <b>1405</b> | <b>Waldungen</b>                                            | <b>511.30</b>     | <b>484.39</b>     | <b>-26.91</b>     |
| 1405.00     | Waldungen allgemeiner Haushalt                              | 10'681.25         | 10'681.25         |                   |
| 1405.09     | WB Waldungen allgemeiner Haushalt                           | -10'169.95        | -10'196.86        | -26.91            |
| <b>1406</b> | <b>Mobilien VV</b>                                          | <b>258'167.37</b> | <b>235'965.55</b> | <b>-22'201.82</b> |
| 1406.00     | Mobilien allgemeiner Haushalt                               | 1'424'385.07      | 1'424'385.07      |                   |
| 1406.09     | WB Mobilien allgemeiner Haushalt                            | -1'166'217.70     | -1'188'419.52     | -22'201.82        |
| <b>1407</b> | <b>Anlagen im Bau</b>                                       | <b>11'656.45</b>  | <b>162'450.65</b> | <b>150'794.20</b> |
| 1407.00     | Anlagen im Bau                                              | 87'576.13         | 11'893.10         | -75'683.03        |
| 1407.10     | Anlagen im Bau Wasser                                       | -75'919.68        | 150'557.55        | 226'477.23        |
| <b>142</b>  | <b>Immaterielle Anlagen</b>                                 | <b>48'109.45</b>  | <b>21'855.92</b>  | <b>-26'253.53</b> |
| <b>1420</b> | <b>Software</b>                                             | <b>14'698.53</b>  |                   | <b>-14'698.53</b> |
| 1420.00     | Software allgemeiner Haushalt                               | 169'261.10        | 169'261.10        |                   |
| 1420.09     | WB Software allgemeiner Haushalt                            | -154'562.57       | -169'261.10       | -14'698.53        |
| <b>1429</b> | <b>Übrige immaterielle Anlagen</b>                          | <b>33'410.92</b>  | <b>21'855.92</b>  | <b>-11'555.00</b> |
| 1429.00     | Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt            | 826'553.45        | 826'553.45        |                   |
| 1429.09     | WB übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt         | -793'142.53       | -804'697.53       | -11'555.00        |
| <b>145</b>  | <b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>                       | <b>929'121.81</b> | <b>957'395.81</b> | <b>28'274.00</b>  |
| <b>1452</b> | <b>Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden</b>        | <b>253'477.05</b> | <b>253'477.05</b> |                   |
| 1452.00     | Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden               | 253'477.05        | 253'477.05        |                   |
| <b>1454</b> | <b>Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen</b>         | <b>675'644.76</b> | <b>703'918.76</b> | <b>28'274.00</b>  |
| 1454.00     | Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen allgemeiner    | 772'883.30        | 801'157.30        | 28'274.00         |
| 1454.09     | WB Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen allgemeiner | -97'238.54        | -97'238.54        |                   |
| <b>146</b>  | <b>Investitionsbeiträge</b>                                 | <b>44'520.01</b>  | <b>28'868.02</b>  | <b>-15'651.99</b> |
| <b>1462</b> | <b>Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände</b>  | <b>33'582.94</b>  | <b>28'868.02</b>  | <b>-4'714.92</b>  |
| 1462.00     | Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände         | 236'190.00        | 236'190.00        |                   |
| 1462.09     | WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände      | -233'254.72       | -234'228.88       | -974.16           |
| 1462.10     | Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände         | 132'180.35        | 132'180.35        |                   |
| 1462.19     | WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände      | -102'497.97       | -105'756.08       | -3'258.11         |
| 1462.20     | Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände         | 2'472'552.50      | 2'472'552.50      |                   |
| 1462.29     | WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände      | -2'471'587.22     | -2'472'069.87     | -482.65           |
| <b>1466</b> | <b>Investitionsbeiträge an private O. ohne Erwerbszweck</b> | <b>10'937.07</b>  |                   | <b>-10'937.07</b> |
| 1466.00     | Investitionsbeiträge an private O. ohne Erwerbszweck        | 780'000.00        | 780'000.00        |                   |
| 1466.09     | WB Investitionsbeiträge an private O. ohne Erwerbszweck     | -769'062.93       | -780'000.00       | -10'937.07        |

|             |                                                                 |                       |                       |                      |
|-------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>2</b>    | <b>Passiven</b>                                                 | <b>-20'645'480.16</b> | <b>-21'303'521.32</b> | <b>-658'041.16</b>   |
| <b>20</b>   | <b>Fremdkapital</b>                                             | <b>-3'406'755.32</b>  | <b>-3'575'917.88</b>  | <b>-169'162.56</b>   |
| <b>200</b>  | <b>Laufende Verbindlichkeiten</b>                               | <b>-2'083'741.17</b>  | <b>-2'352'926.17</b>  | <b>-269'185.00</b>   |
| <b>2000</b> | <b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und</b>           | <b>-1'396'197.06</b>  | <b>-1'512'369.32</b>  | <b>-116'172.26</b>   |
| 2000.00     | Kreditoren-Sammelkonto VRSG-KRED-System                         | -1'386'868.91         | -1'490'038.97         | -103'170.06          |
| 2000.01     | Kreditoren-Zahlungsausgleichskonto KRED-FIS                     |                       | -4'528.95             | -4'528.95            |
| 2000.08     | Kreditoren Willenhofstrasse 13                                  | -9'328.15             | -15'411.60            | -6'083.45            |
| 2000.10     | Sozialversicherungen (AHV/ALV/EO/FAK)                           |                       | -2'977.10             | -2'977.10            |
| 2000.12     | Unfallversicherungen (BU / NBU)                                 |                       | 587.30                | 587.30               |
| <b>2001</b> | <b>Kontokorrente mit Dritten</b>                                | <b>-152'689.50</b>    | <b>-178'925.50</b>    | <b>-26'236.00</b>    |
| 2001.10     | Kontokorrent ZV Feuerwehr Höri-Hochfelden                       | -114'867.48           | -141'719.72           | -26'852.24           |
| 2001.12     | Kontokorrent Willenhofstrasse 13                                | -34'660.37            | -33'384.63            | 1'275.74             |
| 2001.13     | Kontokorrent Zweckverband Planungsgruppe Zürcher Unterland      | -3'161.65             | -3'821.15             | -659.50              |
| <b>2002</b> | <b>Steuern</b>                                                  | <b>-190'445.11</b>    | <b>-139'736.01</b>    | <b>50'709.10</b>     |
| 2002.00     | Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern                 | -155'447.71           | -103'611.56           | 51'836.15            |
| 2002.20     | Umsatzsteuer MWST, ER+IR Wasser                                 | -5'629.49             | -4'413.24             | 1'216.25             |
| 2002.22     | Umsatzsteuer MWST, ER+IR Abwasser                               | -14'687.91            | -15'036.76            | -348.85              |
| 2002.24     | Umsatzsteuer MWST, ER+IR Abfall                                 | -14'680.00            | -16'674.45            | -1'994.45            |
| <b>2005</b> | <b>Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)</b>                | <b>-178'409.50</b>    | <b>-201'195.34</b>    | <b>-22'785.84</b>    |
| 2005.08     | Abrechnungskonto Steuern                                        | -162'479.60           | -183'955.59           | -21'475.99           |
| 2005.23     | Abrechnungskonto Steuerauscheidungen                            |                       | 27.40                 | 27.40                |
| 2005.31     | Lohn Zahlungsausgleichskonto                                    | -15'794.15            | -12'905.40            | 2'888.75             |
| 2005.32     | Abrechnungskonto Quellensteuer (Lohn)                           | -135.75               | -135.75               |                      |
| 2005.42     | Abklärungskonto ESR infolge Nichtverarbeitung (z.B.             |                       | 130.00                | 130.00               |
| 2005.60     | Allgemeines Sammelkonto                                         |                       | -4'356.00             | -4'356.00            |
| <b>2006</b> | <b>Depotgelder und Kautionen</b>                                | <b>-166'000.00</b>    | <b>-320'700.00</b>    | <b>-154'700.00</b>   |
| 2006.10     | Depots für Grundstückgewinnsteuern                              | -166'000.00           | -320'700.00           | -154'700.00          |
| <b>201</b>  | <b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>                     | <b>-1'000'000.00</b>  |                       | <b>1'000'000.00</b>  |
| <b>2014</b> | <b>Kurzfristiger Anteil langfristiger Verbindlichkeiten</b>     | <b>-1'000'000.00</b>  |                       | <b>1'000'000.00</b>  |
| 2014.40     | Kurzfristiger Anteil von langfristigen Darlehen, Schuldscheinen | -1'000'000.00         |                       | 1'000'000.00         |
| <b>204</b>  | <b>Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>                       | <b>-186'284.31</b>    | <b>-137'194.45</b>    | <b>49'089.86</b>     |
| <b>2040</b> | <b>Passive RA Personalaufwand</b>                               | <b>-33'887.90</b>     |                       | <b>33'887.90</b>     |
| 2040.00     | Passive RA Personalaufwand                                      | -33'887.90            |                       | 33'887.90            |
| <b>2043</b> | <b>Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>                 | <b>-151'646.15</b>    | <b>-137'194.45</b>    | <b>14'451.70</b>     |
| 2043.00     | Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung (Sachgruppen)          | -151'646.15           | -137'194.45           | 14'451.70            |
| <b>2044</b> | <b>Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag</b>                    | <b>-750.26</b>        |                       | <b>750.26</b>        |
| 2044.00     | Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag                           | -750.26               |                       | 750.26               |
| <b>205</b>  | <b>Kurzfristige Rückstellungen</b>                              | <b>-86'795.69</b>     | <b>-36'552.86</b>     | <b>50'242.83</b>     |
| <b>2050</b> | <b>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des</b>       | <b>-43'258.69</b>     | <b>-36'552.86</b>     | <b>6'705.83</b>      |
| 2050.00     | Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals    | -32'551.66            | -28'684.27            | 3'867.39             |
| 2050.10     | Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals    | -10'707.03            | -7'868.59             | 2'838.44             |
| <b>2055</b> | <b>Kurzfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher</b>    | <b>-43'537.00</b>     |                       | <b>43'537.00</b>     |
| 2055.00     | Kurzfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit | -43'537.00            |                       | 43'537.00            |
| <b>206</b>  | <b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>                     |                       | <b>-1'000'000.00</b>  | <b>-1'000'000.00</b> |

|             |                                                                |                       |                       |                      |
|-------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>2064</b> | <b>Darlehen, Schuldscheine</b>                                 |                       | <b>-1'000'000.00</b>  | <b>-1'000'000.00</b> |
| 2064.06     | ZKB Darlehen, 1.258%, 02.06.25-01.06.35                        |                       | -1'000'000.00         | -1'000'000.00        |
| <b>209</b>  | <b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>       | <b>-49'934.15</b>     | <b>-49'244.40</b>     | <b>689.75</b>        |
| <b>2091</b> | <b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>       | <b>-29'957.40</b>     | <b>-29'167.75</b>     | <b>789.65</b>        |
| 2091.00     | Ersatzabgaben für Schutzraumbauten                             | -29'957.40            | -29'167.75            | 789.65               |
| <b>2092</b> | <b>Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne</b> | <b>-19'976.75</b>     | <b>-20'076.65</b>     | <b>-99.90</b>        |
| 2092.00     | Zweckgebundene Zuwendung Forster-Ganz                          | -19'976.75            | -20'076.65            | -99.90               |
| <b>29</b>   | <b>Eigenkapital</b>                                            | <b>-17'238'724.84</b> | <b>-17'727'603.44</b> | <b>-488'878.60</b>   |
| <b>290</b>  | <b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>                   | <b>-2'538'912.27</b>  | <b>-2'531'034.28</b>  | <b>7'877.99</b>      |
| <b>2900</b> | <b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>                   | <b>-2'538'912.27</b>  | <b>-2'531'034.28</b>  | <b>7'877.99</b>      |
| 2900.10     | Spezialfinanzierung Wasser                                     | -1'496'415.63         | -1'579'320.10         | -82'904.47           |
| 2900.20     | Spezialfinanzierung Abwasser                                   | -457'018.19           | -390'445.22           | 66'572.97            |
| 2900.30     | Spezialfinanzierung Abfall                                     | -585'478.45           | -561'268.96           | 24'209.49            |
| <b>291</b>  | <b>Fonds im Eigenkapital</b>                                   | <b>-88'219.85</b>     | <b>-88'219.85</b>     |                      |
| <b>2910</b> | <b>Fonds im Eigenkapital</b>                                   | <b>-88'219.85</b>     | <b>-88'219.85</b>     |                      |
| 2910.01     | Forstreservefonds                                              | -88'219.85            | -88'219.85            |                      |
| <b>299</b>  | <b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>                            | <b>-14'611'592.72</b> | <b>-15'108'349.31</b> | <b>-496'756.59</b>   |
| <b>2990</b> | <b>Jahresergebnis</b>                                          | <b>-429'759.74</b>    | <b>-496'756.59</b>    | <b>-66'996.85</b>    |
| 2990.00     | Jahresergebnis                                                 | -429'759.74           | -496'756.59           | -66'996.85           |
| <b>2999</b> | <b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>                      | <b>-14'181'832.98</b> | <b>-14'611'592.72</b> | <b>-429'759.74</b>   |
| 2999.00     | Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre                             | -14'181'832.98        | -14'611'592.72        | -429'759.74          |